



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου έως 31^η Δεκεμβρίου 2025

ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

ΕΡΜΟΥ 25 – ΚΗΦΙΣΙΑ 145 64

Α.Φ.Μ.: 094004914 – ΚΕ.ΦΟ.Δ.Ε. ΑΤΤΙΚΗΣ

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 874/06/Β/86/16 – Α.Φ. 100065

ΑΡΙΘΜΟΣ Γ.Ε.ΜΗ.: 251501000

 **ΟΜΙΛΟΣ
ΕΛΛΑΚΤΩΡ**

Περιεχόμενα Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.....	3
B. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
B.1. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
B.2. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	39
B.3. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.....	43
B.4. Δήλωση Βιωσιμότητας.....	99
B.5. Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας.....	268
Γ. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	273
Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις χρήσης από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025.....	283

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας από τη σελίδα 283 έως και τη σελίδα 391 εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 16.04.2026.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣΟ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΔΗΜΟΣΘΕΝΗΣ ΡΕΒΕΛΑΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ

ΑΔΤ Α00615174

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΡ 157944

ΑΔΤ Α01610780

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία και διακριτικό τίτλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία), που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, οδός Ερμού, αρ. 25:

1. Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Αριστείδης (Άρης) Ξενοφός του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ειδικώς προς τούτο ορισθείς με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

σε εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 4, παρ. 2γ, του Νόμου 3556/2007, υπό την ως άνω ιδιότητά μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

α) Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 01.01.2025-31.12.2025, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β) Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη και τις επιδόσεις της επιχείρησης και τη θέση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν, και καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο [άρθρο 154Α](#) του ν. [4548/2018](#) (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Κηφισιά, 16 Απριλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ (ΑΡΗΣ) ΞΕΝΟΦΟΣ

ΑΔΤ Α00615174

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΚ 756177

Β. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου

Β.1. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Επί των ενοποιημένων και ατομικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων
για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025

Εισαγωγή

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής η «Έκθεση») αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης 2025 (01.01.2025-31.12.2025) και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τα αποτελέσματα της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») και του Ομίλου εταιρειών ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στην Έκθεση περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη χρήση 2025 και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, ενώ παρατίθενται και ποιοτικού χαρακτήρα στοιχεία και εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων του. Περιλαμβάνονται επίσης, οι σημαντικές συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και του Ομίλου και συνδεδεμένων προσώπων, η Επεξηγηματική Έκθεση και η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Οι επιχειρήσεις που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, πλην της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., είναι εκείνες που αναφέρονται στη σημείωση 43 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τέλος, σύμφωνα με τα διαλαμβανόμενα στον νόμο 5164/2024, με τον οποίο ενσωματώθηκε στο ελληνικό δίκαιο η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, η αναφερόμενη ως CSRD (Corporate Sustainability Exporting Directive), για την υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας, στην Έκθεση Διαχείρισης συμπεριλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας, καθώς και η ανθεκτικότητα αυτού και της στρατηγικής του Ομίλου σε κινδύνους που συνδέονται με τα θέματα βιωσιμότητας, ευκαιρίες για τον Όμιλο που προκύπτουν από αυτά τα θέματα και σχετίζονται με το κλίμα, η αλυσίδα αξίας και η ανάλυση των σημαντικών επιδράσεων σε αυτή, η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία και ο Όμιλος, καθώς και πληροφορίες που είναι αναγκαίες για την κατανόηση του τρόπου με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας επηρεάζουν τη στρατηγική, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η παρούσα Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 152, 153, 154, 154Α και 154Γ του νόμου 4548/2018, καθώς και τα άρθρα 1 έως 24 και 74 του νόμου 4706/2020 και το άρθρο 4 του ν.3556/2007, όπως τροποποιήθηκαν/συμπληρώθηκαν με το νόμο 5164/2024 και ισχύουν, καθώς και τις επ' αυτών εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 01.01.2025-31.12.2025.

Ι. Οικονομικό περιβάλλον

Το 2025 το διεθνές οικονομικό περιβάλλον διαμορφώθηκε σε συνθήκες σταδιακής σταθεροποίησης της παγκόσμιας οικονομικής δραστηριότητας. Ο ρυθμός αύξησης του παγκόσμιου ΑΕΠ εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε σε επίπεδα περί το 3,0% – 3,2%, αντανakλώντας τη σχετική ανθεκτικότητα των

μεγάλων οικονομιών και τη σταδιακή εξομάλυνση των διαταραχών των προηγούμενων ετών. Οι πληθωριστικές πιέσεις παρουσίασαν αποκλιμάκωση, κυρίως λόγω της υποχώρησης των τιμών ενέργειας και της βελτίωσης των αλυσίδων εφοδιασμού, αν και ο δομικός πληθωρισμός παρέμεινε σε ορισμένες περιπτώσεις ανθεκτικός.

Στο πλαίσιο αυτό, οι κεντρικές τράπεζες διεθνώς διατήρησαν προσεκτική νομισματική στάση, με τα βασικά επιτόκια να κινούνται σε επίπεδα συμβατά με τον στόχο της σταθερότητας των τιμών.

Παρά τη σχετική βελτίωση των μακροοικονομικών δεικτών, οι γεωπολιτικές εξελίξεις συνέχισαν να επηρεάζουν το διεθνές περιβάλλον. Ιδιαίτερα, η κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή αλλά και η πρόσφατη έναρξη πολεμικών επιχειρήσεων με επίκεντρο το Ιράν, ενίσχυσαν την αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές, επηρεάζοντας τις τιμές πετρελαίου και φυσικού αερίου και αυξάνοντας τη μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές. Η εξέλιξη αυτή άσκησε ανοδικές πιέσεις στο ενεργειακό κόστος και στο κόστος μεταφορών, επιβαρύνοντας τις πληθωριστικές προσδοκίες και επηρεάζοντας την επενδυτική εμπιστοσύνη διεθνώς.

Σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης και ζώνης του ευρώ, η οικονομική δραστηριότητα κινήθηκε σε ήπιους αλλά θετικούς ρυθμούς, με το πραγματικό ΑΕΠ να αυξάνεται κατά περίπου 1,1% – 1,4%, ενώ ο πληθωρισμός προσέγγισε σταδιακά τον στόχο του 2%. Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα διατήρησε ισορροπημένη προσέγγιση στη χάραξη της νομισματικής πολιτικής, επιδιώκοντας τη διασφάλιση της σταθερότητας των τιμών και τη στήριξη της οικονομικής δραστηριότητας. Ωστόσο, η επιβράδυνση της παγκόσμιας ζήτησης και οι γεωπολιτικοί κίνδυνοι συνέχισαν να επηρεάζουν τις επενδύσεις και την εξωστρέφεια της ευρωπαϊκής οικονομίας, ιδίως μέσω της ενεργειακής αγοράς.

Η ελληνική οικονομία κατέγραψε το 2025 ρυθμό ανάπτυξης υψηλότερο του μέσου όρου της Ευρωζώνης, με την αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ να εκτιμάται σε 2,1% – 2,3%. Για το 2026, οι προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος συγκλίνουν στη διατήρηση θετικού ρυθμού ανάπτυξης κοντά στο 2,0% – 2,2%, υποστηριζόμενου από την εγχώρια ζήτηση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές. Ο πληθωρισμός αναμένεται να συνεχίσει την αποκλιμάκωσή του, παραμένοντας ωστόσο ελαφρώς άνω του 2%, ενώ η αγορά εργασίας παρουσίασε περαιτέρω βελτίωση. Η συνεχιζόμενη όμως γεωπολιτική αβεβαιότητα με αφορμή τον πόλεμο στο Ιράν, ενδέχεται να προκαλέσει αναθεώρηση των βασικών μακροοικονομικών μεγεθών.

Στο πλαίσιο της ενισχυμένης μακροοικονομικής εικόνας, η δημιουργία δημοσιονομικού χώρου επέτρεψε την ανακοίνωση νέων παρεμβάσεων από την Κυβέρνηση κατά τη διάρκεια της Διεθνούς Έκθεσης Θεσσαλονίκης (Σεπτ. 2025), οι οποίες εντάσσονται σε στρατηγική ενίσχυσης της οικονομικής δραστηριότητας και της κοινωνικής συνοχής, με παράλληλη διατήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας.

Ιδιαίτερης σημασίας εξέλιξη αποτέλεσε η ανάκτηση της επενδυτικής βαθμίδας της Ελληνικής Δημοκρατίας από όλους τους κύριους οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης, συμπεριλαμβανομένης της Moody's το 2025, γεγονός που ενίσχυσε την εμπιστοσύνη των αγορών και βελτίωσε τους όρους χρηματοδότησης της οικονομίας.

Καθοριστικό ρόλο στη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής διαδραμάτισε το Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0», στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, μέσω της υλοποίησης επενδύσεων και μεταρρυθμίσεων που ενισχύουν την παραγωγικότητα, την ανταγωνιστικότητα και την ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας.

Συνολικά, το οικονομικό περιβάλλον του 2025 χαρακτηρίστηκε από μακροοικονομική σταθεροποίηση και βελτιωμένη πιστοληπτική εικόνα της χώρας, σε ένα διεθνές πλαίσιο που εξακολουθεί να περιβάλλεται από γεωπολιτικές και ενεργειακές προκλήσεις. Παρά τη σταδιακή εξομάλυνση των συνθηκών, οι εξωτερικοί κίνδυνοι διατηρήθηκαν αυξημένοι, διαμορφώνοντας ένα περιβάλλον που απαιτεί συνεχή προσαρμοστικότητα, προσεκτική παρακολούθηση των εξελίξεων και συνετή διαχείριση χρηματοοικονομικών και λειτουργικών κινδύνων. Ωστόσο, οι βελτιωμένες θεμελιώδεις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας δημιουργούν συνθήκες σχετικής σταθερότητας και βάσεις για βιώσιμη μεσοπρόθεσμη ανάπτυξη.

II. Η Εταιρεία και ο Όμιλος συνοπτικά

Ο Όμιλος συγκαταλέγεται στους σημαντικούς επιχειρηματικούς ομίλους στην Ελλάδα, με βασικό άξονα δραστηριότητας την Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων καθώς και τον τομέα της Φιλοξενίας, που αποτελούν και τους κύριους πυλώνες της στρατηγικής και των επενδύσεων του. Κατά τη χρήση 2025, ο Όμιλος υλοποίησε ένα ακόμη βήμα στρατηγικού μετασχηματισμού, αφού προέβη στην αποεπένδυση από τους κλάδους του Περιβάλλοντος και των Παραχωρήσεων. Ειδικότερα, ο κλάδος Περιβάλλοντος, μέσω της θυγατρικής ΗΛΕΚΤΩΡ, πωλήθηκε τον Ιανουάριο του 2025, ενώ ο κλάδος των Παραχωρήσεων πωλήθηκε τον Σεπτέμβριο του 2025. Οι εν λόγω κλάδοι παρουσιάζονται στην παρούσα Έκθεση ως διακοπείσες δραστηριότητες (Δ.Δ.), σύμφωνα με το ισχύον λογιστικό πλαίσιο.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., μητρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι μία εταιρεία συμμετοχών και επενδύσεων με έδρα στην Ελλάδα. Οι συμμετοχές της εστιάζονται στον τομέα Διαχείρισης Ακινήτων, Φιλοξενίας και Διαχείριση Μαρίνων.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για το 2025 επικεντρώθηκαν στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, με επενδύσεις σε αναπτυξιακά έργα που ενισχύουν εμπορικές, πολιτιστικές και τουριστικές υποδομές. Ο Όμιλος ενίσχυσε περαιτέρω την παρουσία του στον τουριστικό κλάδο, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική του για αξιοποίηση ευκαιριών στον τομέα της φιλοξενίας και της διαμονής.

Ο κλάδος διαχείρισης ακινήτων του Ομίλου εστιάζει στην απόκτηση και αξιοποίηση ακινήτων με στόχο την αύξηση της αξίας τους. Παράλληλα, επενδύει σε ακίνητα τα οποία, μέσω επαναπροσδιορισμού της στρατηγικής αξιοποίησής τους, επανατοποθετούνται στην αγορά με βελτιωμένα χαρακτηριστικά και αυξημένη λειτουργικότητα.

Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου βασίζεται στον εντοπισμό ακινήτων με υψηλές προοπτικές, στην ωρίμανση και ανάπτυξή τους, στην εύρεση κατάλληλων χρηστών και στη συνολική διαχείρισή τους, με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας τους. Επιπλέον, ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες και σε τρίτους, καλύπτοντας όλο το φάσμα της διαχείρισης ακίνητης περιουσίας και ανάπτυξης έργων, από το στάδιο της τεχνικής, νομικής και πολεοδομικής ωρίμανσης έως και τη λειτουργία των ακινήτων.

Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία του ανθρώπινου δυναμικού του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εστιάζει πλέον στην περαιτέρω ανάπτυξη και ενίσχυση των δραστηριοτήτων του στους τομείς των ακινήτων και της φιλοξενίας, σε πλήρη εναρμόνιση με τις αξίες, το όραμα και τη στρατηγική του για βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξη.

Ο Όμιλος επενδύει διαχρονικά στον άνθρωπο, σε καινοτόμες πρακτικές και νέες τεχνολογίες που συμβάλλουν στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του, ενώ παράλληλα στηρίζει την κοινωνία μέσω στοχευμένων πρωτοβουλιών εταιρικής υπευθυνότητας, δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία για τους μετόχους, τους εργαζομένους και την ελληνική οικονομία.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ενσωματώνει τη βιώσιμη ανάπτυξη ως βασικό άξονα της στρατηγικής του, τοποθετώντας την στο επίκεντρο του επιχειρησιακού του μοντέλου και των δραστηριοτήτων. Η διαμόρφωση ενός ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος, η ουσιαστική ενίσχυση της εθνικής οικονομίας, η υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών και η συστηματική μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος αποτελούν θεμελιώδεις προτεραιότητες της φιλοσοφίας και της λειτουργίας του.

Το 2025 αποτέλεσε ακόμη ένα έτος ουσιαστικής ενίσχυσης της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου, με έμφαση στην ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στον πυρήνα της επιχειρηματικής του λειτουργίας. Σε ένα περιβάλλον αυξημένων κανονιστικών απαιτήσεων και μεταβαλλόμενων προσδοκιών των ενδιαφερόμενων μερών, ο Όμιλος εστίασε στη συστηματική βελτίωση των μηχανισμών διακυβέρνησης, στη διαχείριση κλιματικών κινδύνων και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για την κοινωνία και την οικονομία. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διακρίθηκε εκ νέου με τη συμμετοχή του στη λίστα «The Most Sustainable Companies in Greece 2025», που απονέμεται από το QualityNet Foundation. Η διάκριση αυτή επιβεβαιώνει τη συστηματική πρόοδο και τη συνεπή εφαρμογή υπεύθυνων επιχειρηματικών πρακτικών.

Παράλληλα, για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, ο Όμιλος συμμετείχε στη διαδικασία αξιολόγησης του διεθνούς οργανισμού CDP, σχετικά με την κλιματική αλλαγή, διατηρώντας υψηλή βαθμολογία B. Η επίδοση αυτή αντανακλά τη δέσμευση του Ομίλου στη διαφάνεια, στη μέτρηση του ανθρακικού του αποτυπώματος και στην υιοθέτηση πρακτικών μετριασμού και προσαρμογής. Αξίζει να αναφερθεί ότι οι στόχοι μείωσης εκπομπών CO₂ που έθεσε ο Όμιλος επικυρώθηκαν από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), μετά από μια ενδεδειγμένη διαδικασία, ως συμβατοί με τα επίπεδα μειώσεων που απαιτούνται για την επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας του Παρισιού.

Επιπλέον, το 2025 ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατέκτησε για 2η συνεχόμενη χρονιά βαθμολογία Overall A Score στην πλατφόρμα Synesgy, κατόπιν αξιολόγησης σύμφωνα με διεθνή πρότυπα ESG. Η αναγνώριση αυτή τον κατατάσσει μεταξύ των επιχειρήσεων με κορυφαίες επιδόσεις σε θέματα περιβαλλοντικής υπευθυνότητας, κοινωνικής συνεισφοράς και εταιρικής διακυβέρνησης.

Η Δήλωση Βιωσιμότητας αποτυπώνει τη συνολική προσέγγιση του Ομίλου στη διαχείριση θεμάτων ESG, περιλαμβάνοντας τη στρατηγική, τις πολιτικές, τα συστήματα διακυβέρνησης, τους ποσοτικούς δείκτες απόδοσης και τους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους. Παράλληλα, αναλύονται οι κύριες επιδράσεις της δραστηριότητας του Ομίλου στο περιβάλλον και την κοινωνία, καθώς και οι σχετικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που δύνανται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική του θέση, τις επιδόσεις και τις προοπτικές του.

Επιχειρηματικό Μοντέλο και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Η επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μετά και το στρατηγικό μετασχηματισμό εντός της χρήσης 2025, επικεντρώνεται στην περαιτέρω ενίσχυση και ανάπτυξη της παρουσίας του στους κλάδους της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας, οι οποίοι αποτελούν πλέον τους βασικούς πυλώνες της επιχειρηματικής του δραστηριότητας.

Έχοντας στο επίκεντρο κάθε δραστηριότητας τη βιώσιμη ανάπτυξη, τη χρήση καινοτόμων πρακτικών και την αξιοποίηση σύγχρονων τεχνολογιών, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία σύγχρονων, λειτουργικών και περιβαλλοντικά υπεύθυνων αναπτύξεων, που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των χρηστών, των επισκεπτών και της κοινωνίας, συμβάλλοντας παράλληλα στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων του και στην προσαρμογή στις προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής.

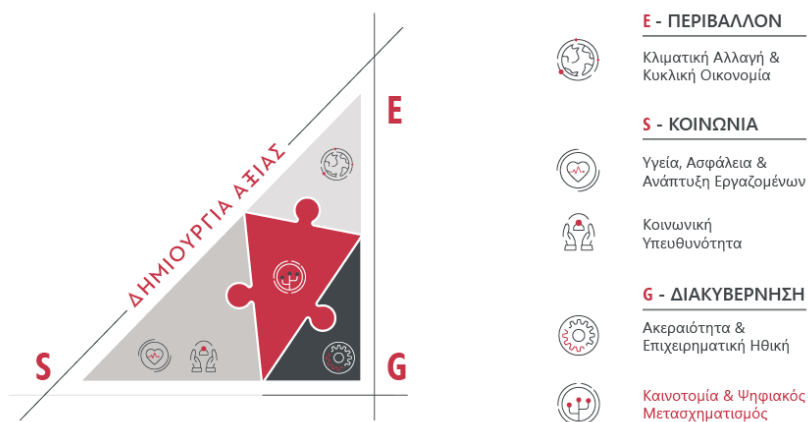
Σε επίπεδο Ομίλου, η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί με πρωταρχικό στόχο και ευθύνη, μεταξύ άλλων, τον σχεδιασμό και την υλοποίηση της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, κοινωνικής συνεισφοράς και περιβαλλοντικής διαχείρισης για το σύνολο των εταιρειών του. Βασικές αρμοδιότητές της αποτελούν η εποπτεία και υποστήριξη των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου σε θέματα ESG, καθώς και η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με το ισχύον κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί τη βιωσιμότητα ως αναπόσπαστο στοιχείο της επιχειρηματικής του λειτουργίας και στρατηγικής, συμπεριλαμβανομένης της εφοδιαστικής του αλυσίδας. Για τον λόγο αυτό, έχει διαμορφώσει κατάλληλη δομή εταιρικής διακυβέρνησης, με στόχο την επίβλεψη της προόδου ως προς την επίτευξη των ESG στόχων που έχουν τεθεί και την ενσωμάτωση των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία βρίσκεται σε ισχύ από τον Μάρτιο του 2022 και αποσκοπεί στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και την κοινωνία στο σύνολό της, ενσωματώνοντας αρχές περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης σε όλες τις επιχειρησιακές του δραστηριότητες.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η Κλιματική Αλλαγή και η Κυκλική Οικονομία, η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των Εργαζομένων, η Κοινωνική Υπευθυνότητα και η Ακεραιότητα και η Επιχειρηματική Ηθική αποτελούν βασικούς άξονες Βιώσιμης Ανάπτυξης. Στο κέντρο των στρατηγικών του αξόνων βρίσκεται η Καινοτομία και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός που λειτουργούν ως συνδετικός κρίκος, προκειμένου να εξοπλιστεί ο Όμιλος με σύγχρονα εργαλεία για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικότερα τις μελλοντικές προκλήσεις.

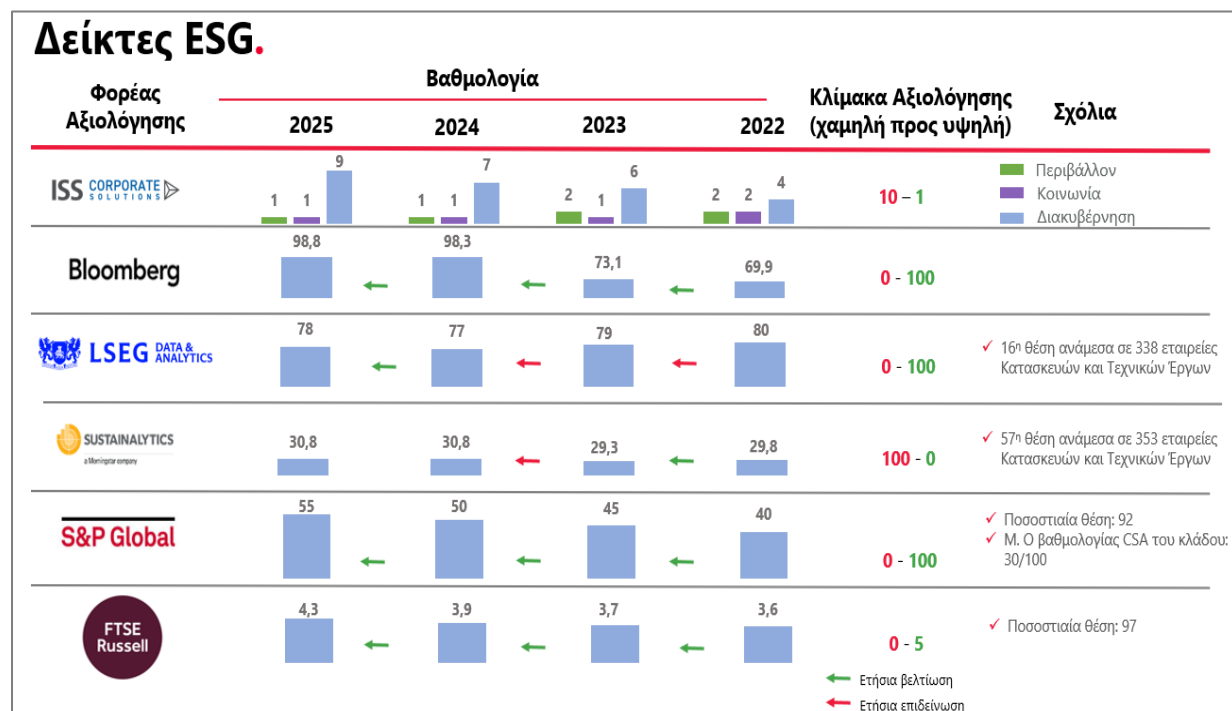
Οι στρατηγικοί άξονες για τη βιώσιμη ανάπτυξη παρουσιάζονται παρακάτω:



Στο πλαίσιο των παραπάνω στρατηγικών αξόνων, έχουν τεθεί επιμέρους στόχοι και έχει σχεδιαστεί ένα πλάνο βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων ενεργειών για την επίτευξή τους.

Αξίζει να αναφερθεί ότι στη στρατηγική ESG του Ομίλου έχουν υιοθετηθεί στόχοι από την πρωτοβουλία "[Forward Faster](#)" του UN Global Compact, η οποία στοχεύει στην αύξηση της λογοδοσίας και της διαφάνειας, καλώντας τις εταιρείες να δηλώσουν δημόσια τις δεσμεύσεις τους και να τονίσουν τις ενέργειες που θα αναλάβουν για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ). Η υλοποίηση του πλάνου αυτού έχει ήδη τεθεί σε εφαρμογή και παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Διοίκηση του Ομίλου.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι δείκτες ESG και οι αντίστοιχες αξιολογήσεις της Εταιρείας για την περίοδο 2022–2025, όπως έχουν αποδοθεί από διεθνώς αναγνωρισμένους οίκους αξιολόγησης.



Αποτύπωση Δεκεμβρίου 2025

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, την έγκριση της επικαιροποίησης αυτής, καθώς και την εποπτεία εφαρμογής της από τις εταιρείες του Ομίλου, με τη συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Πληροφορίες για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης δίνονται στη σχετική ενότητα της παρούσας Έκθεσης και συγκεκριμένα :

- Για το Επιχειρηματικό Μοντέλο Ομίλου - Ενότητα «B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Επιχειρηματικό Μοντέλο».
- Για τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης - Ενότητα «B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης».
- Για την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης - Ενότητα «B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης».

Ενημέρωση Μετόχων

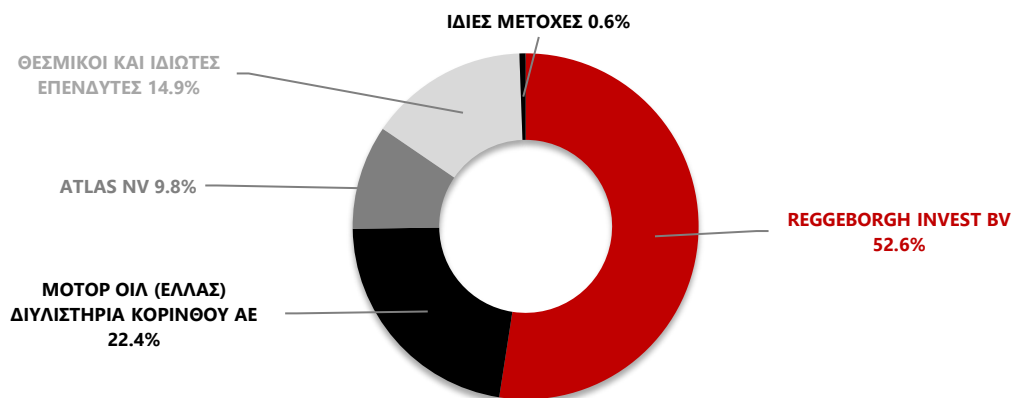
Η Εταιρεία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.) από τον Απρίλιο του 1994 και οι μετοχές της διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά του, στον κλάδο «Κατασκευές & Υλικά Κατασκευών».

Συμμετοχή σε δείκτες: ATHEX_ESG, FTSEA, FTSED, FTSEDTR, FTSEM, FTSE_IN, HELMSI, TR_FTSEM, ΓΔ, ΔΟΜ, ΣΑΓΔ (Πηγή: Ιστοσελίδα ATHEX).

Στο πλαίσιο της ιδιότητάς της ως εισηγμένης εταιρείας, η Εταιρεία τηρεί τις υποχρεώσεις διαφάνειας και ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο της κεφαλαιαγοράς. Για τον σκοπό αυτό, προβαίνει σε έγκαιρη δημοσιοποίηση των απαιτούμενων πληροφοριών μέσω της ιστοσελίδας της <https://ellaktor.com/> και συγκεκριμένα στην

ενότητα ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΣΧΕΣΕΙΣ, καθώς και μέσω των επίσημων καναλιών ενημέρωσης του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας στις 31.12.2025 παρουσιάζεται αναλυτικά στην Επεξηγηματική Έκθεση· κατωτέρω παρατίθεται η αποτύπωσή της κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Έκθεσης:



Η Μετοχή

Το 2025, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α., παρουσίασε άνοδο κατά 44,3%. Στην επίδοση αυτή συνέβαλαν η ανοδική πορεία της ελληνικής οικονομίας και η βελτίωση των θεμελιωδών μεγεθών των εισηγμένων εταιρειών. Το 2025 υπήρξε μια χρονιά ορόσημο για το Χρηματιστήριο Αθηνών. Κατέγραψε επίσης υψηλά επίπεδα δραστηριότητας, με τη μέση ημερήσια αξία συναλλαγών να ανέρχεται στα 210 εκατ. ευρώ. Επίσης, βελτιώθηκε η ρευστότητα των συναλλαγών κατά 57% σε σχέση με το 2024. Η συμμετοχή των διεθνών επενδυτών αυξήθηκε σε επίπεδο ρεκόρ 69% και το συνολικό ύψος κεφαλαίων που αντλήθηκαν φτάνει τα 2,4 δισεκατομμύρια ευρώ μέσω αυξήσεων μετοχικού κεφαλαίου με δικαιώματα προτίμησης, εκδόσεων ομολογιών και νέων εισαγωγών.

Το χρηματιστηριακό γεγονός της χρονιάς ήταν η απόκτηση του πλειοψηφικού ελέγχου της EXAE από το Euronext.

Εντός του ανωτέρω χρηματιστηριακού πλαισίου, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που συνεδρίασε την 30^η Ιανουαρίου 2025 αποφάσισε την αύξηση και ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €295,96 εκατ., ήτοι €0,85 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 28.03.2025.

Επίσης, στην από 16.10.2025 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αποφασίστηκε η διανομή προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 στους μετόχους της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ποσού €174,1 εκατ., δηλ. €0,50 (ήτοι καθαρό ποσό μετά την παρακράτηση φόρου, όπου απαιτείτο, €0,47) ανά μετοχή. Η καταβολή της προσωρινού μερίσματος χρήσης 2025 πραγματοποιήθηκε την 31.12.2025.

Η μετοχή της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. κατέγραψε μείωση της τάξης του 39,5% το 2025, κλείνοντας στα €1,348 την 31.12.2025 (τιμή κλεισίματος 31.12.2024 €2,23), ωστόσο αναπροσαρμοσμένη η τιμή ως προς το ποσό της επιστροφής κεφαλαίου και της καταβολής προσωρινού μερίσματος διαμορφώνεται σε €2,698, αυξημένη κατά 21%. Ο μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών για το 2025 ανήλθε στα 355.471 τεμάχια και η μέση αναπροσαρμοσμένη τιμή στα €2,29.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τη μέση τιμή κλεισίματος και τον μέσο ημερήσιο όγκο συναλλαγών της μετοχής της Εταιρείας ανά μήνα, για το 2025, καθώς και για το προηγούμενο έτος (2024).

	Μέση Τιμή Κλεισίματος (€)				Όγκος Συναλλαγών (τμχ)	
	2025*		2024*		2025	2024
Ιανουάριος	2,24		2,55		328.096	266.899
Φεβρουάριος	2,24		2,67		216.968	281.699
Μάρτιος	2,11	2,33	2,57		509.060	272.805
Απρίλιος	1,37	2,22	2,53		389.395	271.258
Μάιος	1,30	2,15	2,62		312.348	419.835
Ιούνιος	1,30	2,15	2,41		399.742	280.409
Ιούλιος	1,34	2,19	2,40	2,57	229.991	245.927
Αύγουστος	1,37	2,22	1,99	2,47	351.337	243.119
Σεπτέμβριος	1,39	2,24	1,97	2,49	269.755	147.581
Οκτώβριος	1,44	2,29	1,84	2,34	448.721	118.919
Νοέμβριος	1,67	2,52	1,72	2,22	284.192	270.217
Δεκέμβριος	1,69	2,67	1,91	2,41	526.050	411.938
Μέσος Όρος	1,62	2,29	2,27	2,49	355.471	269.217

*Με πλάγια γραμματοσειρά αναπροσαρμοσμένες τιμές ως προς την επιστροφή κεφαλαίου (Μάρτιος 2025 και Ιούλιος 2024) και την καταβολή προμερίσματος χρήσης 2025 (Δεκέμβριος 2025).

Σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στον Όμιλο κατά τη χρήση 2025 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 και μέχρι την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Έκθεσης, πραγματοποιήθηκαν τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

Απόκτηση του 100% της REDS A.E.

Κατόπιν της από 08.01.2025 (46/2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και της από 17.01.2025 δημοσίευσης της Δημόσιας Δήλωσης εξαγοράς των μετόχων μειοψηφίας της REDS A.E. από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., η Εταιρεία κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS A.E.

Πώληση ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.

Στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε (financial closing) η πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED, θυγατρική της MOTOR OIL ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. Η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Επιτροπή Ανταγωνισμού με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της (20.01.2025). Το τελικό συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ.

2^η Επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε στις 30.01.2025 εγκρίθηκε η αύξηση και η ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με σκοπό την επιστροφή

κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €295,96 εκατ., ήτοι €0,85 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε στις 28.03.2025.

Σύναψη σύμβασης πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε.

Στις 30.04.2025 η Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση αγοραπωλησίας μετοχών (SPA) με την «ΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» («Aktor») για τη μεταβίβαση του συνόλου (100%) των μετοχών της θυγατρικής της Εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε., με συμφωνηθείσα αποτίμηση σε επίπεδο επιχειρηματικής αξίας (Enterprise Value) ύψους €367 εκατ.

Η συναλλαγή εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ στις 10.07.2025 και εν συνεχεία η Επιτροπή Ανταγωνισμού με την υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασή της, η οποία εκδόθηκε στις 15.09.2025, ενέκρινε την εξαγορά της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. από την ΑΚΤΩΡ ΕΙΔΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ ΣΔΙΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., 100% θυγατρική της Aktor.

Ολοκλήρωση πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε.

Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29.09.2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η επιχειρηματική αξία (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε., ανήλθε σε €194,6 εκατ.

Προϋπόθεση (condition precedent) για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής αποτέλεσε η ολοκλήρωση, κατά τους μήνες Ιούλιο και Σεπτέμβριο 2025, της μεταβίβασης προκαθορισμένων περιουσιακών στοιχείων στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ («Carve-Out» ή «Legacy Units»). Στο πλαίσιο αυτό εξαιρέθηκαν από τη συναλλαγή και μεταβιβάστηκαν στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ τα ακόλουθα περιουσιακά στοιχεία συνολικού τιμήματος περίπου €110 εκατ.:

- ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.
- ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ Α.Ε.
- ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. (80% θυγατρική της ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ Α.Ε.)
- ΡΕΑ ΑΙΟΛΙΚΗ Α.Ε.
- ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.
- Κτίριο γραφείων Μπενάκη (πρώην «ΕΘΝΟΣ»)

Έγκριση Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών

Στις 10.07.2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η οποία ενέκρινε Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018. Το πρόγραμμα έχει διάρκεια 24 μηνών (10.07.2025 – 10.07.2027) και επιτρέπει την απόκτηση έως ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με κατώτατη τιμή αγοράς €0,30 και ανώτατη τιμή €3,00 ανά μετοχή. Η Γενική Συνέλευση εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο για την υλοποίηση του προγράμματος.

Συναλλαγή με συνδεδεμένο μέρος (άρ. 90 -101 ν. 4548/2018)

Στις 02.07.2025, κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τα άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018, χορηγήθηκε ειδική άδεια για τη σύναψη συμφωνητικών εκχώρησης μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των θυγατρικών της Εταιρείας ANEMΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε. και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε. Η απόφαση βασίστηκε στην από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας «Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Ι.Κ.Ε.», επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής.

Διανομή Προμερίσματος χρήσης 2025

Με την από 16.10.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αποφασίστηκε η διανομή συνολικού μικτού προσωρινού μερίσματος €0,50 ανά μετοχή για την εταιρική χρήση 2025. Το μικτό ποσό του προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 ανήλθε συνολικά σε €174.096.002,50, προ της παρακράτησης φόρου 5%, εφόσον επιβάλλεται. Οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 €0,475 ανά μετοχή, το οποίο προσαυξήθηκε κατά το ποσόν που αντιστοιχούσε στις ίδιες μετοχές (ήτοι 2.027.000 μετοχές κατά το χρόνο εκείνο) και ανήλθε σε €0,5029277945 ανά μετοχή. Συνεπώς, οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 €0,4777814047 ανά μετοχή.

Πώληση ακινήτων σε Κρήτη (Γούρνες) και Αττική (Καμπάς)

Στις 11.04.2025 η Εταιρεία και η 100% θυγατρική της REDS M.A.E. συμφώνησαν με τη DIMAND και εταιρείες του Ομίλου της, υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, την πώληση ακινήτων στην Αττική (Καμπάς) και στην Κρήτη (Γούρνες), με συμφωνηθείσα αποτίμηση €85,6 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα θα καθοριζόταν κατά τη μεταβίβαση των μετοχών των εταιρειών που τα κατέχουν, βάσει της οικονομικής τους κατάστασης.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, στις 10.09.2025 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ M.A.E., ιδιοκτήτριας οικοπέδου 346.000 τ.μ. στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, προς την ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND, έναντι τιμήματος €40,1 εκατ.

Η συναλλαγή για τα ακίνητα στην Αττική (Καμπάς) ολοκληρώθηκε στις 24.02.2026, με τη μεταβίβαση ακινήτων συνολικής έκτασης 323,4 χιλ. τ.μ. στις θέσεις «Κτήμα Καμπά» και «Τρίγωνο Καμπά» στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης από τη REDS M.A.E. προς θυγατρικές της DIMAND. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €45,8 εκατ. και προσδιορίστηκε βάσει της οικονομικής θέσης της εταιρείας ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ M.A.E., ιδιοκτήτριας των ακινήτων κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής, σύμφωνα με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης, καθώς και της αξίας των σχετικών ακινήτων.

Ίδρυση της LANDMARK HOLDINGS M.A.E.

Στις 28.01.2026 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε στη σύσταση της LANDMARK HOLDINGS M.A.E., με μετοχικό κεφάλαιο €46 εκατ., το οποίο καταβλήθηκε εξ ολοκλήρου σε μετρητά. Σκοπός της εταιρείας είναι, μεταξύ άλλων, η εκμίσθωση και διαχείριση ακινήτων, η αγοραπωλησία ακινήτων και η παροχή συμβουλευτικών και τεχνικών υπηρεσιών.

Απόκτηση κτιρίου γραφείων από τη LANDMARK HOLDINGS M.A.E.

Στις 02.03.2026 η κατά 100% θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, LANDMARK HOLDINGS M.A.E., ολοκλήρωσε την απόκτηση μισθωμένου αυτοτελούς κτιρίου γραφείων από την PRODEA Investments. Το ακίνητο βρίσκεται στη Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας 15 στο κέντρο της Αθήνας και έχει συνολική επιφάνεια 8.546,88 τ.μ. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €44,0 εκατ. και χρηματοδοτήθηκε εξ ολοκλήρου από ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

Εξελίξεις ανά κλάδο δραστηριότητας του Ομίλου κατά τη χρήση 2025 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης**Στον κλάδο της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων**

- Το Μάιο του 2025, η REDS προχώρησε στην ίδρυση της 100% θυγατρικής REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ. Η νέα εταιρεία εισήλθε, έναντι της REDS, στη μίσθωση του ακινήτου επί της λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι Αττικής, το οποίο μετά την ανακαίνισή του θα λειτουργήσει ως σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα.
- Στις 11.04.2025, η Εταιρεία και η κατά 100% θυγατρική της REDS Μ.Α.Ε., από τη μία πλευρά, και η εταιρεία DIMAND Ανώνυμη Εταιρεία Αξιοποίησης και Εκμετάλλευσης Ακινήτων και Κατασκευών, Υπηρεσιών και Συμμετοχών («DIMAND»), καθώς και εταιρείες του Ομίλου της, από την άλλη, συμφώνησαν – υπό ορισμένες προϋποθέσεις – την αγοραπωλησία ακινήτων που βρίσκονται στην Αττική (Καμπάς) και στην Κρήτη (Γούρνες). Στο πλαίσιο της συμφωνίας, ορίστηκε ότι η τελική τιμή της συναλλαγής θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των εταιρειών που κατέχουν τα εν λόγω ακίνητα. Η συμφωνηθείσα αποτίμηση των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ., ενώ το τίμημα για την πώληση των σχετικών εταιρειών θα υπολογιστεί βάσει της οικονομικής τους κατάστασης κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής.

Σε συνέχεια της ανωτέρω συμφωνίας, στις 10.09.2025, ολοκληρώθηκε το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής μεταβίβασης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., η οποία είναι ιδιοκτήτρια οικοπέδου συνολικής έκτασης 346.000 τ.μ. στην περιοχή Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ.

Η συναλλαγή πώλησης των ακινήτων στην Αττική (Καμπάς) ολοκληρώθηκε στις 24.02.2026, με τη μεταβίβαση από την εταιρεία REDS Μ.Α.Ε., εξ ολοκλήρου θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, προς θυγατρικές εταιρείες της DIMAND, ακινήτων συνολικής έκτασης 323,4 χιλ. τ.μ., στις θέσεις «Κτήμα Καμπά» και «Τρίγωνο Καμπά», στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης Αττικής. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €45,8 εκατ. και προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική θέση της εταιρείας ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας των ακινήτων, κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής, σύμφωνα με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης, καθώς και την αξία των ακινήτων ιδιοκτησίας της REDS Μ.Α.Ε.

Στον κλάδο των Παραχωρήσεων/Διακοπείσες Δραστηριότητες

- Στις 28.01.2025, η θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (ο «Εκδότης») προχώρησε στην έκδοση ομολογιών συνολικού ποσού €177 εκατ., στο πλαίσιο του από 23.12.2024 Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ύψους €275 εκατ., σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του άρθρου 14 του Ν. 3156/2003, και με βάση τους όρους του Προγράμματος Έκδοσής του. Οι ομολογίες καλύφθηκαν εξ ολοκλήρου από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., η οποία έχει οριστεί ως διαχειριστής πληρωμών και εκπρόσωπος των ομολογιούχων. Σκοπός της έκδοσης είναι η αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού της εταιρείας καθώς και η κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών.
- Στις 30.04.2025, η Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Αktor Όμιλος Εταιρειών» για την πώληση του συνόλου (100%) της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ. Η εν λόγω συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 10.07.2025 και ακολούθως, εγκρίθηκε ομόφωνα από την Επιτροπή

Ανταγωνισμού, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασή της, που εκδόθηκε στις 15 Σεπτεμβρίου 2025. Η Συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29 Σεπτεμβρίου 2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο και ορισμένες μικρές αξίας συμμετοχές).

- Στις 05.08.2025, υπεγράφη η Σύμβαση Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) διάρκειας 25 ετών μεταξύ της Αναθέτουσας Αρχής και της Ένωσης Προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. (60%) – ΑΒΑΞ Α.Ε. (40%), μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης "ΤΑΥΡΩΠΙΑ ΓΗ ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.", για το έργο «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός των δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού».
- Στις 29.09.2025, ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, 100% θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στην «Aktor Όμιλος Εταιρειών», δυνάμει της υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασής της Επιτροπής Ανταγωνισμού που εκδόθηκε στις 15.09.2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο και ορισμένες μικρές αξίας συμμετοχές).

Στον κλάδο του Περιβάλλοντος/Διακοπείσες Δραστηριότητες

- Στις 28 Ιανουαρίου 2025 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή (financial closing) πώλησης του συνόλου των μετοχών στην θυγατρική ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας (185.793 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές), που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, στην εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Το συνολικό τελικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ.

Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5: Κατόπιν αξιολόγησης, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες» και για το λόγο αυτό, στην απεικόνιση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2025 (01.01.2025 έως 31.12.2025), οι δραστηριότητες που αναφέρονται κατωτέρω παρουσιάζονται για τον Όμιλο ως διακοπείσες δραστηριότητες και συγκεκριμένα:

- ο του κλάδου Περιβάλλοντος (έως 28.01.2025),
- ο του κλάδου Παραχωρήσεων (έως 29.09.2025), εξαιρουμένων των εταιρειών και περιουσιακών στοιχείων που εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως αναφέρονται ανωτέρω («Carve-Out» ή Legacy Units), και
- ο των εταιρειών που κατέχουν τα ακίνητα στην Κρήτη, Γούρνες Ηρακλείου (έως 10.09.2025, ημερομηνία ολοκλήρωσης μεταβίβασης) και στην Αττική, ακίνητα Καμπάς, η πώληση των οποίων ολοκληρώθηκε εντός της τρέχουσας χρήσης 2026, ήτοι την 24.02.2026. Επίσης, η εταιρεία CLH Srl με έδρα στη Ρουμανία για την οποία υπογράφηκε προσύμφωνο συμφωνητικό πώλησης στις 20.10.2025.

Συνεπώς οι προαναφερόμενες διακοπείσες δραστηριότητες / περιουσιακά στοιχεία παρουσιάζονται διακριτά στην παρούσα Έκθεση για τη σωστή και πλήρη πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού.

III. Επισκόπηση αποτελεσμάτων χρήσης 2025

Σχολιασμός Βασικών Μεγεθών Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού χρήσης 2025

Κατά τη χρήση 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε σε επιχειρηματικές συναλλαγές που αναφέρονται αναλυτικά στις ενότητες «II. Η Εταιρεία και ο Όμιλος συνοπτικά» και «V. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο» καθώς και «VIII. Γεγονότα κατά τη χρήση 2025» και αφορούν την αποεπένδυση από κλάδους δραστηριότητας και περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, και ειδικότερα:

- ο Πώληση συμμετοχής στην ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.: Υπογράφηκε συμφωνία μεταξύ του Ομίλου και της εταιρείας MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρικής της MOTOR ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), για την πώληση του συνόλου των μετοχών που κατείχε η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στην ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., αντιστοιχούντων σε ποσοστό 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις 28 Ιανουαρίου 2025 (financial closing), έναντι τελικού τιμήματος €113,8 εκατ. με αποτέλεσμα στο επίπεδο του Ομίλου ζημία €1,4 εκατ.
- ο Πώληση της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε.: Στις 30.04.2025, η Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Aktor Όμιλος Εταιρειών» για την πώληση του συνόλου (100%) της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ. Η εν λόγω συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 10.07.2025 και ακολούθως, εγκρίθηκε ομόφωνα από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασή της, που εκδόθηκε στις 15 Σεπτεμβρίου 2025. Η Συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29 Σεπτεμβρίου 2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο και ορισμένες μικρής αξίας συμμετοχές). Στα αποτελέσματα της χρήσης 2025, η πώληση της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ έφερε στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ θετική επίδραση στα κέρδη, ποσού €189,0 εκατ.
- ο Συμφωνία πώλησης ακινήτων: Στις 11 Απριλίου 2025, η Εταιρεία και η 100% θυγατρική της REDS Α.Ε. υπέγραψαν συμφωνία με την DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου της, για την υπό προϋποθέσεις πώληση ακινήτων στην περιοχή Καμπάς, Αττικής και στην περιοχή Γούρνες, Ηρακλείου Κρήτης.

Στις 10.09.2025, ολοκληρώθηκε το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής μεταβίβασης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας του ομώνυμου ακινήτου στην περιοχή Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ.. Η πώληση της εν λόγω εταιρείας, έφερε στα αποτελέσματα της χρήσης 2025 αρνητική επίδραση στα κέρδη ύψους €0,3 εκατ.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω συναλλαγών, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του Διεθνούς Προτύπου Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», για την παρουσίαση των αποτελεσμάτων του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στη χρήση 2025 (βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

Κατωτέρω παρουσιάζονται τα Βασικά Μεγέθη Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού χρήσης 2025 :

Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου για τη χρήση 2025 διαμορφώθηκαν σε €89,2 εκατ., εκ των οποίων τα €18,6 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου, έναντι €191,2 εκατ. στη χρήση 2024, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 90,3%.

Το Μεικτό Κέρδος (χωρίς αποσβέσεις) για το 12μηνο 2025 διαμορφώθηκε σε €22,9 εκατ., εκ των οποίων ζημιές €4,4 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €142,7 εκατ. πέρυσι, σημειώνοντας μείωση κατά 103,1%.

Τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις) για το 12μηνο 2025 διαμορφώθηκαν σε €46,8 εκατ. έναντι €48,0 εκατ. πέρυσι, παρουσιάζοντας μείωση €1,2 εκατ.

Το EBITDA του Ομίλου στο 12μηνο 2025 διαμορφώθηκε σε ζημιές €11,6 εκατ., εκ των οποίων ζημιές €46,0 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €124,8 εκατ. το 2024.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε ζημιές €25,2 εκατ., εκ των οποίων ζημιές 55,5 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €80,0 εκατ. στη χρήση 2024.

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων (ΚΠΦ), ο Όμιλος παρουσίασε ζημιές €32,1 εκατ., εκ των οποίων ζημιές €52,6 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €85,2 εκατ. πέρυσι. Τα μετά από φόρους αποτελέσματα (ΚΜΦ) διαμορφώθηκαν σε κέρδη €152,1 εκατ., εκ των οποίων ζημιές €52,5 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €59,9 εκατ. πέρυσι. Τα προαναφερόμενα μετά από φόρους κέρδη της χρήσης 2025 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, εμπεριέχουν θετική επίδραση ποσού €187,3 εκατ. (μη επαναλαμβανόμενα κέρδη) από τις πωλήσεις/συναλλαγές που αναφέρθηκαν ανωτέρω και ολοκληρώθηκαν στη χρήση αυτή, δίνοντας στον Όμιλο μεγαλύτερη χρηματοοικονομική ευελιξία για νέες επενδύσεις, συμβάλλοντας στη συνολική ενδυνάμωση της κεφαλαιακής του διάρθρωσης και της ανθεκτικότητάς του.

Ποσά σε € εκατ.

*Σ.Δ.=Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

*Δ.Δ.=Διακοπείσες Δραστηριότητες

Πωλήσεις

Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)

Μεικτό κέρδος

Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)

Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)

Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων

Κέρδη/(Ζημιές) προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων

Αποσβέσεις

Αποτελέσματα εκμετάλλευσης

Έσοδα από μερίσματα

Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων

Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων

Κέρδη από πωλήσεις εταιρειών & συμμετοχών

Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης

Χρήση 2025			Χρήση 2024		
Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο	Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο
18,6	70,6	89,2	191,2	162,7	353,8
(23,0)	(43,3)	(66,3)	(48,4)	(100,0)	(148,4)
(4,4)	27,3	22,9	142,7	62,7	205,4
(39,0)	(7,7)	(46,8)	(27,1)	(20,9)	(48,0)
(2,2)	(1,0)	(3,2)	8,4	(2,2)	6,2
(0,3)	15,9	15,6	0,8	5,5	6,3
(46,0)	34,4	(11,6)	124,8	45,1	170,0
(9,5)	(4,1)	(13,6)	(44,8)	(17,0)	(61,9)
(55,5)	30,3	(25,2)	80,0	28,1	108,1
-	0,0	0,0	0,0	2,6	2,6
(0,1)	0,4	0,3	0,1	(0,6)	(0,5)
2,9	(10,2)	(7,2)	5,1	(27,5)	(22,4)
(52,6)	20,5	(32,1)	85,2	2,6	87,8
0,1	(3,2)	(3,1)	(25,3)	(5,1)	(30,4)
(52,5)	17,3	(35,2)	59,9	(2,5)	57,4
-	187,3	187,3	-	-	-
(52,5)	204,6	152,1	59,9	(2,5)	57,4

Τα ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου στις 31.12.2025 ήταν €306,2 εκατ. έναντι €293,2 εκατ. στις 31.12.2024. Τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €486,4 εκατ. έναντι €776,8 εκατ. στις 31.12.2024, δηλαδή μειωμένα κατά €290,4 εκατ., ενώ τα

αναλογούνται στους μετόχους της πλειοψηφίας σε €438,0 εκατ. έναντι €757,3 εκατ. αντίστοιχα, δηλαδή μειωμένα κατά €319,3 εκατ. Η εν λόγω μείωση οφείλεται αφ' ενός στην επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ύψους €296 εκατ. και στη διανομή προμερίσματος ύψους €174,1 εκατ., και αφετέρου στη θετική επίδραση των κερδών που αντιστοιχούν στην πλειοψηφία €156,3 εκατ.

Το σύνολο των δανείων (χωρίς τις υποχρεώσεις μίσθωσης) σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 31.12.2025 σε €25,7 εκατ. έναντι €426,8 εκατ. στις 31.12.2024. Από το σύνολο των δανείων, €2,6 εκατ. είναι βραχυπρόθεσμα και €23,1 εκατ. μακροπρόθεσμα.

Η Εταιρεία στις 31.12.2025 κατέχει συνολικά 2.027.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,58% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου, συνολικής αξίας 3.056.830,82 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 1,5081 ευρώ ανά μετοχή.

IV. Εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με την αξιολόγηση των επιδόσεών του, οι οποίοι χρησιμοποιούνται ευρέως στον τομέα που δραστηριοποιείται. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες καθώς και υπολογισμοί αυτών αναλύονται ακολούθως:

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Κερδοφορίας

Ποσά σε € εκατ.		2025	2024
Σύνολο	Πωλήσεις	89,2	353,8
	EBITDA	(11,6)	170,0
	Περιθώριο EBITDA %	(13,0%)	48,0%
	EBIT	(25,2)	108,1
	Περιθώριο EBIT%	(28,2%)	30,6%
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Πωλήσεις	18,6	191,2
	EBITDA	(46,0)	124,8
	Περιθώριο EBITDA %	<(100,0%)	65,3%
	EBIT	(55,5)	80,0
	Περιθώριο EBIT%	<(100,0%)	41,9%

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

EBITDA (Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων που ισούται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου πλέον Αποσβέσεων από την Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Περιθώριο EBITDA %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων προς κύκλο εργασιών.

EBIT (Earnings before Interest and Tax): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων που ταυτίζεται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Περιθώριο EBIT %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων προς κύκλο εργασιών.

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός και Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2025 και στις 31.12.2024 παρουσιάζεται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24		
	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	2,6	28,3	25,7	2,5
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	23,1	398,6	344,0	54,6
Σύνολο Δανείων*	25,7	426,8	369,7	57,1
Μείον:				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	176,3	172,9	11,4	161,5
Δεσμευμένες καταθέσεις	10,5	35,9	20,9	15,0
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	9,7	71,4	-	71,4
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	109,7	12,9	-	12,9
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	306,2	293,2	32,3	260,9
Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(280,5)	133,6	337,5	(203,8)
Πλέον: Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση	(0,4)	-	-	(22,6)
Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(280,9)			(226,4)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου	486,4			776,8
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων	205,5			550,3
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	(1,367)			(0,411)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €68,4 εκατ. την 31.12.2025 και €70,8 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 25)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης ανήλθε στις 31.12.2025 σε -136,7% (έναντι -41,1% στις 31.12.2024).

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

Καθαρός δανεισμός: Σύνολο δανείων βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις, τις προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών και τα Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία (τα οποία περιλαμβάνουν Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος, διαπραγματεύσιμα αμοιβαία κεφάλαια εξωτερικού και Liquid Money Market-Fixed Income Funds).

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός: Καθαρός Δανεισμός εξαιρούμενου όμως του Καθαρού Δανεισμού εταιρειών Παραχωρήσεων με δάνεια χωρίς αναγωγή στη μητρική.

Απασχολούμενα Κεφάλαια : Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων πλέον Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός.

Δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης Ομίλου: Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός προς το σύνολο των Απασχολούμενων Κεφαλαίων.

Ταμειακές Ροές

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών της περιόδου έως 31.12.2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο 31.12.2024:

Ποσά σε € εκατ.	12M 2025	12M 2024
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	172,9	302,9
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(26,4)	32,2
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	289,0	238,5

Ποσά σε € εκατ.

Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Περιουσιακών Στοιχείων
Κατεχόμενων προς πώληση
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης

12M 2025	12M 2024
(258,8)	(365,8)
(0,1)	0,0
176,6	207,7
(0,4)	(34,8)
176,3	172,9

V. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο

1. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

1.1. Σημαντικά γεγονότα

Η κύρια δραστηριότητα του Κλάδου εστιάζεται στην ανάπτυξη και διαχείριση ακινήτων, στην ανάπτυξη και εκμετάλλευση τουριστικών λιμένων, καθώς και στον τομέα της φιλοξενίας. Στους ανωτέρω τομείς ο Κλάδος επικεντρώνει τη στρατηγική του, υλοποιώντας στοχευμένες επενδύσεις και αναπτυξιακές πρωτοβουλίες.

Ο κλάδος της Ανάπτυξης Ακινήτων εμφάνισε στη χρήση 2025 έσοδα ποσού €18,0 εκατ. έναντι εσόδων ποσού 3,7 εκατ. στη χρήση 2024.

Το μεγαλύτερο μέρος των εσόδων προήλθε από τη Μαρίνα Αλίμου, η οποία συνεισέφερε έσοδα ύψους €13,8 εκατ., έναντι €3,5 εκατ. στη χρήση 2024, ενώ η ATHENS PROPERTIES BV και οι θυγατρικές της συνεισέφεραν έσοδα ύψους €4,3 εκατ. στη χρήση 2025.

Σημειώνεται ότι η Μαρίνα Αλίμου, καθώς και η ATHENS PROPERTIES BV και οι θυγατρικές της, δεν είχαν ενσωματωθεί στα αποτελέσματα του Κλάδου για ολόκληρη τη χρήση 2024, καθώς οι σχετικές εξαγορές ολοκληρώθηκαν τον Σεπτέμβριο και τον Δεκέμβριο του 2024.

Επίσης, στις 10.09.2025, πραγματοποιήθηκε το χρηματοοικονομικό κλείσιμο (financial closing) της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας του ακινήτου στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, στην ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND, έναντι τιμήματος €40,1 εκατ. Η συναλλαγή πώλησης της εταιρείας είχε αρνητική επίδραση για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ στα αποτελέσματα της χρήσης 2025, ποσού ύψους €0,3 εκατ.

Τα κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) για την χρήση 2025 διαμορφώθηκαν σε κέρδη €4,5 εκατ. έναντι ζημιών €0,5 εκατ. για το 2024.

Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) ανήλθαν σε κέρδη €1,3 εκατ. έναντι ζημιών €2,0 εκατ. για την χρήση 2024 και τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημιές €3,3 εκατ. έναντι ζημιών €1,6 εκατ. για τη χρήση 2024.

Κατά τη χρήση 2025 συνεχίστηκε η πρόοδος του έργου ανάπτυξης της Νέας Μαρίνας Αλίμου, το οποίο αποτελεί βασικό πυλώνα της επενδυτικής στρατηγικής του Κλάδου. Μετά την υποβολή των οριστικών μελετών προς έγκριση στις αρμόδιες αρχές τον Οκτώβριο του 2024, αναμένεται η έκδοση των σχετικών οικοδομικών αδειών, η οποία θα σηματοδοτήσει την έναρξη της κατασκευαστικής φάσης του έργου και τη σταδιακή υλοποίηση των νέων υποδομών και εγκαταστάσεων της μαρίνας.

Επιπλέον, ολοκληρώθηκε η ανακαίνιση του ξενοδοχείου επί της λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι Αττικής, τη μίσθωση του οποίου έχει αναλάβει η νεοσυσταθείσα REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ

ΑΕ, 100% θυγατρική της REDS ΑΕ, για περίοδο 25 ετών με δικαίωμα ανανέωσης για επιπλέον 10 έτη. Μια πλήρως εκσυγχρονισμένη ξενοδοχειακή μονάδα, λειτουργεί πλέον στο σημείο, που σε συνδυασμό με τη λειτουργία των πολυτελών εξυπηρετούμενων διαμερισμάτων σε οκτώ αυτοτελή ακίνητα στο κέντρο της Αθήνας, αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω την παρουσία του Ομίλου στον τομέα της φιλοξενίας και να υποστηρίξει την υλοποίηση της επιχειρησιακής του στρατηγικής.

Περαιτέρω, στο πλαίσιο της στρατηγικής επικέντρωσης στην ενίσχυση του τομέα Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων και Φιλοξενίας, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε, τον Ιανουάριο 2026, στη σύσταση νέας εταιρείας με την επωνυμία LANDMARK HOLDINGS Μ.Α.Ε. («LANDMARK»). Η νέα εταιρεία ιδρύθηκε με μετοχικό κεφάλαιο πλήρως καταβεβλημένο ύψους €46 εκατ., διαιρούμενο σε 460.000 ονομαστικές κοινές μετοχές, ονομαστικής αξίας €100 εκάστη. Βασικός σκοπός της LANDMARK είναι η εκμίσθωση και διαχείριση ιδιόκτητων ή μισθωμένων ακινήτων, δραστηριότητα που συνιστά και τον κύριο άξονα του επιχειρηματικού της αντικειμένου.

Στις 02.03.2026, η LANDMARK HOLDINGS Μ.Α.Ε., ολοκλήρωσε την απόκτηση μισθωμένου αυτοτελούς κτιρίου γραφείων, από την εταιρεία Prodea Investments («PRODEA»). Το κτίριο αποτελείται από έξι ορόφους και έναν υπόγειο χώρο στάθμευσης, είναι συνολικής επιφάνειας 8.546,88 τ.μ. επί οικοπέδου 2.036 τ.μ. και βρίσκεται στη Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας 15, στο κέντρο της Αθήνας, σε ιδιαίτερα προνομακή και υψηλής προβολής τοποθεσία. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €44,00 εκατ. και χρηματοδοτήθηκε εξ' ολοκλήρου από ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

Επισημαίνεται ότι, λόγω της συμφωνίας πώλησης των ακινήτων στην Αττική (Καμπάς), τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ παρουσιάζονται ως Κατεχόμενα προς πώληση και τα αποτελέσματα της εταιρείας ως διακοπείσες δραστηριότητες στα αποτελέσματα χρήσης του 2025 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

1.2. Προοπτικές

Στο έργο ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου, η REDS, μετά και την έκδοση της ΚΥΑ από τα σχετικά συναρμόδια Υπουργεία τον Ιούνιο του 2024, προχώρησε με εντατικό ρυθμό σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες που αφορούν στην έκδοση οικοδομικών αδειών. Τον Οκτώβριο του 2024 κατατέθηκαν στις αρμόδιες αρχές οι οριστικές μελέτες του έργου και πλέον αναμένεται η έκδοση των οικοδομικών αδειών με στόχο την έναρξη των εργασιών εντός του 2026. Ο σχεδιασμός περιλαμβάνει τη δημιουργία μια σύγχρονης μαρίνας, με στοιχεία βιωσιμότητας και σεβασμό στο περιβάλλον. Στη χερσαία ζώνη έκτασης περίπου 210 στρεμμάτων, η ανάπτυξη θα περιλαμβάνει μεικτές χρήσεις, με χώρους εμπορικούς, εστίασης, γραφείων ενώ παράλληλα προβλέπεται και η κατασκευή πεζοδρομών, ποδηλατοδρόμων και χώρων στάθμευσης.

Το ακίνητο που μισθώνει η REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ (100% θυγατρική της REDS), έχει συνολική επιφάνεια 5.725τμ., βρίσκεται σε προνομακή θέση επί της λεωφόρου Κηφισίας, στο κέντρο της επιχειρηματικής και εμπορικής αγοράς και μέσω της ολοκληρωθείσας ανακαίνισης των κτιριακών του εγκαταστάσεων έχει διαμορφωθεί σε μια σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα ακολουθώντας τις αξίες της βιώσιμης ανάπτυξης. Η λειτουργία του ξενοδοχείου το οποίο φέρει την ονομασία "The Fiction Athens" ξεκίνησε το 1^ο τρίμηνο του 2026.

Η εξαγορά της εταιρείας ATHENS PROPERTIES BV και των θυγατρικών της το 2024, εμπλούτισε το χαρτοφυλάκιο της REDS με 10 λειτουργικά ακίνητα σε προνομακά σημεία στο κέντρο της Αθήνας. Τα ακίνητα είναι μεικτών χρήσεων ενώ τα 8 από αυτά τα διαχειρίζεται η θυγατρική εταιρεία της ATHENS PROPERTIES BV, HESTIA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ λειτουργώντας, πολυτελή, εξυπηρετούμενα διαμερίσματα. Η παραπάνω συναλλαγή σε συνδυασμό με την έναρξη της λειτουργίας του ξενοδοχείου "The Fiction Athens" στο Μαρούσι Αττικής ενδυναμώνει την παρουσία της εταιρείας στον τομέα της

φιλοξενίας ενώ αναμένεται να ενισχύσει τα λειτουργικά της έσοδα καθώς και τις λειτουργικές της ταμειακές ροές.

Σχετικά με την έκταση που βρίσκεται περιμετρικά του εμπορικού πάρκου Smart Park, η οποία συνδυαστικά με τις όμορες ιδιοκτησίες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ανέρχεται σε περίπου 100 στρ., εξετάζονται οι βέλτιστες λύσεις αξιοποίησής τους.

Τέλος, αναφορικά με το ακίνητο που κατέχει ο Όμιλος στην Ρουμανία, μέσω της ιδιοκτήτριας του ακινήτου θυγατρικής εταιρείας CLH Srl (με έδρα στη Ρουμανία), έχει υπογραφεί προσύμφωνο πώλησής του (Οκτώβριος 2025), ενώ κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία νομικού και τεχνικού ελέγχου (due diligence). Το ακίνητο βρίσκεται στο Βουκουρέστι, αποτελούμενο από οικόπεδο επιφανείας 8.530 τ.μ., επί του οποίου έχει ανεγερθεί κτιριακή κατασκευή.

1.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Τα έσοδα του κλάδου προέρχονται κυρίως από υπηρεσίες ελλιμενισμού σκαφών, από υπηρεσίες μίσθωσης ξενοδοχειακών καταλυμάτων και από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης.

Μια ενδεχόμενη οικονομική αστάθεια, ο έντονος ανταγωνισμός καθώς και γεωπολιτικοί παράγοντες δύναται να αποτελέσουν στοιχείο μείωσης των τουριστικών δαπανών.

Οι έντονες πληθωριστικές τάσεις σε συνδυασμό με την αύξηση των επιτοκίων δανεισμού, δύναται να επιδράσουν αρνητικά στο κατασκευαστικό κόστος των αναπτύξεων και κατ' επέκταση και στο κόστος κεφαλαίου.

Ο Κλάδος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής των τιμών των ακινήτων και για αυτό το λόγο κινείται με αυστηρά κριτήρια αξιολόγησης, επικεντρώνοντας τη δραστηριότητά του σε περιοχές υψηλής εμπορικότητας ή και χαμηλού κινδύνου σε σχέση πάντα με τις συνθήκες και τα δεδομένα που επικρατούν στην αγορά των ακινήτων και αναμένει εύλογα η αξία τους να βελτιωθεί σταδιακά. Η πολιτική του Κλάδου για τις επενδύσεις σε ακίνητα που κατέχει είναι η αποτίμησή τους στο ιστορικό κόστος και όχι σε εύλογη αξία.

2. ΛΟΙΠΑ-LEGACY UNITS / ΆΛΛΕΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

2.1. Σημαντικά γεγονότα

Στην κατηγορία «Λοιπά – Άλλες Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες» εντάσσονται όλες οι εναπομείνουσες συμμετοχές, περιουσιακά στοιχεία και δραστηριότητες της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, εξαιρουμένων εκείνων που εντάσσονται στον Κλάδο Ανάπτυξης & Διαχείρισης Ακινήτων και Φιλοξενίας.

Κατά την ολοκλήρωση της πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, η οποία πραγματοποιήθηκε στις 29.09.2025, τέθηκε ως προϋπόθεση (condition precedent) για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής η προηγούμενη ολοκλήρωση (Ιούλιος και Σεπτέμβριος 2025) της μεταβίβασης συγκεκριμένων περιουσιακών στοιχείων στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (Carve-Out, εφεξής «**Legacy Units**»).

Συνεπεία της συναλλαγής αυτής, εξαιρέθηκαν από το αντικείμενο πώλησης και μεταφέρθηκαν στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ τα ακόλουθα περιουσιακά στοιχεία, συνολικού τιμήματος περίπου €110 εκατ. (αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ):

- ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΑΟ»)
- ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ Α.Ε. («ΑΔ»)

- ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. («ΑΔΔ»), κατά 80% θυγατρική της ΑΔ
- REA ΑΙΟΛΙΚΗ («ΡΕΑ»)
- ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΘΟ»): εταιρεία παραχώρησης (άνευ αντικειμένου)
- Κτήριο γραφείων Μπενάκη (του πρώην «ΕΘΝΟΣ»): πάγιο περιουσιακό στοιχείο της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ.

Η ανωτέρω αναδιάρθρωση αποτυπώνεται στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025, καθώς και στα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024, στον σχετικό πίνακα αποτελεσμάτων ανά κλάδο δραστηριότητας. Στο Carve-Out περιλαμβάνεται, μεταξύ άλλων, και η ενοποίηση της Αττικής Οδού, της οποίας η σύμβαση παραχώρησης έληξε στις 05.10.2024 και εν συνεχεία επεστράφη στο Ελληνικό Δημόσιο.

2.2. Προοπτικές

Οι ανωτέρω ενέργειες εντάσσονται στο ευρύτερο πρόγραμμα εταιρικού μετασχηματισμού της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ και αποτυπώνουν τη μετάβαση σε ένα πιο εστιασμένο, κεφαλαιακά αποδοτικό και διακριτό επιχειρηματικό μοντέλο. Μέσω της αναδιάρθρωσης του χαρτοφυλακίου και της συγκρότησης εξειδικευμένων εταιρικών σχημάτων, ο Όμιλος ενισχύει τη στρατηγική του ευελιξίας, τη διαφάνεια των δραστηριοτήτων του και τη δυνατότητα βιώσιμης δημιουργίας αξίας σε βάθος χρόνου.

2.3 Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Στις 24.01.2022, λόγω της χιονόπτωσης και των σφοδρών και ακραίων καιρικών συνθηκών που επικράτησαν, ακινητοποιήθηκαν οχήματα εντός του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού. Κατόπιν σχετικής διαδικασίας αξιολόγησης αιτημάτων για όσα οχήματα ακινητοποιήθηκαν στον αυτοκινητόδρομο στις 24 και 25.01.2022, καταβλήθηκε ποσό €7,2 εκατ. μέχρι τις 31.12.2025.

Στις 23.03.2022 κοινοποιήθηκαν Υπουργικές Αποφάσεις επιβολής προστίμου στις εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε., ποσού €1,0 εκατ. για κάθε εταιρεία (το οποίο καταβλήθηκε στις 30.10.2023 και 24.10.2023 αντίστοιχα, με επιφύλαξη κάθε νόμιμου δικαιώματος των εταιρειών) κατά των οποίων (αποφάσεων) ασκήθηκαν προσφυγές ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών στις 23.05.2022. Η συζήτηση της προσφυγής της εταιρείας ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. αναβλήθηκε για 26.05.2025 ενώ η προσφυγή της εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. συζητήθηκε 27.03.2025 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Μέχρι τις 31.12.2025 είχαν ασκηθεί αγωγές χρηστών ενώπιον των αρμοδίων Δικαστηρίων, ομοίως για το συμβάν της χιονόπτωσης, με τις υποβληθείσες αξιώσεις να ανέρχονται συνολικά σε €13,1 εκατ. Στην παρούσα φάση δεν είναι εφικτή η εκτίμηση της συνολικής υποχρέωσης που θα προκύψει για τον Όμιλο με την ολοκλήρωση όλων των διαδικασιών, λόγω του πρώιμου σταδίου στο οποίο αυτές ευρίσκονται.

3. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ / ΔΙΑΚΟΠΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Για τον κλάδο των Παραχωρήσεων, όπως προαναφέρθηκε, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», για το λόγο αυτό οι δραστηριότητες του κλάδου, εξαιρουμένων των εταιρειών και περιουσιακών στοιχείων που εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως αναλυτικά περιγράφονται στην ανωτέρω υποενότητα «2. ΛΟΙΠΑ-LEGACY UNITS / ΑΛΛΕΣ

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ», παρουσιάζονται ως διακοπείσες στα αποτελέσματα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στη χρήση 2025 (βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

Κατά το 2025 και μέχρι τις 29.09.2025, ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, τα έσοδα του κλάδου των Παραχωρήσεων διαμορφώθηκαν σε €62,4 εκατ. έναντι € 62,5 εκατ. για όλη τη χρήση του 2024. Στη χρήση 2024 δεν περιλαμβάνονται τα έσοδα από το Carve-out δηλ. ποσό €186,7 εκατ.

Το EBITDA του κλάδου των Παραχωρήσεων για το προαναφερόμενο χρονικό διάστημα του 2025 ανήλθε σε €32,3 εκατ., έναντι €25,6 εκατ. για όλη τη χρήση του 2024. Στη χρήση 2024 δεν περιλαμβάνονται το EBITDA από το Carve-out δηλ. ποσό €141,2 εκατ.

Στη συγκρινόμενη χρήση (2024) εξαιρείται του κλάδου Παραχωρήσεων το αντίστοιχο Carve-out, όπως αποτυπώνεται και στον σχετικό πίνακα αποτελεσμάτων ανά κλάδο δραστηριότητας στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων, και στο οποίο Carve-out περιλαμβάνεται, μεταξύ άλλων, και η ενοποίηση της Αττικής Οδού, η σύμβαση παραχώρησης της οποίας έληξε στις 05.10.2024 και ακολούθως επιστράφηκε στο ελληνικό δημόσιο.

Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, μεταξύ άλλων, και πέρα από την καταγραφή συμμετοχής της στη δημοπράτηση έργων παραχώρησης που περιλήφθηκε στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση χρήσης 2023 και 2024 της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (<https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/>), συμμετείχε στους κατωτέρω διαγωνισμούς:

- ο Το Φεβρουάριο του 2025, ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Ανέγερση Φοιτητικών Εστιών και Συνεδριακού Κέντρου στις Πανεπιστημιούπολεις του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, με ΣΔΙΤ».
- ο Επίσης το Φεβρουάριο του 2025, κατέθεσε προσφορά για το έργο: «ΑΓΟΡΑ ΚΤΗΡΙΟΥ/ΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ» ΠΡΟΣ ΚΑΛΥΨΗ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΟΥ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ "Αθηνά".

Πέραν των ανωτέρω, στις 05.08.2025, υπεγράφη η Σύμβαση Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) διάρκειας 25 ετών μεταξύ της Αναθέτουσας Αρχής και της Ένωσης Προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. (60%) – ΑΒΑΞ Α.Ε. (40%), μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης "ΤΑΥΡΩΠΙΑ ΓΗ ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.", για το έργο «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός των δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού».

Το εν λόγω αρδευτικό έργο πραγματοποιείται με χρηματοδότηση και από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, και ο ανάδοχος θα έχει όχι μόνο την ευθύνη κατασκευής αλλά και την ευθύνη λειτουργίας και συντήρησης του δικτύου για 25 χρόνια. Ο προϋπολογισμός κατασκευής ανέρχεται σε €131,7 εκατ. ευρώ και αποτελεί έργο υψηλής περιβαλλοντικής αξίας, καθώς προβλέπει 35% εξοικονόμηση νερού και προστασία του υδροφόρου ορίζοντα.

Το έργο περιλαμβάνει: 800 χιλιόμετρα υπογείων αγωγών, 115.000 στρέμματα γης, 5.200 ωφελούμενους αγρότες και Ηλεκτρονικό Δίκτυο Διαχείρισης (IoT).

Τέλος, στις 29.09.2025, ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, 100% θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στην «Aktor Όμιλος Εταιρειών», δυνάμει της υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασής της Επιτροπής Ανταγωνισμού που εκδόθηκε στις 15.09.2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο

και ορισμένες μικρής αξίας συμμετοχές). Στα αποτελέσματα της χρήσης 2025, η πώληση της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ έφερε στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ θετική επίδραση στα κέρδη, ποσού €189,0 εκατ.

4. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ / ΔΙΑΚΟΠΕΙΣΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ολοκλήρωσε, στις 28 Ιανουαρίου 2025, τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητάς της, (185.793 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές), που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, στην εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Το συνολικό τελικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ. και το αποτέλεσμα της συναλλαγής για τον Όμιλο ήταν ζημία €1,4 εκατ..

Για τον κλάδο του Περιβάλλοντος, όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», για το λόγο αυτό, οι δραστηριότητες του κλάδου, παρουσιάζονται ως διακοπείσες στα αποτελέσματα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στη χρήση 2025 (Βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

Ο κύκλος εργασιών του κλάδου Περιβάλλοντος για το διάστημα 01.01.2025 έως 28.01.2025 (financial closing της συναλλαγής πώλησης της συμμετοχής της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ) ανήλθε σε €8,2 εκατ. και το EBITDA για την συγκεκριμένη περίοδο διαμορφώθηκε σε €2,4 εκατ.

VI. Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Οικονομική Δ/ση του Ομίλου, ως υπεύθυνη Δ/ση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, σε συνεργασία με τη Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων, έχει αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων, με στοχευμένες παρεμβάσεις, επιδιώκει να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα, οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι δύνανται να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους/οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη ή/και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από τον Όμιλο μέσω καθιερωμένων σχετικών διαδικασιών και τη διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/σης, με ιδιαίτερη έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν στη συγκέντρωση ελεγχόμενων οικονομικών στοιχείων από τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, στη σύνταξη και στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, στη διαχείριση παγίων και εξοπλισμού, στη διεκπεραίωση και πληρωμή πάσης φύσεως δαπανών, στην τήρηση της φορολογικής νομοθεσίας, στη διαχείριση διαθεσίμων και σε συντονισμένη διαχείριση της συνολικής σχέσης του Ομίλου με τις Τράπεζες - με σκοπό τη βελτιστοποίηση του οφέλους για τον Όμιλο, καθώς και στην παρακολούθηση των χρηματορροών ανά δραστηριότητα (projected and actual cash flows).

Οι υποκατηγορίες των χρηματοοικονομικών κινδύνων χρήζουν διαφοροποιημένης διαχείρισης, με στοχευμένες αντιμετώπισεις ανά περίπτωση. Ειδικότερα:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πρωταρχικός στόχος της στρατηγικής του Ομίλου για τη διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου, προκειμένου να επιτυγχάνει τη μεγιστοποίηση της προσαρμοσμένης ως προς τον κίνδυνο απόδοσης, είναι η αποτελεσματική παρακολούθηση των απαιτήσεων του, και συνεπώς να αποφεύγει να εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις, λόγω αφενός της πολιτικής του, η οποία εστιάζεται στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες ελεγχμένης φερεγγυότητας και αφετέρου, της φύσης των δραστηριοτήτων του, σε κάθε περίπτωση, εφόσον απαιτηθεί, υλοποιούνται άμεσα οι απαραίτητες προσαρμογές. Σημειώνεται ότι, το σύνολο των απαιτήσεων αφορά είτε στον ευρύτερο δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (έργα υποδομών με διασφάλιση των απαιτούμενων χρηματοδοτικών κεφαλαίων μέσω κρατικών και κοινοτικών κονδυλίων) και στο εξωτερικό, είτε σε ιδιώτες πελάτες με οικονομική επιφάνεια και εγνωσμένο κύρος (ειδικότερα για την Μαρίνα Αλίμου αναφέρεται ότι για τους πελάτες retail που εξυπηρετεί, οι απαιτήσεις από αυτούς παρακολουθούνται από νέα εφαρμογή που έχει οδηγήσει σε μείωση των ληξιπρόθεσμων και σε βέλτιστη διαχείριση των συνολικών απαιτήσεων).

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Μετά τις κινήσεις μετασχηματισμού του Ομίλου στη διάρκεια των τελευταίων ετών, η δραστηριοποίηση του Ομίλου εκτός χώρας είναι πλέον εξαιρετικά περιορισμένη. Η Οικονομική Δ/νση παρακολουθεί τις όποιες ταμειακές ροές σε συνάλλαγμα (εναρμόνιση εσόδων και εξόδων στο ίδιο νόμισμα, ήτοι ο κίνδυνος εκμηδενίζεται όταν συνδεθούν/συνδυασθούν απαιτήσεις με υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα), ούτως ώστε η διαχείριση των διαθεσίμων του Ομίλου να προστατεύεται από κινδύνους μεταβολών στις ισοτιμίες.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο Όμιλος επιδιώκει την ελαχιστοποίηση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου, επιλέγοντας κατά κανόνα μακροπρόθεσμο δανεισμό με σταθερό επιτόκιο και κυμαινόμενο επιτόκιο (σταθερό spread) συνδεδεμένο με το euribor. Όπου κρίνεται ότι, λόγω της διάρκειας η πιθανότητα μεταβολής του επιτοκίου είναι σημαντική, τότε γίνεται αντιστάθμιση για την κάλυψη του επιτοκιακού κινδύνου. Την τρέχουσα περίοδο με τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις που μεταβάλλουν διαρκώς τα επιτόκια βάσης, η Οικονομική Δ/νση ανταποκρίνεται άμεσα επιδιώκοντας σταθερά επιτόκια ή καλύπτοντας τον κίνδυνο από τα κυμαινόμενα επιτόκια με προϊόντα hedging. Κατά συνέπεια, θεωρείται ότι έχει καλυφθεί επαρκώς ο κίνδυνος επιτοκίου.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται καθημερινά τις ταμειακές του ροές. Παράλληλα προγραμματίζει τις ανάγκες ρευστότητας σε εβδομαδιαία και σε κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών, ενώ σε μηνιαία βάση προσδιορίζονται οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες. Η διατήρηση μετρητών και διαθεσίμων σε τράπεζες καλύπτουν τις σχετικές ανάγκες ρευστότητας. Σε κάθε περίπτωση η αρμόδια Δ/νση διαχειρίζεται την υπερβάλλουσα ρευστότητα κατά τρόπο που να διασφαλίζει την χρηματοπιστωτική σταθερότητα και την επιχειρησιακή συνέχεια.

Ελληνική & Διεθνής Αγορά

Το 2025 η διεθνής οικονομία κινήθηκε σε συνθήκες αυξημένης γεωοικονομικής αβεβαιότητας, καθώς ενισχύθηκαν οι τάσεις εμπορικού προστατευτισμού, ιδίως μέσω πρωτοβουλιών των Ηνωμένων Πολιτειών για επιβολή υψηλών δασμών σε ευρύ φάσμα εμπορικών εταίρων. Παρά τους αρχικούς φόβους για σημαντική επιβράδυνση της παγκόσμιας δραστηριότητας, η ανθεκτικότητα της διεθνούς οικονομίας αποδείχθηκε μεγαλύτερη των προβλέψεων. Σύμφωνα με τις προβλέψεις του Διεθνούς

Νομισματικού Ταμείου (Οκτώβριος 2025) και του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (Δεκέμβριος 2025), ο ρυθμός αύξησης του παγκόσμιου ΑΕΠ διαμορφώνεται σε 3,2% το 2025, οριακά χαμηλότερα από το 2024 (3,3%), αλλά αναθεωρημένος προς τα πάνω σε σχέση με τις προηγούμενες εκτιμήσεις, λόγω ηπιότερων του αναμενομένου διαταραχών στο διεθνές εμπόριο. Στις προηγμένες οικονομίες η ανάπτυξη εκτιμάται σε 1,6%, ενώ στις αναδυόμενες και αναπτυσσόμενες οικονομίες σε 4,2%. Η προληπτική επίσπευση εισαγωγών κατά το πρώτο μέρος του έτους, ενόψει της επιβολής δασμών, προκάλεσε έντονες βραχυχρόνιες διακυμάνσεις στους τριμηνιαίους ρυθμούς μεταβολής του προϊόντος, χωρίς ωστόσο να αλλοιώσει ουσιαστικά τη συνολική δυναμική του παγκόσμιου εμπορίου. Οι διεθνείς αλυσίδες εφοδιασμού επέδειξαν αξιοσημείωτη προσαρμοστικότητα, ενώ οι χρηματοπιστωτικές συνθήκες παρέμειναν, σε γενικές γραμμές, υποστηρικτικές της οικονομικής δραστηριότητας.

Στη ζώνη του ευρώ, η οικονομική δραστηριότητα διατηρήθηκε σε θετική τροχιά, παρά τις συνεχιζόμενες εμπορικές και γεωπολιτικές εντάσεις. Η νομισματική πολιτική της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας προσαρμόστηκε σταδιακά, με γνώμονα τη διατήρηση της σταθερότητας των τιμών και την εύρυθμη μετάδοση των αποφάσεών της στην πραγματική οικονομία. Ο πληθωρισμός συνέχισε να αποκλιμακώνεται, αν και η επιβράδυνση των ρυθμών αύξησης των τιμών παραμένει πιο αργή σε ορισμένους τομείς, ιδίως στις υπηρεσίες.

Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, η ελληνική οικονομία εξακολούθησε να επιδεικνύει αξιοσημείωτη ανθεκτικότητα. Σύμφωνα με τις προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος, ο ρυθμός αύξησης του ΑΕΠ διαμορφώνεται σε 2,1% για το 2025, υπερβαίνοντας τον μέσο ρυθμό μεγέθυνσης της ευρωζώνης και διατηρώντας την οικονομία σε τροχιά πραγματικής σύγκλισης. Η ανάπτυξη στηρίζεται πρωτίστως στην ιδιωτική κατανάλωση, ενώ θετική παραμένει και η συμβολή των επενδύσεων και των εξαγωγών. Ωστόσο, η έντονη επενδυτική κινητικότητα και το υψηλό εισαγωγικό περιεχόμενο της κατανάλωσης οδηγούν σε ταχύτερη αύξηση των εισαγωγών, με αποτέλεσμα αρνητική καθαρή συμβολή του εξωτερικού τομέα στο ΑΕΠ. Η εγχώρια ζήτηση αυξάνεται με ρυθμούς ταχύτερους της παραγωγικής ικανότητας της οικονομίας, δημιουργώντας θετικό παραγωγικό κενό και επιβραδύνοντας την ταχύτερη αποκλιμάκωση του πληθωρισμού. Αν και ο πληθωρισμός ακολουθεί πτωτική πορεία, εξακολουθεί να επηρεάζεται από πιέσεις στον τομέα των υπηρεσιών και από τη δυναμική της εσωτερικής ζήτησης. Παράλληλα, η αγορά εργασίας συνεχίζει να βελτιώνεται, με αύξηση της απασχόλησης και σταδιακή μείωση της ανεργίας, αν και σε ορισμένους κλάδους καταγράφονται ελλείψεις εργατικού δυναμικού. Κατά τη διάρκεια του 2025 η ελληνική αγορά ακινήτων παρέμεινε ελκυστική για εγχώριους και διεθνείς επενδυτές, ιδίως στους τομείς της κατοικίας, της φιλοξενίας και των γραφείων υψηλών προδιαγραφών με βιοκλιματικά χαρακτηριστικά. Οι ανοδικές τάσεις στις τιμές και το επενδυτικό ενδιαφέρον αναμένεται να συνεχιστούν, με ηπιότερη ωστόσο ένταση, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα υπάρξουν δυσμενείς επιδράσεις από το διεθνές μακροοικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον. Σε δημοσιονομικό επίπεδο, οι επιδόσεις παραμένουν ισχυρές, με διατήρηση υψηλών πρωτογενών πλεονασμάτων και συνεχιζόμενη αποκλιμάκωση του λόγου δημόσιου χρέους προς ΑΕΠ τα επόμενα έτη. Το 2026 αναμένεται να αποτελέσει έτος ιδιαίτερης σημασίας, καθώς το ποσοστό του δημόσιου χρέους εκτιμάται ότι θα συγκλίνει προς εκείνο άλλων μεγάλων οικονομιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η περαιτέρω αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας αναμένεται να ενισχύσει βραχυπρόθεσμα τις επενδύσεις, δεδομένου ότι μέχρι σήμερα έχει απορροφηθεί περίπου το ένα τρίτο των συνολικών πόρων.

Περαιτέρω, οι κίνδυνοι που περιβάλλουν τις προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος για την ανάπτυξη είναι κυρίως καθοδικοί. Αναλυτικότερα, κινδύνους για τις μεσοπρόθεσμες προοπτικές της ελληνικής οικονομίας αποτελούν: α) ενδεχόμενη επιδείνωση της γεωπολιτικής κατάστασης στην Ουκρανία, καθώς και μια περαιτέρω αύξηση της οικονομικής αβεβαιότητας, που θα μπορούσε να επιδεινώσει το

παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον, β) περαιτέρω ενίσχυση του εμπορικού προστατευτισμού διεθνώς, γ) ο επίμονος πληθωρισμός, δ) η στενότητα στην αγορά εργασίας και ενδεχόμενες μισθολογικές πιέσεις, ε) ενδεχόμενες φυσικές καταστροφές που συνδέονται με την κλιματική κρίση, στ) τυχόν χαμηλότερος του αναμενομένου ρυθμός απορρόφησης και αξιοποίησης των κονδυλίων του RRF, και ζ) βραδύτερη του αναμενομένου υλοποίηση των απαραίτητων μεταρρυθμίσεων, με δυσμενείς επιδράσεις στην παραγωγικότητα της ελληνικής οικονομίας. Τυχόν ανοδικοί κίνδυνοι σχετίζονται με: α) υψηλότερο από τον αναμενόμενο δημοσιονομικό πολλαπλασιαστή για το 2026 και το 2027 και β) καλύτερες από τις αναμενόμενες επιδόσεις του τουριστικού τομέα.

Συνολικά, παρά το περιβάλλον αυξημένης διεθνούς αβεβαιότητας, οι προοπτικές της ελληνικής οικονομίας παραμένουν ευνοϊκές, με ρυθμούς μεγέθυνσης ανώτερους του ευρωπαϊκού μέσου όρου. Η συνέχιση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, η επιτάχυνση της πράσινης και ψηφιακής μετάβασης, η ενίσχυση της παραγωγικότητας και η διατήρηση της δημοσιονομικής πειθαρχίας αποτελούν κρίσιμες προϋποθέσεις για διατηρήσιμη ανάπτυξη και περαιτέρω σύγκλιση με την Ευρώπη.

Λοιπές Αβεβαιότητες

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει σχέδια έκτακτης ανάγκης για να εξασφαλίσει τη συνέχεια των ζωτικής σημασίας λειτουργιών του, καθώς και την απρόσκοπτη παροχή των υπηρεσιών του. Επίσης, έχει λάβει μέριμνα για τη γενικότερη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών κρίσεων προφυλάσσοντας περιουσιακά στοιχεία του, τους εργαζομένους του, τους συνεργάτες του και τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι οι περιβαλλοντικοί και κλιματικοί παράγοντες, καθώς και οι ευρύτερες παράμετροι βιωσιμότητας, επηρεάζουν ολόένα και περισσότερο το επιχειρηματικό περιβάλλον, την αξία του χαρτοφυλακίου ακινήτων και τη μακροπρόθεσμη ανταγωνιστικότητά του. Στο πλαίσιο αυτό, έχει ενσωματώσει κριτήρια περιβαλλοντικής απόδοσης και ενεργειακής αποδοτικότητας στον σχεδιασμό, την ανάπτυξη, την ανακαίνιση και τη διαχείριση των ακινήτων του, με στόχο τη μείωση του λειτουργικού κόστους, τον περιορισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και τη διατήρηση της επενδυτικής τους ελκυστικότητας.

VII. Σημαντικές συναλλαγές μεταξύ των συνδεδεμένων μερών

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 αφορούν συναλλαγές της Εταιρείας με τις ακόλουθες εταιρείες και παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Ποσά χρήσης 2025

(ποσά σε χιλ. ευρώ)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμ-μετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	154	196.944	845	-	-
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	3.206	-	4	34.481	134
ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	147	-	-	177	-
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	122	-	-	-	-
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	72	28.842	-	89	-
ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES SA	-	-	-	883	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	47	-	138	111	-
Συγγενείς					
ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΑΕ	-	-	-	135	-

(ποσά σε χιλ. ευρώ)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμ-μετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	47	-	-	4.185	2
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	3.748	225.786	987	35.742	134
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ	47	-		4.319	2

Ποσά χρήσης 2024

(ποσά σε χιλ. ευρώ)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμ-μετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	490	50.000	5.620	344	110.210
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	890	-	-	66.134	130
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	1.491	-	-	841	-
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	394	-	-	355	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	52	-	23	68	7
Συγγενείς					
ΑΝΕΜΟΣ RES ΑΕ	10	-	-	0	1
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	46	-	-	0	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ	3	-	-	94	-
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	3.316	50.000	5.643	67.743	110.347
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ	59	-	-	94	1

Αναφορικά με τις ανωτέρω συναλλαγές χρήσης 2025 διευκρινίζονται τα εξής:

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως σε τιμολόγηση δαπανών, μισθώσεις ακινήτων προς θυγατρικές εταιρείες της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έσοδα από τόκους ενδοεταιρικών δανείων προς τις θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Οι αγορές αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως έξοδα παροχής υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης και τεχνικού συμβούλου της μητρικής εταιρείας με θυγατρικές.

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν, κυρίως, σε συμβατικές υποχρεώσεις για συντήρηση των κτιριακών της εγκαταστάσεων, για τιμολόγηση δαπανών και για παροχή υπηρεσιών από εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε απαιτήσεις από την παροχή υπηρεσιών διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης προς εταιρείες του Ομίλου, την εκμίσθωση γραφειακών χώρων και τη χορήγηση δανείων προς συνδεδεμένα μέρη, καθώς και σε απαιτήσεις από μερίσματα εισπρακτέα.

Τα έσοδα από συμμετοχές αφορούν μερίσματα από θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου, κατά την περίοδο 01.01.2025-31.12.2025 ανήλθαν σε €16,6 εκατ. και της Εταιρείας σε €13,2 εκατ. έναντι €12,3 εκατ. και €8,4 εκατ. το 2024, αντίστοιχα.

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας απέναντί τους, στις 31.12.2025 ήταν μηδενικές.

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου (και τις οικογένειες αυτών).

Επίσης, πέραν των ανωτέρω, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας χορηγήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, άδεια για την σύναψη συμβάσεων της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018) και συγκεκριμένα:

- I. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 10.06.2024 συνεδρίασή του, παρείχε την άδειά του για την σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», η οποία, ως 100% θυγατρική της υφιστάμενης μετόχου εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας, για τη μεταβίβαση/πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητος της Εταιρείας, προς την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού αρχικού τιμήματος €114,73 εκατ., σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που περιλαμβάνονται στην από 22.05.2024 δεσμευτική προσφορά. Η ανωτέρω συναλλαγή εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που έλαβε χώρα την 08.07.2024.

Την προαναφερόμενη άδεια, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ανανέωσε και χορήγησε εκ νέου στην από 15.01.2025 συνεδρίασή του, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, για την υλοποίηση της προαναφερόμενης σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος, λόγω παρέλευσης του ανώτατου χρονικού ορίου των έξι μηνών, από την ήδη χορηγηθείσα σχετική άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 10.06.2024 απόφασής του.

- II. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 02.07.2025 συνεδρίασή του, η οποία λήφθηκε κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018, χορήγησε ειδική άδεια και ενέκρινε:
- Τη σύναψη συμφωνητικού εκχώρησης του Συμφωνητικού Αγράφων μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των εξ'ολοκλήρου θυγατρικών της Εταιρείας με τις επωνυμίες ANEMΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε.

- Τη σύναψη ενός ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εταιρείας με την ιδιότητα του Εκχωρητή και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την ιδιότητα του Εκδοχέα. Η παρούσα άδεια ισχύει, σύμφωνα με τον νόμο, για έξι (6) μήνες. Η ως άνω απόφαση του Δ.Σ. ελήφθη με βάση την από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας "Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ", επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Η έγκριση της ως άνω σύμβασης παρασχέθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. του νόμου 4548/2018, όπως ισχύει και τηρήθηκαν οι κατ' αρ. 101 του Ν. 4548/18, διατυπώσεις δημοσιότητας.

- III. Τα Διοικητικά Συμβούλια των θυγατρικών εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ (100% θυγατρική της REDS ΜΑΕ) και KANTZA ΜΑΕ (100% θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ) στην από 19.12.2025 συνεδρίασή τους, αποφάσισαν την χορήγηση, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, ειδικής αδειάς του Διοικητικού Συμβουλίου, για την σύναψη συμβάσεων με συνδεδεμένο μέρος (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018).

Συγκεκριμένα, το Διοικητικό Συμβούλιο της KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ παρείχε την άδειά του για την κατάρτιση και υπογραφή σύμβασης αγοραπωλησίας γεωτεμαχίων που θα περιβληθεί τον τύπο συμβολαιογραφικού εγγράφου για την αγορά i) επτά γεωτεμαχίων, πλήρους κυριότητας νομής και κατοχής της μητρικής εταιρείας REDS ΜΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος ποσού €1.882.270,00 και ii) δέκα επτά γεωτεμαχίων, πλήρους κυριότητας νομής και κατοχής της συνδεδεμένης εταιρείας KANTZA ΜΑΕ έναντι συνολικού τιμήματος ποσού €3.315.460,00, ήτοι συνολικό τίμημα για την αγορά των είκοσι τεσσάρων (24) συνολικά γεωτεμαχίων έναντι συνολικού τιμήματος ποσού €5.197.730,00 και λοιπούς όρους συνήθεις για παρόμοιες συναλλαγές. Οι ως άνω αποφάσεις των Δ.Σ. των εμπλεκόμενων εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ και KANTZA ΜΑΕ ελήφθησαν με βάση την από 17.12.2025 έκθεση αποτίμησης της Primal Advisors, Σύμβουλοι κτηματομεσιτικοί, επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από τα Δ.Σ. των προαναφερόμενων θυγατρικών εταιρειών.

Εκτός των παραπάνω, δεν υπάρχουν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν ουσιαστικές συνέπειες στη χρηματοοικονομική θέση και στις επιδόσεις της Εταιρείας για την περίοδο 01.01-31.12.2025 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης Διαχείρισης. Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

VIII. Γεγονότα κατά τη χρήση 2025

1. Στις 07.01.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι στις 03.01.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει εν μέρει και να αποκτήσει 10.400.000 μετοχές του δικαιώματος προαίρεσης (2,987% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη) στην προσυμφωνημένη τιμή των 1,25 ευρώ ανά μετοχή.
2. Στις 15.01.2025 το Δ.Σ. της Εταιρείας αποφάσισε την ανανέωση και χορήγηση εκ νέου, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, ειδικής αδείας για την υλοποίηση σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018), λόγω παρέλευσης του ανώτατου χρονικού ορίου των έξι μηνών, από την ήδη χορηγηθείσα σχετική άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 10.06.2024 απόφασής του. το Διοικητικό Συμβούλιο παρείχε εκ νέου την άδειά του για την υλοποίηση και ολοκλήρωση της από 03.07.2024 υπογεγραμμένης σύμβασης αγοραπωλησίας του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, συμπεριλαμβανομένης και της σύναψης όλων των επιμέρους συμβάσεων, με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED» ως αγοράστρια, η οποία, ως 100% θυγατρική της υφιστάμενης μετόχου, εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).
3. Στις 16.01.2025, η Εταιρεία ενημέρωσε ότι η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. στις 13.01.2025 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,987% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 51,142% ήτοι 178.072.350

- κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 48,1515%, ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
4. Στις 16.01.2025, η Εταιρεία ενημέρωσε, ότι η μέτοχος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., γνωστοποίησε ότι το ποσοστό της επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 23,89% (μετοχές 83.200.000) στις 13 Ιανουαρίου 2025 (ημερομηνία κρίσιμης συναλλαγής). Πριν την ημερομηνία κρίσιμης συναλλαγής η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατείχε ποσοστό 26,88% (μετοχές 93.600.000) επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Συνολικό ποσοστό συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (άμεσα 23,89% και έμμεσα 0%): 23,89%, ήτοι 83.200.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές ποσοστό επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.
 5. Στις 16.01.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε, κατόπιν ενημέρωσης που έλαβε από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., ότι στις 13.01.2025, το προαναφερόμενο νομικό πρόσωπο προέβη σε πώληση μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής 10.400.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας EURO 13.000.000. Η ενημέρωση της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. προς την Εταιρεία και ακολούθως από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. προς το επενδυτικό κοινό, πραγματοποιήθηκε διότι ο κ. Γεώργιος Ι. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και ταυτόχρονα Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.
 6. Στις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημοσίευσε Δημόσια Δήλωση Εξαγοράς Μετόχων Μειοψηφίας της εταιρείας REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, κατόπιν της με υπ' αριθμ. 46/2025 (08.01.2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών (Διαδικασία Εκούσιας Δικαιοδοσίας). Με την απόφαση αυτή έγινε δεκτή η από 26.07.2024 (με ΓΑΚ/ΕΑΚ 92414/267/2024) αίτηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και της επετράπη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθ. 47 του ν. 4548/2018, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας με ποσοστό 97,4854%, να εξαγοράσει τις μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της ανώνυμης εταιρείας REDS Α.Ε. που ανέρχονται σε 1.444.274 μετοχές, στην τιμή των δύο ευρώ και εβδομήντα λεπτών του ευρώ (€2,70) ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος σε πιστωτικό ίδρυμα, το οποίο θα καταβάλει το αντάλλαγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησης τους και εφόσον έχει προηγηθεί από τον πλειοψηφούντα μέτοχο δημόσια δήλωση με τα στοιχεία που προβλέπει το άρθρο 47 του Ν. 4548/2018. Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.
 7. Η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι στην από 27.01.2025 συνεδρίαση του Δ.Σ. διαπιστώθηκε ότι η προβλεπόμενη στην παράγραφο 3 του άρθρου 100 του Ν.4548/2018, ως ισχύει, δεκαήμερη προθεσμία για την υποβολή αιτήματος σύγκλησης Γενικής Συνέλευσης με σκοπό την λήψη απόφασης επί της παροχής ειδικής άδειας, προκειμένου η Εταιρεία να υλοποιήσει την Συναλλαγή με την «MANETIAL LIMITED», παρήλθε άπρακτη στις 27 Ιανουαρίου 2025.
 8. Στις 28.01.2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι σε συνέχεια της από 03.07.2024 συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, στην κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.» (η «Συναλλαγή»), η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε στις 20.01.2025 ομόφωνα την εν λόγω Συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.,

- κυριότητα της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου.
9. Στις 29.01.2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι η εξ' ολοκλήρου θυγατρική της εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (ο «Εκδότης») προχώρησε στην έκδοση Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού €275 εκατ. Συγκεκριμένα: Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. στις 23.12.2024 σύναψε Κοινό Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο ύψους €275 εκατ., σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018, καθώς και του άρθρου 14 του ν.3156/2003, σύμφωνα με τα ειδικώς οριζόμενα στο από 23.12.2024 «Πρόγραμμα έκδοσης κοινού ομολογιακού δανείου εμπραγμάτως εξασφαλισμένου», για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού και την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών της σκοπών. Η κάλυψη του ομολογιακού δανείου θα πραγματοποιηθεί στο σύνολό της από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., η οποία ορίστηκε διαχειριστής πληρωμών και εκπρόσωπος των ομολογιούχων. Σε συνέχεια επιτυχούς εκπλήρωσης των προϋποθέσεων εκταμίευσης, ο Εκδότης προέβη στις 28.01.2025 σε έκδοση ομολογίων συνολικού ποσού €177 εκατ., οι οποίες καλύφθηκαν από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε..
10. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση που έλαβε χώρα στις 30.01.2025, ενέκρινε, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας, τα εξής :
- ο Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ποσού των €295.963.204,25, με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85. Συνεπεία της ως άνω αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε στο ποσό των 309.890.884,45 ευρώ, διαιρούμενο σε 348.192.005 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,89 εκάστης. Επίσης, χορηγήθηκε εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση της απόφασης αυτής.
 - ο Την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού των €295.963.204,25, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ογδόντα πέντε λεπτά του ευρώ (€0,85), δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Μετά τις ως άνω μεταβολές κατά το ποσό της μείωσης των €295.963.204,25, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας διαμορφώθηκε στο ποσό των €13.927.680,20, διαιρούμενο σε 348.192.005 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 η κάθε μία.
 - ο Την τροποποίηση του άρθρου 5 "Μετοχικό Κεφάλαιο-Μέτοχοι", του Καταστατικού της Εταιρείας. Η τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/>.
11. Στις 10.03.2025, η Εταιρεία, κατόπιν ερωτήματος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς (η «Προσφορά») της εταιρείας «Aktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Εταιρεία Στόχος»). Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να παραχωρήσει στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για την διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την Εταιρεία Στόχο.

12. Στις 04.04.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές, το εναπομείναν δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, έως τις 18.04.2025. Ωστόσο, με νεότερη επιστολή της, στις 16.04.2024, ενημέρωσε ότι επέκτεινε τη διάρκεια του Call Option από 36 σε 42 μήνες μετά την 06.05.2022, ήτοι έως την 06.11.2025 και δεν θα προχωρήσει στην άσκησή του έως 18.04.2025, όπως αρχικά είχε γνωστοποιήσει. Η Εταιρεία ενημέρωσε σχετικά το επενδυτικό κοινό.
13. Στις 11.04.2025, αφ' ενός η Εταιρεία και η εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS AE και αφετέρου η DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και εταιρείες του Ομίλου της, συμφώνησαν την υπό προϋποθέσεις αγοραπωλησία ακινήτων στην Αττική και στην Κρήτη (η «Συναλλαγή») ως εξής: α) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), και KANTZA Μ.Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, (με μοναδικό μέτοχο την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.), ιδιοκτήτριες οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ. που βρίσκονται στη θέση κτήμα Καμπά, στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, β) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου, στο Ηράκλειο Κρήτης και γ) την πώληση ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 4,4 χιλ. τ.μ. και ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 1,3 χιλ. τ.μ. επί του οποίου βρίσκεται διατηρητέο οίκημα 0,7 χιλ. τ.μ. Τα δύο οικοπέδα βρίσκονται στη θέση Τρίγωνο Καμπά του Δήμου Παλλήνης. Το τελικό συνολικό τίμημα για τη Συναλλαγή θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των υπό α) και β) αναφερόμενων εταιρειών, ενώ η συμφωνηθείσα αξία των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ. Το τίμημα για την πώληση των εταιρειών, θα υπολογιστεί λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική τους θέση κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της Συναλλαγής. Η Συναλλαγή υπόκειται σε συνήθεις όρους και προϋποθέσεις και εκτιμάται ότι θα υλοποιηθεί έως την 31.07.2025 ή σε μεταγενέστερη ημερομηνία εφόσον συμφωνηθεί μεταξύ των μερών.
14. Στις 30.04.2025, υπεγράφη συμφωνία αγοραπωλησίας με την Aktor για την πώληση της κατά 100% θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής βασίζεται σε Αξία Επιχείρησης (Enterprise Value) €367 εκατ., εξαιρουμένου του τραπεζικού δανεισμού και των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων στοιχείων ενεργητικού (cash-free, debt-free basis). Η Συναλλαγή τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών, καθώς και της έγκρισης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.
15. Στις 02.06.2025 η Εταιρεία δημοσίευσε τροποποίηση Οικονομικού Ημερολογίου 2025, αναφορικά με την ημερομηνία διεξαγωγής της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, η οποία θα πραγματοποιηθεί στις 10 Ιουλίου 2025, αντί της 26^{ης} Ιουνίου 2025 όπως αρχικά είχε ανακοινωθεί.
16. Η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, σε εκτέλεση της από 22.06.2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της και της από 14.09.2023 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προέβη από την 01.01.2025, και έως 30.06.2025, μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK ΑΕ, σε αγορές 1.232.000 ιδίων μετοχών, με μέση τιμή κτήσης 1,2982 ευρώ ανά μετοχή, συνολικής αξίας 1.599.473,93 ευρώ, ήτοι ποσοστό 0,35% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας. Η Εταιρεία στις 30.06.2025 κατέχει συνολικά 2.027.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,58% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου, συνολικής αξίας 3.056.830,82 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 1,5081 ευρώ ανά μετοχή. (βλ. σχετικές ανακοινώσεις στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>).

17. Στις 02.07.2025 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία λήφθηκε κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018, χορηγήθηκε ειδική άδεια και εγκρίθηκε:
- Η σύναψη συμφωνητικού εκχώρησης του Συμφωνητικού Αγράφων μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των εξ' ολοκλήρου θυγατρικών της Εταιρείας με τις επωνυμίες ANEMΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε.
 - Η σύναψη ενός ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εταιρείας με την ιδιότητα του Εκχωρητή και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την ιδιότητα του Εκδοχέα.
18. Η παρούσα άδεια ισχύει, σύμφωνα με τον νόμο, για έξι (6) μήνες. Η ως άνω απόφαση του Δ.Σ. ελήφθη με βάση την από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας "Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ", επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Η έγκριση της ως άνω σύμβασης παρασχέθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. του νόμου 4548/2018, όπως ισχύει και τηρήθηκαν οι κατ' αρ. 101 του Ν. 4548/18, διατυπώσεις δημοσιότητας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).
19. Στις 10.07.2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία, μεταξύ άλλων θεμάτων, (βλ. σχετική ανακοίνωση στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/genikes-syneleuseis-2025/taktiki-geniki-syneleusi-iouliou-2025/>) αποφάσισε τα κάτωθι:
- ο Ενέκρινε την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 01.01.2025 έως 31.12.2025, την επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την ίδια χρήση και την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, καθώς και την αμοιβή της για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών να καθοριστεί μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε το διορισμό της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), για την παροχή διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας για την τρέχουσα χρήση 2025 (01.01.2025-31.12.2025). Τέλος, η αμοιβή της «Grant Thornton» για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών θα καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε την Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού μέχρι €11.750.000, σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτερα διοικητικά στελέχη και εργαζομένους και χορήγησε σχετική εξουσιοδότηση υλοποίησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπληρώσεως ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 10.07.2025 μέχρι 10.07.2027, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοράζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος.

- ο Στην Τακτική Γενική Συνέλευση παρουσιάστηκε η Έκθεση Πεπραγμένων 2024 της Επιτροπής Ελέγχου, η Κοινή Έκθεση Ανεξάρτητων Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας και τέλος συζητήθηκε και εγκρίθηκε η Έκθεση Αποδοχών 2024 των μελών του Δ.Σ.

Επίσης, η ελεγκτική εταιρεία «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), όρισε, για τον έλεγχο της χρήσης 2025, Τακτικό Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή τον κο Νούλα Παναγιώτη του Ιωάννη (ΑΜ ΣΟΕΛ 40711) και Αναπληρωματικό αυτού τον κο Εμμανουήλ Μιχαλίο (ΑΜ ΣΟΕΛ 25131).

20. Στις 22.07.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές, το δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, όχι αργότερα από τις 25.07.2025. Η Εταιρεία ενημέρωσε σχετικά το επενδυτικό κοινό.
21. Στις 25.07.2025 η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. γνωστοποίησε ότι, στις 23.07.2024 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 52,64%, ήτοι 183.272.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 51,14%, ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
22. Στις 25.07.2025 η μέτοχος MOTOP ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., γνωστοποίησε ότι, στις 23.07.2024 άσκησε/πώλησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου MOTOP ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., διαμορφώθηκε σε 22,40%, ήτοι 78.000.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 23,89%, ήτοι 83.200.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
23. Στις 25.07.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε, κατόπιν ενημέρωσης που έλαβε από τη MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., ότι στις 23.07.2025, το προαναφερόμενο νομικό πρόσωπο προέβη σε πώληση μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής 5.200.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας EURO 2.069.886,00. Η ενημέρωση της MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. προς την Εταιρεία και ακολούθως από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. προς το επενδυτικό κοινό, πραγματοποιήθηκε διότι ο κ. Γεώργιος Ι. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και ταυτόχρονα Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.
24. Στις 10.09.2025 και σε συνέχεια της από 11.04.2025 σχετικής ανακοίνωσης, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (η «ΕΛΛΑΚΤΩΡ» ή «Εταιρεία») ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό, ότι ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από την εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS M.A.E. στην ARCELA LTD, 100% θυγατρική της DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND»), του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας με την επωνυμία «ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε.» («ΓΟΥΡΝΕΣ»), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου στο Ηράκλειο Κρήτης. Το συνολικό τίμημα για την ως άνω πώληση ανήλθε σε €40,1 εκατ. και υπολογίστηκε λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική θέση της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ κατά την ολοκλήρωση της συναλλαγής με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης. Παράλληλα και αναφορικά με την μεταβίβαση των ακινήτων στην Αττική (Καμπάς), είχε συμφωνηθεί η παράταση των σχετικών συμβάσεων μέχρι την πλήρωση προαπαιτούμενων ενεργειών, η οποία εκτιμήθηκε ότι θα λάμβανε χώρα έως το τέλος του έτους 2025.

25. Στις 15.09.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, δυνάμει της με αριθμ. 891/2025 απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, που εξεδόθη την ίδια ημεροχρονολογία, εγκρίθηκε ομόφωνα η πώληση της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, στην ΑΚΤΟΡ ΕΙΔΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ ΣΔΙΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», 100% θυγατρική της «ΑΚΤΟΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» και αναμένετο σύντομα η ολοκλήρωση της διαδικασίας πώλησης.
26. Στις 16.09.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε τροποποίηση του Οικονομικού της Ημερολογίου 2025, αναφορικά με την ημερομηνία δημοσίευσης της Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης 2025, με νέα ημερομηνία δημοσίευσης και σχολιασμού των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων την 30η Σεπτεμβρίου 2025 (μετά το κλείσιμο της συνεδρίασης του Χ.Α.), αντί της αρχικής 18.09.2025.
27. Στις 29.09.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της διαδικασίας πώλησης (financial closing) της θυγατρικής της εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, στην «Aktor Όμιλος Εταιρειών». Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>).
28. Στις 17.10.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι με την από 16.10.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αποφασίστηκε η διανομή συνολικού μικτού προσωρινού μερίσματος 0,50 ευρώ (€0,50) ανά μετοχή για την εταιρική χρήση 2025. Το μικτό ποσό του προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 ανήλθε συνολικά σε 174.096.002,50 ευρώ προ της παρακράτησης φόρου και αντιστοιχούσε σε μικτό ποσό 0,50 ευρώ ανά μετοχή. Το προσωρινό μέρισμα υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5%, εφόσον επιβάλλεται, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις των άρθρων 61, 62 και 64 του ν. 4172/2013, όπως ισχύει. Οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 0,475 ευρώ ανά μετοχή, το οποίο προσαυξήθηκε (βλ. σχετικές ανακοινώσεις της Εταιρείας στις 07.10.2025 – Συμπλήρωση Οικονομικού Ημερολογίου 2025 και 12.12.2025 Ανακοίνωση αποκοπής και πληρωμής προσωρινού μερίσματος, σχετικός σύνδεσμος <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>) κατά το ποσόν που αντιστοιχούσε στις ίδιες μετοχές (ήτοι 2.027.000 μετοχές κατά το χρόνο εκείνο) και ανήλθε σε 0,5029277945 ευρώ ανά μετοχή. Συνεπώς, οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 0,4777814047 ευρώ ανά μετοχή.
- Δευτέρα, 22.12.2025 (ex-dividend date)
 - Δικαιούχοι του προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 είναι οι μέτοχοι της Εταιρείας που ήταν εγγεγραμμένοι στα αρχεία του Σ.Α.Τ. την Τρίτη, 23.12.2025 (record date).
 - Η πληρωμή του προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 στους δικαιούχους ξεκίνησε την Τετάρτη, 31.12.2025 (payment date), από την πληρώτρια Τράπεζα «ALPHA BANK Α.Ε.», μέσω των Συμμετεχόντων των δικαιούχων στο Σ.Α.Τ. (Τράπεζες, Θεματοφύλακες και χρηματιστηριακές εταιρείες), σύμφωνα με τον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της ΕΛ.Κ.Α.Τ. και τις σχετικές αποφάσεις της ΑΤΗΕΧCSD.
29. Στις 17.10.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, σε εκτέλεση της από 10.07.2025 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων αναφορικά με την έγκριση προγράμματος απόκτησης ιδίων μετοχών, της σχετικής ανακοίνωσης την ίδια ημεροχρονολογία καθώς και της από 16.10.2025 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προτίθεται να προβεί σε έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση. Οι αγορές των Ιδίων Μετοχών θα

πραγματοποιούνται μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Ο ανώτατος αριθμός μετοχών που θα αποκτηθούν δεν μπορεί να υπερβεί το ένα δέκατο (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που έχουν ήδη αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρεία (ανερχομένων συνολικά σε 2.027.000 ίδιες μετοχές), ενώ το Πρόγραμμα θα διαρκέσει κατ' ανώτατο όριο 24 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, δηλ. μέχρι την 10.07.2027, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή.

ΙΧ. Γεγονότα μετά την 31.12.2025

1. Στις 24.02.2026 η Εταιρεία ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης από την εταιρεία REDS M.A.E., εξ ολοκλήρου θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σε θυγατρικές εταιρείες της DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND»), ακινήτων συνολικής έκτασης 323,4 χιλ. τ.μ. στην Αττική, στις θέσεις «Κτήμα Καμπά» και «Τρίγωνο Καμπά», στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης. Συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση:
 - Του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε. (με μοναδικό μέτοχο τη REDS M.A.E.), ιδιοκτήτριας οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ., στη θέση «Κτήμα Καμπά», στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, προς την ARCELA LTD (100% θυγατρική της DIMAND).
 - Δύο επιπλέον οικοπέδων, επιφανείας περίπου 4,4 χιλ. τ.μ. και 1,3 χιλ. τ.μ., εκ των οποίων το δεύτερο φέρει διατηρητέο οίκημα επιφάνειας περίπου 0,7 χιλ. τ.μ., προς την εταιρεία ΘΩΜΑΪΣ ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε. (100% θυγατρική της DIMAND). Τα δύο οικόπεδα ιδιοκτησίας REDS M.A.E. βρίσκονται στη θέση «Τρίγωνο Καμπά» του Δήμου Παλλήνης.

Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €45,8 εκατ. και προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική θέση της εταιρείας KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας των ακινήτων, κατά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, σύμφωνα με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης καθώς και την αξία των προαναφερόμενων ακινήτων της REDS M.A.E.

2. Στις 02.03.2026, η Εταιρεία ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η κατά 100% θυγατρική της εταιρεία LANDMARK HOLDINGS Μ.Α.Ε. («LANDMARK»), ολοκλήρωσε την απόκτηση μισθωμένου αυτοτελούς κτιρίου γραφείων, από την εταιρεία Prodea Investments («PRODEA»). Το κτίριο αποτελείται από έξι ορόφους και έναν υπόγειο χώρο στάθμευσης, είναι συνολικής επιφάνειας 8.546,88 τ.μ. επί οικοπέδου 2.036 τ.μ. και βρίσκεται στη Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας 15, στο κέντρο της Αθήνας, σε ιδιαίτερα προνομιακή και υψηλής προβολής τοποθεσία. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €44,00 εκατ. και χρηματοδοτήθηκε εξ' ολοκλήρου από ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

B.2. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ για τη διαχειριστική χρήση 2025.

Η Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη διαχειριστική χρήση 2025, συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 150, 151, 152 και 153 του ν. 4548/18 ως ισχύει, το άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν.3556/2007, όπως ισχύει, καθώς και της παρ. 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21.04.2004 και υποβάλλεται στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Ειδικότερα:

- α.** Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €13.927.680,20 και διαιρείται σε 348.192.005 μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 εκάστη. Όλες οι μετοχές είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στον κλάδο «Κατασκευές & Υλικά Κατασκευών».
- β.** Δεν υφίστανται καταστατικοί περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών, πλην των εκ του νόμου προβλεπομένων.
- γ.** Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές και δικαιώματα ψήφου, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει, κατά την **31.12.2025**, με βάση γνωστοποίηση των μετόχων:

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών & Δικαιωμάτων Ψήφου	% Συμμετοχής		Συνολικό % Συμμετοχής
		Άμεσο	Έμμεσο	
1 REGGEBORGH INVEST B.V. ¹	183.272.350	52,64%	0,00%	52,64%
2 ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. ²	78.000.000	22,40%	0,00%	22,40%
3 ATLAS N.V. ³	34.114.860	9,80%	0,00%	9,80%

Σημειώσεις:

1. Η REGGEBORGH INVEST B.V. δεν ελέγχεται από κανένα φυσικό πρόσωπο ή νομική οντότητα, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 3556/2007. Την 06.05.2022, απέκτησε δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (Call Option) 52.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών (ήτοι ποσοστό 14,9343% των δικαιωμάτων ψήφου) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ με περίοδο άσκησης/μετατροπής του Call Option 36 μήνες από 06.05.2022 έως 06.05.2025. Καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου άσκησης του Call Option, η REGGEBORGH INVEST B.V. δεν είχε το δικαίωμα άσκησης των δικαιωμάτων ψήφου που συνδέονται με τις εν λόγω μετοχές.

Το δικαίωμα προαίρεσης των 52.000.000 μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι ποσοστό 14,9343%) της Εκδότριας που αποκτήθηκε στις 6 Μαΐου 2022 μειώθηκε σε 26.000.000 μετοχές και δικαιώματα ψήφου (ήτοι ποσοστό 7,4671%) στις 31 Μαρτίου 2023.

Στις 26.02.2024, η RB ELLAKTOR HOLDING B.V. μεταβίβασε στην REGGEBORGH INVEST B.V. το σύνολο των μετοχών που κατείχε στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, ήτοι 54.404.755 μετοχές και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, δηλ. ποσοστό 15,62% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Κατόπιν τούτου η REGGEBORGH INVEST B.V. κατείχε πλέον άμεσα ποσοστό 45,17% (ήτοι μετοχές 157.272.350 και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου) στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Στις 05.07.2024 η REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ., και το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της (άμεση) ανήλθε σε 48,15% (ήτοι μετοχές 167.672.350 του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Στις 13.01.2025, η REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ., και το

συνολικό ποσοστό συμμετοχής της (άμεση) ανήλθε σε 51,14% (ήτοι μετοχές 178.072.350 του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Στις 23.07.2025, η REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε το εναπομείναν δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ., και το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της (άμεση) ανήλθε σε 52,635% (ήτοι μετοχές 183.272.350 του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

2. Η απόκτηση των 104.000.000 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (αντιστοιχούν στο 29,87% των δικαιωμάτων ψήφου της) από τη MOTOP ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., πραγματοποιήθηκε μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC DVP) στις 06.05.2022.

Στις 23.07.2025 και μετά την ολοκλήρωση άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης (Call Option) συνολικού ποσοστού 7,4671% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 26.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ., από την REGGEBORGH INVEST B.V. (όπως αναφέρεται στην ανωτέρω σημείωση 1), το ποσοστό συμμετοχής της MOTOP ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε διαμορφώθηκε σε 22,40% (ήτοι μετοχές 78.000.000) του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

3. Η ATLAS NV ελέγχεται από την ATLASINVEST HOLDING B.V, η οποία με τη σειρά της ελέγχεται από τον κ. Martialis Quirinus van Poecke.

δ. Δεν υφίστανται κάτοχοι μετοχών οι οποίες, δυνάμει καταστατικής διατάξεως, παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

ε. Δεν υφίστανται καταστατικοί περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου και στις προθεσμίες ασκήσεως δικαιωμάτων ψήφου, πλην των εκ του νόμου προβλεπομένων.

στ. Δεν υφίστανται συμφωνίες μεταξύ μετόχων, οι οποίες είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

ζ. Δεν υφίστανται κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού, που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στη νομοθεσία.

η. Το Διοικητικό Συμβούλιο ή ορισμένα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν έχουν την αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών παρά μόνο κατά τους ορισμούς του νόμου.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 22ας Ιουνίου 2021, μεταξύ άλλων, ενέκρινε την παροχή εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίζει αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει. Η εξουσία ισχύει για πέντε (5) έτη και το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας που υφίσταται κατά την ημερομηνία ανάθεσης των εν λόγω εξουσιών στο Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να ασκήσει την ανωτέρω εξουσία εφάπαξ ή τμηματικώς.

Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών (2024-2026)

Σε εκτέλεση των σχετικών αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 31ης Μαΐου 2024 και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 10ης Μαΐου 2024 και της 14ης Ιουνίου 2024, αντιστοίχως, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, την μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, σε στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της,

με υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

Ίδιες μετοχές 31.12.2024

Κατά το χρονικό διάστημα από 20.06.2024, έως 31.12.2024, αποκτήθηκαν 795.000 ίδιες μετοχές, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,23% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €1.457.356,89 και με μέση τιμή κτήσης €1,833 ανά μετοχή. Η Εταιρεία την 22.06.2025 (λήξη του Προγράμματος Αγοράς Ιδίων Μετοχών) κατείχε συνολικά 2.027.000 ίδιες μετοχές.

Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών (2025-2027)

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του της 16^{ης} Οκτωβρίου 2025, σε συνέχεια της παρασχεθείσας από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 10ης Ιουλίου 2025 εξουσιοδοτήσεως, προέβη στη θέσπιση Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει. Συγκεκριμένα στην προαναφερόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η απόκτηση, αμέσως ή εμμέσως, ιδίων μετοχών από την Εταιρεία μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ως ακολούθως:

- ο Η ονομαστική αξία των Ιδίων Μετοχών δεν θα υπερβαίνει το δέκα τοις εκατό (10%) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που έχουν ήδη αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρεία (ανερχομένων συνολικά σε 2.027.000 ίδιες μετοχές)
- ο Το πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών θα ολοκληρωθεί μέσα στην προβλεπόμενη από τον νόμο προθεσμία είκοσι τεσσάρων (24) μηνών, ήτοι από 10.07.2025 μέχρι 10.07.2027, εφ' όσον οι εν λόγω αγορές είναι, κατά περίπτωση, προς όφελος της Εταιρείας καθώς και ότι τα διαθέσιμα κεφάλαια της Εταιρείας επιτρέπουν την απόκτηση αυτή
- ο Για όλους τους σκοπούς και τις χρήσεις που επιτρέπονται από την ισχύουσα νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου και της διανομής στο προσωπικό .
- ο Η ανώτατη τιμή αγοράς των ιδίων μετοχών της Εταιρείας είναι τρία ευρώ (3€) ανά μετοχή και η κατώτατη τιμή αγοράς αυτών είναι ίση με τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30€) ανά μετοχή.

Ίδιες μετοχές 31.12.2025

Στις 31.12.2025 η Εταιρεία κατείχε 2.027.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,582% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €3.056.830,82 και με μέση τιμή κτήσης €1,508 ανά μετοχή.

Κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Έκθεσης, 16.04.2026, δεν επήλθε καμία μεταβολή στον αριθμό των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία.

Επιστροφή Κεφαλαίου (2025)

Με την από 30.01.2025 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, αυξήθηκε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά το ποσό των €295.963.204,25, με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,85 και ταυτόχρονα μειώθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά το συνολικό ποσό €295.963.204,25, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά ποσό €0,85, δηλαδή από €0,89 ευρώ σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή.

Την 31.01.2025, καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 5269171, η με αριθ. πρωτ. 3550486ΑΠ/31.01.2025 απόφαση, με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της Εταιρείας συνεπεία της αύξησης και μείωσης του μετοχικού της κεφαλαίου. Το Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.) ενημερώθηκε την 05.03.2025 για την αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας, συνεπεία των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά στο ποσό των €13.927.680,20, διαιρούμενο σε 348.192.005 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας τεσσάρων λεπτών του ευρώ (€0,04) η κάθε μία.

Προσωρινό μείρισμα χρήσης 2025

Με την από 16.10.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αποφασίστηκε η διανομή συνολικού μικτού προσωρινού μερίσματος 0,50 ευρώ ανά μετοχή για την εταιρική χρήση 2025. Το μικτό ποσό του προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 ανήλθε συνολικά σε €174.096.002,50 προ της παρακράτησης φόρου και αντιστοιχούσε σε μικτό ποσό €0,50 ανά μετοχή. Το προσωρινό μείρισμα υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5%, εφόσον επιβάλλεται, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις των άρθρων 61, 62 και 64 του ν. 4172/2013, όπως ισχύει. Οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 €0,475 ανά μετοχή, το οποίο προσαυξήθηκε κατά το ποσόν που αντιστοιχούσε στις ίδιες μετοχές (ήτοι 2.027.000 μετοχές κατά το χρόνο εκείνο) και ανήλθε σε €0,5029277945 ανά μετοχή. Συνεπώς, οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 €0,4777814047 ανά μετοχή.

- θ. Δεν υφίσταται σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημοσίας προτάσεως.
- ι. Δεν υφίσταται συμφωνία, που η Εταιρεία έχει συνάψει με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραιτήσεως ή απολύσεως χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχολήσεώς τους εξαιτίας δημοσίας προτάσεως, παρά μόνο υπό τους ορισμούς του νόμου.

B.3. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

Το διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ καθιστά αναγκαία την υιοθέτηση και διαρκή εξέλιξη ενός σύγχρονου, αποτελεσματικού και ευέλικτου πλαισίου Εταιρικής Διακυβέρνησης. Το πλαίσιο αυτό έχει σχεδιαστεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020, καθώς και με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Παράλληλα, λαμβάνει υπόψη τις εκάστοτε επιχειρηματικές, οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες, καθώς και την ανάγκη έγκαιρης αναγνώρισης, αξιολόγησης και αποτελεσματικής διαχείρισης των κινδύνων και των επιχειρηματικών ευκαιριών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Διοίκηση του Ομίλου έχει θεσπίσει και εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο και αποτελεσματικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης, το οποίο διασφαλίζει την ορθή διοίκηση, τη συνετή διαχείριση και τον αποτελεσματικό έλεγχο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, σύμφωνα με τις προβλέψεις της ισχύουσας νομοθεσίας και ειδικότερα του Ν. 4706/2020. Το εν λόγω σύστημα υποστηρίζει την υλοποίηση της στρατηγικής του Ομίλου και συμβάλλει στη διασφάλιση της αποδοτικής λειτουργίας του, στην προστασία των συμφερόντων των μετόχων και στη διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Παράλληλα, ενισχύει τη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό και θεσμικό πλαίσιο, προάγει την εταιρική ακεραιότητα και υποστηρίζει την υπεύθυνη, διαφανή και βιώσιμη εταιρική λειτουργία.

α) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

αα) Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής η «Εταιρεία») για την περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025 έχει υιοθετήσει και συμμορφώνεται πλήρως με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης που ισχύει στην Ελλάδα και ειδικότερα με τις διατάξεις των άρθρων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, τον ν. 4548/2018, τις διατάξεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του ν. 4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις σχετικές αποφάσεις, εγκυκλίους και κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

ββ) Με την από 28.06.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρεία, συμμορφούμενη με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του Ν. 4706/2020 και το άρθρο 4 της Απόφασης 2/905/03.03.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, έχει υιοθετήσει τον **Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης** (Ιούνιος 2021), ο οποίος έχει καταρτισθεί από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), που αποτελεί φορέα εγνωσμένου κύρους σύμφωνα με το άρθρο 17 Ν. 4706/2020 και την υπ' αρ. 916/7.6.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (καλούμενος εφεξής ο «Κώδικας»), ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ - Ellaktor](#).

γγ) **Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου.**

Η Εταιρεία, **για την χρήση 2025** και μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης, εφάρμοσε πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης πέρα από τις ειδικώς οριζόμενες στο θεσμικό, κανονιστικό

και νομικό πλαίσιο που διέπουν τη λειτουργία της, ενώ από καιρού εις καιρόν τις επανεξετάζει για τη βέλτιστη διακυβέρνηση του Ομίλου.

- i. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στηρίζει τη λειτουργία του σε ένα σύγχρονο και αποτελεσματικό μοντέλο με στόχο τη βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξή του. Εφαρμόζει πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Λόγω της φύσης, αλλά και του σκοπού, της πολυπλοκότητας των θεμάτων, αλλά και του πλήθους των θυγατρικών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει συστήσει Επιτροπές, που αποτελούνται από τα ορισμένα μέλη του και Ανώτατα Διευθυντικά στελέχη, με σκοπό την υποστήριξη του έργου της Διοίκησης, με εποπτικές, εγκριτικές, συντονιστικές, αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών που το υποστηρίζουν.

Αυτές οι Επιτροπές αναφέρονται εδώ επιγραμματικά και παρουσιάζονται αναλυτικά στη σχετική παράγραφο **ε) Σύθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους**, ενώ η κύρια οργανωτική δομή του Ομίλου και οι Επιτροπές του απεικονίζονται διαγραμματικά στο οργανόγραμμα που περιλαμβάνεται στην υποενότητα **B.4. Δήλωση Βιωσιμότητας**:

- **Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης**
- **Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού**

- ii. Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα **Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης** θέλοντας να εμπλουτίσει την εταιρική της κουλτούρα και να εστιάσει τις προσπάθειές της για το μέλλον. Έχει θέσει συγκεκριμένες προτεραιότητες και στόχους σε θέματα ακεραιότητας και ηθικής συμμόρφωσης, το οποίο ενσωματώνεται στο ετήσιο Σχέδιο Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει καθιερώσει και εφαρμόζει **Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης** που αφορά στην εναρμόνιση με το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τον Κώδικα Ηθικής και τις Πολιτικές και Διαδικασίες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχουν εγκριθεί από τη Διοίκηση της Εταιρείας με στόχο την λειτουργία της βάσει των αξιών της ακεραιότητας και διαφάνειας. Το εν λόγω Σύστημα έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 37301:2021 (**Σύστημα Διαχείρισης Συμμόρφωσης**). Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία διατηρεί και τις ακόλουθες πιστοποιήσεις και βεβαίωση: Σύστημα Διαχείρισης Καταπολέμησης της Δωροδοκίας (ISO 37001:2016), Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών (ISO 37002:2021) και Πρότυπο για την Εταιρική Διακυβέρνηση των Οργανισμών (ISO 37000:2021).

Προκειμένου να υλοποιείται επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει σειρά μέτρων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και δικλίδες ασφαλείας με σκοπό τη διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Ειδικότερα, η Ακεραιότητα και η Διαφάνεια διασφαλίζονται με την παράλληλη και συμπληρωματική εφαρμογή - όσο και με τον εμπειριστατωμένο και αποτελεσματικό έλεγχο της εφαρμογής - των κάτωθι ρυθμιστικών εγγράφων:

- 1. Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:** Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας ενσωματώνει τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης που υιοθετεί η ΕΛΛΑΚΤΩΡ και εναρμονίζεται με το

εταιρικό της προφίλ, τον εταιρικό σκοπό, τις δραστηριότητες, τη δομή, το οργανόγραμμα του Ομίλου (όπως αποτυπώνεται στην ιστοσελίδα μας- Ενότητα «B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ»), καθώς και τις εσωτερικές Πολιτικές και Διαδικασίες της. Στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, μεταξύ άλλων, ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας επικαιροποιήθηκε και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 01.10.2023 και είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, στον σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/etairiki-diakyvernisi/kanonismos-leitourgias/>.

2. **Κώδικας Ηθικής:** Ο Κώδικας περιλαμβάνει τις θεμελιώδεις αρχές, τους κανόνες και τις αξίες επί τη βάσει των οποίων διαμορφώνεται το πλαίσιο των εταιρικών δραστηριοτήτων, οι οποίες με τη σειρά τους καθορίζουν την καθημερινή συμπεριφορά του. Καθορίζει τα πρότυπα, τις ηθικές αξίες και τις προσδοκίες που έχει η Εταιρεία από τη Διοίκηση, το ανθρώπινο δυναμικό του, καθώς και από τα Τρίτα Μέρη τα οποία αλληλοεπιδρούν με την Εταιρεία. Ο Κώδικας αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα.
3. **Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών:** Ο Κώδικας καθορίζει τα πρότυπα ακεραιότητας που αναμένονται από το σύνολο των συνεργατών της Εταιρείας και τυγχάνει πλήρως εναρμονισμένος με τον Κώδικα Ηθικής.
4. **Πολιτική κατά της Διαφθοράς:** Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται για μηδενική ανοχή στη δωροδοκία και στη διαφθορά, συμμορφώνεται με το σύνολο της ισχύουσας νομοθεσίας κατά της διαφθοράς, και διεξάγει τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες με απόλυτη διαφάνεια. Η εν λόγω Πολιτική – από κοινού με την Πολιτική κατά της Δωροδοκίας - διαμορφώνει ένα πλαίσιο υποχρεώσεων και κατευθυντήριων γραμμών, προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την πρόληψη, αποτροπή και καταπολέμηση της δωροδοκίας, της απάτης και εν γένει περιστατικών διαφθοράς και λοιπών αθέμιτων ενεργειών και πρακτικών, ενισχύοντας συγχρόνως τη ρητή δέσμευση της Διοίκησης της Εταιρείας για μηδενική ανοχή σε ανάλογες συμπεριφορές. Σημειωτέον ότι τόσο η ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όσο και οι σημαντικές θυγατρικές της εταιρείες έχουν λάβει πιστοποιήσεις από εξωτερικό Φορέα Πιστοποίησης για την εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας.
5. **Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων:** Τυγχάνουν συμπληρωματικής εφαρμογής με τις λοιπές εφαρμοστέες Πολιτικές και Διαδικασίες, καθώς και τον Κώδικα Ηθικής. Με τα εν λόγω ρυθμιστικά έγγραφα καθορίζονται αφενός μεν η δέσμευση της Εταιρείας για τον τρόπο αντιμετώπισης, αφετέρου δε οι απαραίτητες διαδικασίες για τη λήψη προληπτικών μέτρων, αλλά και μέτρων διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
6. **Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών:** Η Εταιρεία διασφαλίζει την εφαρμογή και διαχείριση ενός αποτελεσματικού συστήματος διαχείρισης αναφορών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα. Σε πλήρη συμμόρφωση με τον ν. 4990/2022, η Εταιρεία εφαρμόζει την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, η οποία περιλαμβάνει, ως παράρτημά της και τη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών. Στο πλαίσιο και κατ' εφαρμογή των σχετικών νομοθετικών διατάξεων η Εταιρεία έχει καθιερώσει και θέσει σε λειτουργία εναλλακτικούς εσωτερικούς δίαυλους αναφορών, όπου οι τυχόν αναφορές είναι δυνατό να υποβληθούν με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο. Οι αναφορές μπορεί να υποβάλλονται εμπιστευτικά, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται δεόντως και βάσει των

σχετικών διαδικασιών, με εμπιστευτικότητα και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε διατυπώνει με «καλή πίστη» κάποιον προβληματισμό ή αναφέρει κάποιο ενδεχόμενο περιστατικό.

7. Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών: Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει δεσμευτεί να εφαρμόζει υψηλά πρότυπα ακεραιότητας σε όλες τις επιχειρηματικές της λειτουργίες και δραστηριότητες και έχει θέσει το ελεγκτικό πλαίσιο και τα κριτήρια σχετικά με τη δημιουργία, συνέχεια και παρακολούθηση σχέσεων με Τρίτα Μέρη (συνεργάτες, προμηθευτές, υπεργολάβους, κοινοπράκτες), με σκοπό να διασφαλίζει ότι αυτά πληρούν τα πρότυπα ακεραιότητας και τις αρχές ESG (*Environmental, Social and Governance*) της Εταιρείας. Με την Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών καθίσταται δυνατή, τόσο η παρακολούθηση των κινδύνων ακεραιότητας που προέρχονται από Τρίτα Μέρη, όσο και ο έλεγχος και αξιολόγηση της συμμόρφωσης αυτών με νόμους, κανονισμούς, πρότυπα, αξίες της Εταιρείας, στόχους ESG και άλλους κανόνες.

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Η Εταιρεία έχει δεσμευτεί όπως προστατεύει τα προσωπικά δεδομένα και συμμορφώνεται σε συνεχή βάση με τον Γενικό Κανονισμό 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 27ης Απριλίου 2016, για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών («Κανονισμός GDPR»), με τον ν. 4624/2019, καθώς και το λοιπό σχετικό νομοθετικό πλαίσιο. Για τον λόγο αυτό, η Εταιρεία, εφαρμόζοντας τα κατάλληλα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα, ακολουθεί πολιτικές και διαδικασίες ώστε να ανταποκρίνεται τόσο στις νομοθετικές επιταγές, όσο και στα αιτήματα των υποκειμένων. Η Εταιρεία έχει, επίσης, ορίσει DPO, η οποία σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, διαχειρίζεται όλα τα θέματα που αφορούν σε προσωπικά δεδομένα.

Στην Πολιτική Προστασίας Δεδομένων - σε συνδυασμό με τις σχετικές Διαδικασίες, ήτοι τη Διαδικασία Άσκησης Δικαιωμάτων Υποκειμένων των Δεδομένων (μετά του σχετικού εντύπου), τη Διαδικασία Τήρησης και Καταστροφής Δεδομένων, καθώς και τη Διαδικασία Διαχείρισης Παραβίασης Προσωπικών Δεδομένων - περιλαμβάνονται όλες οι αρχές που πρέπει να διέπουν κάθε επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα που διεξάγεται από την Εταιρεία και οι σχετικές υποχρεώσεις, τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων, καθώς και τα απαιτούμενα μέτρα ασφάλειας. Η Πολιτική Προστασίας Δεδομένων αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Περαιτέρω, στο Αρχείο Δραστηριοτήτων Υπεύθυνου Επεξεργασίας αποτυπώνεται αναλυτικά, ανά Επιχειρησιακή Δραστηριότητα και Διεύθυνση, η επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα (είδη δεδομένων, πηγές δεδομένων, αποδέκτες δεδομένων, χρόνος τήρησης δεδομένων κ.λπ.).

β) Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και εφαρμόζει τις αρχές που το διέπουν. Ειδικότερα, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 17 του ν. 4706/2020 και του άρθρου 4 της Απόφασης 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει, με την από 28.06.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021).

Η Εταιρεία δηλώνει ότι εφαρμόζει τις αρχές και τις γενικές κατευθύνσεις του ανωτέρω Κώδικα, με τις αποκλίσεις από τις Ειδικές Πρακτικές αυτού, οι οποίες παρατίθενται κατωτέρω, σύμφωνα με την αρχή «συμμόρφωση ή εξήγηση» (comply or explain), συνοδευόμενες από σχετική αιτιολόγηση.

α/α	Αποκλίσεις από τον ΕΚΕΔ	Αιτιολόγηση
1.	1.13. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνέρχονται τουλάχιστον ετησίως, ή και εκτάκτως όταν κρίνεται σκόπιμο χωρίς την παρουσία εκτελεστικών μελών προκειμένου να συζητείται η επίδοση των τελευταίων. Στις συνεδριάσεις αυτές τα μη εκτελεστικά μέλη δεν ενεργούν ως de facto όργανο ή επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου.	Τα μη εκτελεστικά μέλη συμμετέχουν στις τακτικές συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και διασφαλίζουν την ανεξαρτησία τους σε θέματα που αφορούν τα εκτελεστικά μέλη, τα οποία απέχουν από τη συζήτηση και την ψηφοφορία όταν αυτό απαιτείται. Η Εταιρεία κρίνει ότι η τρέχουσα πρακτική διασφαλίζει επαρκή εποπτεία και συλλογική λήψη αποφάσεων χωρίς την ανάγκη ξεχωριστών συνεδριάσεων αποκλειστικά των μη εκτελεστικών μελών.
2.	2.2.13. Η εταιρεία υιοθετεί πολιτική πολυμορφίας που εντάσσεται στο πλαίσιο της πολιτικής καταλληλότητας. 2.2.15. Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών.	Πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για την επιλογή των οποίων η Εταιρεία εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στην εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, τον από 16.04.2026 Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τα ειδικώς προβλεπόμενα στις διατάξεις του ν. 4706/20, δεν υφίστανται καθορισμένα κριτήρια πολυμορφίας με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο και συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών, για την επιλογή των ανώτατων και ανώτερων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Η Εταιρεία μελετά την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της και επεξεργάζεται το σχετικό χρονοδιάγραμμα εφαρμογής αυτών, ενώ εκτιμά ότι θα απαιτηθεί πρόσθετος χρόνος προκειμένου να καταστεί εφικτή η θέσπιση και εφαρμογή κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, λαμβανομένης υπόψη και της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας. Ωστόσο, δεν έχει ακόμη θεσπίσει συγκεκριμένους ποσοτικούς στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο και αντίστοιχα χρονοδιαγράμματα για το σύνολο των ανώτατων ή/και ανώτερων διευθυντικών στελεχών, πέραν των προβλέψεων που εφαρμόζονται για το Διοικητικό Συμβούλιο Εκτιμάται ότι δεν υφίσταται κίνδυνος από την εν λόγω απόκλιση, για όσο χρονικό διάστημα αυτή παραμένει.

α/α	Αποκλίσεις από τον ΕΚΕΔ	Αιτιολόγηση
3.	2.3.2. Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης. 2.3.3. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου. 2.3.7. Το Διοικητικό Συμβούλιο συστήνει επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία έχει τον πρωταρχικό ρόλο στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων, στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διοικητικά στελέχη.	Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας με θητεία που διαρκεί το ίδιο χρονικό διάστημα για όλα τα μέλη. Η Εταιρεία διαθέτει Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ), η οποία λειτουργεί σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο και συμβάλλει ενεργά στη διαδικασία ανάδειξης και αξιολόγησης υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και στη διαμόρφωση κατάλληλων κριτηρίων επιλογής, με στόχο τη διασφάλιση της επάρκειας γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας. Η ΕΥΑ εξετάζει την διαμόρφωση κριτηρίων και διαδικασία διαδοχής καταρχήν των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., ώστε να αποφευχθεί η έλλειψη διοίκησης. Ωστόσο, το πλαίσιο διαδοχής της Εταιρείας δεν έχει ακόμη αποτυπωθεί σε ενιαία και ολοκληρωμένη πολιτική που να ενσωματώνει με συστηματικό τρόπο τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και να καλύπτει συνολικά τον σχεδιασμό διαδοχής τόσο για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και για τα ανώτατα διοικητικά στελέχη. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τη σημασία του σχεδιασμού διαδοχής και εφαρμόζει επιμέρους πρακτικές, χωρίς ωστόσο να έχει ακόμη θεσπίσει ολοκληρωμένη και ενιαία πολιτική. Το σχετικό πλαίσιο αναπτύσσεται σταδιακά. Εκτιμάται ότι δεν υφίσταται κίνδυνος από τις εν λόγω αποκλίσεις.
4.	2.3.4. Η εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου.	Ο Δ/νων Σύμβουλος της Εταιρείας διορίστηκε με την από 21.05.2021 απόφαση του Δ.Σ. αυτής, με πενταετή θητεία, λήγουσα την 27.01.2026, η οποία παρατείνεται αυτοδίκαια έως την εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας του έτους 2026. Η Εταιρεία δεν διαθέτει τυποποιημένο πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η διαδικασία ανάδειξης και αντικατάστασης του Διευθύνοντος Συμβούλου επιβλέπεται από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, η οποία συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην αξιολόγηση των υποψηφίων, λαμβάνοντας υπόψη

α/α	Αποκλίσεις από τον ΕΚΕΔ	Αιτιολόγηση
		τα απαιτούμενα ποιοτικά χαρακτηριστικά και την καταλληλότητα των στελεχών. Εξάλλου, για την περίπτωση που προκύψει θέμα διαδοχής του Δ/νοντος Συμβούλου, ισχύουν τα προαναφερόμενα.
5.	Ενσωμάτωση της έκθεσης αποδοχών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.	Η έκθεση αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εκπονείται από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα τεθεί προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας του έτους 2026. Ως εκ τούτου, δεν υφίσταται κάποιος κίνδυνος από την απόκλιση αυτή.

γ) Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

- i. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και στις συνιστώσες αυτού Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (τρίτη συνιστώσα του συστήματος αποτελεί η Κανονιστική Συμμόρφωση που έχει ως λειτουργία αναφερθεί ανωτέρω), των οποίων φέρει την ευθύνη, στοχεύοντας στην υιοθέτηση και λειτουργία διαδικασιών και διεργασιών που βελτιστοποιούν την ακρίβεια και εγκυρότητα των στοιχείων, καθώς και την τήρηση της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, διασφαλίζοντας την υψηλή ποιότητα του αποτελέσματος.

Η λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων, με την προληπτική ελεγκτική προσέγγιση των λειτουργικών μονάδων του Ομίλου, την αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων, συμβάλλουν στην ποιότητα των οικονομικών και λογιστικών διεργασιών. Παράλληλα, σε συνεργασία με την Δ/ση Πληροφορικής του Ομίλου, παρακολουθούν και βελτιώνουν συνεχώς την διαδικασία και τα συστήματα που υποστηρίζουν τη δημιουργία και σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αναβαθμίζοντας το σύστημα ασφαλιστικών δικλείδων ώστε να διασφαλίζεται η τήρηση των βασικών αρχών, «διαχωρισμού καθηκόντων» και «διττού ελέγχου». Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί διαρκή αναπροσαρμογή των ασφαλιστικών δικλείδων για την αποτροπή / αποφυγή υφιστάμενων / αναγνωρισμένων κινδύνων αλλά και νέων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου για την διασφάλιση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας και επιπρόσθετα μέσω της Διαχείρισης Κινδύνων διαχειρίζεται τους κινδύνους στα πλαίσια του risk appetite που έχει καθορίσει, με σκοπό την απρόσκοπτη επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων και την παροχή ακριβούς και ολοκληρωμένης πληροφόρησης προς τους μετόχους και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη, σχετικά με την πραγματική κατάσταση και τις προοπτικές της Εταιρείας. Προς επιπρόσθετη διασφάλιση των ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ν.4706/2020 για να επιβεβαιώνει την διαρκή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του.

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά Κλάδο αλλά και ανά Τμήμα/Μονάδα. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλαμβάνει τις αλλαγές που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον δραστηριοποίησης και την εναρμόνιση/ανταπόκριση του Ομίλου σε αυτό, ώστε να λαμβάνονται έγκαιρα οι απαιτούμενες αποφάσεις που θα οδηγήσουν στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. Ο προϋπολογισμός παρακολουθείται απολογιστικά κάθε μήνα από το αρμόδιο τμήμα Financial Planning, Budgeting & Reporting και η Διοίκηση ενημερώνεται για την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό, μέσω μηνιαίων αναφορών στα πλαίσια των τακτικών συναντήσεων της διοικητικής ομάδας.

Επιπρόσθετα αναφέρεται ότι, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα οικονομικά στοιχεία, βάσει των οποίων συντάσσονται οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, είναι ορθά, η Εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένες διεργασίες οι οποίες προβλέπουν, μεταξύ άλλων, τα εξής :

- η λογιστική καταγραφή των συναλλαγών και των λοιπών γεγονότων πραγματοποιείται βάσει συγκεκριμένης διαδικασίας, την στιγμή που δημιουργούνται,
- οι οικονομικές υπηρεσίες της Εταιρείας πραγματοποιούν περιοδικές (συνήθως μηνιαίες) συμφωνίες των υπολοίπων βασικών λογαριασμών όπως, μισθοδοσίας, πελατών, προμηθευτών, τραπεζών, ΦΠΑ, παρακρατούμενων φόρων κ.λπ.
- οι ισχύουσες διαδικασίες κλεισίματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, περιλαμβάνουν συγκεκριμένες προθεσμίες υποβολής, δίνουν αναλυτικές οδηγίες για το τρόπο συγκέντρωσης, την μορφή και τον έλεγχο των στοιχείων, περιγράφουν τις αναλυτικές αρμοδιότητες για να διασφαλίζεται και ελέγχεται η ορθότητα των στοιχείων, καθώς και η αναλυτική μεθοδολογία / περιγραφή των απαιτούμενων ενεργειών.

Η τήρηση των ανωτέρω ελέγχεται διεξοδικά σε όλα τα βήματα από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου η οποία από κοινού με τις λοιπές συνιστώσες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, εποπτεύουν και βελτιώνουν την εναρμόνιση με τα θεσμικώς οριζόμενα, την πληρότητα, την ποιότητα και την επάρκεια των υφιστάμενων ως άνω σχετικών διαδικασιών.

Ενδεικτικά για το έργο της **Μονάδας του Εσωτερικού Ελέγχου**, αναφέρεται ότι το εύρος των ελέγχων της αφορά σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, με ελεγκτική προσέγγιση διαφορετικών τύπων, οι οποίοι δεν είναι ανεξάρτητοι μεταξύ τους, δεν λειτουργούν μεμονωμένα, καθώς στην πράξη και στην εφαρμογή τους εμπλέκονται και αλληλοσυμπληρώνονται. Οι βασικότεροι εξ αυτών είναι οι ακόλουθοι:

- **Έλεγχος Οργάνωσης** - Έλεγχος των πρακτικών και τρόπου οργάνωσης των υπηρεσιών.
- **Έλεγχος Διαδικασιών** - Λειτουργικός Έλεγχος - Έλεγχος τήρησης των διαδικασιών λειτουργίας, εντοπισμός τυχόν δυσλειτουργιών και κινδύνων για την Εταιρεία, βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των τμημάτων, αύξηση αποδοτικότητας Εταιρείας.
- **Λογιστικός - Διαχειριστικός Έλεγχος** - Επάρκεια και αξιοπιστία των λογιστικών εγγραφών, των ετήσιων οικονομικών εκθέσεων, τήρηση των λογιστικών βιβλίων.
- **Έλεγχος Ηλεκτρονικών Συστημάτων και Δεδομένων** - Έλεγχος ασφάλειας αρχείων/δεδομένων/εξοπλισμού, αξιοπιστία δεδομένων, επεξεργασία δεδομένων, αξιοπιστία αποτελεσμάτων/αναφορών, προσβάσεις (access rights).
- **Έλεγχος επί Λειτουργίας των Υπηρεσιών** - Έλεγχος συνθηκών λειτουργίας του συνόλου των Υπηρεσιών της Εταιρείας.

- **Διοικητικός Έλεγχος** - Έλεγχος της απόδοσης και του βαθμού επίτευξης των στόχων.
- **Έλεγχος Εταιρικής Διακυβέρνησης** – Έλεγχος συναλλαγών εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, έλεγχος νομιμότητας των αμοιβών και παροχών προς τα μέλη της Διοίκησης, έλεγχος καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των μελών του Δ.Σ. και των Διευθυντικών στελεχών με τα συμφέροντα της εταιρείας, επιβεβαίωση πλήρωσης κριτηρίων ανεξαρτησίας και παραγόντων καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.
- **Ειδικοί Έλεγχοι** - Έλεγχος ειδικών θεμάτων κατ' εντολή της Διοίκησης της Εταιρείας ή της Επιτροπής Ελέγχου.

Με την ως άνω διαδικασία καλύπτονται ο έλεγχος για τη λειτουργία της Εταιρείας, η συμμόρφωσή της με τις απαιτήσεις των εποπτικών αρχών και του σχετικού νομοθετικού πλαισίου, η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων και η σύνταξη αξιόπιστης χρηματοοικονομικής αναφοράς.

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου παρέχει οποιαδήποτε πληροφορία ζητηθεί εγγράφως από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, συνεργάζεται με αυτήν και διευκολύνει το έργο παρακολούθησης ελέγχου και εποπτείας της. Επιπρόσθετα, ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου παρίσταται στις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της Εταιρείας, τακτικές ή έκτακτες και ενημερώνει μέσω των αναφορών προς την Επιτροπή Ελέγχου σε τριμηνιαία βάση τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τα σημαντικά ευρήματα και τους τρόπους βελτίωσης/ διόρθωσης αυτών.

Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο **Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών** που σαν σκοπό έχει την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των εταιρικών πληροφοριών. Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών αποτελούμενο από Πολιτικές, Διαδικασίες και Συστήματα, διαχειρίζεται επαρκώς καθ' ό μέρος αφορά στην Πληροφορική, στον λειτουργικό κίνδυνο που απορρέει από την εξάρτηση του Ομίλου από τα πληροφοριακά συστήματα και διασφαλίζει την ορθότητα των παρεχόμενων χρηματοοικονομικών στοιχείων.

Παράλληλα στην πληροφοριακή υποδομή του Ομίλου λειτουργούν εξειδικευμένα τεχνικά συστήματα και μηχανισμοί ασφάλειας, όπως:

- Τείχος προστασίας νέας γενιάς
- Σύστημα αποτροπής παρεισδύσεων
- Σύστημα προστασίας της πρόσβασης στο Διαδίκτυο
- Σύστημα προστασίας των σταθμών εργασίας από προηγμένο κακόβουλο λογισμικό
- Σύστημα προστασίας του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου
- Μηχανισμός ελέγχου πρόσβασης σε επίπεδο δικτύου
- Μηχανισμός εντοπισμού ευπαθειών πληροφοριακών συστημάτων
- Σύστημα συσχετισμού γεγονότων και εντοπισμού περιστατικών ασφάλειας
- Σύστημα προστασίας των δεδομένων από ransomware (κρυπτογράφηση).

Τα τεχνικά συστήματα ασφάλειας παρακολουθούνται από το ειδικευμένο προσωπικό της Διεύθυνσης Πληροφορικής αλλά και σε συνεχή βάση (24x7) μέσω εξειδικευμένης υπηρεσίας κυβερνοασφάλειας με σκοπό την ελαχιστοποίηση του χρόνου εντοπισμού και αντίδρασης σε περιστατικά ασφάλειας. Επιπρόσθετα η Διοίκηση του Ομίλου επενδύει σημαντικά στην κυβερνοασφάλεια αναβαθμίζοντας διαρκώς τα συναφή συστήματα και το εν γένει πλαίσιο προστασίας (αποτροπή και αντίδραση/αποκατάσταση DRP).

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διατηρεί την πιστοποίησή του κατά το **πρότυπο ISO 22301:2019**. Από το 2023 εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας που αφορά στο σύνολο των δραστηριοτήτων του.

Η **Πιστοποίηση κατά ISO 22301** έχει οδηγήσει τον Όμιλο στη δημιουργία και διαχείριση ενός αποτελεσματικού BCMS (Business Continuity Management System) και στην προστασία του από απρόβλεπτες συνθήκες και καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, βοηθώντας στην ανάπτυξη ανθεκτικότητας και βελτίωσης των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων.

Προς επίρρωση των ανωτέρω, η διοίκηση της Εταιρείας, με γνώμονα τη διατήρηση της σταθερότητας και την απρόσκοπτη συνέχεια των εργασιών της και δίνοντας έμφαση στην αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, τόσο των προερχόμενων από το εσωτερικό περιβάλλον της Εταιρείας όσο και αυτών από το περιβάλλον δραστηριοποίησης, που ενδέχεται να έχουν αντίκτυπο στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δύνανται να προκαλέσουν απόκλιση από τους επιχειρηματικούς στόχους της, έδωσε ιδιαίτερη βαρύτητα στη **Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων**. Στο πλαίσιο αυτό, η εν λόγω Δ/ση, μετά την έγκριση της Πολιτικής και της Διαδικασίας Διαχείρισης Κινδύνων από την Διοίκηση, μεριμνά σε συνεργασία με το σύνολο των λειτουργικών μονάδων όλων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας (και των θυγατρικών αυτής) για την αναγνώριση, περιγραφή και ανάλυση, αξιολόγηση και καταγραφή των συνολικών κινδύνων στο σχετικό Μητρώο Κινδύνων.

Περαιτέρω, το συγκεκριμένο Μητρώο έχει εμπλουτιστεί με τη διάσταση ESG, δηλαδή καταγράφεται πλέον για κάθε κίνδυνο, σε περίπτωση επέλευσής του, τυχόν επιπτώσεις στη διάσταση του ESG (Environmental, Social, Governance), καθώς και τη βαθμονόμηση των δικλίδων ασφαλείας (μηχανισμών ελέγχου). Οι εν λόγω κίνδυνοι αξιολογούνται ως προς την κρισιμότητά τους (συνάρτηση της συχνότητας επέλευσης και της επίπτωσής τους) ώστε να τύχουν της κατάλληλης ανταπόκρισης από την Εταιρεία σύμφωνα με την οριοθετημένη διάθεση της Διοίκησης (Risk Appetite) ως προς βασικές κατηγορίες κινδύνων). Οι βασικές αυτές κατηγορίες έχουν αποτυπωθεί στην Ταξινόμια Κινδύνων (Risk Taxonomy) στο πλαίσιο συστηματικής προσπάθειας εντοπισμού και κατηγοριοποίησης καταστάσεων ή γεγονότων, που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τη στρατηγική και τους στόχους του Ομίλου ή να αποδυναμώσουν τη δυνατότητα στην επίτευξή τους.

Η διαχείριση των κινδύνων πραγματοποιείται με σκοπό την αποφυγή/αποτροπή, τον μετριασμό (σε συχνότητα ή/και επίπτωση) και την μεταφορά σε τρίτους των κινδύνων, μέσω συνδυαστικών ενεργειών αύξησης των ασφαλιστικών δικλίδων / σημείων ελέγχου (control points), λειτουργικών ενεργειών και δομικών παρεμβάσεων, καθώς και προβαίνοντας σε λοιπές διορθωτικές ενέργειες, όπου και όταν κριθεί αναγκαίο.

Ο Επικεφαλής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων αναφέρεται στον Δ/ντα Σύμβουλο και μέσω αυτού στο Διοικητικό Συμβούλιο προς το οποίο παρέχει αναφορές και ενημερώσεις σχετικά με την διαχείριση των αναγνωρισμένων κινδύνων, το βαθμό συμμόρφωσης με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων και το Risk Appetite της Εταιρείας, καθώς και το εκάστοτε διαμορφούμενο προφίλ επικινδυνότητας του Ομίλου (risk profile).

ii. Αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), κατ' άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020**1^η Αξιολόγηση**

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι' του Ν.4706/2020 και την υπ. αρ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως έχει τροποποιηθεί με την υπ' αρ. ΕΚ 2/917/17.6.2021 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ισχύει, την 25.01.2023 ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022 και περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 (17.07.2021) έως την 31.12.2022.

Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από την KPMG χωρίς ουσιώδη ευρήματα για το ΣΕΕ της Εταιρείας και έγινε σχετική αναφορά στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, υποενότητα της δημοσιευθείσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης χρήσης 2022 της Εταιρείας. Η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΕ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

2^η Αξιολόγηση

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι' του Ν.4706/2020 και την υπ. αρ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως έχει τροποποιηθεί με την υπ' αρ. ΕΚ 2/917/17.6.2021 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ισχύει, ανέθεσε στην GRANT THORNTON Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων (Αρ. Μ. ΣΟΕΛ: 127), στις 05.12.2025, την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και της σημαντικής θυγατρικής της, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025 και περίοδο αναφοράς 01.01.2023-31.12.2025. Η αξιολόγηση διενεργήθηκε από το Δεκέμβριο του 2025 έως το Μάρτιο του 2026 (05.12.2025 έως 26.03.2026) και ως ανεξάρτητος Αξιολογητής ορίστηκε η κα Χριστίνα Τσιρώνη, Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια.

Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από την GRANT THORNTON χωρίς ουσιώδη ευρήματα για το ΣΕΕ της Εταιρείας. Η Εταιρεία ενημέρωσε εμπρόθεσμα την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, συμμορφούμενη με την υπ' αριθμ. 784/20.03.2023 επιστολή της ΕΚ προς τις εισηγμένες εταιρείες. Σημειώνεται ότι η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΕ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

iii. Αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), κατά το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020**1^η Αξιολόγηση**

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020, την 18.10.2023 ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. με περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 (17.07.2021) έως την 31.12.2023. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε χωρίς ουσιώδη ευρήματα για το ΣΕΔ και δεν απαιτήθηκαν διορθωτικές ενέργειες.

2^η Αξιολόγηση

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020, στις 05.12.2025, ανέθεσε στην GRANT THORNTON Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων (Αρ. Μ. ΣΟΕΛ: 127), την αξιολόγηση της

επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025.

Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από την GRANT THORNTON χωρίς ουσιώδη ευρήματα για το ΣΕΔ της Εταιρείας.

- δ)** Οι πληροφορίες που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ', δ', στ', η' και θ' της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21^{ης} Απριλίου 2004 (παράγραφος 1 δ' του αρ. 152 του Ν. 4548/2018) και παράγραφος 7 και 8 του άρθρου 4 του ν. 3556/2007, όπως ισχύει, αναφέρονται στην **Επεξηγηματική Έκθεση**, η οποία περιλαμβάνεται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

ε) Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους

ι. Λειτουργία και βασικές εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων

Η **Γενική Συνέλευση των Μετόχων** είναι το ανώτατο όργανο λήψης αποφάσεων της Εταιρείας και μπορεί να αποφασίζει για όλα τα σημαντικά θέματα της Εταιρείας, σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της. Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων διεξάγεται μια φορά το χρόνο, εντός της χρονικής προθεσμίας που ο Νόμος ορίζει, ήτοι το αργότερο έως τη 10^η ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσεως, προκειμένου, μεταξύ άλλων, να εγκρίνει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τη συνολική διαχείριση που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση, να αποφασίσει περί της διανομής των κερδών και απαλλαγής των Ελεγκτών της Εταιρείας από κάθε ευθύνη.

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας, ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο Γενικός Διευθυντής αυτής, κατά περίπτωση, και οι Πρόεδροι των επιτροπών του Δ.Σ., καθώς και ο Εσωτερικός και ο Τακτικός Ελεγκτής πρέπει να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

Η λήψη των αποφάσεων γίνεται με τη διεξαγωγή ψηφοφορίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη αποτύπωση της άποψης όλων των μετόχων, είτε παρευρίσκονται αυτοπροσώπως στη συνέλευση, είτε ψηφίζουν μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, με φυσική παρουσία ή από απόσταση με ηλεκτρονικά μέσα. Η Εταιρεία διαθέτει αποτελεσματικούς και ανέξοδους τρόπους ψηφοφορίας των μετόχων ή των αντιπροσώπων τους.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης καταχωρούνται σε πρακτικά που υπογράφονται από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα αυτής και τα οποία δύνανται να τηρούνται κατά το μηχανογραφικό σύστημα.

Περίληψη των πρακτικών/ανακοινώσεις των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων και των αποτελεσμάτων της ψηφοφορίας για κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, πρέπει να είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας μέσα σε πέντε (5) ημέρες από τη διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, μεταφρασμένη και στην αγγλική.

ii. Συμμετοχή μετόχων στη Γενική Συνέλευση- Δικαιώματα μετόχων

Οι προϋποθέσεις και οι προθεσμίες για τη συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου καθορίζονται από την κείμενη νομοθεσία, σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας, εφόσον δεν προσκρούουν στους σχετικούς Νόμους, ήτοι από το άρθρο 124 του Ν. 4548/2018, σε συνδυασμό με το άρθρο 14 του Ν. 4569/2018 και τα άρθρα 27, 28 και 29 του Ν. 4706/2020, καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 2018/1212 και του Κανονισμού Λειτουργίας του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων (ΦΕΚΒ'/1007/16.03.2021). Ειδικότερα:

- Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει όποιο φυσικό ή νομικό πρόσωπο έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5^{ης}) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής).
- Σε περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης Γενικής Συνέλευσης, ισχύουν οι προθεσμίες που ορίζονται από το νόμο (άρθρο 124 Ν. 4548/2018).
- Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων ΑΕ.
- Η νομιμοποίηση του μετόχου για τη συμμετοχή του στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση όλων των σχετικών δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία να περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της ημερομηνίας καταγραφής και της ημερομηνίας συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης.
- Η Εταιρεία δύναται να ζητά εξακρίβωση/ταυτοποίηση των στοιχείων των υφιστάμενων μετόχων, να επικοινωνεί μαζί τους ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και η ενεργός συμμετοχή στην Εταιρεία (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3α)
- Η Εταιρεία διαβιβάζει πληροφορίες/ανακοινώσεις/ενημερώσεις έγκαιρα στους μετόχους ή/και στους διαμεσολαβητές σε τυποποιημένη μορφή, μέσω της διαμορφωμένης πλατφόρμας του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3β)
- Η Εταιρεία διευκολύνει την άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι συμμετέχουν είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω εξουσιοδοτημένων διαμεσολαβητών και οφείλει να χορηγήσει βεβαίωση καταγραφής έγκυρης ψήφου, κατόπιν αιτήματος όπως ο νόμος ορίζει, του μετόχου ή του πληρεξουσίου διαμεσολαβητή του (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3γ).

Τα δικαιώματα των μετόχων είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/>.

Η Εταιρεία, ως εκδότης κινητών αξιών εισηγμένων προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, συμμορφώνεται με το ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο που διέπει τη διαφάνεια και την ενημέρωση του επενδυτικού κοινού. Ειδικότερα, η Εταιρεία δημοσιοποιεί εταιρικές ανακοινώσεις και λοιπές ρυθμιζόμενες πληροφορίες σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 596/2014 για την κατάχρηση αγοράς (Market Abuse Regulation – MAR), τις διατάξεις των νόμων 3556/2007 και 4443/2016, όπως εκάστοτε ισχύουν, συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων που εισήχθησαν με τον Ν. 5164/2024, καθώς και σύμφωνα με τις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τον Κανονισμό του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Για την αποτελεσματική εκπλήρωση των υποχρεώσεων της έναντι των μετόχων και της επενδυτικής κοινότητας, η Εταιρεία διαθέτει ενιαία **Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων**, η οποία είναι αρμόδια για τη διασφάλιση της άμεσης, ακριβούς και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων, καθώς και για την υποστήριξή τους ως προς την άσκηση των δικαιωμάτων τους σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το καταστατικό της Εταιρείας.

Η εν λόγω μονάδα μεριμνά, μεταξύ άλλων, για:

- τη διανομή μερισμάτων και δωρεάν μετοχών, τις πράξεις έκδοσης νέων μετοχών με καταβολή μετρητών, την ανταλλαγή μετοχών, τη χρονική περίοδο άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων προτίμησης ή τις μεταβολές στα αρχικά χρονικά περιθώρια, όπως η επέκταση του χρόνου άσκησης των δικαιωμάτων,
- την παροχή πληροφοριών σχετικά με τις τακτικές ή έκτακτες γενικές συνελεύσεις και τις αποφάσεις που λαμβάνονται σε αυτές,
- την απόκτηση ιδίων μετοχών και τη διάθεση και ακύρωσή τους, καθώς και τα προγράμματα διάθεσης μετοχών ή δωρεάν διάθεσης μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου και στο προσωπικό της Εταιρείας,
- την επικοινωνία και την ανταλλαγή στοιχείων και πληροφοριών με τα κεντρικά αποθετήρια τίτλων και τους διαμεσολαβητές, στο πλαίσιο ταυτοποίησης των μετόχων,
- την ευρύτερη επικοινωνία με τους μετόχους,
- την ενημέρωση των μετόχων, τηρουμένων των προβλέψεων του άρθρου 17 του Ν. 3556/2007, για την παροχή διευκολύνσεων και πληροφοριών από εκδότες κινητών αξιών,
- την παρακολούθηση της άσκησης των μετοχικών δικαιωμάτων, ιδίως όσον αφορά τα ποσοστά συμμετοχής των μετόχων, και της άσκησης του δικαιώματος ψήφου στις γενικές συνελεύσεις.

Παράλληλα, η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων είναι αρμόδια για τη δημοσιοποίηση ρυθμιζόμενων πληροφοριών και εταιρικών ανακοινώσεων, καθώς και για τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις υποχρεώσεις δημοσιοποίησης προνομιακών πληροφοριών σύμφωνα με το άρθρο 17 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014.

Οι σχετικές εταιρικές ανακοινώσεις και δημοσιεύσεις είναι διαθέσιμες στο επενδυτικό κοινό μέσω των προβλεπόμενων καναλιών δημοσιοποίησης καθώς και μέσω της ιστοσελίδας της Εταιρείας (<https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/>), και του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η Εταιρεία μεριμνά επίσης για την έγκαιρη και ισότιμη ενημέρωση των επενδυτών και των οικονομικών αναλυτών στην Ελλάδα και το εξωτερικό, στο πλαίσιο της πολιτικής επικοινωνίας της με την επενδυτική κοινότητα.

Όλα τα ανωτέρω λαμβάνουν χώρα με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα όπως αναφέρονται στη σχετική ενημέρωση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [Γενικές Συνελεύσεις](#).

Τέλος, οι μέτοχοι και επενδυτές μπορούν να ανατρέξουν στη ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/ir-contact/> για την επικοινωνία τους με την αρμόδια Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.

iii. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, τα μέλη του οποίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, ασκεί την εν γένει διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων, σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας, ως και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, αποφασίζει επί παντός αφορώντος την Εταιρεία θέματος, πλην των θεμάτων εκείνων για τα οποία αποκλειστική αρμοδιότητα έχει η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με γνώμονα το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων της. Ως ανώτατο διοικητικό όργανο, διαμορφώνει την στρατηγική της Εταιρείας, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά. Μεταξύ των μη εκτελεστικών μελών υπάρχουν ανεξάρτητα μέλη, τα οποία δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση και πληρούν όλες τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας που ορίζει ο Ν. 4706/2020, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και η Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι ρόλοι των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προσδιορίζονται και τεκμηριώνονται με σαφήνεια στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ΚΕΔ, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, στον Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και σε άλλα επίσημα έγγραφα τα οποία είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της εταιρείας <https://ellaktor.com/>.

Αρμοδιότητες Εκτελεστικών Μελών

Τα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ είναι αρμόδια και επιφορτισμένα με την ευθύνη εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και τη διαρκή παρακολούθηση των εργασιών της Εταιρείας.

Οι βασικές αρμοδιότητές τους είναι οι εξής:

- είναι υπεύθυνα για την υλοποίηση της στρατηγικής που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο
- διαβουλεύονται τακτικά με τα μη εκτελεστικά μέλη για την καταλληλότητα της στρατηγικής αυτής
- υποβάλλουν έκθεση στο ΔΣ και ενημερώνουν αμελλητί με τις εκτιμήσεις και προτάσεις τους για την αντιμετώπιση καταστάσεων κρίσεων ή κινδύνων που θα επηρεάσουν την χρηματοοικονομική κατάσταση της εταιρείας.

Αρμοδιότητες Μη Εκτελεστικών Μελών

Τα μη Εκτελεστικά Μέλη έχουν την ευθύνη της εποπτείας των εταιρικών δραστηριοτήτων, συμβάλλοντας με τις γνώσεις και την εμπειρία τους στη διαμόρφωση της στρατηγικής της Εταιρείας και την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων.

Οι βασικές αρμοδιότητές τους είναι οι εξής:

- παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της εταιρείας, την υλοποίηση αυτής της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων της
- εποπτεύουν τα εκτελεστικά μέλη και ελέγχουν τις επιδόσεις τους
- εξετάζουν και εκφράζουν άποψη επί των προτάσεων που παρέχουν τα εκτελεστικά μέλη.

Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο. Τα κριτήρια που καθορίζουν την ανεξαρτησία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει, τουλάχιστον ετησίως και σε κάθε περίπτωση πριν από τη δημοσίευση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, ανάλογα με την κάθε μεμονωμένη περίπτωση, τη συμμόρφωση καθενός εκ των ανεξάρτητων Μελών του με την υποβολή υπεύθυνης δήλωσης σχέσης εξάρτησης για τη δέσμευσή τους σε σχέση με τα Κριτήρια Ανεξαρτησίας.

Στην περίπτωση που προκύψει, σε οποιονδήποτε χρόνο, ότι οποιοδήποτε εκ των κριτηρίων ανεξαρτησίας δεν πληρείται πλέον από κάποιο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι το εν λόγω Μέλος έχασε την ιδιότητά του ως ανεξάρτητο Μέλος, θα προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες για την αντικατάστασή του σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το Καταστατικό.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υποβάλλουν, από κοινού ή μεμονωμένα, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, ανεξάρτητα από εκείνες που υποβάλλονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι διακριτές αρμοδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας καθορίζονται ρητά από το Διοικητικό Συμβούλιο και αποτυπώνονται εγγράφως στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, στον Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου και στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όποτε απαιτείται από τις ανάγκες ή τις διατάξεις που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας στην έδρα της Εταιρείας και δύναται επίσης να συνεδριάζει και δια τηλεδιασκέψεως, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της και την κείμενη νομοθεσία.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και συγκαλεί σε συνεδρίαση τα μέλη. Τον Πρόεδρο, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του, αναπληρώνει, κατά σειρά, ο Αντιπρόεδρος, τούτου ελλείποντος ή κωλυομένου, αναπληρώνει ο Διευθύνων Σύμβουλος, σε περίπτωση δε απουσίας ή κωλύματος και του τελευταίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει μέλος του ως αναπληρωτή του. Η υπόψη αναπλήρωση περιορίζεται, αποκλειστικώς και μόνο, στην ενάσκηση των εξουσιών του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου ως τοιούτου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ως όργανο λήψης αποφάσεων και διοίκησης της Εταιρείας:

1. Ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.
2. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία Συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, που αποβλέπει στους ακόλουθους, ιδίως, στόχους:
 - i. στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,

- ii. στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
 - iii. στην αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
 - iv. στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 151 του ν. 4548/2018,
 - v. στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.
3. Διασφαλίζει, ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα εσωτερικού ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.
4. Διασφαλίζει, ότι το αναλυτικό βιογραφικό του υποψηφίου μέλους επικαιροποιείται αμελλητί και διατηρείται αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας εκάστου μέλους.
5. Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο, μεταξύ άλλων, έχει ειδικότερα την ευθύνη για τα εξής:
- Την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Δ.Σ. και της Γενικής Συνέλευσης.
 - Ορίζει την ιδιότητα των μελών ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών
 - Τον καθορισμό της στρατηγικής, των επιχειρησιακών σχεδίων, και του ετήσιου προϋπολογισμού, τον επανακαθορισμό, τροποποίηση και παρακολούθηση αυτών.
 - Τον καθορισμό και την επίβλεψη της υλοποίησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.
 - Την παρακολούθηση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
 - Τη διευκόλυνση του έργου των εσωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας με όλους τους κατάλληλους τρόπους, αναθέτοντας τα εποπτικά τους καθήκοντα στην Επιτροπή Ελέγχου.
 - Την έγκριση της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του.
 - Τον καθορισμό της Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
 - Την έγκριση των αμοιβών που καταβάλλονται στα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και τους εσωτερικούς ελεγκτές.
 - Την αντικατάσταση των μελών του ΔΣ σε περίπτωση που απαιτηθεί (π.χ. παραίτηση).
 - Την επιλογή και διορισμό του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας
 - Την εκχώρηση αρμοδιοτήτων στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα Διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας (σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας).

- Την επιλογή, το διορισμό και την αντικατάσταση των διευθυντικών στελεχών, την παρακολούθηση του έργου τους και τον καθορισμό της αμοιβής τους με γνώμονα το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων.
 - Τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικού συστήματος αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων και τη λήψη αποφάσεων για τη συνετή διαχείριση αυτών,
 - Τη διασφάλιση της διαφάνειας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας γενικότερα,
 - Την παρακολούθηση και διευθέτηση τυχόν θεμάτων σύγκρουσης συμφερόντων μεταξύ των διευθυντικών στελεχών, των μελών του ΔΣ και των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων και των περιπτώσεων μη ορθής διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού ή συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.
 - Την σύνταξη έκθεσης σχετικά με τις συναλλαγές της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, η οποία υποβάλλεται προς τις εποπτικές αρχές.
 - Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά την διαδικασία όπως περιγράφεται στο άρθρο 22 του Ν 4706/2020 και σύμφωνα με το καταστατικό.
 - Την έγκριση των αποκλίσεων στη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων σε σχέση με αυτή που προβλέπεται στο ενημερωτικό δελτίο και στις σχετικές αποφάσεις του αρμόδιου εταιρικού οργάνου, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 22 του Ν 4706/2020.
 - Την διάθεση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά το άρθρο 23 του ν. 4706/20.
 - Την έγκριση των αποκλίσεων στη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων σε σχέση με αυτή που προβλέπεται στο ενημερωτικό δελτίο και στις σχετικές αποφάσεις του αρμόδιου εταιρικού οργάνου, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 22 του Ν 4706/2020.
 - Την διάθεση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά το άρθρο 23 του ν. 4706/20.
 - Όσα ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.
6. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Αναλυτικά στοιχεία για το ρόλο και τις αρμοδιότητες των μελών του ΔΣ, τον τρόπο λειτουργίας και άλλα συναφή περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του ΔΣ ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/dioikitiko-symvoulia/kanonismos-leitourgias-dioikitikou-sumvoulia/>.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης προέκυψε από:

- (i) την από 27.01.2021 συνεδρίαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (μετ' αναβολή της από 07.01.2021 συνεδρίασης), στο πλαίσιο της οποίας το Σώμα των Μετόχων εξέλεξε τους Γεώργιο Μυλωνογιάννη, Αριστείδη Ξερόφο, Δημήτριο Κονδύλη, Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Κωσταντίνο

Τούμπουρο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, όπως συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την ίδια ημεροχρονολογία,

- (ii) την από 21.05.2021 ανασυγκρότηση αυτού σε Σώμα κατόπιν της εκλογής του κ. Ευθύμιου Μπουλούτα σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Δημητρίου Κονδύλη,
- (iii) την από 22.06.2021 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν δύο επιπλέον νέα μέλη και συγκεκριμένα η κ. Ιωάννα Δρέττα και η κ. Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό), όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,
- (iv) την από 30.06.2022 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγησαν τρία πρόσθετα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκεκριμένα οι κ.κ. Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Γεώργιος Τριανταφύλλου και Γεώργιος Προυσανίδης, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,
- (v) την από 28.07.2022 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος και Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ Οδυσσέας Χριστοφόρου, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου και Οδυσσέα Χριστοφόρου,
- (vi) την από 28.04.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ευγενίας Λειβαδάρου,
- (vii) την από 22.06.2023 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας επανακαθορίστηκαν τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι οι κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα και Οδυσσέας Χριστοφόρου,
- (viii) την από 15.12.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ιωάννας Δρέττα (14.12.2023) και την αντικατάστασή της από την κα Ευγενία Λειβαδάρου και
- (ix) την από 11.01.2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου η κα Ιωάννα Δρέττα, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Οδυσσέα Χριστοφόρου και Αριστείδη (Άρη) Ξενόφου.

Η θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι πενταετής, αρχόμενη την 27.01.2021 και λήγουσα την 27.01.2026.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Έκθεσης δεν έχει συγκληθεί η Τακτική Γενική Συνέλευση με θέμα, μεταξύ άλλων, την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά συνέπεια, η

Θητεία των μελών του υφιστάμενου Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ παρατείνεται αυτοδικαίως μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας οφείλει να συνέλθει η επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης από αυτήν, σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας και το άρθρο 85 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Επισημαίνεται ότι η θητεία των τεσσάρων πρόσθετων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (εκλογή από Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 30.06.2022 και Τακτική Γενική Συνέλευση της 28.07.2022) λήγει συγχρόνως με τη θητεία των υπολοίπων μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, συναφώς ισχύουν τα αναφερόμενα στην προηγούμενη παράγραφο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 7 του Καταστατικού, απαρτίζεται από πέντε (5) έως και ένδεκα (11), εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) εκτελεστικό και δέκα (10) μη εκτελεστικά, στα οποία συμπεριλαμβάνονται τέσσερα (4) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/20, όπως ισχύει.

Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει την εξής σύνθεση:

	Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ιδιότητα	Επαγγελματική Διεύθυνση
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη	Πρόεδρος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
2.	Αριστείδης (Άρης) Ξενόφως του Ιωάννη	Αντιπρόεδρος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
3.	Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
4.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
5.	Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
6.	Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
7.	Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου του Ιωάννη	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
8.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
9.	Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
10.	Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής

	Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ιδιότητα	Επαγγελματική Διεύθυνση
11.	Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται συνοπτικά η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, με βάση την ιδιότητα και τον αριθμό των μελών του.

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	
	Σύνολο μελών
Μέλη	11
Εκτελεστικά μέλη	1
Μη εκτελεστικά μέλη	10
Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη	4
Ποσοστό (%) ανεξάρτητων μελών του ΔΣ	36%

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά στοιχεία σχετικά με την εκπροσώπηση των φύλων και την ηλικιακή κατανομή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, κατά την 31.12.2025.

Στοιχεία εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο την 31.12.2025	
	2025
Σύνολο μελών	11
Άνδρες μέλη	8
Άνδρες μέλη (%)	73%
Γυναίκες μέλη	3
Γυναίκες μέλη (%)	27%
<30 ετών	0
30-50 ετών	4
>50 ετών	7
Αναλογία ποικιλομορφίας των φύλων στο ΔΣ¹	0,38

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του ν. 4706/20, όπως ισχύει και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ, από την ημερομηνία εκλογής τους μέχρι και σήμερα.

Αναφορά στην Ετήσια Επανεξέταση από το Διοικητικό Συμβούλιο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του παρουσιάζεται κατωτέρω στην έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ).

Το Διοικητικό Συμβούλιο, για ταχύτερη διεκπεραίωση των εταιρικών υποθέσεων και σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, διατηρεί το δικαίωμα να ορίζει ως ειδικούς εκπροσώπους

¹ Υπολογίζεται ως αριθμός γυναικών προς αριθμό ανδρών στο ΔΣ για την περίοδο αναφοράς

της Εταιρείας για τη διενέργεια συγκεκριμένων κάθε φορά πράξεων, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτα πρόσωπα, ορίζοντας την έκταση των εξουσιών που ανατίθενται.

Η Εταιρεία αξιολογεί τον τρόπο άσκησης των αρμοδιοτήτων και της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, με γνώμονα τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης καθώς και τον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η διαδικασία αξιολόγησης, κυρίως με γενική αρχή την τακτική αυτο-αξιολόγησης έχει αναδείξει αρκετά πλεονεκτήματα, όπως το υψηλό επίπεδο ενεργής συμμετοχής και δέσμευσης, τη λήψη υψηλής ποιότητας αποφάσεων μέσω ανοιχτών και εποικοδομητικών συζητήσεων, την αποτελεσματική επικοινωνία κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων καθώς και την ποικιλομορφία υποβάθρων και οπτικών, που συνδυάζει δεξιότητες, εμπειρία και γνώση.

Επίσης, με τη διαδικασία της αυτο-αξιολόγησης εντοπίζονται τα δυνατά σημεία αλλά και οι αδυναμίες με σκοπό τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πέραν των ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Έκθεσης Διαχείρισής του, η οποία εγκρίνεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, παρακολουθεί και επανεξετάζει την υλοποίηση των αποφάσεών του σε ετήσια βάση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συνεδριάζει όποτε απαιτείται από τις ανάγκες ή τις διατάξεις που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας στην έδρα της Εταιρείας και δύναται επίσης να συνεδριάζει και δια τηλεδιασκέψεως, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της και την κείμενη νομοθεσία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας από την 01.01.2025 και μέχρι την 31.12.2025 **συνεδρίασε 30 φορές**.

Παρακάτω παρατίθεται αναλυτικός πίνακας με τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του, είτε αυτοπροσώπως είτε δια αντιπροσώπου, για την περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις Δ.Σ. (30)	Συμμετοχή (%)
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης	01.01 - 31.12.2025	30	100%
2.	Αριστείδης Ξενόφως	01.01 - 31.12.2025	30	100%
3.	Ευθύμιος Μπουλούτας	01.01 - 31.12.2025	30	100%
4.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος	01.01 - 31.12.2025	30	100%
5.	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2025	30	100%
6.	Ιωάννα Δρέττα	01.01 - 31.12.2025	30	100%
7.	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01- 31.12.2025	30	100%
8.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	01.01 - 31.12.2025	30	100%

α/α	Ονοματεπώνυμο	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις Δ.Σ. (30)	Συμμετοχή (%)
9.	Γεώργιος Τριανταφύλλου	01.01 – 31.12.2025	30	100%
10.	Γεώργιος Προυσανίδης	01.01 – 31.12.2025	30	100%
11.	Οδυσσέας Χριστοφόρου	01.01 – 31.12.2025	30	100%

Λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Πέραν της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, παρατίθενται κατωτέρω οι λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις, εκτός Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, που έχουν αναλάβει και διατηρούν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Εταιρείας/ Νομικού Προσώπου	Θέση /Ιδιότητα
Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη	ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	Εταίρος
Αριστείδης (Άρης) Ξενόφορος του Ιωάννη	SOLERGY M. IKE	Εταίρος
Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου	ΠΙΜΑΝΑ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
	QUALCO ΜΑΕ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
	ΠΑΡΝΩΝ CAPITAL ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	Μοναδικός Εταίρος (100%) - Διαχειριστής
	SMARTREP ΑΕ	Μέτοχος (3,2% έμμεση συμμετοχή)
Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή	ΤΟΥΜΠΟΥΡΟΣ TEMCO Α.Τ.Ε.	Μέτοχος (60%, άμεση συμμετοχή), Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
	ΕΡΓΟΝΟΜΙΑ Α.Τ.Ε.	Μέτοχος (5%, άμεση συμμετοχή)
	ΕΡΓΟΜΕΤΡΙΑ Α.Ε.	Μέτοχος (50%, άμεση συμμετοχή)
	P-S ENGINEERING STUDIES & BUSINESS STRATEGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	Μοναδικός Εταίρος και Διαχειριστής (100%, άμεση συμμετοχή)
	ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΡΙΟ ΜΠΗΤΣ – ΑΡΜΟΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μέτοχος (17%, άμεση συμμετοχή)
	SMARTREP ΑΕ	Μέτοχος (3,2% έμμεση συμμετοχή)
Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου	ADVISORY BOARD UNIVERSIDA DE CATOLICA PORTUQUESA	Μέλος Πρυτανικού Συμβουλίου
Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου	ΕΘΝΙΚΟ ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ (ΝΠΔΔ)	Πρόεδρος Δ.Σ.

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Εταιρείας/ Νομικού Προσώπου	Θέση /Ιδιότητα
	MARKETING GREECE AE	Πρόεδρος Δ.Σ.
	QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
	EXCELLENSEAS AMKE	Γραμματέας Δ.Σ.
Ευγενία Λειβαδάρου του Ιωάννη	ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	Μέλος του Δ.Σ.
Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος	QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
	EUROSEAS LTD	Μέλος του Δ.Σ.
	EURODRY LTD	Μέλος του Δ.Σ.
	EUROHOLDINGS LTD	Μέλος Δ.Σ.
	HELLAS DIRECT INSURANCE LTD	Πρόεδρος Δ.Σ. – Μη εκτελεστικός
	CAMBRIDGE FINANCE PRIVATE COMPANY	Διαχειριστής και εταίρος (60% άμεση συμμετοχή)
	ΧΡΥΣΟΣ ΟΔΗΓΟΣ ΑΕ	Πρόεδρος του Δ.Σ. -Μη Εκτελεστικός
	ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΑΕ	Στέλεχος
	ΣΕΒ	Μέλος του Δ.Σ.
Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου	MOTOR ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής
Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	MOTOR ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ., Νομικός Σύμβουλος και Γραμματέας του Δ.Σ.
Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου	ΟΠΑΠ Α.Ε.	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος
	TORA WALLET Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος Δ.Σ.
	TORA DIRECT Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος Δ.Σ.
	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
	ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. (Μη Εκτελεστικός)

Συνοπτική αναφορά στα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν πανεπιστημιακού επιπέδου τίτλους σπουδών από ελληνικά και/ή αλλοδαπά εκπαιδευτικά ιδρύματα, ενώ ορισμένα από αυτά είναι κάτοχοι

μεταπτυχιακών και/ή διδακτορικών τίτλων σε διάφορους τομείς (τεχνολογικό, χρηματοοικονομικό, νομικό κ.λπ.). Με βάση τα βιογραφικά τους, τα μέλη διαθέτουν γνώση και εμπειρία στους τομείς δραστηριότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έχουν τις απαιτούμενες δεξιότητες για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας, το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, υπεύθυνο για τη διαμόρφωση στρατηγικής, την εποπτεία της διοίκησης και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την Ευρωπαϊκή Οδηγία για την υποβολή Δήλωσης Βιωσιμότητας (CSRD).

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος προεδρεύει και της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη χάραξη και υλοποίηση της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου. Ως ανώτατος εκπρόσωπος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ηγείται της διαμόρφωσης των βασικών αξόνων και της συνολικής κατεύθυνσης της στρατηγικής, συνδιαμορφώνοντας με τα λοιπά μέλη του Δ.Σ. το όραμα, τους στόχους και τις σχετικές πρωτοβουλίες που αφορούν τα ουσιώδη ζητήματα βιωσιμότητας. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, συμβάλλει ενεργά στην αποτύπωση και τεκμηρίωση των πολιτικών και δράσεων που εντάσσονται στη στρατηγική βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας την ενσωμάτωσή τους στον ευρύτερο επιχειρησιακό σχεδιασμό. Παράλληλα, εποπτεύει τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων που σχετίζονται με τα κρίσιμα θέματα βιωσιμότητας, με στόχο τη διατήρηση και ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας και σταθερότητας της εταιρείας. Επιπλέον, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου ασκεί καθήκοντα Αντιπροέδρου στο Διοικητικό Συμβούλιο του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, ενισχύοντας τη θεσμική παρουσία και τη συμβολή του Ομίλου στο δημόσιο διάλογο για θέματα βιωσιμότητας.

Το 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση της εσωτερικής γνώσης και της οργανωτικής του ωριμότητας σε ζητήματα βιωσιμότητας, επενδύοντας συστηματικά στην εκπαίδευση και την επιμόρφωση τόσο της διοίκησης όσο και του ανθρώπινου δυναμικού του.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος συμμετείχε σε προγράμματα των Ηνωμένων Εθνών, με στόχο την περαιτέρω ενδυνάμωση των στελεχών του σε θέματα που συνδέονται με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης. Μέσω της συμμετοχής αυτής, ενισχύθηκε η ικανότητα ανάπτυξης κατάλληλων εργαλείων, μεθοδολογιών και μηχανισμών παρακολούθησης, ώστε η συμβολή του Ομίλου στην επίτευξη των στόχων να είναι μετρήσιμη, στρατηγικά ευθυγραμμισμένη και ουσιαστική. Το 2025 ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα των εκπαιδεύσεων στο σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου για τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ.

Παράλληλα, ο Όμιλος διοργάνωσε δύο εξειδικευμένα σεμινάρια με αντικείμενο τα ζητήματα ESG. Το πρώτο απευθυνόταν στο σύνολο των εργαζομένων και επικεντρώθηκε στη διάχυση βασικών αρχών βιώσιμης ανάπτυξης και υπεύθυνης επιχειρηματικότητας, ενισχύοντας την κοινή κουλτούρα και κατανόηση σε όλο τον οργανισμό. Το δεύτερο ήταν προσαρμοσμένο στις ανάγκες των ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου και άλλων διευθυντικών στελεχών και εστίασε σε θέματα στρατηγικής ενσωμάτωσης ESG, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης.

Επιπλέον, υλοποιήθηκαν δύο διαδικτυακές εκπαιδεύσεις σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα, στις οποίες συμμετείχαν εργαζόμενοι και στελέχη του Ομίλου. Οι εκπαιδεύσεις αυτές συνέβαλαν στην ενίσχυση της κατανόησης των αρχών σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, της πρόληψης διακρίσεων και της προώθησης υπεύθυνης συμπεριφοράς σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου, ενισχύοντας περαιτέρω το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και βιώσιμης ανάπτυξης.

Η εφαρμογή της Πολιτικής Καταλληλότητας διασφαλίζει ότι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι ικανά να διοικούν την Εταιρεία σύμφωνα με τους κανόνες εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και ότι ο Όμιλος είναι κατάλληλα προετοιμασμένος να αντιμετωπίσει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη αξία και φήμη του.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται συνοπτικά κατωτέρω και παρατίθενται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.ellaktor.com) και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/dioikitiko-symvouliao/>.

Γεώργιος Μυλωνογιάννης, Πρόεδρος του Δ.Σ, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών από το 1993. Κάτοχος πτυχίου της Σχολής Οικονομικών Επιστημών (1982-1987) και της Νομικής Σχολής (1989-1992) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι εκ των ιδρυτών εταίρων της Δικηγορικής Εταιρείας Φορτσάκης, Διακόπουλος, Μυλωνογιάννης και Συνεργάτες (FDM&A Law Firm) και της Μυλωνογιάννης & Συνεργάτες και επικεφαλής του τμήματος διαιτησίας και δημόσιων συμβάσεων της Εταιρείας. Οι τομείς δραστηριότητάς του επικεντρώνονται στο εμπορικό δίκαιο, το φορολογικό δίκαιο, το δίκαιο της ΕΕ, τις δημόσιες συμβάσεις και τη διαιτησία. Στον τομέα των δημοσίων συμβάσεων, παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες και εκπροσωπεί ημεδαπούς και διεθνείς πελάτες σε διαπραγματεύσεις συμβάσεων, καθώς και σε δικαστικές διαμάχες και διαιτησία. Η εμπειρία του περιλαμβάνει την προετοιμασία των διαπραγματεύσεων, τη σύνταξη και των έλεγχου συμβάσεων, την υποβολή αιτήσεων διαιτησίας.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατέχει τη θέση του Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Επίσης, ως Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας, πέραν της εσωτερικής ενημέρωσης στα πλαίσια των συνεδριάσεων της Επιτροπής για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, ο κ. Μυλωνογιάννης έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Ευθύμιος Μπουλούτας, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος: Ο κ. Μπουλούτας έχει πολυετή εμπειρία στον Τραπεζικό τομέα, στο Asset Management, σε Εταιρείες Επιχειρηματικών Συμμετοχών και έχει διαχειριστεί αναδιαρθρώσεις μεγάλων βιομηχανικών εταιρειών στους κλάδους Τροφίμων, Αερομεταφορών, Υγείας, Ναυτιλίας, και Real Estate. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, ο κ. Μπουλούτας έχει διατελέσει Partner στην Grant Thornton, Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Investment Group (MIG), Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Popular Bank, Γενικός Διευθυντής της Eurobank και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας, Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Asset Management και Διευθύνων Σύμβουλος της Ιονικής Αμοιβαία Κεφαλαία. Διατέλεσε Πρόεδρος και μέλος Δ.Σ. σε πολλές εταιρείες όπως Vivartia, Ολυμπιακή Αεροπορία, EFG Bank Luxemburg & EFG Private Bank.

Είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος (Ph.D.) από το M.I.T., μεταπτυχιακού τίτλου Master of Science από το Πανεπιστήμιο Stanford, και Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο.

Ο κ. Μπουλούτας, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, είναι Μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και κατέχει καίριο ρόλο στο σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου σε θέματα βιωσιμότητας. Έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει

την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Αριστείδης (Άρης) Ξενόφως, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος:

Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 30 ετών στη διαχείριση περιουσίας και κεφαλαίων και πολυετή παρουσία σε Διοικητικές Επιτροπές και σε ΔΣ εταιρειών. Έχει συμβάλει επίσης στην αναδιάρθρωση του εγχώριου χρηματοπιστωτικού κλάδου και στην αξιοποίηση της περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου (υποδομές, ενέργεια, ακίνητα). Υπηρέτησε από θέσεις ανώτατης εκτελεστικής αρμοδιότητας τους Θεσμικούς Φορείς της Ελληνικής Δημοκρατίας και συγκεκριμένα ως Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) και Εκτελεστικός πρόεδρος του ΤΑΙΠΕΔ. Στο χώρο των κεφαλαιαγορών συνέβαλε στην ανάπτυξη του θεσμού της επαγγελματικής διαχείρισης θεσμικών κεφαλαίων και στην εδραίωση της κυρίαρχης θέσης χρηματοπιστωτικών οργανισμών αναλαμβάνοντας Αν. Γεν. Διευθυντής στη ALPHA Asset Management ΑΕΔΑΚ(Ελλάδα), Διευθύνων Σύμβουλος στην Eurobank Asset Management ΑΕΔΑΚ (Ελλάδα), Πρόεδρος στην Eurobank FMC SA (Λουξεμβούργο) και EFG Eurobank MFMC SAI SA (Ρουμανία). Ο κ. Ξενόφως έχει επίσης διατελέσει Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Διαχειριστών Συλλογικών Επενδύσεων και Περιουσίας (ΕΘΕ) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Είναι αριστούχος απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (BSc in Economics) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών, Master of Science (M.Sc.) στα Οικονομικά από το London School of Economics and Political Science.

Κωνσταντίνος Τούμπουρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει πολυετή εμπειρία στη διοίκηση κατασκευαστικών εταιρειών, με γνώσεις και δεξιότητες για τη διαχείριση σύνθετων κατασκευαστικών έργων και υποδομών με πολυεπίπεδη και πολυπαραγοντική φύση. Με εξειδίκευση σε ένα ευρύ φάσμα τομέων που περιλαμβάνει πολυετή εμπειρία στις πελατειακές σχέσεις, στον προϋπολογισμό και στην κοστολόγηση, στη διαχείριση κινδύνου, στο σχεδιασμό και στη δημιουργία μιας υγιούς βάσης για την υλοποίηση κερδοφόρων τεχνικών έργων.

Κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού και Μεταπτυχιακού Διπλώματος «Υδραυλικής Μηχανικής & Περιβάλλοντος» του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ).

Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει εμπειρία άνω των 30 ετών σε ανώτερες θέσεις οικονομικής διαχείρισης σε πολυάριθμους τομείς και βιομηχανίες, με ιδιαίτερη έμφαση στα οικονομικά, τη διοίκηση και τη διαχείριση έργων σε πολυεθνικές εταιρείες. Συγκεκριμένα, ξεκίνησε την καριέρα της στην σημερινή PwC κατά τη διάρκεια της καριέρας της, μεταξύ άλλων διετέλεσε Controller στην Johnson & Johnson Ελλάς, οικονομική διευθύντρια (Region Finance Director) στην Coca-Cola Ελλάς, οικονομική διευθύντρια στην εταιρεία Beiersdorf Ελλάς και tesa Ελλάς, Group CFO του Ομίλου Toyota Hellas ΑΕ, οικονομική σύμβουλος του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας, σύμβουλος της υπηρεσίας "Netherlands Enterprise Agency(RVO)" καθώς και Σύμβουλος της οικονομικής επιτροπής των Ηνωμένων Εθνών για την Ευρώπη (UNECE) . Από το 2017 έως το 2023 κατέχει ρόλους CEO. Από το 2020 έως και το 2023 διετέλεσε Διευθύνουσα Σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας ΑΕ (HDB). Από το 2023 έως και σήμερα είναι Μέλος του Advisory Board στο Καθολικό Πανεπιστήμιο της Πορτογαλίας (Universidade Católica Portuguesa). Είναι μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών του ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ .

Είναι κάτοχος πτυχίου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο της Αθήνας, μεταπτυχιακού στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακού στη Πολιτιστική Διαχείριση από το Πανεπιστήμιο του Kent.

Ιωάννα Δρέττα, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Στη διάρκεια της 20ετούς επαγγελματικής πορείας της, έχει διατελέσει σε ανώτερες διοικητικές θέσεις ευθύνης του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα, σε έργα με πολλούς εμπλεκόμενους, σε διαφορετικούς τομείς οικονομικής δραστηριότητας, αναλαμβάνοντας το management σε σύνθετα περιβάλλοντα και καταγράφοντας θετικά αποτελέσματα. Είναι Πρόεδρος της Marketing Greece, εταιρεία του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων (ΣΕΤΕ) με σκοπό την επανατοποθέτηση του προϊόντος της Ελλάδας ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και Πρόεδρος του Εθνικού Αρχαιολογικού Μουσείου. Υπηρέτησε Υπουργός Τουρισμού της Υπηρεσιακής Κυβέρνησης Ι. Σαρμά. Από τις 11.12.2023 ανέλαβε Διευθύνουσα Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας REDS AE. Είναι μέλος του ΔΣ της Quest Holdings.

Είναι απόφοιτος Πολιτικός Μηχανικός ΕΜΠ, με μεταπτυχιακά στο Imperial College London (MSc) και το Harvard Kennedy School (Master in Public Administration).

Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος: Άριστη γνώση και 17 έτη εμπειρίας σε θέματα καινοτομίας, πράσινες τεχνολογίες, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, διαχείριση απορριμμάτων, βιομηχανικές εφαρμογές και κατασκευές. Έχει εργαστεί σε διεθνείς οργανισμούς όπως ο Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών (Γενική Γραμματεία – Νέα Υόρκη) και μεγάλους ομίλους επιχειρήσεων. Παράλληλα, ασχολείται επί χρόνια με θέματα κοινωνικής ενσωμάτωσης και είναι μέλος της Εθνικής Αρχής Προσβασιμότητας.

Είναι κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού, Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MSc) - Διαχείριση Υδατικών Πόρων (ΕΜΠ), Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MPhil) - Σχεδιασμό, Ανάπτυξη και Πολιτικές Ανάκαμψης, University of Cambridge (HB) - Ειδίκευση στα οικονομικά των έργων υποδομής, αστικού σχεδιασμού και στις πολιτικές ανάπτυξης, Διδακτορικού Διπλώματος (PhD) - Εφαρμοσμένα Μαθηματικά, University of Cambridge (HB) - Ειδίκευση στη δυναμική των ρευστών με εφαρμογές σε βιώσιμες πόλεις, πράσινες υποδομές, ενεργειακή απόδοση, βελτιστοποίηση προϊόντων, περιβαλλοντική προστασία (αέρας, νερό και έδαφος), κίνηση ωκεανών.

Η κα Λειβαδάρου, μεταξύ άλλων, είναι Μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Είναι Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Cambridge Finance, εταιρία που παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες. Παράλληλα είναι μέλος του Δ.Σ. των εισηγμένων στο Χρηματιστήριο των ΗΠΑ ναυτιλιακών εταιρειών Euroseas Ltd, Eurodry Ltd και Euroholdings Ltd, μέλος του Δ.Σ. του Ομίλου Quest και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ).

Πτυχιούχος Ναυπηγός Μηχανολόγος Μηχανικός του Πανεπιστημίου Newcastle upon Tyne, Μ. Βρετανίας. Κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο (M.sc) στην Ναυπηγική και Μηχανολογία του Τεχνολογικού Ινστιτούτου της Μασαχουσέτης (M.I.T), ΗΠΑ και μεταπτυχιακό τίτλο (MBA) στην Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Imperial College του Λονδίνου.

Γεώργιος Τριανταφύλλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Επικεφαλής της ομάδας στρατηγικής του ομίλου Μότορ Όιλ, συμπεριλαμβανομένων των τμημάτων εταιρικής ανάπτυξης, συγχωνεύσεων και εξαγορών και εταιρικού σχεδιασμού. Οι βασικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν τη διαμόρφωση στρατηγικής, την ανάπτυξη του εταιρικού οράματος, την εκτέλεση στρατηγικών πρωτοβουλιών και την ανάπτυξη τομέων μελλοντικής ανάπτυξης, όπως τα εναλλακτικά και ανανεώσιμα καύσιμα και η κυκλική οικονομία. Πριν ενταχθεί στην Εταιρεία, εργάστηκε για 13 χρόνια στον τομέα Επενδυτικής Στρατηγικής της Goldman Sachs στη Νέα Υόρκη και το Λονδίνο, εστιάζοντας στον τομέα της ενέργειας, ενώ διετέλεσε επικεφαλής της τραπεζής για την Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Έχει διπλό πτυχίο Οικονομικών και Ιστορίας από το Brandeis University και είναι κάτοχος MBA από το MIT Sloan School of Management.

Γεώργιος Προυσανίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Ο κ Προυσανίδης είναι Νομικός Σύμβουλος του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΪΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΑΕ από το 2001 και από τον Νοέμβριο του 2024 Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Διοικητικού του Συμβουλίου.

Είναι κάτοχος πτυχίου από τη Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών και LLM από το Columbia Law School της Νέας Υόρκης.

Οδυσσέας Χριστοφόρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος. Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 25 ετών, έχοντας θητεύσει σε ανώτερες διοικητικές θέσεις σημαντικών ελληνικών και πολυεθνικών επιχειρήσεων, στους κλάδους των τυχερών παιγνίων, των τραπεζικών, χρηματοοικονομικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Μεταξύ άλλων, έχει διατελέσει Εντεταλμένος Σύμβουλος Διοίκησης στην Τράπεζα της Ελλάδος (2009-2014), Γενικός Διευθυντής Επικοινωνίας του Ομίλου της Τράπεζας Κύπρου (2006-2008), Γενικός Διευθυντής Marketing & Επικοινωνίας της Εμπορικής Τράπεζας (2004-2006) και Γενικός Διευθυντής Πωλήσεων & Επικοινωνίας της Ernst & Young N.A. Ευρώπης (2002-2004). Από το 2014, είναι μέλος της ανώτερης διοικητικής ομάδας του ΟΠΑΠ, του μεγαλύτερου ομίλου τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα. Τον Ιούνιο του 2019 ορίστηκε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΠΑΠ. Διατελεί Πρόεδρος της Επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης του ΟΠΑΠ και συμμετέχει σε Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών του ομίλου. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Κοινωνικής Εργασίας του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (Master) στις Δημόσιες Σχέσεις & Επικοινωνία από το Πανεπιστήμιο Ulster (Β. Ιρλανδία).

Θέση Εταιρικού Γραμματέα – Βιογραφικό Σημείωμα

Η Βασιλική (Βάλη) Νιάτσου είναι δικηγόρος και εντάχθηκε στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ το 1995. Για επτά έτη ασχολήθηκε με τον τομέα των δημοσίων έργων ως δικηγόρος της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, ενώ στη συνέχεια διετέλεσε υπεύθυνη του τομέα δημοσίων έργων, περιβάλλοντος και έργων παραχώρησης. Τον Ιανουάριο του 2021 ανέλαβε τη θέση της Διευθύντριας Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου και νομικής συμβούλου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., θέση την οποία διατήρησε έως την 31.01.2026, οπότε και αποχώρησε από τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Σπούδασε νομικά στο ΕΚΠΑ (1992) και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο Φορολογικό Δίκαιο (Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών) και στη διοίκηση επιχειρήσεων (MBA Henley Business School).

Ο Παναγιώτης Σκουρής είναι δικηγόρος Αθηνών από το 2002 και συνεργάζεται με τον Όμιλο από την αρχή της σταδιοδρομίας του. Βασικό τομέα ενασχόλησής του αποτελούν οι δημόσιες συμβάσεις και έχει εκτενώς ασχοληθεί με τα δημόσια έργα τόσο στην Ελλάδα, όσο και στο

εξωτερικό. Στο πλαίσιο της συνεργασίας του με τον Όμιλο, έχει διατελέσει επικεφαλής της νομικής υπηρεσίας της εταιρίας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ σε σχέση με τα έργα και την γενική δραστηριότητά της στο εξωτερικό και ειδικότερα στη Μέση Ανατολή και τα Βαλκάνια κατά το διάστημα Ιανουάριος 2017 έως Ιανουάριος 2024. Το Μάρτιο του 2026 ανέλαβε τη θέση του νομικού συμβούλου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και καθήκοντα Εταιρικού Γραμματέα.

Έχει υπερεικοσαετή διεθνή εμπειρία και εξειδίκευση και τεχνογνωσία σε όλο το εύρος των δημοσίων συμβάσεων και των κρατικών ενισχύσεων, τις συμβάσεις παραχώρησης και ΣΔΙΤ, το δίκαιο του ανταγωνισμού, τη διαιτητική επίλυση διαφορών (ελληνική και διεθνή), τη δικαστική επίλυση διαφορών, τις συμβάσεις FIDIC, το διοικητικό δίκαιο, το φορολογικό δίκαιο, το δίκαιο ακινήτων, το δίκαιο περιβάλλοντος, το δίκαιο της ενέργειας, το δίκαιο αποβλήτων, το χωροταξικό και πολεοδομικό δίκαιο, το μεταλλευτικό δίκαιο, το ενωσιακό δίκαιο, το δίκαιο επιχειρήσεων και εμπορικών εταιριών κοκ.

Σπούδασε νομικά στο ΑΠΘ (1998), είναι διδάκτωρ νομικής (Doktor der Rechte) της νομικής σχολής του Πανεπιστημίου του Regensburg και επίκουρος καθηγητής ευρωπαϊκού δημοσίου δικαίου στο Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών.

Τα βιογραφικά σημειώματα των ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου παρατίθενται κατωτέρω:

Δημοσθένης Ρέβελας, Οικονομικός Διευθυντής (CFO) Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από την 1^η Ιουνίου 2021. Διαθέτει 30 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό κλάδο, αλλά και στο χώρο των επιχειρήσεων. Διετέλεσε Οικονομικός Διευθυντής και μέλος Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Γρηγόρης ΑΒΕΕ, στέλεχος της Alpha Bank (2013-2018) σε διάφορες θέσεις ευθύνης όπως, Διευθυντής στη Διεύθυνση Παρακολούθησεως μη Εξυπηρετούμενων Δανείων Wholesale, Υποδιευθυντής Διεύθυνσης Στρατηγικής και Γενικός Διευθυντής και μέλος ΔΣ στην Alpha Finance (1993-2013), έχοντας παράλληλα διατελέσει και Corporate Officer στην Credit Commercial de France (1991-1993). Από τον Δεκέμβριο του 2025 ανέλαβε και τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MBA από το University of Sheffield και πτυχίου Χημείας από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Αφροδίτη Αβραμέα, Επικεφαλής Στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από τον Ιούλιο του 2021 μέχρι τον Νοέμβριο 2025, οπότε και αποχώρησε από τον Όμιλο.

Είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στα Χρηματοοικονομικά από το Harvard University, MBA από το City University of New York, Πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, καθώς και του τίτλου CFA Charterholder.

Παναγιώτης Σκουρής, Νομικός Σύμβουλος της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. ανωτέρω, Θέση Εταιρικού Γραμματέα, σύντομο βιογραφικό σημείωμα).

Ειρήνη Μπουρνάζου, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διαθέτει περισσότερο από 30 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο υποδομών. Εργάζεται στον Όμιλο από το 1989 έχοντας αναλάβει θέσεις ευθύνης όπως HR Administration & Payroll Manager στον Όμιλο ΑΚΤΩΡ και στην συνέχεια ως HR Operations Manager του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Σήμερα έχει υπό την ευθύνη της το σύνολο των λειτουργιών του Ανθρώπινου Δυναμικού, ως επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου.

Είναι κάτοχος Πτυχίου BSc in Business Administration – Accounting & Finance από το Deree College, The American College of Greece, Athens.

Ευαγγελία (Εύη) Αλούπη, Αναπληρώτρια Οικονομική Διευθύντρια (CFO) Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Εργάζεται στον Όμιλο από το 1995, έχοντας αναλάβει θέσεις αυξανόμενης ευθύνης σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων. Προηγουμένως κατείχε τη θέση της Διευθύντριας Budgeting and Reporting, επιβλέποντας τη διαδικασία σύνταξης αναφορών και την παρακολούθηση οικονομικών δεικτών. Κατά τη σταδιοδρομία της, ξεκίνησε από το Τμήμα Χρονικού Προγραμματισμού, συνέχισε στο Cost Control κατασκευαστικών έργων, πήρε μέρος στην εγκατάσταση και παραμετροποίηση του ERP SAP R/3, και συμμετείχε σε έργα συγχωνεύσεων κι επιχειρηματικών μετασχηματισμών.

Είναι κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ) και μεταπτυχιακού τίτλου (MBA) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Imperial College του Λονδίνου.

Δημήτριος Φόρος, Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

από το 2002, έχοντας ασχοληθεί στο παρελθόν με την κοστολογική παρακολούθηση των λειτουργιών του Ομίλου με έμφαση στον κατασκευαστικό κλάδο. Έχει πολύχρονη εμπειρία σε διάφορες θέσεις ευθύνης στην Ελλάδα αλλά και το εξωτερικό όπου εργάστηκε την περίοδο 1996-2000 στην ΔΕΛΤΑ πρότυπος βιομηχανία γάλακτος στην Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου, ως προιστάμενος οικονομικού σχεδιασμού της μονάδας παγωτού & εσωτερικός ελεγκτής Ομίλου. Ολοκλήρωσε την συνεργασία του εργαζόμενος στο εξωτερικό (Σερβία) όπου υποστήριξε την εταιρεία σε θέματα προϋπολογισμού, κοστολόγησης και οργάνωσης των λειτουργιών του Εσωτερικού Ελέγχου στην χώρα. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης. Ολοκλήρωσε τις μεταπτυχιακές του σπουδές (MBA) στο πανεπιστήμιο του Cardiff (Αγγλία) το 1994. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Αθηνών, του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας καθώς και του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών.

Παναγιώτης Τσιρογιάννης, Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διαθέτει 20ετή επαγγελματική εμπειρία (σε μεγάλο κατασκευαστικό όμιλο, Big4 και δικηγορικές εταιρείες). Διετέλεσε Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης και νομικός σύμβουλος με εξειδίκευση στο εμπορικό δίκαιο, το ιδιωτικό διεθνές δίκαιο και τη διαιτησία. Επιπρόσθετα, έχει ασχοληθεί με κατάρτιση συμβάσεων μεγάλων κατασκευαστικών έργων.

Είναι κάτοχος πτυχίου της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο École Supérieure de Gestion στη διοίκηση επιχειρήσεων (MBA). Είναι, επίσης, κάτοχος των εξής πιστοποιήσεων: Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management – PMI), Ελεγκτής Απάτης (Certified Fraud Examiner - ACFE) και για θέματα Προσωπικών Δεδομένων (CIPP/E – IAPP).

Ανδρέας Παπαναγιωτόπουλος: Διευθυντής Group Treasury του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2022. Διαθέτει 25 χρόνια εμπειρίας στις κεφαλαιαγορές και τον χρηματοπιστωτικό τομέα, με εξειδίκευση στις αγορές μετοχών, ομολόγων και παραγώγων, καθώς και στην αποτίμηση σύνθετων χρηματοοικονομικών προϊόντων για επενδυτικούς σκοπούς και αντιστάθμιση κινδύνου.

Διετέλεσε Executive Director και Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. στην Alpha Finance (Όμιλος Alpha Bank), έχοντας προηγουμένως διευθυντικές θέσεις στις μονάδες Market Making και διαπραγμάτευσης προϊόντων κεφαλαιαγοράς σε Ελλάδα και εξωτερικό. Υπήρξε Επικεφαλής Client Portfolio Management στην ABN-AMRO Asset Management και Global Management Associate στη Citibank. Έχει εκπροσωπήσει την Ένωση Ελληνικών Τραπεζών σε θέματα παραγώγων, αλγοριθμικών συναλλαγών και εναρμόνισης του κανονιστικού πλαισίου με τη MiFID II.

Είναι κάτοχος MBA από το Carnegie Mellon University (ΗΠΑ), αποφοίτησε στην πρώτη θέση της τάξης του από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και έχει λάβει το Certificate in Quantitative Finance (CQF). Έχει ολοκληρώσει το Valuation Programme for Strategic Investment Decisions στο Said Business School του Πανεπιστημίου της Οξφόρδης. Έχει λάβει πιστοποιήσεις διαχείρισης χαρτοφυλακίου, χρηματοοικονομικής ανάλυσης, και συναλλαγών επί μετοχών, παραγώγων και ενεργειακών προϊόντων. Από το 2023, έχει αναλάβει και τη θέση του Επικεφαλής Επενδυτικών Σχέσεων του Ομίλου.

Φαίη Χαδιού, Διευθύντρια Επικοινωνίας του Ομίλου από την 1η Σεπτεμβρίου του 2021. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο της Εταιρικής αλλά και Marketing Επικοινωνίας, έχοντας διατελέσει, κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής της πορείας, υπεύθυνη ομάδων συμβούλων επικοινωνίας για φορείς και μεγάλους ελληνικούς αλλά και διεθνείς επιχειρηματικούς ομίλους, Head of Corporate Communications στην Gravity The Newtons, Corporate and Strategic Marketing Communication Manager στην εταιρεία ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ, Communication Director στην Hill+Knowlton Strategies καθώς και Project Manager στις Υπηρεσίες Τύπου και Επικοινωνίας της Οργανωτικής Επιτροπής Ολυμπιακών Αγώνων του 2004.

Είναι κάτοχος MASTER I στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού και κάτοχος πτυχίου Οικονομικής και Δημόσιας Διοίκησης από το Πανεπιστήμιο PARIS I Pantheon - SORBONNE.

Παναγιώτης Πετρόπουλος, Διευθυντής Στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, εργάζεται στον Όμιλο από το 2021 και διαθέτει εμπειρία στον χρηματοοικονομικό κλάδο και πιο συγκεκριμένα στον στρατηγικό σχεδιασμό, τις εταιρικές συναλλαγές και τη χρηματοοικονομική ανάλυση, με έμφαση σε θέματα αποτιμήσεων και εκπόνησης επιχειρηματικών σχεδίων, τόσο στο πλαίσιο συμβουλευτικών υπηρεσιών όσο και σε εταιρικό περιβάλλον. Προηγουμένως έχει διατελέσει στέλεχος της Διεύθυνσης Στρατηγικής της PQH, συμμετέχοντας σε συναλλαγές χαρτοφυλακίων, καθώς και στην Grant Thornton στο τμήμα Deals Services.

Είναι κάτοχος MSc in Finance από το Tilburg University και πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Βιογραφικό Σημείωμα του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο

Παναγιώτης Αλαμάνος, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διευθύνων Σύμβουλος της Crowe Greece, μίας από τις κορυφαίες ελεγκτικές και συμβουλευτικές εταιρείες στην Ελλάδα.

Εταίρος της Crowe το 2010, ενώ το 2011 ανακηρύχθηκε Fellow του Association of Certified Chartered Accountants (ACCA). Διετέλεσε Αναπληρωτής Διευθυντής Εκπαίδευσης στο Ινστιτούτο Εκπαίδευσης του Institute of Certified Public Accountants of Greece (ΙΕΣΟΕΛ).

Από το 2009 έως το 2024 ήταν Μέλος της Επιτροπής Διεθνών Σχέσεων του ΣΟΕΛ, εκπροσωπώντας επίσημα τον οργανισμό σε όλες τις διεθνείς επαγγελματικές υποθέσεις. Διετέλεσε Πρόεδρος της Federation of Mediterranean Accountants (FCM) για διετή θητεία (2020–2021), ενώ προηγουμένως

είχε υπηρετήσει ως Ταμίας και Αντιπρόεδρος της Ομοσπονδίας. Το 2024 εξελέγη μέλος του Εποπτικού Συμβουλίου του Institute of Certified Public Accountants of Greece (ΣΟΕΑ).

Κάτοχος πτυχίου στη Διοικητική Επιστήμη από το London School of Economics and Political Science και μεταπτυχιακού τίτλου (MSc) στη Ναυτιλία, το Εμπόριο και τη Χρηματοοικονομική από το Bayes Business School, Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο.

Μετοχές που κατέχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη στην Εταιρεία

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που κατέχουν (άμεσα ή έμμεσα), **κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης**, κατά δήλωσή τους, μετοχές και δικαιώματα ψήφου της Εταιρείας:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση/Ιδιότητα	Αρ. Μετοχών /Δικ. Ψήφου	Ποσοστό
1.	Ευθύμιος Μπουλούτας ²	Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	875.066	0,25%
2.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	1.000	0,00%
3.	Ιωάννα Δρέττα ²	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	100.000	0,03%
4.	Δημοσθένης Ρέβελας ²	Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου	300.000	0,09%
5.	Αφροδίτη Αβραμέα ^{2,3}	Διευθύντρια Στρατηγικής του Ομίλου	200.000	0,06%
6.	Βασιλική Νιάτσου ^{2,4}	Δ/ντρια Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου	100.000	0,03%
7.	Ειρήνη Μπουρνάζου ²	Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού	53.997	0,02%
8.	Ευαγγελία Αλούπη ²	Αναπληρώτρια Οικονομική Δ/ντρια του Ομίλου	20.000	0,01%
9.	Ανδρέας Παπαναγιωτόπουλος ²	Group Treasurer & IRO	15.000	0,00%
10.	Ευθυμία Χαδιού ²	Δ/ντρια Επικοινωνίας Ομίλου	15.000	0,00%

² Σε εκτέλεση των σχετικών αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 31ης Μαΐου 2024 και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 10ης Μαΐου 2024 και της 14ης Ιουνίου 2024, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, την μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, σε στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, με υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

³ Η κα Αβραμέα αποχώρησε από τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ στις 30.11.2025.

⁴ Η κα Νιάτσου αποχώρησε από τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ στις 31.01.2026.

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση/Ιδιότητα	Αρ. Μετοχών /Δικ. Ψήφου	Ποσοστό
11.	Παναγιώτης Τσιρογιάννης	Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων	124	0,00%

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών – Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών

Η Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίθηκε βάσει της απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ με ημερομηνία 11.07.2019 και τροποποιήθηκε με απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων με ημερομηνία 22.06.2021, δυνάμει της από 01.06.2021 απόφασης του Δ.Σ. και κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και αναθεωρήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με ημερομηνία 24.04.2023, κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ).

Η Πολιτική ισχύει για τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία της αρχικής της έγκρισης (εφεξής «Περίοδος Ισχύος») εκτός εάν αναθεωρηθεί ή/και τροποποιηθεί νωρίτερα βάσει άλλης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Η Πολιτική καταρτίστηκε σύμφωνα με την οδηγία της ΕΕ όσον αφορά στα δικαιώματα των μετόχων, όπως ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με το Ν. 4548/2018.

Η Πολιτική αφορά στην αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στοχεύει στη διασφάλιση ότι η ΕΛΛΑΚΤΩΡ αμείβει το Διοικητικό της Συμβούλιο με βάση το βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό σχέδιό της.

Η Πολιτική Αποδοχών για τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως και για όλους τους εργαζόμενους, βασίζεται στην αρχή της καταβολής δίκαιων και εύλογων αποδοχών για το καλύτερο και καταλληλότερο πρόσωπο για την εκάστοτε θέση, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η Εταιρεία καταβάλλει αποδοχές δίκαιες και ανταγωνιστικές με βάση τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά της. Η ΕΥΑ και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα για την ευρύτερη διάρθρωση και τις πρακτικές αποδοχών των εργαζομένων εντός της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνονται υπόψη κατά την κατάρτιση της Πολιτικής.

Η Πολιτική προβλέπει σταθερές και μεταβλητές αμοιβές και αποδοχές για τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προκειμένου να ευθυγραμμίσει περαιτέρω τα συμφέροντα αυτών των μελών με εκείνα της Εταιρείας.

Η Πολιτική, σε συμμόρφωση με τα οριζόμενα στο Ν. 4706/2020, δεν προβλέπει μεταβλητές αμοιβές ή άλλες παροχές ή αποζημιώσεις συναρτώμενες με την απόδοση για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ώστε να επιτευχθεί πρωτίστως η προβλεπόμενη από το Ν. 4706/2020 «ανεξαρτησία κρίσης» και δευτερευόντως προκειμένου να μην υφίσταται σύγκρουση συμφερόντων και να έχουν τη δυνατότητα να ασκήσουν εποικοδομητική και αντικειμενική κριτική στις αποφάσεις της διοίκησης που ενέχουν κίνδυνο.

Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας διέπεται από το εξής πλαίσιο αρχών: συμμόρφωση με το ισχύον θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο, διαφάνεια, αξιοκρατία, ανταγωνιστικότητα και προσανατολισμός στα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της.

Η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025 θα υποβληθεί προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων του έτους 2026, επί της οποίας θα

διεξαχθεί ψηφοφορία συμβουλευτικού χαρακτήρα, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Η πρακτική αυτή συνιστά απόκλιση από τις προβλέψεις του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) ως προς τον χρόνο υποβολής της Έκθεσης Αποδοχών στη Γενική Συνέλευση, όπως αναφέρεται και αιτιολογείται στη σχετική ενότητα της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Η Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ καθώς και η ανά χρήση Έκθεση Αποδοχών των μελών του είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.ellaktor.com/ και συγκεκριμένα στους συνδέσμους [Πολιτική Αποδοχών](#) και [Εκθέσεις Αποδοχών](#).

iv. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου

Η υφιστάμενη ανεξάρτητη Επιτροπή Ελέγχου, προέκυψε από την από 27.01.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας σε συνδυασμό και με την από 25.8.2022 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν οι Παναγιώτης Αλαμάνος, ανεξάρτητο μέλος, μη έχων σχέση με την Εταιρεία, Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Ιωάννα Δρέττα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 28.04.2023, κατόπιν της αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την ίδια ημεροχρονολογία, για τη συνέχιση της λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας με τρία μέλη, χωρίς αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κας Ευγενίας (Τζένη) Λειβαδάρου, συγκροτήθηκε σε Σώμα και αποτελείτο από τους Παναγιώτη Αλαμάνο (Πρόεδρο, μη μέλος του Δ.Σ. και ανεξάρτητο κατά την έννοια των διατάξεων του ν.4706/2020) και μέλη την Αθηνά Χατζηπέτρου και την Ιωάννα Δρέττα αμφότερα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη.

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 15.12.2023, κατόπιν της αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την ίδια ημεροχρονολογία, για την αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κας Ιωάννας Δρέττα από την κα Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, συγκροτήθηκε σε Σώμα και εξελέγη, μεταξύ των μελών της, ο Πρόεδρος αυτής.

Με την από 11.01.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας επαναπροσδιορίστηκε η Επιτροπή Ελέγχου (είδος, σύνθεση, αριθμός, ιδιότητα μελών και θητεία) σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν.4449/2017. Η εν λόγω Γενική Συνέλευση επιβεβαίωσε ότι η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί τριμελή μεικτή Επιτροπή, με διάρκεια ίση με την θητεία των μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο, Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την έννοια του αρ. 9 του ν. 4706/20, που πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άνω άρθρου και ένα τρίτο μέλος, ανεξάρτητο από την Εταιρεία. Κατά τη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου την 11.01.2024 συγκροτήθηκε σε Σώμα και εξελέγη, μεταξύ των μελών της, ο Πρόεδρος αυτής.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Παναγιώτης Αλαμάνος	Πρόεδρος της Επιτροπής (Τρίτο Πρόσωπο-Ανεξάρτητο)

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
2.	Αθηνά Χατζηπέτρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά στοιχεία σχετικά με το φύλο και την ηλικιακή κατανομή των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Στοιχεία εκπροσώπησης των φύλων στην Επιτροπή Ελέγχου την 31.12.2025	
	2025
Σύνολο μελών	3
Άνδρες μέλη	1
Άνδρες μέλη (%)	33%
Γυναίκες μέλη	2
Γυναίκες μέλη (%)	67%
<30 ετών	0
30-50 ετών	2
> 50 ετών	1

Όλα τα ανωτέρω στελέχη διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ενώ ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, κ. Π. Αλαμάνος, όσο και τα μέλη της, κυρίες Α. Χατζηπέτρου και Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητα Μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) πληρούν τις προϋποθέσεις περί ανεξαρτησίας των διατάξεων του αρ. 9 Ν. 4706/2020. Επιπλέον, ένα τουλάχιστον μέλος της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτει αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στην ελεγκτική ή λογιστική. Ειδικότερα, ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου κ. Αλαμάνος είναι Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής (ΑΜ ΣΟΕΛ 38101) (βλ. σύντομο βιογραφικό ανωτέρω, υποενότητα: Βιογραφικό Σημείωμα του Προέδρου της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο).

Η διάρκεια της θητείας των ως άνω μελών της Επιτροπής Ελέγχου συμπίπτει με τη διάρκεια της θητείας των μελών του εκλεγέντος Διοικητικού Συμβουλίου, είναι δηλαδή πενταετής, αρχόμενη από την ημέρα της εκλογής τους, ήτοι 27.01.2021 και λήγουσα με την εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου, που θα εκλέξει η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας του έτους 2026.

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία

(α) της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,

(β) των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου,

(γ) των μονάδων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης και γενικά στην αποτελεσματική διακυβέρνηση της Εταιρείας και των θυγατρικών της που βρίσκονται υπό τον έλεγχό της (εφεξής θα αναφέρονται από κοινού για λόγους συντομίας «Ομίλος»), σύμφωνα με όσα ορίζει η νομοθεσία και

(δ) των ορκωτών ελεγκτών βάσει των διατάξεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε και ισχύει και τα άρθρα 10, 15 και 16 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει και εφαρμόζει δικό της κανονισμό λειτουργίας ο οποίος εγκρίνεται και αναθεωρείται με απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου. Η πλέον πρόσφατη αναθεώρησή του εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την από 20.09.2022 απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας και με την από 20.02.2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Ο ισχύον κανονισμός της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην ακόλουθη διεύθυνση ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ.

Λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου για την υλοποίηση του έργου της συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, ήτοι τουλάχιστον δώδεκα (12) φορές ετησίως, και εκτάκτως όποτε απαιτηθεί. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί τα μέλη της με έγγραφη πρόσκληση, που μπορεί να αποστέλλεται με email, τουλάχιστον δύο (2) εργάσιμες ημέρες πριν τη συνεδρίαση και περιλαμβάνει τα θέματα της ημερησίας διάταξης, καθώς και την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο της συνεδρίασης. Η Επιτροπή Ελέγχου μπορεί να συνεδριάζει αυτόκλητα και χωρίς προηγούμενη πρόσκληση του Προέδρου της, εφόσον παρίστανται όλα τα μέλη της. Η Επιτροπή Ελέγχου δύναται να συνεδριάζει έγκυρα και με τηλεδιάσκεψη. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ισοδυναμεί με συνεδρίαση και απόφαση ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.
2. Η Επιτροπή Ελέγχου βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν παρευρίσκονται τουλάχιστον δύο μέλη, ενώ δεν επιτρέπεται η συμμετοχή δια αντιπροσώπου. Ένα τουλάχιστον μέλος της εκ των ανεξαρτήτων μελών της, το οποίο διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική, ή λογιστική, θα πρέπει να παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής που αφορούν στην έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Επιτροπή Ελέγχου καταρτίζει κανονισμό λειτουργίας με απόφασή της, εφόσον είναι ανεξάρτητη, είτε κατόπιν προηγούμενης απόφασης του ΔΣ, εφόσον αποτελεί επιτροπή του ΔΣ, ο οποίος αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή όπου αλλού μπορεί να προβλέπει ο Κανονισμός της, κατ' αναλογική εφαρμογή του άρθρου 90 του ν. 4548/2018. Οι συζητήσεις και αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου καταχωρίζονται σε πρακτικά, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 93 του ν. 4548/2018. Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διακριτική της ευχέρεια δύναται να καλεί, όποτε κρίνεται απαραίτητο, διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στη διακυβέρνηση της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., του Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, του Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου, του Διευθυντή Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων, να παρακολουθούν συγκεκριμένες συνεδριάσεις ή συγκεκριμένα θέματα της ημερησίας διάταξης και να παρέχουν εξηγήσεις, καθώς και οποιοδήποτε άτομο κρίνει ότι μπορεί να συνδράμει το έργο της.
3. Τα μέλη που συμμετέχουν μέσω τηλεδιάσκεψης θεωρούνται ως παρόντα. Οι αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των μελών που συμμετέχουν στη συνεδρίαση.
4. Η Επιτροπή Ελέγχου δύναται να εκλέγει γραμματέα για την τήρηση των πρακτικών των συνεδριάσεων αυτής. Ο γραμματέας μπορεί να είναι μη-μέλος της Επιτροπής αλλά μισθωτός της Εταιρείας.

5. Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας του μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει από τα υφιστάμενα μέλη του, νέο μέλος σε αντικατάσταση αυτού που εξέλιπε, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του, τηρουμένων, εφόσον συντρέχει περίπτωση, των παρ. 1 και 2 του άρθρου 82 του ν. 4548/2018 (Α' 104), το οποίο εφαρμόζεται αναλόγως. Όταν το μέλος του προηγούμενου εδαφίου είναι τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, ως προσωρινό αντικαταστάτη, και η επόμενη Γενική Συνέλευση προβαίνει είτε στον ορισμό του ίδιου μέλους είτε στην εκλογή άλλου, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του στην Επιτροπή Ελέγχου.

Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου

Με την επιφύλαξη της ευθύνης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, όπως ισχύει, έχει τις εξής αρμοδιότητες:

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί τη διαδικασία και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλοντας σχετική αναφορά για τα θέματα που προέκυψαν από τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου επεξηγώντας αναλυτικά:
 - α) Τη συμβολή του υποχρεωτικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών γνωστοποιήσεων, που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο και δημοσιοποιείται και
 - β) Τον ρόλο της Ελεγκτικής Επιτροπής στην υπό (α) ανωτέρω διαδικασία, δηλαδή καταγραφή των ενεργειών που προέβη η Ελεγκτική Επιτροπή κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του υποχρεωτικού ελέγχου.

Στο πλαίσιο της ανωτέρω ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο ορκωτός ελεγκτής λογιστής της υποβάλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014.

2. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι αρμόδια να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή τους μηχανισμούς και τα συστήματα παραγωγής, τη ροή και τη διάχυση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών που παράγουν οι εμπλεκόμενες οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας και του Ομίλου. Στις παραπάνω ενέργειες της Επιτροπής περιλαμβάνεται και η λοιπή πληροφόρηση που δημοσιοποιείται με οποιοδήποτε τρόπο (π.χ. χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου) σε σχέση με τις χρηματοοικονομικές πληροφορίες. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλει προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας, αν το κρίνει αναγκαίο.
3. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί εξετάζει και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας και του Ομίλου, αναφορικά αφενός με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και αφετέρου με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Περαιτέρω,

παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υποχρεωθών θυγατρικών της, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάζει την ανεξαρτησία της. Επίσης, η Ελεγκτική Επιτροπή επισκοπεί τη δημοσιοποιηθείσα πληροφόρηση ως προς τον εσωτερικό έλεγχο και τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες της Εταιρείας και του Ομίλου, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Σε κάθε περίπτωση, η Επιτροπή υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις διαπιστώσεις της, καθώς και τυχόν προτάσεις βελτίωσης.

4. Παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου και ιδίως την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Συγκεκριμένα: Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται για τη διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από τη διοίκηση. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται επίσης από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή επί του ετήσιου προγράμματος υποχρεωτικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του, προβαίνει σε αξιολόγησή του και βεβαιώνεται ότι το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου της εταιρείας και του Ομίλου. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει προτάσεις και για λοιπά σημαντικά θέματα, όταν το κρίνει σκόπιμο. Για την υλοποίηση των παραπάνω, η Επιτροπή Ελέγχου αναμένεται να πραγματοποιεί συναντήσεις με τη διοίκηση/ αρμόδια διευθυντικά στελέχη κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας των οικονομικών εκθέσεων καθώς επίσης και με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Εταιρείας και του Ομίλου κατά το στάδιο προγραμματισμού του ελέγχου, κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του και κατά το στάδιο προετοιμασίας των εκθέσεων ελέγχου.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Επιτροπή Ελέγχου πρέπει να λάβει υπόψη της και να εξετάσει τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και στις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης κατά την σύνταξή τους. Κατωτέρω, αναφέρονται τα σημαντικότερα ενδεικτικά θέματα που αναμένεται να έχουν εξετασθεί και αξιολογηθεί διεξοδικά από την Επιτροπή Ελέγχου στο βαθμό που έχουν βαρύτητα για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αναφέροντας συγκεκριμένες ενέργειες επ' αυτών στην ενημέρωσή της προς το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Αξιολόγηση της κρίσης της Διοίκησης ως προς τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.
- Σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά την σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία.
- Αξιολόγηση ανακτησιμότητας περιουσιακών στοιχείων και ελέγχων απομείωσης.
- Λογιστική αντιμετώπιση εξαγορών.
- Επάρκεια γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η Εταιρεία και ο Όμιλος.
- Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.

- Σημαντικές ασυνήθεις συναλλαγές.
- Φυσικές απογραφές επί περιουσιακών στοιχείων.

Συναφώς εφίσταται η προσοχή στην έγκαιρη και ουσιαστική επικοινωνία της Επιτροπής Ελέγχου με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή ενόψει της σύνταξης της έκθεσης ελέγχου και της συμπληρωματικής έκθεσης του τελευταίου προς την Επιτροπή Ελέγχου. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, πριν την έγκρισή τους από το αντίστοιχο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία και ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

5. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών σύμφωνα με τα άρθρα 21, 22, 23, 26 και 27 καθώς και σύμφωνα με το άρθρο 6 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία, αλλά και στον Όμιλο, σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
6. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών της Εταιρείας και του Ομίλου και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παράγραφος 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
7. Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί την επάρκεια, τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, υποβάλλει πρόταση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον ορισμό του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και εντοπίζει τυχόν αδυναμίες της. Εφόσον κριθεί σκόπιμο, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο, ώστε η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου να διαθέτει τα απαραίτητα μέσα, να είναι επαρκώς στελεχωμένη με δυναμικό με επαρκείς γνώσεις, εμπειρία και εκπαίδευση, να μην υπάρχουν περιορισμοί στο έργο της και να έχει την προβλεπόμενη ανεξαρτησία.

Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει πρόταση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται επί του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της πριν από την εφαρμογή του και προβαίνει σε αξιολόγησή του, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους επιχειρηματικούς λειτουργικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους καθώς και τα αποτελέσματα των προηγούμενων ελέγχων. Στο πλαίσιο της εν λόγω ενημέρωσης, η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει ότι το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων (σε συνδυασμό με τυχόν μεσοπρόθεσμα αντίστοιχα προγράμματα) καλύπτει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου και συστήματα που άπτονται της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τακτικές συναντήσεις με τον επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, για τη συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση του έργου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, συμπεριλαμβανομένων και των εκθέσεών της (τακτικών και έκτακτων), και παρακολουθεί την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου με το περιεχόμενο αυτών, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου ανά Τρίμηνο παρουσιάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο, μαζί με τις παρατηρήσεις της, τις αναφορές της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί σε ετήσια βάση την απόδοση του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, με τη διαδικασία αξιολόγησης των διευθυντικών στελεχών του Ομίλου.

8. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί τη διαχείριση των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και την περιοδική αναθεώρησή τους. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρεία και ο Όμιλος για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση, τη διαχείριση και τη διαρκή παρακολούθηση των κινδύνων, την αντιμετώπιση των κυριότερων από αυτούς μέσω της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων που εφαρμόζει ο Όμιλος, καθώς και τη γνωστοποίησή τους στις δημοσιοποιημένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες με ορθό τρόπο, όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο.
9. Για τα αποτελέσματα όλων των παραπάνω ενεργειών, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλει προτάσεις εφαρμογής διορθωτικών ενεργειών, εφόσον κριθεί σκόπιμο.
10. Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει ετήσια έκθεση πεπραγμένων προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας. Στην έκθεση αυτή περιλαμβάνεται η περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία.
11. Η Επιτροπή Ελέγχου συμμετέχει στην επιλογή των υποψήφιων που θα διενεργήσουν την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τη διαδικασία πρότασης, επιλογής και έγκρισης της ανάθεσης της αξιολόγησης από το αρμόδιο όργανο καθώς και το αρμόδιο πρόσωπο/όργανο παρακολούθησης και τήρησης του συμφωνηθέντος έργου. Η αξιολόγηση της επάρκειας του ΣΕΕ πραγματοποιείται με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

Ως προς τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αναφέρονται ενδεικτικά τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (International Federation of Accountants: International Standards on Auditing), το Πλαίσιο των Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό έλεγχο (Institute of Internal Auditors: The International Professional Practices Framework) και το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework). Κατά την επιλογή του Αξιολογητή του ΣΕΕ λαμβάνονται υπόψη θέματα ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας. Ο Αξιολογητής και τα μέλη της ομάδας έργου αξιολόγησης πρέπει να έχει ανεξαρτησία και να μην έχει σχέσεις εξάρτησης σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 9, όπως εξειδικεύεται με την παρ. 2, του ν. 4706/2020, καθώς και να έχει αντικειμενικότητα κατά την άσκηση των καθηκόντων του.

Ως αντικειμενικότητα ορίζεται η αμερόληπτη στάση και νοοτροπία, η οποία επιτρέπει στον Αξιολογητή να εκτελεί το έργο του όπως πιστεύει ο ίδιος και να μη δέχεται συμβιβασμούς ως προς την ποιότητά του. Η αντικειμενικότητα απαιτεί να μην επηρεάζεται η κρίση του Αξιολογητή από τρίτους ή από γεγονότα. Κατά την επιλογή του Αξιολογητή του ΣΕΕ λαμβάνονται υπόψη θέματα που σχετίζονται με τις γνώσεις και την επαγγελματική του εμπειρία. Ειδικότερα, ο επικεφαλής της ομάδας έργου της αξιολόγησης του ΣΕΕ και σε κάθε περίπτωση ο υπογράφων την αξιολόγηση, πρέπει να διαθέτουν τις κατάλληλες επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ανάλογα με τα επαγγελματικά πρότυπα που επικαλείται) καθώς και αποδεδειγμένη σχετική εμπειρία (όπως για παράδειγμα σε έργα αξιολόγησης ΣΕΕ και δομών εταιρικής διακυβέρνησης). Στο πλαίσιο της διασφάλισης της ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας, η αξιολόγηση του ΣΕΕ δεν δύναται να πραγματοποιείται από τον ίδιο Αξιολογητή για 3η συνεχόμενη αξιολόγηση. Αποδέκτες της Έκθεσης αξιολόγησης είναι η

Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Ως περιοδικότητα προσδιορίζεται η χρονική περίοδος που μεσολαβεί μεταξύ δύο διαδοχικών αξιολογήσεων και η οποία προσδιορίζεται στα τρία (3) έτη με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

12. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και, κατά περίπτωση, της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της ελεγχόμενης οντότητας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της οντότητας αυτής.

Αξιολόγηση

Η Επιτροπή Ελέγχου κάθε δύο (2) χρόνια, ή και νωρίτερα αν κριθεί σκόπιμο, αξιολογεί την απόδοσή της και την επάρκεια του ισχύοντος Κανονισμού Λειτουργίας της και δύναται να υποβάλει προς ενημέρωση στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικές μεταβολές του Κανονισμού.

Η Επιτροπή Ελέγχου προβαίνει σε αυτο-αξιολόγηση του έργου της σε ετήσια βάση, σύμφωνα με τα ορισθέντα στο ΕΣΕΔ που έχει ενσωματώσει ο Όμιλος, και κάθε τρία (3) έτη αξιολογείται από εξωτερικό σύμβουλο που επιλέγεται από το Δ.Σ., βάσει των ορισθέντων στο ν.4706/2020, ο οποίος θα πρέπει να διαθέτει τις κατάλληλες επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ανάλογα με τα επαγγελματικά προσόντα που επικαλείται) καθώς και αποδεδειγμένη σχετική εμπειρία.

Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου κατά τη χρήση 2025

Η Επιτροπή Ελέγχου για την υλοποίηση του έργου της συνεδρίασε εντός του 2025 δώδεκα (12) φορές με πλήρη απαρτία των μελών της.

I. Εργασίες σχετικά με την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και περιοδικών ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό προέβη σε συζητήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές και τις οικονομικές υπηρεσίες και:
 - i. Έλαβε γνώση του προγράμματος ελέγχου των ανεξάρτητων ελεγκτών των οικονομικών καταστάσεων πριν την εφαρμογή του, κατανόησε την εκτίμηση των κινδύνων για τα πεδία ελέγχου⁵ και τις περιοχές σημαντικού ενδιαφέροντος,
 - ii. Ενημερώθηκε, με ενδιάμεσες συναντήσεις, για τυχόν νέα σημαντικά θέματα που προέκυψαν κατά την διάρκεια της διενέργειας της ελεγκτικής εργασίας,
 - iii. Έλαβε γνώση της Ετήσιας Έκθεσης Ελέγχου για τη χρήση 2025 της σχετικής Συμπληρωματικής Έκθεσης, καθώς και των Εκθέσεων για την επισκόπηση των ενδιάμεσων καταστάσεων,
 - iv. Έλαβε γνώση των εργασιών και των αμοιβών για τις ανατεθείσες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, παρακολούθησε και αξιολόγησε τυχόν απειλές στην ανεξαρτησία των ελεγκτών και εφάρμοσε σχολαστικά την Πολιτική Ανάθεσης μη Ελεγκτικών Εργασιών στον Εξωτερικό Ελεγκτή.
2. Η Επιτροπή Ελέγχου, εξέτασε προσεκτικά: α) την καταλληλότητα και τη συνέπεια της εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών, ειδικά όσον αφορά στην αναγνώριση των εσόδων,

τις λογιστικές εκτιμήσεις (εστιάζοντας με λεπτομέρεια επί των παραδοχών που βασίστηκαν και στα μοντέλα υπολογισμού τους), β) τις ενδεχόμενες απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και τις σχετικές γνωστοποιήσεις, γ) τη λογιστική αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης χρηματοοικονομικών μέσων, δ) τη λογιστική μισθώσεων, ε) τη λογιστική των άυλων περιουσιακών στοιχείων και της υπεραξίας που προέκυψε από την απόκτηση θυγατρικών εταιρειών.

Η Επιτροπή Ελέγχου επίσης έλαβε γνώση για τους ελέγχους απομείωσης και για τα περιουσιακά στοιχεία επί των οποίων διενεργήθηκαν, τις παραδοχές για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των προβλέψεων. Επιπρόσθετα, εξέτασε όλα τα θέματα τα οποία εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας και τις σχετικές γνωστοποιήσεις στο Προσάρτημα επί των οικονομικών καταστάσεων.

Η Επιτροπή Ελέγχου, έλαβε εξηγήσεις από την Οικονομική Διεύθυνση για την εισπραξιμότητα των εμπορικών και των λοιπών απαιτήσεων και την επάρκεια του σχηματισμού προβλέψεων απομείωσης σχετικά με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Επίσης, συζήτησε και κατανόησε σχετικά με την εισπραξιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και την επάρκεια της αναγνώρισης των αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων.

Ζήτησε και έλαβε γνώση για όλες τις συναλλαγές συνδεδεμένων μερών και επισκόπησε την ορθή εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4548/2018. Επίσης, εξέτασε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στο Προσάρτημα επί των οικονομικών καταστάσεων.

3. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διαδικασία ενοποίησης και κατάρτισης των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και τη συνεπή εφαρμογή των προβλεπόμενων από τα ΔΠΧΑ σχετικά με τις θυγατρικές, τις συγγενείς εταιρείες και τις κοινοπραξίες. Στο πλαίσιο αυτό ζήτησε και έλαβε γνώση όλων των εκθέσεων που έλαβαν οι ανεξάρτητοι ελεγκτές του Ομίλου από τους ελεγκτές των θυγατρικών και εξέτασε προσεκτικά τα ευρήματα που διατυπώνονται σε αυτές.
4. Λαμβάνοντας υπόψη και τα αποτελέσματα του ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από τον ανεξάρτητο ελεγκτή, και σύμφωνα με τα αποτελέσματα της επισκόπησης που διενήργησε, καθώς και των συζητήσεων που είχε με στελέχη της Οικονομικής Διεύθυνσης και λοιπούς, η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε στο ΔΣ σχετικά με την έγκριση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για τη χρήση 2024 και για το Α' εξάμηνο 2025.
5. Επιπρόσθετα, η Επιτροπή Ελέγχου ζήτησε, σύμφωνα με πάγιο αίτημα της, να ανατεθεί στον ορκωτό ελεγκτή η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για τη χρήση 2025.
6. Τέλος, η Επιτροπή Ελέγχου, τηρώντας τις προβλεπόμενες διαδικασίες σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020, προέβη στα απαιτούμενα βήματα για την επιλογή ανεξάρτητου ελεγκτή και, για την περίοδο 2023-2025, ανέθεσε τον τριετή έλεγχο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στην ελεγκτική εταιρία Grant Thornton.

II. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας. Για το 2025, η Επιτροπή, μέσω των

τριμηνιαίων αναφορών της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, συζήτησε και ενημερώθηκε για προτάσεις κάλυψης αδυναμιών και κενών σε διάφορες περιοχές εντός του Ομίλου.

2. Περαιτέρω, η Επιτροπή παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάζει την ανεξαρτησία της. Επισημαίνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου είναι η μόνη αρμόδια για την αξιολόγηση του Εσωτερικού Ελεγκτή.
3. Εντός του 2025, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ολοκλήρωσε 4 εκθέσεις τακτικών ελέγχων, βάσει του προγραμματισμού για το έτος 2025, όπως εγκρίθηκε στην προηγούμενη χρήση. Οι τακτικοί έλεγχοι που διεκπεραιώθηκαν από τη Διεύθυνση του Εσωτερικού Ελέγχου καλύπτουν το 100% των προγραμματισμένων ελέγχων για το έτος 2025.
4. Η Επιτροπή Ελέγχου προχώρησε στην αξιολόγηση της Διεύθυνσης του Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025.
5. Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2026, πριν από την εφαρμογή του, αξιολογώντας το με βάση τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου καθώς και τα αποτελέσματα των προηγούμενων ελέγχων.⁵
6. Ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου ήταν παρών στις 7 από τις 12 συνεδριάσεις της Επιτροπής καθ' όλη την διάρκεια των εργασιών της κατά το 2025.
7. Η Επιτροπή, προχώρησε μέσω της συνεχούς συνεργασίας με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη στελέχη της Εταιρείας, σε όλες τις επιβεβαιωτικές ενέργειες που απαιτούνταν έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι η διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προτάσσει στο ελεγκτικό έργο μεταξύ των άλλων και θέματα που αφορούν την απρόσκοπτη επιβεβαίωση της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας, όπως αυτό ορίζεται στον Ν.4706 και τις σχετικές με αυτόν αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Όλες οι αναφορές (εκθέσεις) ελέγχου συζητήθηκαν στην Επιτροπή Ελέγχου μετά από σχετικές εισηγήσεις που έγιναν από την διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

III. Διαχείριση Κινδύνων

Η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε γνώση της αξιολόγησης των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας, η οποία διεκπεραιώθηκε από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου σε συνεργασία με την Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων και των συσχετίσεων με τα αποτελέσματα του προγραμματισμού του έργου των εξωτερικών και των εσωτερικών ελεγκτών.

⁵ Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση του έργου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των εκθέσεων της (τακτικών και έκτακτων). Συζητήθηκαν εντός του 2025, 4 εκθέσεις και το ετήσιο Follow-up Report. Η Επιτροπή παρακολούθησε επίσης τη συμμετοχή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σε συμβουλευτικές εργασίες, και διασφάλισε ότι αυτές σε κάθε περίπτωση ήταν κάτω από το 30% των διαθέσιμων ανθρωποωρών του μόνιμου στελεχιακού δυναμικού της Διεύθυνσης.

IV. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ενσωματώνει τη βιώσιμη ανάπτυξη ως βασικό άξονα της στρατηγικής του, τοποθετώντας την στο επίκεντρο του επιχειρησιακού του μοντέλου και των δραστηριοτήτων. Η διαμόρφωση ενός ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος, η ουσιαστική ενίσχυση της εθνικής οικονομίας, η υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών και η συστηματική μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος αποτελούν θεμελιώδεις προτεραιότητες της φιλοσοφίας και της λειτουργίας του. Οι αρχές αυτές καθοδηγούν διαχρονικά την αποστολή του Ομίλου, η οποία αποτυπώνεται στην υλοποίηση σύγχρονων έργων υποδομής που συμβάλλουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής και στη βιώσιμη ανάπτυξη, δημιουργώντας παράλληλα αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Κατά το 2025, υλοποιήθηκε ένα ευρύ φάσμα δράσεων και πρωτοβουλιών με επίκεντρο τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, ενισχύοντας περαιτέρω τις επιδόσεις του Ομίλου σε ζητήματα ESG. Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατέγραψε επίδοση 95% στο ESG Transparency Score του Δείκτη ATHEX ESG Index, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή προσήλωσή του στη διαφάνεια και τη λογοδοσία σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς του. Παράλληλα, συμπεριλήφθηκε εκ νέου στη λίστα "The 50 Most Sustainable Companies in Greece" για το 2025 από το QualityNet Foundation. Για τρίτη συνεχόμενη χρονιά, υπέβαλε αναφορά στον ανεξάρτητο οργανισμό CDP για θέματα γνωστοποίησης που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, λαμβάνοντας υψηλή βαθμολογία B και έλαβε επικύρωση από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), για τους στόχους μείωσης εκπομπών CO₂.

Στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής και κοινωνικής του υπευθυνότητας, ο Όμιλος συνέχισε να υποστηρίζει το εκπαιδευτικό πρόγραμμα "GREEN FUTURE" του μη κερδοσκοπικού οργανισμού We4All, το οποίο υλοποιείται σε σχολεία — κυρίως στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται — με στόχο την ενίσχυση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

Το πρώτο εξάμηνο του 2025 πραγματοποιήθηκε εκπαιδευτικό πρόγραμμα για το σύνολο των εργαζομένων για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα με την παρακάτω θεματολογία:

- τη σημασία και το περιεχόμενο των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων,
- ζητήματα προκαταλήψεων, στερεοτύπων και διακρίσεων,
- την πρακτική εφαρμογή των δικαιωμάτων στην καθημερινότητα,
- τον ρόλο και τις ευθύνες κάθε εργαζομένου στην προάσπισή τους.

Επιπλέον, το 2025 ολοκληρώθηκε το 17μηνο πρόγραμμα "SDGs Coffee Breaks", το οποίο είχε ως στόχο την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων γύρω από τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, σε συνεργασία με τη μη κερδοσκοπική πρωτοβουλία Wise Greece.

Σε ό,τι αφορά την αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος λειτουργεί διεθνώς αναγνωρισμένο εργαλείο για την ενίσχυση της διαδικασίας Δέουσας Επιμέλειας τρίτων μερών σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς του. Το σύστημα αυτό βασίζεται σε αξιολόγηση κινδύνου των συνεργατών και στη συνεχή παρακολούθησή τους καθ' όλη τη διάρκεια της συνεργασίας, με έμφαση, μεταξύ άλλων, σε θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας, αρνητικής δημοσιότητας, κυρώσεων, καθώς και ζητήματα που άπτονται του κυβερνοχώρου, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας. Παράλληλα, έχουν ενσωματωθεί κριτήρια ESG στις συμβάσεις με προμηθευτές, ενώ έχει τεθεί σε λειτουργία εξειδικευμένη πλατφόρμα αξιολόγησης συνεργατών βάσει δεικτών ESG.

Τέλος, η εποπτεία των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης έχει ανατεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία παρακολουθεί, αξιολογεί και εισηγείται τη Δήλωση Βιωσιμότητας. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται σχετικά με τη Δήλωση Βιωσιμότητας στο πλαίσιο της δημοσίευσης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου.

V. Συνεργασία με την Διοίκηση

1. Πέρα από την πρόσκληση στελεχών στις συνεδριάσεις της Επιτροπής, υπάρχει συστηματική συνεργασία του Προέδρου της Επιτροπής με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου και άλλα υψηλόβαθμα στελέχη (περί τις 5 τέτοιες συναντήσεις εντός του 2025).
2. Οι υπηρεσίες του Ομίλου καθ' όλη την διάρκεια του έτους είχαν ομαλή συνεργασία τόσο με τους εξωτερικούς όσο και με τους εσωτερικούς ελεγκτές, τους έδωσαν απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση στις πληροφορίες που εκείνοι χρειάστηκαν και γενικά διευκόλυναν το έργο τους.

VI. Αξιολόγηση της Επιτροπής

Η Επιτροπή Ελέγχου, κατά την υπόψη χρήση προέβη σε αυτοαξιολόγηση για την χρήση 2025.

v. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Με την από 27.04.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σκοπός της οποίας είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο αφενός στην εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις τάσεις που επικρατούν στην αγορά σχετικά με το επίπεδο των αμοιβών και της διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων και αφετέρου όταν παρίσταται ανάγκη να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση της Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Αθηνά Χατζηπέτρου	Πρόεδρος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Αριστείδης Ξενόφως	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Ευγενία Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά στοιχεία σχετικά με το φύλο και την ηλικιακή κατανομή των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Στοιχεία εκπροσώπησης των φύλων στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών την 31.12.2025

	2025
Σύνολο μελών	4
Άνδρες μέλη	2
Άνδρες μέλη (%)	50%
Γυναίκες μέλη	2
Γυναίκες μέλη (%)	50%
< 30 ετών	0
30-50 ετών	1
> 50 ετών	3

Η εν λόγω Επιτροπή, μεταξύ άλλων, είναι αρμόδια για την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας και για την αναθεώρησή της. Παράλληλα, εφ' όσον παρίσταται ανάγκη εντοπίζει και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πεπραγμένα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά τη χρήση 2025

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για την υλοποίηση του έργου της διενήργησε εντός του 2025 έξι συνεδριάσεις, στις οποίες υπήρχε πλήρης απαρτία. Κατά τις προαναφερθείσες συνεδριάσεις της για τη χρήση του 2025, η εν λόγω επιτροπή επεξεργάστηκε ένα εύρος θεμάτων και υπέβαλε αντίστοιχα προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για θέματα όπως:

- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αναφορικά με τις προτεινόμενες αμοιβές των μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αναφορικά με τις προτεινόμενες αμοιβές των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αναφορικά με τις προτεινόμενες αμοιβές των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.
- Συνεργασία με τον Πρόεδρο του ΔΣ για την ετήσια αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και του Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Ενημέρωση αναφορικά με την Αξιολόγηση του ΔΣ που εκπονήθηκε από την εταιρία Stanton Chase.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτική Εκπαίδευσης μελών ΔΣ για θέματα ESG – Εισήγηση για εκπαίδευση GRI της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σε συνέχεια της πρότασης του Διευθύνοντος Συμβούλου για για έκτακτες (ad hoc) μεταβλητές αμοιβές επιβράβευσης (cash bonus) σε στελέχη της Εταιρείας και θυγατρικών της, από διανομή αποθεματικών συνεκτιμώντας το ποσοστό υπέρ-επίτευξης των αρχικά καθορισμένων στόχων.

- Εισηγήση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης για έκτακτες (ad hoc) μεταβλητές αμοιβές επιβράβευσης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από διανομή αποθεματικών συνεκτιμώντας τις ενέργειες που έγιναν και συνέβαλαν στη σημαντική βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας και της αύξησης της αξίας για τους μετόχους.
- Εισηγήση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης για έκτακτες (ad hoc) μεταβλητές αμοιβές επιβράβευσης (cash bonus) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας από διανομή αποθεματικών συνεκτιμώντας το ποσοστό υπέρ-επίτευξης των αρχικά καθορισμένων στόχων, την κερδοφορία της χρήσης 2024 και τις ενέργειες που έγιναν και συνέβαλαν στη σημαντική βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας και της αύξησης της αξίας για τους μετόχους.
- Εισηγήθηκε και παρουσίασε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τα Αποτελέσματα της Αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από εξωτερικό Σύμβουλο.
- Στο πλαίσιο της εφαρμογής του άρθρου 4 της Πολιτικής Αποδοχών, παρακολούθησε την εξέλιξη της συνολικής μισθολογικής δαπάνης του προσωπικού και των λοιπών σχετικών παροχών, με στόχο να διασφαλίσει ότι η διάρθρωση των αποδοχών της εταιρείας χαρακτηρίζεται από συνέπεια και το σύνολο των αποδοχών συμβάλλει στη διαμόρφωση εργασιακού περιβάλλοντος που ενθαρρύνει την μακροχρόνια παραμονή και δέσμευση των εργαζομένων με την εταιρεία.
- Προέβη σε διερεύνηση της αγοράς, προκειμένου να εκτιμήσει τις ανάγκες περαιτέρω εκπαιδύσεων στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και των Επιτροπών του.
- Προέβη στην ετήσια αξιολόγηση περί ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, κατόπιν της ετήσιας ανάλυσης των στοιχείων από την Διεύθυνση της Κανονιστικής Συμμόρφωση και με προσκόμιση Υπεύθυνων Δηλώσεων από τα μέλη.
- Προέβη στην τριμηνιαία και ετήσια επισκόπηση Βεβαιώσεων/Δηλώσεων Διακράτησης Μετοχών Στελεχών του Ομίλου, σύμφωνα με τις αποφάσεις της ΤΓΣ της 31.05.2024 και του Δ.Σ

Ετήσια Επανεξέταση από το Διοικητικό Συμβούλιο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, της εφαρμογής των διατάξεων του αρ. 9 του ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., προέβη σε επανέλεγχο της πλήρωσης των Κριτηρίων Ανεξαρτησίας των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη συνεδρίασή της την 29.01.2026 και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων, των κριτηρίων και των παραγόντων ανεξαρτησίας, του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 27.02.2026 συνεδρίασή του ενημερώθηκε και ενέκρινε την αξιολόγηση πλήρωσης κριτηρίων ανεξαρτησίας των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Έμφυλη ισορροπία σε επιχειρήσεις - Πολιτική Καταλληλότητας Μελών ΔΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Μετά την έναρξη ισχύος του ν. 4706/2020 και την αρχική εφαρμογή του, το ποσοστό εκπροσώπησης των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ το 2025 είναι 27% ήτοι σε συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο και την υποχρέωση εκπροσώπησης κατ' ελάχιστο σε ποσοστό 25%.

Η Εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο και εξετάζει και μελετά την επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας, προκειμένου να εναρμονιστεί πλήρως με τις διατάξεις του άρθρου 5 του ν. 5178/2025. Η σχετική αναθεώρηση αναμένεται να ολοκληρωθεί με τις προβλεπόμενες διαδικασίες και εντός του χρονικού πλαισίου πριν από την έναρξη ισχύος των ανωτέρω διατάξεων.

vi. Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Με την από 30.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού.

Η σύνθεση της εν λόγω Επιτροπής κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης αναφέρεται κατωτέρω:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Πρόεδρος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά στοιχεία σχετικά με το φύλο και την ηλικιακή κατανομή των μελών της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού.

Στοιχεία εκπροσώπησης των φύλων στην Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού την 31.12.2025	
	2025
Σύνολο μελών	4
Άνδρες μέλη	4
Άνδρες μέλη (%)	100%
Γυναίκες μέλη	0
Γυναίκες μέλη (%)	0
<30 ετών	0
30-50 ετών	2
> 50 ετών	2

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού έχει την ευθύνη αξιολόγησης και παρακολούθησης της εκτέλεσης του προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου του Ομίλου, την επεξεργασία προτάσεων για νέες δραστηριότητες και επενδύσεις της Εταιρείας, καθώς και τη διερεύνηση πιθανών νέων τομέων ανάπτυξης.

Πληροφορίες για το Επιχειρηματικό Μοντέλο Ομίλου δίνονται στην υποενότητα «B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Επιχειρηματικό Μοντέλο».

vii. **Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Με την από 30.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης απαρτίζεται από τα κάτωθι μέλη⁶:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Μέλος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Ευγενία Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται συνοπτικά στοιχεία σχετικά με το φύλο και την ηλικιακή κατανομή των μελών της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Στοιχεία εκπροσώπησης των φύλων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης την 31.12.2025	
	2025
Σύνολο μελών	3
Άνδρες μέλη	2
Άνδρες μέλη (%)	67%
Γυναίκες μέλη	1
Γυναίκες μέλη (%)	33%
<30 ετών	0
30-50 ετών	1
>50 ετών	2

Η εν λόγω Επιτροπή επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και είναι αρμόδια για την έγκριση, την εποπτεία, την παρακολούθηση και την εφαρμογή της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της εγκριθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της επάρκειας των πόρων για την υλοποίησή της.

⁶ Στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συμμετείχε ως Μέλος της και η κα Αφροδίτη Αβραμέα, Ανώτατο Διευθυντικό Στέλεχος, η οποία αποχώρησε από τον Όμιλο 30.11.2025. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης συνέχισε τη λειτουργία της χωρίς αντικατάσταση του παραιτηθέντος Μέλους, σύμφωνα με τον εν ισχύ Κανονισμό Λειτουργίας της.

Επιπρόσθετα, εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Επίσης, σκοπός της Επιτροπής είναι η ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης του Ομίλου για την αύξηση της θετικής επίδρασής του στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην από 10.03.2025 συνεδριάσή του, ανέθεσε στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης τα προβλεπόμενα στις 3^α και 3^β του άρθρου 43 του ν. 5164/12.12.2024 καθήκοντα, συγκεκριμένα, μεταξύ άλλων, την παρακολούθηση και τον έλεγχο των θεμάτων που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου, καθώς και να γνωμοδοτεί και εισηγείται σε αυτό τη Δήλωση Βιωσιμότητας, και γενικά να προβαίνει σε οποιαδήποτε περαιτέρω ενέργεια και υλική πράξη σχετιζόμενη με την επισκόπηση, έγκριση και υποβολή των εκθέσεων βιωσιμότητας καθώς και την διασφάλιση της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώθηκε για τις νέες εξελίξεις σχετικά με την υποβολή εκθέσεων/Δηλώσεων βιωσιμότητας, σύμφωνα με την Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας των επιχειρήσεων ("CSRD") και την ενσωμάτωσή της στην ελληνική έννομη τάξη δυνάμει του Νόμου 5164/2024, η οποία προβλέπει την υποχρέωση υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας ως μέρος της (ενοποιημένης) έκθεσης διαχείρισης σε ξεχωριστό ειδικό τμήμα, λεπτομερείς γνωστοποιήσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας επηρεάζουν την επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας, καθώς και τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης στους ανθρώπους και το περιβάλλον ("αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας- double materiality"). Η αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας αποτελεί τη βάση για την κατάρτιση της Έκθεσης/Δήλωσης Βιωσιμότητας και τον καθορισμό των ουσιωδών γνωστοποιήσεων, σύμφωνα με τα ESRS.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης για την υλοποίηση του έργου της, διενήργησε εντός του 2025 τρεις (3) συνεδριάσεις, κατά τη διάρκεια των οποίων συζητήθηκε μια σειρά θεμάτων που αφορούσαν τη Στρατηγική ESG του Ομίλου, καθώς και γενικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον σκοπό, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής αναφέρονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της [Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#).

Σε ό,τι αφορά τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναλυτική αναφορά γίνεται στην Ενότητα **B.4. Δήλωση Βιωσιμότητας**, και συγκεκριμένα για τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης στην υποενότητα «B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης».

Συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις Επιτροπές του

Ο πίνακας που παρατίθεται, παρουσιάζει τον αριθμό των συνεδριάσεων των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ποσοστά συμμετοχής των μελών τους από 01.01.2025 έως 31.12.2025:

Συνεδριάσεις ανά Επιτροπή	Σύνθεση Επιτροπών	Χρονικό διάστημα	Συνε- δριάσεις	Συμμε- τοχή %
Επιτροπή Ελέγχου 12	Παναγιώτης Αλαμάνος	01.01 - 31.12.2025	12	100%
	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2025	12	100%
	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 - 31.12.2025	12	100%
Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών 6	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2025	6	100%
	Αριστείδης Ξενόφορ	01.01 - 31.12.2025	6	100%
	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 - 31.12.2025	6	100%
	Οδυσσέας Χριστοφόρου	01.01 - 31.12.2025	6	100%

στ) Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., στο πλαίσιο της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτή εγκρίθηκε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 01.06.2021 και επικυρώθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων στις 22.06.2021, υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας κατά τον ορισμό νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Η πολιτική αυτή αποσκοπεί στη δημιουργία κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω συγκέντρωσης ευρέος φάσματος γνώσεων, εμπειριών και δεξιοτήτων, προκειμένου να διασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και η αποτελεσματική λήψη ορθών αποφάσεων. Η εφαρμογή της πολιτικής επιδιώκει, παράλληλα, τη συμμόρφωση με τις διατάξεις του ν. 4706/2020, διασφαλίζοντας ότι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται με αντικειμενικά κριτήρια καταλληλότητας, γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειριών.

Η πολιτική πολυμορφίας αποτρέπει οποιαδήποτε διάκριση λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού και εφαρμόζεται τόσο κατά την επιλογή νέων μελών όσο και κατά την επαναξιολόγηση υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ωστόσο επί του παρόντος δεν υφίσταται αυτοτελής πολιτική πολυμορφίας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, αναφορικά με τη μελέτη καθορισμού κριτηρίων πολυμορφίας επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία μελετά την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της και επεξεργάζεται το σχετικό χρονοδιάγραμμα εφαρμογής αυτών, ενώ εκτιμά ότι θα απαιτηθεί πρόσθετος χρόνος προκειμένου να καταστεί εφικτή η

θέσπιση και εφαρμογή κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, λαμβανομένης υπόψη και της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας (βλ. σχετική απόκλιση από τον ΕΚΕΔ 2.2.13, και 2.2.15 όπως παρουσιάστηκε στην υποενοότητα **“β) Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης”** της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης).

Ο Όμιλος θεωρεί ότι η εφαρμοζόμενη πολυμορφία, συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων, που όμως δεν προσεγγίζεται με βάση την αρχή της υποχρεωτικής ποσόστωσης, αλλά με βάση την αντικειμενικότητα και χωρίς να είναι αυτοσκοπός, αποτελεί βασικό στοιχείο για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων και τη διατήρηση της ανάπτυξής του, προσθέτει αξία, αυξάνει τη δεξαμενή ικανοτήτων, εμπειρίας και οπτικής που ο Όμιλος διαθέτει για τις υψηλότερες θέσεις του, καθώς και την ανταγωνιστικότητα, την παραγωγικότητα και την καινοτομία του, ώστε σε ένα δομικά μεταβαλλόμενο περιβάλλον, να βελτιώνει αποτελεσματικά και αξιόπιστα την παροχή των κεντρικών υπηρεσιών για την εύρυθμη και απρόσκοπτη λειτουργία του.

Επισημαίνεται ότι, ο Όμιλος τηρεί σε όλα τα επίπεδα το ισχύον θεσμικό πλαίσιο για την εφαρμογή της αρχής της ίσης μεταχείρισης και παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζομένους και τους υποψηφίους και αποφεύγει τις κάθε είδους διακρίσεις.

Ο Όμιλος διασφαλίζει ίσα δικαιώματα και ευκαιρίες για τους ανθρώπους μέσω τακτικών αναθεωρήσεων του επιπέδου των αποδοχών για τον προσδιορισμό οποιασδήποτε μισθολογικής διαφοράς λόγω φύλου, την προσέλκυση και την ανάπτυξη γυναικείων ταλέντων και την εκπαίδευση των ηγετών του σχετικά με την ισότητα μεταξύ φύλων. Οι πολιτικές του Ομίλου επικαιροποιούνται τακτικά, ώστε να αντικατοπτρίζουν τις διαδικασίες του για τη διασφάλιση της ισότητας και των ίσων ευκαιριών μεταξύ φύλων στον εργασιακό χώρο.

Στο εργασιακό περιβάλλον του Ομίλου ενθαρρύνονται διαφορετικές απόψεις, και αναπτύσσονται γνώσεις και δεξιότητες. Κατά την πρόσληψη και προαγωγή των υποψηφίων, το Δ.Σ. εξετάζει την ποικιλομορφία κατά τις διαδικασίες επιλογής και διορισμού για τη διασφάλιση του ότι δεν υφίσταται ηθελημένη ή μη προκατάληψη ή διάκριση καθ’ όλη τη διάρκεια της διαδικασίας.

Η Εταιρεία επενδύει στη σωματική, νοητική και συναισθηματική ευημερία των ανθρώπων της μέσω συνεχιζόμενης εκπαίδευσης σχετικά με την ενσωμάτωση και τις πρωτοβουλίες ποικιλομορφίας, διασφαλίζοντας ότι οι πολιτικές και οι διαδικασίες μας υποστηρίζουν και ενθαρρύνουν τις ίσες ευκαιρίες για όλα τα άτομα και δημιουργούν κουλτούρα ενσωμάτωσης.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία υιοθέτησε Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, Ισοτιμία και Συμπερίληψη που αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της στρατηγικής και εταιρικής κουλτούρας του Ομίλου, ενισχύοντας την ανάπτυξη, την ανταγωνιστικότητα και τη διασφάλιση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς και με ίσες ευκαιρίες για όλους τους εργαζομένους, τα διευθυντικά στελέχη, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τους συνεργάτες της Εταιρείας, σε πλήρη συμμόρφωση με τις διατάξεις του ν. 4706/2020 και του ν. 5178/2025.

Προς επίρρωση των ανωτέρω, η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα την Ισοτιμία και την Συμπερίληψη (Δεκ. 2022, https://ellaktor.com/wp-content/uploads/2023/07/ELLAKTOR-Group-Diversity-Equity-Inclusion_gr_final.pdf) του Ομίλου, προσδιορίζει τις βασικές αρχές που αφορούν στη διαφορετικότητα, στην ισοτιμία και στη συμπερίληψη, περιγράφει τα σχετικά κανονιστικά έγγραφα των δεσμεύσεων του Ομίλου για την ανάπτυξη και διαμόρφωση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος.

Η προαναφερόμενη Πολιτική για τη Διαφορετικότητα ισχύει και είναι δεσμευτική για :

- (i) τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.),
- (ii) τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα στις εταιρείες του Ομίλου, και
- (iii) το λοιπό προσωπικό του Ομίλου
- (iv) και είναι δεσμευτική για όλους τους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου και των εταιρειών του.

Τον Μάιο του 2023, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, υπέγραψε τη Χάρτα Διαφορετικότητας για τις Ελληνικές Επιχειρήσεις, συμβάλλοντας στο έργο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της αποδοχής της διαφορετικότητας και της πολιτικής των ίσων ευκαιριών στον εργασιακό χώρο.

Περαιτέρω, στον Όμιλο εφαρμόζονται διαδικασίες και λειτουργούν δομές που διασφαλίζουν ότι η Διοίκηση και οι εργαζόμενοι αξιολογούνται και κρίνονται βάσει της εκπαίδευσης και του επαγγελματικού ιστορικού τους, της γνώσης του αντικειμένου της Εταιρείας, των ηγετικών ικανοτήτων, της πείρας, της αποδοτικότητας και της δημιουργικότητάς τους. Ως αποτέλεσμα, το εργασιακό περιβάλλον προάγει την εφαρμογή διεθνών πρακτικών σεβασμού της ανθρωπίνης προσωπικότητας και λειτουργεί χωρίς διακρίσεις ή προκαταλήψεις.

Επισημαίνεται ότι το 27,3% του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απαρτίζεται από γυναίκες. Ως προς την ηλικία των μελών του υπάρχει αξιοσημείωτη **διακύμανση από τα 43 έτη έως τα 65 έτη ηλικίας**, με μέσο όρο ηλικίας των μελών του τα 56 έτη.

Παρατίθεται πίνακας όπου παρουσιάζεται **η πολυμορφία, καθώς και η εμπειρία και δεξιότητες του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας:**

Ονοματεπώνυμο	Ρόλος	Ανεξαρτησία	Πολυμορφία		Εμπειρία & Δεξιότητες								
			Φύλο	Ηλικία	Βιώσιμη Ανάπτυξη	Διεθνής Εμπειρία	Σχετικοί Τομείς	Οικονομικά	Διακυβέρνηση	Νομικά	Μετα-σχηματισμοί	Αναδιάρθρωση	Εμπειρία Συμβουλίων
Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος, Μη Εκτελ.		A	62	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Αριστείδης (Άρης) Ξενόφως	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελ.	✓	A	62		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Ευθύμιος Μπουλούτας	Διευθύνων Σύμβουλος		A	64	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μη Εκτελ. Μέλος		A	47	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Αθηνά Χατζηπέτρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	Θ	62		✓		✓	✓		✓	✓	✓
Ιωάννα Δρέττα	Μη Εκτελ. Μέλος		Θ	46	✓	✓	✓		✓			✓	✓

Ονοματεπώνυμο	Ρόλος	Ανεξάρτησία	Πολυμορφία		Εμπειρία & Δεξιότητες								
			Φύλο	Ηλικία	Βιώσιμη Ανάπτυξη	Διεθνής Εμπειρία	Σχετικοί Τομείς	Οικονομικά	Διακυ-βέρνηση	Νομικά	Μετα-σχηματισμοί	Αναδιάρ-θρωση	Εμπειρία Συμβουλίων
Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	Θ	43	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μη Εκτελ. Μέλος		A	65	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μη Εκτελ. Μέλος		A	43	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Γεώργιος Προυσανίδης	Μη Εκτελ. Μέλος		A	64		✓				✓			✓
Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	A	56	✓	✓			✓		✓	✓	✓

ζ) Συνοπτική αναφορά στην πολιτική καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 3 του ν. 4706/2020

Η Εταιρεία, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του αρ. 3 Ν. 4706/2020 και την υπ' αριθ. 60/18.09.2020 εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία εγκρίθηκε με την από 01.06.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και στη συνέχεια με την από 22.06.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας. Η εν λόγω Πολιτική Καταλληλότητας τροποποιήθηκε με την από 21.02.2025 απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρείας, ωστόσο, λόγω του επωσιούδους χαρακτήρα της τροποποίησης, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 3 του αρ. 3 του ν. 4706/20, το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής δεν υποβλήθηκε προς έγκριση από την Γενική Συνέλευση, ενώ αναρτήθηκε στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας.

Η Πολιτική Καταλληλότητας ορίζει το σύνολο των αρχών και κριτηρίων που εφαρμόζονται κατά την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ., στο πλαίσιο της αξιολόγησης της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας. Αναφέρονται τα κριτήρια αξιολόγησης της Καταλληλότητας: ατομική, όπως επάρκεια γνώσεων, εχέγγυα ήθους και φήμης, σύγκρουση συμφερόντων, ανεξαρτησία κρίσης και συλλογική: επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο, πολυμορφία.

Για τη διαμόρφωση της Πολιτικής Καταλληλότητας έχουν ληφθεί υπόψη το γενικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία, η εταιρική της κουλτούρα, η διάθεση ανάληψης κινδύνων που έχει υιοθετήσει, το μέγεθος, η εσωτερική οργάνωση, η φύση, η κλίμακα και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Για την πρακτική εφαρμογή των προβλέψεων της Πολιτικής έχει εγκριθεί από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ειδικό Έντυπο με τίτλο «Έκθεση αξιολόγησης και εισήγηση αναφορικά με υποψήφιο ή επαναξιολόγηση υφιστάμενου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου», το

οποίο λαμβάνει υπόψη την ειδικότερη περιγραφή των αρμοδιοτήτων κάθε μέλους Δ.Σ., την συμμετοχή του ή μη σε επιτροπές, την φύση των καθηκόντων του, τον χαρακτηρισμό του ως ανεξάρτητου ή μη μέλους του Δ.Σ., καθώς και ειδικότερα ασυμβίβαστα ή χαρακτηριστικά ή συμβατικές δεσμεύσεις που συνδέονται με τη φύση της δραστηριότητας της Εταιρείας.

Η Εταιρεία παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις εξελίξεις στο ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης και προβαίνει στις απαραίτητες ενέργειες για τη διασφάλιση της συμμόρφωσής της με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.

Ειδικότερα, σε συνέχεια της θέσπισης των διατάξεων του άρθρου 5 του ν. 5178/2025, οι οποίες εισάγουν απαιτήσεις ως προς την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο, η Εταιρεία εξετάζει και μελετά την επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου. Η αναθεώρηση αυτή θα διασφαλίσει την πλήρη εναρμόνιση με το νέο κανονιστικό πλαίσιο, ενισχύοντας ταυτόχρονα την εφαρμογή της Πολιτικής Πολυμορφίας, με στόχο τη διατήρηση μιας ισορροπημένης, αποτελεσματικής και διαφοροποιημένης σύνθεσης των διοικητικών οργάνων της Εταιρείας.

Η σχετική αναθεώρηση αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του προβλεπόμενου χρονικού διαστήματος και σε κάθε περίπτωση πριν από την καταληκτική ημερομηνία συμμόρφωσης που τίθεται από τον νόμο.

Η εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας βρίσκεται αναρτημένη στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στον σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/epitropi-ypopsifiotiton-kai-apodohon/politiki-katallilotitas-melon-ds/>.

B.4. Δήλωση Βιωσιμότητας

Περιεχόμενα Δήλωσης βιωσιμότητας

B.4.1 Γενικές Πληροφορίες	100
B.4.1.1 Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας	100
B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	104
B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	121
B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	129
B.4.2 Περιβαλλοντικές Πληροφορίες	139
B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 8 του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 - Κανονισμός Ταξινόμησης	139
B.4.2.2 Κλιματική Αλλαγή [E1]	156
B.4.3 Κοινωνικές Πληροφορίες	181
B.4.3.1 Οικείο Εργατικό Δυναμικό [S1]	181
B.4.3.2 Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες [S4]	203
B.4.4 Διακυβέρνηση	215
B.4.4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά [G1]	215
Παραρτήματα	229

B.4.1 Γενικές Πληροφορίες

B.4.1.1 Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας

Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας [BP-1]

Η Δήλωση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής «ο Όμιλος») για την περίοδο από 1^η Ιανουαρίου έως 31^η Δεκεμβρίου 2025 έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS). Στο πλαίσιο της ενοποιημένης Δήλωσης, οι όροι «Δήλωση» και «Δήλωση Βιωσιμότητας» χρησιμοποιούνται για να περιγράψουν το σύνολο των πληροφοριών που παρουσιάζονται για την περίοδο αναφοράς. Στην παρούσα Δήλωση Βιωσιμότητας έχουν ενσωματωθεί οι απαιτήσεις της Οδηγίας 2022/2464/ΕΕ (CSRD), του Κανονισμού (ΕΕ) 2023/2772 (ESRS) και του Νόμου 5164/2024 (ΦΕΚ 202/12.12.2024).

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους ομίλους υποδομών στην Ελλάδα, με χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων στους τομείς της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του, ο Όμιλος λειτουργεί σε συνέπεια με τις αξίες και το όραμά του, με στόχο την ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας.

Η περίμετρος ενοποίησης της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας ταυτίζεται με την περίμετρο ενοποίησης των οικονομικών καταστάσεων και αφορά τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου. Η περίμετρος περιλαμβάνει τη Μητρική Εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ και τις θυγατρικές της, όπως παρουσιάζονται στον πίνακα 43α των οικονομικών καταστάσεων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες). Σε σχέση με τις υπόλοιπες οντότητες που εμφανίζονται στους πίνακες 43β και 43γ των οικονομικών καταστάσεων, εξετάστηκαν στο σύνολο τους και διαπιστώθηκε ότι δεν εμπίπτουν στην περίμετρο της Δήλωσης Βιωσιμότητας 2025.

Κατά το 2025 σημειώθηκαν μεταβολές στη δομή των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Τον Ιανουάριο 2025 ολοκληρώθηκε η πώληση της θυγατρικής εταιρείας ΗΛΕΚΤΩΡ. Στις 30.04.2025 ολοκληρώθηκε η πώληση της AKTOR CONCESSIONS SINGLE-MEMBER S.A., με ημερομηνία μεταβίβασης την 29.09.2025. Ως αποτέλεσμα, οι κλάδοι Περιβάλλοντος και Παραχωρήσεων, καθώς και τα σχετικά με αυτούς στοιχεία παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση ως διακοπείσες δραστηριότητες και δεν περιλαμβάνονται στην περίμετρο της Δήλωσης Βιωσιμότητας για το 2025. Επιπρόσθετα η εξαγορά της εταιρείας ATHENS PROPERTIES BV και των θυγατρικών της το 2024, εμπλούτισε το χαρτοφυλάκιο της REDS με 10 λειτουργικά πολυτελή, εξυπηρετούμενα διαμερίσματα στο κέντρο της Αθήνας. Η παραπάνω συναλλαγή σε συνδυασμό με την έναρξη της λειτουργίας του ξενοδοχείου "The Fiction Athens" στο Μαρούσι Αττικής ενδυναμώνει την παρουσία της εταιρείας στον τομέα της φιλοξενίας.

Σε συνέχεια του προηγούμενου έτους, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (περισσότερες πληροφορίες στην ενότητα «B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ»), με στόχο την αποτύπωση των επιδράσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με τη λειτουργία του. Η Δήλωση Βιωσιμότητας καλύπτει την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας του Ομίλου και περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προέκυψαν από την αξιολόγηση, καθώς και τις αντίστοιχες πολιτικές, δράσεις και στόχους που εφαρμόζονται στην αλυσίδα αξίας. Οι σχετικές αναφορές παρουσιάζονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας όπου απαιτείται.

Επιπλέον, ο Όμιλος δεν έκανε χρήση της δυνατότητας απαλλαγής από τη γνωστοποίηση επικείμενων εξελίξεων ή θεμάτων υπό διαπραγμάτευση, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 29α(3) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ, όπως έχει ενσωματωθεί στην εθνική νομοθεσία, σχετικά με πληροφορίες που θεωρούνται ευαίσθητες και η δημοσιοποίησή τους θα μπορούσε να επηρεάσει σοβαρά τη θέση του Ομίλου στην

αγορά, καθώς και από τη γνωστοποίηση πληροφοριών που αντιστοιχούν σε πνευματική ιδιοκτησία, τεχνογνωσία ή σε καινοτόμες λύσεις.

Διορισμός ορκωτού ελεγκτή λογιστή

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 10ης Ιουλίου 2025, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας προχώρησε στον διορισμό του ορκωτού ελεγκτή λογιστή για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 2025, καθώς και στον ορισμό του παρόχου περιορισμένης διασφάλισης για τη Δήλωση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Οδηγίας (ΕΕ) 2022/2464 (CSRD), όπως αυτή έχει ενσωματωθεί και εξειδικευθεί στην ελληνική έννομη τάξη με τον ν. 5164/2024. Η σχετική απόφαση εγκρίθηκε και καταχωρίστηκε στο Γ.Ε.ΜΗ.

Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Χρήση διατάξεων σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix")

Σύμφωνα με τις επικαιροποιημένες διατάξεις και τη δυνατότητα που παρέχεται στις εταιρείες του πρώτου κύματος, ο Όμιλος κάνει χρήση της παράταξης και απλοποιήσεων που προβλέπει ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix") όπως αναφέρονται παρακάτω.

Απαίτηση γνωστοποίησης ESRS-2 SBM-3 παράγραφος 48(ε)

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ παραλείπει ποσοτικές και ποιοτικές γνωστοποιήσεις σχετικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, μετά τη διευρυμένη δυνατότητα των πρώτων υπόχρεων εταιρειών να παραλείψουν αυτές τις γνωστοποιήσεις για τη μεταβατική περίοδο.

Θέμα Ε1 «Κλιματική αλλαγή»

Κατόπιν της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του Ομίλου για το οικονομικό έτος 2025, το θέμα Ε1 «Κλιματική αλλαγή» αξιολογήθηκε ως σημαντικό. Στο πλαίσιο της αξιολόγησης, εντοπίστηκε πιθανός αρνητικός αντίκτυπος από τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου που προκύπτουν από την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας (Score 3) του Ομίλου. Για το οικονομικό έτος 2025 δεν παρουσιάζονται μετρήσεις και αναλυτικές γνωστοποιήσεις για τις εκπομπές κατηγορίας 3 (Score 3), σύμφωνα με τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix"), ο οποίος προβλέπει μεταβατική σταδιακή εφαρμογή των σχετικών απαιτήσεων για τα οικονομικά έτη 2025 και 2026.

Θέμα «S4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες»

Κατόπιν της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του Ομίλου για το οικονομικό έτος 2025, το θέμα S4 «Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες» αξιολογήθηκε ως σημαντικό. Στο πλαίσιο της αξιολόγησης, εντοπίστηκε πιθανός αρνητικός αντίκτυπος που συνδέεται με περιστατικά παραβίασης κυβερνοασφάλειας τα οποία δύνανται να οδηγήσουν σε έκθεση ευαίσθητων προσωπικών και οικονομικών δεδομένων ενοικιαστών και καταναλωτών, σε προσβολή δικαιωμάτων ιδιωτικότητας και σε μείωση της εμπιστοσύνης στις υπηρεσίες του Ομίλου. Επιπρόσθετα, αναγνωρίστηκε η πιθανότητα αρνητικών επιδράσεων στην υγεία και ασφάλεια πελατών και χρηστών, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από ατυχήματα λόγω ενδεχόμενης αστοχίας συντήρησης ή από περιστατικά όπως πυρκαγιές, καθώς και από ακραία φυσικά (π.χ. σεισμοί) ή καιρικά φαινόμενα (όπως καταιγίδες και πλημμύρες). Τέτοια περιστατικά στις εγκαταστάσεις και τα έργα του Ομίλου δύνανται να επιφέρουν σοβαρούς τραυματισμούς ή απώλειες ζωής, να διαταράξουν την επιχειρησιακή λειτουργία και να θέσουν σε κίνδυνο την ασφάλεια επισκεπτών. Για το οικονομικό έτος 2025 παρουσιάζεται συνοπτική περιγραφή και δεν παρουσιάζονται μετρήσεις και αναλυτικές γνωστοποιήσεις για το S4, σύμφωνα με τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix"), ο οποίος προβλέπει μεταβατική σταδιακή εφαρμογή των σχετικών απαιτήσεων για τα οικονομικά έτη 2025 και 2026.

Χρονικός ορίζοντας

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την υιοθέτηση των στόχων του στη στρατηγική που έχει αναπτύξει για τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης έχει ακολουθήσει τους παρακάτω χρονικούς ορίζοντες οι οποίοι είναι ταυτόσημοι με αυτούς που παρουσιάζονται στο ESRS 1:

- για τον βραχυπρόθεσμο ορίζοντα: ένα έτος μετά την περίοδο αναφοράς στις οικονομικές καταστάσεις,
- για τον μεσοπρόθεσμο ορίζοντα: από το τέλος της βραχυπρόθεσμης περιόδου αναφοράς που ορίζεται στο στοιχείο έως και 5 έτη, και,
- για τον μακροπρόθεσμο ορίζοντα: περισσότερο από 5 έτη.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση πληροφοριών βιωσιμότητας

Η παρούσα Δήλωση Βιωσιμότητας αποτελεί τη δεύτερη δημοσίευση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στην οποία παρουσιάζονται πληροφορίες και δείκτες βιωσιμότητας σε ευθυγράμμιση με τα ESRS, όπως απαιτείται από την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 για την Εταιρική Αναφορά Βιωσιμότητας (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) και τις διατάξεις του Ν. 5164/2024 (ΦΕΚ Α' 202/12.12.2024), με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

Κατά το 2025, η αλλαγή της οργανωτικής δομής του Ομίλου, λόγω πώλησης ορισμένων κλάδων, (κλάδος Περιβάλλοντος και κλάδος Παραχωρήσεων) αποτέλεσε τη βασική μεταβολή σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς. Η μεταβολή αυτή επηρέασε και την επικαιροποίηση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA), καθώς διαφοροποιήθηκαν οι δραστηριότητες και τα σημεία της αλυσίδας αξίας που ελήφθησαν υπόψη. Συγκεκριμένα, η μεθοδολογία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας επικαιροποιήθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, διατηρώντας τη βασική λογική της διπλής προσέγγισης αλλά ενισχύοντας τη συμμετοχή των ενδιαφερομένων μερών και την τεκμηρίωσή της.

Η διαδικασία αναδιατυπώθηκε με σαφέστερο διαχωρισμό των σταδίων της, από την κατανόηση του επικαιροποιημένου πλαισίου λειτουργίας έως την αναγνώριση, αξιολόγηση και επικύρωση των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σε άμεση αντιστοίχιση με τις απαιτήσεις των ESRS. Παράλληλα, τα κριτήρια αξιολόγησης της σημαντικότητας αποσαφηνίστηκαν περαιτέρω, τόσο ως προς τη σημαντικότητα επιδράσεων όσο και ως προς τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα, με πιο ξεκάθαρη λογική ιεράρχησης και επιλογής των σημαντικών θεμάτων. Επιπρόσθετα, Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε επίσης στη συστηματικότερη ενσωμάτωση της διαβούλευσης με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη στη μεθοδολογία των σημαντικότητας επιπτώσεων, με τα αποτελέσματά της να αξιοποιούνται ρητά για την επικαιροποίηση της χαρτογράφησης των IROs, αντανακλώντας με μεγαλύτερη ακρίβεια το τρέχον επιχειρηματικό αποτύπωμα του Ομίλου. Ως αποτέλεσμα, ορισμένα υποθέματα που περιλαμβάνονταν το 2024 δεν εντάχθηκαν στη χαρτογράφηση του 2025 καθώς προκύπταν από τις διακοπείσες δραστηριότητες, ενώ ενσωματώθηκαν νέα υποθέματα που προέκυψαν από την επικαιροποιημένη αξιολόγηση σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών.

Σε σύγκριση με τη Δήλωση Βιωσιμότητας 2024, η Δήλωση Βιωσιμότητας 2025 περιλαμβάνει αλλαγές λόγω της προσθήκης νέων υποθεμάτων που προέκυψαν από την αξιολόγηση σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σύμφωνα με την αρχή της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA). Στο πλαίσιο της επικαιροποίησης της ανάλυσης, ενσωματώθηκε το υποθέμα G1 «Επιχειρησιακή Κουλτούρα». Οι αλλαγές αυτές αποτυπώνουν την εξέλιξη της προσέγγισης του Ομίλου στη διαχείριση κοινωνικών και περιβαλλοντικών θεμάτων και την τήρηση των απαιτήσεων των Ευρωπαϊκών Προτύπων Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS).

Κατά το 2025, ο Όμιλος προχώρησε σε ουσιαστικές αλλαγές στην επιχειρηματική του δομή, όπως αναφέρεται στην εισαγωγή της Δήλωσης Βιωσιμότητας. Ως αποτέλεσμα, οι δραστηριότητες Περιβάλλοντος και Παραχωρήσεων ταξινομούνται ως διακοπείσες δραστηριότητες και εξαιρούνται από την περίμετρο αναφοράς της Δήλωσης Βιωσιμότητας για το 2025. Σύμφωνα με τα ESRS, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες βιωσιμότητας αναγνωρίζονται για την περίοδο κατά την οποία οι σχετικές δραστηριότητες εντάσσονταν στην περίμετρο του Ομίλου.

Λόγω της αλλαγής στη δομή και στην περίμετρο του Ομίλου, ορισμένα στοιχεία και δείκτες βιωσιμότητας του 2025 δεν είναι άμεσα συγκρίσιμα με τις αντίστοιχες πληροφορίες της προηγούμενης περιόδου. Οι αποκλίσεις μεταξύ των περιόδων αντανakλούν κυρίως τη μεταβολή της περιμέτρου αναφοράς και όχι μεταβολές στις υποκείμενες επιδόσεις βιωσιμότητας των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων. Η προσέγγιση αυτή έχει υιοθετηθεί προκειμένου να διασφαλίζεται πιστή και μη παραπλανητική παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας, αποφεύγοντας την ερμηνεία μεταβολών μεταξύ περιόδων που θα μπορούσαν να αποδοθούν εσφαλμένα σε αλλαγές επίδοσης, ενώ στην πραγματικότητα οφείλονται σε μεταβολές της περιμέτρου αναφοράς λόγω αλλαγών στο είδος δραστηριότητας. Κατά συνέπεια, τα στοιχεία για το 2024 παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στο Παράρτημα IV: Δείκτες Μέτρησης 2024, όπως είχαν δημοσιευθεί και περιλαμβάνουν και τις διακοπείσες δραστηριότητες και δεν έχουν αναδιατυπωθεί, καθώς αφορούν διαφορετική περίμετρο αναφοράς σε σχέση με το 2025.

Περαιτέρω, λόγω των ανωτέρω μεταβολών στο επιχειρηματικό αντικείμενο και στην περίμετρο αναφοράς του Ομίλου, το έτος βάσης, οι τιμές βάσης και οι σχετικοί δείκτες που συνδέονται με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης επηρεάζονται και τελούν υπό επικαιροποίηση. Η αναθεώρηση αυτή κρίνεται αναγκαία προκειμένου οι στόχοι και οι σχετικές γνωστοποιήσεις να αντανakλούν με συνέπεια το τρέχον επιχειρηματικό μοντέλο και τη νέα δομή του Ομίλου και να διασφαλίζεται η ορθή ερμηνεία τους διαχρονικά.

Για τις γνωστοποιήσεις βιωσιμότητας που απαιτείται να συμφωνούν άμεσα με τα οικονομικά στοιχεία, όπως οι δείκτες της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας, τα συγκριτικά στοιχεία ευθυγραμμίζονται με τα αντίστοιχα οικονομικά μεγέθη, ενώ γνωστοποιείται η φύση και η αιτία οποιασδήποτε σχετικής προσαρμογής.

Επιπρόσθετα όπου στο κεφάλαιο E1 υπάρχει αναφορά σε οικονομικά μεγέθη τα στοιχεία του 2024 παρουσιάζονται διακριτά σε διακοπείσες και συνεχιζόμενες βάσει περιμέτρου του 2025 για πληρέστερη ερμηνεία των δεικτών.

Σφάλματα αναφοράς σε προηγούμενες περιόδους

Κατά την περίοδο αναφοράς 2025, δεν εντοπίστηκαν ουσιώδη σφάλματα στις γνωστοποιήσεις των προηγούμενων περιόδων. Όλες οι πληροφορίες που δημοσιεύθηκαν στην προηγούμενη έκδοση της Δήλωσης Βιωσιμότητας παραμένουν ακριβείς και ευθυγραμμισμένες με την ισχύουσα μεθοδολογία και τα πλαίσια αναφοράς. Εφόσον δεν εντοπίστηκαν σημαντικά σφάλματα στις γνωστοποιήσεις της προηγούμενης περιόδου, δεν απαιτήθηκε η ανάγκη διορθώσεων σε γνωστοποιήσεις της προηγούμενης περιόδου.

Ενσωμάτωση πληροφοριών μέσω παραπομπής

Σε ορισμένα σημεία της Δήλωσης έχουν ενσωματωθεί παραπομπές σε άλλα τμήματα της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, ώστε να αποφεύγονται επαναλήψεις. Ο ακόλουθος πίνακας συγκεντρώνει όλες τις σχετικές παραπομπές και παραπέμπει στα αντίστοιχα μέρη και παραγράφους όπου το περιεχόμενο έχει ήδη παρουσιαστεί, προσφέροντας μεγαλύτερη σαφήνεια και διαφάνεια στη διαδικασία γνωστοποίησης.

Πίνακας 1, ESRS 2, Ενσωμάτωση πληροφοριών μέσω παραπομπής

Κεφάλαιο	Απαίτηση γνωστοποίησης	Παραπομπή (κεφάλαιο)
B.4.1.4 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Πείρα σχετική με τους τομείς, τα προϊόντα και τις γεωγραφικές τοποθεσίες της επιχείρησης (ESRS 2, GOV-1, παρ. 21γ)	Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης
4.1.4 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Πληροφορίες για τον ρόλο του Διοικητικού Συμβουλίου στη διαμόρφωση και εποπτεία της επιχειρηματικής συμπεριφοράς (ESRS G1, παρ. 5α)	Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης
B. 4.1.1. Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας - Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας [BP-1]	Γενική βάση για την κατάρτιση της δήλωσης βιωσιμότητας (ESRS 2, BP-1, παρ. 5α)	Πίνακες στο σημείο 43 ^α «Συμμετοχές Ομίλου» των Οικονομικών Καταστάσεων
B.4.3.1 Οικείο Εργατικό Δυναμικό [S1]	Διασταύρωση των πληροφοριών που αναφέρονται στο στοιχείο α) παραπάνω με τον πλέον αντιπροσωπευτικό αριθμό των οικονομικών καταστάσεων (ESRS S1, S1-6, παρ.50στ)	Ενότητα Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις, σημείο 41, λοιπές σημειώσεις των Οικονομικών Καταστάσεων

B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας επικαιροποιήθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, διατηρώντας τη βασική μεθοδολογία της, αλλά ενισχύοντας τη δομή και την τεκμηρίωσή της προκειμένου να αντανakλά τις επιδράσεις, κινδύνους και ευκαιρίες του Ομίλου, ύστερα και από τις αλλαγές που έχουν πραγματοποιηθεί στη δομή του Ομίλου. Η διαδικασία αναδιατυπώθηκε με σαφέστερο διαχωρισμό των σταδίων της, από την κατανόηση του επικαιροποιημένου πλαισίου λειτουργίας έως την αναγνώριση, αξιολόγηση και επικύρωση των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σε άμεση αντιστοίχιση με τις απαιτήσεις των ESRS. Παράλληλα, τα κριτήρια αξιολόγησης της σημαντικότητας αποσαφηνίστηκαν περαιτέρω, τόσο ως προς τη σημαντικότητα επιδράσεων όσο και ως προς τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα, με πιο ξεκάθαρη λογική ιεράρχησης και επιλογής των ουσιωδών θεμάτων. Επιπρόσθετα, ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στη συστηματικότερη ενσωμάτωση της διαβούλευσης με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη στη μεθοδολογία των σημαντικότητας επιπτώσεων, με τα αποτελέσματά της να αξιοποιούνται ρητά για την επικαιροποίηση της χαρτογράφησης των IROs, αντανakλώντας με μεγαλύτερη ακρίβεια το τρέχον επιχειρηματικό αποτύπωμα του Ομίλου.

Με σκοπό την αναγνώριση και αξιολόγηση των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που συνδέονται με τη λειτουργία του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε αξιολόγηση ουσιαστικών θεμάτων, υιοθετώντας την προσέγγιση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (double materiality) σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS. Η έννοια της Διπλής Σημαντικότητας έγκειται στην αναγνώριση σημαντικών επιδράσεων από μέσα προς τα έξω και χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών από έξω προς τα μέσα. Μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας αναδεικνύεται το πώς επηρεάζει ο Όμιλος το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση και πώς αυτές οι θεματικές επηρεάζουν τον Όμιλο αντίστοιχα. Στα πλαίσια της άσκησης, αξιολογήθηκαν οι επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν το περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος

επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες).

Η Αξιολόγηση της Διπλής Σημαντικότητας που πραγματοποιήθηκε το 2025, υλοποιήθηκε σύμφωνα με τα παρακάτω 4 στάδια:

- Κατανόηση του πλαισίου λειτουργίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
- Αναγνώριση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών
- Αξιολόγηση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών
- Ενοποίηση και επικύρωση των αποτελεσμάτων

1ο βήμα: Κατανόηση του πλαισίου λειτουργίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

- Ανασκόπηση των δραστηριοτήτων και του πλαισίου λειτουργίας του Ομίλου.
- Επισκόπηση του επιχειρηματικού μοντέλου.
- Επισκόπηση και χαρτογράφηση των κύριων ομάδων ενδιαφερομένων μερών και της αλυσίδας αξίας.

Η φάση της «Κατανόησης» αφορά στην επικαιροποίηση και στον προσδιορισμό των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, λαμβάνοντας υπόψη τις διακοπείσες δραστηριότητες και τις συνακόλουθες μεταβολές στο επιχειρηματικό του αποτύπωμα. Στο πλαίσιο αυτό εξετάστηκαν εκ νέου οι συνεχιζόμενες δραστηριότητες και οι λειτουργικοί τομείς του Ομίλου, καθώς και τα τμήματα της αλυσίδας αξίας που εξακολουθούν να υφίστανται σε όλες τις γεωγραφικές περιοχές όπου ο Όμιλος διατηρεί παρουσία. Η αναθεώρηση αυτή αποτέλεσε τη βάση για την αναγνώριση και ανάδειξη ουσιαστικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σύμφωνα με την αρχή της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA).

Για τη συμμετοχή στη διαδικασία Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας συμπεριλήφθηκαν η Μητρική Εταιρεία Συμμετοχών και οι θυγατρικές που παρέμειναν ενεργές, όπως αυτές έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση. Οι εταιρείες αυτές επιλέχθηκαν ως αντιπροσωπευτικές του υφιστάμενου επιχειρηματικού μοντέλου και της αλυσίδας αξίας, ώστε η άσκηση αναγνώρισης και αξιολόγησης επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών να καλύπτει πλήρως το επικαιροποιημένο φάσμα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικαιροποίησε τη χαρτογράφηση της αλυσίδας αξίας του, προκειμένου να αναγνωρίσει τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που σχετίζονται με τις δραστηριότητες των Επιχειρηματικών Συνεργατών του στο σύνολο της δραστηριότητάς του.



Από την ανάλυση των ανάντη επιχειρηματικών συνεργατών προέκυψε ότι το 96% των προμηθειών πραγματοποιείται από την Ελλάδα και το υπόλοιπο από τις παρακάτω χώρες: Αυστρία Γαλλία, Γερμανία, Δανία, Ελβετία, Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιρλανδία, Ιταλία, Κύπρο, Ολλανδία, Νέα Ζηλανδία, Σλοβενία και Σουηδία.

Οι κύριοι προμηθευτές του Ομίλου είναι πάροχοι ηλεκτρικής ενέργειας, εταιρείες διαχείρισης ακινήτων, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, εταιρείες διαχείρισης εγκαταστάσεων, παροχής καυσίμων, προμήθειας εφαρμογών πληροφορικής και τεχνολογίας, παροχής υπηρεσιών ασφαλείας, διαφήμισης. Από την αξιολόγηση των επιχειρηματικών αυτών σχέσεων, εξετάστηκαν τυχόν κίνδυνοι που θα μπορούσαν να διαταράξουν τη λειτουργία του Ομίλου και των έργων του. Αναγνωρίστηκε κυρίως ο κίνδυνος διακοπής παροχής ηλεκτρικής ενέργειας, λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων, ως επίδραση της κλιματικής αλλαγής, το οποίο θα μπορούσε να οδηγήσει σε σημαντικές οικονομικές επιδράσεις στα έργα του Ομίλου, αναλόγως της διάρκειας του φαινομένου.

Από την ανάλυση των κατάντη επιχειρηματικών συνεργατών (πελατών) οι κύριες ομάδες που αναγνωρίστηκαν είναι οι χρήστες της Μαρίνας Αλίμου (ενδοκοινοτικοί και τρίτων χωρών), οι ένοικοι των ξενοδοχείων, ενοικιαστές, πελάτες και καταναλωτές. Από την αξιολόγηση των επιχειρηματικών αυτών σχέσεων σημαντικός κίνδυνος στη λειτουργία του Ομίλου μπορεί να προκύψει λόγω ακραίων φυσικών φαινομένων (π.χ. λόγω σεισμών ή λόγω της κλιματικής αλλαγής) ή λόγω έκτακτων κρίσεων (π.χ. πανδημίες ή πόλεμοι) τα οποία θα μπορούσαν να μειώσουν σημαντικά τους χρήστες της Μαρίνας Αλίμου και των ξενοδοχείων.

Χαρτογράφηση και διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, το 2025 ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ενίσχυσε τη διαδικασία διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, καλύπτοντας ομάδες που ανήκουν τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό περιβάλλον του Ομίλου.

Σχέδιο Διαβούλευσης με Ενδιαφερόμενα Μέρη

Κατά τη φάση της Κατανόησης καταρτίστηκε το Σχέδιο Διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, το οποίο περιέλαβε τις ακόλουθες ενέργειες.

Διαβούλευση με Εσωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη

- Συμμετοχή Ανωτάτων Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την αξιολόγηση της συνάφειας και της σημαντικότητας των αναγνωρισμένων επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και για την αναγνώριση νέων μέσω ομάδων εργασιών.
- Συμμετοχή εργαζομένων στην αξιολόγηση της σημαντικότητας των αναγνωρισμένων επιδράσεων, μέσω ανώνυμων ερωτηματολογίων.
- Συμμετοχή εσωτερικών εμπειρογνομόνων για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας.

Διαβούλευση με Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη

Πραγματοποιήθηκε διαμόρφωση και αποστολή ανώνυμων ερωτηματολογίων στις παρακάτω εξωτερικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών:

- Πελάτες
- Επιχειρηματικούς Συνεργάτες (Προμηθευτές, Υπεργολάβοι, Μελετητές)
- Επενδυτική Κοινότητα (Μέτοχοι, επενδυτές και οργανισμοί αξιολόγησης επιδόσεων ESG)
- Ευρύτερη Κοινωνία (Εκπρόσωποι Μέσων Μαζικής Ενημέρωσης, φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης, ΜΚΟ, φορείς κοινωνίας των πολιτών)

- Τοπική Κοινωνία (Τοπική αυτοδιοίκηση, τοπικοί φορείς κοινωνίας των πολιτών, τοπικά ΜΜΕ)
- Επιχειρηματική Κοινότητα
- Κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές
- Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα

Η προσέγγιση αυτή υποστήριξε μια δομημένη αποτύπωση και αξιολόγηση των βασικών θεμάτων βιωσιμότητας, λαμβάνοντας υπόψη τόσο την οπτική των εργαζομένων όσο και την οπτική των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την αναγνώριση των ενδιαφερομένων μερών και τη διαβούλευση τους μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα «Αλυσίδα Αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις», της ενότητας «B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ» της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

2ο βήμα: Αναγνώριση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Για το οικονομικό έτος 2025 ελήφθη υπόψη εξ' ολοκλήρου η άσκηση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του 2024, τα επιμέρους βήματα και τα αποτελέσματα, με επικαιροποίηση δεδομένων και προσθήκη νέων πληροφοριών. Η διαδικασία βασίστηκε σε συνδυασμό ποιοτικής και ποσοτικής ανάλυσης, μέσω:

- Αναγνώρισης θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων του Ομίλου, στην οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία, συμπεριλαμβανομένων των επιδράσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα και ομαδοποίηση αυτών σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.
- Αναγνώρισης των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου, λόγω ζητημάτων περιβαλλοντικών, κοινωνικών ή διακυβέρνησης, λαμβάνοντας υπόψη τις αναγνωρισμένες θετικές και αρνητικές (υφιστάμενες και πιθανές) επιδράσεις και την ομαδοποίηση αυτών σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Έχοντας ως βάση τα θέματα βιωσιμότητας (θέματα ESG) που καλύπτονται στα θεματικά ESRS, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ χαρτογράφησε και ομαδοποίησε τα θέματα και υποθέματα βιωσιμότητας των ESRS σε μια προσαρμοσμένη λίστα που σχετίζεται με τις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Για κάθε θέμα βιωσιμότητας που περιλαμβάνεται στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας αναγνωρίστηκαν επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) μέσω εσωτερικής ανάλυσης και εξωτερικής τεκμηρίωσης.

Για τη διαδικασία αναγνώρισης των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών εξετάστηκαν και αξιολογήθηκαν τα παρακάτω:

- Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης και το σχετικό σχέδιο δράσης.
- Οι πολιτικές που έχουν υιοθετηθεί και εφαρμόζονται.
- Το μητρώο διαχείρισης κινδύνων.
- Οι αξιολογήσεις από τους διεθνείς φορείς αξιολόγησης επιδόσεων ESG.
- Η προηγούμενη άσκηση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας.

3ο βήμα: Αξιολόγηση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Για να αξιολογηθεί ο αντίκτυπος και η χρηματοοικονομική σημαντικότητα κάθε θέματος, καθορίστηκε ένα συγκεκριμένο πλαίσιο αξιολόγησης IRO σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS. Κάθε μεμονωμένο IRO που εντοπίστηκε στο 2ο βήμα, αξιολογήθηκε βάσει αυτού του πλαισίου για να καθοριστεί ποια IRO θεωρήθηκαν ουσιώδη. Η σημαντικότητα των IRO καθόρισε τη σημαντικότητα των θεμάτων.

Για κάθε θέμα ESRS που περιλαμβάνεται στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, εντοπίστηκαν επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) βάσει έρευνας γραφείου και ανάλυσης εσωτερικών και

εξωτερικών δεδομένων. Οι πληροφορίες συλλέχθηκαν ποιοτικά, λαμβάνοντας υπόψη τη σημαντικότητα των επιδράσεων (προσέγγιση από μέσα προς τα έξω) και τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα (προσέγγιση από έξω προς τα μέσα), προκειμένου να κατανοηθεί η λογική πίσω από κάθε εντοπισμένο IRO με λεπτομέρεια. Κατά την αξιολόγηση των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών λήφθηκε υπόψη και η επίδοση ESG του Ομίλου του 2024, όπως αυτή έχει αποτυπωθεί στην [Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης](#) του 2024.

Κριτήρια αξιολόγησης

Τα ακόλουθα κριτήρια λήφθηκαν υπόψη για την αξιολόγηση της σημαντικότητας των IROs, όπως απαιτείται από τα ESRS:

- Σημαντικότητα επιδράσεων: σοβαρότητα (= κλίμακα, έκταση και δυνατότητα αποκατάστασης) και πιθανότητα.
- Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: μέγεθος χρηματοοικονομικής επίδρασης και πιθανότητα.

Η βαθμολογία ανά κριτήριο προσαρμόστηκε στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Τα κριτήρια για το μέγεθος της χρηματοοικονομικής επίδρασης και την πιθανότητα είναι σε ευθυγράμμιση με τη μεθοδολογία της διαχείρισης κινδύνου (ERM) του Ομίλου.

Υπολογισμός σημαντικότητας

Η αξιολόγηση της σοβαρότητας βασίστηκε στις επιπτώσεις όπως αυτές εμφανίζονται πριν από οποιαδήποτε εφαρμογή πολιτικών, μέτρων πρόληψης, μετριασμού ή αποκατάστασης. Ως θετικές επιπτώσεις θεωρήθηκαν αποκλειστικά εκείνες που επιφέρουν πραγματική και απτή βελτίωση για τους ανθρώπους ή το περιβάλλον, και όχι οι βελτιώσεις που προκύπτουν απλώς από τον περιορισμό ή την άρση αρνητικών επιδράσεων. Σε περίπτωση δυνητικού αρνητικού αντικτύπου στα ανθρώπινα δικαιώματα, η σοβαρότητα του αντικτύπου υπερίσχυσε της πιθανότητας πρόκλησης.

Η προσέγγιση υπολογισμού και τα όρια σημαντικότητας ορίστηκαν με βάση τον Οδηγό Εφαρμογής της Αξιολόγησης Σημαντικότητας που δημοσιεύτηκε από την EFRAG (Materiality Assessment) και την εσωτερική μεθοδολογία του Ομίλου. Κάθε μεμονωμένο IRO βαθμολογήθηκε σύμφωνα με το προκαθορισμένο πλαίσιο αξιολόγησης. Η ποσοτική ανάλυση υποστηρίχθηκε από ποιοτική αιτιολόγηση και αναφορά στις πηγές (έγγραφα, συνεντεύξεις κ.λπ.). Επιπλέον, καταγράφηκαν συγκεκριμένα χαρακτηριστικά των IRO, όπως ο χρονικός ορίζοντας (<1 έτος, <5 έτη και >5 έτη) και η θέση του στην αλυσίδα αξίας. Η αξιολόγηση των IRO πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας ένα πρότυπο υπολογιστικό εργαλείο.

Σημαντικότητα σε επίπεδο θέματος

Η σημαντικότητα σε επίπεδο θέματος καθορίστηκε μέσω της κατανομής της μέγιστης βαθμολογίας Σημαντικότητας επιδράσεων και χρηματοοικονομικής σημαντικότητας των σχετικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών στο συγκεκριμένο θέμα. Αυτό σημαίνει ότι ένα θέμα θεωρείται ουσιώδες μόλις συνδεθεί με τουλάχιστον ένα ουσιώδες IRO. Οι ομάδες έργου του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνεργάστηκαν για να συζητήσουν και να καθορίσουν τα αποτελέσματα της αξιολόγησης.

Για τη σημαντικότητα αντικτύπου χρησιμοποιήθηκαν τα παρακάτω κριτήρια και υπολογισμοί:

Κριτήρια αξιολόγησης θετικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων:

- Κλίμακα (scale): πόσο ωφέλιμη είναι ή θα μπορούσε να είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Έκταση (scope): της επίδρασης, δηλαδή το πόσο εκτεταμένη είναι η συγκεκριμένη επίδραση.

- Πιθανότητα εμφάνισης της επίδρασης, δηλαδή ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί η επίδραση.

Κριτήρια αξιολόγησης αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων:

- Κλίμακα (scale): της επίδρασης, δηλαδή το πόσο σοβαρή είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Έκταση (scope): της επίδρασης, δηλαδή το πόσο εκτεταμένη είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Τον ανεπανόρθωτο χαρακτήρα της επίδρασης (irremediable character): δηλαδή το πόσο δύσκολη είναι η διαχείριση ή η επανόρθωση της ζημιάς που έχει προκληθεί.
- Πιθανότητα εμφάνισης της επίδρασης: δηλαδή ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί η επίδραση.

Τόσο για την κλίμακα, την έκταση και τον ανεπανόρθωτο χαρακτήρα της επίδρασης όσο και για την πιθανότητα χρησιμοποιήθηκε 5βαθμια κλίμακα αξιολόγησης. Σε περιπτώσεις όπου η επίδραση είναι πραγματική και όχι δυνητική η πιθανότητα εμφάνισης δεν λήφθηκε υπόψη.

Αξιολόγηση επιδράσεων

Για να διασφαλιστεί μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση των σημαντικών θεμάτων, πραγματοποιήθηκε διαβούλευση μέσω ομάδων εργασιών (workshops) με εσωτερικούς εμπειρογνώμονες (Subject Matter Experts-SMEs) για τον καθορισμό της σοβαρότητας (Κλίμακα, Έκταση & ανεπανόρθωτος χαρακτήρας της επίδρασης) στην οποία ενσωματώθηκαν τα αποτελέσματα του ερωτηματολογίου, ενώ συνέβαλαν και στον καθορισμό της πιθανότητας εμφάνισης της επίδρασης. Η διαδικασία περιλάμβανε τη συλλογή απόψεων μέσω ομάδων εργασίας για την αποτίμηση επιδράσεων, καθώς και την αξιολόγηση κινδύνων και ευκαιριών. Κατά τη διάρκεια αυτών των συζητήσεων, οι συμμετέχοντες προχώρησαν επίσης σε ποσοτικές αξιολογήσεις επιδράσεων χρησιμοποιώντας το ίδιο σύστημα βαθμολόγησης.

Ενσωμάτωση αποτελεσμάτων ερωτηματολογίου στην σημαντικότητα αντικτύπου

Τα ερωτηματολόγια αναπτύχθηκαν βάσει των αναγνωρισμένων επιδράσεων του βήματος και διαμοιράστηκαν σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Οι ερωτηθέντες κλήθηκαν να απαντήσουν σε μια κλίμακα από 1 έως 5 πως αντιλαμβάνονται τις αναγνωρισμένες επιδράσεις του Όμιλου, ενώ στο τέλος του ερωτηματολογίου υπήρχε πεδίο για την καταγραφή πρόσθετων θεμάτων ή παρατηρήσεων που δεν καλύπτονταν από τις αναγνωρισμένες επιδράσεις. Στη διαδικασία συμπλήρωσης των ερωτηματολογίων κλήθηκαν να συμμετάσχουν εκπρόσωποι από όλες τις βασικές ομάδες ενδιαφερομένων μερών της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των επιχειρηματικών συνεργατών, της επιχειρηματικής και επενδυτικής κοινότητας, της ευρύτερης κοινωνίας, των πελατών, της τοπικής κοινότητας και των χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων.

Η ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων του ερωτηματολογίου στην ανάλυση των SMEs πραγματοποιήθηκε με τρόπο τέτοιο ώστε όλες οι ομάδες συμμετεχόντων να έχουν ισομερή βαρύτητα. Συγκεκριμένα, οι απόψεις των SMEs, των εργαζομένων (μέσω ερωτηματολογίων) και των εξωτερικών ενδιαφερομένων (μέσω ερωτηματολογίων) συνεκτιμήθηκαν σε ίσο ποσοστό. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίστηκε ότι καμία ομάδα δεν επηρέασε το αποτέλεσμα δυσανάλογα και ότι η τελική αποτίμηση βασίστηκε σε μια ισορροπημένη και αντιπροσωπευτική στάθμιση των τριών πηγών πληροφόρησης.

Για τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα χρησιμοποιήθηκαν τα παρακάτω κριτήρια και υπολογισμοί:

Οι διαθέσιμες κατηγορίες για κάθε ένα από τα κριτήρια αξιολόγησης της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας παρέχονται παρακάτω, καθώς και η προσέγγιση υπολογισμού και η ερμηνεία των

αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής σημαντικότητας.

Για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας, τα εύρη χρηματοοικονομικής επίδρασης έχουν βαθμονομηθεί σε ευθυγράμμιση με τον συνολικό κύκλο εργασιών από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για το οικονομικό έτος 2025. Τα κριτήρια αξιολόγησης ευθυγραμμίστηκαν με τη μεθοδολογία του Μητρώου Κινδύνων του Ομίλου.

Κριτήρια αξιολόγησης χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών:

- Πιθανότητα εμφάνισης.
- Δυνητικό μέγεθος των χρηματοοικονομικών συνεπειών.

Από τις ομάδες εργασίας αξιολόγησης των IRO εξετάστηκαν και οι τυχόν εξαρτήσεις από φυσικούς, ανθρώπινους και κοινωνικούς πόρους που θα μπορούσαν να αποτελέσουν πηγές χρηματοοικονομικών κινδύνων ή ευκαιριών, αλλά δεν εντοπίστηκε κάτι σχετικό για τη δραστηριότητα του Ομίλου.

4ο Βήμα Ενοποίηση και επικύρωση των αποτελεσμάτων

Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών από τα ενδιαφερόμενα μέρη ενοποιήθηκαν και αναλύθηκαν με την εφαρμογή κατάλληλων συντελεστών βαρύτητας, ώστε να αποτυπωθεί με αντικειμενικό τρόπο η σχετική σημαντικότητα κάθε θέματος, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τον ρόλο των επιμέρους ομάδων ενδιαφερομένων όσο και την ένταση της επίδρασης σε στρατηγικό και λειτουργικό επίπεδο.

Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας βαθμολόγησης, η σημαντικότητα κάθε επίδρασης, κινδύνου και ευκαιρίας καθορίστηκε μέσω της σύγκρισης των τελικών βαθμολογιών με προκαθορισμένα ποσοτικά όρια (thresholds). Τα όρια αυτά είχαν τεθεί με στόχο να διαχωρίζουν με σαφήνεια τα ζητήματα υψηλής προτεραιότητας από εκείνα με χαμηλότερη σχετική σημασία, εξασφαλίζοντας έναν συστηματικό και τεκμηριωμένο τρόπο αναγνώρισης των ουσιαστικών θεμάτων για τον Όμιλο.

Τα όρια (thresholds) διαφοροποιούνται μεταξύ σημαντικότητας επιδράσεων (impact materiality – 3,5) και χρηματοοικονομικής σημαντικότητας (financial materiality – 3). Τα συγκεκριμένα επίπεδα ορίστηκαν έτσι ώστε να διασφαλίζουν ότι προτεραιοποιείται η πλειονότητα των ουσιαστικών θεμάτων του Ομίλου, σύμφωνα με τα αποτελέσματα της ανάλυσης και την επικύρωση της Διοίκησης.

Η επικύρωση της πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή των Διευθύνσεων των Οικονομικών, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Διαχείρισης των Κινδύνων, του Ανθρώπινου Δυναμικού, της Ποιότητας, της Πληροφορικής, με κάθε φάση να λαμβάνει επαλήθευση από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG και Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ όσο και από σχετικούς ειδικούς θεμάτων, (SMEs). Τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (ταυτοποίηση και αξιολόγηση των IRO) εξετάστηκαν εκτενώς και επικυρώθηκαν από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου (στην οποία συμμετέχουν μέλη του Δ.Σ.) και λαμβάνονται υπόψη στη στρατηγική ESG του Ομίλου και τη στοχοθεσία του στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Στο Μητρώο Κινδύνων του Ομίλου όπου έχουν εντοπιστεί και αξιολογηθεί οι επιχειρησιακοί του κίνδυνοι, θα ενσωματωθούν και όποιοι κίνδυνοι αναγνωρίζονται από την παραπάνω διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας και δεν είναι ήδη καταγεγραμμένοι σε αυτό, στην επόμενη αναθεώρηση του μητρώου, σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων.

Αποτελέσματα σημαντικότητας αντικτύπου

Σημαντικότητα επίπτωσης

Σημαντικότητα επίπτωσης

— Αρνητική επίπτωση

+ Θετική επίπτωση

■ Πραγματική

□ Δυνητική

Χρηματοοικονομική σημαντικότητα

⚠ Κίνδυνος

* Ευκαιρία

Χρονικός ορίζοντας

< Βραχυπρόθεσμος

= Μεσοπρόθεσμος

> Μακροπρόθεσμος

Αλυσίδα αξίας

↑ Ανάντη

↔ Ίδιες δραστηριότητες

↓ Κατάντη

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυνητική Επίπτωση	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Ε1 - Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Η κατανάλωση ενέργειας στις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, προκαλεί άμεσες (Score 1) και έμμεσες (Score 2) εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, από την καύση ορυκτών καυσίμων, φυσικού αερίου, ή τη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, ή από άλλες πηγές και ενδέχεται να συμβάλλει στην κλιματική αλλαγή.	—	■	↔	= >	
	Ενέργεια	Οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που προέρχονται από την ανάντη (π.χ. προμηθευτές) και κατάντη (π.χ. πελάτες) αλυσίδα αξίας (Score 3) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ενδέχεται να συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, η οποία οδηγεί σε φυσικούς κινδύνους όπως αύξηση της θερμοκρασίας, ακραία καιρικά φαινόμενα και πυρκαγιές για τις εγκαταστάσεις και τις λειτουργίες του Ομίλου.	—	■	↑ ↓	< =	
S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας (Υγεία και ασφάλεια)	Η υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας μπορεί να επηρεαστεί από ατυχήματα εργαζομένων, τα οποία ενδέχεται να προκύψουν κατά την εκτέλεση των εργασιών.	—	■	↔	< =	
	Συνθήκες εργασίας (Υγεία και ασφάλεια)	Η παροχή προληπτικών υπηρεσιών υγείας και τακτικών ελέγχων βελτιώνει την ευημερία των εργαζομένων και μειώνει τους κινδύνους για την υγεία.	+	■	↔	=	
	Άλλα εργασιακά δικαιώματα (Ιδιωτικότητα)	Παραβιάσεις ή μη ορθή χρήση προσωπικών δεδομένων από συστήματα HR μπορούν να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα των εργαζομένων και να οδηγήσουν σε μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε ευαίσθητες πληροφορίες.	—	□	↔	< =	

Σημαντικότητα επίπτωσης	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα	Χρονικός ορίζοντας	Αλυσίδα αξίας
Σημαντικότητα επίπτωσης — Αρνητική επίπτωση + Θετική επίπτωση ■ Πραγματική □ Δυνητική	⚠ Κίνδυνος ✱ Ευκαιρία	< Βραχυπρόθεσμος = Μεσοπρόθεσμος > Μακροπρόθεσμος	↑ Ανάντη ↔ Ίδιες δραστηριότητες ↓ Κατάντη

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυνητική Επίπτωση	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
S4 – Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες (ιδιωτικότητα)	Τυχόν παραβιάσεις κυβερνοασφάλειας θα μπορούσαν να εκθέσουν ευαίσθητα προσωπικά και οικονομικά δεδομένα (ενοικιαστών και καταναλωτών), να οδηγήσουν σε παραβίαση δικαιωμάτων ιδιωτικότητας και να μειώσουν την εμπιστοσύνη στον Όμιλο.	–	□	↓	< =	
	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών (Υγεία και ασφάλεια)	Ατυχήματα που οφείλονται σε τυχόν αστοχία συντήρησης, πυρκαγιές ή ακραία φυσικά (σεισμοί) και καιρικά (καταιγίδες, πλημμύρες) φαινόμενα στις εγκαταστάσεις και στα έργα του Ομίλου μπορούν να προκαλέσουν τραυματισμούς και θανάτους ενώ διαταράσσουν τη φιλοξενία και θέτουν σε κίνδυνο την ασφάλεια των επισκεπτών, εργαζομένων και κατοίκων.	–	□	↔ ↓	< =	 
G1 – Επιχειρηματική συμπεριφορά	Επιχειρηματική κουλτούρα	Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημιουργεί ηθικές επιχειρηματικές σχέσεις και ενισχύει μια ισχυρή εταιρική κουλτούρα, επηρεάζοντας θετικά το οικοσύστημα συνεργασιών μέσω της υιοθέτησης και εφαρμογής του Κώδικα Ηθικής και του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών.	+	■	↑ ↔ ↓	< =	
	Μάρτυρες δημοσίου συμφέροντος	Η εφαρμογή του Συστήματος Αναφορών Παρατυπιών (Whistleblowing), σύμφωνα με τον νόμο 4990/2022 και το πρότυπο ISO 37002:2021, προάγει τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την ηθική συμπεριφορά σε κάθε λειτουργία του Ομίλου.	+	□	↑ ↔ ↓	<	

Χρηματοοικονομική σημαντικότητα

Σημαντικότητα επίπτωσης

Σημαντικότητα επίπτωσης

— Αρνητική επίπτωση

+ Θετική επίπτωση

■ Πραγματική

□ Δυνητική

Χρηματοοικονομική σημαντικότητα

⚠ Κίνδυνος

* Ευκαιρία

Χρονικός ορίζοντας

< Βραχυπρόθεσμος

= Μεσοπρόθεσμος

> Μακροπρόθεσμος

Αλυσίδα αξίας

↑ Ανάντη

↔ Ίδιες δραστηριότητες

↓ Κατάντη

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Ε1 - Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Η έκθεση σε φυσικούς κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, συμπεριλαμβανομένων ακραίων καιρικών φαινομένων όπως πλημμύρες, καταιγίδες, χιονοθύελλες, καύσωνες και δασικές πυρκαγιές, μπορεί να διαταράξει τις επιχειρησιακές δραστηριότητες και να επηρεάσει τόσο τα ακίνητα όσο και τις λειτουργίες των μαρινών. Αυτές οι συνθήκες ενδέχεται να προκαλέσουν καθυστερήσεις σε εργασίες που σχετίζονται με ακίνητα, να επηρεάσουν τη συντήρηση και τις υπηρεσίες των μαρινών, να μειώσουν την παραγωγικότητα, να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη, να οδηγήσουν σε απώλεια ευκαιριών χρηματοδότησης και να δημιουργήσουν ζητήματα υγείας και ασφάλειας για εργαζομένους, ενοικιαστές, επισκέπτες και τελικούς χρήστες.	⚠	↔ ↓	= >	 
	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Κλιματικοί κίνδυνοι, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα, διακοπές υποδομών ή υπηρεσιών, αρνητικές περιβαλλοντικές ή κοινωνικές επιπτώσεις και ισχυρισμοί περί "greenwashing", μπορούν να προκαλέσουν ζημιά στη φήμη. Αυτές οι καταστάσεις μπορεί να επιφέρουν δημόσια αντίδραση, μείωση της εμπιστοσύνης των ενδιαφερομένων, περιορισμό πρόσβασης σε χρηματοδότηση, αυξημένο ρυθμιστικό έλεγχο ή κυρώσεις, δυσκολίες στη διατήρηση προσωπικού και συμβολή σε μακροπρόθεσμη μείωση εσόδων.	⚠	↑ ↔	>	 

Σημαντικότητα επίπτωσης

Σημαντικότητα επίπτωσης

— Αρνητική επίπτωση

+ Θετική επίπτωση

■ Πραγματική

□ Δυνητική

Χρηματοοικονομική σημαντικότητα

⚠ Κίνδυνος

* Ευκαιρία

Χρονικός ορίζοντας

< Βραχυπρόθεσμος

= Μεσοπρόθεσμος

> Μακροπρόθεσμος

Αλυσίδα αξίας

↑ Ανάντη

↔ Ίδιες δραστηριότητες

↓ Κατάντη

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
S1 – Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας (Υγεία και ασφάλεια)	Περιστατικά υγείας και ασφάλειας, όπως εργατικά ατυχήματα ή επαγγελματικές ασθένειες, μπορούν να οδηγήσουν σε βλάβη της φήμης, κυρώσεις και απώλεια χρηματοδότησης.	⚠	↔	<	 
	Άλλα εργασιακά δικαιώματα (Ιδιωτικότητα)	Μια πιθανή παραβίαση δεδομένων ή κυβερνοεπίθεση μπορεί να θέσει σε κίνδυνο ευαίσθητες πληροφορίες εργαζομένων, να διαταράξει τις λειτουργίες και να οδηγήσει σε ρυθμιστικά πρόστιμα, οικονομικές απώλειες και ζημία στη φήμη.	⚠	↔ ↓	<	
G1 – Επιχειρηματική συμπεριφορά	Επιχειρηματική κουλτούρα	Με την καθιέρωση ισχυρών πλαισίων αξιοπιστίας και νομιμότητας, ο Όμιλος ενισχύει νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες, δημιουργεί μακροχρόνιες συνεργασίες και εξασφαλίζει ευνοϊκή χρηματοδότηση, ενώ μειώνει τους νομικούς και φήμης κινδύνους — υποστηρίζοντας τελικά την αύξηση εσόδων και την αποδοτικότητα κόστους.	*	↑ ↔	<	
	Μάρτυρες δημοσίου συμφέροντος	Ένα πλαίσιο καταγγελιών (whistleblowing) που συμμορφώνεται με τον Ελληνικό Νόμο 4990/2022 και το ISO 37002:2021 εξασφαλίζει ασφαλείς και προσβάσιμους διαύλους αναφοράς, συμπεριλαμβανομένης της ανώνυμης υποβολής. Αυτό ενισχύει τους εσωτερικούς ελέγχους, υποστηρίζει την υπεύθυνη συμπεριφορά και ενδυναμώνει τη φήμη του οργανισμού μέσω διαφάνειας και λογοδοσία	*	↑ ↔ ↓	<	

Σημαντικές επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Οι σημαντικές επιδράσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες του Ομίλου που αναδείχτηκαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας ενσωματώνονται στη στρατηγική του Ομίλου και το σχέδιο δράσης για τα θέματα του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης.

Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων. Η πρόληψη και η αποτελεσματική διαχείρισή τους αποτελεί σημαντικό στοιχείο της στρατηγικής του Ομίλου. Για τη διαφανή, ασφαλή και αξιόπιστη λειτουργία των εταιρειών, ως προς τη διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων, η ελληνική νομοθεσία έχει ενσωματώσει οδηγίες και διατάξεις του Ε.Κ. και του Συμβουλίου όπως (ΕΕ) 2017/828 & 2017/1131. Ο Όμιλος έχει εναρμονισθεί απόλυτα με το ισχύον θεσμικό και νομικό πλαίσιο (ν.4548/2018, ν.4706/2020 και αποφ. Ε.Κ. 1/891/30.9.2020) και εφαρμόζει τις σχετικές οδηγίες, ενώ παράλληλα στις σχετικές διαδικασίες του, έχει ενσωματώσει τις αρχές των ISO 31000:2018, ISO 31010, ISO/IEC Guide 73 & COSO IC Framework 2013, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές.

Επιπρόσθετα έχει υιοθετηθεί μία μεθοδολογία αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων (enterprise risk assessment) προσαρμοσμένη στις ανάγκες και το επιχειρηματικό προφίλ του Ομίλου, προωθώντας ενιαία κουλτούρα που ενσωματώνει τη διαχείριση κινδύνων συνολικά στις διαδικασίες, στις δραστηριότητες και στη λήψη των αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, και κατά το δυνατόν, την ελαχιστοποίηση των μη αναμενόμενων αποκλίσεων από τους εταιρικούς στόχους και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Ομίλου. Γενικότερα, η διαχείριση κινδύνων αποτελεί θεμελιώδη λειτουργία για τον Όμιλο και τις θυγατρικές του, για τη διασφάλιση της βιωσιμότητάς του και της απρόσκοπτης επίτευξης των επιχειρηματικών του στόχων. Παράλληλα ο Όμιλος επενδύει σε εργαλεία για την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων όπως η διενέργεια εκπαιδευτικών προγραμμάτων για όλο το προσωπικό στην διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων. Επιπρόσθετα, η εξοικείωση του Ομίλου και των θυγατρικών του στη διαχείριση των κινδύνων και η κατάλληλη εμπειρία και γνώση, τον καθιστά ανθεκτικότερο για την αντιμετώπιση απρόβλεπτων καταστάσεων.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει πιστοποιηθεί από ανεξάρτητο φορέα για το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 22301:2019. Με την πιστοποίηση αυτή επιβεβαιώνεται, η απρόσκοπτη συνέχεια των δραστηριοτήτων του και της επαφής του με το σύνολο των έργων του και η ικανότητά του να προλαμβάνει τις όποιες δυσλειτουργίες και να προστατεύεται από τις συνέπειες πιθανών έκτακτων γεγονότων. Ο Όμιλος αναπτύσσει και συντηρεί Σχέδια Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity Plans), ώστε να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη λειτουργία όλων των κρίσιμων πληροφοριακών συστημάτων και κατ' επέκταση των κρίσιμων λειτουργιών του, μετά από μια πιθανή καταστροφή. Τα σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας εγκρίνονται από τη Διοίκηση και αξιολογούνται τακτικά ώστε να αντικατοπτρίζουν στον μέγιστο βαθμό, την πραγματική λειτουργική εικόνα του Ομίλου, σε τεχνικό αλλά και σε οργανωτικό επίπεδο. Σε περιπτώσεις καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, οι αρμόδιες Διευθύνσεις του Ομίλου συντονίζουν τις ενέργειές τους σε συνεργασία και με στελέχη των θυγατρικών εταιρειών, ανάλογα με την περίπτωση. Σκοπός του Ομίλου είναι ο μηδενισμός ατυχημάτων, η εξάλειψη συμβάντων/έκτακτων περιστατικών και η συνέχεια της ομαλής λειτουργίας του έργου/δραστηριότητας μετά από κάθε συμβάν, ελαχιστοποιώντας τις όποιες επιπτώσεις ενός συμβάντος στον άνθρωπο, το περιβάλλον και την τοπική κοινωνία. Σχετικά με την ανθεκτικότητα του Ομίλου ως προς τις επιδράσεις και τους κινδύνους της κλιματικής αλλαγής περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στο κεφάλαιο «B.4.2.2 - Κλιματική Αλλαγή [E1]» .

Κλιματική Αλλαγή

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε σε ουσιαστική αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων του, ολοκληρώνοντας την πώληση των κλάδων Περιβάλλοντος και Παραχωρήσεων. Ως αποτέλεσμα, ο Όμιλος πλέον επικεντρώνεται κυρίως στον κλάδο της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας, ο οποίος περιλαμβάνει την απόκτηση, αξιοποίηση και ανάπτυξη ακινήτων, καθώς και τη διαχείριση της Μαρίνας Αλίμου. Παράλληλα, διατηρεί παρουσία στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας μέσω της λειτουργίας φωτοβολταϊκού πάρκου στη Ρουμανία. Η εν λόγω μεταβολή στην εταιρική περίμετρο αντικατοπτρίζει τη στρατηγική εστίαση του Ομίλου σε δραστηριότητες υψηλής προστιθέμενης αξίας στον χώρο των ακινήτων και της φιλοξενίας, με παράλληλη συμβολή στην παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές.

Κατά την αξιολόγηση των επιδράσεων που προκύπτουν από την κλιματική αλλαγή στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, οι ομάδες εργασίας έλαβαν υπόψη τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου κατά το προηγούμενο έτος αναφοράς, προσαρμοσμένες στη νέα εταιρική περίμετρο. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ καταγράφει συστηματικά τις διεργασίες εκείνες οι οποίες έχουν αναγνωριστεί ως πηγές είτε άμεσων (π.χ. κατανάλωση καυσίμων για θέρμανση/ψύξη κτιρίων, λειτουργία ξενοδοχειακών μονάδων) είτε έμμεσων (κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο για τη λειτουργία ακινήτων, κοινόχρηστων χώρων και εγκαταστάσεων μαρίνας, ή εκπομπές από την αλυσίδα αξίας) εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Ο Όμιλος, στο πλαίσιο της ενίσχυσης της ανθεκτικότητάς του έναντι των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης της αναγνώρισης, αξιολόγησης και ιεράρχησης των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και της εκτίμησης των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων στις δραστηριότητες, τη στρατηγική και τη χρηματοοικονομική του επίδοση. Η διαδικασία αυτή πραγματοποιείται σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) και λαμβάνει υπόψη τις στρατηγικές αλλαγές που έχουν προκύψει από τη σημαντική μεταβολή του επιχειρηματικού μοντέλου και του χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων του Ομίλου. Η ολοκλήρωση της μελέτης αυτής αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026, ενώ τα αποτελέσματα θα ενσωματωθούν πλήρως στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2025 και στην Ετήσια Δήλωση του έτους 2026.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που μπορεί να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, λαμβάνοντας υπόψη τη γεωγραφική τοποθεσία των περιουσιακών στοιχείων του (Ελλάδα και Ρουμανία), καθώς και τη φύση των δραστηριοτήτων του, ήτοι τη διαχείριση και ανάπτυξη ακινήτων, τις ξενοδοχειακές λειτουργίες, τη διαχείριση μαρίνας και την παραγωγή ενέργειας από φωτοβολταϊκά.

Ακολουθώντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, οι κλιματικοί κίνδυνοι που έχουν εντοπιστεί και ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν φυσικούς κινδύνους (καύσωνες, πλημμύρες, πυρκαγιές, άνοδος στάθμης θάλασσας, ακραία καιρικά φαινόμενα), καθώς και κινδύνους μετάβασης (τιμολόγηση εκπομπών άνθρακα, αλλαγές στη νομοθεσία και κανονιστικό πλαίσιο, τεχνολογικές εξελίξεις, μεταβολές στην αγορά και ζητήματα φήμης).

Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι και ευκαιρίες πρόκειται να ταξινομηθούν βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεών τους στις υποδομές και τη λειτουργία του Ομίλου, με αξιολόγηση των κινδύνων βάσει κλιματικών σεναρίων διαφορετικής μεθοδολογίας από την ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, καθώς και της πιθανότητας εμφάνισης σε τρεις χρονικούς ορίζοντες (διαφορετικούς από τους ορίζοντες που αναφέρονται στη στρατηγική ESG του Ομίλου και από αυτούς που αναφέρονται στο ESRS 1), καθώς ο Όμιλος θεώρησε ότι είναι πιο αντιπροσωπευτικοί για τη

συγκεκριμένη άσκηση. Για περισσότερες λεπτομέρειες, μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα «B.4.2.2. Κλιματική Αλλαγή [E1]» της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Στο πλαίσιο της τρέχουσας διαδικασίας επικαιροποίησης, και με βάση την αρχική αναγνώριση κλιματικών κινδύνων που έχει διενεργηθεί σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες του TCFD, ο Όμιλος αναγνωρίζει τους ακόλουθους βασικούς φυσικούς κλιματικούς κινδύνους που σχετίζονται με τη νέα εταιρική περίμετρο.

Καύσωνες

Τα ακραία φυσικά φαινόμενα, όπως οι καύσωνες, που προκαλούνται από την κλιματική αλλαγή, αποτελούν σημαντικό κίνδυνο για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στον κλάδο Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων, οι παρατεταμένες περίοδοι υψηλών θερμοκρασιών αυξάνουν σημαντικά τις ενεργειακές ανάγκες ψύξης των ακινήτων, ξενοδοχειακών μονάδων και κοινόχρηστων χώρων, οδηγώντας σε αύξηση του λειτουργικού κόστους. Ειδικότερα, στον τομέα της Φιλοξενίας, η θερμική δυσφορία μπορεί να επηρεάσει αρνητικά την εμπειρία των πελατών και κατ' επέκταση τη ζήτηση, ιδίως κατά τους θερινούς μήνες αιχμής. Στη Μαρίνα Αλίμου, οι καύσωνες θέτουν ζητήματα υγείας και ασφάλειας για τους εργαζόμενους που δραστηριοποιούνται σε εξωτερικούς χώρους, ενώ αυξάνουν τη φθορά υλικών και υποδομών. Αντίστοιχα, στο φωτοβολταϊκό πάρκο, οι υπερβολικά υψηλές θερμοκρασίες μπορούν να μειώσουν την απόδοση των φωτοβολταϊκών πάνελ λόγω θερμοκρασιακής υποβάθμισης, επηρεάζοντας την ενεργειακή παραγωγή και τα αναμενόμενα έσοδα. Χρησιμοποιώντας το πλαίσιο TCFD, ο Όμιλος αξιολογεί την έκθεση, την ευαισθησία, τις συνέπειες και τους μηχανισμούς αντιμετώπισης για κάθε κλάδο και γεωγραφική περιοχή.

Πλημμύρες (παράκτιες, ποτάμιες, βροχοπτώσεις, υπόγεια ύδατα)

Οι πλημμύρες αποτελούν άμεση απειλή για τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, οδηγώντας σε αυξημένο κόστος αποκατάστασης και λειτουργικές διαταραχές. Στον κλάδο Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων, τα πλημμυρικά φαινόμενα μπορούν να προκαλέσουν ζημιές σε κτιριακές εγκαταστάσεις, υπόγειους χώρους στάθμευσης, ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό και κοινόχρηστες υποδομές, ενώ η παρατεταμένη υγρασία ενδέχεται να υποβαθμίσει τη δομική ακεραιότητα των κτιρίων. Στα ξενοδοχεία και τα πολυτελή ακίνητα, πλημμυρικά γεγονότα μπορούν να οδηγήσουν σε ακύρωση κρατήσεων, αδυναμία λειτουργίας και πλήγμα στη φήμη. Ιδιαίτερα εκτεθειμένη στον κίνδυνο πλημμυρών είναι η Μαρίνα Αλίμου, λόγω της παράκτιας θέσης της, καθώς η συνδυασμένη δράση ακραίων βροχοπτώσεων και κυματικής δράσης μπορεί να πλήξει τις λιμενικές υποδομές, τα δίκτυα παροχής υπηρεσιών και τους χώρους ελλιμενισμού. Στο φωτοβολταϊκό πάρκο, πλημμυρικά φαινόμενα μπορούν δυνητικά να προκαλέσουν ζημιές στους μετατροπείς (inverters), τα καλωδιακά δίκτυα και τις βάσεις στήριξης, με αποτέλεσμα τη διακοπή λειτουργίας και απώλεια εσόδων.

Πυρκαγιές

Τα ακραία φυσικά γεγονότα, όπως οι εκτεταμένες πυρκαγιές ακόμα και εντός αστικού ιστού, αποτελούν σημαντικούς κινδύνους για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καθώς μπορούν να προκαλέσουν ζημιές στις υποδομές, να αυξήσουν το κόστος λειτουργίας και ασφάλισης, και να διαταράξουν τη λειτουργία σε όλα τα έργα. Ειδικότερα, στον κλάδο Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων, ακίνητα που βρίσκονται σε περιοχές πυκνής βλάστησης μπορεί να υποστούν άμεσες ζημιές ή απώλεια αξίας. Στον τομέα Φιλοξενίας, οι πυρκαγιές δύνανται να προκαλέσουν εκκενώσεις, ακυρώσεις κρατήσεων και σοβαρό πλήγμα στη φήμη των ξενοδοχειακών μονάδων, ενώ η ατμοσφαιρική ρύπανση από τον καπνό υποβαθμίζει σημαντικά την εμπειρία των επισκεπτών. Για το φωτοβολταϊκό πάρκο, ο κίνδυνος πυρκαγιάς σχετίζεται τόσο με δασικές πυρκαγιές σε παρακείμενες περιοχές όσο και με πυρκαγιές εξοπλισμού, και απαιτεί προληπτικά μέτρα πυρασφάλειας.

Άνοδος Στάθμης Θάλασσας

Η άνοδος της στάθμης της θάλασσας, ως μακροπρόθεσμος χρόνιος φυσικός κίνδυνος, αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική απειλή για τα παράκτια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου. Η Μαρίνα Αλίμου, η οποία βρίσκεται σε παράκτια θέση στο Σαρωνικό Κόλπο, εκτίθεται άμεσα στον κίνδυνο αυτό, καθώς η σταδιακή ανύψωση της στάθμης θα αυξήσει τη συχνότητα παράκτιων πλημμυρών, θα επιταχύνει τη διάβρωση των υποδομών και θα απαιτήσει σημαντικές επενδύσεις για προστατευτικά έργα και αναβάθμιση λιμενικών εγκαταστάσεων.

Οι κίνδυνοι μετάβασης που έχουν καταγραφεί για τις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στο πλαίσιο της νέας εταιρικής περιμέτρου, αναλύονται παρακάτω.

Τιμολόγηση Άνθρακα

Ο κίνδυνος τιμολόγησης άνθρακα προκύπτει λόγω της εφαρμογής πολιτικών που θέτουν τιμή στις εκπομπές άνθρακα. Στο πλαίσιο της νέας περιμέτρου, ο κίνδυνος αυτός επηρεάζει τον Όμιλο κυρίως μέσω της αύξησης του ενεργειακού κόστους για τη λειτουργία ακινήτων, ξενοδοχειακών μονάδων και της Μαρίνας Αλίμου. Το νέο ETS 2 (Σύστημα Εμπορίας Εκπομπών) ενδέχεται να επηρεάσει έμμεσα τα λειτουργικά κόστη του Ομίλου, αυξάνοντας τα έξοδα θέρμανσης και ψύξης κτιρίων, τα κόστη μεταφορών και εφοδιαστικής αλυσίδας, καθώς και τους φόρους άνθρακα που σχετίζονται με τις υπηρεσίες παροχής ενέργειας. Ειδικά η Μαρίνα Αλίμου ενδέχεται να αντιμετωπίσει αυξημένα έξοδα λόγω των υπηρεσιών παροχής ενέργειας στους χρήστες.

Νομοθεσία και Κανονιστικό Πλαίσιο

Ο Όμιλος μπορεί να εκτεθεί σε κινδύνους που προκύπτουν από τις αυξανόμενες κανονιστικές απαιτήσεις σχετικά με την ενεργειακή απόδοση κτιρίων (EPBD – Energy Performance of Buildings Directive), τα ελάχιστα πρότυπα ενεργειακής απόδοσης (MEPS) και τις υποχρεώσεις ενεργειακής ανακαίνισης. Η εφαρμογή αυστηρότερων ευρωπαϊκών και εθνικών απαιτήσεων ενεργειακής απόδοσης για τα υφιστάμενα και νέα κτίρια ενδέχεται να απαιτήσει σημαντικές επενδύσεις σε ανακατασκευές και αναβαθμίσεις. Περαιτέρω κίνδυνοι προκύπτουν από την κλιματική νομοθεσία και τις αυξανόμενες υποχρεώσεις γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας (CSRD, Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση), οι οποίες ενδέχεται να διαταράξουν τις λειτουργίες και να επιβάλλουν δαπανηρά διορθωτικά μέτρα σε περίπτωση μη συμμόρφωσης. Αυτοί οι κίνδυνοι επηρεάζουν όλες τις θυγατρικές και τις τοποθεσίες του Ομίλου.

Αγορά και Τεχνολογία

Η μεταστροφή των προτιμήσεων της αγοράς προς βιώσιμα και ενεργειακά αποδοτικά ακίνητα αποτελεί τόσο κίνδυνο όσο και ευκαιρία για τον Όμιλο. Ακίνητα με χαμηλή ενεργειακή κλάση ή χωρίς πράσινες πιστοποιήσεις (π.χ. LEED, BREEAM) ενδέχεται να αντιμετωπίσουν μείωση ζήτησης ή/και υποβάθμιση αξίας (stranded assets). Παράλληλα, η τεχνολογική εξέλιξη στους τομείς της ενεργειακής αποδοτικότητας, των έξυπνων κτιρίων (smart buildings) και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, απαιτεί συνεχείς επενδύσεις προσαρμογής. Στον τομέα Φιλοξενίας, η αυξανόμενη ζήτηση για «πράσινα» ξενοδοχεία και βιώσιμο τουρισμό μπορεί να αποτελέσει πλήγμα για μονάδες που δεν προσαρμόζονται εγκαίρως. Για το φωτοβολταϊκό πάρκο, ο τεχνολογικός κίνδυνος σχετίζεται με την ταχεία εξέλιξη της τεχνολογίας πάνελ και αποθήκευσης ενέργειας, η οποία μπορεί να καταστήσει τον υφιστάμενο εξοπλισμό λιγότερο ανταγωνιστικό.

Φήμη

Ο κίνδυνος φήμης σχετίζεται με την αυξανόμενη ευαισθητοποίηση των ενδιαφερομένων μερών (επενδυτών, πελατών, ενοικιαστών, τουριστών) σε θέματα κλιματικής αλλαγής και βιωσιμότητας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η ανεπαρκής ανταπόκριση στις κλιματικές προκλήσεις ή η ελλιπής γνωστοποίηση σχετικών πληροφοριών θα μπορούσε να πλήξει τη φήμη του, επηρεάζοντας τη δυνατότητα προσέλκυσης ενοικιαστών, πελατών ξενοδοχείων και ελλιμενισμού, καθώς και επενδυτών.

Ωστόσο, από τις προκλήσεις αυτές αναμένεται να προκύψουν και σημαντικές νέες ευκαιρίες. Η ανάγκη για καινοτομία στην αντιμετώπιση και προσαρμογή στις νέες κλιματικές συνθήκες δημιουργεί ευκαιρίες για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ειδικότερα:

- **Ενεργειακή αναβάθμιση ακινήτων:** Η ανακαίνιση και ενεργειακή αναβάθμιση του χαρτοφυλακίου ακινήτων μπορεί να αυξήσει την αξία τους, να μειώσει τα λειτουργικά κόστη και να ενισχύσει την ελκυστικότητά τους στην αγορά.
- **Βιώσιμος τουρισμός:** Η αυξανόμενη ζήτηση για βιώσιμο τουρισμό αποτελεί ευκαιρία για τη διαφοροποίηση των ξενοδοχειακών μονάδων μέσω πράσινων πιστοποιήσεων και βιώσιμων πρακτικών.
- **Παραγωγή ανανεώσιμης ενέργειας:** Η παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ αποτελεί στρατηγικό πλεονέκτημα, δεδομένης της αυξανόμενης ζήτησης για πράσινη ενέργεια και της πιθανής περαιτέρω αύξησης των τιμών ενέργειας. Η πιθανή επέκταση σε νέες εγκαταστάσεις ΑΠΕ αποτελεί σημαντική αναπτυξιακή ευκαιρία.
- **Πράσινη χρηματοδότηση:** Η ευθυγράμμιση με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια και τα κριτήρια ESG ανοίγει πρόσβαση σε πράσινα ομόλογα, βιώσιμα δάνεια και ευνοϊκούς όρους χρηματοδότησης.
- **Διαφοροποίηση Μαρίνας Αλίμου:** Η αναβάθμιση των υποδομών με πράσινες τεχνολογίες (π.χ. ηλεκτρικοί σταθμοί φόρτισης σκαφών, ενεργειακά αυτόνομες εγκαταστάσεις) μπορεί να ενισχύσει τη θέση της μαρίνας ως βιώσιμου προορισμού.

Η οικονομική στρατηγική του Ομίλου αντιμετωπίζει την κλιματική αλλαγή ως βασικό παράγοντα σε όλες τις δραστηριότητες, τη διαχείριση ακινήτων, τις ξενοδοχειακές λειτουργίες, την αλυσίδα εφοδιασμού και τις επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της μακροπρόθεσμης αξίας του Ομίλου.

Ρύπανση - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι

Στα έργα του Ομίλου, τηρούνται συγκεκριμένες διαδικασίες και εφαρμόζεται ολοκληρωμένο πρόγραμμα διαχείρισης περιβάλλοντος με στόχο την πρόληψη της ρύπανσης του εδάφους, του υπεδάφους και των υδάτων, στις περιοχές που δραστηριοποιείται. Πιο αναλυτικά, εφαρμόζεται πρόγραμμα διαχείρισης αποβλήτων με ορθή αποθήκευση αυτών με διαλογή στην πηγή, σύμφωνα με τις προδιαγραφές της νομοθεσίας και εκτελείται τακτική απομάκρυνση αυτών, στους αδειοδοτημένους τελικούς αποδέκτες προς περαιτέρω διαχείριση. Ειδικότερα, η αποθήκευση των επικινδύνων αποβλήτων πραγματοποιείται εντός κατάλληλων περιεκτών σε ειδικά οριοθετημένους και διαμορφωμένους χώρους, προστατευμένους από τις καιρικές συνθήκες, με κατάλληλη στεγανή λεκάνη ασφαλείας και τηρώντας τις ελάχιστες απαιτούμενες αποστάσεις από σημεία ευαίσθητα ως προς τον κίνδυνο ρύπανσης των υπόγειων υδάτων. Επιπλέον, οι συντηρήσεις του εξοπλισμού και των μηχανημάτων γίνονται σε ειδικά διαμορφωμένους χώρους προς προστασία του εδάφους έναντι διαρροών.

Επιπρόσθετα, έχουν εκπονηθεί ειδικά σχέδια έκτακτης ανάγκης στα έργα του Ομίλου, τα οποία ενεργοποιούνται σε περίπτωση εκδήλωσης συμβάντος (π.χ. διαρροή αποβλήτων) και τα έργα

διαθέτουν κατάλληλο εξοπλισμό, όπως απορροφητικά μέσα, ώστε να περιοριστεί στο μέγιστο δυνατό ή να αποφευχθεί τυχόν ρύπανση προς τους παρακείμενους αποδέκτες. Για τα σχέδια αυτά διενεργούνται τακτικά ασκήσεις ετοιμότητας. Οι χρήσεις νερού από τις εταιρείες του Ομίλου αφορούν, κατά κύριο λόγο, σε ανάγκες άρδευσης, ψύξης, υγιεινής, ύδρευσης, πυρόσβεσης, πλύσης (οδοστρώματος ή/και οχημάτων), διαβροχών και επεξεργασίας αποβλήτων. Με την εφαρμογή Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001, τα έργα του Ομίλου εφαρμόζουν διαδικασίες και λαμβάνουν μέτρα για τη μείωση χρήσης νερού και την επαναχρησιμοποίηση αυτού, όπου αυτό είναι εφικτό, με στόχο τη μεγαλύτερη δυνατή εξοικονόμηση. Ενδεικτικά αναφέρονται πρακτικές που εφαρμόζονται στα έργα όπως είναι η εγκατάσταση μετρητών και έλεγχος τυχόν διαρροών ο περιοδικός έλεγχος ποιοτικών, χημικών και μικροβιολογικών παραμέτρων της ποιότητας του νερού. Ειδικότερα, η άντληση νερού αφορά προμήθεια νερού από το δίκτυο και δεν προκύπτει ουσιαστική επίδραση στο περιβάλλον.

Για τους ανωτέρω λόγους και μέσα από την άσκηση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας δεν προκύπτει σημαντική επίδραση, κίνδυνος ή ευκαιρία από την δραστηριότητα ή τις λειτουργικές εγκαταστάσεις του Ομίλου σε θέματα πιθανής ρύπανσης και υδάτινων πόρων.

Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα

Ο Όμιλος αναλαμβάνει πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην προστασία της βιοποικιλότητας, σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις, καθώς και στην εφαρμογή διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης σε έργα που σχετίζονται με περιοχές υψηλής περιβαλλοντικής αξίας. Ειδικότερα, λαμβάνει υπόψη τις ιδιαίτερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις των έργων ή δραστηριοτήτων σε περιοχές εντός ή πλησίον ευαίσθητων περιοχών και παρακολουθεί τα προστατευόμενα είδη χλωρίδας και πανίδας, όπως αυτά καθορίζονται στους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους.

Για τους ανωτέρω λόγους και μέσα από την άσκηση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας δεν προκύπτει σημαντική επίδραση, κίνδυνος ή ευκαιρία από την δραστηριότητα ή τις λειτουργικές εγκαταστάσεις του Ομίλου σε θέματα βιοποικιλότητας.

Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στο πλαίσιο της Πολιτικής Περιβάλλοντος και Ενέργειας έχει δεσμευτεί για την αποτελεσματική διαχείριση και εξοικονόμηση των πρώτων υλών και των φυσικών πόρων. Από την άσκηση Αξιολόγησης της Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου καθώς σε συνδυασμό με την πώληση του κλάδου Περιβάλλοντος δεν προκύπτει σημαντική επίδραση σε θέματα χρήσης πόρων και κυκλικής οικονομίας.

Κατά την άσκηση Αξιολόγησης της Διπλής Σημαντικότητας για την επιχειρηματική συμπεριφορά ακολουθήθηκε η γενική μεθοδολογία και βαθμολογήθηκαν τα κριτήρια λαμβάνοντας υπόψη τις πολιτικές και διαδικασίες που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος και εφαρμόζει για τις δραστηριότητες του, αλλά και την αλυσίδα αξίας του, το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τις χώρες που δραστηριοποιείται και την ιδιαιτερότητα των έργων του. Πραγματοποιήθηκε επίσης εσωτερική διαβούλευση με τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ώστε να αναγνωριστούν όλες οι επιδράσεις και οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες και να αξιολογηθούν, ώστε να αναδειχθούν τα σημαντικά θέματα.

Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη Δήλωση Βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2]

Για περαιτέρω πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στο Παράρτημα III: Υποστηρικτικοί πίνακες ESRS.

B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας [SBM-1]



Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ⁷ αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους ομίλους υποδομών στην Ελλάδα με χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων στους τομείς της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του, ο Όμιλος επιχειρεί σε πλήρη εναρμόνιση με τις αξίες και το όραμά του, στοχεύοντας στην ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επενδύει στον άνθρωπο και τις δυνατότητές του, σε καινοτόμες πρακτικές και νέες τεχνολογίες που μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα ενώ στηρίζει την κοινωνία μέσα από συστηματικές πρωτοβουλίες κοινωνικής συνεισφοράς, δημιουργώντας σημαντική και μακροπρόθεσμη αξία για το σύνολο των μετόχων, των εργαζομένων, της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., μητρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι μία εταιρεία συμμετοχών και επενδύσεων με έδρα στην Ελλάδα. Οι συμμετοχές της εστιάζονται στον τομέα Διαχείρισης Ακινήτων, Φιλοξενίας και Διαχείριση Μαρίνων.

Οι μετοχές της εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τον Απρίλιο του 1994. Στο τέλος του 2025 (31.12.2025), το οικείο εργατικό δυναμικό του Ομίλου αριθμούσε 265 άτομα (εργαζόμενοι και μη μισθωτοί εργαζόμενοι), ενώ ο μέσος όρος του οικείου εργατικού δυναμικού για το 2025 ήταν 605⁸. Το σύνολο του οικείου εργατικού δυναμικού του Ομίλου βρίσκεται στην Ελλάδα. Οι δραστηριότητες του Ομίλου για το 2025 αφορούσαν την Ελλάδα και τη Ρουμανία, με επενδύσεις σε αναπτυξιακά έργα που ενισχύουν νέες εμπορικές, πολιτιστικές και τουριστικές υποδομές. Ο Όμιλος ενίσχυσε την παρουσία του στον τουρισμό, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική του να αξιοποιεί ευκαιρίες στην αγορά της Φιλοξενίας και της διαμονής.

Ο κλάδος διαχείρισης ακινήτων του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, επικεντρώνεται στην απόκτηση ακινήτων και την αξιοποίηση αυτών, με σκοπό την αύξηση της αξίας τους. Παράλληλα, ο Όμιλος επενδύει και σε ακίνητα, τα οποία μέσω του επαναπροσδιορισμού της στρατηγικής αξιοποίησής τους, τα

⁷ Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία από τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και ενέργεια από ορυκτά καύσιμα. Επίσης ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία δραστηριότητα που σχετίζεται με εκμετάλλευση ορυκτών καυσίμων, παραγωγή χημικών προϊόντων, αμφιλεγόμενων όπλων (νάρκες κατά προσωπικού, πυρομαχικά διασποράς, χημικά όπλα και βιολογικά όπλα) και καλλιέργεια και παραγωγή καπνού.

⁸ Ο μέσος όρος του οικείου εργατικού δυναμικού αναφέρεται στις συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες για το σύνολο του έτους 2025.

επανατοποθετεί στην αγορά βελτιώνοντας την αξία τους και την λειτουργικότητά τους. Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου βασίζεται στον εντοπισμό ακινήτων με υψηλές προοπτικές αξιοποίησης, στην ωρίμανσή τους, την ανάπτυξή τους, την εύρεση των χρηστών τους και τη διαχείρισή τους, με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας τους. Η παροχή υπηρεσιών σε τρίτους αποτελεί μία ακόμα δραστηριότητα του Ομίλου, όπου το εξειδικευμένο προσωπικό της εταιρείας αναλαμβάνει όλο το φάσμα των υπηρεσιών διαχείρισης ακίνητης περιουσίας και αναπτύξεων, από το στάδιο της ωρίμανσης (τεχνικής, νομικής, πολεοδομικής) μέχρι τη λειτουργία του ακινήτου.

Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικεντρώνεται στην ενίσχυση του αποτυπώματός του, στον κλάδο της Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Ο Όμιλος, αξιοποιώντας καινοτόμες πρακτικές και σύγχρονες τεχνολογίες, διαχειρίζεται ολοκληρωμένα έργα ακινήτων, τουριστικών υποδομών και μαρίνων, δημιουργώντας σύγχρονους προορισμούς υψηλής ποιότητας. Με έμφαση στη βιωσιμότητα, την ασφάλεια και την περιβαλλοντική υπευθυνότητα, επιδιώκει τη διαμόρφωση υποδομών και υπηρεσιών που προσφέρουν αναβαθμισμένη εμπειρία φιλοξενίας και συμβάλλουν στη μακροχρόνια αξία των επενδύσεων και των τοπικών κοινωνιών.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#), η οποία βρίσκεται σε ισχύ από τον Μάρτιο του 2022, αποσκοπεί στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζόμενους, τους πελάτες και ευρύτερα την κοινωνία, ενσωματώνοντας αρχές περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης σε όλες τις επιχειρησιακές του δραστηριότητες. Σκοπός της πολιτικής αυτής είναι η θέσπιση των βασικών αρχών που πρέπει να διέπουν τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η ενσωμάτωση των παραγόντων που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου, και ειδικότερα της επιχειρηματικής ηθικής, της κλιματικής αλλαγής και της ανάπτυξης του οικείου δυναμικού του που έχουν αναγνωριστεί και ως σημαντικά θέματα, με γνώμονα τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, για το σύνολο των εργαζόμενων και το σύνολο των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, οι οποίοι οφείλουν να συνδράμουν, στο μέτρο που τους αναλογεί, στην εφαρμογή της.

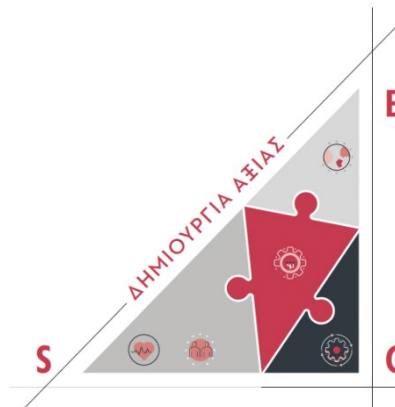
Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, την έγκριση της επικαιροποίησης αυτής, καθώς και την εποπτεία εφαρμογής της, σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, με τη συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει την agenda των Ηνωμένων Εθνών για το 2030, όπως αυτή εκφράζεται από τους 17 Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 (Sustainable Development Goals). Οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (SDGs) παρέχουν ένα ολιστικό και ολοκληρωμένο πλαίσιο για την αντιμετώπιση των πιο σημαντικών προκλήσεων βιωσιμότητας διεθνώς και τη δημιουργία ενός καλύτερου μέλλοντος για όλους. Αν και οι κυβερνήσεις είναι κατά κύριο λόγο υπεύθυνες για την ιεράρχηση και την εφαρμογή δράσεων που ανταποκρίνονται στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης, ωστόσο, η επίτευξή τους απαιτεί και τη συνεργασία με τις επιχειρήσεις και την κοινωνία των πολιτών.

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί ως το κέντρο στρατηγικού σχεδιασμού και εισήγησης προτάσεων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και στη Διοίκηση του Ομίλου, αναφορικά με θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση. Περισσότερες πληροφορίες για το ρόλο και τις αρμοδιότητες της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG &

Βιώσιμης Ανάπτυξης, παρατίθενται στην ενότητα «Β.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ».

Η Κλιματική Αλλαγή και η Κυκλική Οικονομία, η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των Εργαζομένων, η Κοινωνική Υπευθυνότητα και η Ακεραιότητα και η Επιχειρηματική Ηθική αποτελούν βασικούς στρατηγικούς άξονες Βιώσιμης Ανάπτυξης για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στο κέντρο των στρατηγικών του αξόνων βρίσκεται η Καινοτομία και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός που λειτουργούν ως συνδετικός κρίκος, προκειμένου να εξοπλιστεί ο Όμιλος με σύγχρονα εργαλεία για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικότερα τις μελλοντικές προκλήσεις.



Οι στρατηγικοί άξονες για τη βιώσιμη ανάπτυξη παρουσιάζονται παρακάτω:

Καινοτομία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

- Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι ένας σύγχρονος όμιλος με διαφοροποιημένες δραστηριότητες.
- Επανασχεδιάζει τον τρόπο που λειτουργεί με γνώμονα τη μετάβαση στη νέα ψηφιακή εποχή.
- Διερευνά τις δυνατότητες αποτελεσματικότερης αξιοποίησης της τεχνολογίας στις δραστηριότητές του.

Κλιματική Αλλαγή & Κυκλική Οικονομία

- Συνεισφέρει στον συλλογικό Ευρωπαϊκό στόχο της επιτυχούς και βιώσιμης μετάβασης σε μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας, αναγνωρίζοντας τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής και επιδιώκοντας την προσαρμογή στις επιπτώσεις της.
- Ενσωματώνει τις αρχές της κυκλικής οικονομίας σε όλη τη δραστηριότητά του, με εφαρμογή σύγχρονων και καινοτόμων μεθόδων διαχείρισης αποβλήτων.

Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη Εργαζομένων

- Δεσμεύεται για ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, με στόχο την εξάλειψη των ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών των εργαζομένων και των επιχειρηματικών συνεργατών του.
- Επενδύει στην ευημερία των ανθρώπων του και στη διαμόρφωση ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος και δημιουργεί τις κατάλληλες δομές και συνθήκες που θα προάγουν την εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την επιβράβευσή τους, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες και στηρίζοντας τη διαφορετικότητα.

Κοινωνική Υπευθυνότητα

- Επιχειρεί υπεύθυνα σε σχέση με την κοινωνία, μέσα στην οποία δραστηριοποιείται και συμβάλλει στην κοινωνική ευημερία μέσα από την επιχειρηματική του δραστηριότητα και τις κοινωνικές του δράσεις, ανταποκρινόμενος με συνέπεια, ευθύνη και διαφάνεια στις ανάγκες και προσδοκίες, τόσο της τοπικής, όσο και της ευρύτερης κοινωνίας.

Ακεραιότητα και Επιχειρηματική Ηθική

- Υιοθετεί βέλτιστες πρακτικές επιχειρηματικής ηθικής, εταιρικής διακυβέρνησης και διαχείρισης κινδύνων.
- Προτρέπει τους συνεργάτες του να εφαρμόζουν πρακτικές υπεύθυνου επιχειρείν.

Στο πλαίσιο των παραπάνω στρατηγικών αξόνων, έχουν τεθεί επιμέρους στόχοι και έχει σχεδιαστεί ένα πλάνο βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων ενεργειών για την επίτευξή τους.

Η υλοποίηση του πλάνου αυτού έχει ήδη τεθεί σε εφαρμογή και παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, την Οικονομική Διεύθυνση, την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Διοίκηση του Ομίλου.

Στρατηγική ESG του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει και υλοποιεί τις δράσεις του σύμφωνα με τους στόχους της στρατηγικής ESG που έχει θέσει, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αρχές που ορίζει η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και σε πλήρη ευθυγράμμιση με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών. Στη στρατηγική ESG του Ομίλου έχουν υιοθετηθεί στόχοι από την πρωτοβουλία «Forward Faster» του UN Global Compact, η οποία στοχεύει στην αύξηση της λογοδοσίας και της διαφάνειας, καλώντας τις εταιρείες να δηλώσουν δημόσια τις δεσμεύσεις τους και να τονίσουν τις ενέργειες που θα αναλάβουν για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ).

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει και υλοποιεί μία σειρά δράσεων για την επίτευξη των στόχων αυτών, ενδεικτικά την παρακολούθηση και αξιολόγηση δεικτών (KPIs) για την καταγραφή των μισθολογικών ανισοτήτων, την αξιολόγηση αμοιβών εργαζομένων βάσει σχετικών μελετών για να διασφαλιστεί επαρκής μισθός για αξιοπρεπή διαβίωση και την εφαρμογή προγράμματος ενδυνάμωσης γυναικών εργαζομένων. Αυτό θα έχει ως αποτέλεσμα να ενισχυθεί η διαφάνεια του Ομίλου στα ζητήματα αυτά καθώς και να βελτιωθεί στο μέγιστο δυνατό η ποιότητα των δεικτών (KPIs) που γνωστοποιούνται στο πλαίσιο της Δήλωσης Βιωσιμότητας. Η Στρατηγική ESG παρακολουθείται συστηματικά από τη Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου και τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης σε συνεργασία με τους Επικεφαλής των αρμόδιων Διευθύνσεων και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώνεται για την εξέλιξη της προόδου αυτής.

Λαμβάνοντας υπόψη τις ουσιαστικές μεταβολές στη λειτουργική δομή και στις δραστηριότητες του Ομίλου το 2025, η στρατηγική ESG του Ομίλου βρίσκεται υπό επικαιροποίηση. Στο πλαίσιο αυτό, το έτος βάσης, η τιμή βάσης και οι σχετικοί δείκτες που συνδέονται με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης τελούν υπό επαναπροσδιορισμό, ώστε να αντανakλούν το τρέχον επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου.

Το 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση της εσωτερικής γνώσης και της οργανωτικής του ωριμότητας σε ζητήματα βιωσιμότητας, επενδύοντας συστηματικά στην εκπαίδευση και την επιμόρφωση τόσο της διοίκησης όσο και του ανθρώπινου δυναμικού του. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος συμμετείχε την τελευταία τριετία σε προγράμματα των Ηνωμένων Εθνών (Business & Human Rights Accelerator, Peer Learning Groups που αφορούν στην Ισότητα των φύλων, Target Gender Equality, Climate Ambition Accelerator, United Nations Global Compact SDG Ambition Accelerator 2024, Peer Learning Group: Δράση για το κλίμα)⁹ με στόχο την περαιτέρω επιμόρφωση των στελεχών του για την ανάπτυξη κατάλληλων εργαλείων για την ουσιαστικότερη συμβολή του Ομίλου στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Παράλληλα, ο Όμιλος διοργάνωσε δύο εξειδικευμένα σεμινάρια με αντικείμενο τα ζητήματα ESG. Το πρώτο απευθυνόταν στο σύνολο των εργαζομένων και επικεντρώθηκε στη διάχυση βασικών αρχών βιώσιμης ανάπτυξης και υπεύθυνης επιχειρηματικότητας, ενισχύοντας την κοινή κουλτούρα και κατανόηση σε όλο τον οργανισμό. Το δεύτερο ήταν προσαρμοσμένο στις ανάγκες των ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου και άλλων διευθυντικών στελεχών και εστίασε σε θέματα στρατηγικής ενσωμάτωσης ESG, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης.

⁹ United Nations Global Compact, United Nations Global Compact Network Greece

Επιχειρηματικό Μοντέλο Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο Καθαρή θέση του Ομίλου Καθαρός δανεισμός	ΟΡΑΜΑ Χαράσσουμε τον δρόμο προς ένα σύγχρονο, καινοτόμο, βιώσιμο και ασφαλές μέλλον. ΑΠΟΣΤΟΛΗ Αξιοποιώντας τη μοναδική τεχνογνωσία του ανθρώπινου δυναμικού μας, παρέχουμε υψηλής αρτιότητας έργα υποδομής και τουριστικής ανάπτυξης, δημιουργώντας αξία για τους μετόχους μας, τους εργαζομένους μας και την Ελληνική Οικονομία και Κοινωνία. ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΞΙΕΣ Αξιοκρατία και Ίσες ευκαιρίες Συνεργασία και Αριστεία Πρόδος και Ανταγωνιστικότητα Καινοτομία και Βέλτιστες Πρακτικές Ακεραιότητα και Σεβασμός Ενθάρρυνση και Εξέλιξη Υγεία και Ασφάλεια	Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο Ενοποιημένα Έσοδα EBITDA	
Παραγωγικό κεφάλαιο Ενσώματα πάγια Άυλα περιουσιακά στοιχεία και Δικαιώματα Παραχώρησης		Παραγωγικό κεφάλαιο Έργα ΑΠΕ σε λειτουργία Αυτοκινητόδρομοι υπό διαχείριση	 
Πνευματικό κεφάλαιο Επενδύσεις στον ψηφιακό μετασχηματισμό		Πνευματικό κεφάλαιο Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα	
Ανθρώπινο κεφάλαιο Οικείο εργατικό δυναμικό Ώρες εκπαίδευσης για τους εργαζόμενους		Ανθρώπινο κεφάλαιο Παροχές σε εργαζομένους περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων, διαφθοράς και δωροδοκίας	   
Φυσικό κεφάλαιο Κατανάλωση ενέργειας Άντληση νερού	ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΥΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων Περιβάλλον (Διακοπείσα Δραστηριότητα) Παραχωρήσεις (Διακοπείσα Δραστηριότητα)	Φυσικό κεφάλαιο Καθαρή παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ τόνοι αποβλήτων υπό διαχείριση	   
Κοινωνικό κεφάλαιο Προμήθειες από εγχώριους προμηθευτές Εργαζόμενοι από την τοπική κοινωνία		Κοινωνικό κεφάλαιο Καταβεβλημένοι φόροι επενδύσεις στην Κοινωνία	 

ΕΙΣΡΟΕΣ

ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ

ΕΚΡΟΕΣ

Εισροές

Οι κύριες εισροές του Ομίλου περιλαμβάνουν το χαρτοφυλάκιο ακινήτων και λιμενικών υποδομών που διαχειρίζεται, εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, τεχνολογικά συστήματα διαχείρισης ακινήτων και μαρίνων, συνεργασίες με παρόχους τεχνικών και υποστηρικτικών υπηρεσιών, καθώς και χρηματοοικονομικούς πόρους. Ο Όμιλος αξιοποιεί τις εισροές αυτές με στόχο τη διασφάλιση υψηλών προτύπων λειτουργίας και συντήρησης των υποδομών, τη βελτιστοποίηση της λειτουργικής αποδοτικότητας μέσω σύγχρονων τεχνολογικών λύσεων, καθώς και τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Εκροές

Οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν τη διαχείριση και αξιοποίηση ακινήτων υψηλής ποιότητας, τη διαχείριση ξενοδοχειακών μονάδων, καθώς και τη λειτουργία και διαχείριση της Μαρίνας Αλίμου. Μέσω των δραστηριοτήτων αυτών, ο Όμιλος παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες διαχείρισης εγκαταστάσεων, φιλοξενίας και ελλιμενισμού, συμβάλλοντας στην αναβάθμιση των υποδομών, στη βελτίωση της εμπειρίας των χρηστών και στη δημιουργία σταθερών οικονομικών αποδόσεων.

Αλυσίδα Αξίας

Στην ανάντη αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος συνεργάζεται με προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, εταιρείες διαχείρισης ακινήτων, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, εταιρείες διαχείρισης εγκαταστάσεων, παροχής καυσίμων, εφαρμογών πληροφορικής και τεχνολογίας, υπηρεσιών ασφαλείας, διαφήμισης, διασφαλίζοντας την εύρυθμη λειτουργία και τη συνεχή αναβάθμιση των υποδομών και υπηρεσιών του.

Στην κατάντη αλυσίδα αξίας, βασικά ενδιαφερόμενα μέρη αποτελούν οι πελάτες και χρήστες των εγκαταστάσεων του Ομίλου, όπως επισκέπτες και μισθωτές ακινήτων, επισκέπτες και επαγγελματίες του θαλάσσιου τουρισμού που χρησιμοποιούν τις υποδομές της μαρίνας, καθώς και λοιποί συνεργάτες που επωφελούνται από τις υπηρεσίες και τις υποδομές που παρέχει ο Όμιλος.

Μέσω της θέσης του στην αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος λειτουργεί ως κεντρικός φορέας διαχείρισης και αξιοποίησης ακινήτων και μαρίνων, δημιουργώντας αξία για τους πελάτες, τους επενδυτές και την ευρύτερη οικονομία.

Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις

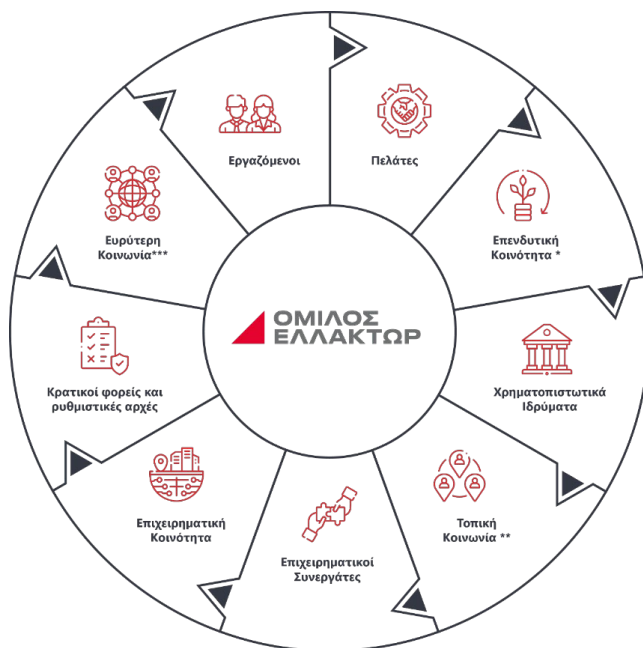
Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα «B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ».

Ανάγκες και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η συστηματική και ουσιαστική αμφίδρομη επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη του, αποτελεί τη βάση για την αξιολόγηση και τον σχεδιασμό των δράσεων και πρακτικών του, καθώς και για την αντιμετώπιση των καθημερινών προκλήσεων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως ενδιαφερόμενα μέρη τις ομάδες εκείνες που μπορούν να επηρεάσουν ή να επηρεαστούν, άμεσα ή έμμεσα, από τη δραστηριότητά του.

Τα ενδιαφερόμενα μέρη ανήκουν είτε στο εσωτερικό περιβάλλον του Ομίλου (μέτοχοι, εργαζόμενοι), είτε στο εξωτερικό (όπως για παράδειγμα επιχειρηματική κοινότητα, επενδυτική κοινότητα, πελάτες,

χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, τοπική κοινωνία και αυτοδιοίκηση, επιχειρηματικοί συνεργάτες, κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές, ευρύτερη κοινωνία).



Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, βασικό μέλημα είναι η εδραίωση αμοιβαίας εμπιστοσύνης και εποικοδομητικής συνεργασίας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με σεβασμό στις προσδοκίες και ανάγκες της κάθε ομάδας, το οποίο επιτυγχάνεται με διάφορα εργαλεία επικοινωνίας, ως αυτά αναγράφονται στον πίνακα «Διαβούλευση με ενδιαφερόμενα μέρη» του Παραρτήματος II: Πίνακας διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Επιπλέον, ο Όμιλος καλεί τα ενδιαφερόμενα μέρη του να συμμετέχουν στις έρευνες αξιολόγησης των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης. Τα δεδομένα, οι απόψεις, καθώς και οι βασικές ανάγκες και προσδοκίες που συλλέγονται μέσω των ερευνών, των δομημένων διαύλων επικοινωνίας και των λοιπών μορφών αλληλεπίδρασης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, όπως αποτυπώνονται και στον σχετικό πίνακα του Παραρτήματος II: Πίνακας διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, αξιοποιούνται ως εισροές στη διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, στο μέτρο που σχετίζονται με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, και λαμβάνονται υπόψη για τον προσδιορισμό των ουσιαστικών θεμάτων.

Τα ουσιαστικά θέματα που προκύπτουν από τη διαδικασία αυτή λαμβάνονται υπόψη κατά τη διαμόρφωση της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και κατά τον σχεδιασμό και την επικαιροποίηση δράσεων του Ομίλου, ανάλογα με τη φύση και το επίπεδο των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Επιπρόσθετα, στα έργα όπου εφαρμόζεται πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, αποστέλλονται ερωτηματολόγια ικανοποίησης πελατών, μέσω των οποίων δίνεται η δυνατότητα καταγραφής τυχόν παραπόνων και των αναγκών τους.

Ο Όμιλος συνοψίζει τα βασικά θέματα ενδιαφέροντος ανά ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, όπως αποτυπώνονται στον πίνακα, σε συνάφεια με τη λειτουργία και το επιχειρηματικό του μοντέλο, στο πλαίσιο της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας με τη διαβούλευση των ενδιαφερόμενων μερών παρουσιάζονται και επικυρώνονται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και την

υλοποίηση ενεργειών επικοινωνίας για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου και των θυγατρικών του εταιρειών, που αφορούν τόσο στο εξωτερικό, όσο και στο εσωτερικό του κοινού, στην Ελλάδα αλλά και σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται. Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας εφαρμόζει πολιτικές για τη διαχείριση και προστασία της εταιρικής φήμης του Ομίλου, τον σχεδιασμό και την υλοποίηση της επικοινωνίας σε πλήρη ευθυγράμμιση με το όραμα και τις αξίες του Ομίλου, τη διασφάλιση της σωστής επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη και την εναρμόνιση όλου του Ομίλου στις εν λόγω πολιτικές και την εγκεκριμένη στρατηγική επικοινωνίας. Πιο συγκεκριμένα, έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει μια σειρά πολιτικών, μεταξύ των οποίων είναι η Πολιτική Σχέσεων με τα ΜΜΕ και λειτουργίας Γραφείου Τύπου Ομίλου, η Πολιτική Διαφημιστικής Προβολής Ομίλου, η Πολιτική Διαχείρισης Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης Ομίλου, η Πολιτική Εσωτερικής Επικοινωνίας, η Πολιτική Δημόσιων Τοποθετήσεων και η Πολιτική Χρηματοοικονομικής Επικοινωνίας.

Παράλληλα, η επικοινωνία του Ομίλου με το επενδυτικό κοινό (Μετόχους/Επενδυτές) από την αρμόδια Διεύθυνση πραγματοποιείται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας. Η διαδικασία αυτή βασίζεται στην Πολιτική Σχέσεων με Επενδυτές και περιγράφει τις αρχές και τις διαδικασίες, μέσω των οποίων ο Όμιλος διασφαλίζει την ορθή, άμεση, τακτική καθώς και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της, παρέχοντάς τους όλες τις αναγκαίες διευκρινίσεις και πληροφορίες σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, που απορρέουν από τη μετοχική τους ιδιότητα.

Ο Όμιλος διαθέτει επιπλέον εναλλακτικούς δίαυλους επικοινωνίας (τηλέφωνο, e-mail, ηλεκτρονική πλατφόρμα Talk2Ellaktor, ταχυδρομικά κλπ.), για αναφορά τυχόν περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο, επώνυμα, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται εμπιστευτικά και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε αναφέροντα, ο οποίος ενεργεί «καλή τη πίστι» ή βάσει εύλογης πεποίθησης ή υποψίας για πάσης φύσεως παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες πράξεις. Η εν λόγω πλατφόρμα διαχειρίζεται από τρίτο ανεξάρτητο μέρος. Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει γνώση των ανωτέρω κατά τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων του κατά περίπτωση και ετησίως.

Βασικό μέλημα του Ομίλου, μέσα από τη συνολική επιχειρηματική του δραστηριότητα, είναι η οικοδόμηση σχέσεων εμπιστοσύνης, αλληλεγγύης και αμοιβαίου σεβασμού με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Η δέσμευση με τις τοπικές κοινωνίες είναι μία διαρκώς εξελισσόμενη προσπάθεια κατανόησης και ανταπόκρισης στις ανάγκες της, μέσω διαλόγου και συνεργασίας, όπου αυτό είναι εφικτό. Σε έργα του κλάδου Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων, ο Όμιλος προχωρά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων μετά από διαβούλευση με την τοπική κοινωνία, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και τις προσδοκίες της.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας ακολουθεί τις πολιτικές και διαδικασίες που ορίζει η λειτουργία της εταιρείας, καθώς και ένα σύνολο κριτηρίων αξιολόγησης των αιτημάτων και θεμάτων που προκύπτουν από τους δίαυλους επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, σε συνεργασία πάντα με τις αρμόδιες διευθύνσεις. Επιπλέον, συλλέγει πληροφορίες μέσω των καναλιών επικοινωνίας που διαθέτει ο Όμιλος και, σε συνεργασία με τις αρμόδιες διευθύνσεις, αξιολογεί τα αιτήματα με βάση την επιχειρησιακή στρατηγική της εταιρείας και τους στόχους ESG που έχει θέσει. Τα θέματα και οι προτάσεις, ανάλογα με τη φύση τους, αξιολογούνται από τις αρμόδιες επιτροπές, ελέγχονται ως προς τη συνάφειά τους με τις πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου και, εφόσον κρίνεται απαραίτητο ή ορίζεται από τη σχετική πολιτική/διαδικασία, διαβιβάζονται προς έγκριση στη Διοίκηση του Ομίλου ή/και των θυγατρικών στις οποίες αφορά το θέμα της εισήγησης.

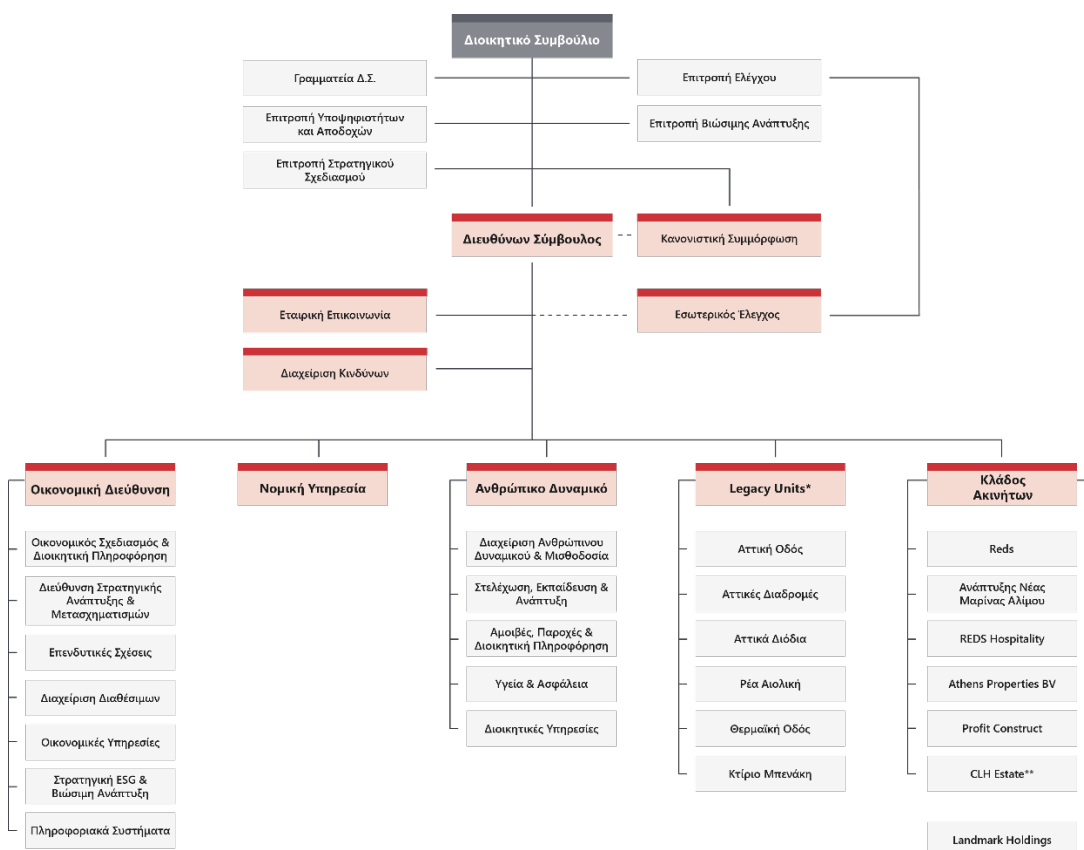
Η διαδικασία αυτή διασφαλίζει ότι τα ζητήματα που προκύπτουν από τις επικοινωνιακές αλληλεπιδράσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη αξιολογούνται με αντικειμενικότητα και σε απόλυτη συνάφεια με τις πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου.

B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στηρίζει τη λειτουργία του σε ένα σύγχρονο και αποτελεσματικό μοντέλο με στόχο τη βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξή του. Εφαρμόζει πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Λόγω της φύσης, αλλά και του σκοπού, της πολυπλοκότητας των θεμάτων, του πλήθους των θυγατρικών και των κοινοπραξιών στην Ελλάδα, αλλά και στο εξωτερικό, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει συστήσει Επιτροπές, που αποτελούνται από ορισμένα μέλη του και άλλα τρίτα ανεξάρτητα μέλη, με σκοπό την υποστήριξη του έργου της Διοίκησης, με εποπτικές, εγκριτικές, συντονιστικές, αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

Στο οργανόγραμμα που ακολουθεί απεικονίζεται η κύρια οργανωτική δομή του Ομίλου και οι κύριες Επιτροπές, όπως αυτές ίσχυαν κατά τη δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης.



*Τμήμα της, ως περιλαμβανόμενη εταιρεία
«ΕΠΕΛΕΓΜΕΝΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ» που
πληρώνει ως κλάδο Παραμετρικών

**Υπόμνημα

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, υπεύθυνο για τη διαμόρφωση στρατηγικής, την εποπτεία της διοίκησης και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Δήλωσης Βιωσιμότητας (CSRD). Σημειώνεται ότι δεν υπάρχει εκπροσώπηση των υπαλλήλων ή άλλων εργαζομένων στη σύνθεση διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων. Αναλυτικές πληροφορίες, σχετικά με την σύνθεση του Δ.Σ., τον ρόλο των μελών, τη θητεία, την ποικιλομορφία, την εμπειρία τους σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης παρατίθενται στην Ενότητα «Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης».

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει συστήσει τις παρακάτω Επιτροπές, που αποτελούνται από τα ορισμένα μέλη του και ανεξάρτητα τρίτα μέρη, με σκοπό την υποστήριξη του έργου της Διοίκησης, με εποπτικές, εγκριτικές, συντονιστικές, αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

- Επιτροπή Ελέγχου
- Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών
- Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού
- Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Αναλυτικές πληροφορίες, σχετικά με τη σύνθεση των επιτροπών και τον σκοπό τους παρατίθενται στην ενότητα «Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης».

Επισημαίνεται ότι η παρακολούθηση και ο έλεγχος των θεμάτων που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου έχουν ανατεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία και ελέγχει, γνωμοδοτεί και εισηγείται σε αυτό τη Δήλωση Βιωσιμότητας. Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση για τη Δήλωση Βιωσιμότητας στα πλαίσια της δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου.

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Με την από 30.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης σε επίπεδο Ομίλου. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης απαρτίζεται από μέλη του Δ.Σ, αναλυτικότερα από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, και ανεξάρτητο μη εκτελεστικό σύμβουλο εξειδικευμένο σε θέματα διαχείρισης φυσικών πόρων και ενεργειακής μετάβασης.

Πίνακας 2, ESRS 2, Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Μέλος	Σύνθεση
Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Ευθύμιος Μπουλούτας	Μέλος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος-Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Δρ. Ευγενία Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Σκοπός της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι να στηρίξει τη δέσμευση του Ομίλου για συνεχή αύξηση του θετικού του αποτυπώματος στην οικονομία, στην κοινωνία, και στο περιβάλλον δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Είναι αρμόδια για την έγκριση, την εφαρμογή και την παρακολούθηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της εγκεκριμένης από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση των πόρων για την υλοποίησή της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην από 10.03.2025 συνεδρίασή του, ανέθεσε στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης τα προβλεπόμενα στις 3α και 3β του άρθρου 43 του ν. 5164/12.12.2024 καθήκοντα, συγκεκριμένα, μεταξύ άλλων, την παρακολούθηση και τον έλεγχο των θεμάτων που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου, καθώς και να γνωμοδοτεί και εισηγείται σε αυτό τη Δήλωση Βιωσιμότητας, και γενικά να προβαίνει σε οποιαδήποτε περαιτέρω ενέργεια και υλική πράξη σχετιζόμενη με την υποβολή των εκθέσεων βιωσιμότητας και την διασφάλιση της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώνεται για τις νέες εξελίξεις σχετικά με την υποβολή εκθέσεων/Δηλώσεων βιωσιμότητας, σύμφωνα με την Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας των επιχειρήσεων ("CSRD") και την ενσωμάτωσή της στην ελληνική έννομη τάξη δυνάμει του Νόμου 5164/2024, η οποία προβλέπει την υποχρέωση υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας ως μέρος της (ενοποιημένης) έκθεσης διαχείρισης σε ξεχωριστό ειδικό τμήμα, λεπτομερείς γνωστοποιήσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας επηρεάζουν την επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας, καθώς και τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης στους ανθρώπους και το περιβάλλον ("Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας- Double Materiality Assessment").

Επιπρόσθετα, εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τέλος, ευθύνη της Επιτροπής αποτελεί η εποπτεία των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και αναδεικνύονται μέσα από την Άσκηση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης μέσω των μελών της καθώς και ενημερώνει τις υπόλοιπες Επιτροπές για τα θέματα αυτά. Ο Κανονισμός Λειτουργίας Βιώσιμης Ανάπτυξης καθορίζει τον σκοπό, τη σύσταση και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής. Για περισσότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στον [Κανονισμό Λειτουργίας Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#).

Οργανωτική Δομή Βιώσιμης Ανάπτυξης



Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο οποίος κατέχει και τη θέση του Προέδρου του Δ.Σ., φέρει την ευθύνη για τη σύγκληση των συνεδριάσεων της Επιτροπής. Ως κύριος εκπρόσωπος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι επικεφαλής στη διαμόρφωση των επιμέρους βασικών συνιστωσών και της κατεύθυνσης της στρατηγικής, καθορίζοντας μαζί με τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. το όραμα, τους στόχους και τις πρωτοβουλίες που σχετίζονται με τα σημαντικά θέματα βιωσιμότητας.

Στο πλαίσιο αυτό, συνηγορεί στην αναγνώριση και την περιγραφή των πολιτικών και των δράσεων στα ζητήματα βιωσιμότητας, ως μέρος της συνολικής στρατηγικής του Ομίλου. Συγχρόνως, είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη των διαδικασιών που αφορούν τον κύκλο διαχείρισης των κινδύνων των βασικών θεμάτων βιωσιμότητας και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας της εταιρείας. Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. του Ομίλου, κατέχει τη θέση του Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Παράλληλα με τον Πρόεδρο, ο Διευθύνων Σύμβουλος κατέχει καίριο ρόλο στον σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου, με έμφαση στη βιωσιμότητα. Λειτουργεί ως γέφυρα που συνδέει την εταιρεία με το Διοικητικό Συμβούλιο, υλοποιώντας τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και οδηγώντας τη διαδικασία ανάπτυξης και βελτίωσης του Στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ηγείται της ενσωμάτωσης βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις βασικές διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της ανάπτυξης νέων προϊόντων και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική και αποστολή του Ομίλου. Συμμετέχοντας ενεργά με το Διοικητικό Συμβούλιο και άλλα ανώτερα στελέχη, ο Διευθύνων Σύμβουλος ευθυγραμμίζει τους στόχους βιωσιμότητας με ευρύτερους επιχειρηματικούς στόχους και μακροπρόθεσμες οικονομικές στρατηγικές.

Αξιολογώντας τις επιδράσεις του Ομίλου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο Διευθύνων Σύμβουλος λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις και επιβλέπει τη διαμόρφωση και επικύρωση ολόκληρης της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Αυτή η ευθύνη επεκτείνεται στην ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στον πυρήνα της κουλτούρας και των λειτουργιών του Ομίλου, που περιλαμβάνει τη συνεργασία με τις διάφορες Διευθύνσεις και Τμήματα του Ομίλου.

Επιπρόσθετα μέλος του Δ.Σ. και της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί σύμβουλος επιχειρήσεων και μηχανικός νέων τεχνολογιών και καινοτομίας, με εξειδίκευση σε θέματα υποδομών, περιβαλλοντικής προστασίας, διαχείρισης φυσικών πόρων και στη χάραξη στρατηγικής σε επενδύσεις στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και της κυκλικής οικονομίας.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της [Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#) παρατίθενται στην ιστοσελίδα του [Ομίλου](#).

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης θέλοντας να βελτιώσει τις υπάρχουσες δεξιότητες σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης των μελών της, ώστε να παραμένει συνεχώς ενήμερη, σχετικά με τις συνεχώς μεταβαλλόμενες εξελίξεις σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, εγκρίνει το πρόγραμμα εκπαίδευσης της Διοίκησης στα θέματα αυτά. Πιο συγκεκριμένα το 2025, πραγματοποιήθηκε 1 (μια) εκπαίδευση από εξωτερικό εξειδικευμένο συνεργάτη για τις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS. Η εκπαίδευση αυτή σε συνδυασμό με την εξειδίκευση μελών του Δ.Σ. σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης συμβάλλουν στην καλύτερη κατανόηση των επιδράσεων και κινδύνων που έχουν καταγραφεί από την ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων όπως η κλιματική αλλαγή, η Υγεία & Ασφάλεια, η ιδιωτικότητα του οικείου εργατικού δυναμικού καθώς και των τελικών χρηστών και καταναλωτών και η διακυβέρνηση. Ως εκ τούτου, οι εκπαιδευσεις αυτές ενισχύουν τη δυνατότητα του Ομίλου να διαχειρίζεται αποτελεσματικά τις αναγνωρισμένες επιδράσεις και τους κινδύνους καθώς και να ενσωματώνει σχετικές δράσεις στη στρατηγική του.

Οι σχετικές πληροφορίες για τον ρόλο του Διοικητικού Συμβουλίου στη διαμόρφωση και εποπτεία της επιχειρηματικής συμπεριφοράς περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Στο σύνολό τους τα Διοικητικά, Διαχειριστικά και Εποπτικά όργανα του Ομίλου (Διοικητικό Συμβούλιο & Επιτροπές σε επίπεδο Δ.Σ.) αποτελούνται από δώδεκα μέλη ελληνικής υπηκοότητας, εννέα άνδρες και τρεις γυναίκες, με το ποσοστό των γυναικών να ανέρχεται σε 25%.

Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης

Σε επίπεδο Ομίλου, η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία αναφέρεται στην Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου, έχει ως κύριο ρόλο τη διαμόρφωση της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, κοινωνικής συνεισφοράς και περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης για όλες τις εταιρείες του Ομίλου, καθώς και την εποπτεία και υποστήριξη των σχετικών δραστηριοτήτων.

Παρακολουθεί το θεσμικό πλαίσιο για ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης και υποβάλλει προτάσεις στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, ώστε η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης να ανταποκρίνεται στις κανονιστικές και διεθνείς εξελίξεις. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, συνδράμει το έργο της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης μέσω συνεχούς ενημέρωσης της όταν απαιτείται σχετικά με κανονισμούς, πολιτικές και πλαίσια ESG, καθώς και για τις υποχρεώσεις που απορρέουν από αυτά ώστε ο Όμιλος να βρίσκεται σε κατάλληλο επίπεδο ετοιμότητας. Καταρτίζει την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, εισηγείται την έγκρισή της, μεριμνά για την αναθεώρησή της όταν χρειάζεται και τη διαβιβάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο για εφαρμογή.

Παράλληλα, υποστηρίζει τη Διοίκηση στην τήρησή της και διαμορφώνει τη συνολική στρατηγική και τον οδικό χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, υλοποιώντας το σχέδιο δράσης της στρατηγικής ESG σε συνεργασία με τις αρμόδιες διευθύνσεις και τις επιχειρηματικές μονάδες. Παρακολουθεί την επίδοση του Ομίλου και των εταιρειών του βάσει ESG δεικτών και εποπτεύει τις συναφείς δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης.

Επιπλέον, εκπονεί την Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Δήλωση Βιωσιμότητας, επανεξετάζει την ευθυγράμμισή τους με τα ισχύοντα πρότυπα, τους κανονισμούς και τις απαιτήσεις εσωτερικού ελέγχου και αναπτύσσει την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας σε επίπεδο Ομίλου, παρακολουθώντας την πορεία των σχετικών δεικτών με στόχο τη σταθερή βελτίωσή τους.

Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]

Καθώς ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί ως ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα την προώθηση της βιωσιμότητας σε όλη τη δομή του, συμπεριλαμβανομένης και της εφοδιαστικής του αλυσίδας, έχει δημιουργήσει μία κατάλληλη δομή διακυβέρνησης, στοχεύοντας στην επίβλεψη της προόδου σε σχέση με τους ESG στόχους που έχουν τεθεί.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης λαμβάνει ενημερώσεις (3 συνεδριάσεις κατ' ελάχιστο τον χρόνο, σύμφωνα και το σχετικό κανονισμό λειτουργίας) από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σχετικά με τις ουσιώδεις επιδράσεις, κινδύνους, ευκαιρίες, την εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας, καθώς και τα αποτελέσματα και την αποτελεσματικότητα των πολιτικών, δράσεων, δεικτών και καθορισμένων στόχων. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί ως το κέντρο στρατηγικού σχεδιασμού και εισήγησης προτάσεων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και στη Διοίκηση του Ομίλου, αναφορικά με θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση, ενώ διατηρεί συνεχή επικοινωνία με τη Διοίκηση, ώστε να διασφαλίζεται η συστηματική ροή πληροφορίας που αφορά την παρακολούθηση των δεσμεύσεων, των δεικτών μέτρησης και των συναφών σχεδίων υλοποίησης.

Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2025, συζητήθηκαν μεταξύ άλλων, τα παρακάτω θέματα που σχετίζονται με τα σημαντικά θέματα που αναδείχθηκαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας και λήφθηκαν σχετικές αποφάσεις. Τα θέματα αυτά αφορούσαν εκπαίδευση/ενημέρωση για τις απαιτήσεις της CSRD/ESRS και του Νόμου 5164/2024, περίμετρος έργων, χαρτογράφηση αλυσίδας αξίας, ανάλυση διπλής σημαντικότητας, ενημέρωση για την πρόοδο των εργασιών συμμόρφωσης με την CSRD/ESRS και της συλλογής δεδομένων ESG μέσω της νέας πλατφόρμας, ενημέρωση αποτελεσμάτων περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας, ενημέρωση επίδοσης ESG και έγκριση απολογισμού και έκθεσης βιώσιμης ανάπτυξης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) λαμβάνει υπόψη μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης τις επιδράσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες κατά την εποπτεία της στρατηγικής, τη λήψη αποφάσεων

για σημαντικές συναλλαγές και τη διαχείριση κινδύνων. Η στρατηγική ESG για τα σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, οι επιμέρους στόχοι αλλά και οι δράσεις που σχεδιάζονται και υλοποιούνται προς την επίτευξη αυτών, ανασκοπούνται μηνιαίως σε ομάδες εργασίες που πραγματοποιούνται από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης με τους Επικεφαλής των Διευθύνσεων. Η Στρατηγική ESG εγκρίνεται και επικυρώνεται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Κατά την περίοδο αναφοράς, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Διοικητικό Συμβούλιο εξέτασαν τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες (IROs), όπως παρουσιάζονται στην ενότητα «B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ». Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης προχώρησε στην έγκριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, όπως αναδείχτηκαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας.

Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]

Τα κριτήρια βιωσιμότητας που συνδέονται με τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, των επιτροπών και των εργαζομένων ρυθμίζονται μέσω της [Πολιτικής Αποδοχών](#), η οποία έχει εγκριθεί και εφαρμόζεται. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών, σε συνάρτηση με τις συνθήκες της αγοράς που αφορούν το επίπεδο των αμοιβών και τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων.

Αξίζει να αναφερθεί ότι για το 2025 η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για την υλοποίηση του έργου της διενήργησε εντός του 2025 έξι συνεδριάσεις, κατά τις οποίες η εν λόγω επιτροπή επεξεργάστηκε ένα εύρος θεμάτων και υπέβαλε αντίστοιχα προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για τα παρακάτω μεταξύ άλλων θέματα:

- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτική Εκπαίδευσης μελών Δ.Σ. για θέματα ESG – Εισήγηση για εκπαίδευση GRI της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης για έκτακτες (ad hoc) μεταβλητές αμοιβές επιβράβευσης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από διανομή αποθεματικών συνεκτιμώντας τις ενέργειες που έγιναν και συνέβαλαν στη σημαντική βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας και της αύξησης της αξίας για τους μετόχους.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης για έκτακτες (ad hoc) μεταβλητές αμοιβές επιβράβευσης (cash bonus) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας από διανομή αποθεματικών συνεκτιμώντας το ποσοστό υπέρ-επίτευξης των αρχικά καθορισμένων στόχων, την κερδοφορία της χρήσης 2024 και τις ενέργειες που έγιναν και συνέβαλαν στη σημαντική βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας και της αύξησης της αξίας για τους μετόχους.
- Στο πλαίσιο της εφαρμογής του άρθρου 4 της Πολιτικής Αποδοχών, παρακολούθησε την εξέλιξη της συνολικής μισθολογικής δαπάνης του προσωπικού και των λοιπών σχετικών παροχών, με στόχο να διασφαλίσει ότι η διάρθρωση των αποδοχών της εταιρείας χαρακτηρίζεται από συνέπεια και το σύνολο των αποδοχών συμβάλει στη διαμόρφωση εργασιακού περιβάλλοντος που ενθαρρύνει την μακροχρόνια παραμονή και δέσμευση των εργαζομένων με την εταιρεία.

Πολιτική Αποδοχών

Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καταρτίστηκε από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών της Εταιρείας «ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.» σε συνεργασία με όλες τις αρμόδιες Επιτροπές και οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας. Η εν λόγω Πολιτική εγκρίθηκε από την από

24.04.2023 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας και ισχύει για τέσσερα (4) έτη από την έγκρισή της, εκτός εάν αναθεωρηθεί ή/και τροποποιηθεί νωρίτερα, οπότε υποβάλλεται εκ νέου προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση.

Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη τις σχετικές διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, το καταστατικό της Εταιρείας και τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και τις υφιστάμενες συμφωνίες ως προς τις αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ανώτατων Διευθυντικών – Διοικητικών Στελεχών (ΑΔΣ). Η Πολιτική αναρτάται στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας.

Σκοπός της παρούσας Πολιτικής είναι να συνεισφέρει στην υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας και στη διαχρονική βιωσιμότητά της, μέσω της θέσπισης ενός πλαισίου αποδοχών που ευνοεί την ευθυγράμμιση των αμοιβών με τους βραχυπρόθεσμους και ιδίως τους μακροπρόθεσμους εταιρικούς στόχους. Η Πολιτική στηρίζει την ομαδικότητα και την αποδοτικότητα, αναγνωρίζει τη συμβολή στα αποτελέσματα και επιδιώκει τη δημιουργία διαχρονικής προστιθέμενης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζομένους, τους πελάτες και την ελληνική οικονομία. Το βασικό περιεχόμενο της Πολιτικής περιλαμβάνει τη διάρθρωση και τις συνιστώσες των σταθερών και μεταβλητών αποδοχών, τις αρχές καθορισμού και καταβολής τους, καθώς και τα κριτήρια αξιολόγησης της απόδοσης σε εταιρικό και ατομικό επίπεδο. Σύμφωνα με την Πολιτική, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών έχει ενεργό ρόλο στην παρακολούθηση των αποδοχών, καθώς παρακολουθεί σε συνεχή βάση τη συνολική μισθολογική δαπάνη και τις σχετικές παροχές. Επιπλέον, η Επιτροπή προβαίνει σε τακτική αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών και εξετάζει σε ετήσια βάση κατά πόσον αυτή παραμένει συμβατή με την επιχειρηματική πολιτική της Εταιρείας, εισηγούμενη στο Διοικητικό Συμβούλιο τυχόν απαραίτητες τροποποιήσεις.

Η εν λόγω Πολιτική εφαρμόζεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένου του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και στα Ανώτατα Διευθυντικά – Διοικητικά Στελέχη, συμπεριλαμβανομένου του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Η Πολιτική εφαρμόζεται στο σύνολο των μη εισηγμένων εταιρειών του Ομίλου και, για λόγους ενιαίας εφαρμογής αρχών και αποφυγής πολλαπλών πολιτικών, και στις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, ανεξαρτήτως γεωγραφικής περιοχής δραστηριοποίησης.

Την τελική ευθύνη για την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών φέρει το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω εισηγήσεων, παρακολούθησης της εφαρμογής της Πολιτικής, αξιολόγησης της αποτελεσματικότητάς της και διατύπωσης προτάσεων για τυχόν αναθεωρήσεις. Η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού συνδράμει στη λειτουργική υλοποίηση της Πολιτικής.

Τα προγράμματα κινήτρων έχουν σχεδιαστεί ώστε να ενισχύουν την απόδοση, να ευθυγραμμίζονται με τους στρατηγικούς στόχους της εταιρείας και να προάγουν τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους. Βασίζονται σε διεθνώς αναγνωρισμένες βέλτιστες πρακτικές και διαμορφώνονται με διαφανή και αντικειμενικά κριτήρια.

Τα κριτήρια βιωσιμότητας που έχουν ενσωματωθεί στην πολιτική είναι:

- **Σε επίπεδο εταιρείας** : αποδόσεις ESG, που βασίζονται σε κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης που αφορούν τόσο περιβαλλοντικά θέματα (όπως στόχοι μείωσης εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα ή στήριξης της κυκλικής οικονομίας κ.λπ.), όσο και κοινωνικά θέματα (π.χ. αριθμός και σοβαρότητα ατυχημάτων, ασφάλεια συστημάτων, προγράμματα κοινωνικής προσφοράς στήριξη της διαφορετικότητας, της ισοτιμίας και της συμπερίληψης, εθελοντισμός κ.α.), καθώς και σε ζητήματα διακυβέρνησης, λειτουργικά ζητήματα εταιρείας, (π.χ. ψηφιακός

μετασχηματισμός, ή/και εταιρική κοινωνική ευθύνη).

- **Σε ατομικό επίπεδο:** αποτελεσματικότητα και προσανατολισμός στους στόχους, πρωτοβουλία, κρίση, ευελιξία, βαθμός συμμόρφωσης με τις πολιτικές της Εταιρείας, διαχείριση και ανάπτυξη ατόμων, χορήγηση ορθής αποτύπωσης και έγκαιρης διάθεσης δεδομένων ESG και επίτευξη στόχων ESG όπως κάθε φορά τίθενται.

Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και Διαδικασίες για την διαχείριση εταιρικών κινδύνων, καθώς και για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης, οι οποίοι υπόκεινται σε περιοδική αναθεώρηση, με σκοπό την επικαιροποίηση τους σύμφωνα με τις ισχύουσες βέλτιστες πρακτικές.

Η διαδικασία δέουσας επιμέλειας του Ομίλου για τα ανθρώπινα δικαιώματα είναι ευθυγραμμισμένη με τα έξι στάδια της δέουσας επιμέλειας, σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ (UNGPs) και τις Οδηγίες του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις (OECD MNEs), όπως παρουσιάζεται στις σχετικές γνωστοποιήσεις στο κεφάλαιο «B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 8 του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 - Κανονισμός Ταξινόμιας» της παρούσας Δήλωσης, αναφορικά με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Επιπρόσθετα διαδικασίες δέουσας επιμέλειας τηρούνται μέσα από τα πιστοποιημένα Συστήματα ISO που εφαρμόζουν οι εταιρείες του Ομίλου. Τέλος σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια τρίτων μερών μπορείτε να ανατρέξετε για περισσότερες πληροφορίες στο κεφάλαιο «B.4.4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά [G1]».

Η συγκεκριμένη προσέγγιση λαμβάνεται επίσης υπόψη και στη διαδικασία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, όπως παρουσιάζεται στο κεφάλαιο «B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ», της παρούσας Δήλωσης. Η αξιολόγηση των επιπτώσεων βασίζεται στον συνδυασμό της σοβαρότητας και της πιθανότητας εμφάνισής τους. Σε ζητήματα που αφορούν ανθρώπινα δικαιώματα, η σοβαρότητα λαμβάνεται ως κύριο κριτήριο, ώστε να αποτυπώνεται η ιδιαίτερη σημασία αυτών των θεμάτων, όπως αναφέρεται αντιστοίχως.

Πίνακας 3, ESRS 2, Βασικά στοιχεία της δέουσας επιμέλειας

Βασικά στοιχεία της δέουσας επιμέλειας	Παράγραφοι στη Δήλωση Βιωσιμότητας
α) Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ B.4.4 Διακυβέρνηση/Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας τρίτων μερών
β) Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα βασικά στάδια της δέουσας επιμέλειας	B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ / Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις
γ) Προσδιορισμός και εκτίμηση των δυσμενών επιδράσεων	B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ / Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των δυσμενών επιδράσεων	B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ε) Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπαθειών αυτών	B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης κινδύνων και τις σχετικές δικλίδες ασφαλείας, για τη διασφάλιση της αξιοπιστίας και της διαφάνειας της Δήλωσης Βιωσιμότητας. Το πλαίσιο αυτό καλύπτει όλους τους τομείς δραστηριοποίησης της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο για τη βιωσιμότητα. Τα κύρια χαρακτηριστικά του εν λόγω συστήματος έχουν ως βάση τα παρακάτω:

- i. **την αξιολόγηση κινδύνων:** διενεργούνται συστηματικές αναλύσεις κινδύνων που αφορούν το περιβάλλον, τη συμμόρφωση και τις κοινωνικές επιπτώσεις, καθώς καταγράφονται τόσο οι εσωτερικοί όσο και οι εξωτερικοί κίνδυνοι που ενδέχεται να επηρεάσουν τη Δήλωση Βιωσιμότητας στο σχετικό Μητρώο Κινδύνων,
- ii. **τις δραστηριότητες ελέγχου:** έχουν υιοθετηθεί πολιτικές και διαδικασίες για την αποφυγή κινδύνων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα ενώ ενισχύονται περαιτέρω με την εφαρμογή εργαλείων παρακολούθησης και ελέγχου στοχεύοντας στην αποτελεσματική διαχείριση των εν λόγω κινδύνων, και
- iii. **την παρακολούθηση και συνεχή βελτίωση:** μέσω τακτικών εσωτερικών ελέγχων και αναθεώρησης των διαδικασιών αναπροσαρμόζονται οι στρατηγικές διαχείρισης κινδύνων σύμφωνα με τις νέες προκλήσεις και κανονισμούς προκειμένου ο Όμιλος να διασφαλίζει την αξιοπιστία της Δήλωσης Βιωσιμότητας και την ευθυγράμμιση της με διεθνή πρότυπα, προωθώντας τη διαφάνεια και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ο Όμιλος ακολουθεί μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την αξιολόγηση κινδύνων που σχετίζονται με τη Δήλωση Βιωσιμότητας, ενσωματώνοντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και βέλτιστες πρακτικές.

Πιο συγκεκριμένα, η προσέγγιση που ακολουθείται περιλαμβάνει τα εξής κύρια στοιχεία:

1. **Αναγνώριση Κινδύνων:** Η αναγνώριση των κινδύνων αποσκοπεί στον προσδιορισμό της έκθεσης του περιεχομένου της Δήλωσης Βιωσιμότητας στην αβεβαιότητα και επομένως πρέπει να προσεγγίζεται με μεθοδικό τρόπο, ώστε να διασφαλιστεί ότι όλοι οι ενδεχόμενοι κίνδυνοι αναγνωρίζονται επαρκώς.
2. **Ανάλυση Κινδύνων:** Οι κίνδυνοι που αναγνωρίζονται με βάση τα παραπάνω, κατηγοριοποιούνται καταλλήλως σε κύριους και δευτερογενείς, συνδέονται με συγκεκριμένες εταιρικές λειτουργίες και σχετίζονται με αντικειμενικούς στόχους. Περαιτέρω, η αναλυτική προσέγγιση των κινδύνων διακρίνεται σε ποιοτική και ποσοτική. Η ποιοτική ανάλυση δίνει έμφαση στα λεπτομερή στοιχεία των αναγνωρισμένων κινδύνων και στην ιεράρχηση αυτών, ενώ η ποσοτική ανάλυση αποσκοπεί στην συγκριτική ποσοτικοποίηση δίνοντας στοιχεία διαβάθμισης που συμβάλουν στην ιεράρχηση ενεργειών διαχείρισης καθώς και στην εκτίμηση και οριοθέτηση της μέγιστης, υπό προϋποθέσεις, επερχόμενης ζημίας.
3. **Αξιολόγηση Κινδύνων:** Η αξιολόγηση οδηγεί στην ιεράρχηση των κινδύνων προς διαχείριση και η αναζήτηση του βαθμού ευκαιριών που μπορούν να αναδειχθούν.
4. **Αντιμετώπιση Κινδύνων:** Η αντιμετώπιση των κινδύνων περιλαμβάνει το εύρος των ενεργειών που μπορεί να ενταχθούν σε ένα σχέδιο δράσης για την αντιμετώπιση κάθε αναγνωρισμένου και διαβαθμισμένου κινδύνου.
5. **Μητρώο Κινδύνων:** Στο πλαίσιο της αναγνώρισης, ανάλυσης και αξιολόγησης κινδύνων, προκύπτει η καταγραφή των αξιολογημένων κινδύνων με την μορφή λίστας – Μητρώου (risk register) στην οποία καταγράφονται οι κίνδυνοι, τα σχετικά συμβάντα, η λειτουργική μονάδα που στην περιοχή ευθύνης της αφορά το συγκεκριμένο συμβάν, η αξιολόγηση της συχνότητας και της επίπτωσης του κινδύνου και η διαβάθμιση της σημαντικότητάς/κρισιμότητάς του.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαφάνεια, την ακρίβεια των δεδομένων, τη συμμόρφωση με τα κανονιστικά πλαίσια και τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις της Δήλωσης Βιωσιμότητας αναλύονται παρακάτω:

Κίνδυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης

1. Η συνεχής εξέλιξη των ευρωπαϊκών και ελληνικών κανονισμών για τη βιωσιμότητα (όπως η CSRD, τα πρότυπα GRI, και η Ταξινόμια της Ε.Ε.) ενδέχεται να δημιουργήσει προκλήσεις συμμόρφωσης.

Στρατηγικές Μετριασμού:

- i. Τακτική ενημέρωση και εκπαίδευση των αρμόδιων ομάδων σχετικά με τις κανονιστικές αλλαγές.
 - ii. Ενσωμάτωση εξειδικευμένων λογισμικών παρακολούθησης που διασφαλίζουν την προσαρμογή της Εταιρείας στις νέες απαιτήσεις.
 - iii. Συνεργασία με τη Νομική Υπηρεσία και την Κανονιστική Συμμόρφωση για την επίτευξη πλήρους συμμόρφωσης.
2. Η συλλογή, διαχείριση και επαλήθευση πληροφοριών για θέματα ESG στη συνολική αποτύπωση της δραστηριότητας του Ομίλου είναι πολύπλοκη και ενδέχεται να οδηγήσει σε ανακρίβειες ή ελλείψεις ή καθυστερήσεις.

Στρατηγικές Μετριασμού:

- i. Υιοθέτηση αυτοματοποιημένων συστημάτων συλλογής και ελέγχου δεδομένων με λογικούς ελέγχους.
 - ii. Διενέργεια εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων για τη διασφάλιση της εγκυρότητας και της αξιοπιστίας των πληροφοριών.
3. Παραπλανητική απεικόνιση της ESG επίδοσης ή υπερβολή των επιτευγμάτων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, που ενδέχεται να προκαλέσει δυσπιστία ή παρερμηνεία.

Στρατηγικές Μετριασμού:

- i. Εφαρμογή αυστηρών διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου για την επικύρωση της ESG επίδοσης και από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, αλλά και εξωτερικής επαλήθευσης από τρίτο ανεξάρτητο μέρος,
- ii. Συμμόρφωση με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα αναφοράς βιωσιμότητας (ESRS, GRI, TCFD).

Η ενσωμάτωση των ευρημάτων της αξιολόγησης κινδύνων και των συναφών δικλείδων ασφαλείας στη διαδικασία Δήλωσης Βιωσιμότητας διασφαλίζει την ενίσχυση της διαφάνειας και της αξιοπιστίας της. Πιο συγκεκριμένα, οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαδικασία της Δήλωσης Βιωσιμότητας, όπως η ακρίβεια των δεδομένων, η πληρότητα των πληροφοριών, η συμμόρφωση με κανονιστικά πρότυπα και πολιτικές του Ομίλου, εντοπίζονται, αξιολογούνται και καταγράφονται στο Μητρώο Κινδύνων.

Ως αποτέλεσμα, επικαιροποιούνται οι διαδικασίες συλλογής και αναφοράς δεδομένων, ώστε να ανταποκρίνονται στα ευρήματα αξιολόγησης των κινδύνων, επικαιροποιείται και αναθεωρείται η πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης όποτε απαιτείται, ώστε να ευθυγραμμίζονται με τα πρότυπα συμμόρφωσης (π.χ. CSRD, GRI) και να λαμβάνονται υπόψη στη λήψη αποφάσεων και στη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου.

Για την ενίσχυση των ανωτέρω, τα δεδομένα επανεξετάζονται από εξειδικευμένη ομάδα πριν την τελική υποβολή τους, γίνεται χρήση προηγμένων πληροφοριακών συστημάτων, τόσο για τη συλλογή όσο και την καταγραφή και παρακολούθηση των δεδομένων της Δήλωσης Βιωσιμότητας, και

πραγματοποιείται εξωτερική διασφάλιση από ανεξάρτητους φορείς ελέγχου για την αξιολόγηση της εγκυρότητας των δεδομένων.

Σύμφωνα με τα θεσμικώς οριζόμενα και το ισχύον οργανόγραμμα, η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και μέσω αυτού στο Διοικητικό Συμβούλιο, προς το οποίο παρέχει αμερόληπτες αναφορές και ενημερώσεις αναφορικά με θέματα κινδύνων μεταξύ των οποίων και των κινδύνων που προκύπτουν σχετικά με τη Δήλωση Βιωσιμότητας, τον βαθμό συμμόρφωσης με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων, τα αποτελέσματα της επισκόπησης της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων (risk assessment), της λειτουργίας των διαδικασιών διαχείρισης και απόκρισης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ σε αυτούς (risk response) και των αποτελεσμάτων της παρακολούθησης της εξέλιξής τους (risk monitoring), παρέχοντας ολοκληρωμένη πληροφόρηση για το προφίλ του Ομίλου (risk profile). Το Μητρώο Κινδύνων επικαιροποιείται τουλάχιστον σε ετήσια βάση και η Διοίκηση ενημερώνεται μέσω της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης Κινδύνων.

B.4.2 Περιβαλλοντικές Πληροφορίες

B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 8 του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 - Κανονισμός Ταξινόμιας

Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852 για την Ταξινόμια (στο εξής «Κανονισμός Ε.Τ.» ή «Ευρωπαϊκή Ταξινόμια») συνιστά θεμελιώδες εργαλείο της στρατηγικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τη διοχέτευση των επενδύσεων προς δραστηριότητες που στηρίζουν τη μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο οικονομικό μοντέλο. Η εφαρμογή του συμβάλλει ουσιαστικά στην επίτευξη του στόχου του μετριασμού και της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, σε ευθυγράμμιση με τις δεσμεύσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το κλίμα. Στο πλαίσιο αυτό, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει θεσπίσει ένα ενιαίο σύστημα ταξινόμησης οικονομικών δραστηριοτήτων, με σκοπό την αξιολόγηση του βαθμού στον οποίο αυτές συνεισφέρουν ουσιαστικά σε μια περιβαλλοντικά βιώσιμη οικονομία.

Στο πλαίσιο αυτό, δίνονται κατευθυντήριες γραμμές για την αξιολόγηση ενός ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων, μέσω της επισκόπησης των περιβαλλοντικών επιδόσεών τους, με στόχο την ενεργοποίηση των «πράσινων» επενδύσεων και την επίτευξη του στόχου για μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία στην ΕΕ έως το 2050, σύμφωνα με την Πράσινη Συμφωνία (European Green Deal).

Κατά το οικονομικό έτος 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επέλεξε να εφαρμόσει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας όπως ίσχυαν έως την 31.12.2025 και δεν έκανε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και τροποποιήσεων που εισήγαγε ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ στις 8 Ιανουαρίου 2026 και εφαρμόζεται από 1 Ιανουαρίου 2026, προβλέπει προαιρετική εφαρμογή των σχετικών απλουστεύσεων για τη χρήση 2025. Οι σχετικές απλουστεύσεις θα εφαρμοστούν από την επόμενη χρήση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

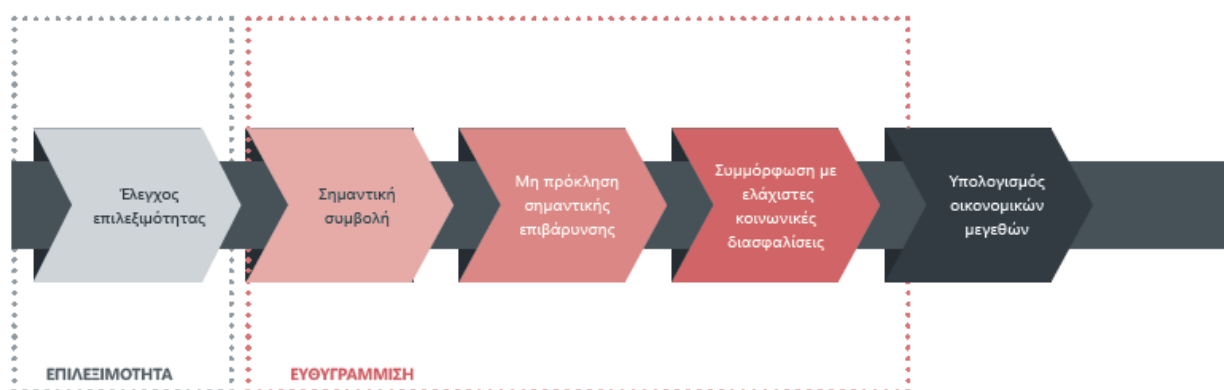
Στο παρόν κεφάλαιο, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ως μη χρηματοπιστωτικός οργανισμός, γνωστοποιεί για το οικονομικό έτος 2025 τα ποσοστά του Κύκλου Εργασιών (Turnover), των Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών Δαπανών (OpEx). Οι εν λόγω δείκτες αποτελούν τους Βασικούς Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ) της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας και αποτυπώνουν τη συμμετοχή οικονομικών

δραστηριοτήτων που είτε πληρούν τα κριτήρια επιλεξιμότητας είτε ευθυγραμμίζονται με τις απαιτήσεις της Ταξινόμιας, σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού Ε.Τ.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε για 5^η χρονιά αξιολόγηση, σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμιας, για τον προσδιορισμό των περιβαλλοντικά βιώσιμων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και των σχετικών οικονομικών επιδόσεων του Ομίλου, βάσει των τεχνικών κριτηρίων του Κανονισμού. Στο πλαίσιο της αξιολόγησης, λήφθηκαν υπόψη διαθέσιμα τεχνικά στοιχεία, καθώς επίσης και εκτιμήσεις και υφιστάμενες αξιολογήσεις για όλο τον κύκλο ζωής των προϊόντων και υπηρεσιών που παρέχονται για το σύνολο των δραστηριοτήτων των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε στον έλεγχο των περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές του Κανονισμού της Ταξινόμιας 2020/852/ΕΕ και των κατ' εξουσιοδότηση κανονισμών 2021/2178/ΕΕ, 2021/2139/ΕΕ, 2023/2485/ΕΕ και 2023/2486/ΕΕ, για το Περιβάλλον και το Κλίμα, με την υιοθέτηση μεθοδολογίας αξιολόγησης, πέντε κύριων σταδίων, όπως αυτά περιγράφονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού της Ταξινόμιας:

Μεθοδολογία αξιολόγησης των περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων του Ομίλου



Έλεγχος Επιλεξιμότητας για την Ταξινόμια

Σύμφωνα με τον Κανονισμό, για τον έλεγχο της επιλεξιμότητας μιας οικονομικής δραστηριότητας, ελέγχεται εάν συμπεριλαμβάνεται στην Ταξινόμια της ΕΕ και μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω έξι περιβαλλοντικούς στόχους, όπως αυτοί περιγράφονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού της Ταξινόμιας:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων (WTR)
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία (CE)
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (BIO)

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφάρμοσε τις κατευθυντήριες γραμμές του Κανονισμού και της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα καθώς και των σχετικών τροποποιήσεων αυτών και αποτύπωσε τις οικονομικές δραστηριότητες που εκτιμώνται ως επιλέξιμες βάσει του ορισμού της

επιλεξιμότητας της Ταξινόμιας. Σημειώνεται ότι στο πλαίσιο των μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων, περιλαμβάνονται όσες δραστηριότητες δεν αποτελούν αντικείμενο της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα. Όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων που αφορούν και τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, η ανάλυση και αξιολόγηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου πραγματοποιήθηκε βάσει της φύσης τους και των σχετικών κωδικών NACE.

Με βάση τις σχετικές κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συνολικά 61 δραστηριότητες/έργα (συνεχιζόμενες και διακοπείσες) ως επιλέξιμες στο πλαίσιο των (12) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ, που μπορούν να συμβάλλουν στους στόχους CCM, CCA, CE, PPC και BIO.

Πίνακας 4, ESRS 2, Επιλέξιμες Δραστηριότητες (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Κλάδος δραστηριοποίησης	Κωδικός δραστηριότητας	Περιγραφή δραστηριότητας	Στόχος
 Λοιπές Δραστηριότητες	4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM
	6.15	Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA
 Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων	6.16	Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA
	7.7	Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM
	2.1	Ξενοδοχεία, καταλύματα διακοπών, χώροι κατασκήνωσης και παρόμοια καταλύματα	BIO

Πίνακας 5, ESRS 2, Επιλέξιμες Δραστηριότητες (διακοπείσες δραστηριότητες)

Κλάδος δραστηριοποίησης	Κωδικός δραστηριότητας	Περιγραφή δραστηριότητας	Στόχος
 Παραχωρήσεις (διακοπείσα δραστηριότητα)	6.15	Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA
	5.1	Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM
 Περιβάλλον (διακοπείσα δραστηριότητα)	2.2	Επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων	PPC
	2.7	Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE
	4.3	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM
	5.8	Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM
	5.10	Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων από χώρους υγειονομικής ταφής	CCM

Έλεγχος Ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σε συνέχεια της σημαντικής αναδιάρθρωσης

της εταιρικής του περιμέτρου, μέσω της πώλησης των κλάδων Περιβάλλοντος και Παραχωρήσεων, βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης του πλαισίου διαχείρισης και δημοσιοποίησης κλιματικών κινδύνων, σύμφωνα με τις συστάσεις της Ομάδας Εργασίας για τις Χρηματοοικονομικές Γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το Κλίμα (TCFD).

Η επικαιροποίηση αυτή στοχεύει στην πλήρη ευθυγράμμιση του πλαισίου με τη νέα εταιρική δομή, στην ολιστική αξιολόγηση φυσικών και μεταβατικών κινδύνων σε επίπεδο Ομίλου και στην ενσωμάτωση κατάλληλων μεθοδολογιών για την εκτίμηση επιπτώσεων υπό διαφορετικές κλιματικές εξελίξεις. Έχουν ήδη ολοκληρωθεί οι πρώτες εργασίες αναγνώρισης και χαρτογράφησης ουσιωδών κινδύνων και ευκαιριών, ενώ η ολοκληρωμένη ανάλυση σεναρίων και η επικαιροποιημένη οργανωσιακή αξιολόγηση κινδύνων θα ενσωματωθούν πλήρως στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2025 και στον επόμενο κύκλο αναφοράς. Στο πλαίσιο του ελέγχου ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια, αξιολογήθηκαν οι επιλέξιμες δραστηριότητες που προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο, με βάση τα κριτήρια σημαντικής συμβολής σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους.

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, δηλαδή ως ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια, εφόσον πληροί τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους

Στο πλαίσιο αυτό αξιολογήθηκαν οι επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες βάσει των τεχνικών κριτηρίων ελέγχου ως προς τη σημαντική συμβολή.

- Δεν επιβαρύνει σημαντικά (DNSH) κανέναν από τους άλλους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους

Σύμφωνα με το Άρθρο 17 του Κανονισμού 2020/852/ΕΕ, αναφορικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης (DNSH) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους, λαμβάνονται υπόψη οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις, τόσο της ίδιας της δραστηριότητας, όσο και οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις των υπηρεσιών που προκύπτουν από αυτήν τη δραστηριότητα για ολόκληρο τον κύκλο ζωής τους.

Ειδικότερα, ως προς τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης στον περιβαλλοντικό στόχο προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, αυτά αναφέρονται για το σύνολο του Ομίλου στην ενότητα «B4.2.2. Κλιματική Αλλαγή [E1] και με περαιτέρω λεπτομέρειες παρακάτω για κάθε έργο που χαρακτηρίστηκε ευθυγραμμισμένο.

- Πληροί τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις

Σύμφωνα με το Άρθρο 18 του Κανονισμού της Ταξινόμιας και της κατ'Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα και για το Περιβάλλον, αξιολογήθηκε η άσκηση των δραστηριοτήτων σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις, με επίκεντρο τη διασφάλιση του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κανόνων καλής επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογήθηκαν η προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς και η διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής, συμπεριλαμβανομένης της αποφυγής της διαφθοράς και της δωροδοκίας, καθώς και της διασφάλισης του θεμιτού ανταγωνισμού και της τήρησης των φορολογικών υποχρεώσεων. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2019 εφαρμόζει και τηρεί τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών κατά την άσκηση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας και των συναλλαγών του με τα ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο την υπεύθυνη λειτουργία του, ενώ δημοσιοποιεί έκτοτε τις σχετικές επιδόσεις του σε ετήσια βάση.

Επιπλέον, έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Κώδικα Ηθικής καθώς και Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών Ομίλου. Αναλυτικότερες πληροφορίες για τη διαδικασία Δέουσας Επιμέλειας Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων μπορείτε να δείτε στο κεφάλαιο «Β.4.3.1 Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [S1]».

Οι βασικοί δείκτες απόδοσης ("KPIs") περιλαμβάνουν τον KPI κύκλου εργασιών, τον KPI CapEx και τον KPI OpEx. Για την παρουσίαση των KPIs της ταξινόμησης, χρησιμοποιήθηκαν τα πρότυπα που παρέχονται στο Παράρτημα II του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2023/2486 περί γνωστοποιήσεων. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία από τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια ή με τα ορυκτά καύσιμα (δραστηριότητες 4.26-4.31), και ως εκ τούτου δεν χρησιμοποιήθηκαν τα ειδικά πρότυπα που εισάγονται από τον Συμπληρωματικό κατ' εξουσιοδότηση νόμο, όσον αφορά δραστηριότητες σε ορισμένους τομείς ενέργειας. Αναλυτικότερα μπορείτε να δείτε στον πίνακα "Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια" στο τέλος της ενότητας 2.1.

Για τους σκοπούς της παρούσας γνωστοποίησης EU Taxonomy, οι 61 δραστηριότητες/έργα αξιολογήθηκαν ως προς τις απαιτήσεις των τεχνικών κριτηρίων και των κριτηρίων μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH), σύμφωνα με τις τεχνικές απαιτήσεις της Ταξινόμιας, και είναι ανεξάρτητες από την εν εξελίξει επικαιροποίηση του πλαισίου TCFD. Από αυτές, οι 16 χαρακτηρίστηκαν ως ευθυγραμμισμένες στο πλαίσιο επτά (7) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ. Με την ολοκλήρωση της επικαιροποίησης, τα αποτελέσματα θα ενσωματωθούν σε ενιαίο οργανωσιακό πλαίσιο διαχείρισης κλιματικών κινδύνων, διασφαλίζοντας ενισχυμένη συνέπεια και διαφάνεια στις μελλοντικές δημοσιοποιήσεις.

Για το έτος 2025 δεν χαρακτηρίστηκε κάποια δραστηριότητα ευνοϊκή ή μεταβατική.

Παρακάτω παρουσιάζονται και παρατίθενται αναλυτικότερες πληροφορίες για την αξιολόγηση των κριτηρίων των ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων:

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

Πίνακας 6, ESRS 2, Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Κλάδος δραστηριοποίησης	Κωδικός δραστηριότητας	Περιγραφή δραστηριότητας	Στόχος
 Λοιπές Δραστηριότητες	4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM
 Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων	6.16	Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA

CCM 4.1. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Η εταιρεία «IOANNA PROPERTIES SRL», θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, λειτουργεί φωτοβολταϊκό πάρκο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στη Ρουμανία με τη χρήση φωτοβολταϊκής ηλιακής τεχνολογίας, πληρώνοντας τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, για το έργο αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές.

Για τη διενέργεια της ανάλυσης έκθεσης (exposure analysis) και ανάλυσης ευπάθειας (vulnerability assessment) χρησιμοποιήθηκαν διαθέσιμες κλιματικές προβολές και σενάρια της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR6) σε χρονικό ορίζοντα έως το 2050, ο οποίος αντανακλά τον αναμενόμενο κύκλο ζωής και τη διάρκεια λειτουργίας της δραστηριότητας και κρίνεται κατάλληλος για τον εντοπισμό ουσιωδών φυσικών κινδύνων για τις υποδομές και τη λειτουργία του έργου.

Η ανάλυση ευπάθειας διενεργήθηκε αποκλειστικά για τους σκοπούς συμμόρφωσης με τα κριτήρια DNSH της Ταξινομίας και βασίστηκε στη συνδυαστική αξιολόγηση της έκθεσης της περιοχής λειτουργίας σε αναμενόμενες κλιματικές παραμέτρους και της ευαισθησίας επιμέρους λειτουργιών σε κλιματικές μεταβολές (sensitivity analysis). Η αξιολόγηση ανέδειξε ότι οι ακραίες θερμοκρασίες και τα πλημμυρικά φαινόμενα αποτελούν τους σημαντικότερους σχετικούς κινδύνους για τη δραστηριότητα, ενώ οι κίνδυνοι που σχετίζονται με πυρκαγιές, παγετό και βροχόπτωση/χιονόπτωση εμφανίζουν χαμηλότερη σχετική σημασία.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία θέτει το επίσημο πλαίσιο τεχνικής καθοδήγησης για τον κλιματικό έλεγχο υποδομών (climate proofing), κατά την περίοδο 2021–2027.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, αξιολογείται η διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιείται εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, τα οποία αποσυναρμολογούνται και ανακαινίζονται εύκολα, σύμφωνα με τις ισχύουσες τεχνικές προδιαγραφές και πρακτικές του κλάδου. Επιπλέον, η διαχείριση υλικών και αποβλήτων κατά τη λειτουργία του έργου γίνεται σύμφωνα με τη σχετική περιβαλλοντική νομοθεσία και τις διαδικασίες που προβλέπονται στην περιβαλλοντική αδειοδότησή του. Όσον αφορά την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, έχει ολοκληρωθεί η απαιτούμενη εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων και εφαρμόζονται τα προβλεπόμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης, τα οποία ενσωματώνονται στη λειτουργική διαχείριση της εγκατάστασης.

CCA 6.16. Υποδομές πλωτών μεταφορών

Το έργο της «Νέας Ανάπτυξης Μαρίνας Αλίμου», θυγατρική της REDS, λειτουργεί ως τουριστικός λιμένας στο νομό Αττικής. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, για το έργο της Μαρίνας Αλίμου έχουν αναγνωριστεί και αξιολογηθεί οι παρακάτω φυσικοί κίνδυνοι: υγρασία, καύσωνας, κύμα ψύχους/παγετός, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, πυρκαγιές, καθώς και ο κίνδυνος ανόδου της στάθμης της θάλασσας, που συνδέεται με τον παράκτιο χαρακτήρα της εγκατάστασης.

Για τη διενέργεια της ανάλυσης έκθεσης (exposure analysis) και ευπάθειας (vulnerability assessment) χρησιμοποιήθηκαν διαθέσιμες κλιματικές προβολές και σενάρια της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR6) σε χρονικό ορίζοντα έως το 2050, ο οποίος ανταποκρίνεται στη διάρκεια ζωής της δραστηριότητας και επιτρέπει την εκτίμηση ουσιωδών φυσικών κινδύνων για παράκτιες υποδομές. Η ανάλυση ευπάθειας διενεργήθηκε αποκλειστικά για τους σκοπούς συμμόρφωσης με τα κριτήρια DNSH της Ταξινομίας και βασίστηκε στη συνδυαστική αξιολόγηση της έκθεσης της τοποθεσίας σε μελλοντικές κλιματικές μεταβολές και της ευαισθησίας επιμέρους λειτουργιών της δραστηριότητας (sensitivity analysis). Η αξιολόγηση ανέδειξε ότι οι κίνδυνοι σχετιζόμενοι με ακραίες θερμοκρασίες, υδρομετεωρολογικές μεταβολές και παράκτιες πιέσεις εμφανίζουν τη μεγαλύτερη σχετική σημασία, ενώ οι υπόλοιποι κίνδυνοι παρουσιάζουν περιορισμένη σχετική επιβάρυνση. Η συνολική εκτίμηση κατέδειξε ότι δεν απαιτούνται πρόσθετα μέτρα προσαρμογής πέραν των υφιστάμενων πρακτικών λειτουργίας και συντήρησης.

Η μελέτη πραγματοποιήθηκε βάσει των κατευθύνσεων της Ανακοίνωσης 2021/C 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία ορίζει τις αρχές και τις διαδικασίες του κλιματικού ελέγχου υποδομών (climate proofing), για την περίοδο 2021–2027.

Σχετικά με τα λοιπά κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης, ισχύουν τα ακόλουθα:

α) ως προς τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, το έργο λειτουργεί ως υφιστάμενος τουριστικός λιμένας (μαρίνα) και δεν διαθέτει νέες υποδομές, ούτε έχουν πραγματοποιηθεί ανακαινίσεις μεγάλης κλίμακας που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν πρόσθετες εκπομπές ή περιβαλλοντικές επιβαρύνσεις,

β) ως προς τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, το έργο διαθέτει εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους και διενεργεί τακτικούς ελέγχους της ποιότητας των υδάτων σύμφωνα με τις απαιτήσεις της κείμενης αδειοδότησης,

γ) ως προς τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, δεν πραγματοποιούνται εργασίες κατασκευής ή κατεδάφισης και η διαχείριση αποβλήτων γίνεται σύμφωνα με τις ισχύουσες διαδικασίες περιβαλλοντικής συμμόρφωσης,

δ) ως προς την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης τηρούνται οι εγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί όροι και εφαρμόζονται τα προβλεπόμενα μέτρα περιορισμού του θορύβου, της σκόνης και των εκπομπών ρύπων, περιλαμβανομένων προληπτικών διαδικασιών για την αποφυγή τυχαίων απορρίψεων και την ορθή διαχείριση αποβλήτων που σχετίζονται με τον ελλιμενισμό και

ε) ως προς την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων εφαρμόζονται τα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης που προβλέπονται από την εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους και ενσωματώνονται στη λειτουργική διαχείριση της μαρίνας.

Διακοπείσες δραστηριότητες

Πίνακας 7, ESRS 2, Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες (διακοπείσες δραστηριότητες)

Κλάδος δραστηριοποίησης	Κωδικός δραστηριότητας	Περιγραφή δραστηριότητας	Στόχος
 Περιβάλλον (διακοπείσα δραστηριότητα)	2.2	Επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων	PPC
	2.7	Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE
	4.3	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM
	5.8	Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM
	5.10	Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων από χώρους υγειονομικής ταφής	CCM

CCM 4.3. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Η θυγατρική εταιρεία «Αειφορική Δωδεκανήσου Α.Ε.» της ΗΛΕΚΤΩΡ, λειτούργησε το 2025 τρία αιολικά πάρκα στην Ρόδο, στην Κω και στην Πάτμο, όπου παράγεται ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια πληρώντας τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική

αλλαγή για το έργο αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός, άνεμος και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5.

Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «Αειφορική Δωδεκανήσου Α.Ε.» έως το 2050 και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής. Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου για το σύνολο σχεδόν των παραμέτρων σε όλες τις περιοχές. Συγκεκριμένα, χαμηλός ήταν ο εκτιμώμενος κίνδυνος που σχετίζεται με τη θερμοκρασία, τον καύσωνα, τα φαινόμενα βροχόπτωσης/χιονόπτωσης, τον παγετό, την ένταση και συχνότητα των ανέμων, καθώς και τις πλημμύρες στις περιοχές της Κω και της Πάτμου. Ωστόσο, στην περιοχή της Ρόδου καταγράφηκε μέτριος κίνδυνος πλημμυρών, λόγω της γεωμορφολογίας και των τοπικών υδρολογικών χαρακτηριστικών. Επιπλέον, μέτριος κίνδυνος πυρκαγιάς καταγράφηκε και για τις τρεις περιοχές, εξαιτίας των έντονων θερινών ξηρασιών και των υψηλών θερμοκρασιών που χαρακτηρίζουν το νησιωτικό σύμπλεγμα του Νοτίου Αιγαίου. Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, χρησιμοποιήθηκε εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, το έργο διαθέτει εγκεκριμένες Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις και εφαρμόστηκαν τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CCM 5.8. Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων

Το έργο «Κ/Ξ Πράσινου ΕΜΑ» αφορά στην επεξεργασία χωριστά συλλεγόμενων βιολογικών αποβλήτων, μέσω κομποστοποίησης (αερόβιας χώνευσης), και την επακόλουθη παραγωγή και χρήση κομπόστ. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου συμβολής στον στόχο μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, τα βιολογικά απόβλητα που κομποστοποιούνται διαχωρίζονται στην πηγή και συλλέγονται χωριστά και το παραγόμενο κομπόστ ανήκει στον φορέα του έργου, Ε.Δ.Σ.Ν.Α. πληρώνοντας τις απαιτήσεις για τα υλικά λίπανσης που καθορίζονται στην κατηγορία συστατικών υλικών 3, στο παράρτημα II του κανονισμού (ΕΕ) 2019/1009. Η μονάδα επεξεργάζεται περισσότερους από 90 τόνους ημερησίως.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός, άνεμος και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων

του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5.

Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «Κ/Ξ Πράσινου ΕΜΑ» έως το 2050 και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου σε σχέση με τις περισσότερες παραμέτρους, όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, οι βροχοπτώσεις ή χιονοπτώσεις, οι πλημμύρες, ο παγετός και οι άνεμοι. Η γεωγραφική θέση του έργου και η φύση της δραστηριότητας δεν υποδεικνύουν αυξημένη τρωτότητα έναντι των συγκεκριμένων κινδύνων. Μέτριος βαθμός κινδύνου καταγράφηκε μόνο όσον αφορά στις πυρκαγιές, κάτι που σχετίζεται κυρίως με τη θερμική επιβάρυνση της περιοχής κατά τους θερινούς μήνες και την παρουσία οργανικού υλικού στο πεδίο της δραστηριότητας. Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/С 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, οι εκπομπές στην ατμόσφαιρα και στα ύδατα κυμάνθηκαν εντός ή κάτω από τα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τα εύρη βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών, που καθορίζονται για την αερόβια επεξεργασία αποβλήτων στα πιο πρόσφατα σχετικά συμπεράσματα βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ). Επίσης, η μονάδα διαθέτει σύστημα που εμποδίζει τη διαρροή στραγγισμάτων στα υπόγεια ύδατα. Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων το έργο διαθέτει εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CCM 5.10. Δέσμευση και χρήση αερίων από χώρους υγειονομικής ταφής

Οι 4 μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου της ΗΛΕΚΤΩΡ, «λειτουργία Σταθμού Βιοαερίου Ταγαράδων», «λειτουργία Μονάδας Ενεργειακής Αξιοποίησης Βιοαερίου Μαυροράχης», «ΒΕΑΛ» και «Βιοαέριο Δυτικής Μακεδονίας» λειτουργούν με βάση τη δέσμευση και χρήση του μεθανίου των χώρων υγειονομικής ταφής σε οριστικά κλειστούς χώρους και κλειστές κυψέλες, με τη χρήση ειδικών τεχνικών εγκαταστάσεων και εξοπλισμού, που έχουν εγκατασταθεί κατά τη διάρκεια ή μετά το κλείσιμο των χώρων ή των κυψελών του χώρων υγειονομικής ταφής. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια για τη σημαντική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ίσχυσαν τα ακόλουθα στα εν λόγω έργα:

- α) Ο χώρος υγειονομικής ταφής δεν έχει ανοίξει μετά τις 8 Ιουλίου 2020, β) η κυψέλη υγειονομικής ταφής όπου το σύστημα δέσμευσης αερίων εγκαθίσταται για πρώτη φορά, επεκτείνεται ή μετασκευάζεται, έχει κλείσει οριστικά και δεν δέχεται περαιτέρω βιοαποδομήσιμα απόβλητα, γ) τα παραγόμενα αέρια χώρου υγειονομικής ταφής χρησιμοποιούνται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ως βιοαέρια και δ) οι εκπομπές μεθανίου από τον χώρο υγειονομικής ταφής και οι διαρροές από τις εγκαταστάσεις συλλογής και χρήσης αερίων χώρου υγειονομικής ταφής υπόκεινται στις διαδικασίες ελέγχου και παρακολούθησης που καθορίζονται στο παράρτημα ΙΙΙ της οδηγίας 1999/31/ΕΚ του Συμβουλίου.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για τα έργα δέσμευσης και αξιοποίησης αερίων από χώρους υγειονομικής ταφής αποβλήτων, αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός, άνεμος και πυρκαγιές.

Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας των μονάδων βιοαερίου της ΒΕΑΛ στον Ασπρόπυργο και της Βιοαερίου Δυτικής Μακεδονίας έως το 2050 και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Η εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων για τις μονάδες βιοαερίου στον Ασπρόπυργο ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου σε σχέση με τις περισσότερες παραμέτρους, όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, οι βροχοπτώσεις, ο παγετός και οι άνεμοι. Ωστόσο, μέτριος κίνδυνος καταγράφηκε όσον αφορά στις πλημμύρες και στις πυρκαγιές. Τα αποτελέσματα υποδεικνύουν την ανάγκη πρόβλεψης βασικών μέτρων αντιπλημμυρικής προστασίας και πυρασφάλειας. Για τη μονάδα βιοαερίου στη Δυτική Μακεδονία, η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων ανέδειξε χαμηλό επίπεδο σε όλες τις εξεταζόμενες παραμέτρους. Η περιοχή παρουσιάζει σταθερό και ήπιο προφίλ κινδύνου, χωρίς ενδείξεις για ανάγκη πρόσθετων παρεμβάσεων ή εξειδικευμένων μέτρων προσαρμογής πέραν των βασικών απαιτήσεων πρόληψης. Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, η οριστική παύση λειτουργίας και η εξυγίανση, καθώς και η μετέπειτα φροντίδα παλαιών χώρων υγειονομικής ταφής, όπου είναι εγκατεστημένο το σύστημα δέσμευσης αερίων χώρου υγειονομικής ταφής, πραγματοποιούνται σύμφωνα με τις γενικές απαιτήσεις που καθορίζονται στο παράρτημα I της οδηγίας 1999/31/ΕΚ και τις διαδικασίες ελέγχου και παρακολούθησης που καθορίζονται στο παράρτημα III της εν λόγω οδηγίας και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, τα εν λόγω έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CE 2.7. Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα

Τα έργα «ΑΣΑ (Γυαλί Ασπρόπυργος)» και «ΑΣΑ (Γυαλί Θεσσαλονίκη)» αφορούν στη λειτουργία εγκατάστασης διαλογής και ανάκτησης ρών μη επικινδύνων αποβλήτων και συγκεκριμένα αποβλήτων ανακυκλώσιμου γυαλιού, σε δευτερογενείς πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας με τη χρήση μηχανικής διαδικασίας μετατροπής και το έργο «ΑΣΑ (ΚΔΑΥ Λαμία)» αφορά στη λειτουργία εγκατάστασης διαλογής και ανάκτησης ρών μη επικινδύνων αποβλήτων και συγκεκριμένα ανακυκλώσιμων αποβλήτων (μπλε κάδου) σε δευτερογενείς πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας με τη χρήση μηχανικής διαδικασίας μετατροπής.

Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στην κυκλική οικονομία, ισχύουν τα ακόλουθα για τα εν λόγω έργα: α) για την προέλευση των πρώτων υλών, οι μη επικίνδυνες πρώτες ύλες αποβλήτων προέρχονται από χωριστά συλλεγόμενα και μεταφερόμενα απόβλητα (κάδοι συλλογής γυαλιού και μπλε κάδοι), β) για την ανάκτηση υλικών οι δραστηριότητες συνίστανται στην επίτευξη ή

την υπέρβαση των υφιστάμενων ποσοστών ανάκτησης υλικών ανά μονάδα από τις αρμόδιες αρχές, τα οποία καθορίζονται στα εφαρμοστέα σχέδια, άδειες ή συμβάσεις διαχείρισης αποβλήτων.

Οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν εσωτερικά καθορισμένους βασικούς δείκτες επιδόσεων (ΒΔΕ) για την παρακολούθηση των επιδόσεων και την επίτευξη των εφαρμοστέων ποσοστών ανάκτησης. Όσον αφορά τα υλικά για τα οποία είναι υποχρεωτική η χωριστή συλλογή, στο πλαίσιο της δραστηριότητας μετατρέπεται τουλάχιστον το 50%, σε βάρος, των επεξεργασμένων, χωριστά συλλεγόμενων, μη επικινδύνων αποβλήτων σε δευτερογενείς πρώτες ύλες οι οποίες είναι κατάλληλες για την υποκατάσταση πρωτογενών πρώτων υλών σε διεργασίες παραγωγής. γ) για την ορθή διαχείριση των αποβλήτων, οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη βελτίωση της συνολικής περιβαλλοντικής επίδοσης των μονάδων όπως, διαδικασία χαρακτηρισμού αποβλήτων και διαδικασία αποδοχής αποβλήτων όσον αφορά την ποιότητα των εισερχόμενων αποβλήτων, σύστημα ιχνηλασιμότητας και καταχώρισης αποβλήτων, διαδικασίες διαχωρισμού αποβλήτων, μέτρα για τη διασφάλιση της συμβατότητας των αποβλήτων πριν από τη μείξη ή την ανάμειξη αποβλήτων, τεχνολογία και διαδικασίες διαλογής και ανάκτησης υλικών ώστε να πληρούνται οι σχετικές τεχνικές προδιαγραφές και τα πρότυπα ποιότητας και τεχνολογίες κατάλληλες για τα κλάσματα αποβλήτων που υποβάλλονται σε επεξεργασία, συμπεριλαμβανομένου του οπτικού διαχωρισμού, του μαγνητικού διαχωρισμού ή του διαχωρισμού με βάση το μέγεθος και δ) για την ποιότητα δευτερογενών πρώτων υλών, πραγματοποιείται η μετατροπή αποβλήτων σε δευτερογενείς πρώτες ύλες, συμπεριλαμβανομένων κρίσιμων πρώτων υλών, που είναι κατάλληλες για την υποκατάσταση πρωτογενών πρώτων υλών σε διαδικασίες παραγωγής (ανακυκλώσιμα υλικά και υαλόθραυσμα κατά αντιστοιχία).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για τα έργα διαλογής και ανάκτησης υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5.

Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «ΑΣΑ (Γυαλί Ασπρόπυργος)» και «ΑΣΑ (Γυαλί Θεσσαλονίκη)» και το έργο «ΑΣΑ (ΚΔΑΥ Λαμία)» έως το 2050 και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής. Η εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων για το έργο στον Ασπρόπυργο ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου για τις περισσότερες παραμέτρους, όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, η βροχόπτωση/χιονόπτωση και ο παγετός. Παράλληλα, μέτριος βαθμός κινδύνου καταγράφηκε σε ό,τι αφορά τις πλημμύρες και τις πυρκαγιές. Οι συνθήκες της περιοχής καθιστούν σκόπιμη την πρόβλεψη προληπτικών μέτρων σε επίπεδο απορροής όμβριων και διαχείρισης υψηλών θερμοκρασιών κατά τους θερινούς μήνες.

Αντίστοιχη εικόνα προκύπτει και για το έργο στη Θεσσαλονίκη, όπου το τελικό επίπεδο κινδύνου για την εγκατάσταση εμφανίζεται χαμηλό ως προς τους περισσότερους κλιματικούς κινδύνους. Μέτρια ευπάθεια εντοπίζεται σε κινδύνους που σχετίζονται με έντονες βροχοπτώσεις (πιθανότητα

πλημμυρών) και αυξημένη θερμική καταπόνηση, η οποία δυνητικά ενισχύει τον κίνδυνο εκδήλωσης πυρκαγιάς. Προτείνεται η ενσωμάτωση βασικών μέτρων αντιπλημμυρικής και αντιπυρικής πρόληψης στον σχεδιασμό λειτουργίας.

Στην περίπτωση της εγκατάστασης στη Λαμία, η συνολική εκτίμηση ανέδειξε μέτριο επίπεδο κινδύνων για συγκεκριμένες παραμέτρους. Συγκεκριμένα, μέτριος βαθμός κινδύνου διαπιστώθηκε όσον αφορά τη θερμοκρασία, τις βροχοπτώσεις και τις πλημμύρες. Οι υπόλοιπες παράμετροι, δηλαδή ο παγετός και οι πυρκαγιές, εκτιμήθηκαν ως χαμηλού κινδύνου. Η συνολική εικόνα υποδεικνύει την ανάγκη λήψης στοχευμένων μέτρων προσαρμογής για την αντιμετώπιση της αυξημένης μεταβλητότητας στις υδρομετεωρολογικές συνθήκες, κυρίως όσον αφορά τη διαχείριση απορροής και την προστασία της εγκατάστασης από πλημμυρικά φαινόμενα.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος, για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, εφαρμόζονται οι σχετικές τεχνικές και πληρούνται τα σχετικά συναφή όρια εκπομπών των συμπερασμάτων βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων, και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

PPC 2.2. Επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων

Το έργο «Αποστείρωση Α.Ε.» αφορά στη λειτουργία ειδικών εγκαταστάσεων για την επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, συμπεριλαμβανομένης της φυσικοχημικής επεξεργασίας και συγκεκριμένα της αποστείρωσης (εργασία D9) και το έργο «ΕΠΑΛΘΕΑ» αφορά στη λειτουργία ειδικών εγκαταστάσεων για την επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, συμπεριλαμβανομένης της αποτέφρωσης μη ανακυκλώσιμων επικινδύνων αποβλήτων (εργασίες D10).

Σχετικά με τον έλεγχο των τεχνικών κριτηρίων για τη σημαντική συμβολή στην πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης για τα έργα ισχύουν τα ακόλουθα: α. οι δραστηριότητες της αποστείρωσης υγειονομικών αποβλήτων και της αποτέφρωσης αποβλήτων υγειονομικών μονάδων συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις που καθορίζονται στα συμπεράσματα για τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων, β. κατά τη διάρκεια των διαδικασιών προαποδοχής, εφαρμόζονται οι απαιτήσεις σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία ΚΥΑ 146163/08.05.2012 «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων» και συλλέγονται οι απαραίτητες πληροφορίες όπως η ημερομηνία άφιξης στη μονάδα επεξεργασίας αποβλήτων, στοιχεία επικοινωνίας του παραγωγού αποβλήτων, του κωδικού αποβλήτων, γ. κατά τη διάρκεια των διαδικασιών αποδοχής, εφαρμόζονται οι απαιτήσεις σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία ΚΥΑ 146163/08.05.2012 «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων» και τους Εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους των μονάδων. Το προσωπικό που ασχολείται με τις διαδικασίες προαποδοχής και αποδοχής είναι σε θέση, να χειρίζεται όλα τα αναγκαία ζητήματα που αφορούν την επεξεργασία των αποβλήτων στην εγκατάσταση επεξεργασίας αποβλήτων. Όσον αφορά τις «δραστηριότητες ανάμειξης ή μείξης» της οδηγίας 2010/75/ΕΕ, τα έργα δεν χρησιμοποιούν αραιώση

για να μειώσουν τη συγκέντρωση μίας ή περισσότερων επικινδύνων ουσιών που περιέχονται στα απόβλητα, με στόχο να αποχαρακτηριστεί το προκύπτον μείγμα αποβλήτων και να καταστεί «μη επικίνδυνο απόβλητο» και, ως εκ τούτου, να υποστεί επεξεργασία σε εγκαταστάσεις που δεν προορίζονται ειδικά για την επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων. Η αρραίωση δεν χρησιμοποιείται ως «υποκατάστατο» της κατάλληλης επεξεργασίας των αποβλήτων, και δ. όσον αφορά την επεξεργασία των αποβλήτων υγειονομικής περίθαλψης με τη μέθοδο της αποστείρωσης και με τη μέθοδο της αποτέφρωσης αντίστοιχα, οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν τις βέλτιστες πρακτικές για την ασφαλή διαχείριση των αποβλήτων από δραστηριότητες υγειονομικής περίθαλψης και ακολουθούν τις υποχρεώσεις της νομοθεσίας όπως την Υ.Α. 36060/1155/Ε.103/2013 «Καθορισμός πλαισίου κανόνων, μέτρων και διαδικασιών για την ολοκληρωμένη πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης του περιβάλλοντος από βιομηχανικές δραστηριότητες, σε συμμόρφωση προς τις διατάξεις της οδηγίας 2010/75/ΕΕ «περί βιομηχανικών εκπομπών (ολοκληρωμένη πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης)» του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 24ης Νοεμβρίου 2010».

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για την προσαρμογή στην κλιματική για το έργο της «Αποστείρωση Α.Ε.» αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «Αποστείρωση Α.Ε.» έως το 2050 και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκών μέτρων προσαρμογής.

Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων έδειξε ότι, για τις περισσότερες εξεταζόμενες παραμέτρους – όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, η βροχόπτωση/χιονόπτωση και ο παγετός – ο βαθμός κινδύνου αξιολογήθηκε ως χαμηλός. Ο κίνδυνος από πυρκαγιές αξιολογήθηκε ως μέτριος, γεγονός που απαιτεί βασική πρόβλεψη προληπτικών μέτρων προστασίας. Σημαντικότερος εμφανίζεται ο κίνδυνος πλημμυρών, ο οποίος εκτιμήθηκε ως υψηλός και ενδέχεται να επηρεάσει κρίσιμες λειτουργίες της εγκατάστασης, κυρίως σε περιπτώσεις έντονων φαινομένων απορροής ή υπερφόρτωσης υφιστάμενων δικτύων. Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/С 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο της «ΕΠΑΛΘΕΑ», αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «ΕΠΑΛΘΕΑ» έως το 2050. Και την ανάλυση

ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων κατέδειξε ότι, για τις περισσότερες εξεταζόμενες παραμέτρους – όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, η βροχόπτωση/χιονόπτωση και ο παγετός – οι σχετικοί κίνδυνοι κατατάσσονται σε χαμηλό επίπεδο. Παρότι τα δεδομένα δεν δείχνουν ιδιαίτερη επιδείνωση στις εν λόγω παραμέτρους, μέτριος βαθμός κινδύνου καταγράφηκε σε ό,τι αφορά τα φαινόμενα πλημμύρας και πυρκαγιάς, τα οποία σχετίζονται με τις ευρύτερες γεωμορφολογικές και κλιματικές συνθήκες της περιοχής. Ως εκ τούτου, η πρόβλεψη στοχευμένων μέτρων προσαρμογής για τη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων θεωρείται σκόπιμη, κυρίως για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της εγκατάστασης σε έντονες βροχοπτώσεις και υψηλές θερμοκρασίες που ευνοούν την εκδήλωση πυρκαγιών. Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 373/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος και σχετικές τεχνικές για την προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, όπως ορίζεται στα συμπεράσματα των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

Υπολογισμός και αποτύπωση των Οικονομικών Μεγεθών

Ποσοστό επί των πωλήσεων

Για τον υπολογισμό του βαθμού στον οποίο μια δραστηριότητα θεωρείται βιώσιμη, λήφθηκαν υπόψη οι ακόλουθες μέθοδοι μέτρησης, που αναφέρονται στον Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 ως Βασικοί Δείκτες Επίδοσης (ΒΔΕ). Συγκεκριμένα παρουσιάζονται τα ποσοστά επί του ετήσιου κύκλου εργασιών από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών, κεφαλαιουχικών (CapEx) και λειτουργικών (OpEx) δαπανών τα οποία αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που κρίθηκαν ως μη επιλέξιμες, επιλέξιμες και μη ευθυγραμμισμένες ή ευθυγραμμισμένες για σκοπούς Ταξινόμιας ΕΕ, σύμφωνα με την περιγραφή των δραστηριοτήτων αυτών και λαμβάνοντας υπόψη και τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, καθώς επίσης και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου όπως παρατίθενται στους Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς 2021/2139/ΕΕ, 2022/1214/ΕΕ, 2023/2486/ΕΕ και 2023/2485/ΕΕ. Οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάσθηκαν και συμπεριλήφθηκαν/ αποκλείστηκαν, τόσο στη βάση της επιλεξιμότητας, όσο και της ευθυγράμμισής τους με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που παρέχονται στους σχετικούς κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς. Η εν λόγω αξιολόγηση παρουσιάζεται αναλυτικά για κάθε ευθυγραμμισμένη δραστηριότητα, ενώ οι δραστηριότητες οι οποίες κρίθηκε ότι δεν πληρούν ένα ή περισσότερα από τα τεχνικά κριτήρια, παρουσιάζονται στη βάση της επιλεξιμότητας στην παρούσα έκθεση. Επισημαίνεται πως όπως αναφέρεται και στην εισαγωγή της παρούσας ενότητας, ο Όμιλος δεν έκανε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και τροποποιήσεων που εισήγαγε ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73 και παρουσιάζει τις παρακάτω απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας όπως ίσχυαν έως

την 31.12.2025.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, για τον υπολογισμό των ΒΔΕ χρησιμοποιήθηκαν τα ακόλουθα στοιχεία οικονομικής πληροφόρησης του Ομίλου:

Ποσοστό επί των πωλήσεων

Το ποσοστό των πωλήσεων σύμφωνα με τη συμπληρωματική κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα υπολογίζεται ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, που συνδέονται με επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), διά του καθαρού ύψους του κύκλου εργασιών του Ομίλου (παρονομαστής). Ο παρονομαστής έχει βασιστεί στις ενοποιημένες πωλήσεις, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων». Συγκεκριμένα, οι συνολικές πωλήσεις του Ομίλου αποτυπώνονται στη γραμμή «Πωλήσεις» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων και ανέρχονται σε €σε €89,2 εκατ. (€18,6 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €70,6 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες). Επισημαίνεται ότι τα ποσά των Πωλήσεων, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Κύκλου εργασιών (4)» του πίνακα «Κύκλος εργασιών» παρουσιάζεται η αναλογία των πωλήσεων καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου.

Ποσοστό επί των ετήσιων κεφαλαιουχικών δαπανών

Το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) υπολογίστηκε με βάση τις προσθήκες σε ενσώματα πάγια, σε άυλα περιουσιακά στοιχεία και σε επενδυτικά ακίνητα κατά τη διάρκεια του 2025 προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις για το 2025 και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας, όπως επίσης και πιθανές προσθήκες σε ενσώματα, άυλα περιουσιακά στοιχεία και επενδυτικά ακίνητα που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων (παρονομαστής).

Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα, όπως ορίζεται στον Κανονισμό 2021/2178:

1. σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες
2. μέρος σχεδίου με στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων («σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών») βάσει των παρακάτω προϋποθέσεων: (α) το σχέδιο αποσκοπεί είτε στην επέκταση των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων της επιχείρησης, είτε στην αναβάθμιση των επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων, προκειμένου να καταστούν ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια εντός περιόδου πέντε ετών και (β) το σχέδιο δημοσιοποιείται σε συγκεντρωτικό επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και εγκρίνεται από το διοικητικό όργανο μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων
3. σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να

καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτυπώνεται στον πίνακα «Επενδύσεις σε ενσώματα, άυλα πάγια και επενδυτικά ακίνητα» της σημείωσης «5. Πληροφόρηση κατά τομέα» των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, όπου υπάρχει ανάλυση των εν λόγω ποσών ανά επιχειρηματικό τομέα του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανέρχονται σε €13,4 εκατ. (€12,2 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €1,2 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες). Επίσης, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συμφωνούν με τη γραμμή «Προσθήκες» στις σημειώσεις «7α Ενσώματα πάγια», «8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης» και «9. Επενδύσεις σε ακίνητα», των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων. Επιπρόσθετα, στη γραμμή «Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα» στην «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» αναφέρεται το ποσό του Capex που αφορά τις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των κεφαλαιουχικών δαπανών, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)» του πίνακα «Κεφαλαιουχικές δαπάνες» παρουσιάζεται η αναλογία των κεφαλαιουχικών δαπανών καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών του Ομίλου.

Ποσοστό επί των ετήσιων λειτουργικών δαπανών

Το ποσοστό επί των ετήσιων λειτουργικών δαπανών (OpEx) υπολογίστηκε με βάση τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με τις εργασίες ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιοδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού (παρονομαστής). Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

1. σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που αντιπροσωπεύουν έρευνα και ανάπτυξη,
2. μέρος του σχεδίου κεφαλαιουχικών δαπανών που έχει ως στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων εντός προκαθορισμένου χρονικού πλαισίου,
3. σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και με επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, υπό την προϋπόθεση ότι τα μέτρα αυτά εφαρμόζονται και τίθενται σε λειτουργία εντός 18 μηνών.

Για τον Όμιλο οι σχετικές δαπάνες περιλαμβάνονται στις γραμμές «Κόστος πωληθέντων», «Έξοδα διοίκησης» και «Έξοδα διάθεσης» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, αποτυπώνονται στη γραμμή «Έξοδα

επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων» στη σημείωση «31 Έξοδα ανά κατηγορία» των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2025 και ανέρχονται σε €9,5 εκατ. (€5,9 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €3,6 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες).

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των λειτουργικών δαπανών, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Λειτουργικών δαπανών (4)» του πίνακα «Λειτουργικές δαπάνες» παρουσιάζεται η αναλογία των Λειτουργικών δαπανών καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών του Ομίλου.

Όταν μια οικονομική δραστηριότητα συμβάλλει σημαντικά σε πολλαπλούς περιβαλλοντικούς στόχους, αναφέρεται μόνο ο πλέον σχετικός περιβαλλοντικός στόχος για τον υπολογισμό των ΒΔΕ για την αποφυγή της διπλής προσμέτρησης.

Επιπλέον, γίνεται επιμέρους διάκριση των οικονομικών μεγεθών του Κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών, σε Συνεχιζόμενες και Διακοπείσες δραστηριότητες. Για τη χρήση του 2025, ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6), έχει καταταχθεί ο κλάδος Περιβάλλοντος. Για τον υπολογισμό των ποσοστών των οικονομικών μεγεθών των Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων χρησιμοποιούνται ο Κύκλος εργασιών, οι κεφαλαιουχικές και οι λειτουργικές δαπάνες αποκλειστικά των Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων (ως παρονομαστής). Αντίστοιχα, υπολογίζονται τα ποσοστά που αφορούν τις Διακοπείσες δραστηριότητες. Στο τέλος κάθε πίνακα, παρατίθενται και τα μεγέθη των συνολικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Επισημαίνεται ότι για λόγους συγκρισιμότητας, έχουν αναμορφωθεί τα ποσοστά των Διακοπεισών δραστηριοτήτων της χρήσης 2024. Συνεπώς, τα ποσοστά έχουν επανυπολογιστεί λαμβάνοντας ως διακοπείσες δραστηριότητες, εκτός του κλάδου του Περιβάλλοντος, τις δραστηριότητες:

- του κλάδου Παραχωρήσεων, εξαιρουμένων των εταιρειών και περιουσιακών στοιχείων που εισήλθαν στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ, συγκεκριμένα ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ (80% θυγατρική της ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ) και ΡΕΑ ΑΙΟΛΙΚΗ Α.Ε.,
- των εταιρειών ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ που κατέχει ακίνητα στην Κρήτη, ΚΑΜΠΑΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ με ακίνητα στην Αττική και CLH Srl με έδρα στη Ρουμανία.

Οι σχετικοί αναλυτικοί πίνακες που απεικονίζουν τα ποσοστά των επιλέξιμων και μη-επιλέξιμων, σύμφωνα με την ταξινόμια, δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένων και των ευθυγραμμισμένων και μη, δραστηριοτήτων ανά Κύκλο εργασιών, Λειτουργικές δαπάνες και Κεφαλαιουχικές δαπάνες παρατίθενται στο Παράρτημα Ι.

Πίνακας 8, ESRS 2, Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια

No	Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια	Ναι/Όχι
1	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην έρευνα, την ανάπτυξη, την επίδειξη και την αξιοποίηση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμων.	Όχι
2	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή βιομηχανικής θερμότητας, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες.	Όχι

3	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή βιομηχανική θερμότητα, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.	Όχι
Δραστηριότητες σχετικές με τα ορυκτά καύσιμα		
4	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή τη λειτουργία εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	Όχι
5	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	Όχι
6	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με τη χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	Όχι

B.4.2.2 Κλιματική Αλλαγή [E1]

Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε σε ουσιαστική μεταβολή της εταιρικής του περιμέτρου, ολοκληρώνοντας την πώληση των κλάδων Περιβάλλοντος και Παραχωρήσεων. Ως αποτέλεσμα, ο Όμιλος πλέον επικεντρώνεται στις δραστηριότητες Ανάπτυξης-Διαχείρισης Ακινήτων και Φιλοξενίας, ενώ διατηρεί παρουσία στον κλάδο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, μέσω της λειτουργίας φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 3MW στη Ρουμανία.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται για ένα βιώσιμο μέλλον και εργάζεται ενεργά για τη μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος διαθέτει Σχέδιο Κλιματικής Μετάβασης (Transition Plan) σύμφωνα με τον στόχο της Συμφωνίας του Παρισιού, ώστε να περιοριστεί η υπερθέρμανση του πλανήτη στους 1,5°C, το οποίο βρίσκεται σε φάση επικαιροποίησης προκειμένου να αντικατοπτρίζει πλήρως την αναθεωρημένη εταιρική περίμετρο και το νέο επιχειρηματικό μοντέλο. Η επικαιροποίηση εστιάζει, μεταξύ άλλων, στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του χαρτοφυλακίου ακινήτων και φιλοξενίας, στη σταδιακή αύξηση της αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ιδίως μέσω εγκαταστάσεων ιδιοκατανάλωσης, όπου είναι εφικτό), καθώς και στη διασύνδεση των δράσεων με το επικαιροποιημένο πλαίσιο διαχείρισης κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD, οι οποίες δομούνται στους τέσσερις πυλώνες Διακυβέρνηση, Στρατηγική, Διαχείριση Κινδύνων και Δείκτες και Στόχοι.

Ο Όμιλος έχει θέσει στόχους μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, οι οποίοι έχουν επικυρωθεί από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), και παραμένουν σε ισχύ, επιβεβαιώνοντας τη συμμόρφωσή τους με τα Κριτήρια και τις Συστάσεις της SBTi Services (SBTi Criteria and Recommendations – Near-Term Criteria V5.3). Ειδικότερα, έχει δεσμευτεί να μειώσει τις απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) των Πεδίων 1 και 2 (Scope 1 και Scope 2) κατά 42,0% έως το 2030, με έτος βάσης το 2023 και του Πεδίου 3 (Scope 3), που προέρχονται από προμηθευόμενα αγαθά και υπηρεσίες, κεφαλαιουχικά αγαθά, δραστηριότητες σχετιζόμενες με καύσιμα και ενέργεια (fuel-and energy-related activities), ανάντη μεταφορά και διανομή, απόβλητα που παράγονται από τις λειτουργίες, επαγγελματικά ταξίδια, μετακινήσεις εργαζομένων και εκμισθωμένα περιουσιακά στοιχεία

κατάντη, κατά 25,0% έως το 2030, με έτος βάσης το 2023. Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi ο στόχος 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 είναι σύμφωνος με το σενάριο 1,5°C, ενώ ο στόχος 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, είναι σύμφωνος με το σενάριο WB2C (Well-below 2°C).

Καθώς η μεταβολή της περιμέτρου εντός του 2025 επηρεάζει τη συγκρισιμότητα και ενδέχεται να επηρεάσει την εφαρμογή των στόχων σε επίπεδο Ομίλου, οι σχετικοί στόχοι και η περίμετρος εφαρμογής τους επανεξετάζονται στο πλαίσιο της επικαιροποίησης του Σχεδίου Μετάβασης, προκειμένου να επιβεβαιωθεί ότι αντικατοπτρίζουν πλήρως τη νέα δομή δραστηριοτήτων. Τα επικαιροποιημένα στοιχεία θα γνωστοποιηθούν στον επόμενο κύκλο αναφοράς.

Παράλληλα, ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης του πλαισίου αναγνώρισης και αξιολόγησης κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών, σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD. Η διαδικασία περιλαμβάνει την ολοκλήρωση της αναγνώρισης φυσικών και μεταβατικών κινδύνων για όλες τις δραστηριότητες της νέας περιμέτρου, ενώ η ποσοτική αξιολόγηση της σημαντικότητάς τους (risk scoring) βρίσκεται υπό ανάπτυξη. Στο πλαίσιο της επικαιροποίησης της έκθεσης TCFD, ο Όμιλος προγραμματίζει την αξιοποίηση κλιματικών σεναρίων της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR6), ενδεικτικά των σεναρίων SSP1-1.9 (ή άλλου πρόσθετου σεναρίου ευθυγραμμισμένο με τον στόχο περιορισμού της υπερθέρμανσης στον 1,5°C), SSP2-4.5 (μετριοπαθές) και SSP5-8.5 (δυσμενές), με στόχο την εκτίμηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής του σε διαφορετικές κλιματικές εξελίξεις. Η αναλυτική αξιολόγηση θα ενσωματωθεί στην επικαιροποιημένη έκθεση TCFD εντός του 2026.

Οι δράσεις που υλοποιούνται στο πλαίσιο του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης αφορούν την ενεργειακή αποδοτικότητα, την αύξηση της χρήσης ανανεώσιμης ενέργειας, τη μείωση εκπομπών στις λειτουργικές δραστηριότητες, την προσαρμογή στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής και την ενίσχυση της διακυβέρνησης κλιματικών ζητημάτων. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις κύριες δράσεις που υλοποιούνται ή τελούν υπό σχεδιασμό, καθώς και το αντίστοιχο στάδιο προόδου, για τις δραστηριότητες της νέας εταιρικής περιμέτρου.

Πίνακας 9, Ε1, Δράσεις σχεδίου κλιματικής μετάβασης του Ομίλου

Δράσεις σχεδίου κλιματικής μετάβασης	Πρόοδος δράσης
Συνολική καταγραφή εκπομπών Scope 1, 2 και 3	Επιτυγχάνεται σε ετήσια βάση
Εφαρμογή συστήματος παρακολούθησης ενεργειακών καταναλώσεων στα έργα	Ολοκληρώθηκε
Επικαιροποίηση της αναγνώρισης και αξιολόγησης των φυσικών και μεταβατικών κινδύνων κλιματικής αλλαγής σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD, λόγω μετασχηματισμού	Σε εξέλιξη
Αντικατάσταση λαμπτήρων παλαιού τύπου με λαμπτήρες LED στα έργα	Σε εξέλιξη
Υιοθέτηση και εφαρμογή πολιτικής ανανέωσης και αντικατάστασης στόλου οχημάτων	Σε εξέλιξη
Διερεύνηση και αξιοποίηση έργων ΑΠΕ για την κάλυψη των καταναλώσεων ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, όπως εγκατάσταση και λειτουργία Φ/Β σε υφιστάμενα και νέα έργα	Σε εξέλιξη
Αξιολόγηση επιχειρηματικών συνεργατών με περιβαλλοντικά κριτήρια, με στόχο τη μείωση έμμεσων εκπομπών Scope 3	Σε εξέλιξη
Υποστήριξη και εκπαίδευση εγχώριων προμηθευτών με στόχο τη μείωση των εκπομπών τους και την υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών	Υπό σχεδιασμό
Διερεύνηση προμήθειας πράσινης ενέργειας μέσω Διμερούς Σύμβασης Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας (Power Purchase Agreements – PPAs)	Υπό σχεδιασμό

Οι ανωτέρω δράσεις αποτελούν μέρος της συνολικής ESG στρατηγικής του Ομίλου και παρακολουθούνται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία εγκρίνει πρωτοβουλίες που αφορούν το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG), με στόχο την έγκαιρη εφαρμογή των απαιτούμενων παρεμβάσεων και τη συνεχή βελτίωση της ενεργειακής και κλιματικής επίδοσης. Επιπλέον, σε συνεργασία με τις αρμόδιες επιχειρηματικές μονάδες, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης προωθεί τη στρατηγική ESG, διασφαλίζοντας την αυστηρή ευθυγράμμισή του με τον στόχο του 1,5°C. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης συντονίζει τη σύνταξη της Ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία παρακολουθεί τους δείκτες βιωσιμότητας, προάγοντας τη συνεχή βελτίωση και συλλέγοντας ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εγκρίνει την Έκθεση.

Λόγω της μεταβολής της εταιρικής περιμέτρου κατά το 2025 και της εν εξελίξει επικαιροποίησης του πλαισίου διαχείρισης κλιματικών κινδύνων και του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης, ορισμένες πληροφορίες σχετικά με την εκτίμηση των σχετικών δαπανών, τις επενδυτικές ανάγκες (CapEx) και τον χρονικό προγραμματισμό υλοποίησης επιμέρους δράσεων δεν είναι διαθέσιμες κατά την παρούσα χρήση. Οι πληροφορίες αυτές θα γνωστοποιηθούν στον επόμενο κύκλο αναφοράς, σύμφωνα με τις μεταβατικές διατάξεις των ESRS και με την ολοκλήρωση των σχετικών διαδικασιών.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εξαιρούνται από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού ενωσιακούς δείκτες αναφοράς (σύμφωνα με τα κριτήρια εξαίρεσης που ορίζονται στο άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχεία δ) έως ζ) και στο άρθρο 12 παράγραφος 2 του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) 2020/1818. Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμμετείχε για τρίτη συνεχόμενη χρονιά στην παγκόσμια πλατφόρμα αξιολόγησης CDP για την κλιματική αλλαγή, όπου έλαβε βαθμολογία Β, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή πρόοδο στη διαχείριση θεμάτων που σχετίζονται με το κλίμα. Παράλληλα, στην αξιολόγηση "Supplier Engagement Assessment (SEA)" του CDP, ο Όμιλος απέσπασε βαθμολογία Α-, καταδεικνύοντας την ισχυρή του επίδοση στη συνεργασία με τους προμηθευτές για τη μείωση εκπομπών και την ενίσχυση της διαφάνειας στην αλυσίδα αξίας.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Ο Όμιλος, με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του έναντι της κλιματικής αλλαγής, έχει ήδη ολοκληρώσει από την προηγούμενη περίοδο αναφοράς (2024) τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων, σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Η εταιρική περίμετρος που εξετάστηκε κατά το 2024 περιλάμβανε τους εξής κλάδους δραστηριότητας:

- Παραχωρήσεις
- Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων
- Περιβάλλον.

Κατά το 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στο πλαίσιο της συνεχούς ενίσχυσης της ανθεκτικότητάς του έναντι της κλιματικής αλλαγής και λαμβάνοντας υπόψη τον σημαντικό μετασχηματισμό της εταιρικής του περιμέτρου, βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης της αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων.

Η επικαιροποίηση αυτή κρίθηκε αναγκαία λόγω της ουσιώδους μεταβολής της εταιρικής περιμέτρου: ενώ κατά το 2024 η ανάλυση κάλυπτε τρεις κλάδους δραστηριότητας (Παραχωρήσεις, Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων, Περιβάλλον), η νέα περίμετρος εστιάζει πλέον στον κλάδο της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων, ο οποίος περιλαμβάνει το χαρτοφυλάκιο ακινήτων, τις ξενοδοχειακές μονάδες, τη Μαρίνα Αλίμου και στις λοιπές εταιρείες που περιλαμβάνουν το φωτοβολταϊκό πάρκο στη Ρουμανία και τη λειτουργία των κεντρικών γραφείων του Ομίλου, Η διαδικασία υλοποιείται σε πλήρη

ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD και υποστηρίζει τον σχεδιασμό ενός επικαιροποιημένου προγράμματος αντιμετώπισης κλιματικών κινδύνων, διασφαλίζοντας ότι οι επενδυτές και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη παραμένουν πλήρως ενημερωμένα για τη δέσμευση του Ομίλου στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Σύμφωνα με το πλαίσιο του TCFD, η αποτύπωση των θεμάτων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή δομείται σε τέσσερις θεματικούς πυλώνες: Διακυβέρνηση, Στρατηγική, Διαχείριση Κινδύνων, και Δείκτες και Στόχοι. Παρακάτω παρουσιάζεται η σχετική διάρθρωση, ενσωματώνοντας τις εξελίξεις που απορρέουν από τη νέα εταιρική περίμετρο και το εν εξελίξει έργο επικαιροποίησης του TCFD.

Διακυβέρνηση

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διαχείριση των περιβαλλοντικών θεμάτων, συμπεριλαμβανομένων των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών, μέσω ενός ολοκληρωμένου και αποδεδειγμένα αποτελεσματικού πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης. Στοχεύει πέραν της συμμόρφωσης, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη αξία μέσω της υπεύθυνης διαχείρισης κινδύνων, της ευθυγράμμισης με τις κανονιστικές απαιτήσεις και της διατήρησης της οικονομικής και επιχειρησιακής σταθερότητας.

A. Η εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου για τους κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες

Το Διοικητικό Συμβούλιο συμμετέχει ενεργά στον καθορισμό της στρατηγικής του Ομίλου για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, εποπτεύει συστηματικά την πρόοδο προς την επίτευξη των κλιματικών στόχων. Η Επιτροπή αξιολογεί τις εξελίξεις του κανονιστικού πλαισίου, την επίδοση του Ομίλου σε θέματα περιβάλλοντος, εγκρίνει σχετικούς προϋπολογισμούς και εξετάζει τις επιπτώσεις που απορρέουν από τους κλιματικούς κινδύνους, υποστηρίζοντας τον μακροπρόθεσμο στρατηγικό σχεδιασμό σε σχέση με τους περιβαλλοντικούς στόχους.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί ως βασικός μηχανισμός εποπτείας, εξασφαλίζοντας ότι η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης, οι πολιτικές και οι δράσεις του Ομίλου ευθυγραμμίζονται με τις δεσμεύσεις και τους επιχειρησιακούς στόχους, συμπεριλαμβανομένων των στόχων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Επιτροπή Βιώσιμης ανάπτυξης μπορείτε να δείτε στην ενότητα «B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας».

B. Ο ρόλος της Διοίκησης στην αξιολόγηση και διαχείριση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών

Η πλειοψηφία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και υψηλόβαθμα στελέχη του Ομίλου, διαθέτουν τόσο την απαραίτητη τεχνογνωσία όσο και την εμπειρία σε θέματα που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και την κλιματική αλλαγή. Τα μέλη της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης κατέχουν σημαντικούς ρόλους στην προώθηση της βιωσιμότητας και την ευθυγράμμιση των στρατηγικών στόχων σχετικά με την περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. φέρει την ευθύνη για τη σύγκληση των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Ως κύριος εκπρόσωπος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι επικεφαλής στη διαμόρφωση των επιμέρους βασικών συνιστωσών και της κατεύθυνσης της στρατηγικής, καθορίζοντας μαζί με τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. το όραμα, τους στόχους και τις πρωτοβουλίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Στο πλαίσιο αυτό, συνηγορεί στην

αναγνώριση και την περιγραφή των πολιτικών και των δράσεων στα ζητήματα βιωσιμότητας και κλιματικής αλλαγής, ως μέρος της συνολικής στρατηγικής του Ομίλου.

Συγχρόνως, είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη των διαδικασιών που αφορούν τον κύκλο διαχείρισης των κλιματικών κινδύνων και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας της εταιρείας. Επιπλέον, ηγείται της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης που επικεντρώνεται στα ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης και κλιματικής αλλαγής.

Παράλληλα με τον Πρόεδρο του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος κατέχει καίριο ρόλο στον σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου, με έμφαση στη βιωσιμότητα και στην κλιματική αλλαγή. Ο Διευθύνων Σύμβουλος λειτουργεί ως γέφυρα που συνδέει την εταιρεία με το Διοικητικό Συμβούλιο, υλοποιώντας τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και οδηγώντας τη διαδικασία ανάπτυξης και βελτίωσης του Στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ηγείται της ενσωμάτωσης βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις βασικές διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της ανάπτυξης νέων προϊόντων και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική και αποστολή του Ομίλου. Συμμετέχοντας ενεργά με το Διοικητικό Συμβούλιο και άλλα ανώτερα στελέχη, ο Διευθύνων Σύμβουλος ευθυγραμμίζει τους στόχους βιωσιμότητας με ευρύτερους επιχειρηματικούς στόχους και μακροπρόθεσμες οικονομικές στρατηγικές. Αξιολογώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του Ομίλου, ο Διευθύνων Σύμβουλος λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις σε θέματα που σχετίζονται με το κλίμα και επιβλέπει τη διαμόρφωση και επικύρωση ολόκληρης της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου. Αυτή η ευθύνη επεκτείνεται στην ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στον πυρήνα της κουλτούρας και των λειτουργιών του Ομίλου, που περιλαμβάνει τη συνεργασία με τις διάφορες Διευθύνσεις και Τμήματα του Ομίλου.

Σημαντικό και αναπόσπαστο μέλος του Δ.Σ. και της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί σύμβουλος επιχειρήσεων και μηχανικός νέων τεχνολογιών και καινοτομίας, με εξειδίκευση σε θέματα υποδομών, περιβαλλοντικής προστασίας, διαχείρισης φυσικών πόρων και στη χάραξη στρατηγικής σε επενδύσεις στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και της κυκλικής οικονομίας.

Τέλος, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, αλληλοεπιδρά ενεργά, τόσο με εθνικούς, όσο και με παγκόσμιους φορείς και συνδέσμους, προωθώντας τις βέλτιστες εφαρμογές βιωσιμότητας. Παράλληλα εκτελεί τακτικούς ελέγχους, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις πολιτικές του.

Στρατηγική

Η στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής διαμορφώνεται με στόχο την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας των δραστηριοτήτων του και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας, λαμβάνοντας υπόψη τις σημαντικές μεταβολές της εταιρικής περιμέτρου κατά το 2025. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία επικαιροποίησης της αναγνώρισης και αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών που ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD και σε συνάρτηση με το μεταβαλλόμενο ρυθμιστικό και κλιματικό περιβάλλον.

Η υιοθέτηση μιας σαφώς καθορισμένης στρατηγικής για τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή αποτελεί θεμελιώδη προτεραιότητα για τον Όμιλο, καθώς συνδέεται άμεσα με την προστασία της αξίας των περιουσιακών του στοιχείων, τη διαχείριση των λειτουργικών του κινδύνων και την αξιοποίηση επιχειρηματικών ευκαιριών. Με την ευθυγράμμιση των επιχειρηματικών και στρατηγικών του στόχων με τις κλιματικές δεσμεύσεις, ο Όμιλος επιδιώκει να επιταχύνει τη βιώσιμη μετάβαση, να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητά του στο εξελισσόμενο οικονομικό και κανονιστικό περιβάλλον, διασφαλίζοντας την μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και βιωσιμότητά του.

Α. Κλιματικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που αναγνωρίζει ο Όμιλος βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα

Ακολουθώντας τις συστάσεις του TCFD, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικαιροποιεί την αναγνώριση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών που αναμένεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του έως το 2050, λαμβάνοντας υπόψη τη νέα εταιρική περίμετρο που περιλαμβάνει τη λειτουργία των κεντρικών του γραφείων, το χαρτοφυλάκιο ακινήτων, τις ξενοδοχειακές μονάδες, τη Μαρίνα Αλίμου και το φωτοβολταϊκό πάρκο στη Ρουμανία.

Ειδικότερα, ο Όμιλος, αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που μπορεί να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, λαμβάνοντας υπόψη τη γεωγραφική τους τοποθεσία, καθώς και τη διαφορετική φύση των έργων. Οι κίνδυνοι και ευκαιρίες ταξινομούνται βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων στις υποδομές και τη λειτουργία του Ομίλου, καθώς και της πιθανότητας εμφάνισης σε 3 χρονικούς ορίζοντες, διαφορετικούς από αυτούς που ορίζει το ESRS, ως ακολούθως:

- Βραχυπρόθεσμα (έως το 2030): Εντός αυτού του χρονικού πλαισίου, επικεντρώνονται οι κίνδυνοι και ευκαιρίες που συνδέονται με άμεσες λειτουργικές ανάγκες, την ενεργειακή κατανάλωση, το λειτουργικό κόστος, την προσαρμογή σε νέες κανονιστικές απαιτήσεις και τις άμεσες επιπτώσεις των ακραίων καιρικών φαινομένων στις υποδομές.
- Μεσοπρόθεσμα (έως το 2040): Κατά την περίοδο 2030-2040, αποτυπώνονται μεταβολές που σχετίζονται με τεχνολογική εξέλιξη, απαιτήσεις επενδύσεων ενεργειακής αναβάθμισης, ανάγκες ανθεκτικότητας σε νέες κλιματικές συνθήκες, καθώς και αλλαγές στο κανονιστικό πλαίσιο και στη ζήτηση για βιώσιμες υπηρεσίες στους κλάδους φιλοξενίας και ακινήτων.
- Μακροπρόθεσμα (έως το 2050): Εξετάζονται κίνδυνοι που συνδέονται με τη μακροχρόνια μεταβολή του κλίματος, ιδίως σε παράκτιες εγκαταστάσεις όπως η Μαρίνα Αλίμου, καθώς και η στρατηγική πορεία του Ομίλου προς την κλιματική μετάβαση.

Σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD οι σημαντικότεροι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα είναι:

- Φυσικοί κίνδυνοι: Πυρκαγιές, καύσωνες, πλημμύρες, ακραία καιρικά φαινόμενα, άνοδος της στάθμης της θάλασσας.
- Κίνδυνοι μετάβασης: Αυστηρότερη νομοθεσία ενεργειακής απόδοσης, τεχνολογικές απαιτήσεις, τιμολόγηση εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, μεταβολές αγοράς, ζητήματα φήμης.
- Ευκαιρίες: Αποδοτική χρήση πόρων, ενεργειακή αναβάθμιση των ακινήτων, ενσωμάτωση πράσινων τεχνολογιών, ανάπτυξη λύσεων ΑΠΕ και διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος με βιώσιμες υπηρεσίες.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στοχεύει στην υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών, και στην προσαρμογή στις μεταβολές της αγοράς σε όλες του τις δραστηριότητες. Εντοπίζοντας ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, όπως βιώσιμες υπηρεσίες, λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και διαφοροποίηση της αγοράς, ο Όμιλος στοχεύει στην ευθυγράμμιση του με τις προτιμήσεις των καταναλωτών και τις ρυθμιστικές τάσεις, ενισχύοντας παράλληλα το ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα. Η στρατηγική του Ομίλου για την Κλιματική Αλλαγή παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα.

Κλιματική αλλαγή								
Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με θέμα	Σύνδεση με υποθέμα /επιμέρους υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Χρονικός ορίζοντας	Έτος βάσης	Τιμή βάσης	Τιμή 2025	Στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης
Κλιματική Αλλαγή	Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής/Ενέργεια	Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές κατά 10% μέχρι το 2030	Μακροπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	3.957 MWh	 
			Μείωση των εκπομπών Scope 1 και 2 ¹⁰ κατά 42% μέχρι το 2030	Μακροπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	1.062 t CO ₂ eq	
Αντιμετώπιση Κλιματικών Κινδύνων	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Επικαιροποίηση της αναγνώριση και μετριασμός κλιματικών κινδύνων με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της προσαρμοστικής ικανότητας	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	Σε εξέλιξη	 

Τα στοιχεία έτους βάσης και τιμής βάσης βρίσκονται σε διαδικασία επαναπροσδιορισμού λόγω αλλαγής της περιμέτρου. Ως εκ τούτου, δεν είναι ακόμη διαθέσιμη η παρακολούθηση της προόδου. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας αναμένεται εντός του 2026.

¹⁰ Market based

Β. Επίδραση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα στη δραστηριότητα, τη στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου.

Η εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών ενσωματώνεται σταδιακά στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου, καθώς και στον χρηματοοικονομικό προγραμματισμό και τις επενδυτικές του προτεραιότητες. Στο πλαίσιο της επικαιροποίησης της αξιολόγησης αυτής, εξετάζονται όλες οι βασικές δραστηριότητες της νέας εταιρικής περιμέτρου, περιλαμβάνοντας τα ακίνητα και τις ξενοδοχειακές μονάδες, τη Μαρίνα Αλίμου, το φωτοβολταϊκό πάρκο στη Ρουμανία και τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου.

Ως αποτέλεσμα, υπολογίζεται η σημασία κάθε εντοπισμένου κινδύνου σε όλες τις διαφορετικές δραστηριότητες του Ομίλου. Οι πυρκαγιές, οι πλημμύρες και οι καύσωνες αντιπροσωπεύουν φυσικούς κινδύνους που δύναται να προκαλέσουν σοβαρές ζημιές στις υποδομές και τις εγκαταστάσεις και λειτουργικές διακοπές, να οδηγήσουν σε αυξημένες ανάγκες επενδύσεων και αυξημένο ενεργειακό κόστος, ενώ μπορεί να επιφέρουν σημαντικές διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Επιπρόσθετα, οι μεταβατικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με την αυστηροποίηση της νομοθεσίας και την τεχνολογική πρόοδο ενδέχεται να αυξήσουν την έκθεση του Ομίλου σε νομικούς κινδύνους, δημιουργώντας περαιτέρω προκλήσεις και αβεβαιότητες και να απαιτήσουν σημαντικές επενδύσεις προσαρμογής.

Ταυτόχρονα, η αντιμετώπιση και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή μπορεί να αποφέρει σημαντικές θετικές επιδράσεις και επιχειρηματικές προοπτικές για τον Όμιλο. Οι προοπτικές αυτές περιλαμβάνουν την εξοικονόμηση κόστους μέσω ενεργειακών επεμβάσεων, την υιοθέτηση πηγών ενέργειας χαμηλών εκπομπών και νέων πράσινων υπηρεσιών, την πρόσβαση σε πράσινη χρηματοδότηση, την αύξηση της αξίας των περιουσιακών στοιχείων, τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία για την κλιματική αλλαγή, την ικανοποίηση των απαιτήσεων των περιβαλλοντικά ευαίσθητοποιημένων προμηθευτών και πελατών, την ενσωμάτωση των τεχνολογικών εξελίξεων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της αλυσίδας εφοδιασμού. Η σημασία κάθε κινδύνου και ευκαιρίας αποτιμάται λαμβάνοντας υπόψη τόσο την πιθανότητα εμφάνισής του όσο και τη σοβαρότητα των επιπτώσεων του στις επιχειρησιακές λειτουργίες και ποικίλλει ανάλογα με τη γεωγραφική θέση και τη δυναμική της αγοράς.

Στην ανάλυση που υλοποιήθηκε για το έτος 2024, αξιοποιήθηκε το εξειδικευμένο εργαλείο “S&P Global Sustainable 1 Climonomics® – Risk Analytics Platform” για τη διεξαγωγή μιας ολοκληρωμένης οικονομικής αξιολόγησης των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα. Το εν λόγω εργαλείο είναι πλήρως ευθυγραμμισμένο με τις απαιτήσεις του TCFD και συνδυάζει κλιματικά και κοινωνικοοικονομικά δεδομένα με οικονομετρικά μοντέλα και επιχειρηματικά στοιχεία. Με τον τρόπο αυτό, καθίσταται δυνατή η σύνδεση των φυσικών επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής με τα οικονομικά μεγέθη των εταιρειών, υπό διαφορετικά κλιματικά σενάρια. Το χρονικό πλαίσιο για τις προβλέψεις (αποτελέσματα του μοντέλου) οριοθετείται σε βήματα δεκαετίας, ξεκινώντας από την τρέχουσα δεκαετία (2020-2029) και φτάνοντας μέχρι τη δεκαετία 2050. Η κατανόηση των οικονομικών επιπτώσεων των δυνητικών κινδύνων και ευκαιριών, με έμφαση στην τρέχουσα δεκαετία 2020-2029, διεξήχθη με σκοπό να ενδυναμώσει περαιτέρω τη λήψη αποφάσεων και να διασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου.

Η οικονομική αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα για το έτος 2024 πραγματοποιήθηκε για δύο διαφορετικά σενάρια: RCP8.5 (δυσμενές σενάριο) και RCP4.5 (μετριοπαθές σενάριο), καλύπτοντας κάθε κατηγορία κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και μια συνολική αξιολόγηση για το σύνολο των κινδύνων και των ευκαιριών.

Παρά το γεγονός ότι ένα μελλοντικό σενάριο συνοδεύεται από σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας και εγγενείς παραδοχές, η οικονομική αποτίμηση των επιπτώσεων πραγματοποιήθηκε με σκοπό τη βαθύτερη κατανόηση των πιθανών τάσεων, ενώ διευκρινίζεται ότι τα αποτελέσματα αυτής δεν πρέπει να θεωρούνται προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική επίδοση του Ομίλου, καθώς δεν λαμβάνουν

υπόψη τη μεταβλητότητα και τη δυναμική των χρηματοπιστωτικών αγορών, και άλλους παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τις οικονομικές συνθήκες.

Πίνακας 11, Ε1, Επίπεδο σημαντικότητας των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα στα έργα του Ομίλου, σε αθροιστική βάση για τα δύο σενάρια (RCP4.5 και RCP8.5)

Κλιματικοί Κίνδυνοι	Επίδραση	Επίπεδο Σημαντικότητας
		Ανάπτυξη & Διαχείριση Ακινήτων
Μακροπρόθεσμη κλιματική μεταβλητότητα	Προϊόντα και Υπηρεσίες Εφοδιαστική Αλυσίδα Μέτρα Μετριασμού & Προσαρμογής Επενδύσεις σε έργα Έρευνας & Ανάπτυξης Διαδικασίες Παραγωγής	▲
Οξείες κλιματικές αλλαγές		▲
Τεχνολογία		▲
Τιμολόγηση Άνθρακα		▲
Φήμη		▲
Αγορά		▲
Ρυθμιστικό και Νομικό Πλαίσιο		▲

Επίπεδο Σημαντικότητας : ▲ Χαμηλό ▲ Μέτριο ▲ Σοβαρό ▲ Καταστροφικό

Τα αποτελέσματα του έτους 2024 έδειξαν ότι οι κίνδυνοι του Ρυθμιστικού και Νομικού πλαισίου και της Αγοράς είναι ιδιαίτερα σημαντικοί, ενώ οι κίνδυνοι όπως η Τιμολόγηση Διοξειδίου του Άνθρακα, τα Ακραία Φυσικά Φαινόμενα, η Τεχνολογία και η Φήμη είναι κρίσιμοι. Η Μακροπρόθεσμη Κλιματική Μεταβλητότητα αξιολογήθηκε ως χαμηλής σημασίας.

Παρακάτω παρατίθεται και η αξιολόγηση των ευκαιριών που έχουν αναγνωριστεί για τον Όμιλο.

Πίνακας 12, Ε1, Αξιολόγηση των ευκαιριών που έχουν αναγνωριστεί για τον Όμιλο

Αξιολόγηση Ευκαιριών Σχετιζόμενων με το Κλίμα για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ		
Ευκαιρία	Πιθανότητα	Αντίκτυπος
Προϊόντα & Υπηρεσίες	Σημαντική	Μέσος
Αγορά	Σημαντική	Πολύ υψηλός
Ανθεκτικότητα	Μεσαία	Πολύ υψηλός

Τα αποτελέσματα της επικαιροποιημένης ανάλυσης κλιματικών κινδύνων θα δημοσιοποιηθούν εντός του 2026, μετά την ολοκλήρωση της σχετικής αξιολόγησης, αντικατοπτρίζοντας τη νέα εταιρική περίμετρο του Ομίλου.

Γ. Ανθεκτικότητα της στρατηγικής του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη διαφορετικά σενάρια που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένου του σεναρίου 1,5°C

Η αντιμετώπιση των κλιματικών κινδύνων, μέσω της ενσωμάτωσης στοχευμένων δράσεων στον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου αποτελεί θεμελιώδη παράγοντα για την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οδικού χάρτη προς μια βιώσιμη και ανθεκτική ενεργειακή και κλιματική μετάβαση.

Για τη διασφάλιση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επιδιώκει να λαμβάνει υπόψη πολλαπλά κλιματικά σενάρια, τα οποία αποτυπώνουν διαφορετικές πιθανές εξελίξεις στο παγκόσμιο κλιματικό και ενεργειακό περιβάλλον. Τα σενάρια αυτά, που βασίζονται στο πλαίσιο

του IPCC AR6 και στις συστάσεις του TCFD, επιτρέπουν στον Όμιλο να αξιολογήσει τη δυνητική επίδραση τόσο φυσικών όσο και μεταβατικών κινδύνων σε βάθος χρόνου, καθώς και να εντοπίσει τις απαιτούμενες παρεμβάσεις προσαρμογής.

Συγκεκριμένα, στο πλαίσιο της εν εξελίξει επικαιροποίησης της έκθεσης TCFD, ο Όμιλος εξετάζει:

- το δυσμενές σενάριο υψηλών εκπομπών SSP5-8.5, το οποίο αποτυπώνει σημαντική αύξηση της θερμοκρασίας και έντασης φυσικών κινδύνων,
- το μετριοπαθές σενάριο SSP2-4.5, το οποίο απεικονίζει μια κατάσταση ενδιάμεσης προόδου στην κλιματική μετάβαση, και
- ένα πρόσθετο σενάριο ευθυγραμμισμένο με την επίτευξη του στόχου περιορισμού της υπερθέρμανσης στον 1.5°C, σύμφωνα με τη δέσμευση του Ομίλου στο πλαίσιο των επικυρωμένων στόχων της πρωτοβουλίας SBTi. Το σενάριο αυτό θα ενσωματωθεί στην επικαιροποιημένη έκθεση TCFD και επιτρέπει την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής του Ομίλου υπό μια ταχεία και ουσιαστική κλιματική μετάβαση.

Στην ανάλυση που υλοποιήθηκε για το έτος 2024, ο Όμιλος εξέτασε δύο κλιματικά σενάρια: το δυσμενές σενάριο υψηλών εκπομπών RCP-8.5, το οποίο αποτυπώνει σημαντική αύξηση της θερμοκρασίας και έντασης των φυσικών κινδύνων, καθώς και το μετριοπαθές σενάριο RCP-4.5, το οποίο απεικονίζει μια κατάσταση ενδιάμεσης προόδου στην κλιματική μετάβαση. Στο πλαίσιο της εν εξελίξει επικαιροποίησης της έκθεσης TCFD, πέραν των δύο ανωτέρω σεναρίων, ο Όμιλος θα ενσωματώσει και ένα τρίτο σενάριο, ευθυγραμμισμένο με την επίτευξη του στόχου περιορισμού της υπερθέρμανσης στον 1,5 °C, σύμφωνα με τη δέσμευσή του στο πλαίσιο των επικυρωμένων στόχων της πρωτοβουλίας SBTi. Η προσθήκη αυτή θα επιτρέψει την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής του Ομίλου υπό μια ταχεία και ουσιαστική κλιματική μετάβαση.

Μέσω της ανάλυσης των ανωτέρω σεναρίων, ο Όμιλος επιδιώκει να εντοπίσει τα σημεία τρωτότητας των δραστηριοτήτων του, να προτεραιοποιήσει τις απαιτούμενες επενδύσεις και να διασφαλίσει ότι οι στρατηγικές του επιλογές παραμένουν ανθεκτικές υπό διαφορετικές κλιματικές και οικονομικές συνθήκες. Η διαδικασία αυτή επηρεάζει, μεταξύ άλλων, τον σχεδιασμό νέων έργων, τη διαχείριση των υποδομών, την ενεργειακή στρατηγική και τον μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρηματοοικονομικό προγραμματισμό.

Ο Όμιλος υιοθετεί παράλληλα προληπτική στάση απέναντι στους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, εφαρμόζοντας Περιβαλλοντική & Ενεργειακή Πολιτική και ολοκληρωμένα σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας (ISO 22301:2019) και πιστοποιημένα συστήματα περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης (ISO 14001 και ISO 50001). Τα συστήματα αυτά περιλαμβάνουν την αντιμετώπιση κινδύνων όπως οι πυρκαγιές, οι πλημμύρες, οι καύσωνες. Διαθέτει επίσης σχέδια έκτακτης ανάγκης για την αντιμετώπιση έκτακτων συμβάντων (πυρκαγιάς, πλημμύρας κ.τ.λ.) και σχετικές ομάδες οι οποίες εκπαιδεύονται και εκτελούν ασκήσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα ώστε να ελεγχθεί η ετοιμότητα τους σε περίπτωση συμβάντος. Τα συστήματα αυτά συμβάλλουν στην ενίσχυση της ετοιμότητας και της λειτουργικής ανθεκτικότητας των μονάδων του Ομίλου, ιδίως έναντι ακραίων καιρικών φαινομένων και μεταβατικών κινδύνων που σχετίζονται με τις τεχνολογικές εξελίξεις και το κανονιστικό πλαίσιο.

Ο ακόλουθος πίνακας αποτυπώνει την ανθεκτικότητα του Ομίλου έναντι των κινδύνων που αναμένεται να αντιμετωπίσει σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Τα παρατιθέμενα αποτελέσματα βασίζονται στην ανάλυση που διενεργήθηκε κατά το έτος 2024 και αντανακλούν την εταιρική περίμετρο του Ομίλου, η οποία περιλάμβανε τους κλάδους των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων και του Περιβάλλοντος, ενώ η παρακάτω επισκόπηση δεν περιλαμβάνει τα κτήρια της ATHENS PROPERTIES BV και το ξενοδοχείο που διαχειρίζεται η REDS Hospitality, τα οποία αποτελούν μέρος της νέας εταιρικής περιμέτρου του Ομίλου.

Ωστόσο, σημειώνεται ότι τα νέα ακίνητα βρίσκονται στην ίδια ή παραπλήσια γεωγραφική περιοχή με τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου, τα οποία ήδη συμπεριλαμβάνονται στην περίμετρο ανάλυσης των παρακάτω αποτελεσμάτων.

Πίνακας 13, Ε1, Επισκόπηση της ανθεκτικότητας του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα

Κίνδυνος	Πιθανότητα	Σοβαρότητα Συνεπειών	Ικανότητα Προσαρμογής	Ανθεκτικότητα Στρατηγικής		
				2030	2040	2050
Πλημμύρες	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Πυρκαγιές	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Καύσωνες	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Τεχνολογία	Πιθανή	Ελάχιστη	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια
Εμφανιζόμενοι Κανονισμοί	Πιθανή	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Μέτρια	Μέτρια
Ρυθμιστικό και Νομικό Πλαίσιο	Σχεδόν Βέβαιη	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Μέτρια	Μέτρια
Φήμη	Πιθανή	Ελάχιστη	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια
Αγορά	Σχεδόν Βέβαιη	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια

Σοβαρότητα συνεπειών

Ελάχιστη

Μέτρια

Σοβαρή

Καταστροφική

Ικανότητα Προσαρμογής

Χαμηλή

Μέτρια

Υψηλή

Πιθανότητα

Σπάνια

Απίθανη

Μέτρια

Πιθανή

Σχεδόν Βέβαιη

Ανθεκτικότητα Στρατηγικής

Χαμηλή

Μέτρια

Υψηλή

Η αναλυτική αξιολόγηση, βάσει της νέας εταιρικής περιμέτρου, αναμένεται να ολοκληρωθεί και να ενσωματωθεί στην επικαιροποιημένη έκθεση TCFD εντός του 2026. Με τη σταδιακή ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων της επικαιροποιημένης ανάλυσης σεναρίων στη στρατηγική του, ο Όμιλος επιδιώκει να διασφαλίσει ότι οι αποφάσεις του είναι επιστημονικά τεκμηριωμένες, οικονομικά βιώσιμες και ευθυγραμμισμένες με την πορεία προς μια ανθεκτική και βιώσιμη επιχειρησιακή ανάπτυξη, λαμβάνοντας υπόψη τις απαιτήσεις της κλιματικής μετάβασης.

Διαχείριση Κινδύνων

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ υιοθετεί μια ολοκληρωμένη και συστηματική προσέγγιση για τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD, ενώ παράλληλα εφαρμόζει ένα ισχυρό πλαίσιο για την εκτίμηση των φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης, αξιοποιώντας τις αρχές του διεθνούς αναγνωρισμένου πρότυπο ISO 14090 «Προσαρμογή στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής – Αρχές, απαιτήσεις και καθοδήγηση». Το πλαίσιο αυτό υποστηρίζει την έγκαιρη αναγνώριση των κλιματικών μεταβολών που ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, καθώς και την αξιολόγηση των δυνητικών επιπτώσεών τους στη λειτουργία και την αξία των περιουσιακών στοιχείων του.

Α. Διαδικασίες του Ομίλου για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα

Ο Όμιλος διατηρεί μητρώο κλιματικών κινδύνων, στο οποίο οι κίνδυνοι καταγράφονται και κατηγοριοποιούνται σε δύο κύριες κατηγορίες: φυσικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης. Στο πλαίσιο της επικαιροποίησης λόγω αλλαγής εταιρικής περιμέτρου, ο Όμιλος εξετάζει εκ νέου τις σχετικές πηγές κινδύνου για όλες τις τοποθεσίες και δραστηριότητές του.

Η διαδικασία βασίζεται στις κατευθυντήριες γραμμές και απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 14090:2019, διασφαλίζοντας τον συστηματικό εντοπισμό των κλιματικών μεταβολών που αναμένεται να επηρεάσουν τις τοποθεσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τη διαγνωστική εκτίμηση της τρωτότητας των δραστηριοτήτων του σε αυτές τις μεταβολές και περιλαμβάνει:

- Αναγνώριση κλιματικών μεταβολών και έκθεσης: Συστηματικός εντοπισμός των κλιματικών παραμέτρων (θερμοκρασία, καύσωνες, βροχοπτώσεις, πλημμυρικά φαινόμενα, άνοδος στάθμης θάλασσας, τεχνολογικοί και κανονιστικοί κίνδυνοι) που ενδέχεται να επηρεάσουν τα περιουσιακά στοιχεία και τις λειτουργίες.
- Αξιολόγηση πιθανότητας: Εκτίμηση της πιθανότητας εκδήλωσης των κινδύνων βάσει ιστορικών δεδομένων, προβλέψεων και επιστημονικών σεναρίων.
- Αξιολόγηση σημαντικότητας: Προσδιορισμός της σοβαρότητας των πιθανών επιπτώσεων στις λειτουργίες, στις υποδομές και στη χρηματοοικονομική επίδοση του Ομίλου.
- Ανάλυση τρωτότητας: Εκτίμηση της ευαισθησίας κάθε δραστηριότητας και τοποθεσίας στους σχετικούς κινδύνους, λαμβάνοντας υπόψη την υφιστάμενη κατάσταση των υποδομών και τα μέτρα που έχουν ήδη εφαρμοστεί.

Ο Όμιλος συμμορφώνεται επίσης με τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και των οδηγιών της ΕΕ, σχετικά με τη διαχείριση περιβαλλοντικών και κλιματικών κινδύνων, ενώ το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την απρόσκοπτη λειτουργία του Ομίλου, μέσω του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ).

B. Οι διαδικασίες του Ομίλου για τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα

Οι κίνδυνοι που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή και την προοδευτική ενεργειακή μετάβαση, αναμένεται να επηρεάσουν διαφορετικές πτυχές της λειτουργίας του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα. Για τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει ένα δομημένο πρόγραμμα διαχείρισης κλιματικών κινδύνων, το οποίο περιλαμβάνει:

i. Λεπτομερή αξιολόγηση φυσικών κινδύνων (ευθυγράμμιση με Κανονισμό Ταξινόμιας)

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τα κριτήρια που ορίζονται στον Κανονισμό της Ταξινόμιας σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος πραγματοποιεί λεπτομερή αξιολόγηση των φυσικών κλιματικών κινδύνων που είναι σημαντικοί για τις δραστηριότητές του, με έμφαση σε εγκαταστάσεις που ενδέχεται να επηρεαστούν από πλημμύρες, καύσωνες, πυρκαγιές ή άνοδο της στάθμης της θάλασσας. Η αξιολόγηση αυτή βασίζεται στις βέλτιστες πρακτικές και στις κατευθυντήριες αρχές της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα.

ii. Αναλυτική εκτίμηση των μεταβατικών κινδύνων

Ο Όμιλος εξετάζει τις επιπτώσεις από τη μεταβολή της νομοθεσίας, την υιοθέτηση νέων τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών, τις απαιτήσεις ενεργειακής απόδοσης κτιρίων, καθώς και τις αλλαγές στη ζήτηση για πράσινες υπηρεσίες και προϊόντα.

iii. Ολοκληρωμένο πρόγραμμα διαχείρισης κλιματικών κινδύνων

Αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός προγράμματος διαχείρισης κλιματικών κινδύνων που εμπεριέχει τα εξής στάδια:

- Ανάλυση των δραστηριοτήτων του Ομίλου: Εκτίμηση της έκθεσης κάθε δραστηριότητας του Ομίλου σε φυσικούς και μεταβατικούς κινδύνους κατά τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους.
- Εκτίμηση πιθανότητας: Ποιοτική και ποσοτική αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης κινδύνων.

- Προσδιορισμός σημαντικότητας: Αποτίμηση της σοβαρότητας των επιπτώσεων στο επιχειρηματικό μοντέλο, στις υποδομές και στην οικονομική απόδοση.
- Αξιολόγηση μέτρων προσαρμογής: Ανασκόπηση των υφιστάμενων μέτρων προσαρμογής, της επάρκειας και της αποτελεσματικότητάς τους.
- Εκτίμηση οικονομικών επιπτώσεων: Χρήση εξειδικευμένων εργαλείων μοντελοποίησης για τη σύνδεση των κλιματικών κινδύνων με πιθανά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

Γ. Διαδικασίες εντοπισμού, αξιολόγησης και διαχείρισης των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα και ενσωματώνονται στη συνολική διαχείριση κινδύνων του Ομίλου.

Η διαχείριση των κινδύνων για το κλίμα ενσωματώνεται πλήρως στο ευρύτερο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, διασφαλίζοντας συνοχή μεταξύ των κλιματικών παραμέτρων και των επιχειρησιακών, χρηματοοικονομικών και στρατηγικών αποφάσεων. Οι κλιματικοί κίνδυνοι εντάσσονται στο Μητρώο Κινδύνων του Ομίλου, ενώ λαμβάνονται υπόψη:

- στη διαμόρφωση των επιχειρησιακών σχεδίων,
- στον μακροπρόθεσμο χρηματοοικονομικό προγραμματισμό,
- στις αποφάσεις επενδυτικών παρεμβάσεων,
- στην προσέγγιση του Ομίλου ως προς τη διαχείριση περιστατικών έκτακτης ανάγκης,
- και στη διασφάλιση της προσαρμοστικότητας των λειτουργιών στις μεταβαλλόμενες περιβαλλοντικές συνθήκες.

Δείκτες Μέτρησης και Στόχοι

Οι βασικοί δείκτες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την παρακολούθηση της κλιματικής του επίδοσης καλύπτουν όλες τις κρίσιμες διαστάσεις των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, της ενεργειακής απόδοσης και της προόδου έναντι των σχετικών στόχων.

Τα αναλυτικά ποσοτικά στοιχεία για όλους τους δείκτες, καθώς και η εξέλιξή τους σε σχέση με το έτος βάσης και τους εγκεκριμένους στόχους μείωσης εκπομπών, παρουσιάζονται στις ενότητες «Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]» και «Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου [E1-6]» της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει την [Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας](#), η οποία καθορίζει τις βασικές αρχές και δεσμεύσεις της Διοίκησης για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, τη διαχείριση της ενέργειας και τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Η Πολιτική αυτή υπερβαίνει την τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων και στοχεύει στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής και ενεργειακής επίδοσης του Ομίλου.

Η Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας προάγει το πλαίσιο και θέτει τις βασικές δεσμεύσεις μεταξύ άλλων και για τα αναγνωρισμένα σημαντικά θέματα που έχουν καταγραφεί κατά τη διαδικασία της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, συμπεριλαμβανομένων του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, της ενεργειακής αποδοτικότητας, της κυκλικής οικονομίας και της διαχείρισης φυσικών πόρων. Η εφαρμογή της υποστηρίζεται από πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ISO 14001 και ISO 50001).

Επιπρόσθετα, η [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#) θέτει πρόσθετες δεσμεύσεις της Διοίκησης για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής τη διαχείριση κινδύνων, την προώθηση της υπεύθυνης λειτουργίας και την ενίσχυση της βιώσιμης επιχειρηματικής ανάπτυξης (για περισσότερες λεπτομέρειες για την πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα B.4.1.3 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης).

Η Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας ενσωματώνει τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (Global Compact), ευθυγραμμίζεται με τους Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του ΟΗΕ, λαμβάνει υπόψη τις κατευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας (EU Green Deal) και συμμορφώνεται πλήρως με τις απαιτήσεις αναγνωρισμένων διεθνών προτύπων και ευρωπαϊκών κανονισμών, όπως ISO 14001, ISO 50001 και ανταποκρίνεται στις σχετικές ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών του Ομίλου. Εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό. Είναι δεσμευτική για όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.), το σύνολο των εργαζομένων και όλους τους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου και των θυγατρικών του. Η εφαρμογή της Πολιτικής Περιβάλλοντος & Ενέργειας παρακολουθείται από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, υπό την εποπτεία της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου. Ακόμη, η Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας του Ομίλου εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Ομίλου ώστε να είναι διαθέσιμη σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Για τον περιορισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της δραστηριότητάς του και τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί μεταξύ άλλων στα παρακάτω θέματα, για τα οποία αναπτύσσει σχέδια δράσης και ενσωματώνει σχετικούς στόχους στη στρατηγική του:

- εφαρμογή, λειτουργία και συνεχή βελτίωση Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας & Περιβάλλοντος πιστοποιημένων κατά ISO 50001 και ISO 14001,
- τήρηση προγράμματος εσωτερικών επιθεωρήσεων στα έργα από πιστοποιημένους εσωτερικούς επιθεωρητές,
- εφαρμογή βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών ως προς την προστασία του περιβάλλοντος,
- ενιαία ενεργειακή διαχείριση με στόχο την ορθολογική χρήση και την εξοικονόμηση ενέργειας, μέσω δράσεων και ελέγχου των καταναλώσεων αυτής, με κύριο στόχο τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές,
- μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και άλλων αέριων εκπομπών,
- ελαχιστοποίηση των αποβλήτων, επικινδύνων και μη, μέσα από τον περιορισμό των παραγόμενων αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση στο μέγιστο βαθμό, την ανακύκλωση και την υιοθέτηση πρακτικών διαλογής στην πηγή, συμβάλλοντας στην προώθηση της κυκλικής οικονομίας και της βιομηχανικής συμβίωσης,
- ορθολογική διαχείριση του νερού και εφαρμογή πρακτικών εξοικονόμησης και επαναχρησιμοποίησης,
- αποδοτική χρήση των πρώτων υλών και των φυσικών πόρων και εφαρμογή πρακτικών εξοικονόμησης αυτών,
- αποκατάσταση των χώρων πρασίνου και γενικότερα του τοπίου και αποφυγή αποψίλωσης δασών,
- διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στις περιοχές που δραστηριοποιείται,
- αποτελεσματική διαχείριση οχλήσεων όπως θορύβου, δονήσεων, κυκλοφοριακής επιβάρυνσης, ώστε να μειώνονται οι επιπτώσεις στην τοπική κοινωνία, στην οδική κυκλοφορία, στα δίκτυα κοινής ωφέλειας και στις προστατευόμενες περιοχές,
- προστασία των αρχαιοτήτων και των μνημείων πολιτιστικής κληρονομιάς,
- αισθητική αναβάθμιση και αρμονική ένταξη των χώρων στο άμεσο και ευρύτερο περιβάλλον εντός του οποίου υλοποιούνται τα έργα,
- συνεχής ενημέρωση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων στην Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας και στις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, συμπεριλαμβανομένων και των εργαζομένων των επιχειρηματικών συνεργατών,
- διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και ενθάρρυνση των εργαζομένων για την ενεργό συμμετοχή τους στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης του Ομίλου,

- εφαρμογή σχεδίων έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων σε περίπτωση εκτάκτων περιστατικών (διαρροής αποβλήτων, πλημμύρας, πυρκαγιάς),
- μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των υπερβολικών στα έργα, μέσω διορθωτικών ενεργειών κατά τον εντοπισμό αποκλίσεων από τις εσωτερικές επιθεωρήσεις και μέσω των εκπαιδύσεων των εργαζομένων του,
- αξιολόγηση των επιχειρηματικών του συνεργατών για τους περιβαλλοντικούς κινδύνους,
- συνεχής παρακολούθηση της περιβαλλοντικής επίδοσης και ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών σε θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας.

Οι ανωτέρω πολιτικές αποτελούν τη βάση για τη διαμόρφωση και υλοποίηση των σχεδίων μετριασμού και προσαρμογής του Ομίλου, καθώς και για την εφαρμογή του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης και των κλιματικών του στόχων.

Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή[E1-3]

Δράσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σε συνέχεια της δέσμευσής του για τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας, υλοποιεί σειρά δράσεων μετριασμού σε όλες τις δραστηριότητες της νέας εταιρικής περιμέτρου, σε ευθυγράμμιση με την Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας και τις απαιτήσεις των συστημάτων ISO 14001 και ISO 50001. Οι δράσεις αυτές αποτελούν μέρος του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης και συνεισφέρουν στην επίτευξη των στόχων μείωσης εκπομπών έως το 2030.

Κατά το 2025, υλοποιήθηκαν σε έργα και δραστηριότητες του Ομίλου πρωτοβουλίες που στοχεύουν στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας, όπου και μέσω των οποίων επιτεύχθηκε σχετική μείωση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 21 t CO₂eq. Παράλληλα, ο Όμιλος σχεδιάζει πρόσθετες δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης και εφαρμογής τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας για τα επόμενα έτη μέσω του σχεδίου μετάβασης το οποίο είναι σε εξέλιξη. Ενδεικτικά οι ενέργειες που υλοποιούνται για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές αναλύονται παρακάτω:

Κεντρικά Γραφεία Ομίλου

Στο κτίριο που στεγάζονται τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου υλοποιούνται στοχευμένες δράσεις ενεργειακής αποδοτικότητας και μείωσης εκπομπών, σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία του ακινήτου. Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

- Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ ισχύος 233 kW, στις οροφές του κτιρίου μέρος του οποίου καταλαμβάνουν τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου. Το εν λόγω λειτουργεί σε καθεστώς Net Metering και τέθηκε σε λειτουργία τον Ιανουάριο του 2024.
- Ολοκλήρωση του προγράμματος εισαγωγικής εκπαίδευσης Περιβάλλοντος & Ενέργειας για το σύνολο των εργαζομένων της εταιρείας, ενισχύοντας την ευαισθητοποίηση και την ενεργειακή υπευθυνότητα
- Σταδιακή αντικατάσταση των μισθωμένων οχημάτων του Ομίλου, κατά τη λήξη των μισθώσεων, με αμιγώς ηλεκτρικά ή υβριδικά ηλεκτρικά οχήματα εξωτερικής φόρτισης, με στόχο τη μείωση των εκπομπών από τις μετακινήσεις.
- Ανάπτυξη προγράμματος εγκατάστασης φορτιστών και ταχυφορτιστών στους χώρους των κεντρικών γραφείων, σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία, για την εξυπηρέτηση των αναγκών φόρτισης του ηλεκτρικού στόλου.

- Εγκατάσταση ολοκληρωμένου δικτύου μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας στο σύνολο του κτιρίου των κεντρικών γραφείων του Ομίλου, για την καταγραφή της κατανάλωσης ανά ενεργειακή χρήση και τη συνεχή παρακολούθηση της ενεργειακής απόδοσης, σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία.

Κλάδος Ανάπτυξης & Διαχείρισης Ακινήτων

Στο πλαίσιο της απόκτησης της Athens Properties BV, εταιρεία στην ιδιοκτησία της οποίας ανήκουν, μέσω θυγατρικών εταιρειών, δέκα (10) λειτουργικά και αυτοτελή ακίνητα μικτών χρήσεων στο κέντρο της Αθήνας, υλοποιούνται δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης με στόχο τη μείωση της εξάρτησης από μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Ενδεικτικά:

- Σε δύο κτίρια του χαρτοφυλακίου λειτουργούν εγκατεστημένα φωτοβολταϊκά συστήματα ισχύος 35,2kW, τα οποία συμβάλλουν στη μείωση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο.
- Στο έργο της ανακαίνισης του ξενοδοχείου στο Μαρούσι Αττικής, από τη REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, η οποία έχει εισέλθει στη μακροχρόνια μίσθωση έναντι της REDS, υλοποιήθηκαν το 2025 εκτεταμένες παρεμβάσεις ενεργειακής αποδοτικότητας, οι οποίες περιλάμβαναν εγκατάσταση λαμπτήρων LED σε όλους τους χώρους, εφαρμογή πρακτικών «έξυπνου κτιρίου» και τοποθέτηση αισθητήρων νερού για μείωση της κατανάλωσης.

Οι παρεμβάσεις αυτές ευθυγραμμίζονται με τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης και την πολιτική ενεργειακής βελτιστοποίησης του Ομίλου.

Στο έργο της Μαρίνας Αλίμου συνεχίστηκαν και το 2025 ενέργειες που αποσκοπούν στη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης και την προώθηση περιβαλλοντικά υπεύθυνης λειτουργίας. Μεταξύ των δράσεων:

- πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις προσωπικού με αντικείμενο τη μείωση κατανάλωσης ενέργειας και την υιοθέτηση βιώσιμων πρακτικών,
- ενισχύθηκαν πρωτοβουλίες που αφορούν την καλλιέργεια κουλτούρας περιβαλλοντικής υπευθυνότητας στις καθημερινές λειτουργίες της Μαρίνας.

Οι δράσεις αυτές αποτελούν μέρος της μακροπρόθεσμης στρατηγικής της Μαρίνας Αλίμου για ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της ενεργειακής αποδοτικότητας, δεδομένης της ιδιαίτερης έκθεσης της σε παράκτιους φυσικούς κινδύνους.

Έργα Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΑΠΕ

Η ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES SRL, εταιρεία του Ομίλου που δραστηριοποιείται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, λειτουργεί φωτοβολταϊκό πάρκο ισχύος περίπου 3 MW στη Ρουμανία. Στο πλαίσιο του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης και της πολιτικής ενεργειακής αποδοτικότητας του Ομίλου, υλοποιήθηκαν και συνεχίζονται οι παρακάτω δράσεις:

- Βελτιστοποίηση της παραγωγικής λειτουργίας του φωτοβολταϊκού πάρκου, με στόχο τη μέγιστη αξιοποίηση της ηλιακής ενέργειας και τη μείωση απωλειών παραγωγής μέσω τακτικής συντήρησης, αποδοτικών καθαρισμών και επιθεωρήσεων.
- Εφαρμογή συστήματος παρακολούθησης (monitoring) σε πραγματικό χρόνο, με σκοπό την άμεση ανίχνευση τεχνικών ζητημάτων, την αύξηση της αξιοπιστίας και τη βελτιστοποίηση της παραγόμενης ενέργειας.
- Συνεχής τεχνική συντήρηση και έλεγχος του ηλεκτρολογικού εξοπλισμού, των inverter και των πάνελ, για εξασφάλιση υψηλού βαθμού απόδοσης.
- Μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, μέσω της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, συμβάλλοντας στη μείωση των έμμεσων εκπομπών (Scope 2) τρίτων.

- Αξιολόγηση της εγκατάστασης έναντι φυσικών κινδύνων, όπως υψηλές θερμοκρασίες, καταιγίδες ή πλημμυρικές συνθήκες, στο πλαίσιο της εν εξελίξει ανάλυσης φυσικών κλιματικών κινδύνων.

Δράσεις προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή

Λόγω της σημαντικής μεταβολής της εταιρικής περιμέτρου κατά το 2025, ο Όμιλος βρίσκεται ήδη σε διαδικασία επικαιροποίησης τόσο του Σχεδίου Κλιματικής Μετάβασης, όσο και της μεθοδολογίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων, σε ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας και τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Στο πλαίσιο αυτό αναθεωρείται και το αντίστοιχο πλάνο δράσεων προσαρμογής, ώστε να αντανakλά τη νέα περίμετρο, τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία και τον αναθεωρημένο κλαδικό προσανατολισμό του Ομίλου.

Οι ενέργειες προσαρμογής που υλοποιούνται στην παρούσα φάση αποσκοπούν στη μείωση της έκθεσης του Ομίλου σε φυσικούς κλιματικούς κινδύνους και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας. Παρακάτω παρουσιάζονται ενδεικτικά ορισμένα από τα κύρια μέτρα που εφαρμόζονται ή βρίσκονται σε εξέλιξη, τα οποία καλύπτουν τόσο τις λειτουργικές δραστηριότητες όσο και τμήματα της αλυσίδας αξίας του Ομίλου.

Πίνακας 11, Ε1, Δράσεις προσαρμογής του Ομίλου στην κλιματική αλλαγή

Κίνδυνοι	Προτεινόμενα μέτρα	Εξέλιξη
Πολιτικές & νομικό πλαίσιο	Τεχνικά μέτρα:	
	Διατήρηση όλων των σχετικών εγγράφων και ηλεκτρονικών αρχείων σε περίπτωση που απαιτηθούν για χρήση σε νομικές διαφορές	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Εκπαίδευση των αρμόδιων εργαζομένων σχετικά με τη σημασία της νομικής συμμόρφωσης	Υπό σχεδιασμό
	Διενέργεια εσωτερικών αξιολογήσεων για τον εντοπισμό της συμμόρφωσης με τις νομικές απαιτήσεις	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά μέτρα:	
	Παρακολούθηση της συμμόρφωσης με νομικές διαδικασίες και συνεχή ενημέρωση σχετικά με τη νέα νομοθεσία	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ανασκόπηση επιχειρηματικών συμβάσεων και όρων συνεργασίας για να διασφαλιστεί η πλήρης συμμόρφωση με όλους τους σχετικούς νόμους	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Στρατηγικά μέτρα:	
	Εφαρμογή ενός ενισχυμένου πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης για τη βελτίωση της συμμόρφωσης με τις εξελισσόμενες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ενημέρωση της διοίκησης για πιθανούς κινδύνους και την ανάγκη για επενδύσεις στη νομική προστασία της επιχείρησης	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
Φυσικές καταστροφές	Τεχνικά μέτρα:	
	Εγκατάσταση προηγμένων συστημάτων ψύξης και σύγχρονης μόνωσης για εσωτερικούς χώρους ώστε να μετριαστούν οι επιπτώσεις των καυσώνων στους εργαζόμενους και τον εξοπλισμό	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά μέτρα:	
	Εκπαίδευση στη διαχείριση θερμικής καταπόνησης από μηχανικούς ασφαλείας και ιατρούς εργασίας για την προστασία της υγείας των εργαζομένων κατά τη διάρκεια καυσώνων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Παροχή σκιερών χώρων ανάπαυσης, σταθμών ενυδάτωσης και προγραμματισμένων διαλειμμάτων για τους εξωτερικούς εργαζόμενους, ώστε να μειωθεί η έκθεσή τους σε θερμοκρασίες αιχμής	Υλοποιείται σε συνεχή βάση

Κίνδυνοι	Προτεινόμενα μέτρα	Εξέλιξη
	Παρακολούθηση των μετεωρολογικών προβλέψεων και προειδοποιήσεων πολιτικής προστασίας για την ενημέρωση σχετικά με πιθανούς κινδύνους πλημμύρας και πυρκαγιάς και την έγκαιρη εφαρμογή μέτρων απόκρισης	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Τακτική συντήρηση σχετών για τη διασφάλιση ομαλής ροής του νερού κατά τη διάρκεια έντονων βροχοπτώσεων, ελαχιστοποιώντας τον κίνδυνο πλημμύρας	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ασκήσεις έκτακτης ανάγκης για πλημμύρες και πυρκαγιές ώστε να προετοιμαστούν οι εργαζόμενοι για γρήγορες και συντονισμένες ενέργειες κατά τη διάρκεια κρίσεων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Στρατηγικά μέτρα:	
	Υιοθέτηση Συστήματος Επιχειρησιακής Συνέχειας (ISO 22301:2019) για τη διασφάλιση της συνέχισης των κρίσιμων λειτουργιών του οργανισμού μετά από καταστροφή	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ασφάλιση έναντι πλημμυρών για την κάλυψη των οικονομικών επιπτώσεων των ζημιών από πλημμύρες, ενισχύοντας την οικονομική ανθεκτικότητα του Ομίλου απέναντι σε κλιματικά φαινόμενα	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
Φήμη	Τεχνικά μέτρα:	
	Ευθυγράμμιση με διεθνή περιβαλλοντικά πρότυπα όπως το GHG Protocol, το ISO 14064-1 και η Ταξινόμια της ΕΕ για τη διασφάλιση σταθερής παρακολούθησης και βελτίωσης της περιβαλλοντικής απόδοσης	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Επκύρωση στόχων στην πρωτοβουλία Science-Based Targets (SBTi) επιβεβαιώνοντας της συμμόρφωσή τους με τα Κριτήρια και τις Συστάσεις της SBTi Services (SBTi Criteria and Recommendations – Near-Term Criteria V5.3)	Υλοποιήθηκε
	Λειτουργικά μέτρα:	
	Υλοποίηση διαφανών πρακτικών αναφοράς για την ενίσχυση της αξιοπιστίας και τη μείωση κινδύνων που σχετίζονται με τη μη συμμόρφωση με κανονισμούς	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Στρατηγικά μέτρα:	
	Αποφάσεις για ενίσχυση και εξειδίκευση των δράσεων μάρκετινγκ που σχετίζονται με αυτά τα μέτρα	Υπό σχεδιασμό
	Εξερεύνηση δυνατοτήτων για την εξασφάλιση χρηματοδότησης με στόχο την υλοποίηση των μέτρων	Υπό σχεδιασμό
Αγορά	Ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών για τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις που σχετίζονται με την εταιρική ευθύνη και τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας.	Υπό σχεδιασμό
	Τεχνικά μέτρα:	
	Επιλογή τεχνολογικών λύσεων που ευθυγραμμίζονται με τις εξελίξεις και τις απαιτήσεις της αγοράς	Υπό σχεδιασμό
	Ανασκόπηση και προσαρμογή των διαδικασιών παραγωγής υπηρεσιών ώστε να αντανακλούν τις σύγχρονες τάσεις και απαιτήσεις της αγοράς	Υπό σχεδιασμό
	Λειτουργικά μέτρα:	
	Μέτρα για την προώθηση της επιχείρησης σύμφωνα με το κλίμα της αγοράς (ανάλογα με το πώς αυτό εξελίσσεται)	Υπό σχεδιασμό
	Μέτρα για την αντιμετώπιση των αλλαγών στην αγορά και την ευθυγράμμιση των αντίστοιχων διαδικασιών της επιχείρησης (αναθεώρηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, διερεύνηση νέων ευκαιριών στην αγορά)	Υπό σχεδιασμό
	Ενσωμάτωση των προμηθευτών σε προσπάθειες μείωσης εκπομπών, προωθώντας πιο πράσινες πρακτικές σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα.	Υπό σχεδιασμό
	Στρατηγικά μέτρα:	
	Αναγνώριση, ανάλυση και αντιμετώπιση προβλημάτων που προκύπτουν κατά την υλοποίηση συγκεκριμένων μέτρων και εξεύρεση λύσεων σε αυτά	Υπό σχεδιασμό

Κίνδυνοι	Προτεινόμενα μέτρα	Εξέλιξη
	Διερεύνηση πηγών χρηματοδότησης για τη διασφάλιση της διαθεσιμότητας κεφαλαίων που απαιτούνται για την εφαρμογή αυτών των μέτρων και ενεργειών	Υπό σχεδιασμό
	Σύναψη μακροπρόθεσμων συμφωνιών με πελάτες, βασισμένων στην εμπιστοσύνη και με σημαντική διάρκεια, για τη διασφάλιση της σταθερότητας των εσόδων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Κεντροποίηση των αγορών και παρακολούθηση των τάσεων της αγοράς μέσω του Τμήματος Προμηθειών για τη διαχείριση των αυξανόμενων κοστολογίων κατασκευαστικών υλικών.	Υπό σχεδιασμό
Τεχνολογία	Τεχνικά μέτρα:	
	Ανάπτυξη και υλοποίηση προηγμένων τεχνολογιών (Internet of Things - IoT, Τεχνητή Νοημοσύνη - AI) για πιο αποτελεσματική διαχείριση λειτουργιών	Υπό σχεδιασμό
	Λειτουργικά μέτρα:	
	Διενέργεια λεπτομερούς και διεξοδικής μελέτης για τον καθορισμό της εφικτότητας εφαρμογής νέων τεχνολογιών, λαμβάνοντας υπόψη τις επιστημονικές εξελίξεις και τις επιχειρηματικές ανάγκες	Υπό σχεδιασμό
	Επαγρύπνηση στην παρακολούθηση της χρήσης των τεχνολογιών και της απόσβεσης των επενδύσεων	Υπό σχεδιασμό
	Παροχή εκπαίδευσης στο προσωπικό για την εξοικείωσή του με τη χρήση νέων τεχνολογιών	Υπό σχεδιασμό
	Στρατηγικά μέτρα:	
	Λήψη αποφάσεων για την αποτελεσματική υλοποίηση νέων τεχνολογιών μέσα σε κατάλληλο χρονικό πλαίσιο, επιτρέποντας στον Όμιλο να εκμεταλλευτεί ευκαιρίες και να αντιμετωπίσει προκλήσεις	Υπό σχεδιασμό
	Τακτική ανασκόπηση των επενδυτικών σχεδίων για τη βελτιστοποίηση των επιδόσεων	Υπό σχεδιασμό
	Διασφάλιση της χρηματοδότησης που απαιτείται για την υλοποίηση των νέων τεχνολογιών	Υπό σχεδιασμό
Τιμολόγηση άνθρακα	Τεχνικά μέτρα:	
	Εφαρμογή τεχνικών για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης με στόχο τη μείωση των εκπομπών	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Επενδύσεις σε τεχνολογίες και διαδικασίες που μειώνουν τις εκπομπές CO ₂ , όπως η αντικατάσταση των συμβατικών καυσίμων με εναλλακτικές πηγές και η επένδυση σε πράσινες υποδομές	Υπό σχεδιασμό
	Χαρτογράφηση του ανθρακικού αποτυπώματος του Ομίλου για τον εντοπισμό των βασικών περιοχών μείωσης εκπομπών	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά μέτρα:	
	Βελτιστοποίηση των πρακτικών της εφοδιαστικής αλυσίδας για τη μείωση της εξάρτησης από καύσιμα υψηλής έντασης άνθρακα	Υπό σχεδιασμό
	Παρακολούθηση της εξέλιξης της νομοθεσίας που σχετίζεται με τη τιμολόγηση του άνθρακα για την προσαρμογή των επιχειρηματικών πρακτικών στις νέες απαιτήσεις	Υπό σχεδιασμό
	Εκτίμηση των εκπομπών που παράγονται και μελέτη τρόπων για τη μείωσή του	Υπό σχεδιασμό
	Στρατηγικά μέτρα	
	Συνεργασία με προμηθευτές που εφαρμόζουν βιώσιμες πρακτικές και προσφέρουν φιλικές προς το περιβάλλον πρώτες ύλες	Υπό σχεδιασμό
	Αξιολόγηση του οικονομικού κινδύνου που σχετίζεται με την τιμολόγηση του άνθρακα και ανάπτυξη ενός σχεδίου διαχείρισής του	Υπό σχεδιασμό
	Διαχείριση κόστους και παρακολούθηση των τάσεων των υλικών μέσω του Τμήματος Προμηθειών	Υπό σχεδιασμό

Οι παραπάνω δράσεις υποστηρίζουν την προσαρμοστικότητα του Ομίλου έναντι των εξελισσόμενων κλιματικών συνθηκών και ενισχύουν τη δυνατότητα έγκαιρης ανταπόκρισης σε ακραία φαινόμενα, συμβάλλοντας στην προστασία των περιουσιακών στοιχείων, στη μείωση λειτουργικών διακοπών και στη γενικότερη λειτουργική ανθεκτικότητα του Ομίλου.

Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]

Οι δείκτες και στόχοι αποτελούν κεντρικό εργαλείο του Ομίλου για την ποσοτικοποίηση, την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της προόδου σε θέματα κλιματικής αλλαγής. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ καταγράφει και παρακολουθεί συστηματικά στοιχεία που αφορούν την κατανάλωση ενέργειας, την παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και τις άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, σύμφωνα με τα διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και τα ισχύοντα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας.

A. Μετρήσεις που χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο για την αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, σύμφωνα με τη στρατηγική και τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνων

Ο Όμιλος παρακολουθεί δείκτες ενεργειακής απόδοσης, κατανάλωσης ενέργειας, παραγωγής ανανεώσιμης ενέργειας και εκπομπών GHG, οι οποίοι χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών στο πλαίσιο της στρατηγικής και των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων. Επιπλέον, αξιοποιεί πιστοποιημένα συστήματα ενεργειακής διαχείρισης και πρακτικές κυκλικής οικονομίας που υποστηρίζουν τη συνολική περιβαλλοντική απόδοση.

B. Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) Scope 1, Scope 2, Scope 3, καθώς και σχετικοί κίνδυνοι

Ο Όμιλος παρακολουθεί και δημοσιοποιεί τις εκπομπές Scope 1 και Scope 2 σύμφωνα με τις απαιτήσεις των προτύπων GHG Protocol και ISO 14064-1. Σημειώνεται ότι, για το 2025, ο Όμιλος δεν δημοσιοποιεί τις εκπομπές Scope 3, καθώς κάνει χρήση του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix") και η δημοσιοποίηση Scope 3 θα πραγματοποιηθεί στην Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2025.

Γ. Οι στόχοι που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα και οι επιδόσεις έναντι των στόχων

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει θέσει επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους μείωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, οι οποίοι έχουν επικυρωθεί από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi), και παραμένουν σε ισχύ, επιβεβαιώνοντας της συμμόρφωσή τους με τα Κριτήρια και τις Συστάσεις της SBTi Services (SBTi Criteria and Recommendations – Near-Term Criteria V5.3).

Ειδικότερα, έχει δεσμευτεί να μειώσει τις απόλυτες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) των Πεδίων 1 και 2 (Scope 1 και Scope 2) κατά 42% έως το 2030, με έτος βάσης το 2023 και του Πεδίου 3 (Scope 3), που προέρχονται από αγοραζόμενα αγαθά και υπηρεσίες, κεφαλαιουχικά αγαθά, δραστηριότητες σχετιζόμενες με καύσιμα και ενέργεια (fuel- and energy-related activities), ανάντη μεταφορά και διανομή, απόβλητα που παράγονται από τις λειτουργίες, επαγγελματικά ταξίδια, μετακινήσεις εργαζομένων και εκμισθωμένα περιουσιακά στοιχεία κατάντη, κατά 25% έως το 2030, με έτος βάσης το 2023. Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi, ο στόχος 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 είναι σύμφωνος με το σενάριο 1,5°C, ενώ ο στόχος 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, είναι σύμφωνος με το σενάριο WB2C (Well-below 2°C).

Οι στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που έχουν τεθεί αφορούν το σύνολο των δραστηριοτήτων¹¹ του Ομίλου και έχουν τεθεί συνδυαστικά για Scope 1&2 και ξεχωριστά για τους κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες του (Scope 3). Οι εν λόγω στόχοι είναι σε απόλυτη τιμή (σε τόνους ισοδυνάμου CO₂). Οι στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου είναι μεικτοί στόχοι και δεν περιλαμβάνονται απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου, πιστωτικά μόρια άνθρακα ή εκπομπές που έχουν αποφευχθεί ως μέσο επίτευξης των στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Η περίμετρος που έχει ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έως το 2024 αφορά στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου τη δεδομένη χρονική περίοδο. Το 2023 επιλέχθηκε ως έτος βάσης, καθώς αποτελούσε το πλέον αντιπροσωπευτικό έτος για την αποτύπωση των εκπομπών του Ομίλου. Κατά τη διάρκεια 2024, ολοκληρώθηκε συνολική ανασκόπηση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και επικαιροποιήθηκε η μεθοδολογία υπολογισμού τους, σε πλήρη ευθυγράμμιση με το GHG Protocol και το πρότυπο ISO 14064-1. Η επικαιροποίηση αυτή επέτρεψε την ακριβέστερη καταγραφή των πηγών εκπομπών και την ελαχιστοποίηση αποκλίσεων, βάσει της προβλεπόμενης ιεράρχησης πηγών δεδομένων.

Επιπλέον, το 2023 αντικατοπτρίζει συνθήκες πλήρους λειτουργίας του Ομίλου και δεν έχει επηρεαστεί από εξωγενείς παράγοντες, όπως η πανδημία COVID-19, γεγονός που ενισχύει περαιτέρω την αξιοπιστία του ως έτους βάσης. Ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία επανυπολογισμού των εκπομπών του έτους βάσης στην υφιστάμενη περίμετρο ώστε να εφικτή η σύγκριση με τα επόμενα έτη.

Στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής βιωσιμότητας, ο Όμιλος έχει επίσης θέσει συγκεκριμένους περιβαλλοντικούς στόχους που υποστηρίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των φυσικών πόρων και τον περιορισμό των έμμεσων περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Ειδικότερα, ο Όμιλος δεσμεύεται για την ορθή διαχείριση των αποβλήτων, στοχεύοντας σε σημαντική μείωση της διάθεσης σε χώρους υγειονομικής ταφής και τελικά στην επίτευξη ποσοστού 100% εκτροπής των αποβλήτων από την ταφή μέχρι το 2028. Παράλληλα, έχει θέσει στόχο για μείωση της άντλησης νερού κατά 15% στις δραστηριότητές του μέχρι το 2030, προωθώντας πρακτικές υπεύθυνης χρήσης υδάτινων πόρων.

Πίνακας 12, Ε1, Στόχοι του Ομίλου για τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα

Στόχος	Είδος στόχου	Μονάδα μέτρησης	Πεδίο εφαρμογής στόχου	Έτος βάσης	Τιμή βάσης (tCO ₂ eq)	Πεδίο εφαρμογής κάλυψης	Καλυπτόμενα αέρια θερμοκηπίου (GHGs)	Τιμή 2025	Επίδοσ η επί του στόχου	Τιμή στόχου 2030 (tCO ₂ eq)
Μείωση των εκπομπών Scope 1 και 2 κατά 42% μέχρι το 2030	Απόλυτη τιμή	tCO ₂ eq	Ιδίες Δραστηριότητες	2023	22.965	Scope 1 : 3.621 (16%) Scope 2 : 19.344 (84%)	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O	1.062 tCO ₂ eq	Εντός στόχου	13.320

Σημειώνεται ότι η τιμή βάσης του 2023 παρουσιάζονται όπως επικυρώθηκαν από το SBTi και συμπεριλαμβάνουν τον κλάδο Παραχωρήσεων και δεν συμπεριλαμβάνουν τον κλάδο Περιβάλλοντος ως ίσχυε κατά την υποβολή των στόχων στο SBTi.

¹¹ Όπως αναφέρονται στην περίμετρο της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας με επιπλέον τα έργα του κλάδου Παραχωρήσεων τα οποία συμπεριλαμβάνονταν στην περίμετρο κατά την υποβολή προς επικύρωση στο SBTi.

Η τρέχουσα απόδοση του 2025 περιλαμβάνει μόνο τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου όπως έχουν περιγραφεί στη βάση κατάρτισης της παρούσας Δήλωσης.

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές

Ο Όμιλος διαθέτει στο χαρτοφυλάκιό του έργα που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια αποκλειστικά από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), συμβάλλοντας στην αύξηση του ποσοστού καθαρής ενέργειας στο ενεργειακό μίγμα και στη μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Οι δραστηριότητες αυτές περιλαμβάνουν τη λειτουργία φωτοβολταϊκών πάρκων και την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων αυτοπαραγωγής σε κτιριακές εγκαταστάσεις.

Κατά το 2025, οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν έργα ΑΠΕ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 3 MW μέσω του φωτοβολταϊκού πάρκου της IOANNA PROPERTIES SRL στη Ρουμανία, καθώς και συστημάτων αυτοπαραγωγής φωτοβολταϊκών στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου και σε κτίρια που διαχειρίζεται η HESTIA.

Η καθαρή παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ ανήλθε σε 3.275 MWh, συμβάλλοντας σε εκτιμώμενη αποτροπή εκπομπών 1.639 τόνων CO₂ eq. τρίτων και 21 τόνων CO₂ eq. εκπομπών των έργων του Ομίλου, σύμφωνα με τους συντελεστές εκπομπών ηλεκτρικού δικτύου της αντίστοιχης χώρας.

Οι αναλυτικές ποσότητες ενέργειας που παράγονται και καταναλώνονται από ΑΠΕ παρουσιάζονται στους πίνακες που ακολουθούν.

Κατανάλωση Ενέργειας

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαίο πλαίσιο ενεργειακής διαχείρισης σε όλες τις δραστηριότητες της νέας εταιρικής περιμέτρου, με στόχο τον ορθολογικό σχεδιασμό, την εξοικονόμηση ενέργειας και τη σταδιακή μείωση της εξάρτησης από μη ανανεώσιμες πηγές. Η κατανάλωση ενέργειας καταγράφεται συστηματικά και παρακολουθείται, τόσο στα έργα του Ομίλου, όσο και στα κεντρικά γραφεία. Για την αποτελεσματικότερη διαχείριση της ενέργειας οι εταιρείες ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, Ανάπτυξη Νέας Μαρίνας Αλίμου, εφαρμόζουν πιστοποιημένα Συστήματα Ενεργειακής Διαχείρισης, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018.

Το 2025, η συνολική κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου ανήλθε σε 3.957 MWh (14TJ). Το ενεργειακό μίγμα για το σύνολο των δραστηριοτήτων διαμορφώθηκε ως εξής:

- 41% από ηλεκτρική ενέργεια από το δίκτυο,
- 57% από καύσιμα (π.χ. diesel, βενζίνη),
- 2% από την ιδιοπαραγωγή ενέργειας μέσω ΑΠΕ.

Οι βασικές ενεργειακές χρήσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως τη χρήση οχημάτων και ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, συστημάτων θέρμανσης, ψύξης και αερισμού, μηχανοκίνητων συστημάτων, γεννητριών και φωτισμού. Αναλυτικότερα στοιχεία παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου υλοποιούνται στοχευμένες δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας, όπως η εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ 233 kW (Net Metering) στις οροφές του κτιρίου από την ιδιοκτήτρια εταιρεία, η τοποθέτηση εκτεταμένου δικτύου εσωτερικών μετρητών για τη συνεχή παρακολούθηση της κατανάλωσης ανά χρήση, αλλά και η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων με στόχο τη βελτίωση της ενεργειακής συμπεριφοράς.

Αξίζει να αναφερθεί ότι το 12% από τη συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των κεντρικών γραφείων προήλθε από ΑΠΕ, μέσω του φωτοβολταϊκού συστήματος.

Πίνακας 13, Ε1, Δείκτες μέτρησης που σχετίζονται με την κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου

Δείκτης μέτρησης (mwh)	2025
(1) Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα	0
(2) Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου	2.196
(3) Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο	71
(4) Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές	0
(5) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές	787
(6) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές	3.054
(7) Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	77
(8) Κατανάλωση ενέργειας από πυρηνικές πηγές	0
Μερίδιο κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	0
(9) Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, μεταξύ άλλων βιομάζα (η οποία περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές	0
(10) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές	813
(11) Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα	90
(12) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές	903
(13) Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	23
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (6+7+11)	3.957

Σημειώνεται ότι το 2025 δεν χρησιμοποιήθηκαν Guarantees of Origin ή PPAs, συνεπώς η προέλευση της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας των δραστηριοτήτων του Ομίλου προέρχεται από το δίκτυο. Ο καταμερισμός αυτής σε ηλεκτρική ενέργεια από ορυκτά καύσιμα και ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ έχει γίνει με βάση το Ενεργειακό Μίγμα. Σύμφωνα με τον Κανονισμό 1893/2006/ΕΚ, οι δραστηριότητες του Ομίλου εμπίπτουν σε τομείς υψηλού κλιματικού κινδύνου ως προς τις επιπτώσεις και τις απαιτήσεις ενεργειακής κατανάλωσης. Ενδεικτικά αναφέρονται οι κλάδοι της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (Τομέας Δ) μέσω του φωτοβολταϊκού πάρκου, και οι δραστηριότητες διαχείρισης και ανάπτυξης ακινήτων (Τομέας Λ). Η σχετική κατάταξη χρησιμοποιείται ως βάση για τον εντοπισμό ενεργειακών βελτιώσεων και δράσεων ανθεκτικότητας.

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται η ένταση της κατανάλωσης της ενέργειας για το σύνολο των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων του Ομίλου το 2025. Σημειώνεται ότι η τιμή των εσόδων είναι μετά από ενδοεταιρικές απαλοιφές.

Πίνακας 14, Ε1, Ένταση κατανάλωσης ενέργειας του Ομίλου

Δείκτης μέτρησης	Μονάδα	2024	2025
Καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε τομείς υψηλού κλιματικού αντίκτυπου	χιλ. Ευρώ (€)	353.818 (αναφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή πωλήσεις της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024) 191.156 : συνεχιζόμενες δραστηριότητες 162.662 : διακοπείσες δραστηριότητες	18.631 (αναφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή πωλήσεις της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2025)

Δείκτης μέτρησης	Μονάδα	2024	2025
Συνολική κατανάλωση ενέργειας σε τομείς υψηλού κλιματικού αντίκτυπου	MWh	639.474 (Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες: 30.212 Διακοπείσες δραστηριότητες: 609.262	3.957
Ενεργειακή ένταση	MWh/χιλ. Ευρώ (€)	1,8 (Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες: 0,16 Διακοπείσες δραστηριότητες: 3,75	0,21

Σημειώνεται ότι για το έτος 2024 όπου διακοπείσες νοούνται οι εταιρείες του κλάδου Περιβάλλοντος και των Παραχωρήσεων συμπεριλαμβανομένης της εταιρείας Μαρίνα Αλίμου (για το διάστημα μέχρι 16.09.2024) και εξαιρουμένων των εταιρειών ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ και όπου συνεχιζόμενες νοούνται οι εταιρείες που αναφέρονται στην κατηγορία Λοιπά των οικονομικών καταστάσεων και οι εταιρείες του κλάδου Διαχείρισης Ανάπτυξης & Διαχείρισης Ακινήτων συμπεριλαμβανομένης της εταιρείας Μαρίνα Αλίμου (για το διάστημα από 17.09.2024 μέχρι 31.12.2024) και συμπεριλαμβανομένων των εταιρειών ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ. Για το 2025 στις συνεχιζόμενες εταιρείες περιλαμβάνονται και οι εταιρείες Μαρίνα Αλίμου (για το σύνολο του έτους), ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ.

Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1 και 2 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου-[E1-6]

Το 2025, οι άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1) του Ομίλου ανήλθαν σε 629,19 t CO₂ eq¹², αντιπροσωπεύοντας το 62,36% των συνολικών εκπομπών Scope 1 & 2 (location-based). Οι εκπομπές αυτές αφορούν σε (i) καύση καυσίμων σε σταθερές (8,22%¹³) και κινητές μονάδες (84,34%¹⁵) και (ii) διαφεύγουσες εκπομπές από τον εξοπλισμό ψύξης/κλιματισμού (7,43%¹⁵). Οι έμμεσες εκπομπές (Scope 2¹⁴) του Ομίλου, που συνδέονται με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο ανήλθαν το 2025, βάσει της μεθόδου location-based, σε 379,84 t CO₂ eq, αντιστοιχώντας στο 37,64% των συνολικών εκπομπών Scope 1 και Scope 2 (location-based). Με τη μέθοδο market-based, οι εκπομπές Scope 2 ανήλθαν σε 432,99 t CO₂ eq, σύμφωνα με τους συντελεστές εκπομπών των παρόχων ηλεκτρικής ενέργειας.

Το 2025, οι συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) του Ομίλου υπολογίζονται σε 1.009,03 t CO₂ eq. (Scope 1 & 2 location-based) και 1.062,18 t CO₂ eq. (Scope 1 & 2 market-based).

Η μεθοδολογία υπολογισμού των εκπομπών Scope 1&2 για το έτος αναφοράς 2025 βασίζεται τόσο στο ευρέως αναγνωρισμένο GHG Protocol, όσο και στο Διεθνές Πρότυπο ISO 14064-1:2018, λαμβάνοντας υπόψη την ιεράρχηση πηγών δεδομένων, τους επίσημους συντελεστές εκπομπών και την επικαιροποιημένη μεθοδολογία του Ομίλου για την εξασφάλιση ακρίβειας και συγκρισιμότητας των αποτελεσμάτων. Σημειώνεται ότι, για το 2025, ο Όμιλος δεν δημοσιοποιεί τις εκπομπές Scope 3, καθώς κάνει χρήση του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix") και η δημοσιοποίηση Scope 3 θα πραγματοποιηθεί στην Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2025.

Οι εκπομπές και η ένταση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τις δραστηριότητες του Ομίλου παρουσιάζεται στους παρακάτω πίνακες.

¹² Για τον υπολογισμό των εκπομπών Scope 1 για το έτος αναφοράς 2025 χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: Greece National Inventory Submissions 2024, IPCC – AR6.

¹³ Ποσοστό επί του συνόλου των εκπομπών Scope 1.

¹⁴ Για τον υπολογισμό των εκπομπών Scope 2 για το έτος αναφοράς 2025 χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: ΔΑΠΕΕΠ 2024, IPCC – AR6, IEA 2023, AIB 2025.

Πίνακας 15, Ε1, Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1 και 2 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου

Πεδίο εφαρμογής 1, 2			Ορόσημα και έτη-στόχοι		
Δείκτης μέτρησης	Έτος βάσης	Συγκριτικά στοιχεία (tCO ₂ eq)	2025 (tCO ₂ eq)	2030	Ετήσιο %-στόχος/έτος βάσης ¹⁵
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 1					
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1	Υπο επαναπροσδιορισμό	Υπο επαναπροσδιορισμό	629,19	*	
Ποσοστό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών	Μη εφαρμόσιμο				
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 2					
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας	Υπο επαναπροσδιορισμό	Υπο επαναπροσδιορισμό	379,84	*	
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς	Υπο επαναπροσδιορισμό	Υπο επαναπροσδιορισμό	432,99	*	
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου					
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based) (tCO ₂ eq)	Υπο επαναπροσδιορισμό	Υπο επαναπροσδιορισμό	1.009,03		
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based) (tCO ₂ eq)	Υπο επαναπροσδιορισμό	Υπο επαναπροσδιορισμό	1.062,19		

Σημείωση: Σε περίπτωση που θυγατρική του Ομίλου λειτουργεί ως υπεργολάβος για άλλη θυγατρική η κατανάλωση ενέργειας έχει αποτυπωθεί από την 1^η θυγατρική που προσφέρει τις υπηρεσίες της και έχει υπολογιστεί στο Scope 1

Πίνακας 15, Ε1, Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τις δραστηριότητες του Ομίλου

Δείκτης μέτρησης	Μονάδα	2024	2025
Καθαρά έσοδα των δραστηριοτήτων του Ομίλου	χιλ. Ευρώ (€)	353.818 (αναφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή πωλήσεις της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024) 191.156 : συνεχιζόμενες δραστηριότητες 162.662 : διακοπείσες δραστηριότητες	18.631 (Κατάσταση αποτελεσμάτων- γραμμή Πωλήσεις της Οικονομικής Έκθεσης 2025)
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based) Scope 1+2	tCO ₂ eq	37.873 (Ομίλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες: 7.997 Διακοπείσες δραστηριότητες: 29.876	1.009,03
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based) Scope 1+2	tCO ₂ eq	44.875 (Ομίλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες: 10.793 Διακοπείσες δραστηριότητες: 34.082	1.062,19
Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based)	tCO ₂ eq /χιλ. Ευρώ (€)	0,107 (Ομίλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες: 0,04 Διακοπείσες δραστηριότητες: 0,18	0,054
Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based)	tCO ₂ eq /χιλ. Ευρώ (€)	0,127 (Ομίλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ) Συνεχιζόμενες δραστηριότητες: 0,056 Διακοπείσες δραστηριότητες: 0,210	0,057

Σημειώνεται ότι για το έτος 2024 όπου διακοπείσες νοούνται οι εταιρείες του κλάδου Περιβάλλοντος και των Παραχωρήσεων συμπεριλαμβανομένης της εταιρείας Μαρίνα Αλίμου (για το διάστημα μέχρι 16.09.2024), και εξαιρουμένων των εταιρειών ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ. Για το 2025 στις συνεχιζόμενες εταιρείες περιλαμβάνονται και οι εταιρείες Μαρίνα Αλίμου (για το σύνολο του έτους), ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ.

¹⁵ Ο στόχος είναι συνδυαστικός για Scope 1&2.

B.4.3 Κοινωνικές Πληροφορίες

B.4.3.1 Οικείο Εργατικό Δυναμικό [S1]

Σημαντικές επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί θεμελιώδη πυλώνα για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία και ανθεκτικότητα του Ομίλου. Τα συμφέροντα, οι απόψεις και τα δικαιώματα, συμπεριλαμβανομένων των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του, λαμβάνονται υπόψη στην ανάπτυξη της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου σύμφωνα με την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Η δέσμευση αυτή εκφράζεται μέσω των Πολιτικών που παρουσιάζονται στην ενότητα S1-1 της Δήλωσης και οι οποίες θέτουν σαφείς κανόνες και προσδοκίες σχετικά με την ηθική στάση, την ίση μεταχείριση, την ακεραιότητα στον χώρο εργασίας και την υπεύθυνη άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας. Μέσα από τις πολιτικές αυτές, ο Όμιλος καθορίζει το πλαίσιο προστασίας της αξιοπρέπειας και των δικαιωμάτων όλων των εργαζομένων και ενισχύει τη διαμόρφωση ενός ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος.

Η αποτελεσματική διαχείριση των σημαντικών επιδράσεων και κινδύνων που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό επηρεάζει άμεσα τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, καθώς και την ικανότητά του να διατηρεί την ανταγωνιστικότητά του, να καινοτομεί και να λειτουργεί με κοινωνική υπευθυνότητα. Οι πραγματικές και δυνητικές επιδράσεις, καθώς και οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό επηρεάζουν τόσο τις λειτουργίες του, όσο και τη φήμη του Ομίλου, καθώς και τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητά του.

Το πεδίο εφαρμογής των γνωστοποιήσεων καλύπτει το σύνολο του Οικείου Εργατικού Δυναμικού του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των μόνιμων, προσωρινών, καθώς και των μη μισθωτών εργαζομένων (αυτοαπασχολούμενων) που απασχολούνται στον Όμιλο.

Οι σημαντικές επιδράσεις καθώς και οι κίνδυνοι που αφορούν στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό του Ομίλου, που καταγράφηκαν και αξιολογήθηκαν σε σχέση με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία και την ιδιωτικότητα των εργαζομένων, παρουσιάζονται αναλυτικά στην ενότητα «B.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας» του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Ιδιωτικότητα Οικείου Ανθρώπινου Δυναμικού

Οι σημαντικές επιδράσεις και πιθανοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό, όπως προέκυψαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, αφορούν κυρίως πιθανά μελλοντικά μεμονωμένα περιστατικά. Στον τομέα της ιδιωτικότητας των εργαζομένων, η χρήση ψηφιακών εργαλείων και τεχνολογικών συστημάτων στο εργασιακό περιβάλλον ενδέχεται να επηρεάσει την προσωπική σφαίρα των εργαζομένων ή να δημιουργήσει κινδύνους περιορισμού της ιδιωτικότητας και μη συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο προστασίας προσωπικών δεδομένων, όπως ο Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (GDPR). Ο Όμιλος εφαρμόζει κατάλληλες πολιτικές και διαδικασίες για τη διασφάλιση της προστασίας προσωπικών δεδομένων και την πρόληψη σχετικών κινδύνων. Για το έτος 2025 δεν καταγράφηκε περιστατικό παραβίασης προσωπικών δεδομένων εντός του Ομίλου.

Υγεία και ασφάλεια Οικείου Ανθρώπινου Δυναμικού

Οι επιδράσεις που προέκυψαν από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας και σχετίζονται με την Υγεία και Ασφάλεια του Οικείου Εργατικού Δυναμικού λαμβάνονται ιδιαίτερα υπόψη στο πλαίσιο της

λειτουργίας και των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Λόγω της φύσης ορισμένων επιχειρησιακών δραστηριοτήτων, ενδέχεται να προκύψουν μεμονωμένα περιστατικά εργατικών ατυχημάτων. Σε τέτοιες περιπτώσεις, η διαχείριση των περιστατικών πραγματοποιείται άμεσα, βάσει των εφαρμοζόμενων συστημάτων διαχείρισης, των σχετικών πολιτικών και των οργανωμένων διαδικασιών αντιμετώπισης και αποκατάστασης που εφαρμόζει ο Όμιλος. Παράλληλα, ως προς τις θετικές επιδράσεις, το σύνολο των εργαζομένων καλύπτεται από την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας και τις σχετικές διαδικασίες πρόληψης και αποκατάστασης, οι οποίες αποσκοπούν στη διασφάλιση υψηλού επιπέδου προστασίας και υποστήριξης του ανθρώπινου δυναμικού. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις πρωτοβουλίες και τις δράσεις του Ομίλου που αφορούν στην Υγεία και την Ασφάλεια στην εργασία, ανατρέξτε στην ενότητα «Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιδράσεις στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S1-4]», το οποίο παρουσιάζεται στη συνέχεια της παρούσας Δήλωσης.

Σε σχέση τους κινδύνους που συνδέονται με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό, τα βασικά πεδία εστίασης για τον Όμιλο αφορούν την προστασία της ιδιωτικότητας των εργαζομένων, καθώς και την Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία. Ο Όμιλος τόσο για τις επιπτώσεις όσο και για τα ρίσκα που συνδέονται με τους εργαζομένους εφαρμόζει ενιαία προσέγγιση για τη διαχείριση των σχετικών ζητημάτων σε όλες τις δραστηριότητές του, διασφαλίζοντας ότι τυχόν περιστατικά αντιμετωπίζονται με συνέπεια, διαφάνεια και την απαιτούμενη σοβαρότητα. Η διαχείριση τους υποστηρίζεται από τις εφαρμοζόμενες πολιτικές, διαδικασίες και συστήματα διαχείρισης, τα οποία αποσκοπούν στην πρόληψη, την έγκαιρη αναγνώριση και την αποτελεσματική αντιμετώπιση πιθανών περιστατικών που ενδέχεται να επηρεάσουν το εργατικό δυναμικό του Ομίλου. Ο Όμιλος δεν έχει εντοπίσει συγκεκριμένες ομάδες εργαζομένων ως πιο ευάλωτες, και εφαρμόζει ενιαία αντιμετώπιση για κάθε περιστατικό που αφορά το προσωπικό του. Πέραν των επιδράσεων που σχετίζονται με τα σημαντικά θέματα που έχουν αναδειχθεί μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, η εφαρμογή στρατηγικών που συνδέονται με την πράσινη μετάβαση και τον ψηφιακό μετασχηματισμό ενδέχεται να δημιουργήσει πρόσθετες ανάγκες για το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου. Οι ανάγκες αυτές μπορεί να αφορούν, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη ή ενίσχυση δεξιοτήτων, καθώς και την πιθανή προσαρμογή ή ανακατεύθυνση του αντικειμένου εργασίας για ορισμένους εργαζομένους. Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις αυτές και σχεδιάζει κατάλληλες πρωτοβουλίες και προγράμματα ανάπτυξης δεξιοτήτων, με στόχο τη σταδιακή και ομαλή προσαρμογή του ανθρώπινου δυναμικού στα νέα επιχειρησιακά και τεχνολογικά δεδομένα.

Σεβασμός Θεμελιωδών Εργασιακών Δικαιωμάτων στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δε δραστηριοποιείται σε χώρες όπου εντοπίζεται αυξημένος κίνδυνος περιστατικών καταναγκαστικής ή παιδικής εργασίας. Αναγνωρίζοντας τη σοβαρότητα των ζητημάτων που σχετίζονται με τα ανθρώπινα δικαιώματα, ο Όμιλος έχει προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ (UN Global Compact), το οποίο προωθεί την εφαρμογή δέκα διεθνώς αποδεκτών αρχών που αφορούν τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Οι αρχές αυτές εφαρμόζονται στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς και στις σχέσεις του με συνεργάτες και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη. Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, η παιδική και καταναγκαστική εργασία δεν αναγνωρίστηκαν ως σημαντικά θέματα για τον Όμιλο.

Παράλληλα, όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν συμπληρώσει το 18^ο έτος της ηλικίας τους. Μέσω της Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά την τήρηση των σχετικών αρχών και αξιολογεί κατά πόσο οι δραστηριότητές του, καθώς και οι γεωγραφικές περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται, ενδέχεται να συνδέονται με αυξημένο κίνδυνο περιστατικών παιδικής ή καταναγκαστικής εργασίας.

Μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, ο Όμιλος καθορίζει τις ελάχιστες απαιτήσεις και προσδοκίες του από τα Τρίτα Μέρη με τα οποία συνεργάζεται, συμπεριλαμβανομένης της αλυσίδας αξίας του, σε ζητήματα που σχετίζονται με τον σεβασμό των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων. Η συμμόρφωση με τις αρχές και τις απαιτήσεις του Κώδικα αποτελεί βασική προϋπόθεση για τη σύναψη και τη διατήρηση εμπορικών συνεργασιών με τον Όμιλο.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω διαδικασιών, για το έτος 2025 δεν καταγράφηκε κανένα επιβεβαιωμένο περιστατικό καταπάτησης ή/και παραβίασης Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων που να έχει αναφερθεί, μέσω των σχετικών μηχανισμών αναφοράς, στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ή στη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου.

Πολιτικές σχετικές με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό [S1-1]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει πολιτικές για τη διαχείριση των επιδράσεων και κινδύνων που σχετίζονται με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό του και τις γνωστοποιεί σύμφωνα με τις ελάχιστες απαιτήσεις γνωστοποίησης που καθορίζονται από τα πρότυπα ESRS (Ελάχιστες Απαιτήσεις Γνωστοποίησης σχετικά με τις Πολιτικές (MDR-P)). Οι πολιτικές αυτές εφαρμόζονται στο σύνολο του οικείου εργατικού δυναμικού του Ομίλου και διέπουν τη συμπεριφορά και τις πρακτικές τόσο των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και όλων των εργαζομένων.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί βασικό παράγοντα δημιουργίας αξίας και σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Ο Όμιλος επενδύει συστηματικά στην ευημερία των εργαζομένων του και στη διαμόρφωση ενός σύγχρονου και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος, αναπτύσσοντας τις κατάλληλες δομές και συνθήκες που προάγουν την εκπαίδευση, την επαγγελματική ανάπτυξη και την αναγνώριση της συμβολής τους. Παράλληλα, προωθεί ίσες ευκαιρίες, ενισχύει τη διαφορετικότητα και επιδιώκει τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος εργασίας που σέβεται και αξιοποιεί τη διαφορετικότητα των ανθρώπων του. Στόχος του Ομίλου είναι η συνεχής βελτίωση της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού, μέσω της υιοθέτησης βέλτιστων διεθνών πρακτικών και της εφαρμογής συστημάτων διαχείρισης και παρακολούθησης των σχετικών θεμάτων σε επίπεδο εταιρειών και οργανωτικών μονάδων.

Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού

Ο Όμιλος έχει αναθεωρήσει και αναπτύξει περαιτέρω τις υφιστάμενες διαδικασίες διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, στο πλαίσιο της εγκεκριμένης [Πολιτικής Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού](#), ώστε να υποστηρίζονται στην πράξη οι αρχές εταιρικής διακυβέρνησης του Ν. 4706/2020, ιδίως ως προς τη διαφάνεια, τη μη διακριτική μεταχείριση, τις ίσες ευκαιρίες και την ορθή οργανωτική λειτουργία. Σκοπός της Πολιτικής Ανθρώπινου Δυναμικού είναι ο καθορισμός των βασικών αρχών και κατευθυντήριων γραμμών για τη λειτουργία της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και τη διαχείριση των σχετικών διαδικασιών. Οι επιμέρους λειτουργίες της Διεύθυνσης είναι ευθυγραμμισμένες με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού και τις βέλτιστες πρακτικές, με στόχο την παροχή υπηρεσιών που υποστηρίζουν το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου στην καθημερινή του εργασία και συμβάλλουν στη δημιουργία ενός ασφαλούς και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Η Πολιτική Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού επικοινωνείται στο σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του και σε γλώσσα που είναι κατανοητή. Η Πολιτική εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου και αναθεωρείται ανά δυο έτη ή νωρίτερα εάν παραστεί ανάγκη. Την ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής της πολιτικής και της αναθεώρησης αυτής έχει η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου.

Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει την [Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία](#), η οποία αποτυπώνει τη δέσμευσή του για μηδενική ανοχή σε κάθε μορφή βίας ή παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Σκοπός της Πολιτικής είναι η δημιουργία και διατήρηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος το οποίο σέβεται, προάγει και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε εργαζομένου σε έναν χώρο εργασίας απαλλαγμένο από κάθε μορφή βίας ή παρενόχλησης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 4808/2021.

Η Πολιτική αναθεωρείται σε ετήσια βάση ή νωρίτερα, εφόσον κριθεί απαραίτητο. Η ευθύνη για την παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής και για την περιοδική αναθεώρησή της ανήκει στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου.

Παράλληλα, οι αρχές της πρόληψης και της αντιμετώπισης περιστατικών βίας και παρενόχλησης ενισχύονται από τον Κώδικα Ηθικής του Ομίλου, τον οποίο αποδέχονται οι εργαζόμενοι κατά την πρόσληψή τους, ενώ αντίστοιχες δεσμεύσεις προβλέπονται και για τους επιχειρηματικούς συνεργάτες μέσω των συμβάσεων συνεργασίας. Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στο κεφάλαιο «B.4.4 Διακυβέρνηση», της παρούσας Δήλωσης.

Πολιτική για την Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη

Η διασφάλιση ίσων ευκαιριών αποτελεί βασική αξία του Ομίλου και βρίσκεται στο επίκεντρο της εταιρικής κουλτούρας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η δημιουργία ενός βιώσιμου και δίκαιου εργασιακού περιβάλλοντος προϋποθέτει την ενθάρρυνση και την αναγνώριση της διαφορετικότητας, καθώς και την προώθηση της αξιοπρέπειας, της ισότητας και της συμπερίληψης, τόσο στον χώρο εργασίας όσο και στην ευρύτερη κοινωνία. Η προώθηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος που σέβεται και ενισχύει τη διαφορετικότητα, την ισοτιμία και τη συμπερίληψη επιτρέπει στον Όμιλο να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις σύγχρονες προκλήσεις, να ενισχύει τη δέσμευση και τη δημιουργικότητα των εργαζομένων του και να υποστηρίζει την καινοτομία και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει θεσπίσει [Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη](#), η οποία καθορίζει τις βασικές αρχές και δεσμεύσεις του Ομίλου για τη δημιουργία και διατήρηση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος. Η Πολιτική προσδιορίζει τις σχετικές αρχές, καθώς και τα κανονιστικά έγγραφα που υποστηρίζουν την εφαρμογή τους.

Η παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής και των σχετικών δεικτών που έχουν θεσπιστεί σε επίπεδο Ομίλου, πραγματοποιείται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης. Παράλληλα, ενθαρρύνονται πρωτοβουλίες που προάγουν τον σεβασμό, τη διαφορετικότητα και τις ίσες ευκαιρίες, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός δίκαιου και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Για την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας σε θέματα Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης, σχεδιάστηκε και υλοποιείται ένα ολοκληρωμένο εκπαιδευτικό πρόγραμμα από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τη Διεύθυνση Επικοινωνίας. Το πρόγραμμα απευθύνεται τόσο στα διευθυντικά στελέχη και στους επικεφαλής ομάδων, όσο και στο σύνολο των εργαζομένων και έχει εγκριθεί από την αρμόδια Επιτροπή.

Η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, Ισοτιμία & Συμπερίληψη εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ανασκοπείται σε ετήσια βάση και αναθεωρείται όποτε κριθεί απαραίτητο. Την ευθύνη για την παρακολούθηση της εφαρμογής της και για την αναθεώρησή της έχει η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Ο Όμιλος επιδιώκει επίσης την ενσωμάτωση των αρχών της διαφορετικότητας, της ισοτιμίας και της

συμπερίληψης στο σύνολο των εταιρικών αρχών, πολιτικών και κωδίκων του, όπως ο Κώδικας Ηθικής, ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και η Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού. Παράλληλα, στόχος του είναι η προώθηση των αρχών αυτών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, ο οποίος αποτελεί τη βάση συνεργασίας με τους Επιχειρηματικούς Εταίρους. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις Πολιτικές και τους Κώδικες του Ομίλου, είναι διαθέσιμες για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη στην εταιρική [ιστοσελίδα](#) του.

Η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη καλύπτει ρητά την αποτροπή διακρίσεων που σχετίζονται, μεταξύ άλλων, με το φύλο, τη φυλετική ή εθνοτική καταγωγή, το χρώμα, την ηλικία, την αναπηρία, τη θρησκεία, τις πολιτικές πεποιθήσεις, τον σεξουαλικό προσανατολισμό, την ταυτότητα ή έκφραση φύλου, την κοινωνική ή εθνική προέλευση, καθώς και κάθε άλλη μορφή διάκρισης που προβλέπεται από το ενωσιακό και το εθνικό δίκαιο.

Στο πλαίσιο της Πολιτικής, ο Όμιλος έχει αναλάβει συγκεκριμένες δεσμεύσεις για την ένταξη και τη δίκαιη μεταχείριση ατόμων και ομάδων που ενδέχεται να βρίσκονται σε αυξημένο κίνδυνο αποκλεισμού ή υπόεκπροσώπησης εντός του εργατικού του δυναμικού, όπως άτομα με αναπηρία και άλλες κοινωνικά ή εργασιακά ευάλωτες ομάδες, μέσω της παροχής εύλογων προσαρμογών, ειδικών μέτρων στήριξης και διαφοροποιημένων πρακτικών όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

Η εφαρμογή της Πολιτικής υποστηρίζεται από συγκεκριμένες διαδικασίες πρόληψης και αντιμετώπισης διακρίσεων, οι οποίες περιλαμβάνουν μηχανισμούς αναφοράς και καταγγελιών, εκπαιδευτικά προγράμματα για την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης και τη μείωση της ασυνείδητης μεροληψίας, καθώς και διαδικασίες παρακολούθησης και αξιολόγησης στο πλαίσιο της δέουσας επιμέλειας, με στόχο τον έγκαιρο εντοπισμό, τον μετριασμό και την αντιμετώπιση σχετικών περιστατικών.

Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας με στόχο την πρόληψη εργατικών ατυχημάτων και τη διασφάλιση ασφαλών συνθηκών εργασίας για το σύνολο των εργαζομένων του. Στο πλαίσιο αυτό, έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 45001:2018, το οποίο ενσωματώνεται στην οργανωτική δομή και στις λειτουργικές διαδικασίες του Ομίλου. Μέσω της Ομιλικής [Πολιτικής Υγείας & Ασφάλειας](#), η Διοίκηση δεσμεύεται για τη συμμόρφωση με την ισχύουσα εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσία, καθώς και με κάθε άλλη σχετική κανονιστική απαίτηση.

Παράλληλα, επιδιώκει τη διασφάλιση υψηλού επιπέδου προστασίας της υγείας και ασφάλειας στους χώρους εργασίας και τη συνεχή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, με στόχο την εξάλειψη των κινδύνων και τη μείωση της επικινδυνότητας στην εργασία. Η εν λόγω Πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες και δραστηριότητες του Ομίλου, και καλύπτει το σύνολο των εργαζομένων σε όλα τα ιεραρχικά επίπεδα.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση δεσμεύεται για:

- την παροχή ασφαλών και υγιών συνθηκών εργασίας για όλους τους εργαζομένους,
- τη συνεχή τήρηση και βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας και την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την εργασία, τη διαβούλευση και συμμετοχή των εργαζομένων και των εκπροσώπων τους με συνεχή διάλογο και αμφίδρομη επικοινωνία στο σχεδιασμό και την αναθεώρηση των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας,
- τη χρήση εργαλείων ώστε να ενθαρρύνει το σύνολο των εργαζομένων από κάθε ιεραρχικό

επίπεδο να αναφέρουν επικίνδυνες ενέργειες, επικίνδυνες καταστάσεις και παρ' ολίγον ατυχήματα χωρίς φόβο πειθαρχικών μέτρων ή άλλων αντιποίνων, με στόχο να λαμβάνονται έγκαιρα τα κατάλληλα προληπτικά μέτρα για την αποφυγή των ατυχημάτων,

- την πλήρη συμμόρφωση με την ισχύουσα εθνική και ευρωπαϊκή νομοθεσίας και τις κανονιστικές απαιτήσεις,
- την προαγωγή της σωματικής και ψυχικής υγείας και ευημερίας των εργαζομένων.

Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή της Πολιτικής καθώς και για την κοινοποίησή της στο σύνολο των εργαζομένων. Η Πολιτική είναι επίσης διαθέσιμη σε επικαιροποιημένη μορφή στην εταιρική ιστοσελίδα του Ομίλου. Η Πολιτική Υ&Α εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου, ανασκοπείται σε ετήσια βάση και αναθεωρείται όποτε απαιτείται, σύμφωνα με τις ανάγκες των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Την ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής και της αναθεώρησής της έχει η Διεύθυνση Υ&Α του Ομίλου.

Για την παρακολούθηση της εφαρμογής των σχετικών πολιτικών, ο Όμιλος εφαρμόζει εργαλεία και διαδικασίες όπως ελέγχους από τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, παρακολούθηση και αξιολόγηση δεικτών απόδοσης με στόχο τη συνεχή τους βελτίωση, εκπαιδευτικά προγράμματα για τους εργαζομένους για τα θέματα αυτά, μηχανισμό αναφοράς περιστατικών και εσωτερικές επιθεωρήσεις Υ&Α.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το μηχανισμό αναφοράς περιστατικών παραβίασης των Πολιτικών και τον τρόπο λειτουργίας του Ομίλου, ανατρέξτε στην ενότητα «Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]» της παρούσας Δήλωσης.

Η δέσμευση του Ομίλου ενισχύεται περαιτέρω μέσω της προώθησης της ενεργούς συμμετοχής των εργαζομένων, και της ανάπτυξης μηχανισμών διαλόγου και συνεργασίας με το ανθρώπινο δυναμικό, με στόχο την προστασία των θεμελιωδών εργασιακών και ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Στο πλαίσιο αυτό, οι πρακτικές του Ομίλου ευθυγραμμίζονται με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και πρωτοβουλίες για τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις εργασιακές σχέσεις.

Ανθρώπινα Δικαιώματα στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων αποτελεί θεμελιώδη και αδιαπραγμάτευτη αξία για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ και διέπει τόσο τις σχέσεις του με τους εργαζομένους του όσο και τη συνεργασία του με επιχειρηματικούς συνεργάτες και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη.

Ο Όμιλος, απασχολεί σημαντικό αριθμό εργαζομένων στα έργα και στις δραστηριότητές του, είτε άμεσα, είτε έμμεσα μέσω των επιχειρηματικών συνεργατών του. Παρότι το θεσμικό πλαίσιο και οι συνθήκες εργασίας ενδέχεται να διαφοροποιούνται μεταξύ των χωρών δραστηριοποίησης, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει την ευθύνη του να διασφαλίζει τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων των εργαζομένων, καθώς και των τοπικών κοινωνιών που ενδέχεται να επηρεαστούν από τα έργα και τις δραστηριότητές του. Για τον σκοπό αυτό εφαρμόζει ένα σύνολο αρχών και κατευθυντήριων γραμμών αναφορικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου και σε όλες τις χώρες όπου έχει δραστηριότητα.

Η Ομιλική [Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων](#) θέτει το πλαίσιο και τις βασικές αρχές για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην εργασία, με στόχο τη διασφάλιση των δικαιωμάτων, τόσο των εργαζομένων του, όσο και των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, καθώς και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Με ευθύνη της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG και Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων γνωστοποιείται στο ανθρώπινο δυναμικό και είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα του Ομίλου προκειμένου να έχουν πρόσβαση

όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Επιπρόσθετα, η Πολιτική εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου, εξετάζεται σε ετήσια βάση και τροποποιείται όταν κρίνεται απαραίτητο. Την ευθύνη για τη σύνταξη και την εισήγηση τυχόν αναθεωρήσεων φέρει η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG και Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Μέσω της Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, ο Όμιλος απαγορεύει κάθε μορφή καταναγκαστικής εργασίας, συμπεριλαμβανομένης της εργασίας υπό καθεστώς δουλείας, της εργασίας με επαχθείς όρους συμβάσεων, καθώς και κάθε μορφή εμπορίας ανθρώπων.

Παράλληλα, ο Όμιλος απαγορεύει ρητά την παιδική εργασία, διασφαλίζοντας ότι δεν απασχολούνται παιδιά κάτω από το ελάχιστο όριο ηλικίας που προβλέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία.

Η εν λόγω Πολιτική βασίζεται σε διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και πρωτοβουλίες, όπως η Οικουμενική Διακήρυξη των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, οι Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact), οι κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις, καθώς και η Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO) για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, συμπεριλαμβανομένων των Συμβάσεων ILO 87 και ILO 98. Στο πλαίσιο αυτό, η παροχή ίσων ευκαιριών και η αποτροπή κάθε μορφής διάκρισης αποτελούν βασικές αρχές του Ομίλου.

Αρχή του Ομίλου είναι ότι όπου υπάρχει διαφοροποίηση μεταξύ της εθνικής νομοθεσίας και των διεθνών προτύπων για τα ανθρώπινα δικαιώματα, να εφαρμόζεται το αυστηρότερο πρότυπο. Στις περιπτώσεις όπου η εθνική νομοθεσία έρχεται σε σύγκρουση με τα διεθνή πρότυπα, ο Όμιλος επιδιώκει να συμμορφώνεται με αυτά στον μέγιστο δυνατό βαθμό, παράλληλα με την τήρηση των ισχυουσών νομοθετικών απαιτήσεων.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, έχει επίσης προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact), το οποίο προωθεί διεθνώς την υιοθέτηση δέκα παγκοσμίως αποδεκτών αρχών στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των συνθηκών εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος δεσμεύεται να εφαρμόζει τις αρχές αυτές στις επιχειρηματικές του δραστηριότητες και στις σχέσεις του με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ενισχύοντας παράλληλα τη διαφορετικότητα και τη δημιουργία ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Τέλος, μέσω της Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, ο Όμιλος δεσμεύεται να προασπίζεται το δικαίωμα του συνεταιρίζεσθαι και των συλλογικών διαπραγματεύσεων, να διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι που συμμετέχουν σε εργατικά σωματεία δεν υπόκεινται σε εκφοβισμό ή παρενόχληση και να αναπτύσσει εποικοδομητικό διάλογο με τους νόμιμα εκλεγμένους εκπροσώπους των εργαζομένων, στη βάση του αμοιβαίου σεβασμού και της καλής πίστης.

Ο Όμιλος διασφαλίζει τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών δικαιωμάτων σε όλο το εργατικό του δυναμικό. Η δέσμευση αυτή αποτυπώνεται στις πολιτικές που έχουν ήδη αναφερθεί στη σχετική ενότητα της Δήλωσης, οι οποίες καθορίζουν σαφείς προσδοκίες για την ηθική συμπεριφορά, την ίση μεταχείριση, την ακεραιότητα στο εργασιακό περιβάλλον και την υπεύθυνη επιχειρηματική πρακτική. Οι πολιτικές αυτές διαμορφώνουν το πλαίσιο μέσω του οποίου ο Όμιλος προστατεύει την αξιοπρέπεια και τα δικαιώματα όλων των εργαζομένων και υποστηρίζει τη δημιουργία ενός ασφαλούς και δίκαιου περιβάλλοντος εργασίας.

Εφαρμόζονται δομημένες διαδικασίες συνεργασίας με το εργατικό του δυναμικό, όπως περιγράφονται στην Ενότητα S1-2 «Διαδικασίες για τη συνεργασία με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιδράσεις». Μέσω των διαδικασιών αυτών, οι εργαζόμενοι και οι εκπρόσωποί τους ενημερώνονται, συμβουλευονται και συμμετέχουν σε συζητήσεις

που αφορούν τις συνθήκες εργασίας, τις επιδράσεις στο εργασιακό περιβάλλον και θέματα που επηρεάζουν την ευημερία τους. Η συμμετοχή αυτή συμβάλλει στον έγκαιρο εντοπισμό και την αντιμετώπιση ζητημάτων.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος διαθέτει μηχανισμούς παροχής ή διευκόλυνσης αποκατάστασης σε περιπτώσεις επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα μέσω της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών όπως αναφέρεται στο κεφάλαιο Β.4.4 Διακυβέρνηση. Η Πολιτική προβλέπει ένα ασφαλές και εύκολα προσβάσιμο σύστημα αναφορών, στο οποίο οι εργαζόμενοι και τρίτοι μπορούν να γνωστοποιούν ζητήματα εμπιστευτικά ή ανώνυμα. Καθορίζει διαδικασίες για τη λήψη, αξιολόγηση και διερεύνηση αναφορών, προστατεύει όσους αναφέρουν εν καλή πίστι από αντίποινα ή δυσμενείς διακρίσεις, και προβλέπει ότι τα ζητήματα εξετάζονται με προσοχή και αντιμετωπίζονται έγκαιρα. Οι ρυθμίσεις αυτές επιτρέπουν στον Όμιλο να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε περιστατικά που επηρεάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και να υποστηρίζει την εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών όταν απαιτείται. Για περισσότερες πληροφορίες για τις διορθωτικές ενέργειες που έχει εγκαθιδρύσει ο Όμιλος, ανατρέξτε στην ενότητα «Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]» του παρόντος κεφαλαίου.

Η προσέγγιση του Ομίλου για την υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία του βασίζεται σε διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και αποτυπώνεται στις Πολιτικές, στα συστήματα διαχείρισης και στις διαδικασίες, με έμφαση στον εντοπισμό και τη διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με την κοινωνία και τα ανθρώπινα δικαιώματα.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει διαμορφώσει πλαίσιο Πολιτικών, που αποσκοπούν στην πρόληψη αρνητικών επιπτώσεων σχετικά με την κοινωνία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, αναφορικά με τις Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας και στα αντίστοιχα διεθνή πρότυπα.

Η προσέγγιση αυτή στηρίζεται στον Κώδικα Ηθικής, την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και την Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, οι οποίες ισχύουν για τους εργαζομένους και τους επιχειρηματικούς συνεργάτες και εναρμονίζονται με τις αρχές των Κατευθυντήριων Οδηγιών του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, του Οδηγού Δέουσας Επιμέλειας του ΟΟΣΑ για Υπεύθυνη Επιχειρηματική Συμπεριφορά και των Κατευθυντήριων Γραμμών του ΟΟΣΑ για Πολυεθνικές Επιχειρήσεις.

Προληπτικά μέτρα ενσωματώνονται στις διαδικασίες, στα συστήματα διαχείρισης κινδύνων και στη δέουσα επιμέλεια τρίτων, ενώ η αξιολόγηση προμηθευτών βασίζεται στην προσέγγιση εκτίμησης κινδύνου και περιλαμβάνει τη χρήση εξωτερικού εργαλείου που εξετάζει περιβαλλοντικά και κοινωνικά κριτήρια και συμβάλλει στην αναγνώριση αυξημένων κινδύνων στην αλυσίδα αξίας.

Πέραν των πολιτικών, η πρόληψη υποστηρίζεται από στοχευμένες δράσεις κατάρτισης και ενημέρωσης. Ο Όμιλος υλοποιεί προγράμματα εκπαίδευσης και σεμιναρίων σχετικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τη διαφορετικότητα, την ίση μεταχείριση και την ανάπτυξη ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος, καθώς και εκπαίδευση σε θέματα υγείας και ασφάλειας για εργαζομένους και συνεργάτες. Η εκπαίδευση σε θέματα υγείας και ασφάλειας αποτελεί βασικό στοιχείο της προληπτικής προσέγγισης και παρέχεται συνεχώς, συμπληρωμένη από τακτικές ενημερωτικές δράσεις που διαχέονται σε έργα και εγκαταστάσεις. Οι ανάγκες για εκπαίδευση προκύπτουν μέσα από τις επιθεωρήσεις υγείας και ασφάλειας, καθώς και από τη συνεχή παρακολούθηση και τη συνεργασία των ομάδων έργου με τις αρμόδιες μονάδες για θέματα υγείας και ασφάλειας. Εισαγωγική εκπαίδευση παρέχεται σε όλους τους νέους εργαζομένους και συμβάλλει στη διαμόρφωση σταθερής κουλτούρας ασφάλειας και στην αποτροπή αρνητικών επιπτώσεων στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Ο εντοπισμός πραγματικών και πιθανών αρνητικών επιπτώσεων αποτελεί μέρος της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου και των ευρύτερων διαδικασιών διαχείρισης επιχειρηματικών

κινδύνων. Οι αξιολογήσεις καλύπτουν τις ίδιες τις δραστηριότητες του Ομίλου και, όπου απαιτείται, τις επιχειρηματικές σχέσεις και την αλυσίδα εφοδιασμού, με ιεράρχηση βάσει της σοβαρότητας πιθανών επιπτώσεων σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Οδηγίες του ΟΗΕ. Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό, όπως τα εργασιακά δικαιώματα, οι συνθήκες εργασίας και η υγεία και ασφάλεια, εξετάζονται συστηματικά. Παράλληλα, ο Όμιλος διαθέτει μηχανισμό αναφοράς που επιτρέπει σε εργαζομένους και λοιπούς ενδιαφερόμενους να αναφέρουν ανησυχίες σχετικά με μη δεοντολογική συμπεριφορά ή ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και συμβάλλει στον εντοπισμό αρνητικών επιπτώσεων. Οι διαδικασίες αυτές αποτελούν μέρος της δέουσας επιμέλειας του Ομίλου και παραπέμπουν στις απαιτήσεις του πλαισίου των Ελαχίστων Κοινωνικών Διασφαλίσεων.

Όταν εντοπίζονται πραγματικές αρνητικές επιπτώσεις, ο Όμιλος αναλαμβάνει τις κατάλληλες ενέργειες αποκατάστασης, στηριζόμενος σε διεθνείς πρακτικές και πρότυπα υπεύθυνης επιχειρηματικής λειτουργίας.

Η πραγματική αρνητική επίπτωση που αναγνωρίστηκε στη Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας αφορά στα εργατικά ατυχήματα, όπου η υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων μπορεί να επηρεάζεται κατά την εκτέλεση των εργασιών. Οι ενέργειες αποκατάστασης υλοποιούνται μέσω των καθιερωμένων διαδικασιών διαχείρισης υγείας και ασφάλειας, διορθωτικών ενεργειών και δράσεων συνεχούς βελτίωσης, σύμφωνα με την ενότητα «Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιδράσεις στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S1-4]», στην υποενότητα «Υγεία και ασφάλεια». Η αποτελεσματικότητα των μέτρων παρακολουθείται και οι ενέργειες αποκατάστασης τεκμηριώνονται και παρακολουθούνται ώστε να μειώνεται η πιθανότητα επανάληψης. Η προσέγγιση αυτή συνδέεται με την απαίτηση παροχής ή συμμετοχής σε διαδικασίες αποκατάστασης, όπου αυτό κρίνεται κατάλληλο, όπως προβλέπεται από τις Ελάχιστες Κοινωνικές Διασφαλίσεις της Ταξινόμίας της ΕΕ.

Διαδικασίες για τη συνεργασία με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιδράσεις [S1-2]

Ο Όμιλος εφαρμόζει πρακτικές διαλόγου και συμμετοχής των εργαζομένων με στόχο την έγκαιρη αναγνώριση και αποτελεσματική διαχείριση ζητημάτων που σχετίζονται με τις συνθήκες εργασίας, τα εργασιακά δικαιώματα, καθώς και την υγεία και ασφάλεια στην εργασία. Στο πλαίσιο αυτό, αξιοποιούνται διάφορα εργαλεία και διαδικασίες επικοινωνίας και συνεργασίας με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό.

Ειδικότερα, ο Όμιλος εφαρμόζει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες πρακτικές:

- **Τακτικές διαβουλεύσεις με εργαζομένους**, με στόχο την έγκαιρη αναγνώριση ζητημάτων που σχετίζονται με τα εργασιακά δικαιώματα, συνθήκες εργασίας και την υγεία και ασφάλεια στην εργασία.
- **Εκπαιδευτικά προγράμματα και σεμινάρια**, με έμφαση σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων, διαφορετικότητας, καταπολέμησης των διακρίσεων και δημιουργίας ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Επιπλέον, κατά το 2025 υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικές δράσεις σχετικά με τη βία και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας, στο πλαίσιο των οποίων οι εργαζόμενοι είχαν τη δυνατότητα να εκφράσουν προβληματισμούς και ανησυχίες μέσω ανοιχτού διαλόγου.
- **Συναντήσεις Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία**, όπως σύντομες ενημερωτικές συναντήσεις (toolbox talks), συναντήσεις διερεύνησης συμβάντων και τακτικές συναντήσεις των Υπευθύνων Υγείας & Ασφάλειας με τα αρμόδια Τμήματα.

- **Εναλλακτικοί δίαυλοι επικοινωνίας και αναφοράς περιστατικών (whistleblowing)**, μέσω των οποίων οι εργαζόμενοι μπορούν να αναφέρουν, με ασφάλεια και εμπιστευτικότητα, περιστατικά παραβίασης δικαιωμάτων ή ανάρμοστης συμπεριφοράς.
- **Εσωτερικές διαδικασίες αξιολόγησης κινδύνων**, οι οποίες περιλαμβάνουν και την εξέταση πιθανών παραβιάσεων εργασιακών και ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Ο Όμιλος επιδιώκει να ενσωματώνει τις απόψεις και τα συμφέροντα του εργατικού δυναμικού στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, με στόχο τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την ενίσχυση της ικανοποίησης των εργαζομένων. Στο πλαίσιο αυτό, σχεδιάζεται η υλοποίηση έρευνας ικανοποίησης εργαζομένων εντός της επόμενης διετίας, προκειμένου να συλλεχθούν δεδομένα που θα συμβάλουν στη διαμόρφωση πρωτοβουλιών προσαρμοσμένων στις ανάγκες και προσδοκίες του ανθρώπινου δυναμικού.

Πέραν των παραπάνω δράσεων, ο Όμιλος δεν διαθέτει προς το παρόν πλήρως δομημένη διαδικασία διαβούλευσης με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό σύμφωνα με όλες τις απαιτήσεις των Προτύπων ESRS. Ωστόσο, βρίσκεται σε διαδικασία αξιολόγησης των υφιστάμενων πρακτικών και σχεδιάζει την ανάπτυξη σχετικής δομημένης διαδικασίας έως το 2027, οπότε και θα γνωστοποιηθούν πληρέστερα οι σχετικές απαιτήσεις του ESRS S1-2 (παρ. 27) σε μελλοντικές Δηλώσεις Βιωσιμότητας.

Στο πλαίσιο της προσέγγισής του για τη διαβούλευση με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό, ο Όμιλος αξιοποιεί υφιστάμενα κανάλια επικοινωνίας και συνεργασίας, όπως παρουσιάζονται στον πίνακα «Διαβούλευση με ενδιαφερόμενα μέρη» του Παραρτήματος ΙΙ. Ειδικότερα, η επικοινωνία με τους εργαζομένους πραγματοποιείται άμεσα, μέσω του Ομιλικού Portal, των εσωτερικών ανακοινώσεων και της εφαρμογής πολιτικής ανοικτής επικοινωνίας (open door policy), καθώς και μέσω της συνεργασίας των αρμόδιων Διευθύνσεων για ζητήματα που αφορούν, μεταξύ άλλων, τα εργασιακά θέματα, την εκπαίδευση και την υγεία και ασφάλεια στην εργασία.

Μέσω των ανωτέρω διαύλων, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη βασικές ανάγκες και προσδοκίες των εργαζομένων, όπως η διασφάλιση υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, οι ανταγωνιστικές αμοιβές, οι ίσες ευκαιρίες ανάπτυξης και η ύπαρξη ενός δίκαιου και συμπεριληπτικού εργασιακού πλαισίου, όπως αποτυπώνονται στον σχετικό πίνακα του ESRS 2. Οι πληροφορίες αυτές τροφοδοτούν, σε γενικό επίπεδο, τη θεματική ανταπόκριση του Ομίλου σε ζητήματα Ανθρώπινου Δυναμικού, Υγείας και Ασφάλειας, Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης, καθώς και Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης.

Σε ό,τι αφορά ομάδες εργαζομένων που ενδέχεται να είναι περισσότερο ευάλωτες σε αρνητικές επιδράσεις ή να βρίσκονται σε κατάσταση περιθωριοποίησης, ο Όμιλος εφαρμόζει σχετικές πολιτικές που αποσκοπούν στην προστασία και την υποστήριξή τους, όπως η Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού, η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]

Για την έγκαιρη αναγνώριση και αντιμετώπιση πιθανών αρνητικών επιδράσεων στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό, ο Όμιλος έχει θεσπίσει οργανωμένη και διαφανή διαδικασία, η οποία υλοποιείται με τη συμμετοχή των αρμόδιων Διευθύνσεων (Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας, Νομική Υπηρεσία, Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης και Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης).

Η διαδικασία περιλαμβάνει τα ακόλουθα βασικά στάδια:

- **Εντοπισμός πιθανών αρνητικών επιδράσεων**, μέσω εσωτερικών μηχανισμών παρακολούθησης, όπως αναφορές και παράπονα εργαζομένων (ανώνυμα ή επώνυμα),

παρακολούθηση σχετικών δεικτών απόδοσης και αποτελέσματα της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικών Κινδύνων (ΓΕΕΚ), καθώς και εξωτερικών ανατροφοδοτήσεων (έλεγχος εργασίας- ΣΕΠΕ, GDPR, επιθεωρήσεις ΥΑΕ).

- **Αξιολόγηση των αναγνωρισμένων επιδράσεων**, προκειμένου να εκτιμηθεί η σοβαρότητα και η πιθανή επίδρασή τους στο εργατικό δυναμικό.
- **Λήψη και υλοποίηση κατάλληλων διορθωτικών ενεργειών**, με στόχο την αποκατάσταση των επιπτώσεων και την πρόληψη επανάληψης παρόμοιων περιστατικών.
- **Παρακολούθηση και ανασκόπηση των ενεργειών**, ώστε να αξιολογείται η αποτελεσματικότητά τους στο πλαίσιο των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών του Ομίλου.

Για την υποβολή ανησυχιών ή αναφορών σχετικά με πιθανές παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών ή της ισχύουσας νομοθεσίας, ο Όμιλος επικαιροποίησε την [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών](#), η οποία καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας του μηχανισμού αναφορών. Μέσω του μηχανισμού αυτού, εργαζόμενοι, συνεργάτες ή άλλα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να υποβάλλουν επώνυμες ή ανώνυμες αναφορές σχετικά με περιστατικά παρατυπιών, παραλείψεων ή άλλων παραβιάσεων. Η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου και διασφαλίζει ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης και ασφάλειας για όσους υποβάλλουν αναφορές. Οι αναφορές εξετάζονται με εμπιστευτικότητα και καλή πίστη, ενώ η ανωνυμία και τα προσωπικά δεδομένα των αναφερόντων προστατεύονται. Παράλληλα, διασφαλίζεται ότι οι εργαζόμενοι που υποβάλλουν βάσιμες αναφορές δεν υφίστανται αντίποινα ούτε επηρεάζεται η επαγγελματική τους θέση ή εξέλιξη.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία διαχείρισης αναφορών και τους διαθέσιμους δίαυλους υποβολής ανησυχιών παρέχονται στην Ενότητα «B.4.4. Διακυβέρνηση», της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Κατά το έτος 2025 υπεβλήθησαν τέσσερις (4) αναφορές που αφορούσαν περιστατικά λεκτικών αντιπαραθέσεων, διαπληκτισμών και περιστατικών παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Οι αναφορές αυτές διερευνήθηκαν σύμφωνα με τη διαδικασία διαχείρισης αναφορών του Ομίλου και δεν αξιολογήθηκαν ως περιστατικά υψηλής σοβαρότητας. Για την πρόληψη παρόμοιων περιστατικών, κατά το 2025 υλοποιήθηκαν επιπλέον δράσεις ενημέρωσης και εκπαίδευσης των εργαζομένων σχετικά με τον Κώδικα Ηθικής, ενώ δόθηκε έμφαση στην ενημέρωση των εργαζομένων για την υποχρεωτική εφαρμογή των διαδικασιών της Εταιρείας, σε συνδυασμό με τη συμμόρφωση με τον Κώδικα Ηθικής, την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και την Πολιτική για τη διαφορετικότητα, την ισοτιμία και τη συμπερίληψη του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Για την υποστήριξη της διαθεσιμότητας και της προσβασιμότητας των διαύλων υποβολής ανησυχιών στον χώρο εργασίας, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι σχετικοί μηχανισμοί αναφορών είναι διαθέσιμοι σε όλα τα μέλη του Οικείου Εργατικού Δυναμικού, σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, και μπορούν να χρησιμοποιηθούν τόσο επώνυμα όσο και ανώνυμα. Οι διαθέσιμοι δίαυλοι γνωστοποιούνται στους εργαζομένους μέσω των εσωτερικών κανονισμών, των σχετικών Πολιτικών και των δράσεων ενημέρωσης και εκπαίδευσης, ενώ η λειτουργία τους υποστηρίζεται από τις αρμόδιες Διευθύνσεις του Ομίλου. Τα ζητήματα που εγείρονται μέσω των διαύλων αυτών καταγράφονται, εξετάζονται και παρακολουθούνται συστηματικά στο πλαίσιο της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών. Η πορεία και η έκβαση των αναφορών παρακολουθείται από τις αρμόδιες λειτουργίες, με στόχο την έγκαιρη αντιμετώπιση των ζητημάτων και την αποτροπή επανάληψης παρόμοιων περιστατικών. Η αποτελεσματικότητα των διαύλων αξιολογείται μέσω της παρακολούθησης του είδους και της φύσης των αναφορών, των ενεργειών που υλοποιούνται σε συνέχεια αυτών, καθώς και μέσω της ενσωμάτωσης των σχετικών συμπερασμάτων στις πολιτικές, τις διαδικασίες και τις δράσεις ενημέρωσης και εκπαίδευσης του Ομίλου.

Ο Όμιλος αξιολογεί κατά πόσο τα μέλη του Οικείου Εργατικού Δυναμικού γνωρίζουν και εμπιστεύονται τους διαθέσιμους διαύλους υποβολής ανησυχιών μέσω της συστηματικής ενημέρωσης των εργαζομένων για τις σχετικές διαδικασίες, της ενσωμάτωσης των θεμάτων αυτών σε δράσεις εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης, καθώς και μέσω της παρακολούθησης της χρήσης των διαύλων αναφορών. Παράλληλα, η προστασία της ανωνυμίας, η εμπιστευτική διαχείριση των αναφορών και η ρητή απαγόρευση αντιποίνων λειτουργούν ως βασικά στοιχεία ενίσχυσης της εμπιστοσύνης των εργαζομένων προς τους μηχανισμούς αυτούς.

Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιδράσεις στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S1-4]

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σειρά στοχευμένων δράσεων και πρωτοβουλιών που αφορούν στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό του, με στόχο την πρόληψη και τον μετριασμό πιθανών αρνητικών επιδράσεων, καθώς και την ενίσχυση θετικών επιδράσεων που σχετίζονται με την ευημερία, την ισότητα, τη δίκαιη μεταχείριση και τη δέσμευση των εργαζομένων. Οι δράσεις αυτές ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική ESG του Ομίλου και υποστηρίζονται από κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους. Παράλληλα, ενσωματώνουν τις αρχές της υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς και τις δεσμεύσεις που απορρέουν από τις σχετικές πολιτικές του Ομίλου.

Για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων που έχουν τεθεί για την Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των εργαζομένων του, ο Όμιλος έχει σχεδιάσει το παρακάτω πλάνο δράσης προς αυτήν την κατεύθυνση:

- Σχεδιασμό και υλοποίηση προγράμματος ολιστικής βελτίωσης της ευημερίας (well-being) των εργαζομένων.
- Εφαρμογή της Πολιτικής Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας & Συμπερίληψης.
- Πρόγραμμα ενίσχυσης της συμμετοχής ευάλωτων ομάδων μέσω διαδικασιών πρόσληψης.
- Παρακολούθηση και αξιολόγηση βασικών δεικτών απόδοσης (ΒΔΑ) για την καταγραφή πιθανών μισθολογικών ανισοτήτων.
- Αξιολόγηση των αμοιβών των εργαζομένων βάσει σχετικών μελετών αγοράς, με στόχο τη διασφάλιση επαρκούς αμοιβής για αξιοπρεπή διαβίωση.
- Πρόγραμμα ενδυνάμωσης γυναικών και προώθηση της ισότητας των φύλων.
- Εκπαιδευτικά προγράμματα για τα διευθυντικά στελέχη σε θέματα ηγεσίας και ανάπτυξης διοικητικών δεξιοτήτων.
- Εφαρμογή συστημάτων αξιολόγησης εργαζομένων, όπως η διαδικασία αξιολόγησης 360° Feedback.
- Επέκταση της πιστοποίησης των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας κατά το πρότυπο ISO 45001:2015 στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου.
- Διενέργεια εσωτερικών επιθεωρήσεων Υγείας και Ασφάλειας στο σύνολο των έργων του Ομίλου.
- Διενέργεια επιθεωρήσεων Υγείας και Ασφάλειας σε κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες.

Για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των παραπάνω δράσεων έχουν καθοριστεί βασικοί δείκτες απόδοσης (ΒΔΑ). Η πρόοδος των δράσεων και η εξέλιξη των σχετικών δεικτών παρακολουθούνται σε εξαμηνιαία βάση από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις του Ομίλου. Ο Όμιλος δεσμεύεται για τη συνεχή επικαιροποίηση και ενίσχυση των δράσεων αυτών, λαμβάνοντας υπόψη την ανατροφοδότηση από το Οικείο Εργατικό Δυναμικό.

Ο Όμιλος έχει εντοπίσει ορισμένες σημαντικές αρνητικές επιδράσεις που ενδέχεται να επηρεάζουν το οικείο εργατικό του δυναμικό, είτε σε επίπεδο ατόμων είτε σε συστημικό επίπεδο. Ως απάντηση, έχουν

σχεδιαστεί και υλοποιηθεί στοχευμένες πρωτοβουλίες πρόληψης και μετριασμού, οι οποίες ευθυγραμμίζονται με τις θεμελιώδεις αρχές υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς και με τις πολιτικές του Ομίλου.

Αναλυτικότερα οι δράσεις που εφαρμόζονται από τον Όμιλο για τα σημαντικά θέματα που έχουν αναδειχθεί από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας παρουσιάζονται αναλυτικότερα στις ενότητες που ακολουθούν.

Υγεία και ασφάλεια

Η Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία αποτελεί θεμελιώδη προτεραιότητα για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ και βασικό στοιχείο της υπεύθυνης λειτουργίας του. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι η διασφάλιση ασφαλών και υγιών συνθηκών εργασίας για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την προστασία των εργαζομένων, τη διατήρηση της επιχειρησιακής συνέχειας και τη βιώσιμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του.

Στο πλαίσιο της ενίσχυση κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας με στόχο την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων, ο Όμιλος έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους, οι οποίοι ενσωματώνονται στη στρατηγική ESG και υποστηρίζονται από την εφαρμογή της Ομιλικής Πολιτικής Υγείας & Ασφάλειας.

Για την επίτευξη των στόχων αυτών, ο Όμιλος εφαρμόζει σε συνεχή βάση διαδικασίες και πρακτικές που ενσωματώνονται στο πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία, σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 45001:2018, το οποίο εφαρμόζεται στις δραστηριότητες και στα έργα του Ομίλου. Όλες οι εταιρείες του Ομίλου έχουν αναπτύξει και εφαρμόζουν Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας σύμφωνα με το πρότυπο αυτό, τα οποία καλύπτουν το σύνολο των εργαζομένων του.

Οι σχετικές διαδικασίες εφαρμόζονται σε συνεχή βάση και περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα:

Οργανωτική δομή Υγείας & Ασφάλειας

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει οργανωμένη δομή διαχείρισης θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, η οποία διασφαλίζει την αποτελεσματική εφαρμογή των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών σε όλα τα έργα και τις δραστηριότητές του.

Σε κάθε έργο, ανάλογα με το μέγεθος και τη φύση του, ορίζεται Υπεύθυνος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, ο οποίος υποστηρίζεται από το κεντρικό τμήμα της εκάστοτε θυγατρικής εταιρείας και εποπτεύεται από τη Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου, ο οποία παρέχει καθοδήγηση και συντονίζει την εφαρμογή των σχετικών διαδικασιών. Παράλληλα, σε κάθε έργο, βάσει νομοθεσίας, ορίζεται ένας Τεχνικός Ασφαλείας ή/και ένας Συντονιστής Υγείας και Ασφάλειας, ανάλογα με τη φύση και τις απαιτήσεις του έργου. Επιπρόσθετα, στα έργα και στις δραστηριότητες του Ομίλου ορίζεται Ιατρός εργασίας, όπου απαιτείται, ο οποίος παρακολουθεί την υγεία των εργαζομένων και επιβλέπει τις συνθήκες υγιεινής στους χώρους εργασίας. Τέλος, ανάλογα με το μέγεθος και τις ανάγκες του έργου, συγκροτούνται ομάδες πρώτων βοηθειών. Αντίστοιχα, όπου απαιτείται από τη νομοθεσία, ορίζεται Ιατρός Εργασίας και για τους εργαζομένους των υπεργολάβων που δραστηριοποιούνται στα έργα του Ομίλου.

Επικοινωνία και Διαβούλευση

Η επικοινωνία και η διαβούλευση για θέματα Υγείας & Ασφάλειας επιτυγχάνεται μέσω δομημένων διαδικασιών ενημέρωσης και συνεργασίας μεταξύ των εμπλεκόμενων μερών.

Στο πλαίσιο αυτό πραγματοποιούνται:

- συναντήσεις διερεύνησης συμβάντων και ατυχημάτων,
- τακτικές συναντήσεις των Προϊσταμένων Υγείας και Ασφάλειας των εταιρειών με τη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου,
- συναντήσεις Υγείας και Ασφάλειας που πραγματοποιούνται σε επίπεδο έργου.

Κατά τις μηνιαίες συναντήσεις της Διεύθυνσης Υγείας & Ασφάλειας με τους Προϊσταμένους Υγείας & Ασφάλειας των εταιρειών του Ομίλου παρουσιάζονται και αναλύονται τα ατυχήματα και τα αποτελέσματα της διερεύνησής τους, ελέγχεται η τήρηση των εσωτερικών διαδικασιών και πραγματοποιείται ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας στην εργασία.

Παράλληλα, στις εταιρείες του Ομίλου παρέχεται η δυνατότητα συμμετοχής των εργαζομένων σε Επιτροπές Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία. Οι επιτροπές αυτές συμβάλλουν στον εντοπισμό κινδύνων, στην υποβολή προτάσεων για τη μείωση ή εξάλειψή τους, καθώς και στην ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ εργαζομένων και διοίκησης για τη διασφάλιση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος. Επιπλέον, συμμετέχουν σε δράσεις ενημέρωσης και εκπαίδευσης που σχετίζονται με την υγεία και ασφάλεια στην εργασία.

Σχέδιο Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας και ΓΕΕΚ

Σε κάθε έργο εκπονείται Σχέδιο Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, καθώς και Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικών Κινδύνων (ΓΕΕΚ), λαμβάνοντας υπόψη τη φύση του έργου, την ένταση των εργασιών και τους πιθανούς κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν κατά την εκτέλεσή του. Σκοπός της ΓΕΕΚ είναι ο συστηματικός εντοπισμός και η αξιολόγηση των επαγγελματικών κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και η διατύπωση κατάλληλων προτάσεων για τη λήψη προληπτικών και διορθωτικών μέτρων με στόχο τον περιορισμό ή την εξάλειψη των κινδύνων. Η εκπόνηση της μελέτης εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου στα έργα/δραστηριότητες του Ομίλου αποσκοπεί στη μείωση της πιθανότητας εργατικών ατυχημάτων ή επαγγελματικών ασθενειών στους χώρους εργασίας του Ομίλου και βασίζεται στις αρχές της ιεραρχίας ελέγχου κινδύνων.

Η μελέτη εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου καλύπτει όλους τους λογικά προβλέψιμους κινδύνους που προκύπτουν από την εργασία και από τους χώρους που εκτελούνται τα έργα, συμπεριλαμβανομένων σταθερών εγκαταστάσεων, μεταβαλλόμενων χώρων εργασίας, καθώς και κινητών ή προσωρινών χώρων εργασίας.

Παράλληλα, ο Όμιλος διαθέτει μηχανισμό αναφοράς περιστατικών και κινδύνων μέσω της πλατφόρμας **Talk2ELLAKTOR**, η οποία είναι διαθέσιμη και στο εσωτερικό δίκτυο (intranet) του Ομίλου. Μέσω του μηχανισμού αυτού, οι εργαζόμενοι μπορούν να αναφέρουν, επώνυμα ή ανώνυμα, πιθανούς κινδύνους ή ζητήματα που σχετίζονται με την υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία υποβολής αναφορών, τη διαχείριση αναφορών και την προστασία αναφέροντος και αναφερομένου, μπορείτε να ανατρέξετε στην [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών του Ομίλου](#).

Εσωτερικές Επιθεωρήσεις

Τα κεντρικά Τμήματα Υγείας & Ασφάλειας των εταιρειών του Ομίλου διεξάγουν εσωτερικές επιθεωρήσεις στα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων και των υπεργολάβων του, σύμφωνα με το ετήσιο πρόγραμμα επιθεωρήσεων. Οι επιθεωρήσεις πραγματοποιούνται από ομάδα πιστοποιημένων εσωτερικών επιθεωρητών (κατά IRCA) και

εντάσσονται στο πλαίσιο εφαρμογής των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας (ΣΥΔΥΑ). Μέσω των επιθεωρήσεων αυτών:

- εντοπίζονται τυχόν αποκλίσεις από την ισχύουσα νομοθεσία, τα ΣΥΔΥΑ και τις εσωτερικές διαδικασίες και προγραμματίζονται και υλοποιούνται οι απαραίτητες διορθωτικές ενέργειες για την άρση τους,
- αξιολογείται η αποτελεσματική λειτουργία των και επιβεβαιώνεται ότι οι κίνδυνοι για την Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων έχουν αναγνωριστεί ή/και αντιμετωπιστεί.

Το 2025 πραγματοποιήθηκαν τέσσερις (4) εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις Υγείας & Ασφάλειας στα έργα του Ομίλου.

Στο πλαίσιο των εσωτερικών επιθεωρήσεων των έργων, πραγματοποιείται επίσης δειγματοληπτική επιθεώρηση και αξιολόγηση των υπεργολάβων του Ομίλου ως προς τη συμμόρφωσή τους με τις απαιτήσεις Υγείας και Ασφάλειας.

Τα ευρήματα των εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων αξιολογούνται κατά τη ετήσια ανασκόπηση των Συστημάτων Διαχείρισης από τη Διοίκηση του κάθε έργου.

Εκπαίδευση σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας

Η εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας αποτελεί βασικό στοιχείο της προσέγγισης του Ομίλου για την πρόληψη εργατικών ατυχημάτων και την ενίσχυση της κουλτούρας ασφάλειας. Για τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος υλοποιεί σε συνεχή βάση εκπαιδευτικά προγράμματα και δράσεις ενημέρωσης που απευθύνονται τόσο στους εργαζομένους όσο και στους υπεργολάβους που δραστηριοποιούνται στα έργα του. Κατά την εκπαίδευση δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στην κατανόηση των κινδύνων που σχετίζονται με την εργασία, στις επιπτώσεις που μπορεί να προκύψουν από τη μη τήρηση των κανόνων Υγείας και Ασφάλειας και στην ενίσχυση της ατομικής ευθύνης και της συμμόρφωσης με τις σχετικές διαδικασίες.

Στο πλαίσιο της συνεχούς ενημέρωσης των εργαζομένων, ο Όμιλος μεταδίδει μηνιαία και έκτακτα Μηνύματα Υγεία & Ασφάλεια (Health & Safety Flash) τα οποία κοινοποιούνται στα έργα και στις εγκαταστάσεις του Ομίλου. Τα μηνύματα αυτά καλύπτουν διαφορετικές θεματικές ενότητες, ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν. Το 2025, εκδόθηκαν και κοινοποιήθηκαν συνολικά 14 τέτοια μηνύματα από τη Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας, με στόχο την εκπαίδευση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων.

Το 2025, πραγματοποιήθηκαν 572 ώρες εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας και συμμετείχαν 187 εργαζόμενοι του Οικείου Εργατικού Δυναμικού του Ομίλου.

Οι ανάγκες εκπαίδευσης εντοπίζονται μέσω διαφόρων διαδικασιών, όπως οι επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας, οι οποίες πραγματοποιούνται από τους Επιθεωρητές Υγείας και Ασφάλειας σε συνεργασία με τους αρμόδιους προϊσταμένους των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Επιπλέον, κάθε υπεύθυνος έργου ή δραστηριότητας, σε συνεργασία με τον αρμόδιο Υπεύθυνο Υγείας & Ασφάλειας, έχει τη δυνατότητα να εντοπίζει εκπαιδευτικές ανάγκες και να υποβάλλει σχετικές εισηγήσεις στη Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου. Εκπαιδευτικές ανάγκες εντοπίζονται και κατά τις συναντήσεις των Υπευθύνων Υγείας & Ασφάλειας των έργων / εγκαταστάσεων του Ομίλου.

Σε όλα τα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου, κάθε νεοπροσλαμβανόμενος εργαζόμενος λαμβάνει την εισαγωγική εκπαίδευση στην Υγεία & Ασφάλεια και στους 15 Απαράβατους Κανόνες Υγείας & Ασφάλειας, ενημερώνεται σχετικά με την πολιτική και το Σύστημα Υγείας & Ασφάλειας που εφαρμόζεται, τα αρμόδια πρόσωπα για την ασφάλεια (τεχνικός ασφαλείας, συντονιστής, ιατρός

εργασίας), καθώς και τους κινδύνους που σχετίζονται με τη συγκεκριμένη εργασία που πρόκειται να εκτελέσει.

Οι δράσεις αυτές εντάσσονται στη συνολική στρατηγική του Ομίλου για την ανάπτυξη ισχυρής κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας, με στόχο τη δημιουργία ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος.

Παράλληλα, πέραν των δράσεων που υλοποιούνται σε συνεχή βάση στο πλαίσιο του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, το 2025 διοργανώθηκαν επιπλέον πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης των εργαζομένων με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας (7 Απριλίου) και την Παγκόσμια Ημέρα Ασφάλειας στην Εργασία (28 Απριλίου), με στόχο την προώθηση της πρόληψης, της υγείας και της συνολικής ευημερίας των εργαζομένων.

Πρωτοβουλίες για την Υγεία

Στο πλαίσιο της προαγωγής της υγείας και ευημερίας των εργαζομένων, ο Όμιλος υλοποιεί στοχευμένες δράσεις ενημέρωσης, πρόληψης και ευαισθητοποίησης.

Ειδικότερα, κατά το 2025 υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες πρωτοβουλίες:

- Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας, διανεμήθηκε στους εργαζομένους ενημερωτικό υλικό μέσω Health & Safety Flash, το οποίο περιλάμβανε βίντεο με εργονομικές ασκήσεις, προωθώντας την προστασία της υγείας στον εργασιακό χώρο.
- Τον Μάιο του 2025 διοργανώθηκε δράση για στους εργαζομένους της Μαρίνας Αλίμου η οποία περιλάμβανε:
 - μετρήσεις αρτηριακής πίεσης,
 - μετρήσεις οξυγόνου,
 - μετρήσεις σακχάρου κατόπιν νηστείας,
 - ενημέρωση και διανομή έντυπου υλικού σχετικά με την εργασία σε συνθήκες υψηλών θερμοκρασιών.
- Πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις Πρώτων Βοηθειών με πρακτική εξάσκηση (κούκλα προσομοίωσης, απινιδωτής και συσκευή αντιμετώπισης πνιγμονής) σε εργαζομένους των Κεντρικών Γραφείων, των Αττικών Διαδρομών, της Μαρίνας Αλίμου και των Ξενοδοχείων HESTIA, κατά τη διάρκεια του 2025.
- Τον Ιούνιο & Ιούλιο του 2025 διενεργήθηκαν εμβολιασμοί έναντι τετάνου και διφθερίτιδας σε ευπαθείς ομάδες εργαζομένων των Αττικών Διαδρομών.
- Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα κατά του Καρκίνου του Μαστού, διανεμήθηκαν στους εργαζομένους βραχιόλια ευαισθητοποίησης με φιλανθρωπικό σκοπό, σε συνεργασία με τον Σύλλογο «Ευ Ζω με τον Καρκίνο».
- Στο πλαίσιο ενίσχυσης της κοινωνικής προσφοράς και της εθελοντικής συμμετοχής των εργαζομένων, το Ιατρείο Εργασίας του Ομίλου, σε συνεργασία με το Κέντρο Αιμοδοσίας του Νοσοκομείου «ΕΛΠΙΣ», διοργάνωσε την 7η και 8η εθελοντική αιμοδοσία, με θετική ανταπόκριση και ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων.

Πρωτοβουλίες για την Ασφάλεια

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Ασφάλειας στην Εργασία, διανεμήθηκαν σε όλους τους εργαζομένους αντιστρές μπαλάκια, ως συμβολική δράση ευαισθητοποίησης για τη διαχείριση του εργασιακού άγχους. Παράλληλα, κοινοποιήθηκε σχετικό μήνυμα Υγείας και Ασφάλειας, με στόχο την ενίσχυση της ενημέρωσης και τη συνεχή καλλιέργεια κουλτούρας ασφάλειας και ευεξίας στον εργασιακό χώρο.

Ιδιωτικότητα εργαζομένων

Η προστασία της ιδιωτικότητας των εργαζομένων αποτελεί ουσιώδη αρνητική επίδραση που έχει αναγνωριστεί στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ιδιαίτερα σε ένα περιβάλλον αυξημένης χρήσης ψηφιακών εργαλείων και τεχνολογικών συστημάτων στον χώρο εργασίας. Η χρήση τέτοιων εργαλείων, όπως συστήματα παρακολούθησης παραγωγικότητας ή μέσα επιτήρησης για λόγους ασφάλειας, ενδέχεται, υπό συγκεκριμένες συνθήκες, να επηρεάσει την προσωπική σφαίρα των εργαζομένων, να δημιουργήσει αίσθημα αυξημένης παρακολούθησης ή να επιφέρει κινδύνους μη συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο προστασίας προσωπικών δεδομένων, όπως ο Γενικός Κανονισμός για την Προστασία Δεδομένων (GDPR).

Για την αντιμετώπιση των σχετικών κινδύνων, ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική Προστασίας Δεδομένων, καθώς και κατάλληλα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα για τη διασφάλιση της προστασίας των προσωπικών δεδομένων και του σεβασμού των δικαιωμάτων των εργαζομένων. Ο Όμιλος δεσμεύεται ότι δεν επεξεργάζεται ειδικές κατηγορίες δεδομένων, με εξαίρεση περιπτώσεις δεδομένων υγείας, όπου υφίσταται σχετική νομική υποχρέωση, και μόνο με την εφαρμογή αυστηρών μέτρων ασφάλειας και περιορισμένης πρόσβασης από εξουσιοδοτημένα πρόσωπα που δεσμεύονται από υποχρέωση εμπιστευτικότητας.

Παράλληλα, η Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου έχει αναπτύξει ηλεκτρονικό μάθημα αναφορικά με τον GDPR, με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων σχετικά με τα δικαιώματά τους και τις υποχρεώσεις του Ομίλου, ενισχύοντας την πρόληψη περιστατικών που σχετίζονται με την παραβίαση της ιδιωτικότητας.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Προστασίας Δεδομένων, μπορείτε να ανατρέξετε στο Κεφάλαιο Β.4.4. Διακυβέρνηση.

Μηχανισμοί αποκατάστασης και υποβολής αναφορών

Ο Όμιλος εφαρμόζει δομημένο πλαίσιο για την αποκατάσταση αρνητικών επιδράσεων που ενδέχεται να σχετίζονται με ζητήματα ιδιωτικότητας, το οποίο περιλαμβάνει μηχανισμούς υποβολής παραπόνων και αναφορών (ανώνυμων και επώνυμων), καθώς και διαδικασίες διερεύνησης και διαχείρισης των σχετικών περιστατικών. Η Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών καλύπτει όλα τα στάδια, από την υποβολή και καταγραφή έως τη διερεύνηση, αξιολόγηση, επίλυση και παρακολούθηση των αναφορών. Οι αποφάσεις λαμβάνονται συλλογικά από τις αρμόδιες Διευθύνσεις, ανάλογα με τη φύση και τη σοβαρότητα του περιστατικού, και τεκμηριώνονται πλήρως. Η διαδικασία διασφαλίζει την εμπιστευτικότητα και την προστασία των αναφερόντων.

Αποτελεσματικότητα δράσεων και διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος εφαρμόζει δομημένο μηχανισμό αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας των δράσεων που σχετίζονται με την προστασία της ιδιωτικότητας των εργαζομένων και τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων, βασιζόμενο σε συνδυασμό ποσοτικών και ποιοτικών μεθόδων. Η αξιολόγηση αυτή αποσκοπεί στη διαπίστωση του κατά πόσο οι εφαρμοζόμενες πολιτικές και διαδικασίες συμβάλλουν ουσιαστικά στη μείωση των κινδύνων, στην πρόληψη αρνητικών επιδράσεων και στη διασφάλιση της συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά την εφαρμογή των σχετικών πολιτικών, την εξέλιξη των αναφορών και των αιτημάτων που σχετίζονται με την προστασία προσωπικών δεδομένων, καθώς και την αποτελεσματικότητα των μέτρων που λαμβάνονται για την αντιμετώπισή τους. Παράλληλα, τα ευρήματα από εσωτερικούς ελέγχους, εκπαιδεύσεις και διαδικασίες συμμόρφωσης αξιοποιούνται για τη συνεχή βελτίωση των υφιστάμενων πρακτικών.

Κατά το έτος 2025, δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό παραβίασης προσωπικών δεδομένων, γεγονός που υποδηλώνει την αποτελεσματικότητα των εφαρμοζόμενων οργανωτικών και τεχνικών μέτρων προστασίας.

Η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και δράσεων υποστηρίζεται από τη θέσπιση βασικών δεικτών απόδοσης (ΒΔΑ), οι οποίοι αξιολογούνται σε τακτική βάση. Οι δείκτες αυτοί επιτρέπουν την έγκαιρη αναγνώριση πιθανών αποκλίσεων, την υλοποίηση διορθωτικών ενεργειών και την ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας έναντι των ενδιαφερόμενων μερών.

Παράλληλα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι, παρά την εφαρμογή προληπτικών μέτρων, ενδέχεται να προκύψουν μεμονωμένα περιστατικά που σχετίζονται με την ιδιωτικότητα των εργαζομένων. Στις περιπτώσεις αυτές ενεργοποιούνται οι προβλεπόμενοι μηχανισμοί διαχείρισης και αποκατάστασης, με στόχο την άμεση αντιμετώπιση των επιπτώσεων, τη στήριξη των επηρεαζόμενων προσώπων και τη βελτίωση των διαδικασιών ώστε να αποφεύγεται η επανάληψη αντίστοιχων περιστατικών.

Πόροι και υποστήριξη

Για τη διαχείριση των σχετικών επιδράσεων και κινδύνων, ο Όμιλος διαθέτει επαρκείς ανθρώπινους, χρηματοοικονομικούς και τεχνολογικούς πόρους.

Συγκεκριμένα:

- **Ανθρώπινοι πόροι:** αρμόδιες Διευθύνσεις (Ανθρώπινου Δυναμικού, Υγείας & Ασφάλειας, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης), οι οποίες είναι υπεύθυνες για την παρακολούθηση, αξιολόγηση και εφαρμογή δράσεων που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό και την προστασία των δικαιωμάτων του.
- **Χρηματοοικονομικοί πόροι:** ετήσιοι προϋπολογισμοί που αφορούν προγράμματα εκπαίδευσης, δράσεις ευαισθητοποίησης και υποστήριξη σχετικών πρωτοβουλιών.
- **Τεχνολογικοί πόροι:** ψηφιακές πλατφόρμες διαχείρισης δεδομένων, εργαλεία παρακολούθησης δεικτών και μηχανισμοί αναφοράς περιστατικών.

Οι πόροι αυτοί συμβάλλουν στην αποτελεσματική εφαρμογή των πολιτικών και στη συνεχή βελτίωση των σχετικών διαδικασιών, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.

Σημειώνεται ότι, για το έτος αναφοράς, δεν προκύπτουν σημαντικές διακριτές δαπάνες που να συνδέονται με τις ανωτέρω δράσεις, και ως εκ τούτου δεν παρουσιάζονται αναλυτικά στην παρούσα Δήλωση.

Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιδράσεων, την προώθηση θετικών επιδράσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S1-5]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει και υλοποιεί δράσεις που αφορούν τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας και ιδιωτικότητας του οικείου εργατικού δυναμικού, στη βάση συγκεκριμένων στόχων που απορρέουν από τη στρατηγική ESG του. Οι στόχοι αυτοί διαμορφώνονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αρχές που καθορίζονται στην Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας και στην Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων του Ομίλου.

Οι σχετικοί στόχοι αποσκοπούν:

- στον μετριασμό των σημαντικών αρνητικών επιδράσεων που έχουν αναγνωριστεί μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας,
- στην πρόληψη και διαχείριση των σχετικών κινδύνων,

- καθώς και στην ενίσχυση θετικών επιδράσεων για το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου.

Η διαδικασία καθορισμού των στόχων που αφορούν τα θέματα Υγείας και Ασφάλειας και προστασίας της ιδιωτικότητας του Οικείου Εργατικού Δυναμικού βασίζεται στα αποτελέσματα της, στις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και στις κατευθύνσεις των σχετικών Πολιτικών του Ομίλου. Κατά τον καθορισμό των στόχων λαμβάνονται υπόψη δεδομένα και πληροφορίες που προκύπτουν από τη λειτουργική εμπειρία των αρμόδιων Διευθύνσεων, καθώς και από την αλληλεπίδραση με το εργατικό δυναμικό μέσω των υφιστάμενων διαύλων επικοινωνίας, των διαδικασιών Υγείας και Ασφάλειας και των μηχανισμών αναφορών και παραπόνων.

Η παρακολούθηση των επιδόσεων του Ομίλου έναντι των στόχων πραγματοποιείται μέσω βασικών δεικτών απόδοσης (ΒΔΑ), καθώς και μέσω των τακτικών διαδικασιών ελέγχου και ανασκόπησης που εφαρμόζονται από τις αρμόδιες Διευθύνσεις. Στο πλαίσιο αυτό, αξιοποιούνται στοιχεία που προκύπτουν από την εφαρμογή των διαδικασιών Υγείας και Ασφάλειας, τις αναφορές εργαζομένων, τα αποτελέσματα εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων και τις σχετικές αξιολογήσεις κινδύνων. Τα αποτελέσματα της παρακολούθησης των επιδόσεων χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό διδαγμάτων και ευκαιριών βελτίωσης, τα οποία ενσωματώνονται στη διαδικασία αναθεώρησης των στόχων, των πολιτικών και των εφαρμοζόμενων μέτρων. Με τον τρόπο αυτό, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι στόχοι παραμένουν κατάλληλοι, αποτελεσματικοί και ανταποκρίνονται στις ανάγκες και τις προσδοκίες του Οικείου Εργατικού Δυναμικού, υποστηρίζοντας τη συνεχή βελτίωση των σχετικών πρακτικών.

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Πίνακας 17, S1, Στόχοι που σχετίζονται με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό

Υγεία, ασφάλεια και ανάπτυξη εργαζομένων								
Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με Θέμα	Σύνδεση με Υποθέμα /Επιμέρους Υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Χρονικός Ορίζοντας	Έτος Βάσης	Τιμή βάσης	Τιμή 2025	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Ενίσχυση κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας για την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας/ Υγεία και ασφάλεια	10 ώρες κατά μέσο όρο εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο σε θέματα Υ&Α και ευημερίας	Μεσοπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	2,2	 
		Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους/ Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	Μηδενισμός θανατηφόρων και σοβαρών ατυχημάτων	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	0	
Ιδιωτικότητα εργαζομένων	Οικείο εργατικό δυναμικό	Άλλα εργασιακά δικαιώματα / Ιδιωτικότητα	Μηδενικά περιστατικά παραβίασης προσωπικών δεδομένων	Μεσοπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	0	 
			100% των εργαζομένων θα εκπαιδευτεί σε θέματα ιδιωτικότητας δεδομένων	Μεσοπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	54%	

Τα στοιχεία έτους βάσης και τιμές βάσης βρίσκονται σε διαδικασία επαναπροσδιορισμού λόγω αλλαγής της περιμέτρου. Ως εκ τούτου, δεν είναι ακόμη διαθέσιμη η παρακολούθηση της προόδου. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας αναμένεται εντός του 2026.

Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης [S1-6]

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος απασχολούσε συνολικά **255** εργαζομένους, με την ακόλουθη κατανομή ανά φύλο και είδος απασχόλησης.

Πίνακας 16, S1, Κατανομή εργαζομένων ανά είδος απασχόλησης και φύλο

2025				
Σύνολο εργαζομένων	Άνδρες	Ποσοστό	Γυναίκες	Ποσοστό
255	154	60%	101	40%

Πίνακας 17, S1, Κατανομή εργαζομένων ανά είδος απασχόλησης και φύλο

2025			
Είδος απασχόλησης	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες
Μόνιμοι εργαζόμενοι (συμβάσεις αορίστου χρόνου)	253	153	100
Προσωρινοί εργαζόμενοι (συμβάσεις ορισμένου χρόνου)	2	1	1
Εργαζόμενοι με μη εγγυημένες ώρες εργασίας ¹⁶	0	0	0

Η πολιτική του Ομίλου είναι να απασχολεί κατά κύριο λόγο προσωπικό με συμβάσεις αορίστου χρόνου, διασφαλίζοντας τη σταθερότητα και τη συνέχεια του ανθρώπινου δυναμικού. Παράλληλα, σε περιπτώσεις αυξημένων ή έκτακτων λειτουργικών αναγκών, ενδέχεται να απασχολούνται εργαζόμενοι με συμβάσεις ορισμένου χρόνου για την υποστήριξη συγκεκριμένων δραστηριοτήτων.

Ο αριθμός του συνόλου των εργαζομένων δίνεται όπως παρουσιάζεται στην ενότητα Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, σημείο 41, λοιπές σημειώσεις των Οικονομικών Καταστάσεων. Η σημαντική μεταβολή στον αριθμό των εργαζομένων οφείλεται σε αλλαγή δομής του Ομίλου εντός της χρήσης και δε σχετίζεται με οργανικές μεταβολές του ανθρώπινου δυναμικού.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται οι δείκτες που αφορούν στις αποχωρήσεις των εργαζομένων του Ομίλου.

Πίνακας 18, S1, Κατανομή αποχωρήσεων εργαζομένων ανά φύλο

2025		
Κατηγορία	Αριθμός	Ποσοστό (%)
Άνδρες	38	58%
Γυναίκες	28	42%
Σύνολο	66	100%

Κινητικότητα εργαζομένων

Ο δείκτης κινητικότητας για το 2025 ήταν 27% και υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας τον αριθμό των εργαζομένων που αποχώρησαν δια το μέσο αριθμό των εργαζομένων των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων.

¹⁶ Ο Όμιλος δεν απασχολεί εργαζομένους με μη εγγυημένες ώρες εργασίας.

Πίνακας 19, S1, Λόγοι αποχωρήσεων εργαζομένων ανά φύλο

2025				
Λόγοι αποχώρησης	Μονάδα μέτρησης	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Απόλυση	Αριθμός	27	10	37
Λήξη Σύμβασης	Αριθμός	2	3	5
Οικειοθελής Αποχώρηση	Αριθμός	8	15	23
Συνταξιοδότηση	Αριθμός	0	0	0
Λόγω θανάτου	Αριθμός	1	0	1
Σύνολο	Αριθμός	38	28	66

Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης [S1-7]

Ο συνολικός αριθμός των μη μισθωτών εργαζομένων ανά σύνολο απασχολούμενων στο εργατικό δυναμικό του Ομίλου, κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ανήλθε σε 10 (άτομα, εκ των οποίων 9 ήταν άνδρες εργαζόμενοι 90% και 1 ήταν γυναίκα εργαζόμενη 10%. Οι μη μισθωτοί εργαζόμενοι του Ομίλου αποτελούνται εξ ολοκλήρου από αυτοαπασχολούμενα άτομα.

Η μείωση στο ποσοστό των μη μισθωτών εργαζομένων σε σχέση με τους μισθωτούς στο σύνολο του εργατικού δυναμικού του Ομίλου οφείλεται σε αλλαγή δομής του Ομίλου εντός της χρήσης και δε σχετίζεται με οργανικές μεταβολές του ανθρώπινου δυναμικού.

Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας [S1-14]

Η μέριμνα για την Υγεία & Ασφάλεια του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου, αποτελεί βασικό μέρος της ευρύτερης επιχειρηματικής πολιτικής και φιλοσοφίας του, καθώς συνιστά έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες για τη διασφάλιση της βιώσιμης και αναπτυξιακής του πορείας.

Στο πλαίσιο αυτό, η Διοίκηση, μέσω της Ομιλικής [Πολιτικής Υγείας & Ασφάλειας](#), δεσμεύεται για:

- την τήρηση της ισχύουσας εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας και λοιπών κανονιστικών απαιτήσεων,
- την παροχή ασφαλών και υγιών συνθηκών εργασίας,
- και τη συνεχή τήρηση και βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, με στόχο την εξάλειψη των κινδύνων και τη μείωση της επικινδυνότητας.

Ο Όμιλος εφαρμόζει Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στο πλαίσιο της δημιουργίας ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος. Τα Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας καλύπτουν το 100% των εργαζομένων.

Σε περίπτωση ατυχήματος εργαζομένου του Ομίλου ή συνεργάτη (υπεργολάβου/ προμηθευτή) σε χώρο ευθύνης του Ομίλου, τίθεται σε εφαρμογή το Σχέδιο Εκτάκτων Αναγκών σύμφωνα με το ΣΥΔΥΑ και ακολουθείται συγκεκριμένη διαδικασία που περιλαμβάνει:

- την άμεση παροχή πρώτων βοηθειών,
- την αναγγελία του συμβάντος στις αρχές,
- την ενημέρωση της Διοίκησης του έργου / δραστηριότητας, της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, των Προϊσταμένων Υγείας & Ασφάλειας, της Διεύθυνσης Υγείας & Ασφάλειας και του Κυρίου του Έργου (ΚτΕ) και,
- τη διερεύνηση των αιτιών του συμβάντος με στόχο τη λήψη διορθωτικών ενεργειών.

Για κάθε ατύχημα πραγματοποιείται ανάλυση και κατηγοριοποίηση, ανάλογα με το είδος του τραυματισμού και τη φύση του περιστατικού, από τον Υπεύθυνο Υγείας & Ασφάλειας σε συνεργασία με τον Ιατρό Εργασίας κάθε έργου / δραστηριότητας. Όλα τα ατυχήματα δηλώνονται στην αρμόδια ηλεκτρονική πλατφόρμα του Υπουργείου Εργασίας.

Η διερεύνηση των ατυχημάτων πραγματοποιείται από ομάδα στην οποία συμμετέχουν, κατά περίπτωση, ο Διευθυντής Έργου, ο Προϊστάμενος Υγείας & Ασφάλειας, ο Μηχανικός Ασφαλείας, ο παθόντας και οποιοσδήποτε άλλος σχετίζεται με το συμβάν.

Η ομάδα διερεύνησης αναλύει τα αίτια και προτείνει διορθωτικές και προληπτικές ενέργειες, ενώ όπου απαιτείται προχωρά σε επικαιροποίηση της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ) και σε έκδοση σχετικών ενημερωτικών μηνυμάτων Υγείας και Ασφάλειας.

Στο πλαίσιο των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, καταγράφονται και τα «παρ' ολίγον ατυχήματα», δηλαδή συμβάντα χωρίς τραυματισμό ή βλάβη, η ανάλυση των οποίων συμβάλλει στη βελτίωση των διαδικασιών πρόληψης και των μέτρων προστασίας.

Δείκτες Επίδοσης σε Θέματα Υγείας και Ασφάλειας

Ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά δείκτες επίδοσης για την Υγεία και Ασφάλεια, θέτοντας στόχους για τη συνεχή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης. Κατά το 2025, καταγράφηκαν δύο (2) ατυχήματα στο Οικείο Εργατικό Δυναμικό του Ομίλου. Στον υπολογισμό δεν περιλαμβάνονται παθολογικά περιστατικά, θανατηφόρα συμβάντα, τροχαία από και προς την εργασία και περιστατικά χωρίς απουσία από την εργασία. Οι συνολικές χαμένες ημέρες εργασίας κατά το 2025 ανήλθαν σε τρεις (3). Ακόμη, δεν καταγράφηκαν ατυχήματα με μηδενικές ημέρες απουσίας, ενώ δε σημειώθηκαν τροχαία ατυχήματα από και προς την εργασία. Καταγράφηκε ένα μη τροχαίο περιστατικό κατά τη μετάβαση εργαζομένου προς την εργασία, εκτός χώρου και ελέγχου της Εταιρείας, το οποίο δεν ταξινομείται ως εργατικό ατύχημα (work-related) και δεν περιλαμβάνεται στους σχετικούς δείκτες.

Ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων-συμβάντων (Accidents-Incidents Frequency Rate) για το 2025 ανήλθε σε 3,6. Ο εν λόγω δείκτης έχει υπολογιστεί από το σύνολο των ατυχημάτων προς το σύνολο των ωρών εργασίας επί 1.000.000. Ο δείκτης παρουσιάζει τον αριθμό ατυχημάτων ανά 1 εκ. εργατοώρες.

Το 2025, δεν καταγράφηκε κανένα θανατηφόρο ατύχημα, καμία επαγγελματική ασθένεια, ούτε θάνατος που να σχετίζεται με επαγγελματική ασθένεια και αναφορικά με τους εργαζομένους των υπεργολάβων, το 2025 δεν καταγράφηκαν ατυχήματα.

B.4.3.2 Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες [S4]

Για την ενότητα B.4.3.2 Καταναλωτές και Τελικοί χρήστες [S4] ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ για το έτος 2025 έκανε χρήση του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix") και ως εκ τούτου παρουσιάζονται συνοπτικά οι απαιτούμενες γνωστοποιήσεις.

Σημαντικές επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου, αναγνωρίζει τη σημασία της διασφάλισης της υγείας, ασφάλειας και ιδιωτικότητας των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών των υπηρεσιών και υποδομών του. Οι σχετικές επιδράσεις, είτε πραγματικές είτε δυνητικές,

εντοπίζονται και αξιολογούνται συστηματικά μέσω της διαδικασίας Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας και των εσωτερικών μηχανισμών διαχείρισης κινδύνων.

Οι διαδικασίες αυτές περιλαμβάνουν ανάλυση κινδύνων και αξιολόγηση πιθανών επιδράσεων, επιτρέποντας στον Όμιλο να εντοπίζει έγκαιρα πιθανούς κινδύνους και να λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα για τον μετριασμό αρνητικών επιδράσεων. Η προσέγγιση αυτή συμβάλλει τόσο στην προστασία των χρηστών όσο και στη διατήρηση της φήμης του Ομίλου ως υπεύθυνου και αξιόπιστου οργανισμού.

Η διαχείριση των επιδράσεων που σχετίζονται με τους Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τη στρατηγική του Ομίλου και ενσωματώνεται στη λειτουργία και εξέλιξη του επιχειρηματικού του μοντέλου. Μέσω αυτής της προσέγγισης, ο Όμιλος ενισχύει την ικανότητά του να ανταποκρίνεται στις σύγχρονες προκλήσεις, να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς και να δημιουργεί ασφαλές και βιώσιμο περιβάλλον για τους χρήστες των υπηρεσιών του.

Οι κύριοι, τελικοί χρήστες των δραστηριοτήτων του Ομίλου περιλαμβάνουν:

- τους χρήστες έργων υποδομών,
- καθώς και τους χρήστες των δραστηριοτήτων ανάπτυξης και διαχείρισης ακινήτων, συμπεριλαμβανομένων των χρηστών της Μαρίνας Αλίμου.

Στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, αναγνωρίστηκαν ορισμένες δυνητικές αρνητικές επιδράσεις που σχετίζονται με τους Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες.

Συγκεκριμένα:

- Η πιθανότητα παραβίασης προσωπικών δεδομένων, η οποία θα μπορούσε να επηρεάσει την εμπιστοσύνη των χρηστών προς τις υπηρεσίες του Ομίλου.
- Η πιθανή επίδραση στην υγεία και ασφάλεια των τελικών χρηστών, ιδίως σε περιπτώσεις ακραίων καιρικών φαινομένων ή συνθηκών που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία των υποδομών.

Οι ανωτέρω επιδράσεις αξιολογούνται ως δυνητικές και μεμονωμένες, και δεν θεωρούνται εκτεταμένες ή συστημικές στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ωστόσο, ο Όμιλος λαμβάνει προληπτικά μέτρα για τη διαχείριση και τον μετριασμό τους, ενισχύοντας τη λειτουργική ετοιμότητα και τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνων. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου, δεν έχουν εντοπιστεί συγκεκριμένες κατηγορίες Καταναλωτών ή Τελικών Χρηστών που να θεωρούνται ιδιαίτερα ευάλωτες ή να εκτίθενται σε δυσανάλογους κινδύνους.

Ο Όμιλος συνεχίζει να παρακολουθεί τις εξελίξεις και να αξιολογεί τα σχετικά δεδομένα, διασφαλίζοντας ότι οι πρακτικές του παραμένουν ευθυγραμμισμένες με τις βέλτιστες προδιαγραφές ασφάλειας, ποιότητας και προστασίας των χρηστών.

Πολιτικές σχετικές με Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες [S4-1]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται να παρέχει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας που συμμορφώνονται με τις σχετικές απαιτήσεις και ανταποκρίνονται στις ανάγκες και προσδοκίες των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, επιδιώκοντας τη συνεχή βελτίωση και την προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς. Για την επίτευξη της δέσμευσης αυτής, στα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου όπου έχουν αναγνωριστεί Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες, εφαρμόζεται πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 9001:2015.

Πολιτική Ποιότητας

Μέσω της Πολιτικής Ποιότητας, ο Όμιλος δεσμεύεται για:

- την ικανοποίηση των απαιτήσεων των αναγκών των καταναλωτών και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών,
- τη συμμόρφωση με τις εφαρμοστέες νομοθετικές υποχρεώσεις και τις απαιτήσεις ποιότητας,
- τη συνεχή βελτίωση των διαδικασιών και της αποτελεσματικότητας, με βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων.

Για την επίτευξη των ανωτέρω, ο Όμιλος:

- θέτει την ποιότητα ως βασική προτεραιότητα σε όλες τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες,
- επενδύει στο ανθρώπινο δυναμικό και στη συνεχή εκπαίδευσή του,
- εφαρμόζει κώδικες δεοντολογίας και συμπεριφοράς προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη,
- διασφαλίζει τη δομημένη και αποτελεσματική λειτουργία των δραστηριοτήτων του,
- ενθαρρύνει τη συμμετοχή των εργαζομένων στην επίτευξη των στόχων ποιότητας,
- υιοθετεί καινοτόμες πρακτικές και αναβαθμίζει συνεχώς τις διαδικασίες,
- προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες που συμβάλλουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής, με σεβασμό στο περιβάλλον και τις αρχές χρηστής διακυβέρνησης.

Η Πολιτική Ποιότητας αποτελεί βασικό εργαλείο για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών και τη μακροχρόνια βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου.

Η εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας διασφαλίζει ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες συμμορφώνονται με τις ισχύουσες προδιαγραφές και πρότυπα (ISO 9001:2015), ενώ παράλληλα εξελίσσεται διαρκώς για τη βελτίωση της ποιότητας και της ικανοποίησης των καταναλωτών και λοιπών ενδιαφερομένων μερών.

Το προσωπικό του Ομίλου, μέσω του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας παρακολουθεί τις εξελίξεις, προσαρμόζεται σε αυτές και συμβάλλει ενεργά στην εφαρμογή τους, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητα του Ομίλου. Η τεχνογνωσία και εμπειρία διαχέεται εντός του Ομίλου μέσω εσωτερικών προγραμμάτων εκπαίδευσης και ενημέρωσης. Το μεγαλύτερο συγκριτικό πλεονέκτημα ήταν και παραμένει για τον Όμιλο, η υψηλή τεχνογνωσία και κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού του.

Η συστηματική ανασκόπηση των συμβατικών απαιτήσεων, ο ορθός σχεδιασμός, η συμμόρφωση με τις προδιαγραφές και η συνεργασία με αξιολογημένους συνεργάτες αποτελούν κρίσιμους παράγοντες για την επίτευξη υψηλής ποιότητας. Η Πολιτική Ποιότητας εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες και δραστηριότητες του Ομίλου, στο σύνολο των εργαζομένων και στους επιχειρηματικούς συνεργάτες. Κοινοποιείται στο σύνολο των εργαζομένων και αναρτάται επικαιροποιημένη στην ιστοσελίδα του Ομίλου. Εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, αναθεωρείται σε ετήσια βάση και προσαρμόζεται στις ανάγκες του Ομίλου. Την ευθύνη για την παρακολούθηση και αναθεώρησή της έχει η Διεύθυνση Διαχείρισης Ποιότητας του Ομίλου.

Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων

Αναφορικά με την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, ο Όμιλος εφαρμόζει [Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων](#) η οποία βασίζεται σε διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, όπως:

- η Οικουμενική Διακήρυξη των Δικαιωμάτων του Ανθρώπου,
- οι Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα,
- το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ,
- οι Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ,
- οι Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO 87 και ILO 98).

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων παρουσιάζονται στην ενότητα «Πολιτικές σχετικές με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό [S1-1]», της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας. Όσον αφορά την προστασία των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, ο Όμιλος έχει αναπτύξει την Πολιτική και Διαδικασία Αναφορών η οποία αναπτύσσεται στην ενότητα «Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]».

Πολιτική Προστασίας Δεδομένων

Για την προστασία της ιδιωτικότητας των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, ο Όμιλος εφαρμόζει [Πολιτική Προστασίας Δεδομένων](#). Οι εταιρείες του Ομίλου δεσμεύονται να συμμορφώνονται πλήρως με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (GDPR) και την ισχύουσα εθνική νομοθεσία.

Ο Όμιλος εφαρμόζει κατάλληλα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα για:

- την προστασία των προσωπικών δεδομένων,
- τη διασφάλιση της εμπιστευτικότητας,
- και τον σεβασμό των δικαιωμάτων των φυσικών προσώπων.

Περισσότερες πληροφορίες παρουσιάζονται στο κεφάλαιο Β.4.4 Διακυβέρνηση, της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Επικοινωνία και διάχυση πολιτικών

Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευση του Ομίλου για διαφάνεια και προσβασιμότητα, οι πολιτικές κοινοποιούνται μέσω πολλαπλών καναλιών επικοινωνίας, όπως:

- Μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (Άμεση επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη για την παροχή πληροφοριών πολιτικής).
- Η Ιστοσελίδα του Ομίλου.
- Προσωπικές συναντήσεις με ενδιαφερόμενα μέρη (Προσωπική δέσμευση που επιτρέπει την άμεση διευκρίνιση και συζήτηση των λεπτομερειών της πολιτικής).
- Εξουσιοδοτημένοι εκπρόσωποι και αρμόδια στελέχη (π.χ. Μηχανικοί Ποιότητας) (Αξιοποίηση αντιπροσώπων για τη μετάδοση πληροφοριών πολιτικής εντός του εργατικού δυναμικού, διασφαλίζοντας ολοκληρωμένη κατανόηση μεταξύ των εργαζομένων).

Η προσέγγιση αυτή διασφαλίζει ότι οι πολιτικές είναι προσβάσιμες και κατανοητές από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη και ότι οι αρχές και οι επιδράσεις τους γίνονται σαφώς αντιληπτές.

Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες σχετικά με τις επιδράσεις [S4-2]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει τη σημασία της συνεργασίας και της λήψης ανατροφοδότησης από τους Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες των υπηρεσιών του, ως βασικό στοιχείο για τον εντοπισμό και τη διαχείριση επιδράσεων που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του, γεγονός που αντικατοπτρίζεται και από την συμμετοχή τους μέσω των ερωτηματολογίων και στην Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας 2025.

Κατά την ολοκλήρωση της διαδικασίας ελλιμενισμού ιδιωτών διερχόμενων πελατών, η μαρίνα αποστέλλει σχετικό μήνυμα προτρέποντας τους πελάτες να αξιολογήσουν τις υπηρεσίες της μαρίνας, μέσω ειδικής φόρμας που υπάρχει στην ιστοσελίδα της. Ενδεικτικά για το 2025 απεστάλησαν 100 σχετικές επικοινωνίες προς ιδιώτες διερχόμενους πελάτες.

Σε επίπεδο Ομίλου, η εμπειρία των Καταναλωτών και των Τελικών Χρηστών των υπηρεσιών φιλοξενίας παρακολουθείται μέσω συγκεντρωτικών αξιολογήσεων που συλλέγονται από διαφορετικές διαδικτυακές πλατφόρμες τρίτων μερών.

Για το 2025, η παρακολούθηση της αλληλεπίδρασης με τους πελάτες και της διαχείρισης της ανατροφοδότησης πραγματοποιήθηκε μέσω ενιαίας πλατφόρμας από τον Απρίλιο του 2025 όπου και καταγράφηκε ποσοστό ανταπόκρισης (response rate) ύψους 54%. Ο βαθμός ανταπόκρισης του Ομίλου αποτυπώνεται στις αξιολογήσεις και τα σχόλια που υποβάλλονται από τους πελάτες στις διαδικτυακές πλατφόρμες. Ο δείκτης αυτός χρησιμοποιείται ως ποιοτική ένδειξη της ενεργής διαχείρισης της ανατροφοδότησης πελατών, καθώς και της προσέγγισης του Ομίλου ως προς τη διαφάνεια και την επικοινωνία με τους τελικούς χρήστες.

Παράλληλα, εφαρμόζεται καθημερινή και συστηματική παρακολούθηση των αξιολογήσεων, με ενεργή απάντηση σε σχόλια πελατών από την αρμόδια ομάδα, διαδικασία που υποστηρίζει τη διατήρηση ανοιχτής επικοινωνίας με τους τελικούς χρήστες και τη συνεχή βελτίωση της εμπειρίας τους.

Παρότι δεν έχει ακόμη θεσπιστεί πλήρως ενοποιημένη διαδικασία συστηματικής και συνεχούς διαβούλευσης με τους καταναλωτές σε επίπεδο Ομίλου, εφαρμόζονται ήδη επιμέρους δομημένες πρακτικές και εργαλεία συλλογής ανατροφοδότησης, ανά δραστηριότητα. Ο Όμιλος επιδιώκει την περαιτέρω ενίσχυση και τυποποίηση των διαδικασιών αυτών.

Ο Όμιλος καταβάλλει σημαντικές προσπάθειες για την κάλυψη των αναγκών και των προσδοκιών των τελικών χρηστών, αξιοποιώντας τα αποτελέσματα της έρευνας ικανοποίησης, καθώς και τα δεδομένα που προκύπτουν από την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας. Μέσω των διαδικασιών αυτών, επιδιώκεται η ενσωμάτωση των σχολίων και παρατηρήσεων των χρηστών στις πρακτικές βελτίωσης των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Πιο συγκεκριμένα, ο Όμιλος:

- διασφαλίζει τον εντοπισμό των τρεχουσών και μελλοντικών αναγκών των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών,
- ενσωματώνει τις απαιτήσεις αυτές σε εσωτερικές διαδικασίες και τις κοινοποιεί στο αρμόδιο προσωπικό,
- παρακολουθεί και αξιολογεί παράπονα και σχόλια, με στόχο τον εντοπισμό ευκαιριών βελτίωσης.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος σχεδιάζει και εφαρμόζει μεθόδους παρακολούθησης, ελέγχου και ανάλυσης, όπου αυτό είναι εφικτό, με στόχο:

- την απόδειξη της συμμόρφωσης των δραστηριοτήτων με τις απαιτήσεις των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών.
- τη διασφάλιση της ορθής εφαρμογής και της συνεχούς βελτίωσης του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας,
- τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία, κανονισμούς και πρότυπα.

Παράλληλα, ο Όμιλος συλλέγει και αναλύει νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση και την έγκαιρη προσαρμογή σε σχετικές εξελίξεις.

Η ικανοποίηση των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών αποτελεί βασική προτεραιότητα και, όπου είναι εφικτό, εφαρμόζονται μέθοδοι για τη μέτρηση, παρακολούθηση και αξιολόγησή της. Οι μέθοδοι αυτές ενσωματώνονται στις διαδικασίες διαχείρισης μη συμμορφώσεων, διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης παραπόνων.

Στο πλαίσιο αυτό, και παρότι η προσέγγιση δεν είναι πλήρως ενοποιημένη σε επίπεδο Ομίλου, εφαρμόζονται ενδεικτικά οι ακόλουθες μέθοδοι και εργαλεία:

- τακτικές συναντήσεις και τεκμηριωμένη επικοινωνία με πελάτες και τελικούς χρήστες,
- έντυπα αναφοράς μη συμμορφώσεων για την καταγραφή και διαχείριση των παραπόνων .
- ερωτηματολόγια αξιολόγησης Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, όπου είναι εφικτό.

Όπου υπάρχει διαθέσιμη πληροφόρηση, τα δεδομένα αξιολογούνται μέσω στατιστικής ανάλυσης, με κατηγοριοποίηση των απαντήσεων, ώστε να εντοπίζονται κρίσιμα ζητήματα και να λαμβάνονται κατάλληλα μέτρα αντιμετώπισης.

Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης της ικανοποίησης των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών αποτελούν βασική εισροή για τις Ανασκοπήσεις του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας από τη Διοίκηση, συμβάλλοντας στην αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας και στη συνεχή βελτίωσή του.

Τα δεδομένα που συλλέγονται παρέχουν, κατά περίπτωση, πληροφορίες σχετικά με:

- την ικανοποίηση των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών,
- τη συμμόρφωση των υπηρεσιών με τις προδιαγραφές και τις συμβατικές απαιτήσεις,
- τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία,
- τις τάσεις και τα χαρακτηριστικά των διεργασιών, καθώς και ευκαιρίες για προληπτικές ενέργειες,
- την αξιοπιστία των Εξωτερικών συνεργατών (Προμηθευτών / Υπεργολάβων / Μελετητών).

Τέλος, σημειώνεται ότι τα αποτελέσματα από τα ερωτηματολόγια που συμπληρώθηκαν στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας αξιοποιούνται για την κατανόηση της αντίληψης των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών σχετικά με τον Όμιλο, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση στοχευμένων ενεργειών για την ενίσχυση της επικοινωνίας και της σχέσης με αυτούς.

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες [S4-3]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), το οποίο περιλαμβάνει διαδικασίες για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την αντιμετώπιση αρνητικών επιδράσεων στους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες. Μέσω των εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων, καθώς και της εφαρμογής διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών, ο Όμιλος επιδιώκει να αποκαθιστά ή να συμβάλλει στην αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων, όταν διαπιστώνεται ότι έχει προκαλέσει ή συμβάλει σε αυτές. Οι σχετικοί δείκτες επίδοσης (KPIs), που σχετίζονται με την ικανοποίηση των καταναλωτών και την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, παρακολουθούνται σε συστηματική βάση και αξιολογούνται ως προς την αποτελεσματικότητα των ενεργειών που λαμβάνονται.

Κανάλια Επικοινωνίας και Υποβολής Παραπόνων

Ο Όμιλος διαθέτει πολλαπλά και προσβάσιμα κανάλια επικοινωνίας για τους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες, προκειμένου να εκφράζουν ανησυχίες, παράπονα ή ανάγκες.

Ειδικότερα:

- Η ηλεκτρονική πλατφόρμα Talk2Ellaktor παρέχει τη δυνατότητα υποβολής αναφορών με ασφαλή εύχρηστο και εμπιστευτικό τρόπο, είτε επώνυμα είτε ανώνυμα.
- Παρέχονται δίαυλοι επικοινωνίας μέσω της ιστοσελίδας του Ομίλου και των επιμέρους έργων.
- Διενεργούνται, όπου είναι εφικτό, έρευνες ικανοποίησης Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών.

Οι μηχανισμοί αυτοί είναι σχεδιασμένοι ώστε να διασφαλίζουν την προσβασιμότητα, τη διαφάνεια και τη δυνατότητα έγκαιρης υποβολής ανησυχιών.

Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Αναφορών

Οι αναφορές που υποβάλλονται διαχειρίζονται με εμπιστευτικότητα και σύμφωνα με καθορισμένες διαδικασίες.

Η παρακολούθηση περιλαμβάνει:

- την καταγραφή και αξιολόγηση των αναφορών,
- την εξέταση σχετικών δεικτών στο πλαίσιο των διοικητικών ανασκοπήσεων του ΣΔΠ,
- την ενσωμάτωση των ευρημάτων στις διαδικασίες συνεχούς βελτίωσης.

Η αποτελεσματικότητα των καναλιών επικοινωνίας αξιολογείται συστηματικά, ενώ οι σχετικοί δείκτες εξετάζονται από αρμόδια στελέχη με ευθύνη λήψης αποφάσεων.

Ενημέρωση και Εμπιστοσύνη Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει ότι η εμπιστοσύνη των Καταναλωτών και των Τελικών Χρηστών αποτελεί κρίσιμο παράγοντα για την αποτελεσματική λειτουργία των μηχανισμών υποβολής αναφορών.

Για τον λόγο αυτό:

- διασφαλίζει τη διαθεσιμότητα σαφών και προσβάσιμων πληροφοριών σχετικά με τους διαθέσιμους διαύλους επικοινωνίας, κυρίως μέσω της ιστοσελίδας του,
- ενθαρρύνει την ενεργή χρήση των μηχανισμών από τους χρήστες,
- ενσωματώνει πολιτικές προστασίας από αντίποινα για τα πρόσωπα που υποβάλλουν αναφορές καλόπιστα.

Η χρήση των μηχανισμών αυτών από τους Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες αποτελεί ένδειξη της εμπιστοσύνης τους προς τις διαδικασίες του Ομίλου, ενώ η συνεχής βελτίωσή τους βασίζεται στην ανατροφοδότηση που λαμβάνεται.

Αξιολόγηση αποτελεσματικότητας αποκατάστασης

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει δομημένη διαδικασία για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των ενεργειών αποκατάστασης σε περιπτώσεις σημαντικών αρνητικών επιδράσεων.

Η διαδικασία περιλαμβάνει :

1. Συλλογή Ανατροφοδότησης: Μετά την υλοποίηση διορθωτικών ενεργειών, συλλέγεται η ανατροφοδότηση από τα επηρεαζόμενα μέρη, ώστε να αξιολογηθεί κατά πόσο οι ενέργειες αντιμετώπισαν επαρκώς το ζήτημα.
2. Ανάλυση Αποτελεσμάτων: Διεξάγεται ανάλυση των αποτελεσμάτων με βάση δείκτες επίδοσης και σύγκριση με τους αρχικούς στόχους.
3. Αναθεώρηση και Βελτίωση: Σε περιπτώσεις μη επαρκούς αποτελεσματικότητας, αναθεωρούνται οι ενέργειες και σχεδιάζονται εναλλακτικές παρεμβάσεις. Η διαδικασία αυτή

διασφαλίζει ότι οι παρεχόμενες λύσεις είναι όχι μόνο αποτελεσματικές αλλά και βιώσιμες.

4. Τεκμηρίωση και Διαφάνεια: Όλες οι διαδικασίες και τα αποτελέσματα καταγράφονται λεπτομερώς, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη δυνατότητα συνεχούς βελτίωσης.

Με τον τρόπο αυτό, ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι παρεχόμενες λύσεις είναι ουσιαστικές, αποτελεσματικές και βιώσιμες.

Παρακολούθηση παραπόνων και αποτελέσματα

Ο Όμιλος παρακολουθεί συστηματικά:

- τον αριθμό των παραπόνων/αναφορών που λαμβάνει,
- τον βαθμό και τον χρόνο επίλυσής τους.

Ως επίρρωση των ανωτέρω, κατά το έτος αναφοράς, μέσω των διαθέσιμων καναλιών επικοινωνίας, δεν υποβλήθηκε κανένα παράπονο που να αφορά σοβαρά περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε σχέση με Καταναλωτές ή Τελικούς Χρήστες

Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιδράσεις στους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S4-4]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, λαμβάνοντας υπόψη τις σημαντικές επιδράσεις που έχουν εντοπιστεί μέσω της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, ιδίως σε θέματα υγείας και ασφάλειας και προστασίας προσωπικών δεδομένων των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, έχει αναπτύξει και εφαρμόζει ένα σύνολο στοχευμένων δράσεων και διαδικασιών. Οι δράσεις αυτές αποσκοπούν τόσο στον μετριασμό των σχετικών κινδύνων όσο και στην ενίσχυση της ποιότητας και αξιοπιστίας των παρεχόμενων υπηρεσιών, συμβάλλοντας στη δημιουργία θετικής εμπειρίας για τους χρήστες.

Εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις Ποιότητας

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), το οποίο αποτελεί βασικό μηχανισμό για τη διαχείριση των σημαντικών επιδράσεων στους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες, καθώς και για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τον μετριασμό σχετικών κινδύνων. Το Σύστημα περιλαμβάνει τη διαδικασία τακτικών εσωτερικών επιθεωρήσεων για την καταγραφή, αξιολόγηση και διαχείριση μη συμμορφώσεων και αφορά το σύνολο του εργατικού δυναμικού και των τελικών χρηστών. Οι εσωτερικές επιθεωρήσεις διασφαλίζουν την αναγνώριση πιθανών κινδύνων και την εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών. Οι επιθεωρήσεις διενεργούνται από έμπειρο προσωπικό, ενώ χρησιμοποιούνται και εξωτερικοί συνεργάτες για εξειδικευμένες ανάγκες.

Οι πόροι που διατίθενται περιλαμβάνουν την εκπαίδευση προσωπικού και την αξιοποίηση υλικών που πληρούν τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας και υγείας, (νομοθεσία, ασφάλεια και υγεία κ.λπ.), τα οποία τεκμηριώνονται μέσω της παρεχόμενης από τους κατασκευαστές/προμηθευτές τεκμηρίωσης (π.χ. δηλώσεις επίδοσης, αποτελέσματα εργαστηριακών αναλύσεων κ.λπ.). Οι διαδικασίες ελέγχου επιθεωρούνται από τους μηχανικούς ποιότητας και το Κεντρικό Τμήμα Διαχείρισης Ποιότητας ανά τακτά χρονικά διαστήματα, προκειμένου να επιβεβαιώνεται ότι ικανοποιούνται οι σχετικές απαιτήσεις. Οι διαδικασίες αυτές συμβάλλουν άμεσα στον εντοπισμό και την έγκαιρη αντιμετώπιση κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την ασφάλεια, την εμπειρία και την εμπιστοσύνη των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών.

Οι εσωτερικές και οι εξωτερικές επιθεωρήσεις ποιότητας πραγματοποιούνται ώστε να επιβεβαιώνεται η συμμόρφωση στις προδιαγραφές ποιότητας και η αποτελεσματικότητα του ΣΔΠ με στόχο τη συνεχή

βελτίωσή του. Οι επιθεωρήσεις προγραμματίζονται βάσει των ακόλουθων στοιχείων:

- Συχνότητα επιθεωρήσεων: Είναι ανάλογη με τη σπουδαιότητα / κρίσιμότητα κάθε ενέργειας και τις διαπιστώσεις προηγούμενων επιθεωρήσεων.
- Χρόνος επιθεώρησης: Είναι επιλεγμένος έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται νωρίς στην παραγωγική διαδικασία η αποτελεσματικότητα του Συστήματος και να αποφεύγεται αναστάτωση των εργασιών.

Τα αποτελέσματα των εσωτερικών και εξωτερικών Επιθεωρήσεων καταγράφονται και κοινοποιούνται στο προσωπικό που είναι υπεύθυνο για την επιθεωρούμενη περιοχή. Μη συμμορφώσεις που εντοπίζονται, καταγράφονται και διαχειρίζονται σύμφωνα με τη διαδικασία διαχείρισης μη-συμμορφώσεων. Οι σημαντικές μη συμμορφώσεις των επιθεωρήσεων εξετάζονται στην Ανασκόπηση του ΣΔΠ και αξιολογούνται τα μέτρα που έχουν ληφθεί για την αποκατάστασή τους.

Με βάση τις εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις, τη μέτρηση κατάλληλων δεικτών επίδοσης και με τη βοήθεια στατιστικών τεχνικών, ο Όμιλος παρακολουθεί και αξιολογεί, όπου είναι δυνατόν, την αποτελεσματικότητα των διεργασιών του ΣΔΠ για να διαπιστώσει εάν αυτές είναι σε θέση να επιτύχουν τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα του συστήματος. Σε περίπτωση εντοπισμού αποκλίσεων, ο Όμιλος προβαίνει σε διορθωτικές ενέργειες, προκειμένου να επιτύχει την επιθυμητή συμμόρφωση.

Με τη διαδικασία αυτή γίνεται διαχείριση προβλημάτων αλλά και προτάσεων βελτίωσης από το προσωπικό, που αφορούν σε:

- Παράπονα, αιτήματα, παρατηρήσεις καταναλωτών.
- Μη συμμορφώσεις υπηρεσιών.
- Μη συμμορφώσεις σε νομικές και άλλες απαιτήσεις.
- Μη συμμορφώσεις εσωτερικών επιθεωρήσεων και γενικά του ΣΔΠ.

Η διαχείριση των παραπόνων και αναφορών των καταναλωτών, όπως περιγράφεται και στην ενότητα «Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιδράσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες [S4-3]», τροφοδοτεί άμεσα το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, διασφαλίζοντας ότι τα ευρήματα αξιοποιούνται για την υλοποίηση διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών.

Η διαχείριση των μη-συμμορφώσεων γίνεται από καθορισμένα αρμόδια άτομα, κατά περίπτωση. Όλα τα περιστατικά καταγράφονται συστηματικά και τεκμηριώνονται η διαχείριση, οι ευθύνες και η δικαιοδοσία καθώς και η διερεύνηση των σχετικών αιτιών. Σε περίπτωση αστοχίας εκπονούνται διορθωτικές ενέργειες με στόχο την εξάλειψη ή τον περιορισμό των κινδύνων που προκάλεσαν την αστοχία.

Η διαχείριση των διορθωτικών ενεργειών γίνεται στο πλαίσιο του ΣΔΠ, με σκοπό την αποφυγή τις επανεμφάνισης υπαρκτών προβλημάτων ενώ η διαδικασία ανασκόπησης και βελτίωσης των διαδικασιών διασφαλίζει τη συνεχή αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα του συστήματος.

Καθορίζονται οι υπεύθυνοι για όλα τα στάδια διαχείρισης των προβλημάτων, που είναι:

- Η καταγραφή του υπαρκτού ή πιθανολογούμενου προβλήματος.
- Η ανάλυση της αιτίας που το προκαλεί.
- Ο καθορισμός διορθωτικών ενεργειών για την αποφυγή της επανεμφάνισης του προβλήματος.
- Η εκτέλεση των ενεργειών αυτών με καθορισμένο χρονοδιάγραμμα.
- Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των διορθωτικών ενεργειών και, σε περίπτωση που αυτή είναι αρνητική, επαναλαμβάνεται η διαδικασία με νέες ενέργειες.
- Η τήρηση των σχετικών αρχείων.

Υγεία και Ασφάλεια τελικών χρηστών

Η ασφάλεια και η εξυπηρέτηση του συνόλου των χρηστών των αυτοκινητοδρόμων και της μαρίνας Αλίμου αποτελούν διαρκή σημεία ενδιαφέροντος των εταιρειών του Ομίλου, οι οποίες έχουν αναλάβει τη λειτουργία και συντήρησή τους. Οι εταιρείες διασφαλίζουν για όλους τους χρήστες μια ορθά συντηρημένη και ασφαλή οδική και τουριστική λιμενική υποδομή και την εύρυθμη λειτουργία της μαρίνας, ώστε οι μετακινήσεις και οι διαμονές να είναι ασφαλείς και βιώσιμες.

Οι δράσεις αυτές συμβάλλουν ουσιαστικά στον μετριασμό κινδύνων που σχετίζονται με την ασφάλεια των χρηστών, ενισχύοντας παράλληλα την αξιοπιστία των υπηρεσιών και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης

Σε περιπτώσεις καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, οι αρμόδιες Διευθύνσεις Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου (Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας Ομίλου και τμήματα Υγείας & Ασφάλειας έργων, οι Ομάδες Έκτακτης Ανάγκης των Έργων, οι Υπεύθυνοι Περιβάλλοντος των έργων, κτλ.) συντονίζουν τις ενέργειές τους σε συνεργασία και με στελέχη των θυγατρικών εταιρειών, ανάλογα με την κατάσταση. Σκοπός του Ομίλου είναι ο μηδενισμός ατυχημάτων, η εξάλειψη συμβάντων/έκτακτων περιστατικών και η συνέχεια της ομαλής λειτουργίας του έργου/δραστηριότητας μετά από κάθε συμβάν, ελαχιστοποιώντας τις όποιες επιδράσεις ενός συμβάντος στον άνθρωπο, το περιβάλλον και την τοπική κοινωνία.

Ο Όμιλος δίνει έμφαση στην οργανωτική ικανότητα επανάκαμψης, μέσω συντονισμένων οργανωτικών ενεργειών, δηλαδή την ικανότητα του Ομίλου να προλαμβάνει ή να θεραπεύει έγκαιρα δυσλειτουργίες και να προστατεύεται από τις συνέπειες πιθανών καταστροφών, ώστε να συνεχίζει να παρέχει τα προϊόντα του ή τις υπηρεσίες του απρόσκοπτα.

Περιστατικά Έκτακτης Ανάγκης που μπορούν να προκύψουν και να έχουν τυχόν αρνητικές επιδράσεις στην ασφάλεια των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών μπορεί να είναι:

	Σωματική βλάβη (συμβάν)		Σεισμός
	Πυρκαγιά		Διαρροή Επιβλαβών Ουσιών
	Αντίξοες καιρικές συνθήκες		Πανδημία

Στο πλαίσιο της οργάνωσης ενός ασφαλούς περιβάλλοντος, αποτυπώνονται πριν την έναρξη των εργασιών, Σχέδια Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας (ΣΥΔΥΑΕ) σε κάθε έργο / δραστηριότητα του Ομίλου, σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα. Μέρος των ΣΥΔΥΑΕ είναι η Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κίνδυνου (ΓΕΕΚ), το Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης (ΣΕΑ), η Ομάδα Έκτακτης Ανάγκης (ΟΕΑ), καθώς και οι σχετικές οδηγίες και διαδικασίες Υγείας και Ασφάλειας (ΟΥΑ, ΔΥΑ) του Ομίλου. Το ΣΕΑ, μέρος του ΣΥΔΥΑΕ, σχεδιάζεται αποτυπώνοντας όλους τους πιθανούς κινδύνους και τις ενέργειες αντιμετώπισής τους, με στόχο την άμεση και ομαλή επαναφορά της δραστηριότητας.

Στόχος του Σχεδίου Έκτακτης Ανάγκης είναι ο καθορισμός δράσεων και αρμοδιοτήτων στο πλαίσιο της οργάνωσης ενός έργου / δραστηριότητας, προκειμένου να διευκολυνθεί όσο το δυνατόν, η διαχείριση ενός έκτακτου περιστατικού και να περιοριστούν οι επιδράσεις που προκύπτουν από αυτό.

Ο Όμιλος διαθέτει σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης, το οποίο ενεργοποιείται σε περίπτωση έκτακτου συμβάντος, συμπεριλαμβανομένου του περιβαλλοντικού συμβάντος. Στα έργα που δραστηριοποιείται ορίζονται ομάδες έκτακτης ανάγκης προς επέμβαση και αντιμετώπιση τυχόν έκτακτης κατάστασης. Τα σχέδια έκτακτης ανάγκης περιλαμβάνουν ενέργειες για αντιμετώπιση περιστατικού στη θάλασσα, πλημμύρας, διαρροής ελαίων/γράσου/καυσίμου/υγρών ή επικινδύνων αποβλήτων και δυσμενών καιρικών συνθηκών. Το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης, που περιγράφει τη διαχείριση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης ή πιθανών περιβαλλοντικών ατυχημάτων, ενώ καθορίζονται οι απαιτούμενοι πόροι, τα άτομα επικοινωνίας και οι διαδικασίες επικοινωνίας.

Για την αποτελεσματικότητα των σχεδίων έκτακτης ανάγκης, διενεργούνται ασκήσεις ετοιμότητας με τις αρμόδιες ομάδες σε τακτική βάση. Η συστηματική αυτή προσέγγιση ενισχύει την επιχειρησιακή ετοιμότητα και μειώνει τη σοβαρότητα πιθανών επιδράσεων στους τελικούς χρήστες.

Περιβαλλοντική ασφάλεια υποδομών

Ειδικότερα για τη μαρίνα Αλίμου, εφαρμόζεται πρόγραμμα παρακολούθησης της ποιότητας του θαλάσσιου νερού, με μετρήσεις φυσικοχημικών παραμέτρων, μικροβιολογικού φορτίου, μετάλλων και πετρελαιοειδών καταλοίπων, σε συνεργασία με εξειδικευμένο συνεργάτη και σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς όρους του έργου. Παράλληλα, εφαρμόζεται πρόγραμμα παρακολούθησης αερίων εκπομπών και πραγματοποιούνται έλεγχοι και μετρήσεις ατμοσφαιρικών ρύπων, συμβάλλοντας στην προστασία της ατμόσφαιρας και της υγείας των χρηστών.

Αποτελεσματικότητα δράσεων

Η αποτελεσματικότητα των ανωτέρω δράσεων αξιολογείται σε συνεχή βάση μέσω της παρακολούθησης δεικτών επίδοσης, των αποτελεσμάτων επιθεωρήσεων, της ανάλυσης παραπόνων και της ανατροφοδότησης από τους Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες. Τα ευρήματα ενσωματώνονται στις διαδικασίες ανασκόπησης του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των χρηστών.

Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιδράσεων, την προώθηση θετικών επιδράσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S4-5]

Στο πλαίσιο εφαρμογής των Πολιτικών Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Υγείας και Ασφάλειας, καθώς και Ποιότητας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θέτει συγκεκριμένους στόχους για τη διαχείριση των σημαντικών επιδράσεων που σχετίζονται με τους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες, με έμφαση στη διασφάλιση της ασφάλειας των υποδομών, της υγείας και ασφάλειας των χρηστών, καθώς και της προστασίας της ιδιωτικότητάς τους.

Οι στόχοι αυτοί ευθυγραμμίζονται με τα ευρήματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας και ενσωματώνονται στη συνολική στρατηγική ESG του Ομίλου.

Ειδικότερα, ο Όμιλος έχει θέσει τους ακόλουθους στόχους:

Πίνακας 23, Ε1, Στόχοι που σχετίζονται με τους Καταναλωτές και Τελικούς Χρήστες

Κοινωνική υπευθυνότητα								
Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με θέμα	Σύνδεση με υποθέμα/επιμέρους υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Χρονικός ορίζοντας	Έτος βάσης	Τιμή βάσης	Τιμή 2025	Στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης
Διασφάλιση της ποιότητας και της ασφάλειας των έργων	Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους Καταναλωτές και/ή τους Τελικούς Χρήστες/ Ελευθερία της έκφρασης	Διεξαγωγή έρευνας ικανοποίησης στο 100% των πελατών.	Μεσοπρόθεσμα	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	Σε εξέλιξη	   
		Προσωπική ασφάλεια των Καταναλωτών και/ή των Τελικών Χρηστών/ Υγεία και ασφάλεια	Μηδενικές μη συμμορφώσεις σε θέματα ποιότητας.	Βραχυπρόθεσμα	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	100%	
Ιδιωτικότητα Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών	Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους Καταναλωτές και/ή τους Τελικούς Χρήστες/Ιδιωτικότητα	Μηδενικά περιστατικά διαρροής πληροφοριών.	Βραχυπρόθεσμα	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	100%	

Τα στοιχεία έτους βάσης και τιμές βάσης βρίσκονται σε διαδικασία επαναπροσδιορισμού λόγω αλλαγής της περιμέτρου. Ως εκ τούτου, δεν είναι ακόμη διαθέσιμη η παρακολούθηση της προόδου. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας αναμένεται εντός του 2026.

Προς επίτευξη των ανωτέρω στόχων, ο Όμιλος έχει σχεδιάσει και υλοποιεί σειρά δράσεων, οι οποίες συνδέονται άμεσα με τα Συστήματα Διαχείρισης και τις σχετικές πολιτικές:

- Αποστολή ερωτηματολογίων ικανοποίησης στους Καταναλωτές και τους Τελικούς Χρήστες, με σκοπό την καταγραφή της εμπειρίας τους και την παροχή δυνατότητας έκφρασης παραπόνων ή προτάσεων βελτίωσης.
- Διενέργεια επιθεωρήσεων ποιότητας σε όλα τα έργα, για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των εφαρμοζόμενων πιστοποιημένων Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας και Υγείας & Ασφάλειας, καθώς και για τον έγκαιρο εντοπισμό αποκλίσεων που ενδέχεται να επηρεάσουν την ασφάλεια των υποδομών και των χρηστών.
- Εκπαίδευση των εργαζομένων που έρχονται σε επαφή με πελάτες και τελικούς χρήστες, ιδίως σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων, με στόχο την αποφυγή περιστατικών διαρροής πληροφοριών και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των χρηστών.

Η πρόοδος ως προς την επίτευξη των στόχων παρακολουθείται μέσω κατάλληλων δεικτών επίδοσης (KPIs), οι οποίοι σχετίζονται με την ικανοποίηση των καταναλωτών, τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ποιότητας και την προστασία δεδομένων. Τα αποτελέσματα αξιολογούνται σε τακτική βάση στο πλαίσιο των διαδικασιών ανασκόπησης των Συστημάτων Διαχείρισης, προκειμένου να εντοπίζονται τυχόν αποκλίσεις και να λαμβάνονται διορθωτικές ενέργειες.

Τέλος, ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων των Καταναλωτών και Τελικών Χρηστών, για την οποία γίνεται αναλυτική αναφορά στο κεφάλαιο B.4.4 Διακυβέρνηση, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο και την προστασία των δικαιωμάτων των φυσικών προσώπων.

B.4.4 Διακυβέρνηση

B.4.4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά [G1]

Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών οργάνων και εποπτικών οργάνων [GOV-1]

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχουν κεντρικό ρόλο στη διαμόρφωση, εποπτεία και εφαρμογή του πλαισίου επιχειρηματικής δεοντολογίας και κανονιστικής συμμόρφωσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο φέρει τη συνολική ευθύνη για την υιοθέτηση και παρακολούθηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, και εγκρίνει τις βασικές πολιτικές που καθορίζουν τις αρχές επιχειρηματικής συμπεριφοράς του Ομίλου, όπως ο Κώδικας Ηθικής, η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας, και η Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, όπως αναφέρεται στην ενότητα «B.4.1.4 Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ» και στην ενότητα της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης της Ετήσιας Έκθεσης. Παράλληλα, εποπτεύει τη λειτουργία του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, διασφαλίζοντας ότι ζητήματα ακεραιότητας, διαφάνειας και υπεύθυνης επιχειρηματικής πρακτικής ενσωματώνονται στη λειτουργία και στη λήψη αποφάσεων του Ομίλου.

Τα μέλη των διοικητικών και εποπτικών οργάνων διαθέτουν πανεπιστημιακή εκπαίδευση και πολυετή εμπειρία σε θέσεις διοίκησης, χρηματοοικονομικής διαχείρισης, ελέγχου και κανονιστικής συμμόρφωσης. Η συλλογική σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του εξασφαλίζει επαρκή γνώση σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς,

διαχείρισης κινδύνων και βιωσιμότητας, σύμφωνα με την εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την εξειδίκευση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων παρουσιάζονται στην ενότητα «B3 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης».

Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1]

Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Κανονιστική Συμμόρφωση αποτελεί ανεξάρτητη λειτουργία εντός του Ομίλου, η οποία συμβάλλει στην προώθηση ορθών πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και προτύπων ακεραιότητας. Κύρια αποστολή της είναι η θέσπιση και η εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, με σκοπό να επιτυγχάνεται πλήρης και διαρκής συμμόρφωση του Ομίλου με το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία του Ομίλου.

Η λειτουργία Κανονιστικής Συμμόρφωσης που είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναφέρεται, μέσω του Αντιπροέδρου, στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου, γεγονός που αποτελεί σαφή δέσμευση για ακεραιότητα και διαφάνεια.

Η Διοίκηση διασφαλίζει ότι η συνολική εταιρική δραστηριότητα είναι σύννομη, ανταποκρίνεται σε υψηλά επίπεδα υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και ενισχύει το κλίμα εμπιστοσύνης μεταξύ του Ομίλου και των ενδιαφερομένων μερών του (εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, συνεργάτες, διοικητικές και θεσμικές αρχές κ.λπ.), μέσω της συνέπειας που επιδεικνύει στις αρχές και στις αξίες του και την εφαρμογή μηδενικής ανοχής σε ενέργειες που αφορούν σε θέματα συμμόρφωσης.

Οι κυριότεροι κίνδυνοι, που έχουν εντοπιστεί από την Κανονιστική Συμμόρφωση, περιλαμβάνουν τυχόν επιδράσεις, οι οποίες προκύπτουν από μη ηθικές και μη σύννομες πράξεις που διενεργούνται για λογαριασμό των εταιρειών του Ομίλου, από τους εργαζομένους ή τους επιχειρηματικούς συνεργάτες του όπως:

- i. κίνδυνοι επιβολής νομικών ή κανονιστικών κυρώσεων που έχουν ως αποτέλεσμα οικονομικές απώλειες ή/και δυσφήμιση, λόγω αδυναμίας συμμόρφωσης με το νομικό και θεσμικό πλαίσιο,
- ii. κίνδυνοι ακεραιότητας, οι οποίοι ενδέχεται να προκύπτουν από διαφθορά, απάτη και λοιπές αθέμιτες πρακτικές,
- iii. κίνδυνοι, οι οποίοι αφορούν στην προστασία προσωπικών,
- iv. κίνδυνοι που σχετίζονται με πιθανές παραβιάσεις των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων περιλαμβανομένων ίσων ευκαιριών, δίκαιης μεταχείρισης, σεβασμού, υγείας και ασφάλειας,
- v. κίνδυνοι σχετιζόμενοι με το περιβάλλον, την κλιματική αλλαγή και την κυκλική οικονομία, καθώς και
- vi. κίνδυνοι ενδεχόμενης μη αποτελεσματικής διαχείρισης αναφορών και εποπτείας.

Η αποτελεσματική διαχείριση των εν λόγω κινδύνων από τις αρμόδιες Διευθύνσεις επιτυγχάνεται μέσω της εφαρμογής σχετικών Πολιτικών, Διαδικασιών, Συστημάτων Διαχείρισης, με την υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε συναφή θέματα, καθώς και με τη διενέργεια προγραμματισμένων αλλά και έκτακτων ελέγχων συμμόρφωσης.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα [Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης](#) θέλοντας να εμπλουτίσει την εταιρική του κουλτούρα και να εστιάσει στις μελλοντικές του προτεραιότητες. Προς αυτή την κατεύθυνση, έχει θέσει συγκεκριμένες προτεραιότητες και στόχους σε θέματα ακεραιότητας και κανονιστικής συμμόρφωσης, που ενσωματώνονται στο ετήσιο Σχέδιο Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες.

Ο Όμιλος έχει καθιερώσει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης που αφορά στην εναρμόνιση με το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τον Κώδικα Ηθικής και τις Πολιτικές και Διαδικασίες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχουν εγκριθεί από τη Διοίκηση της Εταιρείας, με στόχο τη λειτουργία του, βάσει των αξιών της ακεραιότητας και διαφάνειας.

Το εν λόγω Σύστημα έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 37301:2021 (Σύστημα Διαχείρισης Συμμόρφωσης). Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία διατηρεί και τις ακόλουθες πιστοποιήσεις και βεβαίωση: Σύστημα Διαχείρισης Καταπολέμησης της Δωροδοκίας (ISO 37001:2016), Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών (ISO 37002:2021) και Πρότυπο για την Εταιρική Διακυβέρνηση των Οργανισμών (ISO 37000:2021) για τις κύριες δραστηριότητές της.

Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα

Προκειμένου να υλοποιείται επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει μέτρα κανονιστικής συμμόρφωσης και δικλίδες ασφαλείας, με σκοπό τη διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Ενδεικτικά ως μέτρα κανονιστικής συμμόρφωσης και δικλίδες ασφαλείας του προγράμματος αναφέρονται:

- Σχεδιασμός και εφαρμογή ετήσιου προγράμματος εκπαίδευσης εργαζομένων των εταιρειών του Ομίλου, σε θέματα που σχετίζονται με α) την προστασία των προσωπικών δεδομένων, β) τη διαχείριση αναφορών (Whistleblowing), και γ) θέματα ακεραιότητας.
- Σχεδιασμός και εφαρμογή προγράμματος ελέγχου/εσωτερικών επιθεωρήσεων συμμόρφωσης βάσει κινδύνων, με τη συνδρομή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων και της Διεύθυνσης Στρατηγικής Ανάπτυξης. Πιο συγκεκριμένα, οι εν λόγω έλεγχοι/εσωτερικές επιθεωρήσεις αφορούν:
 - α. στο Σύστημα Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, και της REDS (ISO 37001:2016),
 - β. στο Σύστημα Διαχείρισης Συμμόρφωσης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (ISO 37301:2021),
 - γ. στο Σύστημα Διαχείρισης Αναφορών της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (ISO 37002:2021),
 - δ. στη συμπερίληψη του όρου ακεραιότητας σε συμβάσεις της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της REDS, με Τρίτα Μέρη,
 - ε. στην υιοθέτηση και εφαρμογή των Πολιτικών Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων από τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, και
 - στ. στην εφαρμογή της Διαδικασίας Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων του Ομίλου (ετήσια επικαιροποίηση των Δηλώσεων Απουσίας ή Γνωστοποίησης Σύγκρουσης Συμφερόντων).

Επισκόπηση, και ενδεχόμενη επικαιροποίηση, των εσωτερικών ρυθμιστικών εγγράφων, ενδεικτικά του Κώδικα Ηθικής, του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα, της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς, της Πολιτικής κατά της Δωροδοκίας, καθώς και της Πολιτικής και Διαδικασίας Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων.

Η Συμμόρφωση για την Ακεραιότητα είναι μία συνεχής διαδικασία και η επίτευξή της απαιτεί συχνή και διαρκή παρακολούθηση. Το πλαίσιο ελέγχου κανονιστικής συμμόρφωσης περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων: σχέδιο δράσης κανονιστικής συμμόρφωσης, καταγεγραμμένες υποχρεώσεις κανονιστικής συμμόρφωσης και τη συνολική έννοια της κανονιστικής συμμόρφωσης (πεδίο εφαρμογής, επιχειρηματικές μονάδες και δραστηριότητες). Υπάρχουν διαδικασίες αξιολόγησης προκειμένου να διαπιστώνεται εάν οι συνιστώσες των δραστηριοτήτων εσωτερικού ελέγχου υφίστανται και λειτουργούν σωστά. Οι πιο σημαντικές διαδικασίες αξιολόγησης είναι η διαρκής παρακολούθηση

συναλλαγών και προσπάθειών για την εξάλειψη κινδύνων μέσω ανάλυσης δεδομένων, οι εκθέσεις κανονιστικής συμμόρφωσης και η δέουσα Επιμέλεια Τρίτων Μερών.

Το Πρόγραμμα προσαρμόζεται σε οποιαδήποτε αλλαγή σημειώνεται στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις πληροφορίες που λαμβάνονται από το εξωτερικό περιβάλλον της Εταιρείας (βέλτιστες πρακτικές, πληροφορίες για την αγορά, αλλαγές στο ρυθμιστικό περιβάλλον, κλπ.). Περαιτέρω, το Πρόγραμμα βελτιώνεται συνεχώς, σύμφωνα και με τα αποτελέσματα των εσωτερικών επιθεωρήσεων και ελέγχων που διενεργούνται περιοδικώς επί θεμάτων κανονιστικής συμμόρφωσης.

Στο πλαίσιο των δράσεων για την προώθηση της ακεραιότητας και της διαφάνειας σε όλα τα θέματα που άπτονται της επιχειρηματικής του λειτουργίας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διακηρύσσει ανοιχτά τη δέσμευσή του να λειτουργεί με διαφάνεια και εταιρικό ήθος, υιοθετώντας συγκεκριμένες πολιτικές και πρακτικές χρηστής διακυβέρνησης, διατηρώντας τη συμμετοχή του στο Πρόγραμμα "Association of Certified Fraud Examiners (ACFE) Corporate Alliance", για την καταπολέμηση της απάτης.

Κώδικες & Πολιτικές

Για την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, έχουν αναπτυχθεί και εφαρμόζονται ρυθμιστικά έγγραφα (π.χ. κώδικες, πολιτικές, διαδικασίες, εγχειρίδια κλπ.) που διέπουν το σύνολο των λειτουργιών του Ομίλου. Η Ακεραιότητα και η Κανονιστική Συμμόρφωση διασφαλίζονται με την παράλληλη και συμπληρωματική εφαρμογή, καθώς και με τον εμπεριστατωμένο και αποτελεσματικό έλεγχο της εφαρμογής, των κάτωθι ρυθμιστικών εγγράφων, τα οποία είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα του Ομίλου ή/και στο εσωτερικό δίκτυο, προκειμένου να έχουν πρόσβαση όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη :

- [Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης](#)
- [Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας](#)
- [Κώδικας Ηθικής](#)
- [Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών](#)
- [Πολιτική](#) & Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων
- [Πολιτική](#) & Διαδικασία Αναφορών
- [Πολιτική κατά της Διαφθοράς](#)
- Πολιτική κατά της Δωροδοκίας
- Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών
- [Πολιτική Προστασίας Δεδομένων](#)

Επισημαίνεται ότι ο Κώδικας Ηθικής και ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών είναι διαθέσιμος σε 2 γλώσσες, Ελληνικά και Αγγλικά, σύμφωνα με τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου και συνοδεύονται από αντίστοιχες Πολιτικές και Διαδικασίες. Περαιτέρω πρέπει να σημειωθεί ότι, ειδικά όσον αφορά στους εργαζόμενους του Ομίλου, οι τελευταίοι δηλώνουν εγγράφως, κατά τον χρόνο πρόσληψής τους, ότι έχουν διαβάσει, κατανοήσει και ότι συμμορφώνονται με τον Κώδικα Ηθικής, τον Κώδικα Επιχειρηματικών Συνεργατών, το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα, την Πολιτική κατά της Διαφθοράς, καθώς και τις λοιπές σχετικές Πολιτικές.

Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί το σύνολο αρχών, προτύπων και κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης, που εφαρμόζεται με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας, της ακεραιότητας και της προστασίας των συμφερόντων όλων των ενδιαφερόμενων μερών. Σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, με τις αποκλίσεις που ρητώς αναφέρονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτή εκάστοτε αποτυπώνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας.

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας (ΕΚΛ), ο οποίος αποτελεί εσωτερικό ρυθμιστικό έγγραφο και καθορίζει το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης, οργάνωσης και λειτουργίας. Ο ΕΚΛ εναρμονίζεται με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και υποστηρίζει τη διαφανή και υπεύθυνη λειτουργία του Ομίλου.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας ορίζει με σαφήνεια τη δομή και τις αρμοδιότητες των οργάνων διοίκησης, τη σύνθεση, τις αρμοδιότητες και τον τρόπο λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του, τις γραμμές αναφοράς και τις ευθύνες των διευθυντικών στελεχών, καθώς και τα βασικά χαρακτηριστικά και τις λειτουργίες τόσο του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, όσο και του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης.

Επίσης περιλαμβάνει διαδικασίες και προβλέψεις που υποστηρίζουν την πρόληψη και τη διαχείριση θεμάτων επιχειρηματικής συμπεριφοράς, όπως καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων, συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη, διαχείριση προνομιακών πληροφοριών, συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο και διασφάλιση της διαφάνειας στη λειτουργία της Εταιρείας.

Το πεδίο εφαρμογής του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας καλύπτει τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα διευθυντικά στελέχη και τους εργαζομένους της Εταιρείας, καθώς και τους συνεργάτες της Εταιρείας, οι οποίοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους δυνάμει ανεξάρτητων συμφωνιών παροχής υπηρεσιών ή συμβάσεων εργασιών, με την προϋπόθεση ότι αυτές αφορούν σε συνεργασία βασιζόμενη σε ειδική σχέση εμπιστοσύνης ή με την προϋπόθεση ότι η συμφωνία συνεργασίας τους με την Εταιρεία συνεπάγεται ότι δεσμεύονται ρητά από τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας. Η συμμόρφωση με τον ΕΚΛ παρακολουθείται μέσω των προβλεπόμενων μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου και κανονιστικής συμμόρφωσης.

Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας συντάσσεται, τηρείται και τροποποιείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου. Τροποποιήσεις του ΕΚΛ γίνονται κατόπιν εισήγησης των Επικεφαλής των Διευθύνσεων προς τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος, εφόσον συμφωνήσει, προωθεί τις προτάσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο για έγκριση. Η τροποποίηση ή αναθεώρηση λαμβάνει χώρα όταν απαιτείται. Το κείμενο του ΕΚΛ δημοσιοποιείται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.

Ο **Κώδικας Ηθικής** περιλαμβάνει τις θεμελιώδεις αρχές, τους κανόνες και τις αξίες βάσει των οποίων διαμορφώνεται το πλαίσιο των εταιρικών δραστηριοτήτων, οι οποίες με τη σειρά τους καθορίζουν την καθημερινή συμπεριφορά. Καθορίζει τα πρότυπα, τις ηθικές αξίες και τις προσδοκίες που έχει η Εταιρεία από τη Διοίκηση, το ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και τα τρίτα μέρη που αλληλοεπιδρούν με τον Όμιλο. Ο Κώδικας αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα. Η αποτελεσματικότητα του Κώδικα επισκοπείται κάθε δύο χρόνια από την Εταιρεία ενώ το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εποπτεύει την αποτελεσματική εφαρμογή του. Ο Κώδικας ισχύει για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα στις εταιρείες του Ομίλου, για όλους τους εργαζομένους της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ανεξαρτήτως του είδους της απασχόλησής τους (π.χ. μερικής ή πλήρους απασχόλησης, είδους σύμβασης κλπ.) καθώς και για τους εργαζομένους των εταιρειών που ελέγχονται από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καθώς και για τα Τρίτα Μέρη που συνεργάζονται με την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως επιχειρηματικοί εταίροι, προμηθευτές, εργολάβοι, υπεργολάβοι, ενδιάμεσοι, πελάτες και όσοι παρέχουν υπηρεσίες στις εταιρείες του Ομίλου ή ενεργούν για λογαριασμό του Ομίλου.

Ο **Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών** καθορίζει τα πρότυπα ακεραιότητας που αναμένονται από το σύνολο των συνεργατών του Ομίλου και είναι πλήρως εναρμονισμένος με τον Κώδικα Ηθικής. Ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών ισχύει για κάθε τρίτο μέρος που έχει εμπορικές συναλλαγές με την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως προμηθευτές, υπεργολάβοι, πελάτες και

οποιοσδήποτε παρέχει υπηρεσίες στις εταιρείες του Ομίλου ή ενεργεί για λογαριασμό του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εποπτεύει την αποτελεσματική εφαρμογή του Κώδικα.

Οι ως άνω αναφερόμενοι Κώδικες καθώς και το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας.

Αναλυτικότερη περιγραφή του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα, καθώς και των ανωτέρω Πολιτικών και Διαδικασιών αναφέρονται στην [ιστοσελίδα του Ομίλου](#).

Καταπολέμηση της Διαφθοράς & τη Δωροδοκίας

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμμορφώνεται με όλους τους ισχύοντες νόμους για την καταπολέμηση της διαφθοράς και διεξάγει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες με διαφάνεια. Αξίζει να αναφερθεί, ότι το σύνολο των εταιρειών του Ομίλου εφαρμόζει το ως άνω αναφερόμενο Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας. Οι βασικές αρχές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας εμπεριέχονται στον [Κώδικα Ηθικής](#).

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καταδεικνύοντας τη δέσμευσή του για μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς, δωροδοκίας και πάσης φύσεως αθέμιτες πρακτικές και παράνομες δραστηριότητες, έχει υιοθετήσει πέραν της Πολιτικής κατά της Δωροδοκίας και Πολιτική κατά της Διαφθοράς. Η Πολιτική κατά της Διαφθοράς εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, και είναι δεσμευτική, για τη Διοίκηση, το ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και τα Τρίτα Μέρη με τα οποία συνεργάζεται ο Όμιλος. Σκοπός της Πολιτικής είναι η ενίσχυση της ρητής δέσμευσης του Ομίλου για μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς, δωροδοκίας και πάσης φύσεως αθέμιτες πρακτικές και παράνομες δραστηριότητες, μέσω της θέσπισης πλαισίου υποχρεώσεων και κατευθυντήριων γραμμών, το οποίο εντάσσεται στο ευρύτερο σύστημα κανονιστικής συμμόρφωσης του Ομίλου και ανταποκρίνεται στο ισχύον εθνικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένων των διατάξεων του Ποινικού Κώδικα και του Ν. 3666/2008, με τον οποίο κυρώθηκε και εφαρμόζεται στην ελληνική έννομη τάξη η Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς (UNCAC), προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την πρόληψη, αποτροπή και καταπολέμηση της διαφθοράς. Το ρυθμιστικό πλαίσιο της Πολιτικής καλύπτει πλείστους κινδύνους ακεραιότητας που τυχόν συνδέονται με τον Όμιλο ή/και με Τρίτα Μέρη (απάτη, δωροδοκία, νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες, σύγκρουση συμφερόντων, αθέμιτος ανταγωνισμός, διάδοση εμπιστευτικών πληροφοριών).

Η Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης παρακολουθεί σε συνεχή βάση την εφαρμογή της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και εξετάζει ζητήματα που σχετίζονται με την πρόληψη, την ανίχνευση και την αντιμετώπιση περιστατικών διαφθοράς. Η Πολιτική εξετάζεται ετησίως και τροποποιείται όταν αυτό απαιτείται. Ο Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι υπεύθυνος για την επεξεργασία των αναθεωρήσεων και την προώθησή τους στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας για έγκριση. Η διοίκηση του Ομίλου ασκεί συνολική εποπτεία στη συμμόρφωση με την Πολιτική και διασφαλίζει ότι εφαρμόζεται με συνέπεια σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Η Πολιτική κατά της Διαφθοράς λειτουργεί συμπληρωματικά, και σε συνδυασμό με τον Κώδικα Ηθικής, τον Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, την Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, καθώς και την Πολιτική Δωρεών-Χορηγιών, ενώ αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα. Στο πλαίσιο του εν λόγω Προγράμματος, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει μία μεθοδολογία για την αναγνώριση, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων ακεραιότητας, οι οποίοι αναλύονται σε επιμέρους κινδύνους, αναγνωρίζονται λαμβάνοντας υπόψη διαφόρους παράγοντες (π.χ. εξωτερικό περιβάλλον, λειτουργίες, δραστηριότητες, κλπ.) και αξιολογούνται βάσει της πιθανότητας και του αντικτύπου τους.

Η Πολιτική κατά της Δωροδοκίας επιδιώκει να ενισχύσει τη δέσμευση της Διοίκησης του Ομίλου για μηδενική ανοχή στη δωροδοκία, δημιουργώντας ένα πλαίσιο υποχρεώσεων και κατευθυντήριων γραμμών, προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την πρόληψη, αποτροπή και καταπολέμηση της δωροδοκίας.

Η εν λόγω Πολιτική είναι δεσμευτική για (τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) και τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα στις εταιρείες του Ομίλου, το προσωπικό του Ομίλου, τους πελάτες, προμηθευτές καθώς και οποιονδήποτε παρέχει υπηρεσίες στις εταιρείες του Ομίλου και οποιονδήποτε τρίτο πρόσωπο το οποίο ενεργεί εξ ονόματος του Ομίλου.

Η Πολιτική κατά της Δωροδοκίας εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και αναθεωρείται όταν αυτό απαιτείται. Την προετοιμασία και την υποβολή προτάσεων για τυχόν αναθεωρήσεις αναλαμβάνει ο Επικεφαλής της Διεύθυνσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου. Η διοίκηση του Ομίλου ασκεί συνολική εποπτεία στη συμμόρφωση με την Πολιτική και διασφαλίζει ότι εφαρμόζεται με συνέπεια σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου.

Κατά την αξιολόγηση των λειτουργιών του Ομίλου το 2025 σε θέματα ακεραιότητας και όπως αποτυπώνεται στο εγκεκριμένο από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας Μητρώο Κινδύνων Ακεραιότητας (Integrity Risk Assessment Ομίλου), οι λειτουργίες σε επίπεδο Ομίλου (Διευθύνσεις και Τμήματα) που είναι πιο εκτεθειμένες σε δυνητικούς κινδύνους ακεραιότητας είναι οι Οικονομικές Υπηρεσίες, το Ανθρώπινο Δυναμικό & Μισθοδοσία, οι Προσφορές, οι Προμήθειες, η Διαχείριση Έργων, τα Πληροφοριακά Συστήματα, η διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, η Κανονιστική Συμμόρφωση και η Νομική Υπηρεσία.

Απόδειξη της πληρότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ανωτέρω Συστήματος Διαχείρισης, είναι ότι το έτος 2025, δεν υπήρξαν καταγγελίες για θέματα διαφθοράς, δωροδοκίας και αντι-ανταγωνιστικής συμπεριφοράς εναντίον των Εταιρειών του Ομίλου ή εργαζομένων του, καθώς και ότι ο Όμιλος δεν προχώρησε σε λήξη της συνεργασίας με εργαζομένους ή συνεργάτες λόγω αντίστοιχων θεμάτων. Επιπρόσθετα, το 2025 δεν υπήρξαν επιβεβαιωμένα περιστατικά σχετικά με διαρροές από εσωτερική πληροφόρηση.

Πολιτική & Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων

Η [Πολιτική](#) αποσκοπεί σε συμμόρφωση με α) το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο για καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων και β) τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου. Προσδιορίζει τη σύγκρουση συμφερόντων και τις κατηγορίες της, ενθαρρύνει την εμπιστευτική αναφορά κάθε περιστατικού ή βάσιμης υπόνοιας μέσω των διαθέσιμων καναλιών επικοινωνίας που έχει θεσπίσει ο Όμιλος και προάγει την ευαισθητοποίηση και επαγρύπνηση των εργαζομένων και συνεργατών για την αναγνώριση ενεργειών που συνδέονται με καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων.

Η εν λόγω Πολιτική καλύπτει τα μέλη Δ.Σ., τους εργαζόμενους και τα στενά συνδεδεμένα πρόσωπα αυτών και σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, στις οποίες, όμως, ενδέχεται να απαιτείται προσαρμογή σε επιμέρους θέματα λόγω τοπικού κανονιστικού και ρυθμιστικού πλαισίου. Η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας και αναθεωρείται όποτε παραστεί ανάγκη.

Η Διαδικασία Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων αποσκοπεί στη θέσπιση και εφαρμογή πλαισίου διεργασιών, μηχανισμών και συστημάτων διαχείρισης των καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Καθορίζει τις απαραίτητες διαδικασίες για τη λήψη προληπτικών μέτρων, αλλά και μέτρων διαχείρισης των ανωτέρω καταστάσεων προκειμένου να αποτραπεί, κατά το δυνατόν, η επανεμφάνισή τους στο μέλλον.

Στο πλαίσιο της σχετικής διαδικασίας λαμβάνει χώρα ενημέρωση των Υπόχρεων προσώπων αναφορικά με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η υπογραφή, συμπλήρωση, αλλά και ετήσια επικαιροποίηση του εντύπου «Δήλωσης Απουσίας ή Γνωστοποίησης Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων», ενέργειες δέουσας επιμέλειας για την επαλήθευση του περιεχομένου των εν λόγω δηλώσεων, διερεύνηση/αξιολόγηση τυχόν περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων η οποία διενεργείται από τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, καθώς και η τήρηση «Μητρώου Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων». Από τον έλεγχο συμμόρφωσης που διενεργήθηκε το έτος 2025, δεν καταγράφησαν περιστατικά σύγκρουσης συμφερόντων.

Πολιτική & Διαδικασία Αναφορών

Με σκοπό την παροχή δυνατότητας αναφοράς τυχόν περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει την [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών](#), η οποία καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας βάσει του οποίου λαμβάνει, διαχειρίζεται και διερευνά διατυπώσεις προβληματισμών, ανησυχιών ή επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές περιστατικών πάσης φύσεως παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων που υπέπεσαν στην αντίληψη του προσωπικού, των πελατών ή προμηθευτών ή λοιπών τρίτων προσώπων. Η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών ενσωματώνει τις απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου, όπως αυτές αποτυπώνονται ενδεικτικά και όχι περιοριστικά στις ισχύουσες διατάξεις του ν.4808/2021 για την εξάλειψη της βίας και παρενόχλησης στην εργασία, την προώθηση της ασφάλειας και υγείας στην εργασία, στα πλαίσια ενσωμάτωσης κοινοτικής οδηγίας και του ν.4990/2022 με τίτλο «Προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις ενωσιακού δικαίου - Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1937 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 23ης Οκτωβρίου 2019 (L 305) και λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις». Η εν λόγω Πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, στις οποίες, όμως, ενδέχεται να απαιτείται προσαρμογή σε επιμέρους θέματα λόγω τοπικού κανονιστικού πλαισίου. Η διαδικασία υποβολής Αναφορών αφορά όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου, τους επιχειρηματικούς συνεργάτες και σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο που κατέχει απόδειξη ή/και βάσιμη πληροφορία σχετικά με παράτυπες ή παράνομες ενέργειες (που έχουν ήδη διαπραχθεί ή πρόκειται να διαπραχθούν) και αφορούν στον Όμιλο.

Η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας και αναθεωρείται όποτε κρίνεται αναγκαίο. Ο Επικεφαλής της Κανονιστικής Συμμόρφωσης Ομίλου είναι υπεύθυνος για την προετοιμασία και την προώθηση αναθεωρήσεων της Πολιτικής.

Τα στάδια της υποβολής, διαχείρισης, διερεύνησης, αξιολόγησης, επίλυσης και παρακολούθησης των αναφορών περιλαμβάνονται στη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών. Ειδικότερα, η σχετική Διαδικασία διενεργείται σε σύντομο χρονικό διάστημα, οι αποφάσεις οριστικής διευθέτησης είναι συλλογικές και λαμβάνονται, ανά περίπτωση, από τους Επικεφαλής των εκάστοτε αρμόδιων Διευθύνσεων του Ομίλου, και ανάλογα με τη φύση και το περιεχόμενο/θεματολογία της αναφοράς, το αναφερόμενο πρόσωπο και τη θέση/ρόλο αυτού, καθώς και τη σοβαρότητα του περιστατικού, με πλήρη τεκμηρίωση, και αφού έχει προηγηθεί διερεύνηση σε βάθος.

Ο Όμιλος διαθέτει εναλλακτικούς δίαυλους επικοινωνίας (τηλέφωνο, e-mail, ηλεκτρονική πλατφόρμα [Talk2Ellaktor](#), ταχυδρομικά κ.λπ.), όπου οι σχετικές αναφορές μπορούν να υποβάλλονται με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο, επώνυμα, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται εμπιστευτικά και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε αναφέροντα, ο οποίος ενεργεί «καλή τη πίστει» ή βάσει εύλογης πεποίθησης ή υποψίας για πάσης φύσεως παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες πράξεις. Την εν λόγω πλατφόρμα διαχειρίζεται τρίτο ανεξάρτητο μέρος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει γνώση των ανωτέρω κατά τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων του κατά περίπτωση και ετησίως.

Το 2025 υπεβλήθησαν μέσω της σχετικής πλατφόρμας (Talk2Ellaktor), τέσσερις (4) αναφορές, οι οποίες αφορούσαν σε συνθήκες εργασίας, διακριτική μεταχείριση και παρενόχληση στον χώρο εργασίας. Για τις εν λόγω αναφορές τηρήθηκε η προβλεπόμενη διαδικασία διαχείρισης, διερεύνησης και οριστικής διευθέτησης αναφορών του Ομίλου, όπως αυτή περιγράφεται αναλυτικά στην ανωτέρω αναφερόμενη Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών. Αναλυτικότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα «B.4.3.1. Οικείο εργατικό δυναμικό».

Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών

Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να εφαρμόζει υψηλά πρότυπα ακεραιότητας σε όλες τις επιχειρηματικές του λειτουργίες και δραστηριότητες και έχει θέσει το ελεγκτικό πλαίσιο και τα κριτήρια σχετικά με τη δημιουργία, συνέχεια και παρακολούθηση σχέσεων με Τρίτα Μέρη, με σκοπό να διασφαλίζει ότι αυτά πληρούν τα πρότυπα ακεραιότητας και τις αρχές ESG (*Environmental, Social and Governance*) του Ομίλου. Με την Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών καθίσταται δυνατή, τόσο η παρακολούθηση των κινδύνων ακεραιότητας που προέρχονται από Τρίτα Μέρη, όσο και ο έλεγχος και αξιολόγηση της συμμόρφωσής τους με νόμους, κανονισμούς, πρότυπα, αξίες του Ομίλου, στόχους ESG και άλλους κανόνες. Η εν λόγω Πολιτική έχει εφαρμογή σε όλα τα Τρίτα Μέρη, τα οποία παρέχουν υπηρεσίες ή / και αγαθά, ή ανήκουν στο πελατολόγιο του Ομίλου ή ενεργούν για λογαριασμό του Ομίλου. Η Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, καθώς και κάθε επικαιροποίηση αυτής, εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο οποιασδήποτε επιχειρηματικής σχέσης με επιχειρηματικούς συνεργάτες, εφαρμόζονται διαδικασίες δέουσας επιμέλειας, μέσω των οποίων καθίσταται δυνατή η αναγνώριση και η αξιολόγηση επιχειρηματικών συνεργατών που εμπλέκονται, μεταξύ άλλων, σε περιστατικά και υποθέσεις διαφθοράς, απάτης, νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή παρόμοιων κινδύνων ακεραιότητας. Οι ως άνω διαδικασίες δέουσας επιμέλειας περιλαμβάνουν, στοχευμένους ελέγχους συμμόρφωσης Τρίτων Μερών, αξιολογήσεις κινδύνων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναγνώριση προειδοποιητικών ενδείξεων (red flags), καθώς και οικονομικούς / λογιστικούς ελέγχους.

Επιπλέον, πρέπει να σημειωθεί ότι, για τις ανάγκες αξιολόγησης κινδύνων ακεραιότητας για Τρίτα Μέρη, καθώς και διενέργειας σχετικών ελέγχων για αντίστοιχα θέματα ακεραιότητας, γίνεται χρήση και ηλεκτρονικής πλατφόρμας.

Το εν λόγω εργαλείο περιλαμβάνει διαδικασία αξιολόγησης βάσει κινδύνων των Τρίτων Μερών, αλλά και τη διαρκή παρακολούθησή τους κατά τη διάρκεια της επιχειρηματικής σχέσης, και εστιάζει σε θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας, αρνητικής πληροφόρησης ή κυρώσεων σχετικά με τον κυβερνοχώρο, το περιβάλλον, την κοινωνία κ.λπ.

Η εν λόγω πλατφόρμα υποστηρίζει μία δομημένη και βασισμένη στην ανάλυση κινδύνου διαδικασία αξιολόγησης τρίτων μερών και επιχειρηματικών σχέσεων, η οποία εδράζεται σε δύο βασικούς άξονες: την εταιρική ακεραιότητα (integrity) και την ενσωμάτωση των αρχών ESG (*Environmental, Social and Governance*). Στο πλαίσιο αυτό, η πλατφόρμα επιτρέπει τη συστηματική συλλογή, επεξεργασία και αξιολόγηση πληροφοριών που σχετίζονται με ζητήματα κανονιστικής συμμόρφωσης, επιχειρηματικών πρακτικών, πρόληψης διαφθοράς και διαχείρισης κινδύνων φήμης, καθώς και την εξέταση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών παραμέτρων που επηρεάζουν τη βιώσιμη και υπεύθυνη λειτουργία των αξιολογούμενων μερών.

Η αξιολόγηση πραγματοποιείται μέσω πολυπαραγοντικών μοντέλων κινδύνου και δεικτών αξιοπιστίας, τα οποία λαμβάνουν υπόψη, μεταξύ άλλων, στοιχεία γεωγραφικού και κλαδικού κινδύνου, οικονομικά δεδομένα, κυρώσεις και άλλες λίστες παρακολούθησης, νομικές και κανονιστικές παραβάσεις, δείκτες εταιρικής δομής και πραγματικής ιδιοκτησίας, πληροφορίες αρνητικής δημοσιότητας και κανονιστικής εποπτείας, καθώς και εξειδικευμένες μετρήσεις ESG. Με τον τρόπο

αυτό, η πλατφόρμα λειτουργεί ως εργαλείο υποστήριξης των πολιτικών κανονιστικής συμμόρφωσης και του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης, διευκολύνοντας την αναγνώριση, αξιολόγηση και παρακολούθηση κινδύνων που συνδέονται τόσο με την ακεραιότητα των επιχειρηματικών συναλλαγών όσο και με την εφαρμογή των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης.

Πλέον των ανωτέρω, αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος λειτουργεί πλατφόρμα για την αξιολόγηση των επιχειρηματικών συνεργατών του με τα παρακάτω κριτήρια ESG.

Περιβάλλον (Environment) : διαχείριση περιβαλλοντικών παραγόντων (πολιτική, σύστημα διαχείρισης κ.λπ.), εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, κατανάλωση ενέργειας και νερού, παραγόμενα επικίνδυνα και μη επικίνδυνα απόβλητα, περιβαλλοντικά πρόστιμα

Κοινωνία (Social): εργασιακά πρότυπα, διαφορετικότητα και ίσες ευκαιρίες, υγεία και ασφάλεια στην εργασία, παιδική εργασία και καταναγκαστική ή υποχρεωτική εργασία

Διακυβέρνηση (Governance): σύνθεση διοικητικού συμβουλίου, πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, κώδικας δεοντολογίας

Το 2025 δεν υπήρχε πληροφορία ή περιστατικό, σχετικό με θέματα ακεραιότητας, περιβάλλοντος και παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων από κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου.

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Η προσέγγιση του Ομίλου για τη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων και τη διασφάλιση της προστασίας των δικαιωμάτων και των ελευθεριών των φυσικών προσώπων, όταν τα δεδομένα τους υπόκεινται σε επεξεργασία είναι απολύτως σύμφωνη με τις επιταγές του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΕΕ) 2016/679 (ΓΚΠΔ) και του ν. 4624/2019. Εντός του 2024, επικαιροποιήθηκε η [Πολιτική Προστασίας Δεδομένων](#) και οι σχετικές διαδικασίες με σκοπό την εμβάθυνση και ενίσχυση του πλαισίου προστασίας, σύμφωνα με όλες τις αρχές και προϋποθέσεις νομιμότητας που θεσπίζονται από τον ΓΚΠΔ και την ισχύουσα εθνική νομοθεσία. Εντός 2025, επικαιροποιήθηκαν η [Πολιτική Χρήσης Cookies](#) και η [Πολιτική Απορρήτου Ιστοτόπου](#).

Στην [Πολιτική Προστασίας Δεδομένων](#) περιλαμβάνονται όλες οι αρχές που πρέπει να διέπουν κάθε επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα που διεξάγεται από τον Όμιλο και οι σχετικές υποχρεώσεις, τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων, καθώς και τα απαιτούμενα μέτρα ασφάλειας.

Επιπλέον, στην Πολιτική Προστασίας Δεδομένων περιλαμβάνονται η Διαδικασία Άσκησης Δικαιωμάτων Υποκειμένων των Δεδομένων, η Διαδικασία Τήρησης και Καταστροφής Δεδομένων, καθώς και η Διαδικασία Διαχείρισης Παραβίασης Προσωπικών Δεδομένων. Τα στελέχη, το προσωπικό καθώς και οι λοιποί εξωτερικοί συνεργάτες ή τα Τρίτα Μέρη που συνεργάζονται ή επιτελούν εργασίες για λογαριασμό του Ομίλου, και έχουν πρόσβαση, κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων και των καθηκόντων τους, σε προσωπικά δεδομένα που αποτελούν αντικείμενο επεξεργασίας στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, υποχρεούνται να έχουν διαβάσει, κατανοήσει και να συμμορφώνονται με την εν λόγω Πολιτική. Η Πολιτική Προστασίας Δεδομένων εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Η παρακολούθηση και εποπτεία της συμμόρφωσης με την Πολιτική ασκούνται από τον Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων Ομίλου, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Η Πολιτική Απορρήτου Ιστοτόπου είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα του Ομίλου, έχει εφαρμογή σε κάθε περίπτωση επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων επισκεπτών/ χρηστών της [Ιστοσελίδας του Ομίλου](#). Κάθε θυγατρική και κοινοπραξία την οποία ελέγχει η Εταιρεία και χρησιμοποιεί την ίδια ως άνω

Ιστοσελίδα, πρέπει να υιοθετεί την παρούσα Πολιτική, δεσμευόμενη πλήρως από τα οριζόμενα σε αυτή. Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ αντιμετωπίζει με ιδιαίτερη σοβαρότητα την προστασία του απορρήτου και των προσωπικών δεδομένων και έχει λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα προκειμένου να διαφυλάξει την ασφάλεια και την τήρηση της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών που αφορούν στους επισκέπτες/χρήστες της Ιστοσελίδας. Η Εταιρεία έχει ορίσει Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων (DPO) και οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να επικοινωνήσουν για οποιαδήποτε σχετική ενημέρωση. Η Πολιτική Απορρήτου Ιστοτόπου εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και αναθεωρείται όποτε παραστεί ανάγκη. Την ευθύνη της προετοιμασίας και της πρότασης των αναθεωρήσεων της Πολιτικής έχει ο Επικεφαλής της Διεύθυνσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης Ομίλου.

Η Πολιτική Χρήσης Cookies περιγράφει τι είναι τα cookies και πώς χρησιμοποιούνται στον ιστότοπο του Ομίλου. Η Ιστοσελίδα του Ομίλου παρέχει μηχανισμό συναίνεσης/επιλογής και επεξεργασίας των προτιμήσεων των επισκεπτών του ιστοτόπου σχετικά με τη χρήση Cookies ("Ρυθμίσεις cookies") και κατά την επίσκεψη στην ιστοσελίδα, ζητείται η συγκατάθεσή για την επεξεργασία αυτή, καθώς και για τη χρήση των cookies. Κατά τη διάρκεια του έτους 2025 δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό διαρροής προσωπικών δεδομένων ή μη συμμόρφωσης με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων.

Εκπαίδευση

Ο Όμιλος διαθέτει τους απαραίτητους πόρους ώστε όλοι οι εργαζόμενοι, καθώς και οι εργαζόμενοι των επιχειρηματικών συνεργατών που απασχολούνται σε έργα και δραστηριότητες του Ομίλου, να συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές δραστηριότητες σχετικές με θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η εκπαίδευση πραγματοποιείται βάσει του ετήσιου προγράμματος εκπαίδευσης (όπως αυτό αποτυπώνεται στην Ετήσια Έκθεση Κανονιστικής Συμμόρφωσης), τόσο μέσω διαδικτυακής εκπαιδευτικής πλατφόρμας (e-learning), διαθέσιμης στο σύνολο του προσωπικού του Ομίλου, όσο και διά ζώσης υπό τη μορφή εκπαιδευτικών σεμιναρίων.

Επισημαίνεται ότι για τις λειτουργίες του Ομίλου που είναι πιο εκτεθειμένες σε δυνητικούς κινδύνους ακεραιότητας, όπως αποτυπώνεται στο Μητρώο Κινδύνων Ακεραιότητας του Ομίλου, προβλέπονται εκπαιδεύσεις σε ετήσια βάση μίας ώρας για τα μέλη του ΔΣ και των Επιτροπών, δύο ώρες για τους Διευθυντές και μία ώρα για τους υπόλοιπους εργαζόμενους.

Κατά τη διάρκεια του 2025, η Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης μερίμνησε για την επικαιροποίηση του περιεχομένου καθώς και την υλοποίηση του εκπαιδευτικού προγράμματος περί ακεραιότητας, το οποίο έχει αναρτηθεί στην ηλεκτρονική πλατφόρμα μάθησης του Ομίλου (e-learning). Στο περιεχόμενο του προγράμματος περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, τα εξής:

- Η σημασία και εφαρμογή του Κώδικα Ηθικής και του Κώδικα Δεοντολογίας Συνεργατών.
- Ο ρόλος της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ιδίως αναφορικά με την επίτευξη των στόχων περί ακεραιότητας, καθώς και το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την ακεραιότητα.
- Οι βασικές έννοιες και μορφές εμφάνισης της διαφθοράς και εν γένει οικονομικών εγκλημάτων και αθέμιτων πρακτικών, όπως της δωροδοκίας, της απάτης, της υπεξαίρεσης, της κατάχρησης αγοράς, των καταναγκαστικών και συνωμοτικών πρακτικών, της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες, του ηλεκτρονικού εγκλήματος, των περιβαλλοντικών εγκλημάτων και της φοροδιαφυγής.
- Η Πολιτική κατά της Δωροδοκίας και η Πολιτική κατά της Διαφθοράς, καθώς και η σχετική διαδικασία υποβολής αναφορών μέσω εναλλακτικών διαύλων επικοινωνίας.
- Η σημασία των ελέγχων για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση φαινομένων διαφθοράς.

Κατά το ίδιο χρονικό διάστημα, πέραν του εν λόγω προγράμματος, στην ηλεκτρονική πλατφόρμα μάθησης της του Ομίλου (e-learning) υφίσταντο διαθέσιμα για το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου και τα κατωτέρω προγράμματα:

- «Whistleblowing»
- «Προστασία Προσωπικών Δεδομένων _Συμμόρφωση GDPR»

Παράλληλα πραγματοποιήθηκαν και δια ζώσης εκπαιδευτικά προγράμματα σε θυγατρικές του Ομίλου σε θέματα Ακεραιότητας (με έμφαση σε θέματα Whistleblowing, Anti- Corruption και GDPR).

Το 2025 υλοποιήθηκαν συνολικά 702,5 ώρες εκπαίδευσης σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για 174 εργαζόμενους. Περαιτέρω, με τη συστηματική διεξαγωγή εκπαιδευτικών δράσεων επιτυγχάνεται: α) η ουσιαστικότερη κατανόηση του περιεχομένου των σχετικών Κωδίκων, Πολιτικών και Διαδικασιών, β) η ευαισθητοποίηση και η συνεχής ενημέρωση όλων των εκπαιδευομένων για θέματα ακεραιότητας καθώς και γ) η καλλιέργεια και ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας στον Όμιλο για την αποτροπή και καταπολέμηση της διαφθοράς υπό οποιαδήποτε μορφή εμφάνισης αυτής, για την αναφορά υποψίας ή περιστατικών πάσης φύσεως αθέμιτων πράξεων, καθώς και για την προστασία των προσωπικών δεδομένων.

Παρακολούθηση προόδου στην Επιχειρηματική Συμπεριφορά

Η ενότητα Επιχειρηματική Συμπεριφορά G1 αποτυπώνει τον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος προσεγγίζει την Ακεραιότητα και την Επιχειρηματική Ηθική ως βασικό στοιχείο της λειτουργίας του. Το πλαίσιο του Ομίλου βασίζεται στην ενδυνάμωση των μηχανισμών εταιρικής διακυβέρνησης, στη διασφάλιση διαφανών επιχειρηματικών πρακτικών και στην ενίσχυση της υπευθυνότητας σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας. Στηρίζεται σε σαφείς κανόνες, εσωτερικές διαδικασίες και συστήματα πιστοποίησης, και αποσκοπεί στη συνεχή πρόληψη φαινομένων διαφθοράς, δωροδοκίας και άλλων παραβάσεων. Παράλληλα, καλύπτει θέματα επιχειρηματικής κουλτούρας, προστασίας πληροφοριοδοτών και συνεργασίας με επιχειρηματικούς εταίρους βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων ESG

Πίνακας 20, G1, Στόχοι που σχετίζονται με την επιχειρηματική συμπεριφορά

Ακεραιότητα και επιχειρηματική ηθική								
Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με θέμα	Σύνδεση με υποθέματα/επιμέρους υποθέματα	Επιμέρους στόχοι	Χρονικός ορίζοντας	Έτος βάσης	Τιμή βάσης	Τιμή 2025	Στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης
Βελτίωση της ESG επίδοσης των επιχειρηματικών συνεργατών με έμφαση στην εφοδιαστική αλυσίδα	Αλυσίδα Αξίας	Αξιολόγηση αλυσίδας αξίας	Αξιολόγηση επιχειρηματικών συνεργατών εάν πληρούν τα κριτήρια ESG που έχουν τεθεί από τον Όμιλο	Μεσοπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	100 (των επιλέξιμων προς αξιολόγηση)	    
Ενίσχυση του συστήματος κατά της δωροδοκίας	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Διαφθορά και δωροδοκία/Περιστ. ατικά	Μηδενικά επιβεβαιωμένα περιστατικά δωροδοκίας.	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	0	

Ακεραιότητα και επιχειρηματική ηθική								
Ενδυνάμωση του πλαισίου ακεραιότητας στον Όμιλο και θωράκιση διαδικασιών για διατήρηση μηδενικών επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Διαφθορά και δωροδοκία/Περιστατικά	Μηδενικά επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς.	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	0	
Βέλτιστη εταιρική διακυβέρνηση	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Επιχειρηματική κουλτούρα Προστασία πληροφοριοδοτών	Πιστοποίηση και Διατήρηση Συστήματος Εταιρικής διακυβέρνησης κατά ISO/IEC 37000:2021.	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	100%	
			Πιστοποίηση και Διατήρηση Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας κατά ISO 22301:2019.	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	100%	
			Πιστοποίηση και Διατήρηση Συστήματος Καταγγελιών κατά ISO/IEC 37002:2021.	Βραχυπρόθεσμος	Υπό επαναπροσδιορισμό	Υπό επαναπροσδιορισμό	100%	

Τα στοιχεία έτους βάσης και τιμής βάσης βρίσκονται σε διαδικασία επαναπροσδιορισμού λόγω αλλαγής της περιμέτρου. Ως εκ τούτου, δεν είναι ακόμη διαθέσιμη η παρακολούθηση της προόδου. Η ολοκλήρωση της διαδικασίας αναμένεται εντός του 2026.

Παραρτήματα

Παράρτημα Ι: Πίνακες Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται σε συνοπτική μορφή ανά επιχειρηματικό τομέα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. σημείωση 5 των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων), για τις ευθυγραμμισμένες, τις επιλέξιμες μη ευθυγραμμισμένες και τις μη επιλέξιμες δραστηριότητες, οι ΒΔΕ (σε εκατ. και σε %):

	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών 2025	Αναλογία Κύκλου Εργασιών 2025	Απόλυτες Λειτουργικές Δαπάνες 2025	Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών 2025	Απόλυτες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες 2025	Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών 2025
Τομέας	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες						
A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)						
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	13,75	73,8%	0,03	0,4%	5,76	47,2%
ΛΟΙΠΑ	0,53	2,9%	0,04	0,7%	0,00	0,0%
Σύνολο επιλέξιμων κι ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων	14,28	76,7%	0,07	1,2%	5,76	47,2%
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)						
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	4,27	22,9%	0,11	1,9%	5,06	41,5%
ΛΟΙΠΑ	0,07	0,4%	5,72	96,7%	0,80	6,5%
Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων	4,35	23,3%	5,83	98,7%	5,86	48,0%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A)	18,63	100,0%	5,90	99,8%	11,62	95,2%
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
ΛΟΙΠΑ	0,00	0,0%	0,01	0,2%	0,58	4,8%
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (B)	0,00	0,0%	0,01	0,2%	0,58	4,8%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	18,63	100,0%	5,91	100,0%	12,20	100,0%

Διακοπείσες δραστηριότητες

A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών 2025	Αναλογία Κύκλου Εργασιών 2025	Απόλυτες Λειτουργικές Δαπάνες 2025	Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών 2025	Απόλυτες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες 2025	Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών 2025
Τομέας	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)						
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	3,43	4,9%	0,05	1,5%	0,10	8,4%
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)						
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	60,22	85,3%	3,46	95,2%	0,73	58,6%
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	1,56	2,2%	0,01	0,3%	0,00	0,4%
ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ-ΚΑΜΠΑΣ-CLH Srl	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,36	28,6%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A)	65,21	92,4%	3,53	97,0%	1,20	95,9%
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	2,15	3,0%	0,09	2,5%	0,02	1,2%
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	3,20	4,5%	0,02	0,5%	0,04	2,9%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Διακοπείσες δραστηριότητες	70,56	97,0%	3,64	100,0%	1,25	100,0%
Σύνολο δραστηριοτήτων: Συνεχιζόμενες & Διακοπείσες δραστηριότητες						
A.1 Σύνολο επιλέξιμων κι ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων – Σύνολο δραστηριοτήτων	17,72	19,9%	0,12	1,3%	5,87	43,6%
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων – Σύνολο δραστηριοτήτων	66,13	74,1%	9,31	97,5%	6,95	51,7%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A) - Σύνολο δραστηριοτήτων	83,84	94,0%	9,43	98,8%	12,81	95,3%
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (B) - Σύνολο δραστηριοτήτων	5,35	6,0%	0,12	1,2%	0,63	4,7%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Σύνολο δραστηριοτήτων	89,19	100,0%	9,55	100,0%	13,45	100,0%

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	13,75	73,8%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	1,8%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,53	2,9%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	-	N	N	N	0,5%		
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		14,28	76,7%	2,9%	73,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N	N	N	N	N	N	N	2,3%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Ξενοδοχεία, καταλύματα διακοπών, χώροι κατασκήνωσης και παρόμοια καταλύματα	BIO 2.1	3,72	20,0%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ								0,0%		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,55	3,0%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,1%		
ΛΟΙΠΑ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	0,07	0,4%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								97,6%		

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	Ε	Μ
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		4,35	23,3%	3,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%								97,7%		
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		18,63	100,0%	5,8%	74,2%	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%								100,0%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,00	0,0%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		18,63	%																

Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	1,18	1,7%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	O	M/ΕΠ	-	N	N	-	-	N	N	5,1%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,29	0,4%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	-	N	N	N	-	N	N	1,7%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	0,07	0,1%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	N	-	N	N	N	1,0%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,04	0,1%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	N	-	N	N	0,1%		

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	Ε	Μ
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	1,85	2,6%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	N	-	N	N	11,5%		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,00	0,0%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	5,2%		
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		3,43	4,9%	2,8%	0,0%	0,0%	1,7%	0,4%	0,0%	-	N	N	N	N	N	N	24,6%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,24	0,3%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								3,9%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,34	0,5%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								2,8%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,98	1,4%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								8,6%		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1	2,11	3,0%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,0%		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	58,11	82,3%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								31,2%		

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	Ε	Μ
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες		61,78	87,5%	4,4%	82,3%	0,0%	0,3%	0,5%	0,0%								46,4%		
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		65,21	92,4%	7,2%	82,3%	0,0%	2,0%	0,9%	0,0%								71,1%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες		5,35	7,6%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες		70,56	%																
Α.1 Σύνολο επιλέξιμων κι ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		17,72	19,9%	2,8%	15,4%	0,0%	1,3%	0,3%	0,0%								12,5%		
Α.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		66,13	74,1%	4,1%	65,2%	0,0%	0,3%	0,4%	4,2%								74,2%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων		83,84	94,0%	6,9%	80,6%	0,0%	1,6%	0,7%	4,2%								86,7%		

Κύκλος εργασιών	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης (20)
Ποσά σε Έκκατ.		€ ΕΚΑΤ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)																			
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (B) - Σύνολο δραστηριοτήτων		5,35	6,0%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		89,19	100,0%																

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	2,85%	5,82%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	73,80%	74,20%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	0,00%
PPC- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	19,97%

Διακοπείσες δραστηριότητες		
% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
	2,78%	7,16%
	0,00%	82,35%
	0,00%	0,00%
	0,41%	0,89%
	1,67%	2,01%
	0,00%	0,00%

Σύνολο δραστηριοτήτων		
% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
	2,80%	6,88%
	15,42%	80,65%
	0,00%	0,00%
	0,33%	0,71%
	1,32%	1,59%
	0,00%	4,17%

Κεφαλαιουχικές δαπάνες Ποσά σε Έκατ.	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ ΕΚΑΤ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	5,76	47,2%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	44,6%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,00	0,0%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	-	N	N	N	0,0%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5,76	47,2%	0,0%	47,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N	-	N	N	N	N	N	44,6%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Ξενοδοχεία, καταλύματα διακοπών, χώροι κατασκήνωσης και παρόμοια καταλύματα	BIO 2.1	4,41	36,1%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ								0,0%		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,65	5,3%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,2%		
ΛΟΙΠΑ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	0,12	1,0%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								42,9%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	0,68	5,6%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,0%		

Κεφαλαιουχικές δαπάνες	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	Ε	Μ
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5,86	48,0%	10,9%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	36,1%								43,1%		
A. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		11,62	95,2%	10,9%	48,2%	0,0%	0,0%	0,0%	36,1%								87,6%		
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,58	4,8%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		12,20	100,0%																
A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Επεξεργασία επικινδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,00	0,0%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	O	M/ΕΠ	-	N	N	-	-	N	N	2,5%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικινδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,00	0,0%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	-	N	N	N	-	N	N	2,2%		
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,10	8,4%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	N	-	N	N	14,7%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,10	8,4%	8,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	N	N	N	-	N	N	46,8%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαίου δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Κεφαλαίου δαπάνες (3)	% Κεφαλαίου δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	Ε	Μ
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες με την ταξινόμηση δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ-ΚΑΜΠΑΣ-CLH Srl

Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,36	28,6%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,0%		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,00	0,37%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								3,5%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,00	0,00%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,2%		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	0,73	58,6%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								39,9%		
Κεφαλαίου δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμηση αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμηση δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες		1,09	87,5%	28,6%	58,6%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%								43,7%		
Α. Κεφαλαίου δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		1,20	95,9%	37,0%	58,6%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%								90,5%		

Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες

Κεφαλαίου δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμηση δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες	0,05	4,1%
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες	1,25	100,0%

Κεφαλαιουχικές δαπάνες	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα (19)	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης (20)
Ποσά σε €εκατ.		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	Ε	Μ

A.1 Σύνολο επιλέξιμων κι ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	5,87	43,6%	0,8%	42,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%									46,4%		
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	6,95	51,7%	12,5%	6,3%	0,0%	0,0%	0,0%	32,7%									43,5%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων	12,81	95,3%	13,3%	49,2%	0,0%	0,0%	0,0%	32,7%									89,9%		
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	0,63	4,7%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	13,45	100,0%																	

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		Διακοπείσες δραστηριότητες		Σύνολο δραστηριοτήτων	
	% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες		% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες		% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες	
	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	0,00%	10,86%	8,40%	36,97%	0,78%	13,28%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	47,22%	48,21%	0,00%	58,58%	42,84%	49,17%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	0,00%	0,00%	0,37%	0,00%	0,03%
PPC- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	36,15%	0,00%	0,00%	0,00%	32,79%

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Ευρα.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	Ε	Μ

Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ

Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,03	0,4%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	0,2%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,04	0,7%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	-	N	N	N	0,7%		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,07	1,2%	0,7%	0,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		N	N	N	N	N	N	0,9%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ

Ξενοδοχεία, καταλύματα διακοπών, χώροι κατασκήνωσης και παρόμοια καταλύματα	BIO 2.1	0,10	1,6%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ								0,0%		
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,02	0,3%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,0%		

ΛΟΙΠΑ

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	5,72	96,7%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								98,9%		
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5,83	98,7%	0,3%	96,7%	0,0%	0,0%	0,0%	1,6%								98,9%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5,90	99,8%	1,0%	97,2%	0,0%	0,0%	0,0%	1,6%								99,7%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,01	0,2%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5,91	%																
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Επεξεργασία επικινδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,01	0,2%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	-	-	Ν	Ν	0,9%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικινδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,00	0,0%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	Ν	-	Ν	Ν	0,3%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	0,02	0,6%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	Ν	-	Ν	Ν	Ν	4,0%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,00	0,0%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	Ν	-	Ν	-	Ν	Ν	0,2%		

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Έκκατ.

Λειτουργικές δαπάνες	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	%	Ε	Μ
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,02	0,7%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	-	N	-	N	N	4,2%		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,00	0,0%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	0,3%		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,05	1,5%	1,3%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%		N	N	N	N	N	N	9,8%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες δραστηριότητες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ-ΚΑΜΠΑΣ-CLH Srl

Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,00	0,0%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,0%		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Συλλογή και μεταφορά επικινδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,00	0,0%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,6%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικινδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,01	0,2%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,8%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,00	0,1%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								1,3%		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	3,46	95,2%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								72,1%		

Λειτουργικές δαπάνες	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α. 1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Ποσά σε €εκατ.		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)																			
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες		3,47	95,5%	0,1%	95,2%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%								74,8%		
A. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		3,53	97,0%	1,4%	95,2%	0,0%	0,2%	0,2%	0,0%								84,6%		
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,11	3,0%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες		3,64	100%																
A.1 Σύνολο επιλέξιμων κι ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		0,12	1,3%	0,9%	0,3%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%								6,3%		
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		9,31	97,5%	0,2%	96,2%	0,0%	0,0%	0,1%	1,0%								84,3%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων		9,43	98,8%	1,2%	96,4%	0,0%	0,1%	0,1%	1,0%								90,6%		

	2025			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)									
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)	Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2024 (18)	Κατηγορία - Ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία - Δραστηριότητα μετάβασης
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	%	Ε	Μ
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		0,12	1,2%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		9,55	100%																

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	0,73%	1,01%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	0,43%	97,18%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	0,00%
PPC- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	1,64%

Διακοπείσες δραστηριότητες		
% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
	1,30%	1,35%
	0,00%	95,20%
	0,00%	0,00%
	0,00%	0,21%
	0,19%	0,24%
	0,00%	0,00%

Σύνολο δραστηριοτήτων		
% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
	0,95%	1,15%
	0,27%	96,42%
	0,00%	0,00%
	0,00%	0,08%
	0,07%	0,09%
	0,00%	1,02%

Παράρτημα II: Πίνακας διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Ενδιαφερόμενα μέρη	Επικοινωνία	Βασικές ανάγκες και προσδοκίες	Κύρια ανταπόκριση Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
Εργαζόμενοι	- Ενημέρωση μέσω του Ομιλικού Portal και των Εσωτερικών Ανακοινώσεων. - Συνεργασία με όλες τις Διευθύνσεις του Ομίλου για την επικοινωνία ζητημάτων καίριας σημασίας, όπως είναι τα εργασιακά ζητήματα, η εκπαίδευση, η υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και επιχειρηματικά νέα του Ομίλου. - Εφαρμογή Πολιτικής ανοιχτής επικοινωνίας (open door policy).	- Εργασία σε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον. - Ανταγωνιστικές αμοιβές. - Ίσες ευκαιρίες ανάπτυξης. - Ισότητα, αξιοκρατικό και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον. - Ενημέρωση για τις δραστηριότητες του Ομίλου και την εξέλιξή τους.	- Ανθρώπινο Δυναμικό. - Προσέλκυση και Διατήρηση Εργαζομένων. - Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Εργαζομένων. - Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία. - Διαφορετικότητα, Ισότητα & Συμπερίληψη.
Πελάτες	- Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του ΧΑ, της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. αλλά και με δια ζώσης συναντήσεις. - Διαρκής επικοινωνία με τα αρμόδια στελέχη κάθε έργου/κλάδου δραστηριότητας για θέματα που αφορούν στα έργα των πελατών. - Μέσω ερωτηματολογίων ικανοποίησης πελατών	- Εποικοδομητική συνεργασία με τον Όμιλο. - Ολοκλήρωση ποιοτικών και σύμφωνα με εγκεκριμένες προδιαγραφές, έργων και υπηρεσιών στους συμφωνημένους χρόνους.	- Πολιτικές. - Επιχειρησιακή Συνέχεια. - Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. - Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας.
Επενδυτική Κοινότητα (Μέτοχοι, επενδυτές και οργανισμοί αξιολόγησης επιδόσεων ESG)	- Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. - Διαρκής επικοινωνία με τη Διοίκηση του Ομίλου, την Οικονομική Διεύθυνση, τη Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων, καθώς και με τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης.	- Ενημέρωση σχετικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις του Ομίλου και την αναπτυξιακή του πορεία. - Ενημέρωση σχετικά με την επίδοση του Ομίλου σε θέματα ESG. - Διαφύλαξη της βιωσιμότητας του Ομίλου και εφαρμογή αυστηρών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης.	- Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων. - Συμμετοχή σε φορείς αξιολόγησης. - Συμβολή στη δημιουργία Βιώσιμων Πόλεων & Κοινοτήτων.

Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα	- Ενημέρωση, μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των ΜΜΕ και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους των ιδρυμάτων. - Διαρκής Επικοινωνία με την Διοίκηση του Ομίλου, την Οικονομική Διεύθυνση, τη Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων καθώς και με τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης.	- Έγκαιρη πληροφόρηση για τα οικονομικά αποτελέσματα και τις επιχειρηματικές εξελίξεις του Ομίλου. - Διαφύλαξη της βιωσιμότητας του Ομίλου. - Εφαρμογή αυστηρών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης - Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις δραστηριότητές του Ομίλου.	- Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας. - Πολιτικές. - Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. - Επιχειρησιακή Συνέχεια.
Τοπική Κοινωνία (Τοπική αυτοδιοίκηση, τοπικοί φορείς κοινωνίας των πολιτών, τοπικά ΜΜΕ)	- Ενημέρωση μέσω δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και δια ζώσης συναντήσεις/διαβουλεύσεις με εκπροσώπους τοπικών φορέων. - Διαρκής επικοινωνία με τα αρμόδια στελέχη του Ομίλου, τους υπεύθυνους κάθε έργου/κλάδου δραστηριότητας.	- Ανάπτυξη της περιοχής στην οποία δραστηριοποιείται ο Όμιλος. - Παροχή ευκαιριών απασχόλησης. - Συνεργασία με προμηθευτές που προέρχονται από τις τοπικές κοινωνίες. - Προστασία του περιβάλλοντος στις περιοχές δραστηριοποίησης. - Κοινωνική στήριξη.	- Δημιουργία και Διανομή Οικονομικής Αξίας. - Συμβολή στη δημιουργία Βιώσιμων Πόρων & Κοινοτήτων. - Ετήσιο Πλάνο Δράσεων Κοινωνικής Ευθύνης - Βελτίωση Αστικού και Δομημένου Περιβάλλοντος. - Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και εφαρμογή διαδικασιών στα έργα.
Επιχειρηματικοί Συνεργάτες (Προμηθευτές, Υπεργολάβοι, Μελετητές)	- Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις. - Διαρκής επικοινωνία με τους υπεύθυνους εργοταξίων αλλά και τους υπεύθυνους προμηθειών κάθε έργου/δραστηριότητας.	- Συνεπής, επικερδής και μακροχρόνια συνεργασία με τον Όμιλο σε όλους τους κλάδους δραστηριότητάς του. - Ασφαλές εργασιακό περιβάλλον.	- Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. - Επιχειρησιακή Συνέχεια. - Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών. - Παροχή εκπαιδευτικών προγραμμάτων.
Επιχειρηματική Κοινότητα	- Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και Συμμετοχής σε Εκδηλώσεις/Συνέδρια του κλάδου δραστηριότητας. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας.	Έγκαιρη, συνεπής και διαφανής ενημέρωση για τις εξελίξεις του Ομίλου.	- Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. - Έκδοση ετήσιων απολογισμών.

	▪ Διαρκής επικοινωνία με εκπροσώπους της Διοίκησης αλλά και αρμόδια στελέχη του Ομίλου (υπεύθυνους έργου/κλάδου δραστηριότητας) για θέματα που αφορούν κοινοπραξίες.		
Κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές	▪ Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιου Οικονομικού Απολογισμού, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποστολής στοιχείων και πληροφοριών. ▪ Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. ▪ Διαρκής επικοινωνία με εκπροσώπους της Διοίκησης αλλά και αρμόδια στελέχη του Ομίλου (υπεύθυνους έργου/κλάδου δραστηριότητας) για θέματα επιχειρησιακής λειτουργίας, δράσεις ESG και εργασιακών δικαιωμάτων.	▪ Υπεύθυνη και σύννομη δραστηριότητα του Ομίλου. ▪ Προστασία του περιβάλλοντος. ▪ Υλοποίηση κοινωνικών δράσεων. ▪ Σεβασμός και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. ▪ Προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων. ▪ Εφαρμογή αυστηρών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης.	▪ Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. ▪ Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. ▪ Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. ▪ Ετήσιο Πλάνο Δράσεων Κοινωνικής Ευθύνης.
Ευρύτερη Κοινωνία (ΜΜΕ, φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης ΜΚΟ, φορείς κοινωνίας των πολιτών)	▪ Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιου Οικονομικού Απολογισμού, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποστολής στοιχείων και πληροφοριών. ▪ Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. ▪ Συναντήσεις με εκπροσώπους της Διοίκησης και τη Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας του Ομίλου, όσον αφορά στα Μ.Μ.Ε., κατά περίπτωση και ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν. ▪ Συναντήσεις με τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, όσον αφορά στις ΜΚΟ και τους φορείς της κοινωνίας των πολιτών ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν.	▪ Ενημέρωση για ενέργειες βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. ▪ Ενημέρωση για τα οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά αποτελέσματα, τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τις δραστηριότητες του Ομίλου.	▪ Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. ▪ Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων. ▪ Επιδόσεις σε φορείς αξιολόγησης. ▪ Έκδοση ετήσιων απολογισμών.

Παράρτημα III: Υποστηρικτικοί πίνακες ESRS

Ευρετήριο περιεχομένων [IRO-2, par.56]

Πρότυπο	Οριζόντια πρότυπα / θεματικά πρότυπα	Νούμερο	Περιοχή	Απαίτηση γνωστοποίησης	Υποενότητα στη Δήλωση Βιωσιμότητας
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	BP-1	Βάση κατάρτισης	Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας	Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	BP-2	Βάση κατάρτισης	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-1	Διακυβέρνηση (GOV)	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-2	Διακυβέρνηση (GOV)	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-3	Διακυβέρνηση (GOV)	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-4	Διακυβέρνηση (GOV)	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-5	Διακυβέρνηση (GOV)	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-1	Στρατηγική (SBM)	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	IRO-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη έκθεση βιωσιμότητας της επιχείρησης	Ευρετήριο Περιεχομένων Κατάλογος σημείων δεδομένων οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	GOV-3	Διακυβέρνηση (GOV)	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-1	Στρατηγική (SBM)	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1] Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-3]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-4	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-6	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – [E1-6]
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-9	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	Παράλειψη πληροφοριών που προβλέπονται από το ESRS E1-9 για το πρώτο έτος κατάρτισης της οικείας Δήλωσης Βιωσιμότητας
ESRS E2	Ρύπανση	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη ρύπανση	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις- [S1-2]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S1-4]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S1-5]

ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-6	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης - [S1-6]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-7	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης-[S1-7]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-14	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας- [S1-14]
ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-17	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων	Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες-[ESRS S4] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο - [ESRS 2 SBM-3]
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-1	Διαχείριση επιπτώσεων, 41κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες-[S4-1]
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις - [S4-2]
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες- [S4-3]
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων - [S4-4]

ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών-[S4-5]
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	GOV-1	Διακυβέρνηση (GOV)	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ανάλυση Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	G1-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]

Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Δήλωση Βιώσιμότητας	Μη σημαντικά σημεία δεδομένων
ESRS 2 GOV-1 Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο παράγραφος 21 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816 της Επιτροπής, παράρτημα ΙΙ		Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2 GOV-1 Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα παράγραφος 21 στοιχείο ε)			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2 GOV-4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια παράγραφος 30	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Δήλωση που σχετίζεται με τη Δέουσα	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

					Επιμέλεια [GOV-4]	
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο i)	Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 1 του παραρτήματος I	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής (6), πίνακας 1: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον περιβαλλοντικό κίνδυνο και πίνακας 2: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον κοινωνικό κίνδυνο	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ii)	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 2 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iii)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 1 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818 (7), άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iv)			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS E1-1 Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050 παράγραφος 14				Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, άρθρο 2 παράγραφος 1	Μετάβασης για Μετριασμό της Κλιματικής	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]

					Αλλαγής [E1-1]	
ESRS E1-1 Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς παράγραφος 16 στοιχείο ζ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένονσα ληκτότητα	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχεία δ) έως ζ) και άρθρο 12 παράγραφος 2			Μη σημαντικό
ESRS E1-4 Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG) παράγραφος 34	Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 6		E1 Κλιματική Αλλαγή	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]
ESRS E1-5 Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού αντικτύπου) παράγραφος 38	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 5 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E1-5 Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας, παράγραφος 37	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E1-5 Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού	Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				E1 Κλιματική Αλλαγή	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

αντικτύπου παράγραφοι 40 έως 43						
ESRS E1-6 Πεδίο εφαρμογής 1, 2, 3 μεικτών εκπομπών και σύνολο εκπομπών ΑΘ παράγραφος 44	Δείκτες αριθ. 1 και 2 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένονσα ληκτότητα	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 5 παράγραφος 1, άρθρο 6 και άρθρο 8 παράγραφος 1		Ε1 Κλιματική Αλλαγή	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – [E1-6]
ESRS E1-6 Ένταση μεικτών εκπομπών ΑΘ παράγραφοι 53 έως 55	Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 8 παράγραφος 1		Ε1 Κλιματική Αλλαγή	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – [E1-6]
ESRS E1-7 Απορροφήσεις ΑΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα παράγραφος 56				Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, άρθρο 2 παράγραφος 1		Μη σημαντικό
ESRS E1-9 Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα παράγραφος 66			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παραρτήμα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παραρτήμα ΙΙ		-	Μη σημαντικό
ESRS E1-9 Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ)			-	Μη σημαντικό

κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο α) ESRS E1-9 Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο γ)		2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφοι 46 και 47· Υπόδειγμα 5: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο- Υλικός κίνδυνος κλιματικής αλλαγής: Ανοίγματα που υπόκεινται σε υλικό κίνδυνο.				
ESRS E1-9 Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης παράγραφος 67 στοιχείο γ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφος 34· Υπόδειγμα 2: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δάνεια εξασφαλισμένα με ακίνητη περιουσία — Ενεργειακή απόδοση της εξασφάλισης.			-	Μη σημαντικό
ESRS E1-9 Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα παράγραφος 69			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα II		-	Μη σημαντικό
ESRS E2-4 Ποσότητα κάθε ρύπου που απαριθμείται στο παράρτημα II του κανονισμού για το ευρωπαϊκό MEMP (ευρωπαϊκό μητρώο έκλυσης και μεταφοράς ρύπων) που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος, παράγραφος 28	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 1 του παραρτήματος I Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 2 του παραρτήματος I Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 2 του παραρτήματος I Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E3-1 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι παράγραφος 9	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό

ESRS E3-1 Ειδική πολιτική παράγραφος 13	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E3-1 Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες παράγραφος 14	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E3-4 Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται παράγραφος 28 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 6.2 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E3-4 Συνολική κατανάλωση νερού σε m³ ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες παράγραφος 29	Δείκτης αριθ. 6.1 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM 3 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο α) σημείο i)	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM 3 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM 3 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/ γεωργίας παράγραφος 24 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές για τους ωκεανούς/τις θάλασσες παράγραφος 24 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E4-2 Πολιτικές για την αντιμετώπιση της	Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό

αποψίλωσης των δασών παράγραφος 24 στοιχείο δ)						
ESRS E5-5 Μη ανακυκλωμένα απόβλητα παράγραφος 37 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS E5-5 Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα παράγραφος 39	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM3 - S1 Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο στ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM3 - S1 Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο ζ)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S1-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 20	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 21			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1-1 Διαδικασίες και μέτρα για την πρόληψη της εμπορίας ανθρώπων παράγραφος 22	Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S1-1 Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή	Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]

σύστημα διαχείρισης, παράγραφος 23						
ESRS S1-3 Μηχανισμοί καταγγελιών/παραπόνων παράγραφος 32 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]
ESRS S1-14 Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων παράγραφος 88 στοιχεία β) και γ)	Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας- [S1-14]
ESRS S1-14 Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών παράγραφος 88 στοιχείο ε)	Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας- [S1-14]
ESRS S1-16 Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων παράγραφος 97 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Μη σημαντικό
ESRS S1-16 Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου παράγραφος 97 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S1-17 Περιστατικά εισαγωγής διακρίσεων, παράγραφος 103 στοιχεία α)	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM- 3]
ESRS S1-17 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ'			Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το

ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 104 στοιχείο α)			εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο			επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
ESRS 2- SBM3 – S2 Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αξιακή αλυσίδα παράγραφος 11 στοιχείο β)	Δείκτες αριθ. 12 και 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων παράγραφος 18	Δείκτες αριθ. 11 και 4 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 19	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1			Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 19			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Μη σημαντικό
ESRS S2-4 Θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό

και κατάντη αξιακή αλυσίδα της παράγραφος 36						
ESRS S3-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα, παράγραφος 16	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S3-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, των αρχών της ΔΟΕ ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1			Μη σημαντικό
ESRS S3-4 Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων, παράγραφος 36	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S4-1 Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες παράγραφος 16	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες-[S4-1]
ESRS S4-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1			Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες-[S4-1]
ESRS S4-4 Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων, παράγραφος 35	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη

						διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων - [S4-4]
ESRS G1-1 Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς παράγραφος 10 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]
ESRS G1-1 Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος παράγραφος 10 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]
ESRS G1-4 Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, παράγραφος 24 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 17 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Μη σημαντικό
ESRS G1-4 Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας παράγραφος 24 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 16 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό

Παράρτημα IV: Δείκτες Μέτρησης 2024

Στο παρόν Παράρτημα παρατίθενται συγκεντρωτικά οι δείκτες μέτρησης του έτους αναφοράς 2024 για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στη Δήλωση Βιωσιμότητας 2024 οι εν λόγω δείκτες παρουσιάζονταν ενσωματωμένοι στα αντίστοιχα θεματικά κεφάλαια. Ωστόσο, λόγω της διαφοροποιημένης περιμέτρου του Ομίλου στην παρούσα έκθεση, οι δείκτες παρουσιάζονται συνολικά παρακάτω.

Περιβάλλον

Κλιματική αλλαγή (ESRS E1)

Πίνακας 21, E1, Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας του Ομίλου

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Έργα ΑΠΕ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος	MW	47,3
Καθαρή παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ	GWh	221
Συνολική κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου	GWh	639
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ηλεκτρική ενέργεια από το δίκτυο	Ποσοστό	11,4%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από καύσιμα	Ποσοστό	5,4%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από την ιδιοπαραγωγή ενέργειας μέσω ΑΠΕ	Ποσοστό	0,4%
Συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των κεντρικών γραφείων που προήλθε από ΑΠΕ	Ποσοστό	11%

Πίνακας 22, E1, Δείκτες μέτρησης που σχετίζονται με την κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου

Δείκτης μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
(1) Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα	MWh	0
(2) Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου	MWh	26.078
(3) Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο	MWh	8.194
(4) Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές	MWh	0
(5) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές	MWh	35.964
(6) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές	MWh	70.326
(7) Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	Ποσοστό	11%
(8) Κατανάλωση ενέργειας από πυρηνικές πηγές	MWh	0
Μερίδιο κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	Ποσοστό	0%
(9) Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, μεταξύ άλλων βιομάζα (η οποία περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές κ.λπ.)	MWh	529.238 ¹⁷

¹⁷ Σημειώνεται ότι η ιδιοκατανάλωση στα έργα αξιοποίησης βιοαερίου είχε λογιστεί στην κατανάλωση καυσίμων (γραμμή 8) και όχι στην κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας (γραμμή 10).

(10) Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές	MWh	37.193
(11) Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα	MWh	2.582
(12) Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές	MWh	569.238
(13) Μεριδίο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	Ποσοστό	89%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (6+7+11)	MWh	639.474

Πίνακας 23, E1, Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1 και 2 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου του Ομίλου

Πεδίο εφαρμογής 1, 2		Αναδρομικά
Δείκτης μέτρησης		2024 (tCO ₂ eq)
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 1		
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1		15.818
Ποσοστό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών		Μη εφαρμόσιμο
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 2		
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας		22.055
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς		29.057
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου		
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based) (tCO ₂ eq)		37.873
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based) (tCO ₂ eq)		44.875

Κοινωνία

Οικείο εργατικό δυναμικό (ESRS S1)

Πίνακας 24, S1, Δείκτες μέτρησης σχετικά με περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα	2024
Επιβεβαιωμένα περιστατικά καταπάτησης ή/και παραβίασης Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, μέσω των σχετικών μηχανισμών αναφοράς	Αριθμός	0
Αναφορές που αφορούσαν περιστατικά λεκτικών αντιπαραθέσεων, διαπληκτισμών και περιστατικών παρενόχλησης στον χώρο εργασίας	Αριθμός	3

Πίνακας 25, S1, Κατανομή εργαζομένων ανά φύλο

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολικός αριθμός των εργαζομένων του Ομίλου	Αριθμός	1.422
Αριθμός ανδρών εργαζομένων του Ομίλου	Αριθμός	1.057
Ποσοστό ανδρών εργαζομένων του Ομίλου	Ποσοστό	74%
Αριθμός γυναικών εργαζομένων του Ομίλου	Αριθμός	365
Ποσοστό γυναικών εργαζομένων του Ομίλου	Ποσοστό	26%
Μόνιμοι εργαζόμενοι (με συμβάσεις αορίστου χρόνου)	Αριθμός	1.395

Άνδρες μόνιμοι εργαζόμενοι (με συμβάσεις αορίστου χρόνου)	Αριθμός	1.046
Γυναίκες μόνιμοι εργαζόμενοι (με συμβάσεις αορίστου χρόνου)	Αριθμός	349
Προσωρινοί εργαζόμενοι (με συμβάσεις ορισμένου χρόνου)	Αριθμός	24
Άνδρες προσωρινοί εργαζόμενοι (με συμβάσεις ορισμένου χρόνου)	Αριθμός	8
Γυναίκες προσωρινοί εργαζόμενοι (με συμβάσεις ορισμένου χρόνου)	Αριθμός	16
Εργαζόμενοι με μη εγγυημένες ώρες εργασίας	Αριθμός	0

Πίνακας 26, Σ1, Κατανομή αποχωρήσεων εργαζομένων ανά φύλο

Αποχωρήσεις εργαζομένων	Μονάδα μέτρησης	2024
Σύνολο	Αριθμός	265
Άνδρες	Αριθμός	198
Άνδρες (%)	Ποσοστό	75%
Γυναίκες	Αριθμός	67
Γυναίκες (%)	Ποσοστό	25%

Πίνακας 27, Σ1, Λόγοι αποχωρήσεων εργαζομένων ανά φύλο

Λόγοι αποχώρησης	Μονάδα μέτρησης	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Απόλυση	Αριθμός	66	18	84
Λήξη Σύμβασης	Αριθμός	21	30	51
Οικειοθελής Αποχώρηση	Αριθμός	107	18	125
Συνταξιοδότηση	Αριθμός	4	1	5
Λόγω θανάτου	Αριθμός	0	0	0
Σύνολο	Αριθμός	198	67	265

Πίνακας 28, Σ1, Δείκτης κινητικότητας Οικείου Εργατικού Δυναμικού

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Δείκτης κινητικότητας	Ποσοστό	18,6%

Πίνακας 29, Σ1, Κατανομή μη μισθωτών εργαζομένων

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Συνολικός αριθμός μη μισθωτών εργαζομένων ανά σύνολο απασχολούμενων	Αριθμός	163
Συνολικός αριθμός ανδρών μη μισθωτών εργαζομένων ανά σύνολο απασχολούμενων	Αριθμός	137
Ποσοστό ανδρών μη μισθωτών εργαζομένων	Ποσοστό	84%
Συνολικός αριθμός γυναικών μη μισθωτών εργαζομένων ανά σύνολο απασχολούμενων	Αριθμός	26
Ποσοστό γυναικών μη μισθωτών εργαζομένων	Ποσοστό	16%

Πίνακας 30, S1, Δείκτες μέτρησης Υγείας και ασφάλειας

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Ατυχήματα που σχετίζονται με την εργασία στο Οικείο εργατικό δυναμικό	Αριθμός	16
Συνολικές χαμένες ημέρες εργασίας	Αριθμός	600
Ημέρες απουσίας λόγω ατυχημάτων στην εργασία	Αριθμός	4
Τροχαία ατυχήματα από και προς την εργασία	Αριθμός	6
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων-συμβάντων (Accidents-Incidents Frequency Rate)	Αναλογία	5,08
Θανατηφόρο ατύχημα λόγω εργασίας	Αριθμός	0
Ασθένεια λόγω εργασίας	Αριθμός	0

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις Υγείας & Ασφάλειας στα έργα του Ομίλου	Αριθμός	54
Έκτακτα Μηνύματα για την Υγεία & Ασφάλεια (Health & Safety Flash)	Αριθμός	15
Ώρες εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας	Αριθμός	2.078
Συμμετέχοντες σε εκπαιδευτικά θέματα Υγείας και Ασφάλειας	Αριθμός	542

Πίνακας 31, S1, Περιστατικά παραβίασης προσωπικών δεδομένων σχετικά με το Οικείο εργατικό δυναμικό

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Περιστατικό παραβίασης προσωπικών δεδομένων	Αριθμός	0

Καταναλωτές και Τελικοί Χρήστες (ESRS S4)

Πίνακας 32, S4, Σοβαρά περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε σχέση με καταναλωτές ή τελικούς χρήστες

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Σοβαρά περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε σχέση με καταναλωτές ή τελικούς χρήστες	Αριθμός	0

Διακυβέρνηση
Επιχειρηματική συμπεριφορά (ESRS G1)

Πίνακας 33, G1, Εκπαιδεύσεις σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Δείκτες μέτρησης	Μονάδα μέτρησης	2024
Ώρες εκπαίδευσης σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης	Αριθμός	90,5
Σύνολο εργαζομένων που συμμετείχαν σε εκπαιδεύσεις σχετικά με θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης	Αριθμός	102

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο από 1^η Ιανουαρίου έως 31^η Δεκεμβρίου 2025 είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/>.

Κηφισιά, 16 Απριλίου 2026

ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

B.5. Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Προς τους Μετόχους της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με τη Δήλωση Βιωσιμότητας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και του Ομίλου Εταιρειών ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής η «Εταιρεία»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «Β.4. Δήλωση Βιωσιμότητας» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (εφεξής η «Δήλωση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «Β.4.1.2 Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ» της Δήλωσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Β.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 8 του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 - Κανονισμός Ταξινόμησης» της Δήλωσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων, καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για τη Δήλωση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης Διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]» της Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών τους.
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιδράσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Δήλωσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για :

- Τη συμμόρφωση της Δήλωσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Την προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 8 του κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 - Κανονισμός Ταξινόμησης» της Δήλωσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Το σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Δήλωση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
- Την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στη Δήλωση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Δήλωσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Δήλωσης Βιωσιμότητας

Όπως αναφέρεται στις ενότητες στη Δήλωση Βιωσιμότητας «Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]», «Σημαντικές επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]», «Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]», και

«Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1 και 2 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου-[E1-6]», τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται περιλαμβάνουν εκτιμήσεις και παραδοχές από την Εταιρεία, από τρίτους παρόχους ή τιμές μέσου όρου τομέα. Για την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου εξετάστηκαν δύο κλιματικά σενάρια: το δυσμενές σενάριο υψηλών εκπομπών RCP-8.5, το οποίο αποτυπώνει σημαντική αύξηση της θερμοκρασίας και ένταση των φυσικών κινδύνων, καθώς και το μετριοπαθές σενάριο RCP-4.5, το οποίο απεικονίζει μια κατάσταση ενδιάμεσης προόδου στην κλιματική μετάβαση. Τα σενάρια είναι βασισμένα σε διεθνώς αναγνωρισμένες πηγές όπως το Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) και το Task Force on climate related Financial Disclosures (TCFD).

Οι βασικές παραδοχές της ανάλυσης ανθεκτικότητας περιλαμβάνουν εξελίξεις στο κανονιστικό πλαίσιο για το κλίμα και την ενέργεια, μεταβολές στις συνθήκες της αγοράς και στις μακροοικονομικές τάσεις, τεχνολογικές εξελίξεις και επιτάχυνση της υιοθέτησης καθαρών τεχνολογιών, και μεταβολές των φυσικών κλιματικών παραμέτρων. Η αξιολόγηση του εγγενούς (inherent) φυσικού κινδύνου βασίζεται σε εκτιμήσεις και κλιματικά μοντέλα που προέρχονται από εξωτερικές επιστημονικές βάσεις δεδομένων και εργαλεία ανάλυσης. Η οικονομική αποτίμηση των επιπτώσεων πραγματοποιήθηκε με σκοπό τη βαθύτερη κατανόηση των πιθανών τάσεων, ενώ διευκρινίζεται ότι τα αποτελέσματα αυτής δεν πρέπει να θεωρούνται προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική επίδοση του Ομίλου, καθώς δεν λαμβάνουν υπόψη τη μεταβλητότητα και τη δυναμική των χρηματοπιστωτικών αγορών, και άλλους παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τις οικονομικές συνθήκες.

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που εξειδικεύονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που αναφέρεται στην εν λόγω ενότητα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Δήλωση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση τη Δήλωση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με τη Δήλωση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας, δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες

απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και

- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας, όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1] και «Σημαντικές επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]» της εν λόγω Δήλωσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Το σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της Δήλωσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την υπ' αριθμ. 262/22.01.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 16 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Νούλας
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40711



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Γ. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για το θέμα αυτό.

Σημαντικά θέματα ελέγχου

Πώς αντιμετωπίστηκαν τα σημαντικά θέματα ελέγχου στον έλεγχό μας

Αξιολόγηση απομείωσης επενδύσεων σε ακίνητα (σε ενοποιημένη βάση)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος κατέχει επενδύσεις σε ακίνητα ύψους € 104,6 εκ., οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης. Η Διοίκηση αξιολογεί ετησίως την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Η Διοίκηση χρησιμοποιεί σημαντικές παραδοχές και εκτιμήσεις για την αποτίμηση των επενδύσεων σε ακίνητα. Για τη διενέργεια των παραδοχών και εκτιμήσεων αυτών η Διοίκηση του Ομίλου χρησιμοποιεί ανεξάρτητους πιστοποιημένους εκτιμητές οι οποίοι προέβησαν στον υπολογισμό της ανακτήσιμης αξίας των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025.

Οι βασικές παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν μεταξύ άλλων, συνεπάγονται σημαντική κρίση, περιλαμβάνουν:

- Μελλοντικά μισθώματα και ποσοστά πληρότητας,
- τα προεξοφλητικά επιτόκια,
- τα ποσοστά κεφαλαιοποίησης,
- τις δαπάνες συντήρησης και κεφαλαιουχικές επενδύσεις,

και αποτελούν τη βάση για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου.

Έχουμε προσδιορίσει την αξιολόγηση απομείωσης των επενδύσεων σε ακίνητα ως σημαντικό θέμα ελέγχου λόγω:

- της μεγάλης αξίας του κονδυλίου «Επενδύσεις σε ακίνητα» στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις,
- της υποκειμενικότητας των παραδοχών και εκτιμήσεων που χρησιμοποιήθηκαν από τη Διοίκηση για τις εκτιμήσεις των ακινήτων,
- της ευαισθησίας της αποτίμησης σε τυχόν αλλαγές των εν λόγω παραδοχών και εκτιμήσεων.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.5 και 9

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε μεταξύ άλλων τη διενέργεια των κάτωθι διαδικασιών:

- Κατανοήσαμε τη διαδικασία και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιεί η Διοίκηση για τον εντοπισμό τυχόν ενδείξεων απομείωσης σε επενδύσεις σε ακίνητα.
- Λάβαμε τις αποτιμήσεις που διεξήχθησαν από ανεξάρτητους πιστοποιημένους εκτιμητές της Διοίκησης κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 και εξετάσαμε εάν προκύπτουν τυχόν ενδείξεις απομείωσης σε επενδύσεις σε ακίνητα στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις με ημερομηνία εκτίμησης την 31^η Δεκεμβρίου 2025.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια, την αντικειμενικότητα και την ανεξαρτησία των πιστοποιημένων εξωτερικών εκτιμητών του Ομίλου.
- Επαληθεύσαμε δειγματοληπτικά την ακρίβεια και την πληρότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τις αποτιμήσεις από τους ανεξάρτητους εκτιμητές συμφωνούν με τις σχετικές συμβάσεις (πχ διάρκεια μισθώσεων, τρέχοντα ενοίκια).
- Με τη συμμετοχή εξειδικευμένων εσωτερικών πιστοποιημένων συνεργατών σε θέματα αποτίμησης, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και το εύλογο των σημαντικών παραδοχών (όπως τα προεξοφλητικά επιτόκια, τα μισθώματα της αγοράς και την απόδοση κατά τη λήξη των επιμέρους συμβάσεων μίσθωσης) και της μεθοδολογίας που χρησιμοποιήθηκε για την αποτίμηση των επενδύσεων σε ακίνητα.
- Επαληθεύσαμε την ακρίβεια των υπολογισμών που διενεργήθηκαν από τους ανεξάρτητους εκτιμητές στο πλαίσιο υπολογισμού της αποτίμησης των επενδύσεων σε ακίνητα.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.5, και 9 των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Μεταβίβαση κλάδου Περιβάλλοντος, Παραχωρήσεων και της θυγατρικής Γούρνες ΑΕ

Όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 6 των οικονομικών καταστάσεων, εντός της χρήσης, πραγματοποιήθηκε η πώληση του συνόλου των μετοχών που κατέχει η Εταιρεία στις θυγατρικές ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΑΕ και ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ, εφεξής «Διακοπείσες δραστηριότητες».

Στις 28 Ιανουαρίου 2025, ολοκληρώθηκε η πώληση της θυγατρικής ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ με το συνολικό ποσό να ανέρχεται σε € 113,8 εκ., και προέκυψε κέρδος € 105,2 εκ. για την Εταιρεία και ζημιά € 1,4 εκ. για τον Όμιλο αντίστοιχα.

Στις 29 Σεπτεμβρίου 2025, ολοκληρώθηκε η πώληση της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ με το συνολικό ποσό να ανέρχεται σε € 252,1 εκ., και προέκυψε κέρδος € 126,3 εκ. για την Εταιρεία και € 189,0 εκ. για τον Όμιλο αντίστοιχα.

Στις 10 Σεπτεμβρίου 2025, ολοκληρώθηκε η πώληση της θυγατρικής ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ με το συνολικό ποσό να ανέρχεται σε € 40,1 εκ., και προέκυψε ζημιά € 293 εκ. για τον Όμιλο.

Έχουμε προσδιορίσει την αξιολόγηση του εν λόγω θέματος ως σημαντικό θέμα ελέγχου λόγω της πολυπλοκότητας και της σημασίας της επίδρασής του που έχει στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Συγκεκριμένα, οι συναλλαγές αυτές αξιολογήθηκαν ως σημαντικές για τους κατώτερους λόγους:

- Οι πωλήσεις έχουν ουσιαστική επίδραση στα εταιρικά και ενοποιημένα οικονομικά αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Η συναλλαγή περιλαμβάνει σύνθετες λογιστικές εκτιμήσεις, όπως ενδεικτικά ο προσδιορισμός της ημερομηνίας απώλειας ελέγχου, η αναγνώριση του τιμήματος των συναλλαγών και η αποαναγνώριση των στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων των διακοπείσων δραστηριοτήτων.
- Η εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε μεταξύ άλλων τη διενέργεια των κάτωθι διαδικασιών:

- Εξετάσαμε τις συμβάσεις πώλησης μετοχών και των λοιπών σχετικών εγγραφών, με σκοπό την κατανόηση των ορών και την επιβεβαίωση της ημερομηνίας κατά την οποία απωλέσθηκε ο έλεγχος των θυγατρικών.
- Εξετάσαμε την ακρίβεια της λογιστικής αξίας των συμμετοχών στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ και στην ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις και των Διακοπείσων δραστηριοτήτων στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και επιβεβαιώσαμε τα εισπραχθέντα τιμήματα από την πώληση, με τις σχετικές κινήσεις των λογαριασμών τραπεζικών κινήσεων (extrajts).
- Αξιολογήσαμε το λογιστικό χειρισμό που εφαρμόστηκε, συμπεριλαμβανόμενης της αποαναγνώρισης περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων, αποθεματικών και δικαιωμάτων μειοψηφίας, καθώς και του υπολογισμού του κέρδους ή ζημιάς από τις πωλήσεις.
- Εξετάσαμε την πληρότητα και την ορθή λογιστική απεικόνιση των συναλλαγών που προέκυψαν λόγω της πώλησης των θυγατρικών ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΑΕ και ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ βάση των συμβατικών εγγραφών.
- Εξετάσαμε την ορθότητα των αναδιατυπωμένων συγκριτικών οικονομικών στοιχείων σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5 (Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και Διακοπείσες δραστηριότητες).
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων με βάση τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Διακοπείσες δραστηριότητες) και το ΔΠΧΑ 10 (Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις) απαιτεί εκτεταμένες γνωστοποιήσεις.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν, περιλαμβάνονται στη σημείωση 6 των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχο μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές

καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας, σημειώνουμε ότι:

- α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν.4548/2018.
- β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.
- γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 31/05/2024 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν.4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή ΧΗΤΜΛ, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL («213800VUQHMOGEWKNG87-2025-12-31-1-el.zip») με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν.3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο ΧΗΤΜΛ.

- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL ‘tags’ και “block tag”), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν.4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11.02.2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL («213800VUQHMOGEWKNG87-2025-12-31-1-el.zip») με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 16 Απριλίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Νούλας
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40711



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις
(ενοποιημένες και εταιρικές)
σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς
για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025

Περιεχόμενα Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	286
Κατάσταση Αποτελεσμάτων.....	288
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.....	290
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	291
Κατάσταση Ταμειακών Ροών	294
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	296
1 Γενικές πληροφορίες	296
2 Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές	296
2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	296
2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες	299
2.3 Ενοποίηση	302
2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα	305
2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα	305
2.6 Μισθώσεις	306
2.7 Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις	308
2.8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία	309
2.9 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	309
2.10 Χρηματοοικονομικά μέσα.....	310
2.11 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία.....	313
2.12 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	313
2.13 Δεσμευμένες καταθέσεις	314
2.14 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	314
2.15 Μετοχικό κεφάλαιο	314
2.16 Δανεισμός.....	314
2.17 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία	315
2.18 Παροχές στο προσωπικό.....	315
2.19 Προβλέψεις.....	317
2.20 Αναγνώριση εσόδων.....	317
2.21 Διανομή μερισμάτων	318
2.22 Αναγνώριση λοιπών εσόδων.....	318
2.23 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	318
2.24 Πολιτικές που αφορούν τα Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία που μεταβιβάστηκαν	319
2.25 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων	319
3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	319
3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου	319
3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων	324
3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών	327
4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης	329
4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές.....	329
4.2 Σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.....	330
5 Πληροφόρηση κατά τομέα.....	330
6 Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	334

7	Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων.....	341
8	Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης.....	344
9	Επενδύσεις σε ακίνητα	346
10	Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις.....	349
11	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις & κοινοπραξίες	351
12	Κοινές Επιχειρήσεις που ενοποιούνται με τη μέθοδο ενσωμάτωσης μεριδίων.....	353
13	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	354
14	Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.....	354
15	Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	355
16	Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία.....	356
17	Αποθέματα.....	357
18	Απαιτήσεις.....	357
19	Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.....	360
20	Δεσμευμένες καταθέσεις.....	360
21	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	361
22	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	362
23	Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο	362
24	Λοιπά αποθεματικά	365
25	Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης.....	367
26	Επιχορηγήσεις	369
27	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	369
28	Αναβαλλόμενη φορολογία	370
29	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	372
30	Προβλέψεις	374
31	Έξοδα ανά κατηγορία.....	375
32	Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	376
33	Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα.....	377
34	Παροχές σε εργαζομένους.....	377
35	Φόρος εισοδήματος.....	378
36	Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή.....	380
37	Μερίσματα ανά μετοχή	381
38	Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις.....	381
39	Ενδεχόμενες απαιτήσεις/υποχρεώσεις.....	382
40	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	383
41	Λοιπές σημειώσεις	384
42	Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού	385
43	Συμμετοχές Ομίλου	386

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	Σημ.	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια	7α	23.056	24.667	188	228
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7β	81.946	84.410	734	1.405
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8α	703	3.466	209	309
Δικαίωμα παραχώρησης	8β	-	148.637	-	-
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	104.584	191.784	16.889	3.040
Επενδύσεις σε θυγατρικές	10	-	-	208.220	402.656
Επενδύσεις σε συγγενείς & κοινοπραξίες	11	3.235	195.186	3.028	1.223
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	19	5.000	6.755	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	28	125	7.071	-	-
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	6	14.758	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	-	152.422	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	5.564	4.994	-	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	20	-	27.937	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	18	3.248	14.432	2.206	60.000
		227.468	876.519	231.474	468.861
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17	1	2.072	-	-
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	18	31.341	145.165	42.082	82.874
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	19	3.962	1.000	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	13	110.304	15.475	109.273	14.870
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	-	1.186	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	-	22.064	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	646	765	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	22	9.672	71.450	-	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	20	10.549	7.982	10.410	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21	176.253	172.892	26.127	3.859
		342.728	440.052	187.892	101.603
Στοιχεία ενεργητικού περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση	6α, 6δ	48.672	186.678	-	8.635
		391.400	626.729	187.892	110.238
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		618.868	1.503.248	419.366	579.099
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους					
Μετοχικό κεφάλαιο	23	13.928	13.928	13.928	13.928
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	23	63.837	360.688	63.837	360.688
Ίδιες μετοχές	23	(3.057)	(1.457)	(3.057)	(1.457)
Λοιπά αποθεματικά	24	149.113	132.925	48.466	56.181
Κέρδη/ (ζημιές) εις νέον		214.214	251.171	289.166	35.333
		438.035	757.254	412.339	464.673
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		48.345	19.542	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		486.379	776.796	412.339	464.673
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια μακροπρόθεσμα	25	23.121	398.568	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	25	67.445	67.871	105	825
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	28	1.648	5.974	760	470
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	29	2.285	3.372	416	309
Επιχορηγήσεις	26	-	194	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	-	51.186	-	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	27	159	16.177	-	-
Λοιπές προβλέψεις μακροπρόθεσμες	30	100	21.998	-	-
		94.759	565.340	1.281	1.604
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	27	32.645	49.072	5.107	14.658
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις (φόρος εισοδήματος)		759	833	-	-
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	25	2.600	28.254	-	97.500
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	25	971	2.926	640	664
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	-	1.276	-	-
Λοιπές προβλέψεις βραχυπρόθεσμες	30	591	22.758	-	-
		37.566	105.119	5.747	112.822
Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6α, 6δ	164	55.993	-	-
		37.730	161.112	5.747	112.822
Σύνολο υποχρεώσεων		132.488	726.452	7.028	114.426
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		618.868	1.503.248	419.366	579.099

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

		ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
		1-Ιαν έως					
Σημ.		31-Δεκ-25			31-Δεκ-24		
		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες*	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
	Πωλήσεις	18.631	70.562	89.193	191.156	162.662	353.818
	Κόστος πωληθέντων	(27.799)	(46.823)	(74.622)	(90.256)	(115.389)	(205.645)
	Μεικτό κέρδος	(9.168)	23.739	14.571	100.899	47.273	148.173
	Έξοδα διάθεσης	(27)	(519)	(545)	(2.047)	(2.648)	(4.696)
	Έξοδα διοίκησης	(43.750)	(7.864)	(51.614)	(28.027)	(20.482)	(48.509)
	Λοιπά έσοδα	1.438	1.211	2.649	5.108	2.164	7.271
	Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	(3.679)	(2.129)	(5.808)	3.297	(3.752)	(455)
	Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(313)	15.889	15.576	798	5.547	6.346
	Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(55.499)	30.328	(25.172)	80.028	28.102	108.130
	Έσοδα από μερίσματα	-	-	-	-	2.555	2.555
	Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(92)	367	274	75	(578)	(504)
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	6.282	20.975	27.256	12.462	27.283	39.745
	Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(3.333)	(31.157)	(34.490)	(7.369)	(54.792)	(62.161)
	Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(52.643)	20.512	(32.131)	85.195	2.570	87.765
	Φόρος εισοδήματος	137	(3.233)	(3.096)	(25.276)	(5.089)	(30.365)
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	(52.506)	17.278	(35.228)	59.918	(2.519)	57.400
	Κέρδος από πωλήσεις εταιρειών	-	187.302	187.302	-	-	-
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(52.506)	204.581	152.075	59.918	(2.519)	57.400
	Κέρδη / (ζημιές) χρήσης αποδιδόμενα σε:						
	Μετόχους της μητρικής	(45.424)	201.687	156.262	30.590	653	31.243
	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(7.082)	2.894	(4.188)	29.328	(3.171)	26.157
		(52.506)	204.581	152.075	59.918	(2.519)	57.400
	Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	(0,1310)	0,5818	0,4508	0,0880	0,0019	0,0899

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ						
Σημ.	1-Ιαν έως					
	31-Δεκ-25			31-Δεκ-24		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Πωλήσεις	-	-	-	-	-	-
Κόστος πωληθέντων	-	-	-	-	-	-
Μεικτό κέρδος	-	-	-	-	-	-
Έξοδα διοίκησης	31 (30.410)	-	(30.410)	(17.490)	-	(17.490)
Λοιπά έσοδα	32 973	-	973	366	-	366
Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	32 (15.968)	-	(15.968)	(2.094)	-	(2.094)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(45.406)	-	(45.406)	(19.218)	-	(19.218)
Έσοδα από μερίσματα	225.786	-	225.786	50.000	-	50.000
Χρηματοοικονομικά έσοδα	33 5.468	-	5.468	7.759	-	7.759
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	33 (1.285)	-	(1.285)	(6.541)	-	(6.541)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	184.563	-	184.563	32.000	-	32.000
Φόρος εισοδήματος	35 387	-	387	(666)	-	(666)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	184.951	-	184.951	31.334	-	31.334
Κέρδος από πώληση ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ & ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	32 -	231.458	231.458	-	-	-
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	36 184.951	231.458	416.409	31.334	-	31.334
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	36 0,5335	0,6677	1,2012	0,0901	-	0,0901

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης
Λοιπά συνολικά εισοδήματα
Στοιχεία που ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα
Συναλλαγματικές διαφορές
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών
Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα σε:
Μετόχους της μητρικής
Μη ελέγχουσες συμμετοχές

ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
1-Ιαν έως					
31-Δεκ-25			31-Δεκ-24		
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
(52.506)	204.581	152.075	59.918	(2.519)	57.400
(73)	(189)	(262)	-	37	37
(615)	7.559	6.944	(238)	3.973	3.734
(688)	7.370	6.682	(238)	4.010	3.771
65	(2)	63	(69)	(53)	(122)
2.266	39	2.306	677	17.926	18.603
2.331	38	2.369	608	17.873	18.481
1.643	7.408	9.051	369	21.883	22.253
(50.863)	211.989	161.126	60.288	19.365	79.652
(43.871)	207.833	163.963	30.931	21.698	52.629
(6.992)	4.156	(2.837)	29.356	(2.333)	27.023
(50.863)	211.989	161.126	60.288	19.365	79.652

Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου
Λοιπά συνολικά εισοδήματα
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)
Λοιπά
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
1-Ιαν έως	
31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
416.409	31.334
(28)	9
1.836	593
1.808	603
1.808	603
418.217	31.936

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής						Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό ό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο		
1 Ιανουαρίου 2024	13.928	590.650	141.586	(1.965)	152.376	896.574	78.108	974.683
Καθαρό κέρδος χρήσης	-	-	-	-	31.243	31.243	26.157	57.400
Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	28	-	-	28	10	37
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	18.569	-	-	18.569	34	18.603
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	2.859	-	-	2.859	875	3.734
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	(70)	-	-	(70)	(52)	(122)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	-	-	21.386	-	-	21.386	867	22.253
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	21.386	-	31.243	52.629	27.023	79.652
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	174.096	(174.096)	-	-	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	(174.096)	-	-	-	-	(174.096)	-	(174.096)
Συμψηφισμός λοιπών αποθεματικών με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	(55.459)	-	-	55.374	(85)	-	(85)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	-	(407)	-	-	-	(407)	-	(407)
Μεταφορά από αποθεματικά	-	-	(21.951)	-	21.951	-	-	-
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(3.483)	-	(3.483)	-	(3.483)
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	-	-	1.164	3.991	(3.991)	1.164	-	1.164
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών /πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	-	(1.096)	-	1.398	303	-	303
Επίπτωση εξαγορών και σύστασης θυγατρικών	-	-	-	-	(15.344)	(15.344)	(53.078)	(68.422)
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη	-	-	(8.164)	-	8.164	-	-	-
Διανομή μερίσματος	-	-	-	-	-	-	(32.511)	(32.511)
31 Δεκεμβρίου 2024	13.928	360.688	132.925	(1.457)	251.171	757.254	19.542	776.796
1 Ιανουαρίου 2025	13.928	360.688	132.925	(1.457)	251.171	757.254	19.542	776.796
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης	-	-	-	-	156.262	156.262	(4.188)	152.075
Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	(263)	-	-	(263)	1	(262)

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)

Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου
Μεταφορά σε αποθεματικά
Αγορά ιδίων μετοχών
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών /πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών
Επίπτωση πώλησης εταρειών Περιβάλλοντος, Παραχωρήσεων, ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ, KANTZA ΑΕ (Καμπάς) & CLH Srl
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη
Διανομή μερίσματος

31 Δεκεμβρίου 2025

Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής						Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό ό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο		
24	-	-	2.156	-	-	2.156	150	2.306
24	-	-	5.761	-	-	5.761	1.184	6.944
24	-	-	46	-	-	46	17	63
	-	-	7.700	-	-	7.700	1.351	9.051
	-	-	7.700	-	156.262	163.963	(2.837)	161.126
23	295.963	(295.963)	-	-	-	-	-	-
23	(295.963)	-	-	-	-	(295.963)	-	(295.963)
23	-	(888)	-	-	-	(888)	-	(888)
24	-	-	119.078	-	(119.078)	-	-	-
23	-	-	-	(1.599)	-	(1.599)	-	(1.599)
24	-	-	1.996	-	-	1.996	-	1.996
	-	-	(100.087)	-	87.457	(12.631)	46.649	34.018
	-	-	(12.498)	-	12.498	-	-	-
	-	-	-	-	(174.096)	(174.096)	(15.010)	(189.106)
	13.928	63.837	149.113	(3.057)	214.214	438.035	48.345	486.379

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1 Ιανουαρίου 2024

Καθαρό κέρδος χρήσης

Λοιπά συνολικά εισοδήματα

Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	13.928	590.650	62.103	(1.965)	(55.459)	609.256
	-	-	-	-	31.334	31.334
24	-	-	9	-	-	9
	-	-	593	-	-	593
	-	-	603	-	-	603
	-	-	603	-	31.334	31.936
23	174.096	(174.096)	-	-	-	-

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	23	(174.096)	-	-	-	-	(174.096)
Συμφηφισμός λοιπών αποθεματικών με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	23	-	(55.459)	-	-	55.459	-
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	23	-	(407)	-	-	-	(407)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	24	-	-	(1.096)	-	1.398	303
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη	24	-	-	(6.592)	-	6.592	-
Αγορά ιδίων μετοχών		-	-	-	(3.483)	-	(3.483)
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών		-	-	1.164	3.991	(3.991)	1.164
31 Δεκεμβρίου 2024		13.928	360.688	56.181	(1.457)	35.333	464.673
1 Ιανουαρίου 2025		13.928	360.688	56.181	(1.457)	35.333	464.673
Καθαρό κέρδος χρήσης		-	-	-	-	416.409	416.409
Λοιπά συνολικά εισοδήματα							
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	24	-	-	(28)	-	-	(28)
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	24	-	-	1.836	-	-	1.836
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)		-	-	1.808	-	-	1.808
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		-	-	1.808	-	416.409	418.217
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	23	295.963	(295.963)	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	23	(295.963)	-	-	-	-	(295.963)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	23	-	(888)	-	-	-	(888)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	24	-	-	1.996	-	-	1.996
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη	24	-	-	(11.519)	-	11.519	-
Αγορά ιδίων μετοχών	23	-	-	-	(1.599)	-	(1.599)
Διανομή μερίσματος		-	-	-	-	(174.096)	(174.096)
31 Δεκεμβρίου 2025		13.928	63.837	48.466	(3.057)	289.166	412.339

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	21	172.892	302.886	3.859	83.406
Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(52.643)	85.195	184.563	32.000
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	66	20.512	2.570	231.458	-
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων		(32.131)	87.765	416.022	32.000
Πλέον/μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	5	9.520	44.811	890	832
Απομειώσεις ενσώματων και άυλων παγίων και επενδυτικών ακινήτων	7,9, 32	2.131	83	-	160
Απομειώσεις θυγατρικών εταιρειών	10	-	-	14.181	3.300
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων και προσαρμογές περιουσιακών στοιχείων		1.731	316	605	860
Προβλέψεις		(1.607)	(66.074)	72	28
Πρόγραμμα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης και κόστος ιδίων μετοχών	34	1.838	1.375	1.838	1.375
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		(7.226)	(14.241)	(463.686)	(57.761)
Μερίδιο (κέρδους)/ζημιάς από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο τις καθαρής θέσης	5	313	(798)	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	33	3.788	3.125	1.285	6.541
Αποτέλεσμα από παράγωγα	33	(1.208)	193	-	-
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-	570	-	-
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		(39.188)	19.427	(4.836)	44
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		55.125	(44.051)	2.041	(3.585)
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(3.394)	(2.309)	(228)	(118)
Καταβεβλημένοι φόροι		(3.393)	(27.149)	-	(807)
Διακοπείσες δραστηριότητες	66	(12.742)	29.127	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		(26.444)	32.168	(31.818)	(17.130)
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση/ πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών		(280)	(514)	(44.710)	(12.160)
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού θυγατρικής εταιρείας REDS AE	10	(3.900)	(65.176)	(3.900)	(65.176)
Είσπραξη από πώληση συγγενούς εταιρείας ANEMOS RES		-	123.520	-	123.520
Απόκτηση Athens Properties BV		-	(79.831)	-	-
Είσπραξη από πώληση Κλάδου Περιβάλλοντος, Παραχωρήσεων και ΓΟΥΡΝΕΣ AE		406.015	-	365.965	-
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών και συγγενών		-	-	30.630	14.909
(Απόκτηση)/λήξη λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		(92.244)	(11.882)	(90.908)	(19.756)
Εισπράξεις/(Τοποθετήσεις) προθεσμιακών καταθέσεων άνω των 3 μηνών	22	61.778	110.006	-	23.706
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα		(12.201)	(1.903)	(13.919)	(234)
Τόκοι εισπραχθέντες		9.598	12.446	4.594	2.797
Δάνεια χορηγηθέντα σε συνδεδεμένα μέρη		-	(90)	(606)	(65.950)
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων σε συνδεδεμένα μέρη		-	-	35.000	2.850
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων από Aktor Group		70.179	42.587	70.179	61.501

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24
Μερίσματα εισπραχθέντα	-	-	173.842	50.000
Διακοπείσες δραστηριότητες	(149.940)	109.300	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	289.006	238.463	526.168	116.007
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Επιστροφή κεφαλαίου σε μετόχους ΕΛΛΑΚΤΩΡ	(295.473)	(173.850)	(295.473)	(173.807)
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	(855)	(522)	(888)	(522)
Αγορά ιδίων μετοχών	(1.599)	(3.483)	(1.599)	(3.483)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια και έξοδα έκδοσης δανείων	12.785	-	10.000	-
Εξοφλήσεις δανείων	(12.665)	(295)	(10.000)	-
Εισπράξεις δανείων αναληφθέντων από συνδεδεμένα μέρη	-	-	10.800	-
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	(4.160)	(1.008)	(733)	(611)
Μερίσματα πληρωθέντα & καταβληθείς φόρος μερισμάτων	(188.798)	(32.533)	(173.779)	-
(Αύξηση)/μείωση δεσμευμένων καταθέσεων	4.439	7.633	(10.410)	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	227.556	(161.787)	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(258.770)	(365.846)	(472.082)	(178.424)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	3.791	(95.215)	22.268	(79.547)
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα από διακοπείσες δραστηριότητες	(53)	1	-	-
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Περιουσιακών Στοιχείων Κατεχόμενων προς πώληση	(377)	(34.780)	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	176.253	172.892	26.127	3.859

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

1 Γενικές πληροφορίες

Ο Όμιλος, δραστηριοποιείται μέσω των θυγατρικών εταιρειών του, στους κλάδους της ανάπτυξης και διαχείρισης ακινήτων καθώς και στο χώρο της φιλοξενίας. Οι συμμετοχές του Ομίλου παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημείωση 43. Ο Όμιλος, κατά τη χρήση 2025, δραστηριοποιήθηκε κυρίως στην Ελλάδα, τη Ρουμανία, τη Γερμανία και την Κύπρο.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (η «Εταιρεία») έχει συσταθεί και είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και η διεύθυνση της έδρας της και τα κεντρικά γραφεία της είναι στην Ερμού 25, 145 64 Κηφισιά Αττικής.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Οι παρούσες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις (στο εξής αναφερόμενες ως «χρηματοοικονομικές καταστάσεις») της 31.12.2025 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 16 Απριλίου 2026 και τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρείας www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις – Οικονομική Πληροφόρηση», στην υποενότητα «Ετήσια Οικονομική Έκθεση».

Οι οικονομικές καταστάσεις των ενοποιούμενων εταιρειών είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις – Οικονομική Πληροφόρηση», στην υποενότητα «Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου-Θυγατρικών».

2 Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι λογιστικές αρχές που θεωρούνται ουσιώδεις και οι οποίες εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Αυτές οι αρχές έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

Οι παρούσες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τον κανόνα του ιστορικού κόστους εκτός από ορισμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις (συμπεριλαμβανομένων και των παραγώγων), τα οποία έχουν αποτιμηθεί στην εύλογη αξία τους.

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσης από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 4.

2.1.1 Συνέχιση Δραστηριότητας

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση 2025 (από 1η Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2025) έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και παρουσιάζουν εύλογα την οικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Η Διοίκηση αξιολογεί διαρκώς τις συνθήκες και τις ενδεχόμενες επιδράσεις τους στις εργασίες του Ομίλου προκειμένου να διασφαλίζει την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της άντλησης πληροφόρησης από τους επιμέρους κλάδους δραστηριότητας, αναφορικά με τις εκτιμώμενες λειτουργικές επιδόσεις και τις μελλοντικές ταμειακές ροές, συνεκτιμώντας και τις επιπτώσεις από εξωγενείς παράγοντες (αυξήσεις των τιμών, κλιματικά θέματα κ.α.) στην πορεία εργασιών του Ομίλου. Βάσει της πληροφόρησης αυτής, έχει αναπτύξει σχέδια δράσης για τη βέλτιστη διαχείριση της διαθέσιμης ρευστότητας και των μελλοντικών ταμειακών ροών προκειμένου να εξυπηρετούνται απρόσκοπτα οι υποχρεώσεις και τα επενδυτικά σχέδια του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατά τη χρήση 2024 και 2025 κατόρθωσε, παρά τις ιδιαίτερες συνθήκες και προκλήσεις της αγοράς, να ολοκληρώσει τη λειτουργική του αναδιάρθρωση και μια σειρά στρατηγικών κινήσεων, σύμφωνα με το νέο επιχειρηματικό του μοντέλο, που εξασφάλισαν την περαιτέρω ενίσχυση της κεφαλαιακής του διάρθρωσης και την ανταμοιβή των μετόχων. Το αποτέλεσμα αυτών των επιχειρησιακών κινήσεων, μεταξύ άλλων, ήταν οι επιστροφές κεφαλαίου συνολικού ύψους €470 εκατ., που αποφασίσθηκαν από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που πραγματοποιήθηκαν το 2024 και 2025 καθώς και η διανομή Προμερίσματος χρήσης 2025 ποσού €174,1 εκατ. στους μετόχους της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Περισσότερα στοιχεία για τις επιχειρηματικές κινήσεις αναφέρονται στην ενότητα «Β. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου».

Με βάση τα παραπάνω, η Διοίκηση εκτιμά ότι έχει διασφαλίσει την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και ως εκ τούτου οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

2.1.2 Κλιματική αλλαγή

Η αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί διαρκώς τους κλιματικούς κινδύνους και τις ευκαιρίες που επηρεάζουν τις δραστηριότητές του, λαμβάνει μέτρα προσαρμογής στις μεταβαλλόμενες κλιματικές συνθήκες και υλοποιεί δράσεις για τη σταθερή μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματός.

Κατά τη διάρκεια του 2025 ολοκληρώθηκε ο μετασχηματισμός του Ομίλου με την μεταβίβαση/πώληση των κλάδων Περιβάλλοντος και Παραχωρήσεων, με αποτέλεσμα η ενοποιημένη περίμετρος του Ομίλου να έχει διαφοροποιηθεί σημαντικά. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται πλέον στους κλάδους της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων και Φιλοξενίας, του έργου της Μαρίνας Αλίμου και της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (ΑΠΕ), μέσω φωτοβολταϊκού πάρκου. Η αλλαγή αυτή στην περίμετρο επηρεάζει ουσιαδώς το προφίλ κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου, καθώς η έκθεση μετατοπίζεται από τις εκπομπές Scope 1 περιβαλλοντικών δραστηριοτήτων σε ζητήματα λειτουργικής ενεργειακής απόδοσης κτιρίων (Scope 2), φυσικών κλιματικών κινδύνων ακίνητης περιουσίας, καθώς και του προφίλ κινδύνων και ευκαιριών παραγωγής ενέργειας από φωτοβολταϊκά.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει σχέδιο κλιματικής μετάβασης με στόχο τη συμβολή στον περιορισμό της ανόδου της παγκόσμιας θερμοκρασίας στους 1,5°C, σύμφωνα με τη Συμφωνία του Παρισιού. Οι δράσεις εξοικονόμησης ενέργειας και περιορισμού των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου αποτελούν

αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής ESG του Ομίλου, η πρόοδος της οποίας αποτιμάται σε ετήσια βάση μέσω συγκεκριμένων δεικτών επίδοσης και στόχων. Λόγω της μεταβολής στην περίμετρο ενοποίησης, ο Όμιλος βρίσκεται ήδη σε διαδικασία επικαιροποίησης τόσο του σχεδίου κλιματικής μετάβασης, όσο και της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων, σε ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας και τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), καθώς και του αντίστοιχου πλάνου δράσεων μετριασμού και προσαρμογής, ώστε αυτά να αντανakλούν τη νέα περίμετρο και τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου.

Αναλυτικότερες πληροφορίες σχετικά με την κλιματική ανθεκτικότητα του Ομίλου, τους αναγνωρισμένους κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες, τους στόχους μείωσης εκπομπών και το σχέδιο κλιματικής μετάβασης παρατίθενται στη Δήλωση Βιωσιμότητας 2025 — ιδίως στην ενότητα «Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]» καθώς και στις θεματικές γνωστοποιήσεις «ESRS E1 — Κλιματική Αλλαγή».

2.1.3 Μακροοικονομικό περιβάλλον¹

Παρά το ασταθές διεθνές οικονομικό περιβάλλον, το οποίο επηρεάζεται από γεωπολιτικούς κινδύνους που απορρέουν από τη συνεχιζόμενη σύγκρουση στην Ουκρανία, καθώς και από άλλες εστίες έντασης σε παγκόσμιο επίπεδο — με ιδιαίτερη έμφαση στις περιοχές της Μέσης Ανατολής και της Ασίας-Ειρηνικού — εκτιμάται ότι οι περιφερειακές αστάθειες θα συνεχίσουν να προκαλούν κυρίως προσωρινές διαταραχές στο διεθνές οικονομικό σύστημα, με σχετικά περιορισμένο αντίκτυπο στην καθημερινή λειτουργία των χρηματοπιστωτικών και νομισματικών αγορών.

Η στάση των μεγάλων κεντρικών τραπεζών επιβεβαιώνει αυτή την εκτίμηση. Κατά τη διάρκεια του 2025, οι νομισματικές αρχές των ανεπτυγμένων οικονομιών προχώρησαν σταδιακά σε πιο υποστηρικτική νομισματική πολιτική, με στόχο την ενίσχυση της οικονομικής δραστηριότητας και τη διατήρηση βιώσιμων ρυθμών ανάπτυξης. Στο πλαίσιο αυτό, η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα συνέχισε τη στρατηγική αποκλιμάκωσης των επιτοκίων, μειώνοντας τα βασικά επιτόκια περίπου στο 2% τον Ιούνιο του 2025, σε συνέχεια σημαντικών μειώσεων από το δεύτερο τρίμηνο του 2024. Η πολιτική αυτή αποσκοπεί στην ενίσχυση της οικονομικής δραστηριότητας στην Ευρωζώνη, όπου αρκετές μεγάλες οικονομίες — όπως η Γερμανία και η Γαλλία — παρουσίασαν χαμηλούς ρυθμούς ανάπτυξης ή στασιμότητα τα τελευταία έτη.

Παρόμοια κατεύθυνση ακολουθεί και η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των Ηνωμένων Πολιτειών, επιδιώκοντας τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας της αμερικανικής οικονομίας σε ένα περιβάλλον έντονου διεθνούς ανταγωνισμού, ιδίως στο πλαίσιο της οικονομικής και τεχνολογικής αντιπαράθεσης μεταξύ ΗΠΑ και Κίνας. Παράλληλα, οι πρόσφατες προσαρμογές στις εμπορικές και δασμολογικές πολιτικές των Ηνωμένων Πολιτειών έχουν οδηγήσει σε σχετική αποκλιμάκωση των αρχικών εντάσεων που είχαν δημιουργηθεί στο διεθνές εμπόριο.

Η αποκλιμάκωση των πληθωριστικών πιέσεων που καταγράφεται διεθνώς τα τελευταία δύο έτη δημιουργεί προϋποθέσεις σταδιακής ομαλοποίησης της οικονομικής δραστηριότητας. Στην Ελλάδα, η

¹ Τράπεζα της Ελλάδος, Έκθεση Νομισματικής Πολιτικής 2024-2025 και πρόσφατες μακροοικονομικές προβλέψεις. Ευρωπαϊκή Επιτροπή, *European Economic Forecast – Greece*, Directorate-General for Economic and Financial Affairs (DG ECFIN). Eurostat, Στατιστικά στοιχεία για πληθωρισμό, αγορά εργασίας και δημόσια οικονομικά των κρατών-μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛΣΤΑΤ), Στατιστικά στοιχεία για ΑΕΠ, ανεργία και μακροοικονομικούς δείκτες της ελληνικής οικονομίας.

οικονομία συνέχισε να εμφανίζει ανθεκτικότητα κατά τη διάρκεια του 2025 και στις αρχές του 2026, παρά το ασταθές διεθνές περιβάλλον.

Σύμφωνα με πρόσφατες εκτιμήσεις διεθνών οργανισμών και της Τράπεζας της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας για το 2025 εκτιμάται περίπου στο 2,3%, με βασικούς μοχλούς την ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές υπηρεσιών. Ο πληθωρισμός (βάσει του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή) εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε περίπου στο 2,5% για το 2025, παρουσιάζοντας τάσεις περαιτέρω αποκλιμάκωσης τα επόμενα έτη.

Παράλληλα, η αγορά εργασίας εμφανίζει σταδιακή βελτίωση, με το ποσοστό ανεργίας να εκτιμάται περίπου στο 9,3% για το 2025, συνεχίζοντας τη μακροχρόνια πτωτική του πορεία. Ταυτόχρονα, η δημοσιονομική θέση της χώρας παρουσιάζει σταθεροποίηση, καθώς ο λόγος δημόσιου χρέους προς ΑΕΠ εκτιμάται περίπου στο 147,6% για το 2025, με προοπτική περαιτέρω μείωσης τα επόμενα έτη, ως αποτέλεσμα της οικονομικής ανάπτυξης και της επίτευξης πρωτογενών πλεονασμάτων.

Τέλος, με αφορμή τις γεωπολιτικές εξελίξεις και την πρόσφατη έναρξη πολεμικών επιχειρήσεων με επίκεντρο το Ιράν και σε συνέχεια σχετικής ενημέρωσης των εποπτικών αρχών (επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς τις εισηγμένες εταιρείες με αρ. πρωτ. 555/13.03.2026), η Διοίκηση της Εταιρείας επισημαίνει ότι η Εταιρεία δεν διατηρεί επιχειρηματική δραστηριότητα, εμπορικές συναλλαγές ή άλλα οικονομικά συμφέροντα στις εμπλεκόμενες χώρες. Ως εκ τούτου, οι εν λόγω εξελίξεις δεν αναμένεται να έχουν άμεση επίδραση στον κύκλο εργασιών, στα αποτελέσματα ή στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Ωστόσο η εξέλιξη αυτή άσκησε ανοδικές πιέσεις στο ενεργειακό κόστος και στο κόστος μεταφορών, επιβαρύνοντας τις πληθωριστικές προσδοκίες και επηρεάζοντας την επενδυτική εμπιστοσύνη διεθνώς.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στο διεθνές και εγχώριο οικονομικό περιβάλλον και προσαρμόζει τον επιχειρηματικό σχεδιασμό της, προκειμένου να διασφαλίσει τη βιωσιμότητα, τη σταθερότητα και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της

ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Το ανωτέρω δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2027.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εξετάσει την

επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»:
Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες
περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.3 Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές είναι οι οικονομικές οντότητες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους. Ο Όμιλος ελέγχει μία εταιρεία όταν εκτίθεται σε ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις της εταιρείας λόγω της συμμετοχής του στην εταιρεία αυτή και έχει την ικανότητα να επηρεάσει αυτές τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του στην εταιρεία αυτή. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει την οικονομική οντότητα. Έλεγχος μπορεί να υπάρχει και σε περιπτώσεις όπου η συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου είναι μικρότερη του 50%, αλλά ο Όμιλος είναι σε θέση να εξασκήσει έλεγχο στις χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές, de facto. De facto έλεγχος υφίσταται όταν ο αριθμός των δικαιωμάτων ψήφου του Ομίλου, σε σχέση με τον αριθμό αλλά και την κατανομή των δικαιωμάτων των άλλων μετόχων, δίνουν τη δυνατότητα ελέγχου από τον Όμιλο των χρηματοοικονομικών και επιχειρηματικών πολιτικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται με ολική ενοποίηση από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται κατά την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται, και των συμμετοχικών τίτλων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Το κόστος εξαγοράς περιλαμβάνει την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμφωνίες ενδεχόμενων ανταλλαγμάτων. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε

μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται καταρχήν στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Εάν υπάρχει, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική είτε στην εύλογη αξία είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της αποκτηθείσας εταιρείας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές, στην αναλογία τους στην καθαρή θέση της θυγατρικής. Τα έξοδα εξαγοράς καταχωρούνται στα αποτελέσματα κατά την πραγματοποίησή τους.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο αποκτών θα επιμετρήσει εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και θα αναγνωρίσει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Τυχόν ενδεχόμενο αντάλλαγμα που δίνεται από τον Όμιλο, ταξινομείται είτε ως ίδια κεφάλαια είτε ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Τα ποσά που ταξινομούνται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση επαναμετρώνται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Όταν το άθροισμα (α) του κόστους εξαγοράς, (β) του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσες συμμετοχές και (γ) της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς του μεριδίου του Ομίλου, εφόσον η συνένωση επιτυγχάνεται σταδιακά, είναι μεγαλύτερο σε σχέση με τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν, το υπερβάλλον ποσό αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Εάν το ανωτέρω άθροισμα είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στα αποτελέσματα.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Μητρικής οι θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος μείον την απομείωση.

(β) Μεταβολές σε ποσοστά συμμετοχής σε θυγατρικές χωρίς απώλεια ελέγχου

Συναλλαγές με τους μετόχους μειοψηφίας οι οποίες δεν επηρεάζουν τον έλεγχο που ασκεί ο Όμιλος στη θυγατρική, επιμετρώνται και καταχωρούνται ως συναλλαγές κεφαλαίου (equity transactions) – δηλαδή ο χειρισμός είναι ο ίδιος με αυτόν που ακολουθείται στις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και του αποκτηθέντος σχετικού μεριδίου της λογιστικής αξίας των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής, αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την πώληση στους μετόχους της μειοψηφίας καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

(γ) Πώληση/παύση ελέγχου θυγατρικής

Μόλις ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο στη θυγατρική, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο κατηγοριοποιείται ως συγγενής επιχείρηση ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με αξία κτήσης την εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα, θα λογιστικοποιηθούν όπως στην περίπτωση της πώλησης θυγατρικής κι επομένως ενδέχεται να λογιστικοποιηθούν στα αποτελέσματα.

(δ) Συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι οικονομικές οντότητες, στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο, το οποίο γενικά ισχύει όταν τα ποσοστά συμμετοχής κυμαίνονται μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της

καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, η επένδυση σε μία συγγενή επιχείρηση αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος κτήσης και η λογιστική αξία αυξάνεται ή μειώνεται για να αναγνωρίσει το μερίδιο του επενδυτή στα κέρδη ή τις ζημιές της συγγενούς μετά την ημερομηνία της απόκτησης. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνει και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά (μειωμένη με τυχόν ζημιές απομείωσης).

Οι συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες (βλ. (ε) "από κοινού συμφωνίες") αποτελούνται από επενδύσεις σε κύριες και μη κύριες δραστηριότητες. Οι συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες κυρίων δραστηριοτήτων είναι οι επενδύσεις εκείνες οι οποίες θεωρούνται μέρος των βασικών λειτουργιών και στρατηγικής του Ομίλου.

Σε περίπτωση πώλησης ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή επιχείρηση, όπου όμως ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή, μόνο η αναλογία στα ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί απευθείας στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα θα καταχωρηθεί στα αποτελέσματα.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, ενώ το μερίδιο των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές μετά την εξαγορά επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις με αντίστοιχη προσαρμογή στην τρέχουσα αξία της επένδυσης. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς υπερβεί την αξία της επένδυσης στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Εάν κάποια επένδυση πρέπει να απομειωθεί, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της επένδυσης και της λογιστικής της αξίας.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται επίσης κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της μητρικής οι συγγενείς αποτιμώνται στο κόστος μείον την απομείωση.

(ε) Από κοινού συμφωνίες

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11 οι τύποι των συμφωνιών περιορίζονται σε δύο: κοινές επιχειρήσεις (joint operations) και κοινοπραξίες (joint ventures). Η ταξινόμηση εξαρτάται από τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μερών στη συμφωνία, λαμβάνοντας υπόψη τη δομή και τη νομική μορφή της συμφωνίας, τους συμφωνηθέντες όρους από τα μέρη και, όπου είναι σχετικά, άλλα γεγονότα και συνθήκες.

Κοινές επιχειρήσεις θεωρούνται οι από κοινού συμφωνίες όπου τα μέρη (συμμετέχοντες) που έχουν κοινό έλεγχο διαθέτουν δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και ευθύνες επί των υποχρεώσεων του σχήματος. Οι συμμετέχοντες θα πρέπει να λογιστικοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις (καθώς και τα έσοδα και έξοδα) που σχετίζονται με το μερίδιο τους στο σχήμα.

Κοινοπραξίες θεωρούνται οι από κοινού συμφωνίες όπου τα μέρη (κοινοπρακτούντες) που έχουν κοινό έλεγχο στις συμφωνίες διαθέτουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του σχήματος. Οι επιχειρήσεις αυτές λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (η αναλογική ενοποίηση δεν είναι πλέον επιτρεπτή).

Με βάση το ΔΛΠ 31, ο Όμιλος λογιστικοποιούσε τις από κοινού συμφωνίες στις οποίες συμμετείχε, χρησιμοποιώντας την αναλογική μέθοδο ενοποίησης. Εξαίρεση αποτελούσαν εκείνες που βρίσκονταν σε αδράνεια κατά την ημερομηνία πρώτης εφαρμογής των ΔΠΧΑ ή ήταν μη σημαντικές, οι οποίες ενοποιούνταν με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Για αυτές, ο Όμιλος και μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 11, διατηρεί τον τρόπο ενοποίησής τους με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την οριστική εκκαθάρισή τους.

Οι κύριες από κοινού συμφωνίες όπου ο Όμιλος συμμετέχει αφορούν στην εκτέλεση κατασκευαστικών συμβολαίων μέσω κοινοπρακτικών σχημάτων. Τα κοινοπρακτικά αυτά σχήματα κατατάσσονται ως κοινές επιχειρήσεις λόγω του ότι η νομική τους μορφή παρέχει στα μέρη άμεσα δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και ευθύνες επί των υποχρεώσεων. Με βάση το ΔΠΧΑ 11, ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του στα σχήματα. Στη σημείωση 43γ παρουσιάζονται αναλυτικά τα μερίδια του Ομίλου στις κοινές επιχειρήσεις που συμμετέχει.

Ως κοινοπραξίες, ο Όμιλος έχει κατατάξει τις εταιρείες που παρουσιάζονται στη σημείωση 43β (μαζί με τις συγγενείς εταιρείες) στις οποίες τα μέρη που συμμετέχουν διαθέτουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των εταιρειών και γι' αυτό ενοποιούνται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 28.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της μητρικής δεν συμπεριλαμβάνονται από κοινού συμφωνίες.

2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα

Η πληροφόρηση κατά τομέα συντάσσεται σύμφωνα με τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που παρέχονται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ως ευθύνη του τη διαμόρφωση της στρατηγικής, την κατανομή των πόρων και την αξιολόγηση της επίδοσης του κάθε επιχειρηματικού τομέα.

2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα τα οποία κατέχονται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και τα δύο, και δεν χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες του Ομίλου, κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα οικόπεδα και κτίρια, καθώς και ακίνητα υπό κατασκευή τα οποία κατασκευάζονται ή αναπτύσσονται για μελλοντική χρήση ως επενδυτικά ακίνητα.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης και των εξόδων δανεισμού. Τα κόστη δανεισμού που αφορούν στην απόκτηση ή στην κατασκευή επενδυτικών ακινήτων κεφαλαιοποιούνται στο κόστος της επένδυσης για όσο διάστημα διαρκεί η απόκτηση ή η κατασκευή και παύουν να κεφαλαιοποιούνται όταν το πάγιο ολοκληρωθεί ή σταματήσει η κατασκευή του. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρώνται σε κόστος μείον αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.9). Τα επενδυτικά κτίρια αποσβένονται βάσει της ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμάται σε 40 έτη, πλην των διατηρητέων μη ανακαινισθέντων κτιρίων τα οποία αποσβένονται σε 20 έτη.

Μεταγενέστερες δαπάνες λογίζονται προσθετικά στην λογιστική αξία του ακινήτου, μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και ότι το κόστος αυτού μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα. Όλα τα άλλα κόστη από επιδιορθώσεις και συντήρηση βαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης την οποία αφορούν.

Εάν μια επένδυση σε ακίνητο μεταβληθεί σε ιδιοχρησιμοποιούμενο πάγιο, τότε κατηγοριοποιείται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις. Επίσης, όταν υπάρχει μία μεταβολή στη χρήση των επενδυτικών ακινήτων που αποδεικνύεται με την έναρξη της αξιοποίησής τους με σκοπό την πώληση, τότε κατηγοριοποιούνται ως αποθέματα.

Ακίνητα τα οποία κατέχει η μητρική εταιρεία και τα εκμισθώνει σε εταιρείες του Ομίλου κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και ως ενσώματες ακινητοποιήσεις στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

2.6 Μισθώσεις

(α) Εταιρεία Ομίλου ως μισθωτής

Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν, τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν τον Όμιλο κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Ο Όμιλος αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου.

Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

(α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,

(β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,

(γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει ο Όμιλος ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,

(δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα, και

ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν η μισθωτική περίοδος αντανakλά την εξάσκηση του δικαιώματος του Ομίλου για τον τερματισμό της μίσθωσης.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους:

(α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και

(β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

(α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,

(β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και

(γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος αναγνωρίζει στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

(α) το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και

(β) τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές.

(γ) Τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, δηλαδή μισθώσεις με διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών που δεν περιλαμβάνουν δικαίωμα εξαγοράς, καθώς και τις μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία.

(β) Εταιρεία Ομίλου ως εκμισθωτής

Ο Όμιλος εκμισθώνει ακίνητα μόνο με τη μορφή λειτουργικής μίσθωσης. Τα έσοδα των λειτουργικών μισθώσεων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Έσοδα από μισθώσεις

Τα έσοδα από μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα μεταβλητά έσοδα που προκύπτουν λόγω επίτευξης συγκεκριμένου επιπέδου πωλήσεων από τα εκμισθωμένα καταστήματα αναγνωρίζονται ως έσοδα όταν είναι εξαιρετικά πιθανή η είσπραξή τους. Τα έσοδα από μισθώσεις της μητρικής εταιρείας ταξινομούνται στη γραμμή «Λοιπά Έσοδα» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων καθώς η εκμίσθωση των ακινήτων της αποτελεί παρεπόμενη δραστηριότητα.

2.7 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Τα ενσώματα πάγια επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.9). Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των παγίων στοιχείων.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

- Κτίρια	20-40	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός (εκτός αιολικών και φωτοβολταϊκών)	5-10	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αιολικών και Φ/Β πάρκων (υπάγονται στο Ν. 4254/2014)	27	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αιολικών και Φ/Β πάρκων (έναρξη λειτουργίας μετά την 01.01.2014)	20	έτη
- Αυτοκίνητα	5-9	έτη
- Λοιπός εξοπλισμός	5-10	έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση τουλάχιστον κάθε τέλος χρήσης.

Οι ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση που απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε παραγωγική λειτουργία.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα (σημείωση 2.9).

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αναπόσβεστης αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή περιουσιακών στοιχείων κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής.

Περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

2.8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

(α) Υπεραξία

Η υπεραξία προκύπτει από εξαγορά θυγατρικών και αποτελεί το υπερβάλλον ποσό μεταξύ του αθροίσματος του τιμήματος εξαγοράς, του ποσού της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία και της εύλογης αξίας οποιασδήποτε προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε. Η υπεραξία από εξαγορές θυγατρικών εταιρειών αναγνωρίζεται στις ασώματες ακινητοποιήσεις. Η υπεραξία δεν αποσβένεται και ελέγχεται για απομείωση ετησίως ή πιο συχνά αν γεγονότα ή περιστάσεις καταδεικνύουν ενδεχόμενη απομείωση και αναγνωρίζεται στο κόστος μείον τις όποιες ζημιές απομείωσης. Ζημιές από υπεραξία δεν αντιστρέφονται.

Η υπεραξία κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών για την πραγματοποίηση του ελέγχου απομείωσης. Η κατανομή γίνεται στις μονάδες ή στις ομάδες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από τις επιχειρηματικές συνενώσεις στις οποίες δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα.

Κέρδη και ζημιές από την πώληση μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην επιχείρηση που πωλήθηκε.

Η αρνητική υπεραξία διαγράφεται στα αποτελέσματα (σημείωση 2.9).

(β) Λογισμικό

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 1 έως 3 έτη.

(γ) Άδειες Χρήσης

Ως άδειες χρήσης εννοούνται οι άδειες παραγωγής των αιολικών και φωτοβολταϊκών (Φ/Β) πάρκων και αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται από την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας των αιολικών και Φ/Β πάρκων, με τη σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, η οποία είναι 20 έτη. Οι άδειες χρήσης υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη.

2.9 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία (υπεραξία) που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και επίσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας, μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, και αξίας

χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοοικονομικών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της Διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες). Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από υπεραξία, που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμούνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

2.10 Χρηματοοικονομικά μέσα

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Τα κόστη συναλλαγής των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων εξοδοποιούνται. Για τις εμπορικές απαιτήσεις γίνεται αναφορά στη σημείωση 2.12.

Σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, τα χρεόγραφα επιμετρούνται στη συνέχεια στο αποσβέσιμο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, ή στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης. Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβέσιμο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως κριτήριο SPPI (“solely payments of principal and interest”) και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

Η ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρεογράφων του Ομίλου και της Εταιρείας γίνεται ως εξής:

I. Χρεόγραφα στο αποσβέσιμο κόστος για τα χρεόγραφα τα οποία αποκτώνται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου, που σκοπό έχει τη διατήρησή τους ώστε να εισπραχθούν οι συμβατικές ταμειακές ροές, ενώ ταυτόχρονα πληρούν το κριτήριο SPPI. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αυτής της κατηγορίας αποτιμώνται μεταγενέστερα βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους. Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά προκύπτει όταν το περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται, τροποποιείται ή απομειώνεται, αναγνωρίζεται αμέσως στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

II. Συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, χωρίς μεταφορά των κερδών ή ζημιών στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης κατά την απο-αναγνώριση τους. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται μόνο οι συμμετοχικοί τίτλοι τους οποίους ο Όμιλος έχει την πρόθεση να κρατήσει στο προβλεπόμενο μέλλον και έχει αμετάκλητα αποφασίσει να τους ταξινομήσει κατά τον τρόπο αυτό στην αρχική αναγνώρισή τους ή στη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 9. Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος δεν υπόκεινται σε απομείωση. Μερίσματα από τέτοιες επενδύσεις συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός αν αντιπροσωπεύουν ανάκτηση του κόστους της επένδυσης.

Για επενδύσεις οι οποίες διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση τις τιμές προσφοράς της αγοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει ενεργός αγορά, η εύλογη αξία

προσδιορίζεται μέσω τεχνικών αποτίμησης, εκτός εάν το εύρος των ορθολογικών εκτιμήσεων της εύλογης αξίας είναι σημαντικά μεγάλο και οι πιθανότητες των διάφορων εκτιμήσεων δεν μπορούν εύλογα να αξιολογηθούν, οπότε δεν επιτρέπεται η αποτίμηση αυτών των επενδύσεων στην εύλογη αξία. Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση των περιουσιακών στοιχείων μέσα σε ένα χρονικό πλαίσιο που προβλέπεται από κανονισμό ή παραδοχή της αγοράς, αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία διακανονισμού (δηλαδή την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται ή παραδίδεται στον Όμιλο ή την Εταιρεία).

III. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία ταξινομούνται ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία με τα κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση αυτών να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά κέρδη / (ζημιές)».

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν πρόβλεψη ζημιάς έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος ή η Εταιρεία προσδοκούν να εισπράξουν, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τη μέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών η οποία χρησιμοποιεί την πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς για όλη τη διάρκεια ζωής για όλες τις εμπορικές απαιτήσεις και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία.

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται από πελάτες για υπηρεσίες που παρασχέθηκαν στη συνήθη επιχειρηματική πορεία. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του ανταλλάγματος που είναι άνευ όρων, εκτός εάν περιέχουν σημαντικά στοιχεία χρηματοδότησης, όταν αναγνωρίζονται σε εύλογη αξία. Ο όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με σκοπό την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών και επομένως τα επιμετρά μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία αφορούν μη τιμολογημένες εργασίες σε εξέλιξη και έχουν ουσιαστικά τα ίδια χαρακτηριστικά κινδύνου με τις εμπορικές απαιτήσεις για τα ίδια είδη συμβάσεων.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή ένα μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μίας ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,

- ο Όμιλος ή η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τα καταβάλλει σε τρίτους πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό τη μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης, ή
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα, είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό είτε (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία μεταβιβάζει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή συνάπτει σύμβαση μεταβίβασης, αξιολογεί την έκταση κατά την οποία διατηρεί τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου. Όταν ο Όμιλος ούτε μεταβιβάζει ούτε διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου και διατηρεί τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Στην περίπτωση αυτή, ο Όμιλος αναγνωρίζει παράλληλα και μια συνδεδεμένη υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η συνδεδεμένη υποχρέωση επιμετρούνται σε βάση που αντανακλά τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος ή η Εταιρεία.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή που λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει.

Οι διαγραφές πραγματοποιούνται ως επί το πλείστον για συγκεκριμένους διαχειριστικούς λόγους, όπως κατά την εκκαθάριση Κοινοπραξιών ή εταιρειών οι οποίες έχουν συσταθεί για την περάτωση συγκεκριμένων έργων και έχουν πεπερασμένη χρονική διάρκεια λειτουργίας. Διαγραφές απαιτήσεων πραγματοποιούνται και σε περιπτώσεις όπου οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εξαντλήσει όλα τα ένδικα μέσα για την είσπραξη απαιτήσεων.

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος συναλλαγών, στην περίπτωση των δανείων και των πληρωτέων υποχρεώσεων.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν η δέσμευση που απορρέει από την υποχρέωση, ακυρώνεται ή εκπνέει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονήσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά

τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

2.11 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν επιλέξει ότι θα ακολουθούν τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9. Τα παράγωγα αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους την ημερομηνία σύναψης ενός συμβολαίου παραγώγων και στη συνέχεια επανεπιμετρούνται στην εύλογη αξία τους στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Η λογιστικοποίηση για μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία εξαρτάται από το εάν το παράγωγο προσδιορίζεται ως μέσο αντιστάθμισης και, εάν ναι, από τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζεται. Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα ως αντιστάθμιση κινδύνου επιτοκίου που σχετίζεται με τις ταμειακές ροές των αναγνωρισμένων δανείων (αντιστάθμιση ταμειακών ροών). Κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης, ο Όμιλος τεκμηριώνει την οικονομική σχέση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης και των αντισταθμισμένων στοιχείων, συμπεριλαμβανομένου του εάν οι αλλαγές στις ταμειακές ροές των μέσων αντιστάθμισης αναμένεται να αντισταθμίσουν τις αλλαγές στις ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων. Ο Όμιλος τεκμηριώνει το αντικείμενο διαχείρισης κινδύνου και στρατηγικής του για την ανάληψη των συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνου. Οι εύλογες αξίες των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων που προσδιορίζονται σε σχέσεις αντιστάθμισης γνωστοποιούνται στη σημείωση 3.3. Οι κινήσεις του αποθεματικού αντιστάθμισης στα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται στη σημείωση 24.

Το αποτελεσματικό μέρος των μεταβολών στην εύλογη αξία των παραγώγων που προσδιορίζονται και χαρακτηρίζονται ως λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών αναγνωρίζεται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών στα ίδια κεφάλαια. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το μη αποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα».

Τα ποσά που συσσωρεύονται στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στις περιόδους που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημίες. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το αποτελεσματικό μέρος των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίου που αντισταθμίζουν τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα στο χρηματοοικονομικό κόστος ταυτόχρονα με το έξοδο τόκων των αντισταθμισμένων δανείων.

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήξει ή πωληθεί ή τερματιστεί ή όταν μια αντιστάθμιση δεν πληροί πλέον τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμιση, οποιοδήποτε συσσωρευμένο αναβαλλόμενο κέρδος ή ζημία υπάρχει στα ίδια κεφάλαια εκείνη τη στιγμή παραμένει στα ίδια κεφάλαια έως ότου οι αντίστοιχες αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάσουν το κέρδος ή τη ζημία. Επιπλέον, εάν οι ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων δεν αναμένεται πλέον να προκύψουν, το συσσωρευμένο κέρδος ή ζημία που υπάρχει στα ίδια κεφάλαια αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

2.12 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους, εκτός εάν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις αναγνωρίζει μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση

του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Η ζημιά απομείωσης για τις εμπορικές απαιτήσεις σχηματίζεται βάσει όσων αναφέρονται στη σημείωση 2.10.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν επίσης, συναλλαγματικές και γραμμάτια εισπρακτέα.

2.13 Δεσμευμένες καταθέσεις

Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τον Όμιλο μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Στις περιπτώσεις που οι δεσμευμένες καταθέσεις αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο. Όμως εάν δεν αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο. Στις περιπτώσεις χρηματοδότησης αυτοχρηματοδοτούμενων ή συγχρηματοδοτούμενων έργων αφορούν στους λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή αποθεματικούς λογαριασμούς.

2.14 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου.

2.15 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Όταν μία εταιρεία του Ομίλου αποκτά μετοχές της Εταιρείας (Ίδιες Μετοχές) το κόστος κτήσης παρουσιάζεται αφαιρετικά από τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου μέχρι οι μετοχές αυτές να ακυρωθούν ή να πωληθούν. Το κέρδος ή η ζημιά από την πώληση ιδίων μετοχών αναγνωρίζεται άμεσα στα ίδια κεφάλαια.

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται απαλλαγμένα από κάθε σχετικό όφελος φόρου εισοδήματος, αφαιρετικά στην καθαρή θέση.

2.16 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Έξοδα δανείων που καταβάλλονται κατά την υπογραφή των νέων πιστώσεων αναγνωρίζονται ως έξοδα του δανείου εφόσον γίνει ανάληψη μέρους ή και του συνόλου της νέας πιστωτικής γραμμής. Σε αυτήν την περίπτωση καταχωρούνται ως μελλοντικά έξοδα δανείων μέχρι να γίνει η ανάληψη. Εφόσον δεν χρησιμοποιηθούν τα νέα δάνεια, μερικώς ή ολικά, τότε αυτά τα έξοδα περιλαμβάνονται στα προπληρωθέντα έξοδα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια ζωής της σχετικής πιστωτικής γραμμής.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία του ισολογισμού.

2.17 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος της χρήσης αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωριστεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα ή στα ίδια κεφάλαια αντίστοιχα.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η Διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

2.18 Παροχές στο προσωπικό

(α) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο Όμιλος συμμετέχει σε διάφορα συνταξιοδοτικά προγράμματα. Οι πληρωμές καθορίζονται από την εκάστοτε τοπική νομοθεσία και τους κανονισμούς των ταμείων.

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα το οποίο καθορίζει ένα συγκεκριμένο ποσό παροχής συντάξεως το οποίο θα εισπράξει ο εργαζόμενος όταν συνταξιοδοτηθεί το οποίο συνήθως εξαρτάται από ένα ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στο πλαίσιο του οποίου ο Όμιλος πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Ο Όμιλος δεν έχει

καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή, κατά την ημερομηνία ισολογισμού, μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπροθέσμων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης εταιρικών ομολόγων που έχουν διάρκεια περίπου ίση με το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις αποδοχές προσωπικού, αντανakλά την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από υπηρεσία εργαζομένου κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το καταχωρημένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Το καθαρό κόστος τόκων υπολογίζεται ως το καθαρό ποσό μεταξύ της υποχρέωσης για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος επί το επιτόκιο προεξόφλησης.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την περίοδο την οποία προκύπτουν.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές το νωρίτερο από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά των παροχών αυτών και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και συμπεριλαμβάνει την καταβολή των παροχών λήξης. Στην περίπτωση μίας προσφοράς που γίνεται για να ενθαρρύνει την εθελουσία αποχώρηση, οι παροχές εξόδου υπολογίζονται με βάση τον αριθμό των εργαζομένων που αναμένεται να δεχτούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Στην περίπτωση τερματισμού απασχόλησης που υπάρχει αδυναμία προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση αλλά γνωστοποίηση αυτών ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

(γ) Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης

Ο Όμιλος εφαρμόζει πρόγραμμα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης κατά το οποίο η εταιρεία λαμβάνει υπηρεσίες από τους εργαζομένους ως αντάλλαγμα για συμμετοχικούς τίτλους του Ομίλου. Η

εύλογη αξία των υπηρεσιών των εργαζομένων που λαμβάνονται σε αντάλλαγμα των συμμετοχικών τίτλων αναγνωρίζεται ως έξοδο, με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια. Το συνολικό ποσό που θα αναγνωριστεί ως έξοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης καθορίζεται σε σχέση με την εύλογη αξία των χορηγημένων δικαιωμάτων, εάν εξαιρέσουμε την επίδραση οποιονδήποτε συνθηκών κατοχύρωσης που δεν προέρχονται από την αγορά. Σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρξει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Όταν εξασκούνται τα δικαιώματα προαίρεσης, η εταιρεία εκδίδει νέες μετοχές. Οι εισπράξεις που λαμβάνονται, καθαρές από οποιοδήποτε άμεσο κόστος συναλλαγής πιστώνονται στο μετοχικό κεφάλαιο (στην ονομαστική αξία) και στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο όταν τα δικαιώματα προαίρεσης ασκούνται.

2.19 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις για επίδικες αγωγές και για λοιπές περιπτώσεις αναγνωρίζονται όταν: υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, όταν είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης και όταν το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται σε προεξοφλημένη βάση, όταν είναι σημαντική η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος, με τη χρήση ενός προ φόρου επιτοκίου που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και του σχετικού κινδύνου της υποχρέωσης. Όταν γίνεται προεξόφληση των προβλέψεων η αύξηση της πρόβλεψης που οφείλεται στο πέρασμα του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εάν δεν είναι πλέον πιθανόν ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης αντιστρέφονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.20 Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα από συμβάσεις σε πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών σε ποσό που αντανάκλα το αντάλλαγμα το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών. Για την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται το παρακάτω μοντέλο πέντε σταδίων:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης.

Η βασική αρχή είναι ότι μία οικονομική οντότητα θα αναγνωρίσει τα έσοδα με τρόπο που να απεικονίζει τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Επίσης, περιλαμβάνει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόσει μία οικονομική οντότητα για να προσδιορίσει την επιμέτρηση των εσόδων και τη χρονική στιγμή της αναγνώρισής τους. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών, προσδιορίζοντας το χρόνο της μεταβίβασης του ελέγχου - είτε σε δεδομένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μια οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη.

Έσοδα από την πώληση ακινήτων

Τα έσοδα από την πώληση ακινήτων αναγνωρίζονται τη χρονική στιγμή κατά την οποία ο αγοραστής αποκτά τον έλεγχο. Τα έσοδα από την πώληση ακινήτων αναγνωρίζονται κατά την παράδοσή τους στον αγοραστή, εφόσον δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του ακινήτου από τον αγοραστή και να επιμετρούνται στο αντάλλαγμα που ορίζεται από τη σύμβαση με τον πελάτη.

Έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις ακινήτων

Τα έσοδα από τις λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, με την ευθεία μέθοδο, καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Όταν ο Όμιλος παρέχει κίνητρα στους πελάτες του, το κόστος αυτών των κινήτρων αναγνωρίζεται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, με την ευθεία μέθοδο, μειωτικά του εσόδου από την μίσθωση. Τα μεταβλητά μισθώματα, όπως ενοίκια βάσει του κύκλου εργασιών των μισθωτών, καταχωρούνται στα έσοδα στις περιόδους που πραγματοποιούνται και με βάση τη σύμβαση μίσθωσης με τον εκάστοτε μισθωτή.

Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και τη διαχείριση ακινήτων λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

2.21 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.22 Αναγνώριση λοιπών εσόδων

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των δανείων χορηγηθέντων και απαιτήσεων, τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο που προεξοφλεί τις μελλοντικές ροές για σκοπούς απομείωσης.

Έσοδα από μερίσματα

Τα μερίσματα λογίζονται ως έσοδα όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

2.23 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αποτελούν υποχρεώσεις προς πληρωμή για προϊόντα ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά την άσκηση της συνήθους εμπορικής δραστηριότητας από προμηθευτές. Οι

πληρωτέοι λογαριασμοί κατατάσσονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν η πληρωμή οφείλεται εντός ενός έτους ή λιγότερο. Αν όχι, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αποσβέσιμο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

2.24 Πολιτικές που αφορούν τα Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία που μεταβιβάστηκαν

Οι ουσιώδεις Λογιστικές Πολιτικές που αφορούν τα Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία που μεταβιβάστηκαν, όπως σχετικά με τις Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις, τα Αποθέματα, τις Συμφωνίες Παραχώρησης, τις Επιχορηγήσεις κ.α., παρατίθενται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της χρήσης 2024.

2.25 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες €. Διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

Για τη χρήση 2024, τα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και των Ταμειακών ροών παρουσιάζονται σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5. Για περισσότερες πληροφορίες, δείτε την Σημείωση 6 «Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Δεν έχουν γίνει άλλες αναταξινομήσεις στα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ή της Κατάστασης Ταμειακών ροών, παρά μόνο σε πίνακες των επιμέρους σημειώσεων, έτσι ώστε οι παρεχόμενες πληροφορίες στις σημειώσεις αυτές να είναι συγκρίσιμες με αυτές της τρέχουσας χρήσης.

Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν έχουν επίπτωση στην καθαρή θέση και τα αποτελέσματα.

3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του, είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, ως υπεύθυνη Διεύθυνση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, έχει σε συνεργασία με την Δ/νση Διαχείρισης Κινδύνων και την εποπτεία του Εσωτερικού Ελέγχου, αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων - με στοχευμένες παρεμβάσεις - προσπαθεί να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι μπορούν να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους / οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από την Εταιρεία μέσω καθιέρωσης σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/νσης, με έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν: σε κινδύνους αγοράς εντός και εκτός χώρας – ανάλογα με την δραστηριοποίηση του Ομίλου, συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων, κίνδυνο ρευστότητας, πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο από την μεταβολή των τιμών και αξιών, που αντιμετωπίζονται με ενδεδειγμένες διαχειρίσεις (π.χ. χρήση παραγώγων και μη-παραγώγων χρηματοοικονομικών εργαλείων, καθώς και τη βραχυπρόθεσμη επένδυση των διαθεσίμων) εντός των

πλαίσιων ανοχής και διάθεσης για κίνδυνο, όπως αυτά έχουν οριοθετηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (risk tolerance & risk appetite).

(α) Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς σχετίζεται με τους επιχειρησιακούς τομείς και το γεωγραφικό εύρος δραστηριοποίησης του Ομίλου. Ενδεικτικά, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μεταβολή στις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στις χώρες που δραστηριοποιείται, όπως αστάθεια πολιτικού συστήματος, αλλαγές οικονομικού πλαισίου αναφορικά με θέματα φορολογίας, συναλλαγών και εργασιακού πλαισίου (εργατική νομοθεσία), καθώς και εν γένει θέματα νομισματικής πολιτικής (μεταβολή σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια δανεισμού). Οι Οικονομικές Υπηρεσίες του Ομίλου παρακολουθούν στενά τις τάσεις στις επιμέρους αγορές όπου αναπτύσσεται επιχειρηματική δραστηριότητα και σχεδιάζουν ενέργειες για την άμεση και αποτελεσματική προσαρμογή στα νέα δεδομένα των επιμέρους αγορών. Παράλληλα αναπροσαρμόζεται και η στρατηγική του Ομίλου για τις επιλέξιμες χώρες για δραστηριοποίηση.

i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση του ομίλου σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι μη σημαντική, καθώς οι περισσότερες θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου έχουν λειτουργικό νόμισμα το ευρώ.

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς η πλειονότητα των συναλλαγών της διενεργείται σε ευρώ.

ii) Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο Όμιλος έχει στο ενεργητικό του σημαντικά έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις και προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο από διακυμάνσεις στα επιτόκια προέρχεται κυρίως από τραπεζικά δάνεια, δεδομένου ότι στα επιτόκια δανεισμού καταγράφονται άμεσα οι αυξητικές τάσεις. Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική του θέση καθώς και τις ταμειακές του ροές. Το κόστος δανεισμού μεταβάλλεται ως αποτέλεσμα τέτοιων αλλαγών και δημιουργούνται κέρδη ή ζημιές. Τα τελευταία χρόνια, η διακύμανση των επιτοκίων οφειλόταν κυρίως στη μεταβολή του περιθωρίου δανεισμού (spread), με τις αλλαγές στα επιτόκια βάσης (όπως το Euribor) να έχουν δευτερεύουσα επίδραση. Ωστόσο, από το 2022 και μετά, η κατάσταση έχει διαφοροποιηθεί σημαντικά, καθώς η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) προχώρησε σε σημαντική αύξηση των επιτοκίων, με συνέπεια την αναμόρφωση της επιβάρυνσης τόκων δανεισμού τόσο για τα δάνεια με κυμαινόμενο επιτόκιο όσο και για τα νέα δάνεια με σταθερό επιτόκιο.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, η σχέση δανεισμού με σταθερό επιτόκιο προς το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου ανερχόταν σε 97,24% (2024: 90,66%).

Η έκθεση σε μεταβολές των επιτοκίων και οι ημερομηνίες ανατιμολόγησης των συμβολαίων περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

31 Δεκεμβρίου 2025

Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων
μίσθωσης
Αναλογία δανείων με κυμαινόμενο
επιτόκιο με αντιστάθμιση επιτοκιακού
κινδύνου

ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ			Σύνολο
	έως 6 μήνες	6-12 μήνες	>12 μήνες	
67.819	2.600	-	-	70.419
23.719				23.719
91.537	2.600	-	-	94.137

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ			Σύνολο
		έως 6 μήνες	6-12 μήνες	>12 μήνες	
31 Δεκεμβρίου 2024					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	170.392	5.012	34.438	7.031	216.874
Αναλογία δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο με αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου	280.745	-	-	-	280.745
	451.138	5.012	34.438	7.031	497.619

Από το σύνολο του δανεισμού, ποσό €67,8 εκατ. αφορά υποχρεώσεις μίσθωσης σταθερού επιτοκίου με μέσο επιτόκιο 5,5% (έναντι δανείων και υποχρεώσεων μίσθωσης €170,4 εκατ. με μέσο επιτόκιο 5,42% για το 2024), ενώ για επιπρόσθετα €23,7 εκατ. υπάρχει αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου (περιλαμβάνει την αντιστάθμιση και το περιθώριο των δανείων) με μέσο επιτόκιο 4,45% (έναντι €280,7 εκατ. με μέσο επιτόκιο 5,96% για το 2024). Τα υπόλοιπα δάνεια €2,6 εκατ. (έναντι €46,5 εκατ. για το 2024) είναι κυμαινόμενου επιτοκίου (π.χ. για δάνεια σε ευρώ, Euribor πλέον περιθωρίου).

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	
		έως 6 μήνες	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2025			
Σύνολο δανείων	745	-	745
	745		745
31 Δεκεμβρίου 2024			
Σύνολο δανείων	1.490	97.500	98.990
	1.490	97.500	98.990

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά και σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών θέσεων για την αντιστάθμιση των κινδύνων, όταν και εφόσον αυτοί κρίνονται σημαντικοί. Οι εταιρείες του Ομίλου ενδέχεται να συνάπτουν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων και άλλα παράγωγα προϊόντα επιτοκίων, στο πλαίσιο αντιστάθμισης του σχετικού κινδύνου.

Επισημαίνεται ότι, ο δανεισμός του Ομίλου είναι σε Ευρώ. Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος επιτοκίου προέρχεται από μεταβολές των επιτοκίων του Ευρώ.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τη διάρκεια και τη φύση των χρηματοδοτικών αναγκών των θυγατρικών εταιρειών και την λήψη των σχετικών αποφάσεων. Ειδικότερα οι αποφάσεις για τη διάρκεια των δανείων αλλά και τη σχέση μεταξύ κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου λαμβάνονται σε μεμονωμένη βάση, ανάλογα και με τον σκοπό της χρηματοδότησης.

Ανάλυση Ευαισθησίας Δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας σε Μεταβολές Επιτοκίων

Σε επίπεδο Ομίλου, μια ευλόγως πιθανή μεταβολή των επιτοκίων κατά εκατό μονάδες βάσης (αύξηση/μείωση 1%) θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση / αύξηση των κερδών προ φόρων της χρήσης του 2025, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές, κατά €26 χιλ. (2024: €465 χιλ.). Σημειώνεται ότι η προαναφερθείσα μεταβολή στα προ φόρων κέρδη υπολογίζεται στα υπόλοιπα των δανείων κυμαινόμενου επιτοκίου στο τέλος χρήσης και δεν περιλαμβάνει τη θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

iii) Κίνδυνος τιμών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο διακύμανσης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών περιουσιακών του στοιχείων που μπορεί να επηρεάσουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς σχετικά κέρδη ή ζημιές από την αναπροσαρμογή της εύλογης αξίας θα καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων μέχρις ότου τα στοιχεία αυτά πωληθούν. Οι συμμετοχές που κατέχει ο Όμιλος και ταξινομούνται στο επίπεδο 1 είναι μη σημαντικές και ως εκ τούτου ο κίνδυνος από την έκθεση σε αυτές είναι πολύ χαμηλός. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε λοιπούς κινδύνους τιμών.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει πολιτικές και διαδικασίες με επαρκείς ασφαλιστικές δικλείδες, έτσι ώστε να διασφαλίζει ότι οι συναλλαγές πραγματοποιούνται με πελάτες φερέγγυους, με επαρκή πιστοληπτική ικανότητα. Λόγω των συνθηκών που επικρατούν στην αγορά, γίνεται πολύ αυστηρός έλεγχος στη σύναψη νέων συμβάσεων. Ο Όμιλος παρακολουθεί επισταμένως τα υπόλοιπα των χρεωστών του και σε απαιτήσεις όπου εντοπίζεται πιστωτικός κίνδυνος, γίνεται αξιολόγηση σύμφωνα με τις καθιερωμένες μεθόδους και διαδικασίες και σχηματίζεται η κατάλληλη πρόβλεψη για απομείωση.

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων αφορά σε απαιτήσεις από το Δημόσιο, οι οποίες είναι ιστορικά ασφαλούς είσπραξης.

Οι απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Πελάτες Δημοσίου	18	-	3.348	-	-
Παρακρατημένες εγγυήσεις Δημοσίου	18	-	501	-	-
Απαιτήσεις από φόρους και ασφαλιστικούς οργανισμούς		13.365	33.162	1.666	2.006
Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο	15	-	174.486	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβέσιμο κόστος (Ελληνικά Ομόλογα)	19	1.993	1.962	-	-
		15.359	213.459	1.666	2.006

Αναφορικά με τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος, ο Όμιλος αξιολογεί την έκθεση αυτών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε πιστωτικό κίνδυνο και εν συνεχεία σχηματίζει την κατάλληλη πρόβλεψη. Τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής (δραστηριότητα με παραγωγή σημαντικών χρηματοροών) ενώ τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος αφορούν άμεσα ρευστοποιήσιμες και ασφαλείς επενδύσεις σε τίτλους εκδιδόμενους από διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, το ελληνικό δημόσιο, τράπεζες και μεγάλους ελληνικούς ομίλους. Ο πιστωτικός κίνδυνος των κατηγοριών αυτών θεωρείται περιορισμένος.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις προθεσμιακές και δεσμευμένες καταθέσεις. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο βαθμό έκθεσης σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Ο πιστωτικός κίνδυνος των κατηγοριών αυτών θεωρείται περιορισμένος.

Συμπερασματικά, η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο καθώς το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων αφορά στο Ελληνικό Δημόσιο, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα στα οποία θέτει όρια περιορισμού της έκθεσής της, ενώ τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής.

Βάσει των συμβάσεων παραχώρησης και του πλαισίου μέσω του οποίου έχει δοθεί η χρηματοδοτική συμβολή, ο πιστωτικός κίνδυνος είναι εξαιρετικά περιορισμένος (προσδιορίζεται με βάση το επίπεδο πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας).

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας, ο Όμιλος προϋπολογίζει και παρακολουθεί τακτικά την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών και λοιπών ταμειακών υποχρεώσεων του και των χρηματοροών του και διασφαλίζει την ύπαρξη ρευστών διαθεσίμων και ισοδύναμων όπως επίσης και διαθέσιμων πιστωτικών διευκολύνσεων (χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης, Εγγυητικές Επιστολές κλπ.) για την κάλυψη των αναγκών του, συμπεριλαμβανομένων και των δυνατοτήτων για ενδοεταιρικό δανεισμό και προγραμματισμένων διανομών μερισμάτων.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου εξυπηρετούνται απρόσκοπτα κατά κεφάλαιο και τόκους, τόσο από τα υφιστάμενα ρευστά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όσο και από την παραγωγή θετικών λειτουργικών ταμειακών ροών.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αξιολογεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τα υπάρχοντα αλλά και προϋπολογιζόμενα επίπεδα ρευστότητας, ενώ παραμένει σταθερά προσηλωμένη και στη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση με τις λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

31 Δεκεμβρίου 2025					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	28.299	159	-	-	28.458
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	1.326	679	1.710	152.607	156.322
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	-	-	-	-	-
Δανεισμός*	2.600	7.000	12.214	3.919	25.733

31 Δεκεμβρίου 2024					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	43.231	10.880	-	2.782	56.894
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	3.503	4.687	3.133	148.449	159.772
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	4.804	6.608	14.065	30.090	55.567
Δανεισμός*	48.283	53.036	164.525	279.940	545.783

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

31 Δεκεμβρίου 2025					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	2.480	-	-	-	2.480
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	640	105	-	-	745
Δανεισμός*	-	-	-	-	-

31 Δεκεμβρίου 2024					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	14.140	-	-	-	14.140

31 Δεκεμβρίου 2024				
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ				
Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
664	775	77	-	1.516
97.500	-	-	-	97.500

*Ο Δανεισμός και οι υποχρεώσεις μίσθωσης περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ανεξόφλητων κεφαλαίων συμπεριλαμβανομένων των τόκων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο μέχρι τη λήξη τους.

Τα παραπάνω ποσά απεικονίζονται στις συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές και ως εκ τούτου δε συμφωνούν με τα αντίστοιχα ποσά που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφορικά με τα κονδύλια Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις, Υποχρεώσεις μίσθωσης, Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία και Δανεισμός.

Στην ανάλυση Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων δεν συμπεριλαμβάνονται τα ποσά από Προκαταβολές Πελάτων, Προκαταβολές από λειτουργικές μισθώσεις, Συμβατικές Υποχρεώσεις και Ασφαλιστικοί Οργανισμοί και λοιποί φόροι/τέλη.

3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση των κεφαλαίων στοχεύει στη διασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου, την επίτευξη των αναπτυξιακών του σχεδίων σε συνδυασμό με την πιστοληπτική του ικανότητα.

Για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου θα πρέπει να αξιολογηθεί ο Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου (ήτοι, συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τράπεζες και ομολογιούχους μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) εξαιρουμένων όμως των δανειακών υποχρεώσεων χωρίς αναγωγή (without recourse debt) και των αντίστοιχων ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων που είναι συνδεδεμένα με έργα που εξυπηρετούν τις δανειακές υποχρεώσεις τους μέσω των ρών τους.

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2025 και στις 31.12.2024 παρουσιάζεται αναλυτικά στους ακόλουθους πίνακες:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24		
	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	2.600	28.254	25.741	2.513
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	23.121	398.568	343.983	54.586
Σύνολο Δανείων*	25.721	426.822	369.723	57.099
Μείον:				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	176.253	172.892	11.356	161.536
Δεσμευμένες καταθέσεις	10.549	35.919	20.898	15.021
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	9.672	71.450	-	71.450
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	109.732	12.929	-	12.929
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	306.206	293.190	32.253	260.937
Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(280.485)	133.632	337.470	(203.838)
Πλέον: Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση	(377)	-	-	(22.612)
Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(280.862)			(226.449)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου	486.379			776.796

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
	Σύνολο Ομίλου	Σύνολο Ομίλου Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή) Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων	205.517	550.347
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	(1,367)	(0,411)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €68,4 εκατ. την 31.12.2025 και €70,8 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 25)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2025 για τον Όμιλο, χωρίς το δάνειο χωρίς αναγωγή, υπολογίζεται σε -136,7% (31.12.2024: σε -41,1%). Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το πηλίκο του καθαρού δανεισμού προς το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων (ήτοι, σύνολο καθαρής θέσης πλέον καθαρός δανεισμός).

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας ο συνολικός δανεισμός στις 31.12.2025 ήταν μηδενικός (31.12.2024: €97.500 χιλ.). Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2025 για την Εταιρεία υπολογίζεται σε -9,7% (31.12.2024: +16,0%).

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι ταμειακές και μη ταμειακές κινήσεις των κονδυλίων του Καθαρού Δανεισμού/ (Διαθεσίμων) για τις χρήσεις του 2025 και 2024:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα						Καθαρός Δανεισμός **
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευμένες καταθέσεις	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρατούμενα ως τη λήξη	Money Market Funds	
01.01.2025	57.099	161.536	15.021	71.450	7.755	5.174	(203.837)
Ταμειακές κινήσεις	240.432	40.701	(4.203)	(61.778)	1.341	95.595	168.775
Μη ταμειακές κινήσεις:							
Συναλλαγματικές διαφορές	-	(53)	-	-	-	-	53
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	261	-	-	-	-	-	261
Απόσβεση premium ομολόγων	-	-	-	-	(134)	-	134
Μη ταμειακές κινήσεις	-	1.776	-	-	-	-	(1.776)
Μεταφορά Καμπά & CLH Srl σε Κατεχόμενα προς Πώληση	(11)	-	-	-	-	-	(11)
Πώληση κλάδου Περιβάλλοντος, εταιρειών Παραχωρήσεων και εταιρείας Γούρνες	(272.059)	(27.707)	(269)	-	-	-	(244.083)
31.12.2025	25.721	176.253	10.549	9.672	8.962	100.769	(280.485)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €68,4 εκατ. την 31.12.2025 (Σημείωση 25)

(**)Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένων στοιχείων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ: δάνειο χωρίς αναγωγή)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα						
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευ- μένες καταθέ- σεις	Προθεσμι- κές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρα- τούμενα ως τη λήξη	Money Market Funds	Καθαρός Δανεισμός **
01.01.2024	212.762	288.493	32.544	189.956	9.580	-	(307.810)
Ταμειακές κινήσεις	(143.571)	(92.177)	(15.240)	(118.506)	(1.964)	5.174	79.142
Μη ταμειακές κινήσεις:							
Συναλλαγματικές διαφορές	-	1	-	-	-	-	(1)
Κεφαλαιοποιηθέντες τόκοι	286	-	-	-	-	-	286
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	2.825	-	-	-	-	-	2.825
Απόσβεση premium ομολόγων	-	-	-	-	139	-	(139)
Μη ταμειακές κινήσεις	(753)	-	-	-	-	-	(753)
Μεταφορά κλάδου περιβάλλοντος σε Κατεχόμενα προς Πώληση	(14.450)	(34.780)	(2.282)	-	-	-	22.612
31.12.2024	57.099	161.536	15.021	71.450	7.755	5.174	(203.837)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €70,8 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 25)

(**)Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένων στοιχείων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ: δάνειο χωρίς αναγωγή)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευμένες καταθέσεις	Money Market Funds	Καθαρός Δανεισμός
01.01.2025	97.500	3.859	-	5.174	88.467
Ταμειακές κινήσεις	10.800	22.268	10.410	95.596	(117.474)
Μη ταμειακές κινήσεις:					
Συμψηφισμός δανειακής υποχρέωσης ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ σε ΕΛΛΑΚΤΩΡ με επιστροφή κεφαλαίου	(10.800)	-	-	-	(10.800)
Συμψηφισμός δανειακής υποχρέωσης ΕΛΛΑΚΤΩΡ με επιστροφή κεφαλαίου από ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	(97.500)	-	-	-	(97.500)
31.12.2025	-	26.127	10.410	100.769	(137.306)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €0,7 εκατ. την 31.12.2025 (Σημείωση 25)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Προθεσμιτικές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Money Market Funds	Καθαρός Δανεισμός
01.01.2024	97.500	83.406	23.706	-	(9.612)
Ταμειακές κινήσεις	-	(79.547)	(23.706)	5.174	98.079

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Money Market Funds	
31.12.2024	97.500	3.859	-	5.174	88.467

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €1,5 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 25)

3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα παρακάτω επίπεδα, ανάλογα με τον τρόπο προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους:

-Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) όμοιων στοιχείων.

-Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).

-Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται μία σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου που διακρατούνται στο αποσβέσιμο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος (σημείωση 19)

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία -

Κατεχόμενα προς πώληση

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση

Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
8.962	7.755	9.002	7.951
3.248	14.432	2.251	14.432
-	639	-	639
94.137	497.619	94.137	504.638
11	17.972	11	17.972

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη

Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
2.206	60.000	2.206	60.000
745	1.490	745	1.490
-	97.500	-	97.500

Η εύλογη αξία των βραχυπρόθεσμων πελατών και λοιπών απαιτήσεων καθώς και των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων προσεγγίζουν τις λογιστικές τους αξίες. Οι εύλογες αξίες των λοιπών

δανείων και των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων προσδιορίζονται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια προεξόφλησης που αντανakλούν το τρέχον επιτόκιο δανεισμού και περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3 της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων του Ομίλου που αποτιμώνται στην εύλογη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία

μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης

ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ			
ΕΠΙΠΕΔΟ 1	ΕΠΙΠΕΔΟ 2	ΕΠΙΠΕΔΟ 3	ΣΥΝΟΛΟ
31 Δεκεμβρίου 2025			
9.534	100.769	-	110.304
-	6.210	-	6.210
-	-	-	-

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία

μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης

ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ			
ΕΠΙΠΕΔΟ 1	ΕΠΙΠΕΔΟ 2	ΕΠΙΠΕΔΟ 3	ΣΥΝΟΛΟ
31 Δεκεμβρίου 2024			
10.301	5.174	-	15.475
-	5.759	-	5.759
-	52.462	-	52.462

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα) προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1. Αυτό το επίπεδο περιλαμβάνει κυρίως επενδύσεις σε μετοχές ελληνικών εταιρειών που είναι εισηγμένες στο χρηματιστήριο Αθηνών και έχουν ταξινομηθεί ως Χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγώγων εκτός της αγοράς παραγώγων) προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 2.

Εάν οι τεχνικές αποτίμησης δε βασίζονται σε διαθέσιμες αγοραίες πληροφορίες τότε τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι μεταβολές στα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού της Ομάδας 3 για την χρήση 2025 και 2024:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	-	101.044
Πωλήσεις	-	-
Μεταβολή εύλογης αξίας μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-
Αναταξινόμηση σε επενδύσεις σε συγγενείς	-	(101.044)
Στο τέλος της χρήσης	-	-

Από τις 05.12.2024 οι εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, έχουν μεταφερθεί στον ισολογισμό του Ομίλου, από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων σε Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις, σε συνέχιση της άσκησης, από τη θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, των δικαιωμάτων κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, για την εξαγορά του ποσοστού 17% των μετοχών που κατείχε η εταιρεία Hochtief σε αυτές τις εταιρείες.

4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς και οι σημειώσεις και αναφορές που τις συνοδεύουν ενδέχεται να εμπεριέχουν ορισμένες υποθέσεις και υπολογισμούς που αναφέρονται σε μελλοντικά γεγονότα σε σχέση με τις εργασίες, την ανάπτυξη και τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και του Ομίλου. Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν μελλοντικά ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων έχουν ως εξής:

(α) Εκτιμήσεις για απομείωση ενσώματων παγίων και επενδυτικών ακινήτων

Τα ενσώματα πάγια και οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή τους. Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων. Ο έλεγχος απομείωσης πραγματοποιείται βάσει στοιχείων της αγοράς και των εκτιμήσεων της διοίκησης για τις μελλοντικές λειτουργικές και οικονομικές συνθήκες. Για τον έλεγχο απομείωσης των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων, η Διοίκηση συνεργάζεται με ανεξάρτητους εκτιμητές.

(β) Εκτιμήσεις για απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς

Σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική 2.3, η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί σε ετήσια βάση αν συντρέχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. Στις περιπτώσεις που υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία τους ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης.

Οι βασικότερες εκτιμήσεις που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας των επενδύσεων αφορούν στις μελλοντικές ροές και επίδοση βάσει των επιχειρηματικών πλάνων των εταιρειών που ελέγχονται για απομείωση, στο ρυθμό ανάπτυξής τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης.

Επίσης, η Διοίκηση επαναξιολογεί την αξία των επενδύσεων σε θυγατρικές/συγγενείς στις περιπτώσεις απομείωσης της αξίας των περιουσιακών τους στοιχείων (ενσώματων παγίων, επενδύσεων σε ακίνητα).

(γ) Εκτιμήσεις που αφορούν τα Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία που μεταβιβάστηκαν

Οι ουσιώδεις εκτιμήσεις που αφορούν τα Καθαρά Περιουσιακά στοιχεία που μεταβιβάστηκαν, όπως εκτιμήσεις για απομείωση δικαιώματος παραχώρησης, για πρόβλεψη βαριάς συντήρησης, για τον προϋπολογισμό των κατασκευαστικών συμβολαίων κ.α., παρατίθενται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση της χρήσης 2024.

4.2 Σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών

Δεν υπάρχουν σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.

5 Πληροφόρηση κατά τομέα

Κατά τη χρήση του 2025, ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε, κυρίως, σε 2 επιχειρηματικούς τομείς:

- Παραχωρήσεις
- Ανάπτυξη Ακινήτων

Από τους προαναφερθέντες επιχειρηματικούς τομείς, ο τομέας των Παραχωρήσεων και μέρος του τομέα Ανάπτυξης γης και ακινήτων, έχουν καταταχθεί ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6). Επίσης, ως διακοπείσα δραστηριότητα για το διάστημα 01.01.2025-28.01.2025, οπότε και ολοκληρώθηκε η πώλησή του, απεικονίζεται ο τομέας του Περιβάλλοντος.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνιστούν τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Οι ως άνω, έχοντας καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας, ελέγχουν τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογηθεί η επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διάφορα κριτήρια για να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία ποικίλουν ανάλογα με τη φύση, το βαθμό ωριμότητας και τις ιδιαιτερότητες του κάθε τομέα, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους, τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες καθώς και πληροφορίες σχετικές με τα προϊόντα και τις αγορές.

Στη σημείωση 43 αναφέρεται ανά εταιρεία του Ομίλου ο τομέας δραστηριοποίησής της.

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για τη χρήση 2025 έχουν ως εξής:

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				Διακοπείσες δραστηριότητες*			Σύνολο διακοπεισών δραστηριο- τήτων	Σύνολο
	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ.	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριο- τήτων	Περιβάλλον ¹	Γούρνες, Καμπάς & CLH Srl ²	Παραχωρή- σεις ³		
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	18.025	606	-	18.631	8.194	-	62.379	70.572	89.203
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)	(10)
Πωλήσεις	18.025	606	-	18.631	8.194	-	62.369	70.562	89.193
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(4.823)	(18.314)	121	(23.016)	(5.225)	-	(38.072)	(43.297)	(66.312)
Μεικτό κέρδος	13.202	(17.708)	121	(4.385)	2.969	-	24.297	27.266	22.881
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(6.264)	(32.753)	(24)	(39.041)	(711)	(282)	(6.754)	(7.748)	(46.789)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	(2.409)	265	(97)	(2.241)	182	-	(1.170)	(988)	(3.229)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	(313)	-	(313)	-	-	15.889	15.889	15.576
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	4.529	(50.509)	-	(45.980)	2.439	(282)	32.262	34.418	(11.562)
Αποσβέσεις	(3.182)	(6.338)	-	(9.520)	(394)	(116)	(3.581)	(4.091)	(13.610)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	1.347	(56.847)	-	(55.499)	2.045	(398)	28.681	30.328	(25.172)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(92)	-	-	(92)	(2)	-	368	367	274
Χρηματοοικονομικά έσοδα	801	9.204	(3.723)	6.282	279	-	20.695	20.975	27.256
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(5.320)	(1.736)	3.723	(3.333)	(120)	-	(31.037)	(31.157)	(34.490)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(3.264)	(49.379)	-	(52.643)	2.202	(398)	18.707	20.512	(32.131)
Φόρος εισοδήματος	764	(627)	-	137	(419)	(37)	(2.777)	(3.233)	(3.096)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	(2.500)	(50.006)	-	(52.506)	1.783	(435)	15.930	17.278	(35.228)
Κέρδος/(Ζημία) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-	-	-	-	(1.367)	(293)	188.963	187.302	187.302
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(2.500)	(50.006)	-	(52.506)	416	(729)	204.894	204.581	152.075

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως Κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά.

¹ Αποτελέσματα για την περίοδο: 01.01.2025-28.01.2025 ² Για την ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ αποτελέσματα για 01.01.2025-10.09.2025 ενώ για KANTZA ΑΕ (Καμπάς) & CLH Srl για την περίοδο 01.01.2025-31.12.2025 ³ Αποτελέσματα για την περίοδο: 01.01.2025-29.09.2025

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για τη χρήση 2024 είχαν ως εξής:

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες			Διακοπείσες δραστηριότητες					
	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ.	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριο- τήτων	Περιβάλλον	Γούρνες, Καμπάς & CLH Srl	Παραχωρή- σεις	Σύνολο διακοπεισών δραστηριο- τήτων	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	4.712	187.583	-	192.295	100.175	-	62.487	162.662	354.957
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(1.017)	-	(123)	(1.139)	-	-	-	-	(1.139)
Πωλήσεις	3.696	187.583	(123)	191.156	100.175	-	62.487	162.662	353.818
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(1.712)	(46.795)	61	(48.446)	(66.748)	-	(33.231)	(99.978)	(148.424)
Μεικτό κέρδος	1.984	140.788	(62)	142.710	33.427	-	29.256	62.684	205.394
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(2.855)	(24.639)	420	(27.074)	(10.891)	(866)	(9.150)	(20.906)	(47.980)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	339	8.424	(359)	8.404	(2.119)	(21)	(39)	(2.180)	6.224
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	798	-	798	(11)	-	5.558	5.547	6.346
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	(532)	125.371	-	124.839	20.406	(887)	25.626	45.145	169.984
Αποσβέσεις	(461)	(44.350)	-	(44.811)	(2.044)	(116)	(14.883)	(17.043)	(61.854)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(993)	81.021	-	80.028	18.362	(1.003)	10.743	28.102	108.130
Έσοδα από μερίσματα	-	-	-	-	-	-	2.555	2.555	2.555
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	75	-	75	(68)	-	(510)	(578)	(504)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.732	16.525	(5.795)	12.462	3.373	-	23.910	27.283	39.745
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(2.335)	(10.830)	5.795	(7.369)	(2.012)	(1)	(52.779)	(54.792)	(62.161)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(1.597)	86.792	-	85.195	19.655	(1.004)	(16.081)	2.570	87.765
Φόρος εισοδήματος	(183)	(25.093)	-	(25.276)	(6.221)	25	1.107	(5.089)	(30.365)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(1.780)	61.699	-	59.918	13.434	(978)	(14.974)	(2.519)	57.400

** Συμφωνία των εξόδων ανά κατηγορία με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες:

1-Ιαν έως 31-Δεκ-25

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Κόστος Πωληθέντων**	31	(23.016)	(4.784)	(27.799)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης**	31	(39.041)	(4.736)	(43.777)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές**	32	(2.241)	-	(2.241)

1-Ιαν έως 31-Δεκ-24

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Κόστος Πωληθέντων**	31	(48.446)	(41.811)	(90.256)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης**	31	(27.074)	(3.000)	(30.074)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές**	32	8.404	-	8.404

Μεταβιβάσεις και συναλλαγές μεταξύ τομέων πραγματοποιούνται με πραγματικούς εμπορικούς όρους και συνθήκες σύμφωνα με αυτά που ισχύουν για συναλλαγές με τρίτους.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των τομέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 έχουν ως εξής:

	Σημ.	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ.	Διακοπείσες δραστηριότητες- Καμπάς & CLH Srl	Σύνολο
Ενεργητικό (πλην Επενδύσεις σε συγγενείς)		249.046	317.915	48.672	615.633
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	11	-	3.235	-	3.235
Σύνολο Ενεργητικού		249.046	321.150	48.672	618.868
Υποχρεώσεις		112.825	19.500	164	132.488

	Σημ.	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ.	Διακοπείσες δραστηριότητες- Καμπάς & CLH Srl	Σύνολο
Επενδύσεις σε ενσώματα πάγια, άυλα και επενδυτικά ακίνητα	7α,8,9	10.819	1.382	1.248	13.448

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των τομέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Σημ.	Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπείσες δραστηριότητες - Περιβάλλον	Σύνολο
Ενεργητικό (πλην Επενδύσεις σε συγγενείς)		670.692	336.399	114.292	182.184	1.303.566
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	11	193.844	-	1.344	4.494	199.683
Σύνολο Ενεργητικού		864.536	336.399	115.636	186.678	1.503.248
Υποχρεώσεις		547.290	116.500	6.670	55.993	726.452

	Σημ.	Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπείσες δραστηριότητες - Περιβάλλον	Σύνολο
Επενδύσεις σε ενσώματα πάγια, άυλα και επενδυτικά ακίνητα	7α,8,9	6.149	850	238	2.208	9.445

Τα στοιχεία του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού εξαιρουμένων επενδύσεων σε συγγενείς και κοινοπραξίες, των χρηματοοικονομικών στοιχείων και των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καταנέμονται γεωγραφικά ως εξής:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Ελλάδα	253.106	494.470
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	5.419	6.301
	258.524	500.771

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στο εξωτερικό (σημείωση 1). Ειδικότερα, το σύνολο των πωλήσεων καταנέμεται γεωγραφικά ως εξής:

	Πωλήσεις 1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Ελλάδα	18.099	190.282
Ρουμανία	532	874
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	18.631	191.156
Ελλάδα	69.172	147.696
Κύπρος & Γερμανία	1.390	14.900
Χώρες Κόλπου-Μέση Ανατολή	-	66
Διακοπείσες δραστηριότητες	70.562	162.662
Σύνολο	89.193	353.818

Οι πωλήσεις από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα είναι όλες από τον Ιδιωτικό τομέα, επομένως από το Δημόσιο (συμπεριλαμβανομένων των ΔΕΚΟ, των Δήμων κ.λπ) για τη χρήση 2025 €0 χιλ. ενώ για τη χρήση 2024 €13.311 χιλ.. Επιπρόσθετα, από τις πωλήσεις του Ομίλου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ποσό €18.099 χιλ. (2024: €178.172 χιλ.) αφορά παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή (at a point of time) και ποσό €532 χιλ. (2024: €12.984 χιλ.) αφορά παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται κατά την διάρκεια της σύμβασης (over time).

6 Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση, εάν η λογιστική τους αξία θα ανακτηθεί μέσω πώλησής τους και όχι μέσω συνεχιζόμενης χρήσης. Αυτός ο όρος θεωρείται ότι πληρούται μόνο όταν η πώληση είναι πολύ πιθανή και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για άμεση πώληση στην παρούσα κατάσταση.

Η διοίκηση πρέπει να δεσμεύεται για την πώληση, η οποία αναμένεται να αναγνωριστεί ως ολοκληρωμένη εντός ενός έτους από την ημερομηνία ταξινόμησης. Όταν ο Όμιλος δεσμεύεται σε σχέδιο πώλησης που συνεπάγεται απώλεια ελέγχου θυγατρικής, όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής αυτής ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση όταν πληρούνται τα κριτήρια που περιγράφονται παραπάνω ανεξάρτητα από το αν ο Όμιλος θα διατηρήσει κάποια μειοψηφία στην πρώην θυγατρική του μετά την πώληση.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο στοιχείο του ενεργητικού ταξινομείται ως κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων στοιχείων του ενεργητικού.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

6α. Ολοκλήρωση μεταβίβασης Κλάδου Περιβάλλοντος στις 28.01.2025 – Διακοπείσες δραστηριότητες

Στις 22.05.2024 η Εταιρεία έγινε αποδέκτης προσφοράς, για την εξαγορά από την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), του συνόλου των μετοχών που κατείχε στη θυγατρική της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και αντιστοιχούσε σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου. Η προσφορά υπόκειτο στις συνήθεις αιρέσεις και προϋποθέσεις για τις συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανέθεσε στον εξειδικευμένο χρηματοοικονομικό οίκο AXIA VENTURES GROUP, να εξετάσει το δίκαιο και εύλογο (fairness opinion) του προσφερθέντος τιμήματος.

Στις 03.07.2024 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνίας με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΗ, για την πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, ήτοι ποσοστού 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τιμήματος €114,7 εκατ.. Η συναλλαγή τελούσε υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού και όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών.

Στις 08.07.2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. αποφάσισε και ενέκρινε την πώληση και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την ολοκλήρωση της διαδικασίας.

Στις 20.01.2025, η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε ομόφωνα την εν λόγω συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή πώλησης (financial closing) έναντι τελικού τιμήματος €113,8 εκατ.

Μετά την ταξινόμηση του Κλάδου Περιβάλλοντος ως διακοπείσα δραστηριότητα, στις 31.12.2024 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης (κυρίως από σχηματισμένες υπεραξίες) ύψους €1,8 εκατ., για να μειωθεί η λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος πώλησης. Επομένως, στις 31.12.2024 τα Ίδια κεφάλαια που αποδίδονται στους μετόχους πλειοψηφίας του τομέα, ανέρχονταν σε €113,8 εκατ. Στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης 2025, έχουν συμπεριληφθεί και τα αποτελέσματα της εν λόγω διακοπείσας δραστηριότητας για το διάστημα 01.01-28.01.2025. Το καθαρό αποτέλεσμα ανέρχεται σε κέρδος €1.783 χιλ., εκ του οποίου κέρδος €1.367 χιλ. για τους μετόχους της μητρικής ενώ το αποτέλεσμα της πώλησης ανέρχεται σε ισόποση ζημιά €1.367 χιλ..

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στοιχεία ενεργητικού	Σημ.	Διακοπείσες Δραστηριότητες ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Διακοπείσες Δραστηριότητες ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
		28-Ιαν-25	31-Δεκ-24
Ενσώματα πάγια	7	32.845	32.845
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	204	204
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & Δεσμευμένες καταθέσεις		41.071	37.062
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	35.554	39.390
Απαιτήσεις πελατών		69.162	68.636

Σημ.	Διακοπείσες Δραστηριότητες ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Διακοπείσες Δραστηριότητες ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
	28-Ιαν-25	31-Δεκ-24
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	8.293	8.541
Συνολικά στοιχεία ενεργητικού	187.130	186.678
Στοιχεία παθητικού		
Δάνεια μακροπρόθεσμα	10.872	7.839
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	7.051	6.612
Προμηθευτές, υπεργολάβοι και συμβατικές υποχρεώσεις	23.493	28.728
Λοιπά στοιχεία παθητικού	13.796	12.815
Συνολικά στοιχεία παθητικού	55.212	55.993
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	131.918	
Μείον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές	16.708	
Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων	115.210	
Συνολικό τίμημα για τη μεταβίβαση του 94,44% του κλάδου ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	113.843	
Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων	(115.210)	
Ζημιά από την πώληση της συμμετοχής στον κλάδο Περιβάλλοντος	(1.367)	

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	Αποτέλεσμα από την πώληση της ΗΛΕΚΤΩΡ
	28-Ιαν-25
Τίμημα για τη μεταβίβαση του 94,44% της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ από την μητρική εταιρεία	113.843
Μείον: Κόστος συμμετοχής	(8.635)
Κέρδος από την πώληση της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	105.208

6β. Ολοκλήρωση μεταβίβασης εταιρειών Παραχωρήσεων στις 29.09.2025 - Διακοπείσες δραστηριότητες

Στις 30.04.2025, η Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Aktor Όμιλος Εταιρειών» για τη μεταβίβαση του συνόλου (100%) της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, με συμφωνηθείσα αποτίμηση σε επίπεδο επιχειρηματικής αξίας (Enterprise Value) ύψους €367 εκατ.. Η εν λόγω συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ στις 10.07.2025. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε ομόφωνα τη συναλλαγή στις 15.09.2025 και ακολούθως, στις 29.09.2025 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, ανήλθε σε €194,6 εκατ.

Προϋπόθεση για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, αποτέλεσε η ολοκλήρωση (Ιούλιος και Σεπτέμβριος 2025) συναλλαγής μεταβίβασης («Carve-Out») προκαθορισμένων περιουσιακών στοιχείων στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στο πλαίσιο αυτό, εξαιρέθηκαν από τη Συναλλαγή και εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ τα κατωτέρω περιουσιακά στοιχεία συνολικού τιμήματος ύψους ~€110 εκατ., για το ποσοστό συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ:

- ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΑΟ»)
- ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ Α.Ε. («ΑΔ»)

- ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. («ΑΔΔ»), κατά 80% θυγατρική της ΑΔ
- REA ΑΙΟΛΙΚΗ («ΡΕΑ»)
- ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΘΟ»): εταιρεία παραχώρησης (άνευ αντικειμένου)
- Κτήριο γραφείων του πρώην Έθνους («ΕΘΝΟΣ»): πάγιο περιουσιακό στοιχείο της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

Τα αποτελέσματα του 12μήνου 2025 των εταιρειών του Carve-out απεικονίζονται στην πληροφόρηση κατά τομέα (σημείωση 5) στις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ενσωματωμένα στη στήλη «ΛΟΙΠΑ». Για λόγους συγκρισιμότητας έχουν αναμορφωθεί και τα συγκριτικά στοιχεία της χρήσης 2024.

Τα αποτελέσματα των εταιρειών Παραχωρήσεων που ενσωματώνονται στη χρήση 2025 αφορούν την περίοδο 01.01.2025-29.09.2025.

Επισημαίνεται ότι για το διάστημα 30.04-29.09.2025 δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις επί των μακροπρόθεσμων στοιχείων του ενεργητικού του τομέα προς πώληση.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στοιχεία ενεργητικού	Σημ.	Διακοπείσες Δραστηριότητες ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ
		29-Σεπ-25
Ενσώματα πάγια	7	7.783
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8	142.344
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & Δεσμευμένες καταθέσεις		65.426
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	190.762
Απαιτήσεις πελατών		151.086
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		211.121
Συνολικά στοιχεία ενεργητικού		768.523
Στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση		
Δάνεια μακροπρόθεσμα		589.693
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		43.738
Προμηθευτές, υπεργολάβοι και συμβατικές υποχρεώσεις		38.898
Λοιπά στοιχεία παθητικού		86.865
Συνολικά στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση		759.195
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία		9.328
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(53.831)
Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων		63.158
Συνολικό τίμημα για τη μεταβίβαση		252.122
Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων		(63.158)
Κέρδος από την πώληση της συμμετοχής στον κλάδο Παραχωρήσεων		188.963

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

		Αποτέλεσμα από την πώληση της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ
		29-Σεπ-25
Τίμημα για τη μεταβίβαση του 100% της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ από την μητρική εταιρεία		252.122
Μείον: Κόστος συμμετοχής	10	(125.871)
Κέρδος από την πώληση της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ		126.251

6γ. Εταιρείες ΓΟΥΠΝΕΣ ΑΕ, KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ & CLH Srl - Διακοπείσες δραστηριότητες

Α. Ολοκλήρωση μεταβίβασης ΓΟΥΠΝΕΣ ΑΕ στις 10.09.2025 – Διακοπείσες δραστηριότητες

Στις 11.04.2025 η Εταιρεία και η 100% θυγατρική της REDS Α.Ε. συμφώνησαν με τη DIMAND και εταιρείες του Ομίλου της, υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, την πώληση ακινήτων στην Αττική (Καμπάς) και στην Κρήτη (Γούρνες), με συμφωνηθείσα αποτίμηση €85,6 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα θα καθοριζόταν κατά τη μεταβίβαση των μετοχών των εταιρειών που τα κατέχουν, βάσει της οικονομικής τους κατάστασης.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, στις 10.09.2025 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΠΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας οικοπέδου 346.000 τ.μ. στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, προς την ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND, έναντι τιμήματος €40,1 εκατ., με ζημία για τον Όμιλο €293 χιλ.

	Σημ.	ΓΟΥΠΝΕΣ ΑΕ 10-Σεπ-25
Στοιχεία ενεργητικού		
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	40.200
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & Δεσμευμένες καταθέσεις		1
Απαιτήσεις πελατών		144
Συνολικά στοιχεία ενεργητικού		40.345
Στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση		
Προμηθευτές, υπεργολάβοι και συμβατικές υποχρεώσεις		2
Συνολικά στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση		2
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία		40.343
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-
Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων		40.343
Συνολικό τίμημα για τη μεταβίβαση		40.050
Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων		(40.343)
Ζημία από την πώληση της ΓΟΥΠΝΕΣ ΑΕ		(293)

Β. KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ (Καμπάς) – Διακοπείσες δραστηριότητες

Η συναλλαγή για τα ακίνητα στην Αττική (Καμπάς) ολοκληρώθηκε στις 24.02.2026, με τη μεταβίβαση ακινήτων συνολικής έκτασης 323,4 χιλ. τ.μ. στις θέσεις «Κτήμα Καμπάς» και «Τρίγωνο Καμπάς» στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης από τη REDS Μ.Α.Ε. προς θυγατρικές της DIMAND. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €45,8 εκατ. και προσδιορίστηκε βάσει της οικονομικής θέσης της εταιρείας KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας των ακινήτων κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής, σύμφωνα με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης, καθώς και της αξίας των σχετικών ακινήτων.

Γ. CLH Srl – Διακοπείσες δραστηριότητες

Για την εταιρεία CLH Srl, με έδρα στη Ρουμανία, έχει υπογραφεί προσύμφωνο πώλησης (Οκτώβριος 2025), ενώ κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία νομικού και τεχνικού ελέγχου (due diligence). Η εταιρεία κατέχει ακίνητο το οποίο βρίσκεται στο Βουκουρέστι, αποτελούμενο από οικόπεδο επιφανείας 8.530 τ.μ., επί του οποίου έχει ανεγερθεί κτιριακή κατασκευή.

6δ. Απεικόνιση των Κατεχόμενων προς πώληση/Διακοπείσων δραστηριοτήτων

Βάσει των ανωτέρω και σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, η Διοίκηση του Ομίλου αποφάσισε την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των δύο εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ και CLH Srl που ανήκουν στον τομέα ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Κατά συνέπεια, παρουσιάζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου στις γραμμές «Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» και «Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Κατά την ημερομηνία της ταξινόμησης, ο Όμιλος αποτίμησε τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού των 2 εταιρειών στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας (μείον τα έξοδα που σχετίζονται με τη μεταβίβαση), σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, παρ.15 και δεν προέκυψε για τον Όμιλο ζημία απομείωσης.

Οι λογιστικές αξίες στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών που ταξινομήθηκαν ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 31.12.2025 αναλύονται ως εξής:

Κατεχόμενα προς πώληση		KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ (Καμπάς)	SC CLH ESTATE SRL	ΣΥΝΟΛΟ
Σημ.		31-Δεκ-25		
Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση				
Επενδυτικά ακίνητα	9	43.185	5.043	48.228
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		347	30	377
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις		31	30	61
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		6	-	6
Συνολικά στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		43.569	5.103	48.672
Στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση				
Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	11	11
Προμηθευτές		58	48	106
Λοιπά στοιχεία παθητικού		46	-	46
Συνολικά στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		104	59	164
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία		43.465	5.044	48.509

Για την περίοδο 01.01.2025 έως 31.12.2025, τα έσοδα και τα έξοδα, τα κέρδη και οι ζημιές που σχετίζονται με τις περιγραφείσες Διακοπείσες Δραστηριότητες παρουσιάζονται ως ξεχωριστή στήλη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τίτλο «Διακοπείσες Δραστηριότητες», ενώ ο υπόλοιπος Όμιλος που δεν επηρεάζεται από την εν λόγω συναλλαγή παρουσιάζεται στη στήλη «Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες». Το άθροισμα των Διακοπείσων και Συνεχιζόμενων Δραστηριοτήτων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αποτελούν το Σύνολο του Ομίλου.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες που αφορούν στις διακοπείσες δραστηριότητες:

	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΓΟΥΡΝΕΣ, ΚΑΜΠΑΣ & CLH	ΣΥΝΟΛΟ
	1-Ιαν έως			1-Ιαν έως
	28-Ιαν-25	29-Σεπ-25	31-Δεκ-25	31-Δεκ-25
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	34.780	33.168	126	68.073
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	2.202	18.707	(398)	20.512
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	1.596	(15.755)	1.418	(12.742)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	(108)	(101.564)	-	(101.671) *
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(325)	227.880	-	227.556
Καθαρές ενδοομιλικές εισροές/εκροές μεταξύ συνεχιζόμενων και διακοπείσων δραστηριοτήτων	374	(117.908)	(768)	(118.301)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	38.520	44.529	377	83.426

	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΓΟΥΡΝΕΣ, ΚΑΜΠΑΣ & CLH	ΣΥΝΟΛΟ
	1-Ιαν έως			1-Ιαν έως
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-24	31-Δεκ-24	31-Δεκ-24
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	21.039	81.289	300	102.628
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	19.655	(16.081)	(1.004)	2.570
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	(2.917)	32.188	(144)	29.127
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	7.485	101.815	-	109.300
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(7.422)	(154.364)	-	(161.787)
Καθαρές ενδοομιλικές εισροές/εκροές μεταξύ συνεχιζόμενων και διακοπείσων δραστηριοτήτων	(3.058)	(11.679)	972	(13.765)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	34.780	33.168	126	68.073

* Από τις επενδυτικές δραστηριότητες των διακοπείσων δραστηριοτήτων έχουν αφαιρεθεί ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ποσού €48.269 χιλ. που προέρχεται κατά €44.529 χιλ. από τις Παραχωρήσεις και κατά €3.740 χιλ. (€38.520 χιλ. μείον €34.780 χιλ.) από το Περιβάλλον.

7 Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

7α Ενσώματα πάγια

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

		Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφο- ρικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλι- σμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτή- ματα	Ακίνητ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος	Σημ.							
1 Ιανουαρίου 2024		33.267	2.419	69.232	6.103	24.420	12.243	147.684
Εξαγορά /απορρόφηση θυγατρικής		-	2	-	-	23	-	26
Συναλλαγματικές διαφορές		-	-	-	1	(9)	-	(8)
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		1.840	1.783	2.824	-	944	1.311	8.702
Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές		(408)	-	(2.914)	(2.156)	(12.967)	(1.290)	(19.735)
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης		2.046	2.377	1.260	-	-	-	5.683
Αναταξινόμηση σε επενδυτικά ακίνητα	9	(709)	-	-	-	-	-	(709)
Λοιπές αναταξινόμησης		38	3.075	(449)	-	(3.029)	365	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6α	(12.431)	(2.816)	(66.548)	-	(3.447)	(993)	(86.236)
31 Δεκεμβρίου 2024		23.643	6.840	3.406	3.948	5.935	11.636	55.407
1 Ιανουαρίου 2025		23.643	6.840	3.406	3.948	5.935	11.636	55.407
Συναλλαγματικές διαφορές		(3)	-	-	(95)	(9)	-	(108)
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		639	34	117	-	253	10.811	11.854
Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές		(1.108)	(141)	-	-	(572)	(248)	(2.068)
Αναταξινόμηση σε επενδυτικά ακίνητα	9	(2.524)	-	-	-	-	-	(2.524)
Λόγω πώλησης εταιρειών Παραχωρήσεων	6β	(19.735)	(6.686)	(3.423)	-	(1.839)	1.541	(30.143)
Λοιπές αναταξινόμησης		-	-	-	-	-	(6)	(6)
31 Δεκεμβρίου 2025		912	47	100	3.853	3.767	23.733	32.412
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
1 Ιανουαρίου 2024		(20.151)	(554)	(48.583)	(4.614)	(21.550)	-	(95.451)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	-	-	(1)	9	-	8
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		-	(1)	-	-	43	-	42
Αποσβέσεις χρήσης	31	(295)	(1.400)	(1.300)	(333)	(1.371)	-	(4.698)
Απομείωση		(454)	-	(171)	-	(1)	-	(626)
Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές		-	-	1.509	1.665	15.287	-	18.461
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης		(2.192)	(2.250)	(809)	-	-	-	(5.251)
Λοιπές αναταξινόμησης		25	(25)	-	-	-	-	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6α	6.006	1.798	46.389	-	2.582	-	56.775
31 Δεκεμβρίου 2024		(17.062)	(2.431)	(2.964)	(3.282)	(5.002)	-	(30.741)
1 Ιανουαρίου 2025		(17.062)	(2.431)	(2.964)	(3.282)	(5.002)	-	(30.741)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	27	-	82	9	-	119
Αποσβέσεις χρήσης	31	(547)	(389)	(2.097)	(328)	(242)	-	(3.603)
Απομείωση		-	-	-	-	-	(1.644)	(1.644)
Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές		331	52	-	-	436	-	819
Αναταξινόμηση σε επενδυτικά ακίνητα	9	27	-	-	-	-	-	27
Λόγω πώλησης εταιρειών Παραχωρήσεων	6β	16.457	2.711	4.963	-	1.534	-	25.665

	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφο- ρικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλι- σμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτή- ματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2025	(794)	(29)	(98)	(3.529)	(3.264)	(1.644)	(9.358)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	6.582	4.409	441	666	933	11.636	24.667
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	118	18	2	325	503	22.089	23.056

Οι «Προσθήκες» της τρέχουσας χρήσης ποσού ύψους € 11.854 χιλ. αφορούν κυρίως τη Μαρίνα Αλίμου και το νέο ξενοδοχείο "The Fiction".

Στην προηγούμενη χρήση οι «Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές» αφορούσαν κυρίως τις διαγραφές παγίων της θυγατρικής εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ της οποίας η περίοδος Τ2 του δικαιώματος παραχώρησης έληξε εντός του 2024.

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» αφορά την ταξινόμηση των ενσώματων παγίων των εταιρειών του τομέα Περιβάλλοντος ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 31.12.2024.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Έπιπλα και εξαρτήματα	Σύνολο
Κόστος					
1 Ιανουαρίου 2024	297	20	82	2.496	2.895
Προσθήκες εκτός από μίσθωση	-	5	-	29	34
Πωλήσεις/ Διαγραφές	-	(13)	-	-	(13)
31 Δεκεμβρίου 2024	297	11	82	2.526	2.916
1 Ιανουαρίου 2025	297	11	82	2.526	2.916
Προσθήκες εκτός από μίσθωση	-	-	-	9	9
31 Δεκεμβρίου 2025	297	11	82	2.534	2.925
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Ιανουαρίου 2024	(297)	(9)	(82)	(2.260)	(2.649)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(2)	-	(48)	(50)
Πωλήσεις/ Διαγραφές	-	9	-	-	9
31 Δεκεμβρίου 2024	(297)	(1)	(82)	(2.308)	(2.689)
1 Ιανουαρίου 2025	(297)	(1)	(82)	(2.308)	(2.689)
Αποσβέσεις χρήσης	-	(2)	-	(47)	(48)
31 Δεκεμβρίου 2025	(297)	(3)	(82)	(2.355)	(2.737)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	-	10	-	218	228
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	-	8	-	180	188

Στις 31.12.2025, δεν υπάρχουν βάρη επί των παγίων της Εταιρείας και του Ομίλου.

7β Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Έπιπλα και εξαρτήματα	Σύνολο
Κόστος						
1 Ιανουαρίου 2024		95.132	7.659	1.803	1	104.596
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		10.120	-	-	-	10.120
Προσθήκες		2.840	762	-	-	3.602
Λήξεις/Λοιπά		-	(396)	-	-	(396)
Μεταφορά σε πάγια		(2.046)	(2.377)	(1.260)	-	(5.683)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6α	(6.605)	(3.524)	(543)	-	(10.672)
31 Δεκεμβρίου 2024		99.440	2.124	-	1	101.566
1 Ιανουαρίου 2025		99.440	2.124	-	1	101.566
Προσθήκες		9.247	92	-	-	9.339
Λήξεις/Λοιπά		(6.535)	(3)	-	-	(6.538)
Λόγω πώλησης εταιρειών Παραχωρήσεων	6β	(10.592)	(1.598)	-	(1)	(12.191)
31 Δεκεμβρίου 2025		91.561	615	-	-	92.176
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
1 Ιανουαρίου 2024		(17.217)	(5.972)	(1.751)	-	(24.940)
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		(2.424)	-	-	-	(2.424)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(3.280)	(529)	(49)	-	(3.858)
Λήξεις/Λοιπά		2.858	2.601	1.319	-	6.778
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6α	4.293	2.514	481	-	7.288
31 Δεκεμβρίου 2024		(15.769)	(1.386)	-	-	(17.156)
1 Ιανουαρίου 2025		(15.769)	(1.386)	-	-	(17.156)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(1.517)	(123)	-	-	(1.640)
Λήξεις/Λοιπά		(329)	10	-	-	(319)
Λόγω πώλησης εταιρειών Παραχωρήσεων	6β	7.906	978	-	-	8.885
31 Δεκεμβρίου 2025		(9.710)	(521)	-	-	(10.230)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2024		83.671	737	-	1	84.410
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2025		81.851	94	-	-	81.946

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» αφορά την ταξινόμηση των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων των εταιρειών του τομέα Περιβάλλοντος ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 31.12.2024.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος				
1 Ιανουαρίου 2024		2.430	-	2.430
Προσθήκες		1.828	190	2.019
31 Δεκεμβρίου 2024		4.259	190	4.449
1 Ιανουαρίου 2025		4.259	190	4.449
Προσθήκες		-	36	36
Λήξεις/Λοιπά		(27)	-	(27)
31 Δεκεμβρίου 2025		4.232	226	4.458

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος				
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
1 Ιανουαρίου 2024		(2.355)	-	(2.355)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(619)	(70)	(689)
31 Δεκεμβρίου 2024		(2.974)	(70)	(3.044)
1 Ιανουαρίου 2025		(2.974)	(70)	(3.044)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(595)	(85)	(680)
31 Δεκεμβρίου 2025		(3.569)	(155)	(3.724)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στις 31 Δεκεμβρίου 2024		1.285	120	1.405
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στις 31 Δεκεμβρίου 2025		663	71	734

Επιπρόσθετα, στην κατάσταση αποτελεσμάτων και κατάσταση ταμειακών ροών περιλαμβάνονται τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με μισθώσεις από συνεχιζόμενες δραστηριότητες:

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	
Έξοδα τόκων που αφορούν μισθώσεις (συμπεριλαμβάνονται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα)	33	1.614	468	63	83
Έξοδα που συνδέονται με βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας (συμπεριλαμβάνονται στο κόστος πωληθέντων, έξοδα διάθεσης και έξοδα διοίκησης)	31	220	71	61	28
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις		(4.160)	(1.008)	(733)	(611)
Έσοδα εκμετάλλευσης μισθώσεων (Μαρίνα Αλίμου)		13.751	11.980	-	-

Τα έξοδα ενοικίου από βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώματα παγίων χαμηλής αξίας προέρχονται κυρίως από τις εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ.

Το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο τόσο κατά την 1η Ιανουαρίου 2025, όσο και την 31η Δεκεμβρίου 2025 ήταν 5%.

8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης

8α Άυλα περιουσιακά στοιχεία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Σημ.	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος						
1 Ιανουαρίου 2024		2.688	2.879	20.034	2.527	28.129
Συναλλαγματικές διαφορές		3	-	-	-	3
Προσθήκες		619	-	-	123	743
Πωλήσεις / Διαγραφές		(1.809)	-	-	(336)	(2.145)
Απομείωση		-	(1.845)	-	-	(1.845)
Αναταξινομήσεις		70	-	-	(70)	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6α	(71)	(1)	-	(755)	(828)
31 Δεκεμβρίου 2024		1.501	1.033	20.034	1.488	24.057

Σημ.	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2025	1.501	1.033	20.034	1.488	24.057
Συναλλαγματικές διαφορές	(1)	-	-	-	(1)
Προσθήκες	40	-	-	1	41
Πωλήσεις / Διαγραφές	(1)	-	-	-	(1)
Απομείωση	-	(319)	(771)	-	(1.090)
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	(213)	(6)	(18.794)	(1.489)	(20.502)
31 Δεκεμβρίου 2025	1.326	708	469	-	2.503
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Ιανουαρίου 2024	(2.149)	(709)	(18.781)	(1.039)	(22.678)
Αποσβέσεις χρήσης	(600)	-	-	(79)	(679)
Πωλήσεις / Διαγραφές	1.806	-	-	336	2.143
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	39	1	-	583	623
31 Δεκεμβρίου 2024	(904)	(708)	(18.781)	(199)	(20.591)
1 Ιανουαρίου 2025	(904)	(708)	(18.781)	(199)	(20.591)
Αποσβέσεις χρήσης	(191)	-	-	(5)	(196)
Συναλλαγματικές διαφορές	1	-	-	-	1
Πωλήσεις / Διαγραφές	1	-	-	-	1
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	-	-	18.781	203	18.984
31 Δεκεμβρίου 2025	(1.093)	(708)	-	-	(1.801)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	598	325	1.253	1.290	3.466
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	233	-	469	-	703

Οι άδειες χρήσεις ανήκουν στην εταιρεία REA ΑΙΟΛΙΚΗ η οποία βρίσκεται σε αδειοδοτικό στάδιο ανάπτυξης αιολικού πάρκου στην περιοχή της Φωκίδας. Για τα συγκεκριμένα άυλα περιουσιακά στοιχεία έγινε απομείωση ποσού €771 χιλ. στην τρέχουσα χρήση.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	Λογισμικό	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος			
1 Ιανουαρίου 2024	1.176	70	1.246
Προσθήκες	204	-	204
Αναταξινομήσεις	70	(70)	-
31 Δεκεμβρίου 2024	1.450	-	1.450
1 Ιανουαρίου 2025	1.450	-	1.450
Προσθήκες	19	-	19
31 Δεκεμβρίου 2025	1.469	-	1.469
Συσσωρευμένες αποσβέσεις			
1 Ιανουαρίου 2024	(1.047)	-	(1.047)
Αποσβέσεις χρήσης	(93)	-	(93)
31 Δεκεμβρίου 2024	(1.141)	-	(1.141)
1 Ιανουαρίου 2025	(1.141)	-	(1.141)
Αποσβέσεις χρήσης	(120)	-	(120)
31 Δεκεμβρίου 2025	(1.260)	-	(1.260)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	309	-	309
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025	209	-	209

8β Δικαίωμα Παραχώρησης

	Σημ.	Δικαίωμα παραχώρησης
Κόστος		
1 Ιανουαρίου 2024		1.192.787
Προσθήκες		1
Μειώσεις/Διαγραφές		(840.028)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6α	(24.236)
31 Δεκεμβρίου 2024		328.525
1 Ιανουαρίου 2025		328.525
Απομείωση		(178)
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	6β	(328.347)
31 Δεκεμβρίου 2025		-
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
1 Ιανουαρίου 2024		(994.477)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(49.675)
Μειώσεις/Διαγραφές		840.028
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6α	24.236
31 Δεκεμβρίου 2024		(179.888)
1 Ιανουαρίου 2025		(179.888)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(7.632)
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	6β	187.520
31 Δεκεμβρίου 2025		-
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		148.637
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025		-

Το Δικαίωμα Παραχώρησης στις 31.12.2024 προερχόταν κυρίως από την θυγατρική εταιρεία ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ.

Οι Μειώσεις/Διαγραφές εντός της προηγούμενης χρήσης ποσού €840.028 χιλ. αφορούσαν κυρίως στην εταιρεία ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, λόγω της λήξης της περιόδου Τ2 του δικαιωμάτος παραχώρησης εντός του 2024.

Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει Δικαιώματα Παραχώρησης.

9 Επενδύσεις σε ακίνητα

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Κόστος			
1 Ιανουαρίου 2024		147.909	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές		(3)	-
Εξαγορά Athens Properties BV		84.485	-
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	7α	709	-
31 Δεκεμβρίου 2024		233.100	7.517
1 Ιανουαρίου 2025		233.100	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές		(164)	-
Προσθήκες		1.554	13.891
Πώληση εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ	6γ	(40.200)	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση (Καμπάς & CLH Srl)	6δ	(51.010)	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	7α	2.497	-
31 Δεκεμβρίου 2025		145.777	21.408
Συσσωρευμένες αποσβέσεις			
1 Ιανουαρίου 2024		(34.848)	(4.317)
Συναλλαγματικές διαφορές		5	-
Εξαγορά Athens Properties BV		(5.966)	-
Αποσβέσεις χρήσης	31	(463)	-
Αναστροφή προηγούμενης πρόβλεψης απομείωσης	32	122	-
Απομείωση	32	(160)	(160)
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		(6)	-
31 Δεκεμβρίου 2024		(41.316)	(4.477)
1 Ιανουαρίου 2025		(41.316)	(4.477)
Αποσβέσεις χρήσης		(2.145)	(42)
Απομείωση	32	(513)	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση (Καμπάς & CLH Srl)	6δ	2.781	-
31 Δεκεμβρίου 2025		(41.193)	(4.519)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		191.784	3.040
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2025		104.584	16.889

Στις 10.09.2025, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., η οποία είναι ιδιοκτήτρια οικοπέδου συνολικής έκτασης 346.000 τ.μ. στην περιοχή Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ.

Κατά την προηγούμενη χρήση και συγκεκριμένα στις 11.12.2024, ολοκληρώθηκε από την θυγατρική εταιρεία REDS, η εξαγορά της ολλανδικής εταιρείας συμμετοχών ATHENS PROPERTIES BV, η οποία έχει στην ιδιοκτησία της το 100% των μετοχών δέκα εταιριών ειδικού σκοπού, οι οποίες είναι αποκλειστικές ιδιοκτήτριες δέκα αυτόνομων κτιρίων, καθώς και την εταιρεία διαχείρισης των ακινήτων HESTIA MIKE. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €80.250 χιλ.. Για την ανωτέρω συναλλαγή, στην γραμμή του κόστους «Εξαγορά Athens Properties BV» συμπεριλαμβάνεται αναπροσαρμογή σε εύλογη αξία ποσού €39.051 χιλ..

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου στις 31.12.2025.

Οι εύλογες αξίες και οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό τους παρουσιάζονται στους ακόλουθους πίνακες:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
1	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδα	5.041	5.930	6.820	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα: 250 - 350€/τμ ΓΙΑ ΣΔ=1,6 Οικόπεδα: 225 - 400€/τμ ΓΙΑ ΣΔ=3
2	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδο	5	6	7	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα εκτός σχεδίου άρτια και οικοδομήσιμα: 20 - 40€/τμ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
3	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδο	172	202	232	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα: 298 - 327€/τμ
4	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	3.489	4.105	4.721	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα κατά κανόνα ή κατά παρέκκλιση: 36,7-48,1€/τμ Οικόπεδα άρτια και οικοδομήσιμα: 59-75 €/τμ
5	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	1.870	2.200	2.530	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα κατά κανόνα ή κατά παρέκκλιση: 67-80€/τμ
6	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχιο	8	9	10	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα εκτός σχεδίου μη άρτια και οικοδομήσιμα: 31 - 44€/τμ
7	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχιο	33	39	45	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια: 4-6€/τμ
8	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Κτίρια μικτής χρήσης	67.099	78.730	90.781	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος προεξόφλησης ταμειακών ροών	Καταστήματα: 9,4 - 78 €/τμ/μήνα, Γραφεία: 25 - 36 €/τμ Serviced apartments: 4.200 - 10.200 €/τμ και ADR: 98-150 €/δωμάτιο
9	Ρουμανία	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδο	4.548	5.350	6.153	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Οικόπεδα: 350-500 Οικιστικά: 2.000-2.400€/τμ
10	Ελλάδα	Λοιπά	Αγροτεμάχιο	510	600	690	Συγκριτική μέθοδος	Αγροτεμάχια: 14 - 33€/τμ
11	Ελλάδα	Λοιπά	Οικόπεδο	2.584	3.040	3.496	Υπολειμματική Μέθοδος με προεξόφληση Μελλοντικών Χρηματοροών και Μέθοδος Συγκριτικών Στοιχείων	Γραφεία: 25 - 30 €/τμ/μήνα
12	Ελλάδα	Λοιπά	Κτίριο Γραφείων	11.336	13.336	15.336	Μέθοδος κεφαλαιοποίησης εισοδήματος - Προεξόφλησης ταμειακών ροών	Γραφεία: 15 - 20 €/τμ/μήνα
				96.693	113.547	130.820		

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
1	Ελλάδα	Λοιπά	Οικόπεδο	2.584	3.040	3.496	Υπολειμματική Μέθοδος με προεξόφληση Μελλοντικών Χρηματοροών και Μέθοδος Συγκριτικών Στοιχείων	Γραφεία: 25 - 30 €/τμ/μήνα
2	Ελλάδα	Λοιπά	Κτίριο Γραφείων	11.336	13.336	15.336	Μέθοδος κεφαλαιοποίησης εισοδήματος - Προεξόφλησης ταμειακών ροών	Γραφεία: 15 - 20 €/τμ/μήνα
				13.920	16.376	18.832		

10 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων της μητρικής σε επιχειρήσεις που ενοποιούνται είχε ως εξής:

		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	Σημ.	402.656	346.476
Προσθήκες νέες		94.348	-
Προσθήκες- αύξηση ποσοστού REDS		3.900	65.176
Προσθήκες- αύξηση κόστους συμ/χής		658	2.997
Πώληση συμμετοχής στην ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	6β	(125.871)	-
Απομείωση κόστους συμμετοχής	32	(14.181)	(3.300)
Μείωση - επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου		(153.290)	(59)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση (ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ)	6α	-	(8.635)
Στο τέλος της χρήσης		208.220	402.656

Στις 28 Ιανουαρίου 2025 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή πώλησης του συνόλου των μετοχών στην θυγατρική ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, στην εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Το συνολικό τελικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ. Η συμμετοχή της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ αποτυπώθηκε στις 31.12.2024 στο κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση».

Στις «Προσθήκες νέες» το ποσό € 94.348 χιλ. αναφέρεται στην απόκτηση των εταιρειών ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ από τη θυγατρική ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ λίγο πριν την μεταβίβαση της τελευταίας στην Aktor Group (σημείωση 6β).

Η «Μείωση – επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου» προέρχεται από την εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ κατά €140.529 χιλ., την ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ κατά €5.160 χιλ, την ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ κατά €5.640 χιλ και ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES Srl κατά €1.961 χιλ..

Το κόστος συμμετοχής σε θυγατρικές της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	-	266.400
ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ	517	677
ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	292	6.468
ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ	10.406	-
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	72.800	-
ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	1.328	1.328
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ	10	10
ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ	3.292	5.554
ΠΚ ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ	20	20
ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	202	5.567
ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES Srl	39	2.000
REA ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	624	-
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	118.690	114.633
	208.220	402.656

Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν τις οικονομικές πληροφορίες των θυγατρικών του Ομίλου, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό (σημείωση 43α).

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης οικονομικής θέσης

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ*		ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ*	
	65,75%	65,75%	65,78%	65,78%	52,62%	52,62%
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	6.203	9.382	2.938	2.938	2	465
Κυκλοφορούν ενεργητικό	112.737	175.078	298	314	24.244	27.646
Σύνολο ενεργητικού	118.940	184.460	3.236	3.252	24.245	28.110
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	570	1.081	-	-	1.225	1.461
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.645	13.198	-	9	1.242	1.566
Σύνολο υποχρεώσεων	8.215	14.279	-	9	2.467	3.027
Ίδια κεφάλαια	110.725	170.181	3.236	3.243	21.778	25.083
<u>Που αναλογούν σε:</u>						
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	37.925	58.289	1.107	1.110	10.318	11.884

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης συνολικού εισοδήματος

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ*		ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ*	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Πωλήσεις	-	174.779	-	-	7.066	47.719
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(16.231)	79.905	(7)	31	(3.208)	4.492
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα / (Ζημιές) χρήσης (μετά από φόρους)	625	101	-	-	(97)	(98)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα / (Ζημιές) χρήσης	(15.606)	80.006	(7)	31	(3.305)	4.394
Κέρδη / (ζημιές) χρήσης αποδιδόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(5.559)	27.368	(2)	11	(1.520)	2.128
Μερίσματα αποδιδόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	15.019	28.086	-	1.027	-	-

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ*		ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ*	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	(14.770)	39.208	(8)	(15)	4.158	(10.442)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	67.512	101.191	-	47	6.140	(5.504)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(43.965)	(80.793)	-	(3.000)	-	(133)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης	8.777	59.606	(8)	(2.968)	10.298	(16.079)

* Στοιχεία πριν από τις απαλοιφές με τον ευρύτερο Όμιλο

11 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις & κοινοπραξίες

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	195.186	83.979	1.223	1.223
Μείωση λόγω πώλησης ANEMOS RES	-	(401)	-	-
Μείωση λόγω πώλησης εταιρειών ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ	(189.841)	-	-	-
Προσθήκες: νέες εταιρείες και αύξηση κόστους συμ/χής	1.294	20.906	1.805	-
(Πωλήσεις)/(Λύσεις)	-	(10.250)	-	-
Μερίδιο κέρδους/ζημιάς (μετά από φόρους)	15.850	5.842	-	-
Λοιπές μεταβολές στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	1.646	1.736	-	-
Λοιπές μεταβολές στα Ίδια Κεφάλαια-Διανομή μερίσματος	(20.902)	(3.173)	-	-
Μεταφορά από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	101.044	-	-
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	-	(4.497)	-	-
Στο τέλος της χρήσης	3.235	195.186	3.028	1.223
Συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων	1.983	190.167	1.805	-
Συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων	1.252	5.019	1.223	1.223
	3.235	195.186	3.028	1.223

Στη γραμμή «Μείωση λόγω πώλησης εταιρειών Παραχωρήσεων» το ποσό €189.841 χιλ. αντιπροσωπεύει την επένδυση του Ομίλου στις συγγενείς εταιρείες του τομέα ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ με σημαντικότερες μεταξύ άλλων, τις ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ, ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ, ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ, ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, και ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, οι οποίες μεταβιβάστηκαν στην Aktor Group στις 29.09.2025.

Στην προηγούμενη χρήση του 2024, στη γραμμή «Μεταφορά από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων» αποτυπώνεται η αναβάθμιση σε συγγενείς, λόγω αύξησης του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις 05.12.2024, των εταιρειών ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ. Η θυγατρική ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ άσκησε τα δικαιώματα κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, για την εξαγορά του ποσοστού 17% των μετοχών που κατείχε η εταιρεία HOCHTIEF GmbH σε αυτές τις εταιρείες. Από την ημερομηνία αυτή, οι εταιρείες έχουν μεταφερθεί στον ισολογισμό του Ομίλου, από

«Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων» σε «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις».

Η μητρική εταιρεία απέκτησε από την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ τη συγγενή εταιρεία ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ.

* Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες για τις πιο σημαντικές συγγενείς εταιρείες του Ομίλου έως τις 29.09.2025 οπότε ολοκληρώθηκε η μεταβίβασή τους. Οι πληροφορίες αυτές περιλαμβάνουν τα ποσά που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των παρακάτω συγγενών, οι οποίες έχουν τροποποιηθεί ώστε να αντανακλούν αναπροσαρμογές εύλογης αξίας και διαφοροποιήσεις στις λογιστικές πολιτικές.

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ		ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ		ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	
	22,22%	22,22%	27,71%	27,71%	20,48%	20,48%
	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	480.149	-	220.472	-	981.512
Κυκλοφορούν ενεργητικό	-	117.266	-	32.797	-	117.859
Σύνολο ενεργητικού	-	597.415	-	253.268	-	1.099.370
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	497.612	-	49.365	-	821.952
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	58.061	-	35.058	-	101.055
Σύνολο υποχρεώσεων	-	555.674	-	84.423	-	923.007
Ίδια κεφάλαια	-	41.742	-	168.845	-	176.363

Συμφωνία συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ		ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ		ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24
Καθαρή Θέση στην αρχή χρήσης	41.742	48.861	168.845	156.721	176.363	176.462
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες)	15.641	(3.190)	20.050	22.536	26.613	(579)
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) (μετά από φόρους)	5.226	(3.930)	10	23	3.211	480
Διανομή μερίσματος	(58.925)	-	(10.653)	(10.435)	(13.805)	-
Πώληση	(3.684)	-	(178.253)	-	(192.382)	-
Καθαρή Θέση στο τέλος περιόδου	-	41.742	-	168.845	-	176.363
% Συμμετοχής στη συγγενή & κ/ξία	22,22%	22,22%	27,71%	27,71%	20,48%	20,48%
Συμμετοχή Ομίλου στη Καθαρή θέση συγγενών & κοινοπραξιών	-	9.275	-	46.787	-	36.122
Υπεραξία	-	-	-	10.266	-	72.563
Επενδύσεις σε συγγενείς/κοινοπραξίες	-	9.275	-	57.053	-	108.685

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ		ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ		ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24
Πωλήσεις	82.188	102.917	44.836	54.704	204.927	46.895

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ		ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ		ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24	29-Σεπ-25*	31-Δεκ-24
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες)	15.641	(3.190)	20.050	22.536	26.613	(579)
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά από φόρους)	5.226	(3.930)	10	23	3.211	176.942
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες)	20.867	(7.119)	20.060	22.559	29.824	176.363
Μερίσματα εισπραχθέντα από τη συγγενή %	13.093	-	2.952	2.892	2.828	-

Λοιπές συγγενείς και κοινοπραξίες

	2025	2024
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΑΕ	-	11.218
ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	1.252	2.072
ΠΕΙΡΑ ΑΕ	1.983	1.346
Συσσωρευμένη ονομαστική αξία λοιπών μη σημαντικών συγγενών και κ/ξιών	-	5.537
% Ομίλου στα:		
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	1.368	424
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά από φόρους)	(175)	2.505
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης	1.193	2.929

12 Κοινές Επιχειρήσεις που ενοποιούνται με τη μέθοδο ενσωμάτωσης μεριδίων

Τα παρακάτω ποσά αντιπροσωπεύουν το μερίδιο που έχουν οι συμμετέχοντες στις Κοινές Επιχειρήσεις και συγκεκριμένα στα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις καθώς και στα έσοδα και έξοδα τους. Τα ποσά αυτά περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, καθώς και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 και 2024:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στοιχεία Ενεργητικού		
Ενσώματα πάγια	-	1.033
Αποθέματα	-	73
Πελάτες	-	17.894
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	-	4.699
	-	23.699
Στοιχεία Υποχρεώσεων		
Προμηθευτές	47	2.762
Υπεργολάβοι	-	315
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	-	550
	47	3.627
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
Έσοδα (Έξοδα)	437 (47)	- (216)
Κέρδη / (Ζημίες) μετά από φόρους	390	(216)
Διακοπείσες δραστηριότητες		
Έσοδα (Έξοδα)	1.629 (1.328)	22.028 (15.400)
Κέρδη / (Ζημίες) μετά από φόρους	301	6.628

13 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	15.475	101.895	14.870	-
Προσθήκες	566.120	378.614	566.120	378.614
Λόγω Πώλησης κλάδου Περιβάλλοντος	(51)	-	-	-
Πωλήσεις	(474.243)	(364.769)	(474.238)	(364.769)
Μεταφορά από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	431	-	431
Μεταφορά σε Επενδύσεις σε συγγενείς	-	(101.044)	-	-
Προσαρμογή σε εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων: αύξηση / (μείωση)	3.002	832	2.521	593
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	-	(485)	-	-
Στο τέλος της χρήσης	110.304	15.475	109.273	14.870
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	-	-	-
Κυκλοφορούν ενεργητικό	110.304	15.475	109.273	14.870
	110.304	15.475	109.273	14.870

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Εισηγμένοι τίτλοι:				
Μετοχές – Ελλάδα (σε €)	9.534	10.301	8.503	9.696
Μη εισηγμένοι τίτλοι:				
Money Market Funds	100.769	5.174	100.769	5.174
	110.304	15.475	109.273	14.870

Οι προσθήκες και πωλήσεις της χρήσης αφορούν επενδύσεις σε Money Market και Fixed Income Funds/ETFs εξωτερικού, καθώς και σε ελληνικές μετοχές και προέρχονται από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Η «Μεταφορά σε Επενδύσεις σε συγγενείς» στα συγκριτικά στοιχεία απεικονίζει το γεγονός ότι στις 05.12.2024, οι εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, λόγω εξαγοράς ποσοστού που κατείχε η HOCHTIEF GmbH σε αυτές, μεταφέρθηκαν στον ισολογισμό του Ομίλου, από «Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων» σε «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις».

14 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	15.944	18.826
(Λόγω Πώλησης Παραχωρήσεων)	(15.641)	-
(Αποσβέσεις)	(297)	(2.882)
Στη λήξη της χρήσης	6	15.944
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	6	14.758
Κυκλοφορούν ενεργητικό	-	1.186

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
	6	15.944

Η μείωση προκύπτει από την πώληση των Παραχωρήσεων και συγκεκριμένα των εταιρειών ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ και ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ οι οποίες λειτουργούσαν σταθμούς εξυπηρέτησης αυτοκινήτων για τους οποίους ο Όμιλος είχε συνάψει συμφωνίες λειτουργικών μισθώσεων σε τρίτους και αποσβένονταν στη διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης.

Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.

15 Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	174.486	216.139
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής βάσει εκτιμώμενων ταμειακών ροών	265	1.157
Αύξηση απαιτήσεων	25.379	17.257
Είσπραξη απαιτήσεων	(22.778)	(35.775)
Αναστροφή προεξόφλησης	9.575	15.098
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση/ Πώληση τομέα Περιβάλλοντος	6α 3.836	(39.390)
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	6β (190.762)	-
Στο τέλος της χρήσης	-	174.486
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	152.422
Κυκλοφορούν ενεργητικό	-	22.064
	-	174.486

Στην τρέχουσα χρήση, μετά και την πώληση των εταιρειών Παραχωρήσεων η Χρηματοδοτική συμβολή από το Δημόσιο μηδενίστηκε. Κατά την προηγούμενη χρήση, περιλαμβάνονταν απαιτήσεις που αφορούσαν στην αρχική Χρηματοδοτική Συμβολή, στη Μέγιστη Επιδότηση Λειτουργίας (ΜΕΛ) και στην Πρόσθετη Δυνητική Επιδότηση Λειτουργίας του έργου παραχώρησης της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, καθώς και στην Εγγυημένη Απαίτηση από την ΔΙΑΔΥΜΑ για το έργο της ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ. Επίσης, περιλαμβάνονταν η Εγγυημένη Απαίτηση της θυγατρικής εταιρείας ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ για την παραχώρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου.

Πιο συγκεκριμένα, το ποσό €190.762 χιλ. στη γραμμή «Πώληση τομέα Παραχωρήσεων» προέρχεται από τις εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ €153.619 χιλ. (31.12.2024: €161.416 χιλ.), ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ €35.034 χιλ. (31.12.2024: €13.069 χιλ.) και ΤΑΥΡΩΠΙΑ ΓΗ ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ €2.110 χιλ. (σημείωση 6β). Το ποσό €3.836 χιλ. στην «Πώληση τομέα Περιβάλλοντος» αφορά την εταιρεία του κλάδου Περιβάλλοντος ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ και μειώνει το υπόλοιπο της Χρηματοδοτικής συμβολής που μεταφέρθηκε στις 31.12.2024 στα Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση από €39.390 χιλ. σε €35.554 χιλ. (σημείωση 6α).

Η αναστροφή της προεξόφλησης συμπεριλαμβάνεται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα στη γραμμή «Διακοπείσες Δραστηριότητες» κατά ποσό €9.575 χιλ.

Κατά την 29.09.2025, οπότε ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση των εταιρειών Παραχωρήσεων, όπως και στις 31.12.2024, δεν υπήρχε απαίτηση από Χρηματοδοτική Συμβολή σε καθυστέρηση. Βάσει των συμβάσεων παραχώρησης και του πλαισίου μέσω του οποίου είχε δοθεί η χρηματοδοτική συμβολή, ο πιστωτικός κίνδυνος ήταν εξαιρετικά περιορισμένος (ο προσδιορισμός του βασιζόταν στο επίπεδο πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας).

16 Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	5.564	4.994
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	646	765
Σύνολο απαιτήσεων	6.210	5.759
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	-	51.186
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	-	1.276
Σύνολο υποχρεώσεων	-	52.462
Λεπτομέρειες συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps)		
Ονομαστική αξία ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps)	-	350.555
Ονομαστική αξία ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	45.751	48.184
Σταθερό επιτόκιο	-	4,89%
Κυμαινόμενο επιτόκιο	Euribor+0,70%	Euribor+2,50%

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025, οι συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων, οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο σε αποτελεσματικές σχέσεις λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, καλύπτουν περίπου το 80% του κυμαινόμενου δανεισμού του Ομίλου (31.12.2024: 90%) και είχαν συνολική ονομαστική αξία €45.751 χιλ. (31.12.2024: €398.739 χιλ.). Τα συμβόλαια ανταλλαγής απαιτούν διακανονισμό των καθαρών εισπρακτέων ή πληρωτέων τόκων κάθε 90 ή 180 ημέρες κατά περίπτωση. Οι ημερομηνίες διακανονισμού συμπίπτουν με τις ημερομηνίες κατά τις οποίες είναι πληρωτέοι τόκοι για το υποκείμενο χρέος.

Από τα ποσά που παρουσιάζονται στον πίνακα, οι απαιτήσεις τόσο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού όσο και του κυκλοφορούντος στις 31.12.2025 προέρχονται από την εταιρεία ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΑΕ (31.12.2024: €5.759 χιλ.). Στις 31.12.2024, οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προέρχονταν από τις εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ κατά ποσό €30.392 χιλ. και ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €20.795 χιλ. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούσαν την εταιρεία ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025, μετά από ποιοτική αλλά και ποσοτική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των σχέσεων λογιστικής αντιστάθμισης με τη μέθοδο του υποθετικού παραγώγου, τόσο στην αρχή της αντιστάθμισης όσο και μελλοντικά, ο Όμιλος κατέληξε ότι υπάρχει υψηλή οικονομική συσχέτιση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης (συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων) και των αντισταθμιζόμενων στοιχείων (πληρωμές τόκων κυμαινόμενου επιτοκίου δανεισμού). Το τμήμα της αντιστάθμισης ταμειακών ροών (cash flow hedge) που κρίνεται ως μη αποτελεσματικό και αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αφορά σε κέρδος €1.208 χιλ. για τη χρήση 2025 και σε ζημία €193 χιλ. για τη χρήση 2024 (σημείωση 33). Τα κέρδη/(ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων αναγνωρίζονται στο Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και αφορούν σε κέρδος €5.761 χιλ. για τη χρήση 2025 και σε κέρδος €2.859 χιλ. για τη χρήση 2024 (σημείωση 24).

Η μητρική εταιρεία δεν έχει παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία.

17 Αποθέματα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Α' ύλες	-	1
Τελικά προϊόντα	-	297
Παραγωγή σε εξέλιξη	-	73
Προκαταβολή για αγορά αποθεμάτων	-	1.145
Λοιπά	1	2.071
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	-	(1.514)
Συνολική καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία	1	2.072

Η μητρική εταιρεία δεν έχει αποθέματα.

18 Απαιτήσεις

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Πελάτες	13.453	13.959	-	-
Πελάτες - Συνδεδεμένα μέρη	-	242	-	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(6.238)	(7.890)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	7.215	6.311	-	-
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	732	15.336	47	2.033
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	90	1.242	32.954	67.348
Λοιπές Απαιτήσεις	32.181	159.080	4.604	73.429
Λοιπές Απαιτήσεις -Συνδεδεμένα μέρη	4.229	340	9.970	2.746
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης Λοιπών Απαιτήσεων και Δανείων	(9.859)	(22.712)	(3.287)	(2.683)
Σύνολο	34.588	159.597	44.288	142.874
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	3.248	14.432	2.206	60.000
Κυκλοφορούν ενεργητικό	31.341	145.165	42.082	82.874
	34.588	159.597	44.288	142.874

Η μείωση που παρατηρείται στις Απαιτήσεις του Ομίλου στις 31.12.2025 σε σχέση με 31.12.2024, οφείλεται, κυρίως, στην πώληση των εταιρειών Παραχωρήσεων.

Καθαρές απαιτήσεις πελατών

Οι απαιτήσεις πελατών του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	31-Δεκ-25			31-Δεκ-24		
	Υπόλοιπο	Προβλέψεις απομείωσης	Καθαρό υπόλοιπο	Υπόλοιπο	Προβλέψεις απομείωσης	Καθαρό υπόλοιπο
Πελάτες Ελληνικού Δημοσίου	-	-	-	3.849	(11)	3.838
Λοιποί Πελάτες στην Ελλάδα & το εξωτερικό	13.453	(6.238)	7.215	10.352	(7.879)	2.473
	13.453	(6.238)	7.215	14.201	(7.890)	6.311

Η ανάλυση ενηλικίωσης των υπολοίπων Πελατών έχει ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Δεν είναι σε καθυστέρηση	2.188	4.615	-	-
Είναι σε καθυστέρηση:				
3 - 6 μήνες	160	241	-	-
6 μήνες – 1 έτος	6.055	2.380	-	-
1 - 2 έτη	1.273	1.105	-	-
Πάνω από 2 έτη	3.776	5.860	-	-
	13.453	14.201	-	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(6.238)	(7.890)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	7.215	6.311	-	-

Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε 30 – 60 μέρες για τον Όμιλο.

Η πρόβλεψη απομείωσης πελατών ποσού €6.238 χιλ. (31.12.2024: €7.890 χιλ.) αφορά εμπορικές απαιτήσεις που είναι σε καθυστέρηση. Για την επιμέτρηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών των εμπορικών απαιτήσεων ιδιωτικών πελατών σε Ελλάδα και εξωτερικό, λόγω των διαφορετικών κλάδων δραστηριότητας και της φύσης των απαιτήσεων που παρουσιάζουν πολύ διαφορετικά χαρακτηριστικά από κλάδο σε κλάδο, οι προβλέψεις απομείωσης, προκύπτουν με βάση ιστορικά στοιχεία και σε συγκεκριμένες περιπτώσεις εξωτερικά δεδομένα από την αγορά (κυρίως μεγάλου μεγέθους εταιρείες με διεθνή παρουσία). Συγκεκριμένες προβλέψεις αναγνωρίζονται σε περιπτώσεις για τις οποίες υπάρχουν βάσιμες ενδείξεις μη ανακτησιμότητας, βάσει νομικών γνωμοδοτήσεων και αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των χρεωστών αυτών. Τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται για να αντικατοπτρίζουν τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες.

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης των Πελατών παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	10.090
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	260
Λοιπά	60
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	(2.519)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	7.890
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	7.890
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	485
Λοιπά	672
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	(2.810)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	6.238

Η μητρική εταιρεία δεν έχει σχηματίσει προβλέψεις απομείωσης Πελατών.

Λοιπές απαιτήσεις και δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

Ο λογαριασμός «Λοιπές Απαιτήσεις» αναλύεται ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Απαιτήσεις από συνεταίρους σε κοινοπρακτικά σχήματα	1.104	657	-	-
Λοιποί χρεώστες	13.763	18.384	2.372	616
Δανειακές απαιτήσεις από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	70.179	-	70.179

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-ΔΕΚ-25	31-ΔΕΚ-24	31-ΔΕΚ-25	31-ΔΕΚ-24
Προκαταβολές Vestas	-	10.941	-	-
Απαιτήσεις από Δημόσιο (παρακρατούμενοι & προκαταβλητέοι φόροι & Ασφαλιστικοί οργανισμοί)	13.644	33.426	1.666	2.006
Έξοδα επόμενων χρήσεων	1.877	2.870	503	603
Προκαταβολές προμηθευτών / πιστωτών	1.026	21.835	63	25
Επιταγές (μεταχρονολογημένες) εισπρακτέες	768	788	-	-
	32.181	159.080	4.604	73.429

Στην συγκριτική χρήση, στην γραμμή «Δανειακές απαιτήσεις από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ», περιλαμβάνεται ποσό €2.896 χιλ. το οποίο αφορά το χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης του μακροπρόθεσμου μέρους της δανειακής απαίτησης. Στην τρέχουσα χρήση, το χρηματοοικονομικό κόστος δεν υφίσταται.

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης των Λοιπών απαιτήσεων και δανείων παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	22.404	1.823
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	951	860
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(267)	-
Λοιπά	(157)	-
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	(220)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	22.712	2.683
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	22.712	2.683
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	1.070	605
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(46)	-
Λοιπά	250	-
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων	(14.127)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	9.859	3.287

Οι λοιπές απαιτήσεις δεν παρουσιάζουν καθυστερήσεις σε σχέση με τους συναλλακτικούς όρους. Παρόλα αυτά ο Όμιλος έχει εντοπίσει συγκεκριμένες περιπτώσεις απαιτήσεων αυξημένου πιστωτικού κινδύνου για τις οποίες σχημάτισε πρόβλεψη.

Η πλειονότητα των λοιπών απαιτήσεων που σχετίζονται με υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία είναι βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα και ως εκ τούτου εκτιμάται ότι αυτές θα εισπραχθούν σε διάστημα λιγότερο των δώδεκα (12) μηνών πλην ορισμένων περιπτώσεων οι οποίες έχουν αξιολογηθεί σε εξατομικευμένη βάση λόγω αυξημένου πιστωτικού κινδύνου.

Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

Στον Όμιλο τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη χορηγούνται σε όρους αγοράς και είναι ως επί το πλείστον κυμαινόμενου επιτοκίου. Στην Εταιρεία τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου.

	31-ΔΕΚ-25	31-ΔΕΚ-24
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	-	1.152
ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	90	90
	90	1.242

Οι συγκεκριμένες εταιρείες δεν παρουσιάζουν σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου και συνεπώς κατατάσσονται στο στάδιο 1. Ο προσδιορισμός της πρόβλεψης πραγματοποιήθηκε με βάση την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά του Ελληνικού Δημοσίου.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου και έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €2.863 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

19 Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος

Τα Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

Εισηγμένοι τίτλοι – Ομόλογα

Εταιρικό Ομόλογο της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΑΕ με επιτόκιο 3,95% και λήξη 04.04.2025
Εταιρικό Ομόλογο της MOTOR OIL ΑΕ με επιτόκιο 2,125% και λήξη 19.07.2026
Εταιρικό Ομόλογο της ΔΕΗ ΑΕ με επιτόκιο 3,875% και λήξη 30.03.2026
Εταιρικό Ομόλογο της ΕΘΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ με επιτόκιο 2,75% και λήξη 08.10.2026
Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου με επιτόκιο 0% και λήξη 12.02.2026
Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου με επιτόκιο 1,875% και λήξη 23.07.2026
Εταιρικό Ομόλογο της ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ με επιτόκιο 2,25% και λήξη 30.10.2026
Ομόλογο της EUROBANK με επιτόκιο 2,501% και λήξη 17.03.2027

Σύνολο

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
-	-	1.000
991	991	974
-	-	963
-	-	1.905
997	997	973
996	996	989
978	978	952
5.000	5.000	-
8.962	8.962	7.755

Η μεταβολή των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε αποσβέσιμο κόστος παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης	7.755	9.580
Προσθήκες	5.000	5.911
Λήξεις	(3.659)	(7.875)
Απόσβεση (premium)/discount	(134)	139
Στη λήξη της χρήσης	8.962	7.755
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	5.000	6.755
Κυκλοφορούν ενεργητικό	3.962	1.000
Σύνολο	8.962	7.755

Το σύνολο των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε αποσβέσιμο κόστος, ανήκουν στην εταιρεία ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Η απόσβεση του premium των ομολόγων, ποσού €-134 χιλ. (2024: €139 χιλ.) έχει αναγνωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης, στη γραμμή Χρηματοοικονομικά έξοδα.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο στις 31.12.2025 ανέρχεται στη λογιστική αξία των εν λόγω χρηματοοικονομικών στοιχείων (σημείωση 3.3). Το νόμισμα των Χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι το ευρώ. Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.

20 Δεσμευμένες καταθέσεις

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	27.937	-	-

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Κυκλοφορούν ενεργητικό	10.549	7.982	10.410	-
	10.549	35.919	10.410	-

Οι Δεσμευμένες καταθέσεις προέρχονται από τους παρακάτω τομείς και είναι σε ευρώ:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	-	20.898
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	-	14.882
ΛΟΙΠΑ	10.549	139
	10.549	35.919

Οι δεσμευμένες καταθέσεις αφορούν σε λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή σε αποθεματικούς λογαριασμούς.

21 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Διαθέσιμα στο ταμείο	33	512	2	2
Καταθέσεις όψεως	30.630	51.218	2.925	1.369
Καταθέσεις προθεσμίας	145.590	121.162	23.200	2.488
Σύνολο	176.253	172.892	26.127	3.859

Το υπόλοιπο των Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων προέρχεται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	-	127.932
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	35.515	39.444
ΛΟΙΠΑ	140.739	5.516
	176.253	172.892

Το υπόλοιπο των Καταθέσεων προθεσμίας σε ενοποιημένο επίπεδο, εκτός από τη μητρική ΕΛΛΑΚΤΩΡ που κατέχει €23.200 χιλ. (31.12.2024: €2.488 χιλ.), προέρχεται κυρίως από τις εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €94.550 χιλ. (31.12.2024: €86.000 χιλ.), ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ κατά €16.000 χιλ. (31.12.2024: €25.000 χιλ.) και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ κατά €11.628 χιλ. (31.12.2024: €4.000 χιλ.).

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει τα ποσοστά καταθέσεων ανά κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης από την εταιρεία Standard & Poor (S&P):

	Ποσοστό καταθέσεων όψεως και προθεσμίας	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
A-	0,0%	0,2%
BBB+	0,0%	0,1%
BBB-	58,9%	15,5%
BB+	0,2%	36,2%
BB-	30,8%	42,9%
NR	10,0%	5,1%
ΣΥΝΟΛΟ	100,0%	100,0%

Από τα υπόλοιπα των καταθέσεων όψεως και προθεσμίας του Ομίλου την 31.12.2025, ποσοστό περίπου 36,3% (2024: 66,8%) είναι κατατεθειμένο σε συστημικές ελληνικές τράπεζες που έχουν κλάση

πιστοληπτικής αξιολόγησης BB+, BB- και BBB-.

Τα επιτόκια προθεσμιακών καταθέσεων καθορίζονται μετά από διαπραγμάτευση με επιλεγμένα τραπεζικά ιδρύματα με βάση τα διατραπεζικά επιτόκια Euribor αντίστοιχης χρονικής διάρκειας με την επιλεγμένη τοποθέτηση (π.χ. εβδομάδα, μήνα κ.λπ.).

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΕΥΡΩ	175.975	171.527
ΛΕΟΥ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ (RON)	278	1.364
ΛΟΙΠΑ	-	2
	176.253	172.892

Οι καταθέσεις σε νομίσματα πλην του ευρώ βρίσκονται σε τράπεζες του εξωτερικού και κυρίως στις αντίστοιχες με το νόμισμα χώρες ενώ το ποσοστό των ταμειακών διαθεσίμων σε ευρώ που βρίσκεται σε ελληνικές τράπεζες στις 31.12.2025 ανήλθε σε 46,1%.

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της μητρικής εταιρείας είναι σε ευρώ.

22 Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	-	65.450
ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	-	6.000
MARINA ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ	9.672	-
Σύνολο	9.672	71.450

Οι Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών αφορούν καταθέσεις σε τράπεζες στο εσωτερικό και το εξωτερικό και είναι σε ευρώ. Η μητρική δεν κατέχει Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών.

23 Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο

Όλα τα ποσά είναι σε χιλιάδες €, εκτός από τον Αριθμό μετοχών.

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	348.192.005	13.928	590.650	(1.965)	602.612
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	-	174.096	(174.096)	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	-	(174.096)	-	-	(174.096)
Συμψηφισμός με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	-	(55.459)	-	(55.459)
Έξοδα αυξήσεων κεφαλαίου	-	-	(407)	-	(407)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(3.483)	(3.483)
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	-	-	-	3.991	3.991
31 Δεκεμβρίου 2024	348.192.005	13.928	360.688	(1.457)	373.158
1 Ιανουαρίου 2025	348.192.005	13.928	360.688	(1.457)	373.158

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	-	295.963	(295.963)	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	-	(295.963)	-	-	(295.963)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	-	-	(888)	-	(888)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.599)	(1.599)
31 Δεκεμβρίου 2025	348.192.005	13.928	63.837	(3.057)	74.708

Στις 31.05.2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, συζήτησε και κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας με απόφασή της, ενέκρινε τα παρακάτω:

- Την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096 χιλ. με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50.
- Τη Μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096 χιλ. με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50 και επιστροφή του ποσού της μείωσης του Μετοχικού Κεφαλαίου στους μετόχους με καταβολή μετρητών.
- Το συμψηφισμό του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές της Εταιρείας ύψους €55.459 χιλ. από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» κατά το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Επιπρόσθετα, τα άμεσα έξοδα για την έκδοση των μετοχών εμφανίζονται απαλλαγμένα από κάθε όφελος φόρου αφαιρετικά στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο (αξίας €407χιλ. και €888χιλ. του 2024 και 2025 αντίστοιχα).

Εντός του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αγορά 1.574.705 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας €3.483 χιλ.. Οι αγορές αυτές πραγματοποιήθηκαν σύμφωνα με το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών που εγκρίθηκε κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση της 22.06.2023.

Στις 31.05.2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση, ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ή/και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, ή/και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν.4308/2014, σύμφωνα με το άρθρο 114 του ν.4548/2018 ως ισχύει.

Σε εκτέλεση του ανωτέρω προγράμματος, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, τη μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών από το χαρτοφυλάκιο των ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, στους ατομικούς επενδυτικούς λογαριασμούς που τηρούν δέκα τρία (13) στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.). Επισημαίνεται ότι υφίσταται υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

Οι μεταφορές των 1.650.000 μετοχών πραγματοποιήθηκαν μέσω συναλλαγών εκτός κύκλου (Over the Counter) στις 19.06.2024, και η συνολική τους αξία ανέρχεται σε €4.076 χιλ. επί τη βάσει της τιμής κλεισίματος της 18.06.2024, ήτοι €2,47 ανά μετοχή.

Στις 31.12.2024, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατείχε συνολικά 795.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,228% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €1.457.356,89 και με μέση τιμή κτήσης €1,833 ανά μετοχή.

Στις 30.01.2025, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των €295.963 χιλ., με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά

από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85 και την ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού €295.963 χιλ., με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,85, δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις στις 28.03.2025.

Στις 10.07.2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία, μεταξύ άλλων θεμάτων αποφάσισε τα κάτωθι:

- Ενέκρινε την Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού μέχρι €11.750.000, σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτερα διοικητικά στελέχη και εργαζομένους και χορήγησε σχετική εξουσιοδότηση υλοποίησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας.
- Ενέκρινε το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπλήρωσεως ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 10.07.2025 μέχρι 10.07.2027, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος.

Σε εφαρμογή κι εκτέλεση του ανωτέρω Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. απέκτησε συνολικά, έως τις 31.12.2025, 2.027.000 ίδιες μετοχές, οι οποίες δεν έχουν μεταβιβαστεί μέχρι την προαναφερόμενη ημερομηνία (31.12.2025). Οι 2.027.000 ίδιες μετοχές αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,58% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου, με συνολική αξία 3.056.830,82 ευρώ και μέση τιμή κτήσης 1,5081 ευρώ ανά μετοχή.

24 Λοιπά αποθεματικά

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό Αναπροσ/γών σε εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό Συναλλαγματικών Διαφορών	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/(ζημιών)	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	63.743	41.149	65.746	(1.347)	(31.465)	175	3.586	141.586
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	2.785	59.184	(83.913)	-	-	-	(7)	(21.951)
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(8.164)	-	-	-	-	-	(8.164)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών/πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	-	-	-	-	-	68	68
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	18.569	28	2.859	(70)	-	21.386
31 Δεκεμβρίου 2024	66.528	92.168	402	(1.319)	(28.606)	105	3.647	132.925
1 Ιανουαρίου 2025	66.528	92.168	402	(1.319)	(28.606)	105	3.647	132.925
Πώληση εταιρειών	(23.517)	(103.738)	16	(1.170)	26.695	4	1.623	(100.087)
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	2.664	116.414	-	-	-	-	-	119.078
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(12.498)	-	-	-	-	-	(12.498)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών/πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	-	-	-	-	-	1.996	1.996
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	2.156	(263)	5.761	46	-	7.700
31 Δεκεμβρίου 2025	45.675	92.346	2.574	(2.752)	3.850	155	7.266	149.113

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό Αναπροσ/γών σε εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών /(ζημιών)	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	21.004	35.923	-	176	4.999	62.103
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(6.592)	-	-	-	(6.592)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσως αγοράς μετοχών/πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	-	-	-	68	68
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	593	9	-	603
31 Δεκεμβρίου 2024	21.004	29.331	593	185	5.068	56.181
1 Ιανουαρίου 2025	21.004	29.331	593	185	5.068	56.181
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(11.519)	-	-	-	(11.519)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσως αγοράς μετοχών/πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών	-	-	-	-	1.996	1.996
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	1.836	(28)	-	1.808
31 Δεκεμβρίου 2025	21.004	17.812	2.429	157	7.063	48.466

Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 10.07.2025 αποφασίστηκε, μεταξύ άλλων θεμάτων, η διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού μέχρι €11.750 χιλ. σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτερα διοικητικά στελέχη και εργαζομένους και χορήγησε σχετική εξουσιοδότηση υλοποίησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας. Τελικά, διανεμήθηκε το ποσό των €11.519 χιλ. το οποίο επιβάρυνε τα έξοδα διοίκησης της χρήσης 2025 (2024: €6.592 χιλ.).

(α) Τακτικό αποθεματικό

Από τις διατάξεις των άρθρων 158-160 του Ν. 4548/2018 ρυθμίζεται ο σχηματισμός και η χρησιμοποίηση του τακτικού αποθεματικού ως εξής: Το 5% τουλάχιστον των πραγματικών (λογιστικών) καθαρών κερδών κάθε χρήσεως κρατείται, υποχρεωτικά, για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του ονομαστικού μετοχικού κεφαλαίου.

(β) Έκτακτα αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτής της κατηγορίας, έχουν δημιουργηθεί με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης σε παλαιότερες χρήσεις, δεν έχουν ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθούν για οποιοδήποτε σκοπό με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Ειδικά και Λοιπά αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτής της κατηγορίας, αφορούν στα αποθεματικά που σχηματίστηκαν κατά εφαρμογή ειδικών διατάξεων νόμων και δεν υπάρχει περιορισμός ως προς την διανομή τους.

25 Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μακροπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικός δανεισμός	-	94.241	-	-
Ομολογιακά Δάνεια	23.121	304.255	-	-
Λοιπά	-	72	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	23.121	398.568	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικός δανεισμός	2.600	10.357	-	-
Ομολογιακά Δάνεια	-	17.884	-	-
Από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	97.500
Λοιπά	-	13	-	-
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	2.600	28.254	-	97.500
Σύνολο δανεισμού	25.721	426.822	-	97.500
Υποχρεώσεις μίσθωσης				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	67.445	67.871	105	825
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	971	2.926	640	664
Σύνολο υποχρεώσεων μίσθωσης	68.416	70.797	745	1.490
Σύνολο δανεισμού & υποχρεώσεων μίσθωσης	94.137	497.619	745	98.990

Τον Νοέμβριο του 2024, η θυγατρική εταιρεία REDS AE, εξέδωσε ομολογιακό δάνειο €65.000 χιλ. διάρκειας 7 ετών, με σκοπό τη μερική χρηματοδότηση για την απόκτηση νέων ακινήτων σύμφωνα με τους επιχειρηματικούς σκοπούς της και το επενδυτικό της πλάνο, το οποίο καλύφθηκε πλήρως από τη μητρική εταιρεία.

Στη διάρκεια της χρήσης 2024, η θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ αποπλήρωσε ποσό €147.677 χιλ., από το ομολογιακό δάνειο που είχε συνάψει εντός του 2022. Στις 23.12.2024 συνάψε Κοινό Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο ύψους €275 εκατ. με την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού και την κάλυψη γενικών

επιχειρηματικών της σκοπών. Σε συνέχεια επιτυχούς εκπλήρωσης των προϋποθέσεων εκταμίευσης, η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ προέβη στις 28.01.2025 σε έκδοση ομολογιών συνολικού ποσού €177 εκατ..

Εντός του 2025, και στο πλαίσιο επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ προς την μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η δανειακή υποχρέωση ποσού €97.500 χιλ. συμψηφίστηκε με μέρος της απαίτησης που προέκυψε από την επιστροφή κεφαλαίου της εν λόγω θυγατρικής.

Στις 31.12.2024, στο συνολικό δανεισμό συμπεριλαμβάνονταν ποσά από δάνεια μειωμένης εξασφάλισης χωρίς δικαίωμα αναγωγής στη μητρική εταιρεία (without recourse debt) συνολικού ύψους €369,7 εκατ. (31.12.2023: €388,6 εκατ.) από την εταιρεία παραχωρήσεων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (σημείωση 3.2).

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μακροπρόθεσμος δανεισμός		
Δάνεια-εταιρικά	23.121	54.586
Δάνεια-χωρίς αναγωγή	-	343.983
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	23.121	398.568
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός		
Δάνεια-εταιρικά	2.600	2.513
Δάνεια-χωρίς αναγωγή	-	25.741
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	2.600	28.254
Σύνολο δανεισμού	25.721	426.822

Οι ημερομηνίες λήξης του μακροπρόθεσμου δανεισμού είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μεταξύ 1 και 2 ετών	6.988	34.644
Μεταξύ 2 και 5 ετών	12.214	121.660
Πάνω από 5 έτη	3.919	242.264
	23.121	398.568

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μίσθωσης είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μεταξύ 1 και 2 ετών	360	3.991	105	749
Μεταξύ 2 και 5 ετών	815	2.511	-	76
Πάνω από 5 έτη	66.270	61.369	-	-
	67.445	67.871	105	825

Ο Όμιλος τηρεί τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που ορίζονται στις δανειακές συμβάσεις.

Το σύνολο του δανεισμού και οι υποχρεώσεις μίσθωσης της Εταιρείας και του Ομίλου είναι σε ευρώ.

Επιπρόσθετα, η μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στις 31.12.2025 είχε χορηγήσει εταιρικές εγγυήσεις ποσού €98,8 εκατ. (στις 31.12.2024: €98,6 εκατ.) υπέρ εταιρειών στις οποίες συμμετέχει. Στις 31.12.2025, δεν υπάρχουν εμπράγματα εξασφαλίσεις για την κάλυψη δανεισμού του Ομίλου (σημείωση 7α και 9).

26 Επιχορηγήσεις

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της χρήσης		194	4.256
Πώληση εταιρειών Παραχωρήσεων		(124)	-
Προσθήκες		-	156
Μεταφορά στα αποτελέσματα: στα Λοιπά έσοδα	32	(70)	(400)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση		-	(3.817)
Στο τέλος της χρήσης		-	194

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση» στα συγκριτικά στοιχεία αφορούσε εταιρείες του τομέα Περιβάλλοντος και κυρίως την θυγατρική εταιρεία ΒΕΑΛ ΑΕ.

Η μητρική εταιρεία δεν έχει επιχορηγήσεις.

27 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας από την εμπορική της δραστηριότητα είναι ελεύθερες τόκων.

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
Σημ.		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Προμηθευτές		4.762	5.983	413	388
Δεδουλευμένα έξοδα		2.345	7.742	68	157
Προκαταβολές πελατών		631	3.165	-	-
Υποχρεώσεις σε υπεργολάβους		3.338	5.705	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις		21.713	41.621	4.491	1.265
Σύνολο υποχρεώσεων - Συνδεδεμένα μέρη	40	15	1.032	136	12.848
Σύνολο		32.804	65.249	5.107	14.658
Μακροπρόθεσμες		159	16.177	-	-
Βραχυπρόθεσμες		32.645	49.072	5.107	14.658
Σύνολο		32.804	65.249	5.107	14.658

Η μείωση που παρατηρείται στις Υποχρεώσεις του Ομίλου στις 31.12.2025 σε σχέση με 31.12.2024, οφείλεται, κυρίως, στην πώληση των εταιρειών Παραχωρήσεων.

Ο λογαριασμός «Λοιπές Υποχρεώσεις» αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Λοιποί πιστωτές		17.192	13.410	1.544	746
Δεδουλευμένοι τόκοι		53	9.367	40	-
Υποχρεώσεις REDS ΑΕ προς ΤΑΙΠΕΔ για εταιρεία ΓΟΥΡΝΕΣ		-	13.315	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι/ τέλη		3.826	4.349	2.627	518
Υποχρεώσεις προς κοινοπρακτικά σχήματα		-	648	-	-
Προκαταβολή από ARCELA για KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ		280	-	280	-
Δικαιούχοι αμοιβών από παροχή υπηρεσίας και Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες		363	532	-	-
		21.713	41.621	4.491	1.265

Στη γραμμή «Δεδουλευμένοι τόκοι» στα συγκριτικά στοιχεία του 2024 περιλαμβάνονταν ποσό €9,1 εκ. από την εταιρεία Παραχωρήσεων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ.

28 Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά για τον Όμιλο είναι τα παρακάτω:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:	1.648	5.974
	1.648	5.974
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:	125	7.071
	125	7.071
	1.522	(1.097)

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	(1.097)	2.565
Χρέωση / (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	1.433	15.367
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	317	(18.425)
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	(337)
Πώληση θυγατρικών	908	2.305
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(39)	(2.572)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	1.522	(1.097)

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Κατασκευαστικά Συμβόλαια	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	10.320	2.845	1.931	10.235	12.519	37.851
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(3.977)	(8)	8	(179)	6.357	2.201
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(672)	-	(18.052)	(18.724)
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	-	-	-	(200)	(200)
Εξαγορά θυγατρικής	-	-	-	-	2.305	2.305
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(3.321)	(2.820)	-	-	(174)	(6.316)
31 Δεκεμβρίου 2024	3.022	17	1.267	10.056	2.754	17.117
1 Ιανουαρίου 2025	3.022	17	1.267	10.056	2.754	17.117
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(759)	126	273	1.407	4.052	5.099

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Κατασκευα στικά Συμβόλαια	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	512	-	(7)	505
Πώληση θυγατρικών	(1.250)	(142)	-	82	(4.350)	(5.660)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(45)	-	-	-	6	(39)
31 Δεκεμβρίου 2025	968	1	2.051	11.546	2.456	17.023

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Φορολογι κές ζημίες	Κατασκευα στικά Συμβόλαια	Πρόβλεψη βαριάς συντήρησης	Υποχρεώ σεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	696	1.642	1.646	12.267	12.696	6.342	35.288
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(8)	839	(874)	(12.267)	630	(1.486)	(13.165)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	(300)	(300)
(Χρέωση) / πίστωση στα ίδια κεφάλαια	-	-	-	-	-	137	137
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(10)	(2.480)	(772)	-	(17)	(466)	(3.744)
31 Δεκεμβρίου 2024	678	-	-	-	13.310	4.227	18.215
1 Ιανουαρίου 2025	678	-	-	-	13.310	4.227	18.215
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(269)	121	-	-	1.763	2.051	3.667
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	187	187
(Χρέωση) / πίστωση στα ίδια κεφάλαια	-	-	-	-	-	-	-
Πώληση θυγατρικών	(409)	(121)	-	-	(21)	(6.017)	(6.569)
31 Δεκεμβρίου 2025	-	-	-	-	15.052	449	15.501

Τα συμψηφισμένα ποσά για την Εταιρεία είναι τα παρακάτω:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:	760	470
	760	470
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:	-	-
	-	-
	760	470

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	470	(84)
Χρέωση / (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	(387)	666
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	677	3
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	(115)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	760	470

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την διάρκεια της χρήσης χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής είναι οι παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	42	367	409
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	268	626	894
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	3	3
31 Δεκεμβρίου 2024	309	996	1.306
1 Ιανουαρίου 2025	309	996	1.306
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(148)	(775)	(922)
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	677	677
31 Δεκεμβρίου 2025	161	898	1.060

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:

	Υποχρεώσεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	46	447	493
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	282	(54)	227
(Χρέωση) / πίστωση στα ίδια κεφάλαια	-	115	115
31 Δεκεμβρίου 2024	328	508	835
1 Ιανουαρίου 2025	328	508	835
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(164)	(371)	(535)
(Χρέωση) / πίστωση στα ίδια κεφάλαια	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	164	137	300

29 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι τα ακόλουθα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για:				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	2.285	3.372	416	309
Σύνολο	2.285	3.372	416	309

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων έχουν ως ακολούθως:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Χρεώσεις στα αποτελέσματα:				
Συνταξιοδοτικές παροχές	527	1.549	332	180
Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	527	1.549	332	180
Σύνολο διακοπείσων δραστηριοτήτων	88	438	-	-
Σύνολο	615	1.987	332	180

Η μεταβολή στις υποχρεώσεις όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι ως ακολούθως:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25		31-Δεκ-25	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Υπόλοιπο έναρξης	3.372	3.702	309	293
Καταβαλλόμενες αποζημιώσεις	(1.308)	(1.793)	(261)	(152)
Πώληση κλάδου Περιβάλλοντος και εταιρειών Παραχωρήσεων	(337)	-	-	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές που χρεώνονται στη Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	(58)	147	36	(12)
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	615	1.987	332	180
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	-	(671)	-	-
Υπόλοιπο τέλους	2.285	3.372	416	309

Τα ποσά που έχουν καταχωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων είναι τα παρακάτω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	110	297	52	41
Χρηματοοικονομικό κόστος	89	96	10	10
Απορρόφηση/ (Μετακίνηση) Προσωπικού	7	7	7	3
Καθαρά αναλογιστικά (κέρδη)/ ζημιές που καταχωρήθηκαν στη χρήση	-	33	-	33
Κόστος προϋπηρεσίας	12	113	3	3
Ζημιές από περικοπές	309	1.003	261	91
Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	527	1.549	332	180
Σύνολο διακοπείσων δραστηριοτήτων	88	438	-	-
Σύνολο περιλαμβανόμενο στις παροχές σε εργαζομένους	615	1.987	332	180

Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος είναι:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
(Κέρδη) / Ζημιές από τη μεταβολή στις δημογραφικές παραδοχές	9	-	3	-
(Κέρδη) / Ζημιές από τη μεταβολή στις οικονομικές παραδοχές	21	68	10	15
Εμπειρία (κέρδη) / Ζημιές	(86)	22	23	(27)
Λοιπά	(4)	-	-	-
Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	(60)	90	36	(12)
Σύνολο διακοπείσων δραστηριοτήτων	2	57	-	-
Σύνολο περιλαμβανόμενο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	(58)	147	36	(12)

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για λογιστικούς σκοπούς για τα ενοποιημένα στοιχεία όσο και για τα στοιχεία της εταιρείας, είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,70%	3,18%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	4,00% ¹	3,00% ¹

¹ Μέσος ετήσιος μακροχρόνιος πληθωρισμός = 2,00% (2024: 2,00%)

Η μέση σταθμική διάρκεια των συνταξιοδοτικών παροχών είναι για τα ενοποιημένα στοιχεία 9,56 έτη (2024: 7,84 έτη).

Η ανάλυση ευαισθησίας των συνταξιοδοτικών παροχών από μεταβολές στις κυριότερες παραδοχές είναι:

	Μεταβολή στην παραδοχή κατά	Επίδραση στις συνταξιοδοτικές παροχές στη χρήση 2025 ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
		Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή	Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	(0,99%)	1,02%	(2,63%)	2,74%

30 Προβλέψεις

ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης	Προβλέψεις έργων εξωτερικού	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	92.919	391	12.440	105.750
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	9.393	78	596	10.067
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	-	(29)	-	(29)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης	(59.377)	(211)	(10.959)	(70.546)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς Πώληση	-	(230)	(257)	(486)
31 Δεκεμβρίου 2024	42.936	-	1.820	44.756
1 Ιανουαρίου 2025	42.936	-	1.820	44.756
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	4.515	-	22	4.537
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης	(234)	-	(1.156)	(1.390)
Λόγω πώλησης εταιρειών Παραχώρησης	(47.218)	-	5	(47.213)
31 Δεκεμβρίου 2025	-	-	691	691

Ανάλυση συνολικών προβλέψεων:

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μακροπρόθεσμες	100	21.998
Βραχυπρόθεσμες	591	22.758
Σύνολο	691	44.756

Λόγω της πώλησης της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, η πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης μηδενίστηκε.

Στην προηγούμενη χρήση, στη γραμμή «Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης», ποσό €59.377 χιλ. αφορούσε στην πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ της οποίας η περίοδος Τ2 του δικαιώματος παραχώρησης έληξε εντός του 2024 και κατά συνέπεια η πρόβλεψη μηδενίστηκε.

Στη στήλη «Λοιπές προβλέψεις» και στη γραμμή «Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης» στις 31.12.2024, ποσό €10.916 χιλ. αφορούσε στη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη της εταιρείας ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ. Η μητρική εταιρεία δεν έχει προβλέψεις.

31 Έξοδα ανά κατηγορία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25				1-Ιαν έως 31-Δεκ-24			
	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	4.696	-	14.610	19.307	20.059	917	13.271	34.247
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων, άυλων, επενδυτικών ακινήτων & προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	4.784	-	4.736	9.520	41.811	16	2.985	44.811
Απομειώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	771	-	-	771	-	-	-	-
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	5.789	-	124	5.913	4.398	-	17	4.415
Ενοίκια μισθώσεων	63	-	156	220	71	-	-	71
Αμοιβές τρίτων	6.038	25	16.503	22.566	15.063	78	9.003	24.144
Αμοιβές υπεργολάβων	5.167	-	138	5.306	6.720	-	25	6.745
Φόροι-Τέλη	-	-	2.925	2.925	86	-	680	766
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	285	-	250	535	844	4	259	1.107
Υλικά άμεσης ανάλωσης και έξοδα κοινοχρήστων	131	-	615	746	510	1	290	800
Λοιπά	74	1	3.692	3.768	694	1.031	1.499	3.224
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	27.799	27	43.750	71.576	90.256	2.047	28.027	120.330
Παροχές σε εργαζομένους	7.727	191	1.404	9.321	34.394	1.101	6.548	42.042
Αναλύσεις αποθεμάτων	1.052	-	46	1.099	12.164	-	158	12.322
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων, άυλων, επενδυτικών ακινήτων & προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	3.526	200	434	4.161	15.192	793	1.458	17.444
Απομειώσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	497	-	-	497	-	-	-	-
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	3.118	-	517	3.636	5.673	1	1.095	6.770
Φόροι-Τέλη	123	2	480	605	592	79	1.112	1.784
Αμοιβές τρίτων	10.258	36	3.739	14.032	29.028	438	6.373	35.839
Αμοιβές υπεργολάβων	19.532	-	6	19.538	11.156	-	21	11.176
Λοιπά έξοδα	990	89	1.239	2.318	7.190	236	3.716	11.142
Διακοπείσες Δραστηριότητες	46.823	519	7.864	55.206	115.389	2.648	20.482	138.519
Σύνολο	74.622	545	51.614	126.782	205.645	4.696	48.509	258.850

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25		1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	
		Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	34	10.824	10.824	9.018	9.018
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων, άυλων, επενδυτικών ακινήτων & προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις		890	890	832	832
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		9	9	8	8
Ενοίκια μισθώσεων	7β	61	61	28	28
Αμοιβές τρίτων		13.481	13.481	5.925	5.925
Λοιπά		5.145	5.145	1.680	1.680
Σύνολο		30.410	30.410	17.490	17.490

Μέρος της αύξησης στις Αμοιβές τρίτων προέρχεται από αμοιβές εξωτερικών συνεργατών για τη μεταβίβαση των εταιρειών Παραχωρήσεων.

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά, μέχρι το τέλος της χρήσης (σημείωση 5 και 6).

32 Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24
Λοιπά Έσοδα					
Ενοίκια		447	2.025	320	273
Έσοδα από παραχώρηση δικαιωμάτων (για εταιρείες Παραχωρήσεων)		-	464	-	-
Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών και προμηθειών		-	1.879	-	-
Λοιπά		991	740	653	93
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		1.438	5.108	973	366
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	26	70	400	-	-
Λοιπά		1.141	1.763	-	-
Διακοπείσες Δραστηριότητες		1.211	2.164	-	-
Σύνολο Λοιπών Εσόδων		2.649	7.271	973	366
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)					
Κέρδη/ (ζημιές) από την πώληση/ εκκαθάριση θυγατρικών, Συγγενών και ΚΞ		(29)	1.109	-	2
Κέρδη/ (ζημιές) από την πώληση λοιπών περιουσιακών στοιχείων		(1.644)	(80)	-	-
Απομείωση Θυγατρικών	10	-	-	(14.181)	(3.300)
Απομείωση Επενδυτικών ακινήτων	9	(513)	(160)	-	(160)
Αναστροφή προηγούμενης πρόβλεψης απομείωσης επενδυτικών ακινήτων	9	-	122	-	-
Προβλέψεις απομείωσης πελατών και λοιπών απαιτήσεων		(707)	(17)	(605)	(860)
Διαγραφές απαιτήσεων		(1.025)	(299)	-	-
Έσοδα χρεογράφων		2.498	2.069	2.498	2.069
Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)		(2.260)	552	(3.681)	155
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		(3.679)	3.297	(15.968)	(2.094)
Διακοπείσες Δραστηριότητες		(2.129)	(3.752)	231.458	-
Σύνολο Λοιπά κέρδη/(ζημιές)		(5.808)	(455)	215.490	(2.094)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Σύνολο	(3.159)	6.816	216.463	(1.728)

Στην γραμμή Διακοπείσες Δραστηριότητες της προηγούμενης χρήσης, περιλαμβάνεται κόστος €1.776 χιλ. αναφορικά με την απομείωση του Κλάδου Περιβάλλοντος (σημείωση 6).

33 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Χρηματοοικονομικά έσοδα				
Έσοδα τόκων	6.282	9.565	5.468	4.863
Χρηματοοικονομικό έσοδο προεξόφλησης απαίτησης από Άκτωρ	-	2.896	-	2.896
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	6.282	12.462	5.468	7.759
Διακοπείσες Δραστηριότητες	20.975	27.283	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	27.256	39.745	5.468	7.759
Χρηματοοικονομικά έξοδα				
Έξοδα τόκων που αφορούν Τραπεζικά δάνεια	(2.174)	(2.656)	(1.221)	(6.458)
Έξοδα τόκων που αφορούν Υποχρεώσεις μισθώσεων	(1.614)	(468)	(63)	(83)
Έξοδα τόκων	(3.788)	(3.125)	(1.285)	(6.541)
Χρηματοοικονομικά έξοδα προβλέψεων βαριάς συντήρησης και αποκατάστασης περιβάλλοντος	-	(3.714)	-	-
Λοιπά	(764)	(338)	-	-
Συνολικά χρηματοοικονομικά έξοδα	(764)	(4.052)	-	-
Κέρδη / (ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	1.208	(193)	-	-
Καθαρά κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές δανείων σε Ξένο Νόμισμα	12	-	-	-
	1.220	(193)	-	-
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(3.333)	(7.369)	(1.285)	(6.541)
Διακοπείσες Δραστηριότητες	(31.157)	(54.792)	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	(34.490)	(62.161)	(1.285)	(6.541)

34 Παροχές σε εργαζομένους

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Μισθοί και ημερομίσθια	9.308	20.664	2.777	2.561
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	2.014	4.475	680	678
Κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	527	1.549	332	180
Λοιπές παροχές σε εργαζομένους	5.620	6.184	5.197	4.223
Κόστος προγράμματος παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης	1.838	1.375	1.838	1.375
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	19.307	34.247	10.824	9.018
Διακοπείσες Δραστηριότητες	9.321	42.042	-	-
Σύνολο παροχών σε εργαζομένους	28.628	76.290	10.824	9.018

35 Φόρος εισοδήματος

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Φόρος χρήσης	(833)	7.633	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος	696	17.644	(387)	666
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(137)	25.276	(387)	666
Φόρος χρήσης	2.497	7.366	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος	737	(2.277)	-	-
Διακοπείσες Δραστηριότητες	3.233	5.089	-	-
Φόρος χρήσης	1.663	14.999	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος	1.433	15.367	(387)	666
Σύνολο φόρου	3.096	30.365	(387)	666

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2015, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες των οποίων οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ελέγχονταν υποχρεωτικά από νόμιμους ελεγκτές, υποχρεούνταν σε φορολογικό έλεγχο από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που έλεγχε τις ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις και λάμβαναν «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» όπως προβλεπόταν στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και στο άρθρο 65Α του Ν.4174/2013. Για τις χρήσεις 2016 και εντεύθεν, ο φορολογικός έλεγχος και η έκδοση «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης», ισχύουν σε προαιρετική βάση. Ο Όμιλος επέλεξε τη συνέχιση του φορολογικού ελέγχου από τους νόμιμους ελεγκτές, για τις πιο σημαντικές θυγατρικές του.

Στη σημείωση 43 με αστερίσκο (*) στη στήλη των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, σημειώνονται οι εταιρείες του Ομίλου που έχουν έδρα στην Ελλάδα, και έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης για τις αντίστοιχες χρήσεις. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω προαιρετικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Σημειώνεται ότι κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2019 έχει παραγραφεί μέχρι την 31.12.2025.

Η Εταιρεία ελέγχθηκε φορολογικά βάσει των Ν.2238/1994 και Ν.4174/2013 για τις χρήσεις 2011 έως και 2024 και έλαβε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης από Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές για τα εν λόγω έτη χωρίς επιφύλαξη. Για τη χρήση 2025 ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ κατά την ολοκλήρωσή του, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (ενοποιημένες και εταιρικές).

Εφαρμογή Pillar II στον Όμιλο

Στο πλαίσιο των διεθνών φορολογικών εξελίξεων, εκδόθηκε η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ με την οποία θεσπίστηκαν κανόνες ελάχιστης φορολόγησης 15% (Pillar II), για οντότητες εγκατεστημένες στην Ε.Ε., μέλη πολυεθνικών ή εγχώριων Ομίλων, οι οποίοι πληρούν το ετήσιο όριο ενοποιημένων εσόδων ύψους €750 εκατ. τουλάχιστον. Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου Ελλάκτωρ, ξεπερνούν το όριο των €750 εκατ., για τουλάχιστον 2 χρόνια μεταξύ των χρήσεων 2020-2023, συνεπώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του Pillar 2 για τις χρήσεις 2024 και 2025. Σύμφωνα με τις σχετικές ρυθμιστικές προβλέψεις, με έναρξη στα έτη που αρχίζουν από 01.01.2024 και εφεξής, μπορεί να επιβληθεί συμπληρωματικός

φόρος, όταν ο πραγματικός συντελεστής ανά δικαιοδοσία υπολείπεται του ελάχιστου 15%. Στην Ελλάδα, όπου έχει την έδρα η μητρική εταιρεία και ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων του, το σχετικό νομοσχέδιο ψηφίστηκε 05.04.2024 με εφαρμογή από 01.01.2024.

Μέχρι σήμερα, οι σχετικές διατάξεις είναι σε ισχύ σε ορισμένες δικαιοδοσίες όπου ο Όμιλος δραστηριοποιείται και συγκεκριμένα σε Κύπρο και Ρουμανία ενώ είναι παράλληλα σε εξέλιξη η διαδικασία έκδοσης των αναγκαίων εξουσιοδοτικών αποφάσεων και της παροχής αναλυτικών οδηγιών που απαιτούνται, σε κάθε δικαιοδοσία ξεχωριστά, για την εφαρμογή του αντίστοιχου πλαισίου.

Επισημαίνεται ότι για δικαιοδοσίες στις οποίες το πλαίσιο δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη και/ή παρά την υιοθέτηση του ο ελάχιστος πραγματικός φορολογικός συντελεστής είναι μικρότερος από 15%, τη σχετική υποχρέωση αναλαμβάνει η μητρική εταιρεία.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση στην αναγνώριση και δημοσιοποίηση πληροφοριών σχετικά με αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που σχετίζονται με φόρους που προκύπτουν από τις διατάξεις του Pillar II, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023.

Κατά τη χρήση 2024, από τη σχετική αξιολόγηση του Ομίλου είχε προκύψει ότι η Κυπριακή δικαιοδοσία δεν πληρούσε τα κριτήρια ένταξης στους Μεταβατικούς Ασφαλείς Λιμένες (Transitional CbCR safe harbours) και, ως εκ τούτου, διενεργήθηκε αρχικός υπολογισμός πρόσθετου φόρου (top-up tax), από τον οποίο προέκυψε μη ουσιώδης φορολογική υποχρέωση ποσού €79 χιλ.

Κατά τη χρήση 2025, ο Όμιλος επανεξέτασε την έκθεσή του στο πλαίσιο του Pillar II, λαμβάνοντας υπόψη τη μεταβολή της δομής και της γεωγραφικής κατανομής των δραστηριοτήτων του. Από την αξιολόγηση αυτή προέκυψε ότι ο Όμιλος δεν διαθέτει πλέον δραστηριότητες στην Κυπριακή δικαιοδοσία, ούτε σε άλλες δικαιοδοσίες που να εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των σχετικών κανόνων.

Κατά συνέπεια, για τη χρήση 2025 δεν προκύπτει υποχρέωση αναγνώρισης πρόσθετου φόρου (top-up tax) και δεν αναγνωρίστηκε σχετική φορολογική επιβάρυνση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ο φόρος επί των κερδών προ φόρων της Εταιρίας διαφέρει από το θεωρητικό ποσό το οποίο θα προέκυπτε αν χρησιμοποιούσαμε τον μέσο σταθμικό φορολογικό συντελεστή της χώρας προέλευσης της εταιρείας, ως εξής:

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Λογιστικά κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες				
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην έδρα της μητρικής εταιρείας, δηλ. 22%	(52.643)	85.195	184.563	32.000
	(11.581)	18.743	40.604	7.040
Αναμορφώσεις				
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	(596)	(695)	(49.673)	(11.637)
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς	5.715	3.135	8.161	2.815
Φορολογικές ζημιές για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	6.110	3.682	520	2.448
Χρήση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	(52)	(27)	-	-
Διαφορές φόρου προηγούμενων χρήσεων	237	457	-	-
Επίδραση από τους διαφορετικούς φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος	29	(20)	-	-

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Φόροι από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(137)	25.276	(387)	666
Λογιστικά κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	20.512	2.570	231.458	-
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην έδρα της μητρικής εταιρείας, δηλ. 22%	4.513	565	50.921	-
Αναμορφώσεις	(1.279)	4.524	(50.921)	-
Φόροι από Διακοπείσες Δραστηριότητες	3.233	5.089	-	-
Σύνολο φόρου	3.096	30.365	(387)	666

Ο μέσος σταθμικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου στα λογιστικά κέρδη προ φόρων συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων είναι (0,26)% (2024: 29,67%).

Ο φόρος που αναλογεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες είναι:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25			1-Ιαν έως 31-Δεκ-24		
	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους
Συναλλαγματικές διαφορές	(73)	-	(73)	-	-	-
Μεταβολή αξίας χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	2.951	(685)	2.266	700	(24)	677
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών	(788)	173	(615)	(306)	67	(238)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	56	9	65	(89)	20	(69)
Λοιπά Συνολικά Έσοδα	2.146	(503)	1.643	306	63	369

	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25		
	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	(36)	8	(28)
Λοιπά	2.521	(685)	1.836
Λοιπά Συνολικά Έσοδα	2.485	(677)	1.808

36 Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25		1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (σε χιλ. €)	(45.424)	30.590	184.951	31.334
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από Διακοπείσες Δραστηριότητες (σε χιλ. €)	201.687	653	231.458	-
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής - Σύνολο (σε χιλ. €)	156.262	31.243	416.409	31.334
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των κοινών μετοχών (σε χιλ.)	346.652	347.588	346.652	347.588

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (σε €)	(0,1310)	0,0880	0,5335	0,0901
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από Διακοπείσες Δραστηριότητες (σε €)	0,5818	0,0019	0,6677	-
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα - Σύνολο (σε €)	0,4508	0,0899	1,2012	0,0901

Τα βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση των καθαρών κερδών/(ζημιών) που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία.

37 Μερισμάτα ανά μετοχή

Την 30.01.2025, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των €295.963 χιλ., με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85 και την ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού €295.963 χιλ., με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,85, δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις 28.03.2025.

Με την από 16.10.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας αποφασίστηκε η διανομή συνολικού μικτού προσωρινού μερίσματος €0,50 ανά μετοχή για την εταιρική χρήση 2025. Το μικτό ποσό του προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025 ανήλθε συνολικά σε €174.096 χιλ.. Το προσωρινό μέρισμα υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5%, συνεπώς οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025, €0,475 ανά μετοχή, το οποίο προσαυξήθηκε κατά το ποσόν που αντιστοιχούσε στις ίδιες μετοχές (ήτοι 2.027.000 μετοχές κατά το χρόνο εκείνο) και ανήλθε σε €0,5029277945 ανά μετοχή. Συνεπώς, οι μέτοχοι έλαβαν καθαρό ποσό προσωρινού μερίσματος για τη χρήση 2025, €0,4777814047 ευρώ ανά μετοχή.

Στις 10.03.2026, η Εταιρεία προέβη στη δημοσίευση του Οικονομικού Ημερολογίου για το έτος 2026, στο οποίο, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνεται η πρόθεση διανομής του υπολοίπου μερίσματος της εταιρικής χρήσης 2025. Οι ειδικότεροι όροι και οι σχετικές λεπτομέρειες της εν λόγω διανομής θα καθοριστούν και θα γνωστοποιηθούν στο επενδυτικό κοινό με νεότερη ανακοίνωση της Εταιρείας.

38 Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Ο Όμιλος μισθώνει από τρίτους (ο Όμιλος είναι μισθωτής) ακίνητα, μεταφορικά μέσα και μηχανολογικό εξοπλισμό. Οι μισθώσεις έχουν διαφορετικούς όρους, ρήτρες και δικαιώματα ανανέωσης. Κατά την ανανέωση οι όροι των μισθώσεων επαναδιαπραγματεύονται.

Από την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για αυτές τις μισθώσεις, εκτός από βραχυπρόθεσμες και χαμηλής αξίας μισθώσεις (σημειώσεις 7β και 25).

Τα μελλοντικά συνολικά ελάχιστα (μη ακυρώσιμα) μισθώματα εισπρακτέα από συμβόλαια λειτουργικών μισθώσεων ετησίως (ο Όμιλος είναι εκμισθωτής), έχουν ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Έως 1 έτος	823	815
Από 1-5 έτη	2.762	3.262
Περισσότερα από 5 έτη	2.962	6.660
Σύνολο	6.547	10.737

Στις 31.12.2025, το σύνολο των μελλοντικών μισθωμάτων αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες του κλάδου Ανάπτυξης ακινήτων ATHENS PROPERTIES ενώ στις 31.12.2024 την θυγατρική εταιρεία του κλάδου Παραχωρήσεων MOPEAS ΣΕΑ.

Πέραν των εγγυήσεων που έχει χορηγήσει η Εταιρεία και αναφέρονται στη σημείωση 25, ο Όμιλος έχει εν ισχύ εγγυητικές επιστολές ύψους €76,8 εκατ.

39 Ενδεχόμενες απαιτήσεις/υποχρεώσεις

(α) Οι επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, καθώς και οι εκκρεμείς αποφάσεις των δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου ή της Εταιρείας. Οι προβλέψεις που έχουν σχηματισθεί θεωρούνται επαρκείς.

Μέχρι τις 31.12.2025 είχαν ασκηθεί αγωγές χρηστών του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού οι οποίοι είχαν ακινητοποιηθεί με τα οχήματά τους κατά τη χιονόπτωση της 24.01.2022, ενώπιον των αρμοδίων Δικαστηρίων, με τις υποβληθείσες αξιώσεις να ανέρχονται συνολικά σε €13,1 εκατ. Στην παρούσα φάση δεν είναι εφικτή η εκτίμηση της συνολικής υποχρέωσης που θα προκύψει για τον Όμιλο με την ολοκλήρωση όλων των διαδικασιών, λόγω του πρώιμου σταδίου στο οποίο αυτές ευρίσκονται.

(β) Ο Όμιλος στις 31.12.2025 έχει ενδεχόμενες απαιτήσεις ποσού €1 εκατ. από επίδικες διαφορές.

(γ) Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου που ενοποιούνται παρατίθενται στη σημείωση 43. Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές και κατά συνέπεια υπάρχει το ενδεχόμενο να προκύψουν επιπρόσθετες επιβαρύνσεις όταν διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι από τις φορολογικές αρχές.

Η Εταιρεία, εντός του 2021, έλαβε από τις φορολογικές αρχές δύο εντολές ελέγχου για τις χρήσεις 2016-2017 και τις χρήσεις 2018-2019 για τα φορολογικά αντικείμενα Εισόδημα, ΦΠΑ, Λοιποί φόροι, τέλη και εισφορές και έλεγχο ορθής τήρησης βιβλίων και έκδοσης στοιχείων. Για τα εν λόγω φορολογικά έτη εκδόθηκαν από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων οριστικά φύλλα ελέγχου, τα οποία μείωσαν τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές χωρίς καταλογισμό φόρων. Επισημαίνεται ωστόσο ότι, τα πορίσματα του Κ.Ε.Μ.Ε.Π. έχουν αμφισβητηθεί από την Εταιρεία με τις με αρ. κατ. ΠΡ577/2023 και ΠΡ266/2024 προσφυγές ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, οι οποίες εκκρεμούν μέχρι σήμερα.

Για τις χρήσεις 2020 έως 2025 οι οποίες παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές (Δημόσιο), η Διοίκηση εκτιμά ότι, οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν, δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρείας.

(δ) Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητάς του από τα οποία δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις.

40 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα ποσά των πωλήσεων και αγορών σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης καθώς επίσης και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στη λήξη της χρήσης, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με το ΔΛΠ 24, έχουν ως εξής:

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
		31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
α)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	904	4.749	3.795	3.376
	Πωλήσεις προς θυγατρικές	-	-	3.748	3.316
	Λοιπά έσοδα	-	-	860	3.082
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	-	2.887	235
	Πωλήσεις προς συγγενείς	651	3.975	39	59
	Πωλήσεις	253	341	-	-
	Λοιπά έσοδα	292	852	32	59
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	106	2.781	7	-
	Πωλήσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	253	775	8	-
	Πωλήσεις	225	620	-	-
	Λοιπά έσοδα	28	155	8	-
β)	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	3.082	5.947	987	5.643
	Αγορές από θυγατρικές	-	-	987	5.643
	Έξοδα διοίκησης	-	-	13	82
	Χρηματοοικονομικά έξοδα	-	-	974	5.561
	Αγορές από συγγενείς	17	113	-	-
	Κόστος πωληθέντων	17	113	-	-
	Αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.065	5.834	-	-
	Κόστος πωληθέντων	2.894	5.832	-	-
	Έξοδα διοίκησης	171	2	-	-
γ)	Εξαγορά Athens Properties BV από συνδεδεμένο μέρος	9	80.250	-	-
δ)	Έσοδα από μερίσματα	-	2.555	225.786	50.000
ε)	Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	16.637	12.313	13.178	8.445

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	Σημ.	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	
α)	Απαιτήσεις	18	4.319	1.824	40.061	67.836
	Απαιτήσεις από θυγατρικές		-	-	35.742	67.743
	Λοιπές απαιτήσεις		-	-	5.741	2.743
	Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	30.001	5.000
	Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	-	-	60.000
	Απαιτήσεις από συγγενείς		241	1.652	241	94
	Πελάτες		-	187	-	-
	Λοιπές απαιτήσεις		151	223	151	4
	Δάνεια βραχυπρόθεσμα		90	90	90	90
	Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	1.152	-	-
	Απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		4.078	172	4.078	-
	Πελάτες		-	55	-	-
	Λοιπές απαιτήσεις		4.078	117	4.078	-
β)	Απαιτήσεις σχετιζόμενες με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		-	27	-	-
γ)	Υποχρεώσεις	25, 27	15	1.032	136	110.348
	Υποχρεώσεις προς θυγατρικές		-	-	134	110.347
	Προμηθευτές		-	-	130	206
	Λοιπές υποχρεώσεις		-	-	4	12.641
	Χρηματοδοτήσεις - Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	-	97.500
	Υποχρεώσεις προς συγγενείς		-	88	-	1

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-25	31-Δεκ-24
Προμηθευτές	-	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	-	88	-	1
Υποχρεώσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	15	944	2	-
Προμηθευτές	13	17	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	2	927	2	-
δ) Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	-	180	-	-

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Στις συναλλαγές, στα στοιχεία της Εταιρείας, περιλαμβάνονται λοιπά έσοδα ποσού €1.491 χιλ. με διακοπείσες δραστηριότητες.

Στα στοιχεία της Εταιρείας, στην τρέχουσα χρήση τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα των Λοιπών απαιτήσεων έχουν υποστεί απομείωση συνολικής αξίας €2.863 χιλ. (31.12.2024: €2.258 χιλ.) (σημείωση 18). Συγκεκριμένα, τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €2.863 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

41 Λοιπές σημειώσεις

1. Το απασχολούμενο προσωπικό της Εταιρείας την 31.12.2025 ανέρχεται σε 57 άτομα και του Ομίλου (πλην Κοινοπραξιών) σε 256¹ άτομα και την 31.12.2024 ανερχόταν σε 66 και 1.225 αντίστοιχα.
2. Οι αμοιβές των νόμιμων ελεγκτών του Ομίλου για τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος 2025 ανέρχονται σε ποσό €213 χιλ. (2024: €405 χιλ.), σε ποσό €101 χιλ. (2024: €209 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €37 χιλ. (2024: €14 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 10.07.2025, ενέκρινε την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας Grant Thornton, για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 01.01.2025 έως 31.12.2025, την επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την ίδια χρήση και την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, καθώς και την αμοιβή της για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών.

Συγκεκριμένα, για τον Όμιλο για το οικονομικό έτος 2025, οι συνολικές αμοιβές προς εταιρείες του δικτύου της Grant Thornton στην Ελλάδα ανέρχονται σε ποσό €156 χιλ. (2024: €326 χιλ.) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σε ποσό €81 χιλ. (2024: €169 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €37 χιλ. (2024: €12 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Για την Εταιρεία, για το οικονομικό έτος 2025, οι συνολικές αμοιβές προς εταιρείες του δικτύου της Grant Thornton στην Ελλάδα ανέρχονται σε ποσό €60 χιλ. (2024: €76 χιλ.) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και σε ποσό €23 χιλ. (2024: €35 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης.

¹ Συμπεριλαμβανομένου και ενός ΔΠΥ εντός αρθ.39

Περαιτέρω, όλες οι σημαντικές σημειώσεις αναφέρονται αναλυτικά στην υποενότητα VIII. Γεγονότα κατά τη χρήση 2025 της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, και οι σχετικές ανακοινώσεις είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>.

42 Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

1. Στις 24.02.2026 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από την εταιρεία REDS M.A.E., εξ ολοκλήρου θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σε θυγατρικές εταιρείες της DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND»), ακινήτων συνολικής έκτασης 323,4 χιλ. τ.μ. στην Αττική, στις θέσεις «Κτήμα Καμπά» και «Τρίγωνο Καμπά», στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης. Συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση:
 - Του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε. (με μοναδικό μέτοχο τη REDS M.A.E.), ιδιοκτήτριας οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ., στη θέση «Κτήμα Καμπά», στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, προς την ARCELA LTD (100% θυγατρική της DIMAND).
 - Δύο επιπλέον οικοπέδων, επιφανείας περίπου 4,4 χιλ. τ.μ. και 1,3 χιλ. τ.μ., εκ των οποίων το δεύτερο φέρει διατηρητέο οίκημα επιφάνειας περίπου 0,7 χιλ. τ.μ., προς την εταιρεία ΘΩΜΑΪΣ ΑΚΙΝΗΤΑ Μ.Α.Ε. (100% θυγατρική της DIMAND). Τα δύο οικόπεδα ιδιοκτησίας REDS M.A.E. βρίσκονται στη θέση «Τρίγωνο Καμπά» του Δήμου Παλλήνης.

Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €45,8 εκατ. και προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική θέση της εταιρείας KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας των ακινήτων, κατά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, σύμφωνα με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης καθώς και την αξία των προαναφερόμενων ακινήτων της REDS M.A.E.

2. Στις 02.03.2026, η κατά 100% θυγατρική εταιρεία LANDMARK HOLDINGS Μ.Α.Ε. («LANDMARK»), ολοκλήρωσε την απόκτηση μισθωμένου αυτοτελούς κτιρίου γραφείων, από την εταιρεία Prodea Investments. Το κτίριο αποτελείται από έξι ορόφους και έναν υπόγειο χώρο στάθμευσης, είναι συνολικής επιφάνειας 8.546,88 τ.μ. επί οικοπέδου 2.036 τ.μ. και βρίσκεται στη Λεωφόρο Βασιλίσσης Σοφίας 15, στο κέντρο της Αθήνας, σε ιδιαίτερα προνομακή και υψηλής προβολής τοποθεσία. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €44,00 εκατ. και χρηματοδοτήθηκε εξ' ολοκλήρου από ίδια κεφάλαια της Εταιρείας.

43 Συμμετοχές Ομίλου

43.α Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Πλήρους Ενοποίησης είναι οι εξής:

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
1	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2024*, 2025
2	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	99,69		99,69	99,69		99,69	2020-2025
3	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	-		-	100,00		100,00	2020-2024*, 2025
4	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΚ ΑΤΕ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		95,94	95,94	2020-2024*, 2025
5	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΑΕ-ASA RECYCLE ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		70,84	70,84	2020-2024*, 2025
6	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2024*, 2025
7	ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
8	ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
9	ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		56,67	56,67	2020-2024*, 2025
10	ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		61,39	61,39	2020-2024*, 2025
11	ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		65,78	65,78		65,78	65,78	2020-2025
12	ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		52,62	52,62		52,62	52,62	2020-2024*, 2025
13	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		65,75	65,75		65,75	65,75	2020-2024*, 2025
14	ΒΕΑΛ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		47,22	47,22	2020-2024*, 2025
15	ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2025
16	ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ ³	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		-	-		97,49	97,49	2023-2025
17	ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
18	ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
19	ΕΔΑΔΥΜ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2024*, 2025
20	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
21	ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2024*, 2025
22	ΕΠΑΛΘΕΑ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		56,66	56,66	2023,2024*,2025
23	ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	-		-	94,44		94,44	2020-2024*, 2025
24	ΗΛΕΚΤΩΡ – ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΟΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2025
25	ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
26	ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
27	Κ/ΞΙΑ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΕΙΓΟΥΣΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WATT ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		78,39	78,39	2020-2025
28	Κ/ΞΙΑ HELECTOR - CYBARCO ¹	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2007-2025
29	ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		71,67	71,67	2020-2024*, 2025

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
30	ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		86,67	86,67	2020-2024*, 2025
31	ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		100,00	100,00	2020-2025
32	Π. & Π. ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		100,00	100,00	2020-2025
33	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
34	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΔΕΠΑ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		50,00	50,00		50,00	50,00	2020-2025
35	ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2025
36	ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		60,00	60,00	2023-2024*, 2025
37	ΣΤΑΘΜΟΙ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		100,00	100,00	2020-2025
38	Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2020-2024*, 2025
39	AKTOR CONCESSIONS (CYPRUS) LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		100,00	100,00	2011-2025
40	ATHENS PROPERTIES BV	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2018-2025
41	ATHENS I (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
42	ATHENS II (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
43	ATHENS III (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
44	ATHENS V (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
45	ATHENS VI (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
46	ATHENS VII (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
47	ATHENS VIII (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
48	ATHENS IX (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2021-2025
49	ATHENS X (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
50	ATHENS XI (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2021-2025
51	ELLAKTOR VENTURES LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		73,61	73,61	2011-2025
52	HELECTOR CYPRUS LTD ¹	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2008-2025
53	HERHOF GMBH ¹	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2025
54	HELECTOR RECYCLING CENTER OSNABRUCK GMBH ¹	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2025
55	HERHOF-VERWALTUNGS ¹	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2020-2025
56	HESTIA MIKE	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
57	IOANNA PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2005-2025
58	LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC ²	ΡΩΣΙΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		73,61	73,61	-
59	PMS PROPERTY MANAGEMENT SERVICES ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2025
60	PROFIT CONSTRUCT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2006-2025
61	REA ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		100,00	100,00		100,00	100,00	2022*, 2023-2025
62	REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	97,49		97,49	2020-2024*, 2025
63	REDS HOSPITALITY ΑΕ ⁴	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		-	-	

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
64	SC CLH ESTATE SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	97,49		97,49	2006-2025

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹ Εταιρείες τομέα Περιβάλλοντος που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Περιβάλλοντος προς την εταιρεία MANETIAL του Ομίλου Motor Oil, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 28.01.2025.

² Εταιρείες τομέα Παραχωρήσεων που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Παραχωρήσεων προς τον Όμιλο Aktor, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 29.09.2025.

³ Εταιρεία ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ που δεν ενοποιείται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ προς τον Όμιλο Dimand, η ανωτέρω εταιρεία έχει ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 10.09.2025.

⁴ Νέα εταιρεία

Τον Μάιο του 2025, η REDS προχώρησε στην ίδρυση της 100% θυγατρικής REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ. Η νέα εταιρεία εισήλθε έναντι της REDS, στη μίσθωση του ακινήτου επί της λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι Αττικής, το οποίο μετά την ανακαίνισή του λειτουργεί ως σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα.

43.β Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης είναι οι εξής:

				% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			
Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
Συγγενείς										
1	ΑΘΗΝΑΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		33,33	33,33	2020-2025
2	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		22,22	22,22	2020-2024*, 2025
3	ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		27,71	27,71	2020-2024*, 2025
4	ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		29,48	29,48	2020-2024*, 2025
5	ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ & ΣΙΑ ΕΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		30,52	30,52	2020-2025
6	ΕΝΕΡΜΕΛ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		47,22	47,22	2020-2025
7	ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		20,48	20,48	2020-2025
8	ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		20,47	20,47	2020-2025
9	ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		20,00	20,00	2023-2025
10	ΠΕΙΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ	50,00		50,00	50,00		50,00	2020-2025
11	METROPOLITAN ATHENS PARK ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		25,70	25,70	2020-2025
12	POLISPARK ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		33,33	33,33	2020-2025
13	SALONICA PARK ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		-	-		24,70	24,70	2020-2025
Κοινοπραξίες										
14	ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		50,00	50,00		50,00	50,00	2020-2025
15	ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΙΙ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		48,17	48,17	2020-2025

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹ Εταιρείες τομέα Περιβάλλοντος που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Περιβάλλοντος προς την εταιρεία MANETIAL του Ομίλου Motor Oil, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 28.01.2025.

² Εταιρείες τομέα Παραχωρήσεων που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Παραχωρήσεων προς τον Όμιλο Aktor, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 19.09.2025.

43.γ Οι κοινές επιχειρήσεις, των οποίων ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του, εμφανίζονται στον παρακάτω αναλυτικό πίνακα. Η μητρική Εταιρεία έχει μόνο έμμεση συμμετοχή στις εν λόγω κοινές επιχειρήσεις μέσω των θυγατρικών της εταιρειών.

Α/Α	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 31.12.2025	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
1	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ-BILFINGER BERGER (ΚΥΠΡΟΣ-ΧΥΤΑ ΠΑΦΟΥ) ¹	ΚΥΠΡΟΣ	-	2020-2025
2	Κ/ΕΙΑ ΔΕΤΕΛΛΑ-ΗΛΕΚΤΩΡ-EDL ΜΟΝ/ΠΕ ΕΠΕ (ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
3	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-BILFINGER BERGER (ΧΥΤΑ ΜΑΡΑΘΟΥΝΤΑΣ & ΟΔΟΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ) ¹	ΚΥΠΡΟΣ	-	2020-2025
4	Κ/ΕΙΑ BILFIGER BERGER - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ-ΧΥΤΑ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
5	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚ. Α' ΦΑΣΗΣ 2ου ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΦΥΛΗΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
6	Κ/ΕΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗΑΕ-J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	39,32	2020-2025
7	Κ/ΕΙΑ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	16,50	2020-2025
8	Κ/ΕΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΧ ΑΤΕ-ΟΤΟ ΠΑΡΚΙΝΓΚ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	45,00	2020-2025
9	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ - ΗΛΕΚΤΩΡ - ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Α' ΦΑΣΗΣ 2ΟΥ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
10	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ENVITEC (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
11	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
12	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ-ENVITEC ΑΕ (ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΜΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
13	Κ/ΕΙΑ ΚΩΝ/ΝΙΔΗΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
14	CONSORTIUM AKTOR SA – HELECTOR SA ¹	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	-
15	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
16	Κ/ΕΙΑ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΕΑΥΜ ΤΟΥ ΕΔΣΝΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
17	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ. ΑΕ (Χ.Υ.Τ.Α. ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ-ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
18	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΜΗΧ ΠΕΡ (Κ/ΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΧΥΤΑ ΠΑΡΑΜΥΘΙΑΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
19	Κ/ΕΙΑ ΜΗΧ ΠΕΡ ΑΕ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
20	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
21	Κ/ΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - THALIS E.S. S.A. ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
22	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2025
23	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-WAAT ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2021-2025
24	Κ/ΕΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΕΜΑ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2021-2025
25	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ΜΗΧ.ΠΕΡΙΒΑΛ. (ΑΡΝΑΙΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2021-2025
26	Κ/ΕΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΡΓ ΑΠΟΒΛ ΠΚΜ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2022-2025
27	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (ΕΔΕΣΣΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
28	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Θ. ΦΑΣΗ 2) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
29	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΑΕ (ΑΙΝΕΙΑ 18/2021) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
30	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ WATT ΜΕΣ ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΗΣ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
31	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS SA (ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ Δ ΠΟΡΟΥ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025

A/A	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 31.12.2025	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
32	Κ/Ε ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
33	Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS E S SA (ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
34	Κ/Ε THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2025
35	Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ- ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2024-2025

¹ Εταιρείες που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Περιβάλλοντος προς την εταιρεία MANETIAL του Ομίλου Motor Oil, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 28.01.2025.