

**Έκθεση των Ανεξάρτητων Μη-Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 30.06.2026, σύμφωνα με τον ν. 4706/2020, άρθρο 9, παρ. 5.**

---

Η παρούσα Έκθεση των Ανεξάρτητων Μη-Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου («Έκθεση») υποβάλλεται από κοινού από τα ανεξάρτητα μη-εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (το «Δ.Σ.») της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ (η «Εταιρεία») προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας της 30.06.2026, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5. του Ν. 4706/2020.

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς (2025) και μέχρι την ημερομηνία της παρούσας Έκθεσης, στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συμμετέχουν τέσσερα Ανεξάρτητα Μη-Εκτελεστικά Μέλη· όλοι πληρούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας που ορίζονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020.

Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προέκυψε από:

- (i) την από 27.01.2021 συνεδρίαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (μετ' αναβολή της από 07.01.2021 συνεδρίασης), στο πλαίσιο της οποίας το Σώμα των Μετόχων εξέλεξε τους Γεώργιο Μυλωνογιάννη, Αριστείδη Ξερόφο, Δημήτριο Κονδύλη, Αθηνά Χατζηπέτρο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Κωσταντίνο Τούμπουρο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, όπως συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την ίδια ημεροχρονολογία,
- (ii) την από 21.05.2021 ανασυγκρότηση αυτού σε Σώμα κατόπιν της εκλογής του κ. Ευθύμιου Μπουλούτα σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Δημητρίου Κονδύλη,
- (iii) την από 22.06.2021 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν δύο επιπλέον νέα μέλη και συγκεκριμένα η κ. Ιωάννα Δρέττα και η κ. Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό), όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,
- (iv) την από 30.06.2022 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν τρία επιπλέον νέα μέλη και συγκεκριμένα ο κ. Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Γεώργιος Τριανταφύλλου και Γεώργιος Προυσανίδης, όλοι τους μη εκτελεστικά μέλη. Στην ίδια ως άνω Έκτακτη Γενική Συνέλευση επανακαθορίστηκε η ιδιότητα της κας Ιωάννας Δρέττα από Μη Εκτελεστικό Μέλος σε Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό, η οποία υπερκαλύπτει άπαντα τα κριτήρια ανεξαρτησίας όπως αυτά προσδιορίζονται στο αρ. 9 του ν.4706/20,

- (v) την από 28.07.2022 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος και Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ Οδυσσέας Χριστοφόρου, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου και Οδυσσέα Χριστοφόρου,
- (vi) την από 28.04.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ευγενίας Λειβαδάρου,
- (vii) την από 22.06.2023 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας επανακαθορίστηκαν τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι οι κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα και Οδυσσέας Χριστοφόρου,
- (viii) την από 15.12.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ιωάννας Δρέττα (14.12.2023) και την αντικατάστασή της από την κα Ευγενία Λειβαδάρου,
- (ix) την από 11.01.2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου η κα Ιωάννα Δρέττα, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Οδυσσέα Χριστοφόρου και Αριστείδη (Άρη) Ξενόφου, και
- (x) την από 13.05.2026 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση του κου Γεωργίου Προυσανίδη (13.05.2026) χωρίς την αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους.

Η θητεία των μελών είναι πενταετής, λήγει την 27.01.2026 με εκκίνηση την ημερομηνία εκλογής τους και λήξη με την εκλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από τη Γενική Συνέλευση του έτους λήξεως της θητείας τους, μη δυνάμενη να παραταθεί πέραν των έξι (6) ετών, όπως ορίζεται στο άρθρο 7 παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας και στο άρθρο 85 του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 7 του Καταστατικού, απαρτίζεται από πέντε (5) έως και ένδεκα (11), εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από δέκα (10) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) εκτελεστικό και δέκα (9) μη εκτελεστικά, στα οποία συμπεριλαμβάνονται τέσσερα (4) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, (τα οποία δεν υπολείπονται του 1/3 του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο), κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/20, όπως ισχύει.

Οι ρόλοι των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προσδιορίζονται και τεκμηριώνονται με σαφήνεια στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και σε άλλα επίσημα έγγραφα, άπαντα δημοσιευμένα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://ellaktor.com/>.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, έχουν, ιδίως, τις ακόλουθες υποχρεώσεις:

- α) Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- β) Διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους και
- γ) Εξετάζουν και εκφράζουν απόψεις σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Τα μη εκτελεστικά μέλη έχουν την ευθύνη της εποπτείας των εταιρικών δραστηριοτήτων, συμβάλλοντας με τις γνώσεις και την εμπειρία τους στη διαμόρφωση της στρατηγικής της Εταιρείας και την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων.

Τα εκτελεστικά μέλη συμμετέχουν ενεργά στην επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας, ασχολούνται με τα καθημερινά θέματα διοίκησης και οφείλουν να λαμβάνουν αποφάσεις με γνώμονα το εταιρικό συμφέρον και κατόπιν επαρκούς, για τις συγκεκριμένες συνθήκες, πληροφόρησης. Στο πλαίσιο αυτό εξετάζουν και αξιολογούν με κριτικό πνεύμα τις προτάσεις, τις επεξηγήσεις και την πληροφόρηση που λαμβάνει το Διοικητικό Συμβούλιο. Είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που καθορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, διαβουλεύονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με την καταλληλότητα της εφαρμοζόμενης στρατηγικής, και υποβάλλουν έκθεση στο Διοικητικό Συμβούλιο και ενημερώνουν αμελλητί με τις εκτιμήσεις και προτάσεις τους για την αντιμετώπιση καταστάσεων κρίσεων ή κινδύνων που θα επηρεάσουν την χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Επίσης, συστάθηκαν οι υποχρεωτικές εκ του νόμου Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκεκριμένα η Επιτροπή Ελέγχου (ανεξάρτητη μεικτή), Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών. Για την αρτιότερη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου συστάθηκε επιπλέον Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη συμβάλλουν ενεργά σε όλες τις Επιτροπές στις οποίες συμμετέχουν.

Καθιερώθηκε και εφαρμόζεται Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης που αφορά στην εναρμόνιση με το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τον Κώδικα Ηθικής και τις Πολιτικές και Διαδικασίες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχουν εγκριθεί από την Διοίκηση της Εταιρείας με στόχο την λειτουργία της βάσει των αξιών της ακεραιότητας και διαφάνειας. Το εν λόγω σύστημα έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 37301:2021, το οποίο ενσωματώνει το ISO 37001:2016 (Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας) και το ISO 37002:2021 (Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών).

Το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται για τις εξελίξεις του νομοθετικού και κανονιστικού πλαισίου και εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης. Κατά τη διάρκεια του 2025 και μέχρι σήμερα υλοποιήθηκε εκτενές έργο εταιρικής διακυβέρνησης, με στόχο την πλήρη συμμόρφωση με τον ν. 4706/2020 αλλά και την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών διακυβέρνησης και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης.

Στο πλαίσιο αυτό, υιοθετήθηκε ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης («ΕΚΕΔ») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αναθεωρήθηκε και ισχύει από το 2021. Εγκρίθηκαν, αναθεωρήθηκαν και επικαιροποιήθηκαν νέες πολιτικές και διαδικασίες. Επικαιροποιήθηκε ο Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας και υιοθετήθηκε Πολιτική Καταλληλότητας για τα μέλη του Δ.Σ. (έγκριση από Τακτική Γενική Συνέλευση 22.06.2021) καθώς και Κανονισμός Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Πολιτική Καταλληλότητας τροποποιήθηκε με την από 21.02.2025 απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρείας, ωστόσο, λόγω του επωσιούδους χαρακτήρα της τροποποίησης, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 3 του αρ. 3 του ν. 4706/20, το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής δεν υποβλήθηκε προς έγκριση από την Γενική Συνέλευση, ενώ αναρτήθηκε στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας διαθέτει την κατάλληλη σύνθεση και την απαραίτητη πολυμορφία και συνδυασμό εκτελεστικών, μη-εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, σύμφωνα με την εγκεκριμένη πολιτική, σε επίπεδο φύλου, ηλικίας, γνώσεων, τομείς δραστηριοποίησης, εμπειρίας, όπως απεικονίζεται και στον πίνακα στη Δήλωση Εταιρικής διακυβέρνησης και σύμφωνα πάντα με την Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία είναι αναρτημένη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/epitropi-ypopsifiotiton-kai-apodohon/politiki-katallilotitas-melon-ds/>.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, της εφαρμογής των διατάξεων του αρ. 9 του ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., προέβη σε επανέλεγχο της πλήρωσης των Κριτηρίων Ανεξαρτησίας των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη συνεδρίασή της την 27.02.2026 και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων, των κριτηρίων και των παραγόντων ανεξαρτησίας, του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, παραθέτοντας τις σχετικές εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο. Επίσης, από την έναρξη ισχύος του ν. 4706/2020 και την αρχική εφαρμογή του, το ποσοστό εκπροσώπησης των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ το 2025 είναι 27%, ήτοι σε συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο της και την υποχρέωση εκπροσώπησης κατ' ελάχιστο σε ποσοστό 25%.

Μετά την από 13.05.2026 παραίτηση του κ. Γεωργίου Προυσανίδη από μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, το ποσοστό εκπροσώπησης των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ είναι σύμφωνο με τις διατάξεις άρθρου 3Α του νόμου 5178/2025.

Η Εταιρεία παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις εξελίξεις στο ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και προβαίνει στις απαραίτητες ενέργειες για τη διασφάλιση της συμμόρφωσής της με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.

Ειδικότερα, σε συνέχεια της θέσπισης των διατάξεων του άρθρου 5 του ν. 5178/2025, οι οποίες εισάγουν απαιτήσεις ως προς την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο, δρομολογήθηκε η επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου. Η αναθεώρηση αυτή θα διασφαλίσει την πλήρη εναρμόνιση με το νέο κανονιστικό πλαίσιο, ενισχύοντας ταυτόχρονα την εφαρμογή της Πολιτικής Πολυμορφίας, με στόχο τη διατήρηση μιας ισορροπημένης, αποτελεσματικής και διαφοροποιημένης σύνθεσης των διοικητικών οργάνων της Εταιρείας.

Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, ανεξάρτητη μεικτή επιτροπή, τηρώντας τις προβλεπόμενες διαδικασίες σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 παρ. 3 περ. ι' του Ν.4706/2020 και την υπ. αρ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως έχει τροποποιηθεί με την υπ' αρ. ΕΚ 2/917/17.6.2021 απόφασή του και ισχύει, προέβη στα απαιτούμενα βήματα για την επιλογή ανεξάρτητου ελεγκτή, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και για την περίοδο αναφοράς 2023-2025, ανέθεσε τον τριετή έλεγχο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στην ελεγκτική εταιρία Grant Thornton Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων (Αρ. Μ. ΣΟΕΛ 127).

Η αξιολόγηση διενεργήθηκε από τον Δεκέμβριο του 2025 έως το Μάρτιο του 2026 και ως ανεξάρτητος Αξιολογητής, ορίστηκε η κα Χριστίνα Τσιρώνη, Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια.

Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από την GRANT THORNTON χωρίς ουσιώδη ευρήματα για το Σ.Ε.Ε. καθώς και το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Σ.Ε.Δ.) της Εταιρείας. Η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΕ και ΣΕΔ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

Πέραν των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Έκθεσης διαχείρισής του, η οποία εγκρίνεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, παρακολουθεί και επανεξετάζει την υλοποίηση των αποφάσεών του σε ετήσια βάση.

Επιπρόσθετα, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκφράζουν την άποψη ότι το εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. διακρίνεται για την καλή του φήμη και το ήθος του, την εντιμότητα και την ακεραιότητά του. Συνεργάζεται αρμονικά με όλα τα μέλη, διαθέτει γνώσεις και εμπειρία σχετικά με τους κλάδους δραστηριοποίησης του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνεδριάζει όποτε απαιτείται από τις ανάγκες ή τις διατάξεις που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας στην έδρα της Εταιρείας και δύναται επίσης να συνεδριάζει και δια τηλεδιασκέψεως, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της και την κείμενη νομοθεσία. Κατά τη διάρκεια του 2025 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνεδρίασε 30 φορές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λειτουργεί αποτελεσματικά για την επίτευξη των στόχων της Εταιρείας, την εξυπηρέτηση των συμφερόντων όλων των εμπλεκόμενων μερών και την βιωσιμότητα της Εταιρείας. Λειτουργεί σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τον Κανονισμό Λειτουργίας της, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και την εκάστοτε κείμενη νομοθεσία. Διασφαλίζει την ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και παρέχει επαρκή υποστήριξη στα ανώτατα διοικητικά στελέχη της Εταιρείας.

Καθ' όλη τη διάρκεια του έτους αναφοράς, τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη ενήργησαν με εντιμότητα, ακεραιότητα και ανεξαρτησία κρίσης, εξέτασαν αποτελεσματικά τις αποφάσεις των Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και άλλες σχετικές αποφάσεις της διοίκησης, όπου κρίθηκε απαραίτητο, και αφιέρωσαν επαρκή χρόνο για την άσκηση των καθηκόντων τους, σύμφωνα με όσα προβλέπονται στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας.

Όλες οι προτάσεις κι εκτιμήσεις των εκτελεστικών μελών – συμπεριλαμβανομένων αυτών που αφορούν σε υφιστάμενες καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων ή και περιπτώσεις που αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας - παρουσιάζονται και συζητούνται διεξοδικά στο Διοικητικό Συμβούλιο. Οι απόψεις, σχόλια και παρεμβάσεις όλων

των μελών, ανεξαρτήτων ή μη, καταγράφονται στα πρακτικά των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία τηρούνται από τον Εταιρικό Γραμματέα.

Κατά το 2025 τα μέλη του ΔΣ και των Επιτροπών κατά τις αντίστοιχες συνεδριάσεις, συμμετείχαν ενεργά, επιδεικνύοντας αμερόληπτη στάση και ανεξάρτητη κρίση. Έγινε ουσιαστική εξέταση κι αξιολόγηση των διαφόρων προτάσεων κι εκτιμήσεων των εκτελεστικών μελών ΔΣ – συμπεριλαμβανομένων αυτών που αφορούσαν σε υφιστάμενες καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων (π.χ. ενεργειακή κρίση, αύξηση επιτοκίων κ.λπ.) ή και περιπτώσεις που αναμενόταν να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρείας - και δεν σημειώθηκαν τάσεις επιρροής από τη σκέψη των πολλών. Επίσης, δεν υπήρξαν περιπτώσεις κατά τις οποίες υπήρξε αδικαιολόγητη κυριαρχία μεμονωμένων μελών ή επιμέρους μικρών ομάδων του ΔΣ και δεν ελήφθησαν αποφάσεις από το ΔΣ στις οποίες υπήρξε διαφωνία ανεξαρτήτων μελών.

Στις συνεδριάσεις του ΔΣ εντός του 2025 μετείχαν όλα τα μέλη του ΔΣ αυτοπροσώπως ή παρέχοντας εξουσιοδότηση σε άλλο μέλος του ΔΣ. Στις συνεδριάσεις του ΔΣ που είχαν ως θέμα την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή θέμα που έχρηζε έγκρισης από τη Γενική Συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μετείχαν όλα τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ. Περαιτέρω, τα θέματα που υποβάλλονται στην Γενική Συνέλευση των Μετόχων στην οποία απευθύνεται η παρούσα έκθεση, έχουν εγκριθεί με ομοφωνία των μελών του ΔΣ, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών.

Θεωρούμε ότι με βάση τα ανωτέρω, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εξέτασαν επαρκώς τις προτάσεις των εκτελεστικών μελών, είχαν επαρκή πληροφόρηση και πρόσβαση στις απαιτούμενες πληροφορίες, συμμετείχαν χωρίς κανένα περιορισμό στην αξιολόγηση και συζήτηση όλων των προτάσεων, διατύπωσαν ευθαρσώς τις σκέψεις και απόψεις τους, οι οποίες κατεγράφησαν στα πρακτικά των συνεδριάσεων του ΔΣ και των Επιτροπών του και συμφώνησαν με τις ληφθείσες αποφάσεις.

Επιπλέον, τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με την παρούσα έκθεση βεβαιώνουν την ύπαρξη καλής επικοινωνίας και συνεργασίας με τα εκτελεστικά μέλη αλλά και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας αναφορικά με την ενημέρωση σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου ή Επιτροπών. Συμφωνούν επίσης ότι το επίπεδο της ενημέρωσης που πραγματοποιείται από τη Διοίκηση σε σχέση με τη στρατηγική και τον επιχειρηματικό σχεδιασμό της Εταιρείας και του Ομίλου είναι πολύ ικανοποιητικό με εμπεριστατωμένο συνοδευτικό υλικό παρουσιάσεων που έχει προετοιμαστεί από τα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της Εταιρείας.

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. επιβεβαιώνουν ότι συμφωνούν απολύτως με τις πληροφορίες που δημοσίευσε η Εταιρεία στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, με το περιεχόμενο της Δήλωσης

Εταιρικής Διακυβέρνησης καθώς και της Δήλωσης Βιωσιμότητας που συμπεριλαμβάνονται στην Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση Χρήσης 2025 και είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/> .

### **Κηφισιά, Ιούνιος 2026**

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

---

**Αθηνά Χατζηπέτρου**

---

**Αριστείδης (Άρης) Ξενόφως**

---

**Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου**

---

**Οδυσσέας Χριστοφόρου**