

ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 30η Ιουνίου 2025



Περιεχόμενα Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.....	3
B. Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
Γ. Έκθεση Επισκόπησης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	46
Δ. Ενδιάμεση Συνοπτική Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση περιόδου από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025.....	49

Η ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση του Ομίλου και της Εταιρείας από τη σελίδα 49 έως και τη σελίδα 110 εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 30.09.2025.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΔΗΜΟΣΘΕΝΗΣ ΡΕΒΕΛΑΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ

ΑΔΤ Α00615174

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΡ 157944

ΑΔΤ Α01610780

Α. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία και διακριτικό τίτλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία), που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, οδός Ερμού, αρ. 25:

1. Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Αριστείδης (Άρης) Ξενοφός του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ειδικώς προς τούτο ορισθείς με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

υπό την ως άνω ιδιότητά μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

(α) η ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας και του Ομίλου για την περίοδο 01.01-30.06.2025, η οποία καταρτίσθηκε σύμφωνα με τα ισχύοντα διεθνή λογιστικά πρότυπα, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, τα ίδια κεφάλαια και τα αποτελέσματα περιόδου και συνολικών εσόδων της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 5 του άρθρου 5 του Ν. 3556/2007 και

(β) η εξαμηνιαία έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει της παραγράφου 6 του άρθρου 5 του Ν. 3556/2007.

Κηφισιά, 30 Σεπτεμβρίου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ (ΑΡΗΣ) ΞΕΝΟΦΟΣ

ΑΔΤ Α00615174

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ Α01610780

B. Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης
για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 30η Ιουνίου 2025

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των πρώτων έξι μηνών της τρέχουσας χρήσης 2025 (01.01.2025-30.06.2025) και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και του Ομίλου εταιρειών ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στην Έκθεση περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τους πρώτους έξι μήνες της τρέχουσας χρήσης 2025 και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, ενώ παρατίθενται και ποιοτικού χαρακτήρα στοιχεία και εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων του. Τέλος, περιλαμβάνονται οι σημαντικές συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και του Ομίλου και συνδεδεμένων προσώπων.

Οι επιχειρήσεις που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, πλην της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., είναι εκείνες που αναφέρονται στη σημείωση 27 των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων.

Η παρούσα Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με το άρθρο 5 του Ν.3556/2007 και τις απορρέουσες από τον Νόμο αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της περιόδου 01.01.2025-30.06.2025.

I. Εισαγωγή

Το πρώτο εξάμηνο του έτους, το εξωτερικό περιβάλλον της ελληνικής οικονομίας επιβαρύνθηκε από την άνοδο του εμπορικού προστατευτισμού και τον πόλεμο των δώδεκα ημερών μεταξύ Ισραήλ και Ιράν, δύο χωρών που αποτελούν σημαντικούς παίκτες στο ενεργειακό πεδίο. Τα γεγονότα αυτά ενέτειναν τις ανησυχίες για τις προοπτικές της ευρωπαϊκής οικονομίας, η οποία στηρίζεται σημαντικά στο ελεύθερο διεθνές εμπόριο και τις εισαγωγές ενέργειας.

Ωστόσο, η αυξημένη αβεβαιότητα και ο εμπορικός προστατευτισμός έχουν προκαλέσει μία μετατόπιση των ροών κεφαλαίων των επενδυτών από τις ΗΠΑ προς την Ευρώπη, η οποία έχει καταφέρει να ανακτήσει την εμπιστοσύνη των επενδυτών και να επιστραφούν ευρωπαϊκά κεφάλαια που τοποθετήθηκαν στις ΗΠΑ την προηγούμενη δεκαετία και διαδραμάτισαν καταλυτικό ρόλο στην τεχνολογική της πρόοδο. Τέλος, στις 27.06.2025 η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) και οι ΗΠΑ κατέληξαν σε σημαντική εμπορική συμφωνία, με αποτέλεσμα να αποτραπεί η επιβολή δασμών 30% από τις ΗΠΑ στις εξαγωγές της ΕΕ από την 1η Αυγούστου. Σύμφωνα με δηλώσεις της προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Ursula Von der Leyen συμφωνήθηκε ένας ενιαίος δασμολογικός συντελεστής 15%, ο οποίος ισχύει για τους περισσότερους κλάδους συμπεριλαμβανομένων των αυτοκινήτων, των ημιαγωγών και των φαρμακευτικών προϊόντων. Επιπλέον, η κ. Von der Leyen τόνισε ότι με τη συμφωνία ουσιαστικά αίρεται η αβεβαιότητα και υπάρχει μεγαλύτερη προβλεψιμότητα για τους καταναλωτές και τις επιχειρήσεις.

Σε αυτό το πλαίσιο, η ελληνική οικονομία συνέχισε την ανοδική πορεία της, με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία να δείχνουν τη συνέχιση της ισχυρής δυναμικής των τελευταίων ετών.

Συγκεκριμένα, ο ρυθμός οικονομικής μεγέθυνσης της Ελλάδας εξακολουθεί να είναι υψηλότερος από τους Ευρωπαϊκούς μέσους όρους. Συγκεκριμένα, το πρώτο τρίμηνο του 2025 το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 2,2% σε ετήσια βάση έναντι 1,5% του μέσου όρου της Ευρωζώνης και 1,6% του μέσου

όρου της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ-27). Η οικονομική δραστηριότητα στη χώρα μας αυξάνεται με ρυθμό υψηλότερο έναντι των ευρωπαϊκών μέσων όρων από το τρίτο τρίμηνο του 2021, έχοντας ως βασικό μοχλό ανάπτυξης την ιδιωτική κατανάλωση παρά τον επίμονο πληθωρισμό.

Είναι κρίσιμο ωστόσο στο μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, στο πλαίσιο υλοποίησης του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας να ενισχυθεί περαιτέρω και η συνεισφορά των επενδύσεων στο αναπτυξιακό μίγμα, γεγονός που αναμένεται να έχει πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα στην οικονομική δραστηριότητα, όπως τη δημιουργία θέσεων απασχόλησης αλλά και την άνοδο της συνολικής παραγωγικότητας.

Με βάση την εξέλιξη ορισμένων δεικτών καταναλωτικής και επενδυτικής ζήτησης από τις αρχές του έτους, η ελληνική οικονομία αναμένεται να διατηρήσει, σε γενικές γραμμές, τη δυναμική της και το δεύτερο τρίμηνο του 2025.

Επιπρόσθετα, οι δημοσιονομικές επιδόσεις της χώρας εξακολουθούν να είναι θετικές. Σύμφωνα με στοιχεία του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, το πρώτο πεντάμηνο του 2025 το πρωτογενές πλεόνασμα της Γενικής Κυβέρνησης (ΓΚ) διαμορφώθηκε σε Ευρώ 5,4 δισ., δύομισι φορές μεγαλύτερο έναντι του αντίστοιχου περυσινού (Ευρώ 2,1 δισ.). Παράλληλα, το συνολικό ισοζύγιο της ΓΚ, συμπεριλαμβανομένων τόκων, διαμορφώθηκε σε πλεόνασμα ύψους Ευρώ 2,1 δισ. έναντι ελλείμματος Ευρώ 1,6 δισ. το πρώτο πεντάμηνο του 2024. Η αύξηση των εσόδων είναι μεγαλύτερη από την αντίστοιχη των δαπανών, με την αύξηση των εσόδων από φόρους να σχετίζεται με την άνοδο της απασχόλησης, του διαθέσιμου εισοδήματος αλλά και με τις μεταρρυθμίσεις που έχουν εφαρμοστεί για την καταπολέμηση της φοροδιαφυγής.

Το γεγονός αυτό είναι ιδιαίτερα σημαντικό καθώς δημιουργεί δημοσιονομικό χώρο για μόνιμες παρεμβάσεις αναπτυξιακού χαρακτήρα, οι οποίες θα συμβάλλουν στην αντιμετώπιση προβλημάτων της ελληνικής οικονομίας όπως ενδεικτικά είναι το στεγαστικό, το δημογραφικό, το υψηλό φορολογικό βάρος -κληρονομιά των προγραμμάτων διάσωσης της περασμένης δεκαετίας- και το χαμηλό ποσοστό συμμετοχής των νέων στην αγορά εργασίας.

Η δημιουργία δημοσιονομικού χώρου επέτρεψε την ανακοίνωση νέων παρεμβάσεων από την Κυβέρνηση στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ, 06.09.2025) με συνολικό δημοσιονομικό κόστος Ευρώ 1,76 δισ. για το 2026 και Ευρώ 2,46 δισ. για το 2027.

Αξίζει επίσης να αναφερθεί ότι το αξιόχρεο της ελληνικής Δημοκρατίας κατατάσσεται πλέον εντός της επενδυτικής βαθμίδας από όλους τους κύριους οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης. Ο οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης Moody's ήταν ο τελευταίος που επανέφερε την Ελλάδα εντός της επενδυτικής βαθμίδας τον Μάρτιο 2025. Οι αναβαθμίσεις που έχουν λάβει χώρα τα τελευταία χρόνια και οδήγησαν στην ανάκτηση της επενδυτικής βαθμίδας αντανακλούν την ανθεκτικότητα της ελληνικής οικονομίας, τη σημαντική βελτίωση των δημοσιονομικών μεγεθών και την ευστάθεια τόσο του πολιτικού όσο και του χρηματοπιστωτικού συστήματος.¹

Σε ό,τι αφορά στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, κατά το Α' εξάμηνο του 2025 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

¹ Δελτίο Οικονομικών εξελίξεων, Alpha Bank 15 Ιουλίου 2025
Δελτίο Οικονομικών εξελίξεων, Alpha Bank 30 Ιουλίου 2025

- Κατόπιν της από 08.01.2025 (46/2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και ακολούθως, της από 17.01.2025 δημοσίευσης της Δημόσιας Δήλωσης εξαγοράς των μετόχων μειοψηφίας της REDS ΑΕ από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, η Εταιρεία κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΕ.
- Στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητος της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED θυγατρική της MOTOR ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., ήτοι ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν της με αριθμ. 874/2025 απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, η οποία σε ολομέλεια ενέκρινε ομόφωνα στις 20.01.2025 την εν λόγω Συναλλαγή. Το τελικό συνολικό τίμημα της Συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ.
- Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε την 30.01.2025, εγκρίθηκε η αύξηση και η ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με σκοπό την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €295,96 εκατ., ήτοι €0,85 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 28.03.2025.
- Στις 02.07.2025, κατόπιν απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018), χορηγήθηκε ειδική άδεια και εγκρίθηκε: i) η σύναψη συμφωνητικού εκχώρησης του Συμφωνητικού Αγράφων μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των εξ'ολοκλήρου θυγατρικών της Εταιρείας με τις επωνυμίες ANEMΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε. και ii) η σύναψη ενός ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εταιρείας με την ιδιότητα του Εκχωρητή και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την ιδιότητα του Εκδοχέα. Η εν λόγω άδεια ισχύει, σύμφωνα με τον νόμο, για έξι (6) μήνες. Η ως άνω απόφαση του Δ.Σ. ελήφθη με βάση την από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας «Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ», επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Εταιρείας.
- Στις 30 Απριλίου 2025, η Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση αγοραπωλησίας (SPA) με την «ΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» (εφεξής «Αktor») για τη μεταβίβαση του συνόλου (100%) των μετοχών της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, με συμφωνηθείσα αποτίμηση σε επίπεδο επιχειρηματικής αξίας (Enterprise Value) ύψους €367 εκατ. (η «Συναλλαγή»). Κατόπιν έγκρισης της Συναλλαγής από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, που πραγματοποιήθηκε στις 10 Ιουλίου 2025, ακολούθως, εγκρίθηκε ομόφωνα από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασή της, που εκδόθηκε στις 15 Σεπτεμβρίου 2025, η εξαγορά της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ από την ΑΚΤΟΡ ΕΙΔΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ ΣΔΙΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία αποτελεί 100% θυγατρική της Αktor. Η Συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29 Σεπτεμβρίου 2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ.

Προϋπόθεση (condition precedent) για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, αποτέλεσε η ολοκλήρωση (Ιούλιος και Σεπτέμβριος 2025) συναλλαγής μεταβίβασης («**Carve-Out**») προκαθορισμένων περιουσιακών στοιχείων στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Συναφώς, εξαιρέθηκαν από τη Συναλλαγή και εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ τα κατωτέρω περιουσιακά στοιχεία συνολικού τιμήματος ύψους ~€110 εκατ., για το ποσοστό συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ:

- ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΑΟ»)
- ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ Α.Ε. («ΑΔ»)
- ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. («ΑΔΔ»), κατά 80% θυγατρική της ΑΔ

- REA ΑΙΟΛΙΚΗ («ΡΕΑ»)
 - ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΘΟ»): εταιρεία παραχώρησης (άνευ αντικειμένου)
 - Κτήριο γραφείων του πρώην Έθνους («ΕΘΝΟΣ»): πάγιο περιουσιακό στοιχείο της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ
- Στις 10.07.2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία, μεταξύ άλλων θεμάτων, ενέκρινε Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπλήρωσεως ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 10.07.2025 μέχρι 10.07.2027, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος.

Οι εξελίξεις ανά κλάδο δραστηριότητας του Ομίλου κατά το Α' εξάμηνο 2025 και έως την έγκριση της παρούσας Έκθεσης, έχουν ως εξής:

Στον κλάδο της Ανάπτυξης Ακινήτων:

- Το Μάιο του 2025, η REDS προχώρησε στην ίδρυση της 100% θυγατρικής REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ. Η νέα εταιρεία εισήλθε, έναντι της REDS, στη μίσθωση του ακινήτου επί της λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι Αττικής, το οποίο μετά την ανακαίνισή του θα λειτουργήσει ως σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα.
- Στις 11.04.2025, η Εταιρεία και η κατά 100% θυγατρική της REDS Μ.Α.Ε., από τη μία πλευρά, και η εταιρεία DIMAND Ανώνυμη Εταιρεία Αξιοποίησης και Εκμετάλλευσης Ακινήτων και Κατασκευών, Υπηρεσιών και Συμμετοχών («DIMAND»), καθώς και εταιρείες του Ομίλου της, από την άλλη, συμφώνησαν – υπό ορισμένες προϋποθέσεις – την αγοραπωλησία ακινήτων που βρίσκονται στην Αττική (Καμπάς) και στην Κρήτη (Γούρνες). Στο πλαίσιο της συμφωνίας, ορίστηκε ότι η τελική τιμή της συναλλαγής θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των εταιρειών που κατέχουν τα εν λόγω ακίνητα. Η συμφωνηθείσα αποτίμηση των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ., ενώ το τίμημα για την πώληση των σχετικών εταιρειών θα υπολογιστεί βάσει της οικονομικής τους κατάστασης κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής.

Σε συνέχεια της ανωτέρω συμφωνίας, στις 10.09.2025, υπεγράφη σχετικό συμφωνητικό αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., η οποία είναι ιδιοκτήτρια οικοπέδου συνολικής έκτασης 346.000 τ.μ. στην περιοχή Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ.

Επίσης, για την αγοραπωλησία ακινήτων που βρίσκονται στην Αττική (Καμπάς), συμφωνήθηκε η παράταση των σχετικών συμβάσεων μέχρι την πλήρωση προαπαιτούμενων ενεργειών, η οποία εκτιμάται ότι θα λάβει χώρα έως το τέλος του έτους 2025.

Στον κλάδο των Παραχωρήσεων/Διακοπείσες Δραστηριότητες:

- Στις 28.01.2025, η θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (ο «Εκδότης») προχώρησε στην έκδοση ομολογιών συνολικού ποσού €177 εκατ., στο πλαίσιο του από 23.12.2024 Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ύψους €275 εκατ., σύμφωνα με τις

διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του άρθρου 14 του Ν. 3156/2003, και με βάση τους όρους του Προγράμματος Έκδοσής του. Οι ομολογίες καλύφθηκαν εξ ολοκλήρου από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., η οποία έχει οριστεί ως διαχειριστής πληρωμών και εκπρόσωπος των ομολογιούχων. Σκοπός της έκδοσης είναι η αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού της εταιρείας καθώς και η κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών.

- Στις 30.04.2025, η Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Aktor Όμιλος Εταιρειών» για την πώληση του συνόλου (100%) της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ. Η εν λόγω συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 10.07.2025 και ακολούθως, εγκρίθηκε ομόφωνα από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασή της, που εκδόθηκε στις 15 Σεπτεμβρίου 2025. Η Συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29 Σεπτεμβρίου 2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο και ορισμένες μικρές αξίας συμμετοχές).
- Στις 05.08.2025, υπεγράφη η Σύμβαση Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) διάρκειας 25 ετών μεταξύ της Αναθέτουσας Αρχής και της Ένωσης Προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. (60%) – ΑΒΑΞ Α.Ε. (40%), μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης "ΤΑΥΡΩΠΙΑ ΓΗ ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.", για το έργο «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός των δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού».

Στον κλάδο του Περιβάλλοντος/Διακοπείσες Δραστηριότητες:

- Στις 28 Ιανουαρίου 2025 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή (financial closing) πώλησης του συνόλου των μετοχών στην θυγατρική ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας (185.793 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές), που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, στην εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Το συνολικό τελικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ.

Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5: Κατόπιν αξιολόγησης, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες» και για το λόγο αυτό, στην απεικόνιση των αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2025, οι δραστηριότητες που αναφέρονται κατωτέρω παρουσιάζονται για τον Όμιλο ως διακοπείσες δραστηριότητες και συγκεκριμένα:

- ο του κλάδου Περιβάλλοντος (έως 28.01.2025),
- ο του κλάδου Παραχωρήσεων, εξαιρουμένων των εταιρειών και περιουσιακών στοιχείων που εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως αναφέρονται ανωτέρω («Carve-Out»), και
- ο των εταιρειών που κατέχουν τα ακίνητα στην Αττική (Καμπάς) και στην Κρήτη (Γούρνες).

Συνεπώς οι προαναφερόμενες διακοπείσες δραστηριότητες / περιουσιακά στοιχεία παρουσιάζονται διακριτά στην παρούσα Έκθεση για τη σωστή και πλήρη πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού.

II. Επισκόπηση αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2025

Σχολιασμός Βασικών Μεγεθών Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού Α' εξαμήνου 2025

Κατά το Α' εξάμηνο του 2025, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε σε επιχειρηματικές συναλλαγές που αναφέρονται αναλυτικά στις ενότητες «I. Εισαγωγή» και «III. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο» και

αφορούν την αποεπένδυση από κλάδους δραστηριότητας και περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, και ειδικότερα:

- ο Πώληση συμμετοχής στην ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.: Υπογράφηκε συμφωνία μεταξύ του Ομίλου και της εταιρείας MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρικής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), για την πώληση του συνόλου των μετοχών που κατείχε η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στην ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., αντιστοιχούντων σε ποσοστό 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου. Η συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις 28 Ιανουαρίου 2025 (financial closing), έναντι τελικού τιμήματος €113,8 εκατ.
- ο Στις 30.04.2025, η Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Aktor Όμιλος Εταιρειών» για την πώληση του συνόλου (100%) της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ. Η εν λόγω συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 10.07.2025 και ακολούθως, εγκρίθηκε ομόφωνα από την Επιτροπή Ανταγωνισμού, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασή της, που εκδόθηκε στις 15 Σεπτεμβρίου 2025. Η Συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29 Σεπτεμβρίου 2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο και ορισμένες μικρής αξίας συμμετοχές).
- ο Συμφωνία πώλησης ακινήτων: Στις 11 Απριλίου 2025, η Εταιρεία και η 100% θυγατρική της REDS Α.Ε. υπέγραψαν συμφωνία με την DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου της, για την υπό προϋποθέσεις πώληση ακινήτων στην περιοχή Καμπάς, Αττικής και στην περιοχή Γούρνες, Ηρακλείου Κρήτης. Στις 10.09.2025, υπεγράφη σχετικό συμφωνητικό αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., ιδιοκτήτριας του ομώνυμου ακινήτου στην περιοχή Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω συναλλαγών, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του Διεθνούς Προτύπου Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», για την παρουσίαση των αποτελεσμάτων του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στο Α' εξάμηνο 2025 (βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

Αναλυτικότερα:

Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου για το Α' εξάμηνο 2025 διαμορφώθηκαν σε €49,6 εκατ., εκ των οποίων τα €8,9 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου, έναντι €192,7 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο 2024, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 74,3%.

Το Μικτό Κέρδος (χωρίς αποσβέσεις) για το Α' εξάμηνο 2025 διαμορφώθηκε σε €12,1 εκατ., εκ των οποίων ζημίες €3,3 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €119,8 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, σημειώνοντας μείωση κατά 89,9%.

Τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις) για το Α' εξάμηνο 2025 διαμορφώθηκαν σε €27,7 εκατ. έναντι €26,3 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, παρουσιάζοντας αύξηση €1,4 εκατ.

Το EBITDA του Ομίλου στο Α' εξάμηνο 2025 διαμορφώθηκε σε ζημίες €13,0 εκατ., εκ των οποίων ζημίες €28,1 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €99,6 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε ζημίες €22,3 εκατ., εκ των οποίων ζημίες €33,4 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €65,9 εκατ. για την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων (ΚΠΦ), ο Όμιλος παρουσίασε ζημίες €25,5 εκατ., εκ των οποίων ζημίες €32,7 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €65,1 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Τα μετά από φόρους αποτελέσματα (ΚΜΦ) διαμορφώθηκαν σε ζημίες €29,9 εκατ., εκ των οποίων ζημίες €33,2 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €46,8 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

Ποσά σε € εκατ.

*Σ.Δ.=Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

*Δ.Δ.=Διακοπείσες Δραστηριότητες

Πωλήσεις

Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)

Μεικτό κέρδος

Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)

Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημίες) (χωρίς αποσβέσεις)

Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων

Κέρδη/(Ζημίες) προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων

Αποσβέσεις

Αποτελέσματα εκμετάλλευσης

Έσοδα από μερίσματα

Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων

Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)

Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Καθαρά κέρδη/(Ζημίες) περιόδου από σύνολο δραστηριοτήτων

Ζημιά από πώληση Τομέα Περιβάλλοντος

Καθαρά κέρδη/(Ζημίες) περιόδου

Α' Εξάμηνο 2025			Α' Εξάμηνο 2024		
Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο	Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο
8,9	40,6	49,6	114,0	78,7	192,7
(12,2)	(25,3)	(37,4)	(25,8)	(47,0)	(72,8)
(3,3)	15,4	12,1	88,2	31,7	119,8
(22,8)	(4,9)	(27,7)	(17,3)	(9,1)	(26,3)
(1,9)	(2,3)	(4,2)	2,4	1,3	3,7
(0,1)	6,9	6,7	0,9	1,5	2,4
(28,1)	15,0	(13,0)	74,2	25,4	99,6
(5,3)	(4,0)	(9,3)	(24,2)	(9,6)	(33,7)
(33,4)	11,0	(22,3)	50,1	15,8	65,9
-	(0,0)	(0,0)	0,0	1,1	1,1
(0,1)	0,3	0,2	0,1	(0,7)	(0,6)
0,7	(4,1)	(3,4)	4,8	(6,2)	(1,3)
(32,7)	7,2	(25,5)	55,0	10,1	65,1
(0,5)	(2,5)	(3,0)	(15,2)	(3,0)	(18,2)
(33,2)	4,6	(28,6)	39,7	7,1	46,8
-	(1,4)	(1,4)	-	-	-
(33,2)	3,3	(29,9)	39,7	7,1	46,8

Τα ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου στις 30.06.2025 ήταν €262,1 εκατ. έναντι €293,2 εκατ. στις 31.12.2024. Τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €432,3 εκατ. έναντι €776,8 εκατ. στις 31.12.2024, δηλαδή μειωμένα κατά €344,5 εκατ., ενώ τα αναλογούντα στους μετόχους της πλειοψηφίας σε €425,2 εκατ. έναντι €757,3 εκατ. αντίστοιχα, δηλαδή μειωμένα κατά €332,1 εκατ. Η εν λόγω μείωση οφείλεται κυρίως, στην επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, ύψους €296 εκατ.

Το σύνολο των δανείων (χωρίς τις υποχρεώσεις μίσθωσης) σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 30.06.2025 σε €35,8 εκατ. έναντι €426,8 εκατ. στις 31.12.2024. Από το σύνολο των δανείων, €15,8 εκατ. είναι βραχυπρόθεσμα και €20,0 εκατ. μακροπρόθεσμα.

Η Εταιρεία στις 30.06.2025 κατέχει συνολικά 2.027.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,58% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου, συνολικής αξίας 3.056.830,82 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 1,5081 ευρώ ανά μετοχή.

Εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με την αξιολόγηση των επιδόσεών του, οι οποίοι χρησιμοποιούνται ευρέως στον τομέα που δραστηριοποιείται. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες καθώς και υπολογισμοί αυτών αναλύονται ακολούθως:

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Κερδοφορίας

Ποσά σε € εκατ.		A' Εξάμηνο 2025	A' Εξάμηνο 2024
Σύνολο	Πωλήσεις	49,6	192,7
	EBITDA	(13,0)	99,6
	Περιθώριο EBITDA %	(26,3%)	51,7%
	EBIT	(22,3)	65,9
	Περιθώριο EBIT%	(45,1%)	34,2%
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Πωλήσεις	8,9	114,0
	EBITDA	(28,1)	74,2
	Περιθώριο EBITDA %	(313,8%)	65,1%
	EBIT	(33,4)	50,1
	Περιθώριο EBIT%	(372,9%)	43,9%

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

EBITDA (Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων που ισούται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου πλέον Αποσβέσεων από την Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Περιθώριο EBITDA %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων προς κύκλο εργασιών.

EBIT (Earnings before Interest and Tax): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων που ταυτίζεται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Περιθώριο EBIT %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων προς κύκλο εργασιών.

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός και Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 30.06.2025 και στις 31.12.2024 παρουσιάζεται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα:

30-Ιουν-25	
Ποσά σε € εκατ.	
Σύνολο Ομίλου	
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	15,8
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	20,0
Σύνολο Δανείων*	35,8
Μείον:	
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	201,7
Δεσμευμένες καταθέσεις	0,5
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	8,0
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	51,9
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	262,1
Καθαρός Δανεισμός	(226,3)
Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση (εξαιρουμένων των δανείων χωρίς αναγωγή)	197,3

Ποσά σε € εκατ.

Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)

Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου

Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων

Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

30-Ιουν-25

**Σύνολο
Ομίλου**

(29,0)

432,3

403,3

(0,072)

Ποσά σε € εκατ.

Βραχυπρόθεσμος δανεισμός

Μακροπρόθεσμος δανεισμός

Σύνολο Δανείων*

Μείον:

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Δεσμευμένες καταθέσεις

Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών

Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία

Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού

Καθαρός Δανεισμός

Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση

Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)

Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου

Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων

Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

31-Δεκ-24

**Σύνολο
Ομίλου**

**Μείον:
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ
(δάνειο χωρίς
αναγωγή)**

**Υποσύνολο
Ομίλου (εξαιρ.
δανείου ΜΟΡΕΑΣ
ΑΕ)**

28,3

25,7

2,5

398,6

344,0

54,6

426,8

369,7

57,1

172,9

11,4

161,5

35,9

20,9

15,0

71,4

-

71,4

12,9

-

12,9

293,2

32,3

260,9

133,6

337,5

(203,8)

(22,6)

(226,4)

776,8

550,3

(0,411)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €58,5 εκατ. την 30.06.2025 και €70,8 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 15)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης ανήλθε στις 30.06.2025 σε -7,2% (έναντι -41,1% στις 31.12.2024).

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

Καθαρός δανεισμός: Σύνολο δανείων βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις, τις προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών και τα Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία (τα οποία περιλαμβάνουν Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος, διαπραγματεύσιμα αμοιβαία κεφάλαια εξωτερικού και Liquid Money Market-Fixed Income Funds).

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός: Καθαρός Δανεισμός εξαιρούμενου όμως του Καθαρού Δανεισμού εταιρειών Παραχωρήσεων με δάνεια χωρίς αναγωγή στη μητρική.

Απασχολούμενα Κεφάλαια : Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων πλέον Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός.

Δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης Ομίλου: Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός προς το σύνολο των Απασχολούμενων Κεφαλαίων.

Ταμειακές Ροές

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών της περιόδου έως 30.06.2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο 30.06.2024:

Ποσά σε € εκατ.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου

Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες

Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες

Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου

Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Περιουσιακών Στοιχείων

Κατεχόμενων προς πώληση

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου Συνεχιζόμενων Δραστηριοτήτων

Α' Εξάμηνο 2025	Α' Εξάμηνο 2024
207,7	302,9
(6,8)	69,1
135,9	(8,4)
(110,3)	(29,1)
-	-
226,4	334,4
(24,7)	(176,7)
201,7	157,7

III. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο

1. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

1.1. Σημαντικά γεγονότα

Ο κλάδος της Ανάπτυξης Ακινήτων εμφάνισε στο Α' εξάμηνο του 2025 έσοδα ύψους €8,8 εκατ. έναντι μηδενικών εσόδων την αντίστοιχη περίοδο του 2024.

Το μεγαλύτερο μέρος των εσόδων προήλθε από τη Μαρίνα Αλίμου , €6,8 εκατ., ενώ η ATHENS PROPERTIES BV και οι θυγατρικές της συνεισέφεραν, €1,9 εκατ.

Σημειώνεται ότι τόσο η Μαρίνα Αλίμου όσο και η ATHENS PROPERTIES BV και οι θυγατρικές της δεν είχαν ενσωματωθεί στα αποτελέσματα του Α' εξαμήνου του 2024, καθώς οι σχετικές εξαγορές ολοκληρώθηκαν μεταγενέστερα, τον Σεπτέμβριο και τον Δεκέμβριο του 2024 αντίστοιχα.

Τα κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) για την τρέχουσα περίοδο διαμορφώθηκαν σε κέρδη €3,9 εκατ. έναντι ζημιών €1,4 εκατ. για το Α' εξάμηνο του 2024.

Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) ανήλθαν σε κέρδη €2,6 εκατ. έναντι ζημιών €1,4 εκατ. για την αντίστοιχη περίοδο του 2024 και τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημίες €0,4 εκατ. έναντι ζημιών €1,0 εκατ. για το Α' εξάμηνο του 2024.

Κατά τη διάρκεια του Α' εξαμήνου του 2025 δόθηκε έμφαση στο έργο της ανάπτυξης της Νέας Μαρίνας Αλίμου. Μετά την υποβολή για έγκριση στις αρμόδιες αρχές των οριστικών μελετών τον Οκτώβριο του 2024, αναμένεται πλέον η έκδοση των οικοδομικών αδειών εντός του φθινοπώρου του 2025.

Επιπλέον με εντατικό ρυθμό προχωράει η ανακαίνιση του ξενοδοχείου στη λεωφόρο Κηφισίας στο Μαρούσι Αττικής, τη μίσθωση του οποίου έχει αναλάβει η νεοσυσταθείσα REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ, 100% θυγατρική της REDS ΑΕ, για 25 έτη με δικαίωμα ανανέωσης για άλλα 10 έτη. Η ολοκλήρωση της ανακαίνισης θα δημιουργήσει μία πλήρως εκσυγχρονισμένη ξενοδοχειακή μονάδα, η λειτουργία της οποίας αναμένεται στο τέλος του 2025.

Η έναρξη της λειτουργίας της ξενοδοχειακής μονάδας στο Μαρούσι Αττικής σε συνδυασμό με τη λειτουργία των πολυτελών εξυπηρετούμενων διαμερισμάτων σε 8 αυτοτελή ακίνητα στο κέντρο της Αθήνας, ενισχύει την παρουσία του κλάδου στον τομέα της φιλοξενίας και προωθεί την επιχειρησιακή στρατηγική της.

Τέλος, η REDS (σε Κ/ξία με την εταιρεία Αποθήκες Αιγαίου ΑΕΒΕ) συμμετέχει στο διαγωνισμό (β' φάση) για την 20ετή εκμίσθωση και εκμετάλλευση της Ακτής Βουλιαγμένης.

Επισημαίνεται ότι, λόγω της συμφωνίας πώλησης των ακινήτων, όπως προαναφέρθηκε στην υποενότητα «Σχολιασμός Βασικών Μεγαθών Κατάστασης Αποτελεσμάτων & Ισολογισμού Α' εξάμηνο 2025», στην Αττική (Καμπάς) και στην Κρήτη (Γούρνες), τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού καθώς και αποτελεσμάτων των εταιρειών που κατέχουν τα εν λόγω ακίνητα παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες στα αποτελέσματα Α' εξαμήνου 2025 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

1.2. Προοπτικές

Στο έργο ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου, η REDS, μετά και την έκδοση της ΚΥΑ από τα σχετικά συναρμόδια Υπουργεία τον Ιούνιο του 2024, προχώρησε με εντατικό ρυθμό σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες που αφορούν στην έκδοση οικοδομικών αδειών. Τον Οκτώβριο του 2024 κατατέθηκαν στις αρμόδιες αρχές οι οριστικές μελέτες του έργου και πλέον αναμένεται εντός του φθινοπώρου του 2025 η έκδοση των οικοδομικών αδειών ενώ εντός του τρέχοντος έτους αναμένεται η έναρξη των εργασιών. Ο σχεδιασμός περιλαμβάνει τη δημιουργία μια σύγχρονης μαρίνας, με στοιχεία βιωσιμότητας και σεβασμό στο περιβάλλον. Στη χερσαία ζώνη έκτασης περίπου 210 στρεμμάτων, η ανάπτυξη θα περιλαμβάνει μεικτές χρήσεις, με χώρους εμπορικούς, εστίασης, γραφείων ενώ παράλληλα προβλέπεται και η κατασκευή πεζοδρόμων, ποδηλατοδρόμων και χώρων στάθμευσης.

Στο έργο της ανακαίνισης του ξενοδοχείου στο Μαρούσι Αττικής, η REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ (100% θυγατρική της REDS) η οποία έχει εισέλθει στη μακροχρόνια μίσθωση έναντι της REDS, προχωράει με εντατικούς ρυθμούς στις εργασίες ανακαίνισής του. Το ακίνητο που έχει συνολική επιφάνεια 5.725τμ., βρίσκεται σε προνομιακή θέση επί της λεωφόρου Κηφισίας, στο κέντρο της επιχειρηματικής και εμπορικής αγοράς και μέσω της ανακαίνισης των κτιριακών του εγκαταστάσεων σχεδιάζεται να διαμορφωθεί σε μια σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα ακολουθώντας τις αξίες της βιώσιμης ανάπτυξης. Η ολοκλήρωση των εργασιών και η λειτουργία του ξενοδοχείου το οποίο θα φέρει την ονομασία "The Fiction Athens" αναμένεται στο τέλος του 2025.

Η εξαγορά της εταιρείας ATHENS PROPERTIES BV και των θυγατρικών της το 2024, εμπλούτισε το χαρτοφυλάκιο της REDS με 10 λειτουργικά ακίνητα σε προνομιακά σημεία στο κέντρο της Αθήνας. Τα ακίνητα είναι μεικτών χρήσεων ενώ τα 8 από αυτά τα διαχειρίζεται η θυγατρική εταιρεία της ATHENS PROPERTIES BV, HESTIA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ λειτουργώντας, πολυτελή, εξυπηρετούμενα διαμερίσματα. Η παραπάνω συναλλαγή σε συνδυασμό με την έναρξη της λειτουργίας του ξενοδοχείου "The Fiction Athens" στο Μαρούσι Αττικής ενδυναμώνει την παρουσία της εταιρείας στον τομέα της φιλοξενίας ενώ αναμένεται να ενισχύσει τα λειτουργικά της έσοδα καθώς και τις λειτουργικές της ταμειακές ροές.

Σχετικά με την έκταση που βρίσκεται περιμετρικά του εμπορικού πάρκου Smart Park, η οποία συνδυαστικά με τις όμορες ιδιοκτησίες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ανέρχεται σε περίπου 100 στρ., εξετάζονται οι βέλτιστες λύσεις αξιοποίησής τους.

Αναφορικά με το ακίνητο που κατέχει ο Όμιλος στην Ρουμανία εξετάζονται όλες οι παράμετροι αξιοποίησής του.

1.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Τα έσοδα του κλάδου προέρχονται κυρίως από υπηρεσίες ελλιμενισμού σκαφών, από υπηρεσίες βραχυχρόνιας μίσθωσης ξενοδοχειακών καταλυμάτων και από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης.

Μια ενδεχόμενη οικονομική αστάθεια, ο έντονος ανταγωνισμός καθώς και γεωπολιτικοί παράγοντες δύναται να αποτελέσουν στοιχείο μείωσης των τουριστικών δαπανών.

Οι έντονες πληθωριστικές τάσεις σε συνδυασμό με την αύξηση των επιτοκίων δανεισμού, δύναται να επιδράσουν αρνητικά στο κατασκευαστικό κόστος των αναπτύξεων και κατ' επέκταση και στο κόστος κεφαλαίου.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής των τιμών των ακινήτων και για αυτό το λόγο κινείται με αυστηρά κριτήρια αξιολόγησης, επικεντρώνοντας τη δραστηριότητά του σε περιοχές υψηλής εμπορικότητας ή και χαμηλού κινδύνου σε σχέση πάντα με τις συνθήκες και τα δεδομένα που επικρατούν στην αγορά των ακινήτων και αναμένει εύλογα η αξία τους να βελτιωθεί σταδιακά. Η πολιτική του Ομίλου για τις επενδύσεις σε ακίνητα που κατέχει είναι η αποτίμησή τους στο ιστορικό κόστος και όχι σε εύλογη αξία.

2. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ / ΔΙΑΚΟΠΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

2.1. Σημαντικά γεγονότα

Για τον κλάδο των Παραχωρήσεων, όπως προαναφέρθηκε, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείς δραστηριότητες», για το λόγο αυτό οι δραστηριότητες του κλάδου, εξαιρουμένων των εταιριών και περιουσιακών στοιχείων που εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως αναλυτικά περιγράφονται («Carve-Out»), παρουσιάζονται ως διακοπείς στα αποτελέσματα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στο Α' εξάμηνο 2025 (βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

Κατά το Α' εξάμηνο του 2025 τα έσοδα του κλάδου των Παραχωρήσεων διαμορφώθηκαν σε €32,4 εκατ. έναντι €30,8 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2024, παρουσιάζοντας αύξηση 5,4%.

Το EBITDA του κλάδου των Παραχωρήσεων κατά το Α' εξάμηνο 2025 ανήλθε σε €12,8 εκατ., μειωμένο κατά 14% σε σχέση με πέρυσι (€14,8 εκατ.).

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε €9,2 εκατ. έναντι €7,3 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο 2024. Τα κέρδη προ φόρων ήταν €5,2 εκατ. έναντι €1,0 εκατ. και τα αποτελέσματα μετά τους φόρους διαμορφώθηκαν σε κέρδη €3,1 εκατ. έναντι κερδών €0,9 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο του 2024.

Ωστόσο, στην συγκρινόμενη περίοδο εξαιρείται του κλάδου Παραχωρήσεων το αντίστοιχο Carve-out (περίοδος 6Μ2024), όπως αποτυπώνεται στον σχετικό πίνακα αποτελεσμάτων ανά κλάδο δραστηριότητας στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων, και στο οποίο Carve-out περιλαμβάνεται, μεταξύ άλλων, και η ενοποίηση της Αττικής Οδού, η σύμβαση παραχώρησης της οποίας έληξε στις 05.10.2024 και ακολούθως επιστράφηκε στο ελληνικό δημόσιο.

Επισημαίνεται ότι η κυκλοφορία στους αυτοκινητόδρομους αυξήθηκε κατά +4,57% το 1^ο εξάμηνο του 2025 έναντι της ίδιας περιόδου του 2024.

Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, μεταξύ άλλων, και πέρα από την καταγραφή συμμετοχής της στη δημοπράτηση έργων παραχώρησης που περιλήφθηκε στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση χρήσης 2023 και 2024 της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (<https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliροφοrisi/annual-financial-report/>), συμμετείχε στους κατωτέρω διαγωνισμούς:

- ο Το Φεβρουάριο του 2025, ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Ανέγερση Φοιτητικών Εστιών και Συνεδριακού Κέντρου στις Πανεπιστημιούπολεις του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, με ΣΔΙΤ».
- ο Επίσης το Φεβρουάριο του 2025, κατέθεσε προσφορά για το έργο: «ΑΓΟΡΑ ΚΤΗΡΙΟΥ/ΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ» ΠΡΟΣ ΚΑΛΥΨΗ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΟΥ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ "Αθηνά".

Πέραν των ανωτέρω, στις 05.08.2025, υπεγράφη η Σύμβαση Σύμπραξης Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ) διάρκειας 25 ετών μεταξύ της Αναθέτουσας Αρχής και της Ένωσης Προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. (60%) – ΑΒΑΞ Α.Ε. (40%), μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης "ΤΑΥΡΩΠΙΑ ΓΗ

ΑΡΔΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.", για το έργο «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός των δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού».

Το εν λόγω αρδευτικό έργο πραγματοποιείται με χρηματοδότηση και από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, και ο ανάδοχος θα έχει όχι μόνο την ευθύνη κατασκευής αλλά και την ευθύνη λειτουργίας και συντήρησης του δικτύου για 25 χρόνια. Ο προϋπολογισμός κατασκευής ανέρχεται σε €131,7 εκατ. ευρώ και αποτελεί έργο υψηλής περιβαλλοντικής αξίας, καθώς προβλέπει 35% εξοικονόμηση νερού και προστασία του υδροφόρου ορίζοντα.

Το έργο περιλαμβάνει: 800 χιλιόμετρα υπογείων αγωγών, 115.000 στρέμματα γης, 5.200 ωφελούμενους αγρότες και Ηλεκτρονικό Δίκτυο Διαχείρισης (IoT).

Τέλος, στις 29.09.2025, ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, 100% θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στην «Aktor Όμιλος Εταιρειών», δυνάμει της υπ' αριθμ. 891/2025 απόφασής της Επιτροπής Ανταγωνισμού που εκδόθηκε στις 15.09.2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (σημειώνεται ότι εξαιρέθηκαν της συναλλαγής, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στην Αττική Οδό, ένα ακίνητο και ορισμένες μικρής αξίας συμμετοχές).

2.2. Προοπτικές

Υπάρχουν σημαντικές ανάγκες νέων έργων υποδομών στην Ελλάδα και εκτιμάται ότι τα ιδιωτικά κεφάλαια θα συνεισφέρουν στην προσπάθεια αυτή μέσω Παραχωρήσεων και ΣΔΙΤ, ιδιαίτερα λόγω των περιορισμένων διαθέσιμων οικονομικών πόρων του Ελληνικού Δημοσίου.

Το επιχειρηματικό σχέδιο της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, με κύριο γνώμονα τις συνέργειες με τις λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου, επικεντρώνεται σε:

- Συμμετοχή σε νέα έργα που πραγματοποιούνται μέσω συμβάσεων ΣΔΙΤ ή συμβάσεων παραχώρησης.
- Επεκτάσεις και ενέργειες αύξησης της αποδοτικότητας των έργων της.
- Διεύρυνση συμμετοχών της μέσω της δευτερογενούς αγοράς.

Πέραν των ανωτέρω έργων, άλλα υπό δημοπράτηση έργα στα οποία επικεντρώνεται η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ περιλαμβάνουν:

- Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση, μέσω ΣΔΙΤ, των έργων: «Μόνιμη Υποθαλάσσια Ζεύξη Νήσου Σαλαμίνας».
- Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση, μέσω ΣΔΙΤ, των έργων: «Σχολικών Μονάδων και Πάρκου του Δήμου Χανίων».

Άλλα μελλοντικά έργα παραχώρησης στα οποία στοχεύει επίσης η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ περιλαμβάνουν:

- Έργα ΣΔΙΤ κατασκευής φράγματος, εγκαταστάσεων επεξεργασίας νερού και δικτύων, σχολικών μονάδων, δικαστικών μεγάρων, φοιτητικών εστιών, συγκροτημάτων κτιρίων γραφείων και ανάπτυξης αστικών πάρκων, οδο φωτισμού, οδικών αξόνων και διαχείρισης απορριμμάτων.
- Έργα επεκτάσεων υφιστάμενων έργων παραχώρησης.

Τέλος, σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες διαφαίνεται να υπάρχουν στη δευτερογενή αγορά των υπαρχόντων έργων παραχωρήσεων των οδικών αξόνων και στο πλαίσιο αυτό, σε περίπτωση πιθανής πρόθεσης αποεπένδυσης υφιστάμενων μετόχων, ο Όμιλος προτίθεται να εξετάσει πιθανή αύξηση των

ποσοστών συμμετοχής του (ή/και νέας εισόδου), πάντα με γνώμονα την αποδοτικότητα των επενδεδυμένων κεφαλαίων και την ενίσχυση ευρύτερων συνεργειών.

2.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Στις 24.01.2022, λόγω της χιονόπτωσης και των σφοδρών και ακραίων καιρικών συνθηκών που επικράτησαν, ακινητοποιήθηκαν οχήματα εντός του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού. Κατόπιν σχετικής διαδικασίας αξιολόγησης αιτημάτων για όσα οχήματα ακινητοποιήθηκαν στον αυτοκινητόδρομο στις 24-25.01.2022, καταβλήθηκε ποσό €7,2 εκατ. μέχρι τις 31.12.2024.

Στις 23.03.2022 κοινοποιήθηκαν Υπουργικές Αποφάσεις επιβολής προστίμου στις εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε., ποσού €1,0 εκατ. για κάθε εταιρεία (το οποίο καταβλήθηκε στις 30.10.2023 και 24.10.2023 αντίστοιχα, με επιφύλαξη κάθε νόμιμου δικαιώματος των εταιρειών) κατά των οποίων (αποφάσεων) ασκήθηκαν προσφυγές ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών στις 23.05.2022. Οι προσφυγές των εταιρειών ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. και ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. συζητήθηκαν στις 26.05.2025 και 27.03.2025 αντίστοιχα και αναμένεται η έκδοση αποφάσεων.

Μέχρι τις 30.06.2025 είχαν ασκηθεί αγωγές χρηστών ενώπιον των αρμοδίων Δικαστηρίων, ομοίως για το συμβάν της χιονόπτωσης, με τις υποβληθείσες αξιώσεις να ανέρχονται συνολικά σε €12,25 εκατ. Στην παρούσα φάση δεν είναι εφικτή η εκτίμηση της συνολικής υποχρέωσης που θα προκύψει για τον Όμιλο με την ολοκλήρωση όλων των διαδικασιών, λόγω του πρώιμου σταδίου στο οποίο αυτές ευρίσκονται.

3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ/ ΔΙΑΚΟΠΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ολοκλήρωσε, στις 28 Ιανουαρίου 2025, τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητάς της, (185.793 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές), που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, στην εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. Το συνολικό τελικό τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €113,8 εκατ.

Για τον κλάδο του Περιβάλλοντος, όπως αναφέρθηκε ανωτέρω, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», για το λόγο αυτό, οι δραστηριότητες του κλάδου, παρουσιάζονται ως διακοπείσες στα αποτελεσμάτα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στο Α' εξάμηνο 2025 (βλ. ανωτέρω παρ. Εφαρμογή ΔΠΧΑ 5).

Ο κύκλος εργασιών του κλάδου Περιβάλλοντος για το διάστημα 01.01.2025 έως 28.01.2025 (financial closing της συναλλαγής πώλησης της συμμετοχής της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ) ανήλθε σε €8,2 εκατ. και το EBITDA για την συγκεκριμένη περίοδο διαμορφώθηκε σε €2,4 εκατ.

IV. Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Οικονομική Δ/ση του Ομίλου, ως υπεύθυνη Δ/ση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, σε συνεργασία με τη Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων, έχει αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων, με στοχευμένες παρεμβάσεις, επιδιώκει να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα, οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι δύνανται να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους/οφέλους

που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από τον Όμιλο μέσω καθιερωμένων σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/νσης, με ιδιαίτερη έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν στη συγκέντρωση ελεγχόμενων οικονομικών στοιχείων από τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, στη σύνταξη και στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, στη διαχείριση παγίων και εξοπλισμού, στη διεκπεραίωση και πληρωμή πάσης φύσεως δαπανών, στην τήρηση της φορολογικής νομοθεσίας, στη διαχείριση διαθεσίμων και σε συντονισμένη διαχείριση της συνολικής σχέσης του Ομίλου με τις Τράπεζες - με σκοπό τη βελτιστοποίηση του οφέλους για τον Όμιλο, καθώς και στην παρακολούθηση των χρηματορροών ανά δραστηριότητα (projected and actual cash flows).

Οι υποκατηγορίες των χρηματοοικονομικών κινδύνων χρήζουν διαφοροποιημένης διαχείρισης, με στοχευμένες αντιμετώπισεις ανά περίπτωση. Ειδικότερα:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πρωταρχικός στόχος της στρατηγικής του Ομίλου για τη διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου, προκειμένου να επιτυγχάνει τη μεγιστοποίηση της προσαρμοσμένης ως προς τον κίνδυνο απόδοσης, είναι η αποτελεσματική παρακολούθηση των απαιτήσεών του, και συνεπώς να αποφεύγει να εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις, λόγω αφενός της πολιτικής του, η οποία εστιάζεται στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες ελεγχμένης φερεγγυότητας και αφετέρου, της φύσης των δραστηριοτήτων του, σε κάθε περίπτωση, εφόσον απαιτηθεί, υλοποιούνται άμεσα οι απαραίτητες προσαρμογές. Σημειώνεται ότι, το σύνολο των απαιτήσεων αφορά είτε στον ευρύτερο δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (έργα υποδομών με διασφάλιση των απαιτούμενων χρηματοδοτικών κεφαλαίων μέσω κρατικών και κοινοτικών κονδυλίων) και στο εξωτερικό, είτε σε ιδιώτες πελάτες με οικονομική επιφάνεια και εγνωσμένο κύρος (ειδικότερα για την Μαρίνα Αλίμου αναφέρεται ότι για τους πελάτες retail που εξυπηρετεί, οι απαιτήσεις από αυτούς παρακολουθούνται από νέα εφαρμογή που έχει οδηγήσει σε μείωση των ληξιπρόθεσμων και σε βέλτιστη διαχείριση των συνολικών απαιτήσεων).

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Μετά τις κινήσεις μετασχηματισμού του Ομίλου στη διάρκεια των τελευταίων ετών, η δραστηριοποίηση του Ομίλου εκτός χώρας είναι πλέον εξαιρετικά περιορισμένη. Η Οικονομική Δ/νση παρακολουθεί τις όποιες ταμειακές ροές σε συνάλλαγμα (εναρμόνιση εσόδων και εξόδων στο ίδιο νόμισμα, ήτοι ο κίνδυνος εκμηδενίζεται όταν συνδεθούν/συνδυασθούν απαιτήσεις με υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα), ούτως ώστε η διαχείριση των διαθεσίμων του Ομίλου να προστατεύεται από κινδύνους μεταβολών στις ισοτιμίες.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο Όμιλος επιδιώκει την ελαχιστοποίηση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου, επιλέγοντας κατά κανόνα μακροπρόθεσμο δανεισμό με σταθερό επιτόκιο και κυμαινόμενο επιτόκιο (σταθερό spread) συνδεδεμένο με το euribor. Όπου κρίνεται ότι, λόγω της διάρκειας η πιθανότητα μεταβολής του επιτοκίου είναι σημαντική, τότε γίνεται αντιστάθμιση για την κάλυψη του επιτοκιακού κινδύνου. Την τρέχουσα περίοδο με τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις που μεταβάλλουν διαρκώς τα επιτόκια βάσης, η Οικονομική Δ/νση ανταποκρίνεται άμεσα επιδιώκοντας σταθερά επιτόκια ή καλύπτοντας τον κίνδυνο από τα κυμαινόμενα επιτόκια με προϊόντα hedging. Κατά συνέπεια, θεωρείται ότι έχει καλυφθεί επαρκώς ο κίνδυνος επιτοκίου.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται καθημερινά τις ταμειακές του ροές. Παράλληλα προγραμματίζει τις ανάγκες ρευστότητας σε εβδομαδιαία και σε κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών, ενώ σε μηνιαία βάση προσδιορίζονται οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες. Η διατήρηση μετρητών και διαθεσίμων σε τράπεζες καλύπτουν τις σχετικές ανάγκες ρευστότητας. Σε κάθε περίπτωση η αρμόδια Δ/ση διαχειρίζεται την υπερβάλλουσα ρευστότητα κατά τρόπο που να διασφαλίζει την χρηματοπιστωτική σταθερότητα και την επιχειρησιακή συνέχεια.

Ελληνική & Διεθνής Αγορά

Το α' εξάμηνο του 2025, η παγκόσμια οικονομία παρουσίασε επιβράδυνση εν μέσω αυξημένης αβεβαιότητας, η οποία προκλήθηκε κυρίως από την ενίσχυση του εμπορικού προστατευτισμού, την επιβολή εκτεταμένων δασμών από τις ΗΠΑ και την επιδείνωση των γεωπολιτικών εντάσεων. Παρά την αποδυνάμωση του διεθνούς εμπορίου και τις διαταραχές στις εφοδιαστικές αλυσίδες, η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού συνεχίστηκε, επιτρέποντας σε αρκετές κεντρικές τράπεζες τη σταδιακή χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής τους.

Η ζώνη του ευρώ επέδειξε ανθεκτικότητα, αν και η οικονομική δραστηριότητα επηρεάστηκε αρνητικά από την επιδείνωση του εξωτερικού περιβάλλοντος και την αυξημένη μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές. Παρόλα αυτά, οι διαδοχικές μειώσεις επιτοκίων από την ΕΚΤ το α' εξάμηνο του 2025, σε συνδυασμό με τη σταθεροποίηση του πληθωρισμού κοντά στον μεσοπρόθεσμο στόχο του 2%, συνέβαλαν στη βελτίωση των συνθηκών χρηματοδότησης.

Μέσα σε αυτό το εξωτερικό οικονομικό περιβάλλον, η ελληνική οικονομία εξακολουθεί να καταγράφει θετικές επιδόσεις παρά την αύξηση της διεθνούς αβεβαιότητας. Η οικονομική δραστηριότητα αναπτύχθηκε με ρυθμό 2,2% το α' τρίμηνο του 2025, σημαντικά υψηλότερο από τον μέσο ρυθμό ανάπτυξης στη ζώνη του ευρώ (1,5%). Στην εξέλιξη αυτή συνέβαλαν κυρίως η ιδιωτική και δημόσια κατανάλωση και οι εξαγωγές αγαθών, ενώ η συμβολή των εξαγωγών υπηρεσιών, των επενδύσεων και των εισαγωγών ήταν αρνητική.

Η ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας για το σύνολο του 2025 εκτιμάται στο 2,3%, σημαντικά υψηλότερη από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο. Ο πληθωρισμός παρέμεινε κοντά στο 3%, υψηλότερα από τον μέσο όρο της ζώνης του ευρώ, κυρίως λόγω επίμονων πιέσεων στις τιμές των υπηρεσιών και των μη ενεργειακών αγαθών.

Η αγορά εργασίας συνέχισε να βελτιώνεται, με την απασχόληση να αυξάνεται και το ποσοστό ανεργίας να μειώνεται στο 10,4% από 12,1% το προηγούμενο έτος. Παρά τις διατηρούμενες στενότητες σε συγκεκριμένους τομείς (τουρισμός, κατασκευές, μεταποίηση), η αποκλιμάκωση είναι εμφανής. Η ελληνική αγορά ακινήτων διατήρησε την ανοδική της τάση, ιδίως στον τομέα της κατοικίας και της φιλοξενίας, παρά τις αυξανόμενες αβεβαιότητες και τα εμπόδια στην οικοδομική δραστηριότητα. Οι δημοσιονομικές επιδόσεις ενίσχυσαν την εμπιστοσύνη των αγορών, συμβάλλοντας στη μείωση του κόστους χρηματοδότησης και στη σταθερότητα της οικονομίας.

Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις μακροοικονομικές προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος, αναμένεται να διατηρήσει τη θετική της πορεία και να ενισχύσει περαιτέρω την ανθεκτικότητά της, παρά την αυξημένη διεθνή αβεβαιότητα και τις εξωτερικές προκλήσεις που εξακολουθούν να περιβάλλουν τις προοπτικές της οικονομικής μεγέθυνσης. Η συνέχιση των μεταρρυθμίσεων, η ενίσχυση της εξωστρέφειας, η αξιοποίηση των επενδυτικών ευκαιριών και η επιτάχυνση της πράσινης και ψηφιακής μετάβασης - με έμφαση σε τεχνολογίες όπως η τεχνητή νοημοσύνη (AI) - κρίνονται καθοριστικές για την ενίσχυση της παραγωγικότητας και τη διατηρήσιμη ανάπτυξη.

Περαιτέρω, οι βασικοί κίνδυνοι που δύνανται να επηρεάσουν δυσμενώς τις βραχυπρόθεσμες και μεσοπρόθεσμες προοπτικές της ελληνικής οικονομίας κατά το 2025 διαρθρώνονται ως ακολούθως:

- i. Κλιμάκωση του εμπορικού προστατευτισμού και μεταβολές στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον: Η αύξηση των περιορισμών στο διεθνές εμπόριο, ιδίως μέσω δασμολογικών παρεμβάσεων από τις ΗΠΑ και τις αντίστοιχες αντιδράσεις από βασικούς εμπορικούς εταίρους, ενδέχεται να επιβαρύνει τις εξαγωγικές επιδόσεις της ευρωζώνης και, εμμέσως, της Ελλάδας, μέσω της εξασθένησης της εξωτερικής ζήτησης και της ενίσχυσης του πληθωρισμού.
- ii. Διατήρηση γεωπολιτικών εντάσεων και επιδείνωση των διεθνών χρηματοπιστωτικών συνθηκών: Η παρατεταμένη αβεβαιότητα λόγω συνεχιζόμενων γεωπολιτικών συγκρούσεων (π.χ. Ουκρανία, Μέση Ανατολή) επιβαρύνει το επενδυτικό κλίμα και ενδέχεται να προκαλέσει αρνητικές μεταβολές στις συνθήκες χρηματοδότησης, μέσω αύξησης της μεταβλητότητας και μείωσης της διαθεσιμότητας κεφαλαίων.
- iii. Ενίσχυση πληθωριστικών πιέσεων λόγω στενότητας στην αγορά εργασίας: Η συνεχής υποχώρηση του ποσοστού ανεργίας και η συνακόλουθη ενίσχυση της διαπραγματευτικής ισχύος των εργαζομένων αυξάνουν τον κίνδυνο για εντονότερες μισθολογικές πιέσεις, με πιθανές ανατροφοδοτικές επιδράσεις στον πυρήνα του πληθωρισμού.
- iv. Εντεινόμενες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής: Τα αυξανόμενα φαινόμενα ακραίων καιρικών συνθηκών ενδέχεται να έχουν δυσμενείς επιπτώσεις στο φυσικό και ανθρώπινο κεφάλαιο, με αντίκτυπο στην οικονομική δραστηριότητα, τη δημοσιονομική ευστάθεια και τη βιωσιμότητα της ανάπτυξης.
- v. Καθυστερήσεις στην απορρόφηση των πόρων του RRF και στην εφαρμογή μεταρρυθμίσεων: Η βραδύτερη του αναμενόμενου πρόοδος στην αξιοποίηση των ευρωπαϊκών πόρων του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, καθώς και η καθυστέρηση στην υλοποίηση κρίσιμων διαρθρωτικών παρεμβάσεων, ενδέχεται να περιορίσουν τον αναπτυξιακό αντίκτυπο της οικονομικής πολιτικής και να επιβραδύνουν τη βελτίωση της παραγωγικότητας.

Λοιπές Αβεβαιότητες

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει σχέδια έκτακτης ανάγκης για να εξασφαλίσει τη συνέχεια των ζωτικής σημασίας λειτουργιών του, καθώς και την απρόσκοπτη παροχή των υπηρεσιών του. Επίσης, έχει λάβει μέριμνα για τη γενικότερη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών κρίσεων προφυλάσσοντας περιουσιακά στοιχεία του, τους εργαζομένους του, τους συνεργάτες του και τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Εκπονήθηκαν και καθιερώθηκαν Σχέδια-Πλάνα Συνέχισης Δραστηριοτήτων (BCP) καθώς και Σχέδια Δράσης Επαναφοράς της Λειτουργικότητας των Πληροφοριακών Συστημάτων (DRP), για τα οποία ο Όμιλος είναι σε διαδικασία πιστοποίησης σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 22301:2019 για την Επιχειρησιακή Συνέχεια (Business Continuity Management System).

Επιπρόσθετα, πρέπει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος έχει αναπτύξει και εφαρμόζει επικαιροποιημένες διαδικασίες τηλεργασίας, όταν απαιτείται, και οι οποίες περιλαμβάνουν την ανάπτυξη των ανάλογων πληροφοριακών συστημάτων και εξοπλισμών, καθώς και τη χρήση των απαραίτητων εργαλείων και λογισμικού. Οι εν λόγω διαδικασίες συνεχώς εξελίσσονται και βελτιστοποιούνται ώστε να είναι πλήρως λειτουργικές και αποτελεσματικές όταν οι εκάστοτε συνθήκες το επιβάλλουν.

V. Ενδιάμεση Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση (NFR)

Προσέγγιση Ομίλου

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ενεργή συνεισφορά και η ουσιαστική προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης τοποθετείται στο επίκεντρο του επιχειρησιακού του σχεδιασμού και των δραστηριοτήτων των κλάδων του. Η εξασφάλιση ενός ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού πλαισίου, η ουσιαστική συμβολή

στην οικονομία, η στήριξη των τοπικών κοινωνιών, καθώς και η μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του, αποτελούν βασικές αρχές της επιχειρησιακής στρατηγικής και φιλοσοφίας του. Οι δεσμεύσεις αυτές, βασικός οδηγός για την εκπλήρωση της αποστολής του, εκφράζονται μέσα από τα σύγχρονα έργα υποδομής που επί δεκαετίες συμβάλλουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των ανθρώπων και την ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών, δημιουργώντας παράλληλα προστιθέμενη αξία για το σύνολο των ενδιαφερομένων μερών.

Επιχειρηματικό Μοντέλο

Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικεντρώνεται στην ενίσχυση του αποτυπώματός του στους κλάδους των Παραχωρήσεων και της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Έχοντας στο επίκεντρο κάθε δραστηριότητας τη χρήση καινοτόμων πρακτικών και σύγχρονων τεχνολογιών, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία βιώσιμων, πράσινων και ασφαλών υποδομών για τον άνθρωπο και το περιβάλλον, και στην παραγωγή εναλλακτικών πηγών ενέργειας, ώστε να ανταποκριθεί στην ανάγκη θωράκισης έναντι της κλιματικής αλλαγής. Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του, ο Όμιλος επιχειρεί σε πλήρη εναρμόνιση με τις αξίες και το όραμά του, στοχεύοντας στην ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας.

Επιχειρηματικό Μοντέλο Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ



Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Καθώς ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί ως ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα την προώθηση της βιωσιμότητας σε όλη τη δομή του, συμπεριλαμβανομένης και της αλυσίδας αξίας του, έχει δημιουργήσει ένα μοντέλο εταιρικής διακυβέρνησης, για να επιβλέπει την πρόοδο σε σχέση με τους ESG στόχους που έχουν τεθεί και την ενσωμάτωση της έννοιας της βιωσιμότητας σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της εφαρμογής της από τις εταιρίες του Ομίλου, με τη

συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, λειτουργεί ως το κέντρο στρατηγικού σχεδιασμού και εισήγησης προτάσεων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και στη Διοίκηση του Ομίλου αναφορικά με θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση, υλοποιεί το σχέδιο δράσης της στρατηγικής ESG σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις και τις επιχειρηματικές μονάδες, εκπονεί την Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και παρακολουθεί δείκτες βιώσιμης ανάπτυξης με στόχο τη συνεχή τους βελτίωση. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης υπάγεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#), η οποία βρίσκεται σε ισχύ από τον Μάρτιο του 2022, αποσκοπεί στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζόμενους, τους πελάτες και ευρύτερα την κοινωνία, ενσωματώνοντας αρχές περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης σε όλες τις επιχειρησιακές του δραστηριότητες. Σκοπός της πολιτικής αυτής είναι η θέσπιση των βασικών αρχών που πρέπει να διέπουν τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η ενσωμάτωση των παραγόντων που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου, και ειδικότερα της επιχειρηματικής ηθικής, της κλιματικής αλλαγής και της ανάπτυξης του οικείου δυναμικού του που έχουν αναγνωριστεί και ως σημαντικά θέματα, με γνώμονα τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, για το σύνολο των εργαζόμενων και το σύνολο των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, οι οποίοι οφείλουν να συνδράμουν, στο μέτρο που τους αναλογεί, στην εφαρμογή της.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η Κλιματική Αλλαγή και η Κυκλική Οικονομία, η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των Εργαζομένων, η Κοινωνική Υπευθυνότητα και η Ακεραιότητα και η Επιχειρηματική Ηθική αποτελούν βασικούς άξονες Βιώσιμης Ανάπτυξης. Στο κέντρο των στρατηγικών του αξόνων βρίσκεται η Καινοτομία και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός που λειτουργούν ως συνδετικός κρίκος, προκειμένου να εξοπλιστεί ο Όμιλος με σύγχρονα εργαλεία για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικότερα τις μελλοντικές προκλήσεις.

Οι στρατηγικοί άξονες για τη βιώσιμη ανάπτυξη παρουσιάζονται παρακάτω:



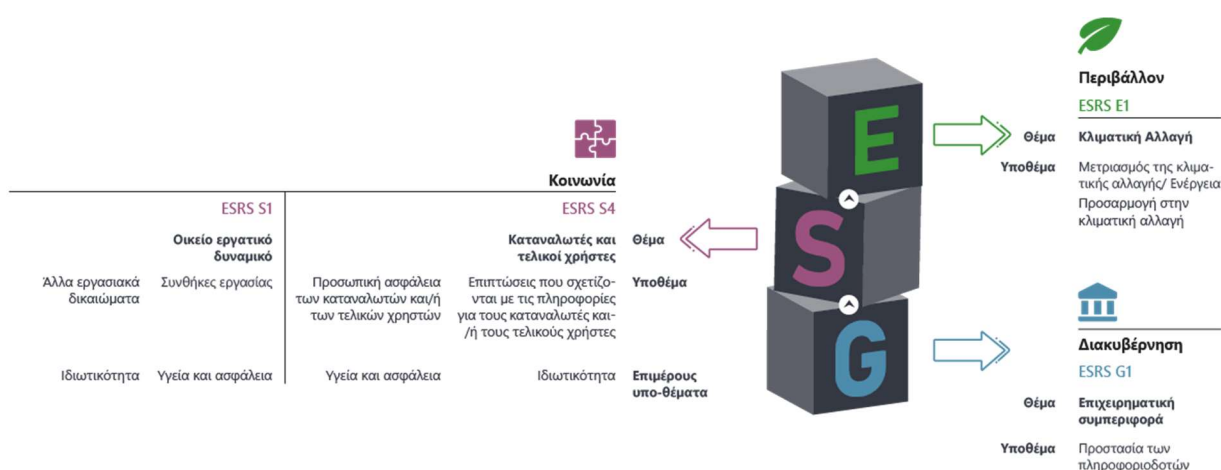
Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει και υλοποιεί τις δράσεις του σύμφωνα με τους στόχους της στρατηγικής ESG που έχει θέσει, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αρχές που ορίζει η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Το 2021 καταρτίστηκε η στρατηγική ESG του Ομίλου και το πλάνο δράσεων των στρατηγικών προτεραιοτήτων και στόχων του. Το 2022 ο Όμιλος προχώρησε στην έναρξη υλοποίησης του πλάνου δράσεων που είχε θέσει, ενώ το 2023 λόγω του μετασχηματισμού του Ομίλου, η στρατηγική ESG του Ομίλου επανεξετάστηκε προκειμένου να συνάδει με την επιχειρηματική του δραστηριότητα. Αξίζει να αναφερθεί ότι στη νέα στρατηγική ESG του Ομίλου έχουν υιοθετηθεί στόχοι από την πρωτοβουλία «Forward Faster» του UN Global Compact, η οποία στοχεύει στην αύξηση της λογοδοσίας και της διαφάνειας, καλώντας τις εταιρείες να δηλώσουν δημόσια τις δεσμεύσεις τους και να τονίσουν τις ενέργειες που θα αναλάβουν για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ). Η νέα Στρατηγική ESG παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου και τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης σε συνεργασία με τους Επικεφαλής των αρμόδιων Διευθύνσεων και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώνεται για την εξέλιξη της προόδου αυτής.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη Στρατηγική ESG του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μπορείτε να βρείτε στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Με σκοπό την αναγνώριση και αξιολόγηση των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που συνδέονται με τη λειτουργία του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε αξιολόγηση ουσιαστικών θεμάτων, υιοθετώντας την προσέγγιση της διπλής σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) (double materiality) σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS. Η έννοια της διπλής ουσιαστικότητας έγκειται στην αναγνώριση σημαντικών επιπτώσεων από μέσα προς τα έξω και χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών από έξω προς τα μέσα. Μέσω της ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας αναδεικνύεται το πώς επηρεάζει ο Όμιλος το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση και πώς αυτές οι θεματικές επηρεάζουν τον Όμιλο αντίστοιχα. Στα πλαίσια της άσκησης, αξιολογήθηκαν οι επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν το περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες).

Οι αντίκτυποι και οι κίνδυνοι που αναδείχθηκαν στην διαδικασία αξιολόγησης της διπλής ουσιαστικότητας στο πλαίσιο της δημοσίευσης της Δήλωσης Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2024, παρουσιάζονται συνοπτικά στο παρακάτω σχήμα.



Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων, μπορείτε να βρείτε στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Ο Όμιλος και οι εταιρείες του συμμετέχουν σε εθνικούς και διεθνείς συνδέσμους, οργανισμούς και φορείς, με στόχο την ανάπτυξη των κλάδων στους οποίους δραστηριοποιούνται, τη διαρκή βελτίωση των υπηρεσιών που προσφέρουν, την προώθηση των θέσεών τους σε κεντρικό επίπεδο, καθώς και

την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και βέλτιστων διαθέσιμων πρακτικών. Ενδεικτικά αναφέρονται ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), το Συμβούλιο ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, το Ελληνικό Δίκτυο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (CSR Hellas) και το Διεθνές και Ελληνικό Δίκτυο Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact).

Οι επιδόσεις ESG του Ομίλου αξιολογούνται από ανεξάρτητους οργανισμούς όπως οι ISS ESG, Bloomberg, S&P, LSEG, Sustainable Fitch, FTSE Russell, και Sustainalytics, ενώ η Εταιρεία συμπεριλαμβάνεται στον δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Ο Όμιλος παρέμεινε και το Α' εξάμηνο του 2025 στον χρηματιστηριακό δείκτη αειφορίας Financial Times Stock Exchange4Good (FTSE4Good) Index Series. Τέλος, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συγκαταλέχθηκε για δεύτερη φορά στη λίστα των «[The 50 Most Sustainable Companies in Greece 2024](#)», σύμφωνα με τον Δείκτη Βιώσιμης Ανάπτυξης «The ESG Index in Greece», που ανακοινώνεται κάθε χρόνο από το QualityNet Foundation.

Ε-Περιβάλλον

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναγνωρίζοντας τις επιδράσεις του στο περιβάλλον, έχει θέσει ως στόχο και προτεραιότητα την αποτελεσματική περιβαλλοντική διαχείριση και τη μείωση της επιβάρυνσης που τυχόν προκύπτει από τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες, εφαρμόζοντας βέλτιστες διαθέσιμες πρακτικές και τεχνικές, αναπτύσσοντας στρατηγικές για τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής του επίδοσης και εστιάζοντας στην ανάπτυξη μιας περιβαλλοντικά και ενεργειακά υπεύθυνης εταιρικής κουλτούρας.

Διαχείριση περιβάλλοντος

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει [Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας](#) η οποία αποσκοπεί, όχι μόνο στην τήρηση των ελάχιστων δεσμεύσεων τήρησης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, αλλά και στην εφαρμογή πρόσθετων δεσμεύσεων της Διοίκησης του Ομίλου, για ένα ολοκληρωμένο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης με κύριους στρατηγικούς άξονες την κλιματική αλλαγή και την κυκλική οικονομία.

Οι κύριες εταιρείες του Ομίλου, διαθέτουν Τμήμα Περιβαλλοντικής & Ενεργειακής Διαχείρισης, το οποίο λειτουργικά αναφέρεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία αναφέρεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου και εισηγείται στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης για θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας.

Κυριότεροι Κίνδυνοι & Διαχείριση αυτών

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και αξιολογεί τους κυριότερους κινδύνους και τις απειλές για το περιβάλλον, όπως οι κίνδυνοι που προκύπτουν από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, της μετάβασης στο μοντέλο της κυκλικής οικονομίας και κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διασφάλιση της επιχειρηματικής συνέχειας και ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης (π.χ. πανδημίες, πόλεμοι).

Αναλυτικότερα για τους κινδύνους που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή μπορείτε να βρείτε στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση του 2024](#) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Οι κύριες εταιρείες των κλάδων δραστηριότητας του Ομίλου, εφαρμόζουν πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ISO 14001:2015), μέσω των οποίων επιτυγχάνεται η μείωση των επιπτώσεων της δραστηριότητάς τους στο περιβάλλον και υιοθετούν πρακτικές σχετικές με την ανακύκλωση, την εξοικονόμηση ενέργειας, την αποτελεσματική διαχείριση νερού, τη διαχείριση υγρών αποβλήτων και την προστασία της βιοποικιλότητας.

Μέσω των πιστοποιημένων Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, επιτυγχάνεται η συστηματική καταγραφή των περιβαλλοντικών και ενεργειακών δεικτών, για την παρακολούθηση της επίδοσης και των ευκαιριών βελτίωσής της, αλλά και τον εντοπισμό και την ενσωμάτωση των αναγκών και προσδοκιών των ενδιαφερομένων μερών. Παράλληλα, προάγεται η ευαισθητοποίηση των

εργαζομένων σε περιβαλλοντικά και ενεργειακά θέματα και εντάσσεται αρμονικά η λειτουργία των δραστηριοτήτων στο ευρύτερο φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον.

Κλιματική Αλλαγή

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται για ένα βιώσιμο μέλλον και εργάζεται ενεργά να αναγνωρίσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής, να προσαρμοστεί στις επιπτώσεις της και να μειώσει το ανθρακικό του αποτύπωμα.

Στο πλαίσιο αυτό έχει υιοθετήσει σχέδιο κλιματικής μετάβασης σύμφωνα με τον στόχο της Συμφωνίας του Παρισιού ώστε να περιοριστεί η υπερθέρμανση του πλανήτη στους 1,5°C. Το σχέδιο μετάβασης και οι δράσεις μείωσης κατανάλωσης ενέργειας και εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έχουν ενσωματωθεί στη στρατηγική ESG του Ομίλου η οποία παρακολουθείται σε τακτά χρονικά διαστήματα και τα αποτελέσματα αξιολογούνται με την αποτύπωση της ετήσιας επίδοσης και την πρόοδο σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί.

Ο Όμιλος με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του έναντι της κλιματικής αλλαγής, ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) και έχει σχεδιάσει ένα πλάνο δράσης μετριασμού και προσαρμογής της κλιματικής αλλαγής το οποίο παρουσιάζεται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

Ο Όμιλος στο πλαίσιο της μετάβασης σε κλιματικά ουδέτερο μέλλον, έχει θέσει, με έτος βάσης το 2023, για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, στόχο μείωσης κατά 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 και κατά 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030. Ο Όμιλος έχει καταθέσει στον ανεξάρτητο οργανισμό SBTi επιστολή δέσμευσης για την επικύρωση αυτών των στόχων και προτίθεται εντός του 2025 να υποβάλλει και τους στόχους αυτούς για επικύρωση. Οι στόχοι αυτοί έχουν προκύψει με την χρήση της μεθόδου Absolute Contraction Approach (ACA), του εργαλείου καθορισμού στόχων του SBTi 'Corporate Near-Term Target setting tool'. Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi (SBTi CORPORATE NEAR-TERM CRITERIA Version 5.2 March 2024), ο στόχος 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 είναι σύμφωνος με το σενάριο 1,5oC ενώ ο στόχος 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, είναι σύμφωνος με το σενάριο WB2C (Well-below 2°C).

Ο Όμιλος διαθέτει στο χαρτοφυλάκιο του φωτοβολταϊκά έργα που παράγουν ενέργεια μόνο από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας είτε διαθέτοντας την ηλεκτρική αυτή ενέργεια στο δίκτυο της χώρας συνεισφέροντας στη βελτίωση του ενεργειακού μίγματος είτε για χρήση αυτής της ενέργειας στα έργα του. Συνολικά, οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν έργα ΑΠΕ συνολικής ισχύος 3 MW.

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος προχώρησε για δεύτερη φορά σε υποβολή έκθεσης προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) σχετικά με τη κλιματική αλλαγή και σημείωσε υψηλή βαθμολογία B.

Τέλος στο πλαίσιο της συνεχούς εκπαίδευσης σε θέματα κλιματικής αλλαγής και ενέργειας, το 2025 στο πλαίσιο του προγράμματος SDG Coffee Break πραγματοποιήθηκε ενημέρωση των εργαζομένων για τον στόχο ΣΒΑ 7- Φτηνή και καθαρή ενέργεια, με τη συμμετοχή 91 εργαζομένων.

Κυκλική Οικονομία

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει θέσει, μεταξύ άλλων αιεφόρων πρακτικών, την κυκλική οικονομία στον πυρήνα της στρατηγικής του, καθώς η μετάβαση προς το κυκλικό πρότυπο ενισχύει την πορεία του προς τη βιώσιμη ανάπτυξη και ευημερία δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία για την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της κυκλικής οικονομίας, αλλά και τις σημαντικές προκλήσεις στη διαδικασία μετάβασης ο Όμιλος υιοθετεί πρακτικές για τον μετασχηματισμό του γραμμικού υποδείγματος παραγωγής σε κυκλικό, επιδιώκοντας τον περιορισμό της χρήσης υλικών πόρων και

της παραγωγής αποβλήτων και στοχεύοντας στη διατήρηση των πόρων στον κύκλο ζωής του προϊόντος με όσο το δυνατόν υψηλότερη αξία και για όσο το δυνατόν μεγαλύτερο χρονικό διάστημα.

Τα παραγόμενα απόβλητα από τις δραστηριότητες του Ομίλου διαχειρίζονται με συγκεκριμένες διαδικασίες από τη συλλογή, αποθήκευση, τυχόν επεξεργασία, μεταφορά μέχρι και τελική διάθεση σε αδειοδοτημένο και εγγεγραμμένο στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Αποβλήτων (ΗΜΑ) αποδέκτη.

Η διαχείριση των αποβλήτων πραγματοποιείται σύμφωνα με την ιεράρχηση των αποβλήτων, δίνοντας προτεραιότητα στην πρόληψη, την επαναχρησιμοποίηση, την ανακύκλωση και τη διαλογή στην πηγή. Ιδιαίτερη μέριμνα δίνεται στην αποθήκευση των επικινδύνων αποβλήτων όπου τηρούνται όλες οι νομικές απαιτήσεις για την προστασία του εδάφους και του υπεδάφους από τυχόν διαρροές.

Επιπρόσθετα, τα έργα του Ομίλου διατηρούν συνεργασία με εξειδικευμένους φορείς και συστήματα εναλλακτικής διαχείρισης για τη χωριστή συλλογή των επικινδύνων αποβλήτων ειδικών ρευμάτων (ενδεικτικά αναφέρονται: απόβλητα λιπαντικά έλαια, χρησιμοποιημένοι συσσωρευτές, ηλεκτρικές στήλες και λαμπτήρες) και την περιβαλλοντικά ορθή διαχείρισή τους. Σχετικά με τις αέριες εκπομπές, στόχος είναι αυτές να περιοριστούν και ό,τι εκπέμπεται να διαχειρίζεται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και πάντα εντός των ορίων των περιβαλλοντικών όρων. Τέλος, τα τυχόν υγρά απόβλητα που μπορεί να προκύπτουν, επεξεργάζονται και όπου είναι εφικτό επαναχρησιμοποιούνται και διατίθενται σε αδειοδοτημένους αποδέκτες.

S-Κοινωνία

Ένας από τους στρατηγικούς άξονες του Ομίλου είναι η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των εργαζομένων του και των εργαζομένων των Επιχειρηματικών του Συνεργατών. Έχοντας θέσει ως βασική προτεραιότητα την ευημερία και εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού του, ο Όμιλος σχεδιάζει και υιοθετεί μία σειρά από ενέργειες και δράσεις, αποσκοπώντας στη συνεχή ανάπτυξη των γνώσεων και δεξιοτήτων των εργαζομένων, καθώς και στη διασφάλιση ενός υγιούς και ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας, με στόχο την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων.

Επιπρόσθετα, βασικός στόχος και στρατηγική προτεραιότητα του Ομίλου είναι να επιχειρεί υπεύθυνα σε σχέση με την Κοινωνία μέσα στην οποία δραστηριοποιείται. Ο Όμιλος συμβάλλει στην κοινωνική ευημερία μέσα από την επιχειρηματική του δραστηριότητα και τις κοινωνικές του δράσεις, και ανταποκρίνεται με συνέπεια, ευθύνη και διαφάνεια στις ανάγκες και προσδοκίες της τοπικής και ευρύτερης κοινωνίας. Παράλληλα επιχειρεί με περιβαλλοντική ευθύνη, παρέχοντας υψηλής αρτιότητας έργα υποδομής, ενέργειας και περιβάλλοντος, στοχεύοντας στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των ανθρώπων και στην προώθηση της βιωσιμότητας.

Ανθρώπινο Δυναμικό

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, οι άνθρωποί του αποτελούν το σημαντικότερο ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα. Ο Όμιλος επενδύει στη διαμόρφωση ενός ασφαλούς, δίκαιου και συμπεριληπτικού περιβάλλοντος, ενισχύοντας την ευημερία όλων των εργαζομένων του. Δημιουργεί κατάλληλες δομές και συνθήκες που προάγουν την εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την αναγνώριση τους, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες και στηρίζοντας τη διαφορετικότητα και την ισοτιμία.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στις 30.06.2025 απασχολούσε 604 άτομα και η Εταιρεία 64 άτομα, με το αντίστοιχο ποσοστό των γυναικών εργαζομένων να ανέρχεται σε 43% και 49%, αντίστοιχα. Αξίζει να σημειωθεί ότι το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων στο σύνολο του Ομίλου σημείωσε αύξηση 8 ποσοστιαίων μονάδων σε σχέση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2024.

Το Α' εξάμηνο του 2025 πραγματοποιήθηκαν 75 προσλήψεις στο σύνολο του Ομίλου, εκ των οποίων το 69% αφορούσε σε γυναίκες. Ο αριθμός των αποχωρήσεων το αντίστοιχο εξάμηνο ανήλθε σε 60.

Εκπαίδευση & Ανάπτυξη Εργαζομένων

Η εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων του Ομίλου αποτελεί έναν από τους πυλώνες για την επίτευξη των εταιρικών του στόχων. Για το λόγο αυτό, έχουν εκπονηθεί και εφαρμόζονται διαδικασίες σχετικά με την εκπαίδευση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού σε ομιλικό επίπεδο.

Οι εκπαιδευτικές πρωτοβουλίες του Ομίλου περιλαμβάνουν προγράμματα που απευθύνονται σε όλους τους εργαζόμενους, με στόχο τη μεταφορά τεχνογνωσίας και τη βελτίωση των δεξιοτήτων. Η εκπαίδευση διαχωρίζεται σε γενική και σε εξειδικευμένη, ανάλογα με τους ρόλους και το πλάνο ανέλιξης των εργαζομένων, όπως καθορίζεται από την ετήσια αξιολόγηση. Η αποτελεσματικότητα της εκπαίδευσης αξιολογείται μέσω ερωτηματολογίων, με στόχο τη συνεχή βελτίωση του προγράμματος.

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης με την υποστήριξη της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και το 2025 συνέχισε την υλοποίηση του προγράμματος εκπαιδευτικών δράσεων για την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο των εκπαιδευτικών δράσεων, το 2025 ολοκληρώθηκε το πρόγραμμα «SDGs Coffee Breaks», σε συνεργασία με τη μη κερδοσκοπική κίνηση Wise Greece, το οποίο έχει ως στόχο την ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών.

Με αφορμή Διεθνείς και Παγκόσμιες Ημέρες, η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποστέλλει Μηνύματα Βιώσιμης Ανάπτυξης στο σύνολο των εργαζομένων για περαιτέρω ενημέρωση και ευαισθητοποίηση.

Οι εκπαιδευσεις είχαν ως στόχο την ενίσχυση της συμβολής του Ομίλου στο φυσικό και κοινωνικό περιβάλλον και στην κατανόηση του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και της ατζέντας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Τέλος ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνεχίζει να συμμετέχει και να ενισχύει τη δράση του σε προγράμματα πρακτικής άσκησης φοιτητών και ενημέρωσης μαθητών.

Σεβασμός των Δικαιωμάτων του Ανθρώπου

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ ο σεβασμός στα ανθρώπινα δικαιώματα αποτελεί αδιαπραγμάτευτη αξία, τόσο για τους εργαζομένους όσο και για τους επιχειρηματικούς του συνεργάτες.

Ο Όμιλος, λόγω και της διεθνούς του παρουσίας, απασχολεί στα έργα και στις δραστηριότητές του έναν σημαντικό αριθμό εργαζομένων, είτε άμεσα, με την πρόσληψή τους, είτε έμμεσα μέσω των επιχειρηματικών συνεργατών του. Αν και το θεσμικό πλαίσιο και το εργασιακό περιβάλλον ενδέχεται να διαφοροποιείται σημαντικά από τη μία χώρα στην άλλη, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει ότι καθήκον του είναι να διαφυλάσσει παντού τα δικαιώματα των ανθρώπων και των τοπικών κοινωνιών που ενδέχεται να επηρεαστούν από τα έργα και τις δραστηριότητές του. Για να μπορεί να διασφαλιστεί αυτό, πρόθεση του Ομίλου είναι να εφαρμοστεί ένα σύνολο αρχών και κατευθυντήριων γραμμών αναφορικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες του τις εταιρείες και σε όλες τις χώρες όπου έχει δραστηριότητα.

Η ομιλική [Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων](#) θέτει το πλαίσιο αυτό, καθώς και τις αρχές για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην εργασία, με στόχο τη διασφάλιση των δικαιωμάτων, τόσο των εργαζομένων του, όσο και των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, καθώς και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Η πολιτική είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ομίλου, προκειμένου να έχουν πρόσβαση όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Η εν λόγω πολιτική βασίζεται στις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, στις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, στο Παγκόσμιο Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, στις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις, καθώς και στη Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις

Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO 87 και ILO 98). Σύμφωνα και με την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων η παροχή ίσων ευκαιριών είναι μια υποχρεωτική συνθήκη.

Επιπρόσθετα ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί τη Διεθνή Σύμβαση για την εξάλειψη όλων των μορφών διακρίσεων κατά των γυναικών, τη Σύμβαση για τα Δικαιώματα του Παιδιού και τη Σύμβαση για τα δικαιώματα των ατόμων με αναπηρία.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχοντας προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε (UN Global Compact), το οποίο προωθεί σε διεθνές επίπεδο την υιοθέτηση 10 παγκόσμια αποδεκτών Αρχών στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των συνθηκών εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς, δεσμεύεται να τηρεί τις αρχές του κατά την άσκηση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας, καθώς και στις συνεργασίες του με τα ενδιαφερόμενα μέρη και να προασπίζει και να ενισχύει τη διαφορετικότητα με στόχο τη διατήρηση ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ λαμβάνοντας υπόψη τη φύση της δραστηριότητάς του, καθώς και την αλυσίδα αξίας του, εφαρμόζει διαδικασία δέουσας επιμέλειας για τα ανθρώπινα δικαιώματα σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες – Final Report on Minimum Safeguards from PLATFORM ON SUSTAINABLE FINANCE.

Κατά το Α' εξάμηνο του 2025, πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση σε όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου με αντικείμενο τα Ανθρώπινα Δικαιώματα.

Η εκπαίδευση κάλυψε βασικές θεματικές όπως:

- η έννοια και η σημασία των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων,
- προκαταλήψεις, στερεότυπα και διακρίσεις,
- η εφαρμογή των δικαιωμάτων στην καθημερινή ζωή,
- πρακτικά βήματα και ο ρόλος κάθε εργαζομένου στην προάσπισή τους.

Η ενότητα ολοκληρώθηκε με διαδραστική συζήτηση αναφορικά με την Πολιτική του Ομίλου για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, ενισχύοντας την ευαισθητοποίηση και τη δέσμευση των εργαζομένων σε θέματα ισότητας και σεβασμού.

Η [Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία](#), είναι μία ακόμη έμπρακτη δέσμευση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για τη μηδενική ανοχή σε κάθε είδους βία ή παρενόχληση στον χώρο εργασίας. Σκοπός της πολιτικής είναι η δημιουργία και εδραίωση ενός περιβάλλοντος εργασίας το οποίο σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε προσώπου σε έναν χώρο εργασίας χωρίς βία και παρενόχληση. Στην e-learning πλατφόρμα του Ομίλου έχει δημιουργηθεί μάθημα σχετικά με την Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία, μέσω της οποίας οι εργαζόμενοι ενημερώνονται και ευαισθητοποιούνται στις έννοιες της βίας και παρενόχλησης, καθώς και στους μηχανισμούς αναφορών και καταγγελιών. Επιπρόσθετα, το 2025 ολοκληρώθηκε το εκπαιδευτικό πρόγραμμα σε θέματα κατά της βίας και παρενόχλησης στην εργασία, το οποίο απευθυνόταν στο σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου.

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω, για το Α' εξάμηνο του 2025, δεν υπήρξε κάποιο επιβεβαιωμένο περιστατικό καταπάτησης ή/και παραβίασης Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, το οποίο να έχει αναφερθεί στα κανάλια επικοινωνίας που διαθέτει ο Όμιλος για τη διατύπωση προβληματισμών ή/και αναφορά περιστατικών.

Διαφορετικότητα, Ισοτιμία & Συμπερίληψη

Οι ίσες ευκαιρίες, ως μία από τις βασικές αξίες του Ομίλου, τοποθετείται στο επίκεντρο της εταιρικής κουλτούρας, αντικατοπτρίζοντας την πεποίθησή του ότι ένας βιώσιμος κόσμος μπορεί να επιτευχθεί μόνο εάν δημιουργηθούν οι κατάλληλες συνθήκες έτσι ώστε να ενθαρρύνεται και να εκτιμάται η διαφορετικότητα, να προάγεται η αξιοπρέπεια και η συμπερίληψη, τόσο στον εργασιακό χώρο, όσο

και στην ευρύτερη κοινωνία. Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η διασφάλιση ενός χώρου εργασίας που υπερασπίζεται και προάγει τη διαφορετικότητα, την ισοτιμία και τη συμπερίληψη, του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις προκλήσεις, να ενισχύει τη δέσμευση, τη δημιουργικότητα και την καινοτομία, με σκοπό της επίτευξη οικονομικής ευημερίας και ανάπτυξης.

Προκειμένου να επιτευχθούν τα παραπάνω ο Όμιλος έχει θεσπίσει πολιτική για τη [Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη](#), όπου προσδιορίζονται οι βασικές αρχές που αφορούν στη διαφορετικότητα, στην ισοτιμία και στη συμπερίληψη, και περιγράφονται τα κανονιστικά έγγραφα και οι δεσμεύσεις του Ομίλου για την ανάπτυξη και τη διαμόρφωση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος. Η παρακολούθηση της τήρησης της πολιτικής, αλλά και των σχετικών δεικτών πραγματοποιείται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Επιπρόσθετα, για την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας στα εν λόγω θέματα σχεδιάστηκε ένα ολοκληρωμένο εκπαιδευτικό πρόγραμμα από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τη Διεύθυνση Επικοινωνίας, τόσο για τα διευθυντικά στελέχη και τα στελέχη που ηγούνται ομάδων, όσο και για όλους τους εργαζομένους σχετικά με θέματα Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης, το οποίο εγκρίθηκε από την αρμόδια Επιτροπή.

Από το 2023, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι μέλος του Diversity Charter Greece και έχει υπογράψει τη Χάρτα Διαφορετικότητας για τις Ελληνικές Επιχειρήσεις, συμβάλλοντας στο έργο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της αποδοχής της διαφορετικότητας και της πολιτικής των ίσων ευκαιριών στον εργασιακό χώρο.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υπογράψει τη δήλωση υποστήριξης των Αρχών Ενδυνάμωσης των Γυναικών (Women's Empowerment Principles - WEPs) που δημιουργήθηκε από θεσμικούς φορείς των Ηνωμένων Εθνών, το UN Women και το UN Global Compact, προκειμένου να προαχθεί η Ισότητα των Φύλων και η Ενδυνάμωση των Γυναικών παγκοσμίως στον χώρο εργασίας, στην αγορά και στην κοινωνία. Τέλος, μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων που διεξάγονται από το UN Women και το UN Global Compact, στελέχη του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, παρακολουθούν και ενημερώνονται για τις εξελίξεις στον τομέα της ισότητας των φύλων στην εργασία.

Το ποσοστό των γυναικών που κατείχαν διευθυντικές θέσεις ήταν 36% για την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ενώ για την REDS το ποσοστό ανήλθε σε 60%.

Σημειώνεται ότι για το Α' εξάμηνο 2025 δεν υπήρξε κάποιο επιβεβαιωμένο περιστατικό διάκρισης, το οποίο να έχει αναφερθεί στα κανάλια επικοινωνίας που διαθέτει ο Όμιλος για τη διατύπωση προβληματισμών ή/και αναφορά περιστατικών.

Υγεία & Ασφάλεια (Y&A) στην εργασία

Η μέριμνα για την Υγεία & Ασφάλεια του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού που απασχολεί ο Όμιλος, αποτελεί βασικό μέρος της ευρύτερης επιχειρηματικής πολιτικής και φιλοσοφίας του, ως ένας εκ των σημαντικότερων παραγόντων διασφάλισης της αναπτυξιακής του πορείας.

Στο πλαίσιο δημιουργίας ενός σταθερού, υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία [Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας](#) και Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, με βάση τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 45001:2018, με μέριμνα τη συνεχή τήρηση και βελτίωση της Υγείας και Ασφάλειας στους εργασιακούς χώρους, με την εφαρμογή διαδικασιών και οδηγιών εκτέλεσης ασφαλών εργασιών, την πρόληψη και ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών, καθώς και τη συνεχή εκπαίδευση και ενημέρωση του ανθρώπινου δυναμικού του, σε θέματα που αφορούν στην Υγεία και Ασφάλεια στους χώρους εργασίας.

Το πρώτο εξάμηνο του 2025 (01.01.2025-30.06.2025), στις εταιρείες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν έλαβε χώρα κανένα θανατηφόρο ή σοβαρό ατύχημα, ενώ καταγράφηκαν 2 ατυχήματα εργαζομένων (εξαιρουμένων των παθολογικών, των ατυχημάτων με μηδέν ημέρες απουσίας από την εργασία,

καθώς και των τροχαίων ατυχημάτων που συνέβησαν κατά τη μετάβαση από/προς την εργασία), τα οποία αφορούσαν σε άνδρες εργαζομένους.

Αναφορικά με τους τραυματισμούς των εργαζομένων των υπεργολάβων, το Α' εξάμηνο του 2025 δε σημειώθηκαν ατυχήματα (εξαιρουμένων των παθολογικών, των ατυχημάτων με μηδέν ημέρες απουσίας από την εργασία, καθώς και των τροχαίων ατυχημάτων που συνέβησαν κατά τη μετάβαση από/προς την εργασία).

Το πρόγραμμα των εσωτερικών επιθεωρήσεων για την αποτελεσματική λειτουργία και βελτίωση των Συστημάτων συνεχίστηκε και το Α' εξάμηνο του 2025 με 2 επιθεωρήσεις στα έργα.

Το Α' εξάμηνο του 2025 πραγματοποιήθηκε μια πληθώρα δράσεων που αφορούσαν στη Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων του Ομίλου.

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας, η οποία γιορτάζεται κάθε χρόνο στις 7 Απριλίου, καθώς και την Παγκόσμια Ημέρα Ασφάλειας στην Εργασία που εορτάζεται στις 28 Απριλίου, η Διεύθυνση Υ&Α σε συνεργασία με το Ιατρείο του Ομίλου, διοργάνωσαν μια σειρά δράσεων με στόχο την περαιτέρω ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των εργαζομένων του Ομίλου σχετικά με θέματα υγείας, πρόληψης και βελτίωσης της συνολικής ευημερίας καθώς και θέματα Υγείας & Ασφάλειας.

Πιο συγκεκριμένα, κατά το Α' εξάμηνο του 2025 πραγματοποιήθηκαν, μεταξύ άλλων:

- Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας έγινε αποστολή στους εργαζόμενους ενός βίντεο με εργονομικές ασκήσεις, προωθώντας την προστασία της υγείας στον εργασιακό χώρο. Η αποστολή έγινε μέσω σχετικού ενημερωτικού Health & Safety Flash.
- Πραγματοποιήθηκε ενημερωτική διαδικτυακή ομιλία με θέμα τις σεξουαλικά μεταδιδόμενες λοιμώξεις, με ομιλητή εκπρόσωπο του Οργανισμού «Θετική Φωνή». Η παρουσίαση περιλάμβανε πληροφορίες για την πρόληψη και αντιμετώπιση των νοσημάτων αυτών.
- Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Ασφάλειας στην Εργασία, διανεμήθηκαν σε όλους τους εργαζόμενους αντιστρές μπαλάκια, ως συμβολική υπενθύμιση της αποτελεσματικής διαχείρισης του εργασιακού άγχους. Παράλληλα, εστάλη σχετικό Health & Safety Flash, με στόχο την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης και τη διαρκή καλλιέργεια κουλτούρας ασφάλειας και ευεξίας στο εργασιακό περιβάλλον.
- Τον Μάιο του 2025 διοργανώθηκε δράση στους εργαζόμενους της Μαρίνας Αλίμου που περιλάμβανε:
 - ✓ Μετρήσεις αρτηριακής πίεσης
 - ✓ Μετρήσεις οξυγόνου
 - ✓ Μετρήσεις σακχάρου
 - ✓ Συζήτηση και διανομή έντυπου υλικού για την εργασία σε συνθήκες υψηλής θερμοκρασίας.
- Πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις Πρώτων Βοηθειών με πρακτική εξάσκηση σε κούκλα προσομοίωσης, απινιδωτή και συσκευή πνιγμονής, σε εργαζόμενους του Ομίλου στα Κεντρικά γραφεία και σε εργαζόμενους των Αττικών Διαδρομών στην Παιανία.
- Τον Ιούνιο διενεργήθηκαν εμβολιασμοί έναντι τετάνου και διφθερίτιδας σε ευπαθείς ομάδες εργαζομένων των Αττικών Διαδρομών.
- Έγινε ενίσχυση της Τράπεζας Αίματος του Ομίλου με τη διοργάνωση της 7η αιμοδοσίας σε συνεργασία με το Κέντρο Αιμοδοσίας του Νοσοκομείου «ΕΛΠΙΣ».

Κοινωνική Υπευθυνότητα

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ υλοποιεί έργα και υποδομές που συμβάλλουν στην ενίσχυση της ευημερίας των κατοίκων των πόλεων και στη δημιουργία ενός πιο φιλικού και βιώσιμου αστικού περιβάλλοντος, χωρίς αποκλεισμούς. Αναλύει και αξιολογεί τους κινδύνους για τη λειτουργία των έργων του και λαμβάνει μέτρα ώστε να περιοριστούν οι κίνδυνοι, να αντιμετωπιστούν οι καταστάσεις έκτακτης ανάγκης και να διασφαλιστεί η εύρυθμη λειτουργία των περιοχών στις οποίες δραστηριοποιείται.

Βασικό μέλημα του Ομίλου, μέσα από τη συνολική επιχειρηματική του δραστηριότητα, είναι η οικοδόμηση σχέσεων εμπιστοσύνης, αλληλεγγύης και αμοιβαίου σεβασμού με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Η δέσμευση με τις τοπικές κοινωνίες είναι μία διαρκώς εξελισσόμενη προσπάθεια κατανόησης και ανταπόκρισης στις ανάγκες της, μέσω διαλόγου και συνεργασίας, όπου αυτό είναι εφικτό.

Αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα του κοινωνικού συνόλου και ανταποκρινόμενος στις ανάγκες του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναλαμβάνει πρωτοβουλίες για τη στήριξη της κοινωνίας και των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων, σύμφωνα πάντα με τις βασικές αρχές που διέπουν την [Πολιτική Δωρεών-Χορηγιών](#) και με τις διαδικασίες που έχουν θεσπιστεί σε επίπεδο Ομίλου για την αξιολόγηση και υλοποίησή τους. Επιπρόσθετα, η έγκριση, παρακολούθηση και εφαρμογή της στρατηγικής Δωρεών-Χορηγιών του Ομίλου, καθώς και του Ετήσιου Πλάνου Δωρεών-Χορηγιών είναι ευθύνη της Επιτροπής Δωρεών-Χορηγιών, η οποία έχει συσταθεί σε επίπεδο Ομίλου.

Το πρόγραμμα Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνεχίστηκε και το 2025, με τον τίτλο "Whole Living". Στο πλαίσιο αυτό, οι εθελοντικές πρωτοβουλίες και οι δράσεις, που υλοποιούνται βάσει της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης και τους στόχους του ESG, εντάσσονται στους 4 βασικούς πυλώνες του προγράμματος (Living Green, Living Smart, Living Well, Living Together), οι οποίοι στοχεύουν στην ουσιαστική στήριξη της κοινωνίας, στην προώθηση της ισότητας, στη βελτίωση της καθημερινότητας και στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών, στην προστασία του περιβάλλοντος και στη διαφύλαξη του μέλλοντος του πλανήτη μέσα από τη συλλογική προσπάθεια και τη δύναμη της συνεργασίας.

Οι εταιρείες του Ομίλου σχεδιάζουν τις δράσεις κοινωνικής συνεισφοράς ανάλογα με τον κλάδο δραστηριοποίησής τους, αλλά και τις ανάγκες της τοπικής και της ευρύτερης κοινωνίας, όπου δραστηριοποιούνται και καταθέτουν τις προτάσεις τους στην Επιτροπή Δωρεών-Χορηγιών για έγκριση. Παράλληλα, ο Όμιλος και οι εταιρείες του στηρίζουν οικονομικά αξιόπιστους και αναγνωρισμένους μη-κερδοσκοπικούς οργανισμούς, κοινωνικές δομές, ιδρύματα και τοπικούς συλλόγους.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ανανέωσε για έναν ακόμη χρόνο τη Χρυσή Χορηγία του στην Κολυμβητική Ομοσπονδία Ελλάδος (ΚΟΕ), επιβεβαιώνοντας τη διαχρονική του δέσμευση στη στήριξη του ελληνικού αθλητισμού. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, ο Όμιλος συνεχίζει να συμβάλλει ενεργά στη βελτίωση των συνθηκών για αθλητές και σωματεία σε όλη τη χώρα, ενώ παράλληλα ενισχύει τη διάδοση των αξιών του αθλητισμού, όπως η ομαδικότητα, η αφοσίωση και το ευ αγωνίζεσθαι, ειδικά για τη Νέα Γενιά.

Κατά το Α' εξάμηνο του 2025, στο πλαίσιο του προγράμματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης "Whole Living – Living Together", ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνέχισε να στηρίζει το έργο της Μη Κυβερνητικής Οργάνωσης «Κάνε-Μια-Ευχή Ελλάδος» (Make-A-Wish Greece), υιοθετώντας τρεις ευχές παιδιών που νοσούν από σοβαρές ασθένειες. Με τη διατήρηση και ενίσχυση της συνεργασίας αυτής, ο Όμιλος επιβεβαιώνει έμπρακτα τη δέσμευσή του για μακροχρόνια υποστήριξη αξιόπιστων και διεθνώς αναγνωρισμένων μη κερδοσκοπικών οργανισμών, συμβάλλοντας στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των παιδιών και των οικογενειών τους.

Ο Όμιλος προχώρησε στη δωρεά αναπηρικού αμαξιδίου στον Αθλητικό Σωματείο «ΑΤΛΑΣ», ο οποίος αποτελεί τμήμα των αθλητικών δράσεων του Πανελληνίου Συλλόγου Παραπληγικών και

δραστηριοποιείται στην καλαθοσφαίριση με αναπηρικό αμαξίδιο. Ο «ΑΤΛΑΣ» συγκαταλέγεται στις κορυφαίες ομάδες της Ελλάδας στο συγκεκριμένο άθλημα, προάγοντας την ένταξη, την ισότητα και την αθλητική αριστεία για άτομα με αναπηρία. Η πρωτοβουλία αυτή, πέρα από την ενίσχυση του εξοπλισμού της ομάδας, συμβάλλει στη διεύρυνση της συμμετοχής των αθλητών σε εγχώριες και διεθνείς διοργανώσεις, ενδυναμώνει την αυτοπεποίθησή τους και ενισχύει την ευαισθητοποίηση της κοινωνίας για τα δικαιώματα και τις δυνατότητες των ατόμων με αναπηρία.

Η Μαρίνα Αλίμου, μέλος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, φιλοξένησε τον Μάιο του 2025 τη δράση “Wheelchairs on Board”, μια πρωτοβουλία του σωματείου «Άλλη Όψη» σε συνεργασία με την εταιρεία Istion Yachting, με στόχο την προώθηση της προσβασιμότητας στον θαλάσσιο τουρισμό και την ενίσχυση της αυτονομίας ατόμων με κινητική αναπηρία. Στο πλαίσιο της δράσης, και για πρώτη φορά στην Ελλάδα, πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η επιβίβαση ατόμων που χρησιμοποιούν αναπηρικά αμαξίδια σε ιστιοπλοϊκό σκάφος, μέσω ειδικά διαμορφωμένης ράμπας. Παράλληλα, οργανώθηκε εκπαίδευση για ασφαλείς διαδικασίες πρόσβασης και παραμονής εν πλω, αποδεικνύοντας στην πράξη ότι η ισότητα στην εμπειρία της θάλασσας είναι εφικτή. Η πρωτοβουλία αυτή δεν περιορίστηκε μόνο στην πρακτική εφαρμογή μέτρων προσβασιμότητας, αλλά στόχευσε και στην ευαισθητοποίηση του κοινού, των επαγγελματιών του τουρισμού και των θεσμικών φορέων σχετικά με την ανάγκη ουσιαστικής συμπερίληψης. Η Μαρίνα Αλίμου παραμένει σταθερά προσανατολισμένη στη στήριξη δράσεων κοινωνικού χαρακτήρα και προσβασιμότητας, συμβάλλοντας ενεργά στη διαμόρφωση ενός σύγχρονου, ανοιχτού και συμπεριληπτικού θαλάσσιου τουρισμού, όπου κάθε άτομο μπορεί να απολαμβάνει ισότιμα τα οφέλη και τις εμπειρίες που προσφέρει η θάλασσα.

Τέλος, οι εργαζόμενοι του Ομίλου συμμετέχουν ενεργά στις εθελοντικές δράσεις που διοργανώνονται και πραγματοποιούνται σε ετήσια βάση και στοχεύουν στη στήριξη των συνανθρώπων μας που έχουν ανάγκη, αλλά και σε περιβαλλοντικές δράσεις που έχουν σκοπό την προστασία του περιβάλλοντος και τον περιορισμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής.

G-Διακυβέρνηση

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει δεσμευτεί σε υπεύθυνες και ηθικές πρακτικές, οι οποίες καθορίζουν την προσέγγισή του, στο σύνολο της επιχειρηματικής του δραστηριότητας. Δέσμευση κρίσιμη για την επιτυχία, τόσο του Οργανισμού αλλά και των επιχειρηματικών του συνεργατών, πάντα με γνώμονα τις αξίες του Ομίλου.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Το συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον, στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, απαιτεί την υιοθέτηση ενός αποτελεσματικού πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης που να ανταποκρίνεται στις προκλήσεις της εποχής και να προσαρμόζεται στις επιχειρηματικές, οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες, αναγνωρίζοντας κινδύνους και ευκαιρίες.

Η Διοίκηση του Ομίλου έχει θεσπίσει ένα ισχυρό και αποτελεσματικό σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης, το οποίο επιτρέπει την υλοποίηση της στρατηγικής του με τέτοιο τρόπο ώστε να διασφαλιστεί, τόσο η αποδοτική λειτουργία της και τα συμφέροντα των μετόχων της, όσο και η διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων των ενδιαφερόμενων μερών, ενώ παράλληλα εφαρμόζονται πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, προκειμένου να διασφαλισθεί και η υπεύθυνη οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει λάβει το πιστοποιητικό ISO 37000:2021 για τη Διακυβέρνηση Οργανισμών και είναι μια από τις πρώτες εταιρείες στην Ελλάδα που λαμβάνουν τη σχετική Διαβεβαίωση. Το ISO 37000:2021 είναι το παγκόσμιο σημείο αναφοράς για χρηστή διακυβέρνηση (Good Governance), ενσωματώνοντας όλες τις διεθνείς καλές πρακτικές.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον σχετικό νομοθετικό. Οι εν λόγω Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης έχουν ενσωματωθεί στον Ελληνικό

Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπόκειται και η ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Ο εν λόγω Κώδικας, ο οποίος βασίζεται στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), βρίσκεται αναρτημένος στον επίσημο [ιστότοπο](#) της Εταιρείας.

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ εγγυάται τη διάρκεια και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας του Ομίλου, διασφαλίζοντας τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών, τηρώντας τις αρχές της διαφάνειας, της επαγγελματικής ηθικής και της υπεύθυνης διαχείρισης όλων των πόρων.

Επισημαίνεται ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) παρακολουθείται και αξιολογείται περιοδικά, ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη αναφορικά με την εφαρμογή και αποτελεσματικότητά του, μέσω ανεξάρτητου εξωτερικού αξιολογητή, πιστοποιημένης επαγγελματικής κατάρτισης, σύμφωνα με την εγκεκριμένη από τη Διοίκηση, Πολιτική Αξιολόγησης ΣΕΔ και την οικεία Διαδικασία. Περαιτέρω, το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης δύναται να αξιολογείται ετησίως και από τις ελεγκτικές λειτουργίες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Εταιρική Διακυβέρνηση, μπορείτε να βρείτε στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Κανονιστική Συμμόρφωση αποτελεί ανεξάρτητη λειτουργία εντός του Ομίλου, η οποία συμβάλλει στην προώθηση ορθών πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και προτύπων ακεραιότητας. Κύρια αποστολή της είναι η θέσπιση και η εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, με σκοπό να επιτυγχάνεται πλήρης και διαρκής συμμόρφωση του Ομίλου με το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία του Ομίλου.

Η λειτουργία Κανονιστικής Συμμόρφωσης που είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναφέρεται, μέσω του Αντιπροέδρου, στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου, γεγονός που αποτελεί σαφή δέσμευση για ακεραιότητα και διαφάνεια. Η Διοίκηση διασφαλίζει τη συμμόρφωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και ενισχύει το κλίμα εμπιστοσύνης με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, επιδεικνύοντας μηδενική ανοχή σε φαινόμενα μη συμμόρφωσης.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης θέλοντας να εμπλουτίσει την εταιρική του κουλτούρα και να εστιάσει στις μελλοντικές του προτεραιότητες. Προς αυτή την κατεύθυνση, έχει θέσει συγκεκριμένες προτεραιότητες και στόχους σε θέματα ακεραιότητας και κανονιστικής συμμόρφωσης, οι οποίες ενσωματώνονται στο ετήσιο Σχέδιο Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες.

Το εν λόγω σύστημα έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 37301:2021, ενώ ενσωματώνει τα επίσης πιστοποιημένα κατά ISO 37001:2016 (Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας) και ISO 37002:2021 (Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών) συστήματα.

Προκειμένου να υλοποιείται επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει μέτρα κανονιστικής συμμόρφωσης και δικλίδες ασφαλείας, με σκοπό τη διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Για την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, έχουν αναπτυχθεί και εφαρμόζονται ρυθμιστικά έγγραφα (π.χ. κώδικες, πολιτικές, διαδικασίες, εγχειρίδια κλπ.) που διέπουν το σύνολο των λειτουργιών του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, η λειτουργία της Κανονιστικής Συμμόρφωσης υλοποιείται μέσω των Πολιτικών Κανονιστικής Συμμόρφωσης, των εκπαιδευτικών προγραμμάτων και της εποπτείας των εγγράφων με τα οποία δεσμεύεται συμβατικά ο Όμιλος.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμμορφώνεται με όλους τους ισχύοντες νόμους για την καταπολέμηση της διαφθοράς και διεξάγει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες με διαφάνεια. Αξίζει να αναφερθεί, ότι το σύνολο των εταιρειών του Ομίλου εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας κατά ISO 37001:2016. Οι βασικές αρχές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας εμπεριέχονται στον Κώδικα Ηθικής. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καταδεικνύοντας τη δέσμευσή του για μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς, δωροδοκίας και πάσης φύσεως αθέμιτες πρακτικές και παράνομες δραστηριότητες, έχει υιοθετήσει επιπρόσθετα, διακριτή Πολιτική κατά της Διαφθοράς.

Επιπρόσθετα, η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων αποσκοπεί σε συμμόρφωση με το ισχύον νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο για καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων και τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου. Προσδιορίζει τη σύγκρουση συμφερόντων και τις κατηγορίες της, ενθαρρύνει την εμπιστευτική αναφορά κάθε περιστατικού ή βάσιμης υπόνοιας μέσω των διαθέσιμων καναλιών επικοινωνίας που έχει θεσπίσει ο Όμιλος και προάγει την ευαισθητοποίηση και επαγρύπνηση των εργαζομένων και συνεργατών για την αναγνώριση ενεργειών που συνδέονται με καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων.

Με σκοπό την παροχή δυνατότητας αναφοράς τυχόν περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας, ο Όμιλος επικαιροποίησε την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, η οποία καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας βάσει του οποίου λαμβάνει, διαχειρίζεται και διερευνά διατυπώσεις προβληματισμών, ανησυχιών ή επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές περιστατικών πάσης φύσεως παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων που υπέπεσαν στην αντίληψη του προσωπικού, των πελατών ή προμηθευτών ή λοιπών τρίτων προσώπων.

Τα στάδια της υποβολής, διαχείρισης, διερεύνησης, αξιολόγησης, επίλυσης και παρακολούθησης των αναφορών περιλαμβάνονται στη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών.

Ο Όμιλος διαθέτει εναλλακτικούς δίαυλους επικοινωνίας (τηλέφωνο, e-mail, ηλεκτρονική πλατφόρμα [Talk2Ellaktor](#), ταχυδρομικά κ.λπ.), όπου οι σχετικές αναφορές μπορούν να υποβάλλονται με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο, επώνυμα, ή εντελώς ανώνυμα. Η εν λόγω πλατφόρμα διαχειρίζεται από τρίτο ανεξάρτητο μέρος.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Κανονιστική Συμμόρφωση στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μπορείτε να βρείτε στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Διαχείριση κινδύνων

Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) που περιλαμβάνει και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) του τελευταίου αποτελούμενου, από το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, ήτοι της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία του ΣΕΕ, η οποία αποβλέπει στους ακόλουθους κυρίως στόχους:

- στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθεσίμων πόρων,
- στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία,
- στην αποτελεσματική λειτουργία της μονάδας του εσωτερικού ελέγχου,
- στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής και

- στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.

Σύμφωνα με τα θεσμικώς οριζόμενα και το ισχύον οργανόγραμμα, η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και μέσω αυτού στο Διοικητικό Συμβούλιο, προς το οποίο παρέχει αμερόληπτες αναφορές και ενημερώσεις αναφορικά με θέματα κινδύνων, τον βαθμό συμμόρφωσης με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων, τα αποτελέσματα της επισκόπησης της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων (risk assessment), της λειτουργίας των διαδικασιών διαχείρισης και απόκρισης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ σε αυτούς (risk response) και των αποτελεσμάτων της παρακολούθησης της εξέλιξής τους (risk monitoring), παρέχοντας ολοκληρωμένη πληροφόρηση για το προφίλ του Ομίλου (risk profile).

Στο πλαίσιο αυτό, έχει υιοθετηθεί μία μεθοδολογία αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων (enterprise risk assessment) προσαρμοσμένη στις ανάγκες και το επιχειρηματικό προφίλ του Ομίλου, προωθώντας ενιαία κουλτούρα που ενσωματώνει τη διαχείριση κινδύνων συνολικά στις διαδικασίες, στις δραστηριότητες και στη λήψη των αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα. Η μεθοδολογία αυτή ακολουθείται από όλους τους επιχειρηματικούς τομείς δραστηριότητας, τις κεντρικές υπηρεσίες και λειτουργικές μονάδες.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη μεθοδολογία αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων και τη Διαχείριση Κινδύνων στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μπορείτε να βρείτε στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, θέλοντας να διασφαλίσει τη διαφάνεια σε όλες τις δραστηριότητές του, καθώς και την αποτελεσματικότερη επιχειρησιακή του λειτουργία, έχει αναπτύξει διαδικασίες και Συστήματα Διαχείρισης, τα οποία έχει πιστοποιήσει σύμφωνα με διεθνή πρότυπα. Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζεται, πέραν της συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία, η συνεχής βελτίωση και αξιοπιστία του Ομίλου, ενώ παρέχονται πολλαπλά οφέλη που αφορούν στις συνθήκες ασφαλούς εργασίας, στην προστασία του περιβάλλοντος και στη βελτίωση της παραγωγικότητας και της βιωσιμότητας. Οι εταιρείες του Ομίλου έχουν αναπτύξει Συστήματα Διαχείρισης και έχουν λάβει σχετικές πιστοποιήσεις.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις πιστοποιήσεις των συστημάτων μπορείτε να βρείτε στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Επιχειρησιακή Συνέχεια

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ μέσω των βασικών εταιρειών του, διατηρεί πιστοποιημένο Σύστημα από ανεξάρτητο φορέα για το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 22301:2019. Με την πιστοποίηση αυτή επιβεβαιώνεται, η απρόσκοπτη συνέχεια των δραστηριοτήτων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της επαφής της με το σύνολο των έργων της και η ικανότητά της να προλαμβάνει τις όποιες δυσλειτουργίες και να προστατεύεται από τις συνέπειες πιθανών έκτακτων γεγονότων.

Ο Όμιλος αναπτύσσει και συντηρεί Σχέδια Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity Plans), ώστε να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη λειτουργία όλων των κρίσιμων πληροφοριακών συστημάτων και κατ'επέκταση των κρίσιμων λειτουργιών του, μετά από μια πιθανή καταστροφή. Τα σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας εγκρίνονται από τη Διοίκηση και αξιολογούνται τακτικά ώστε να αντικατοπτρίζουν στον μέγιστο βαθμό, την πραγματική λειτουργική εικόνα του Ομίλου, σε τεχνικό αλλά και σε οργανωτικό επίπεδο.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Επιχειρησιακή Συνέχεια στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ μπορείτε να βρείτε στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Αλυσίδα Αξίας

Ο Όμιλος, μέσω της συνεργασίας του με τους προμηθευτές του, θέτει ως στόχο την απόλυτη κάλυψη των αναγκών του και τη βέλτιστη ποιότητα των τελικών του έργων, προϊόντων και υπηρεσιών. Παράλληλα, εστιάζει στην υποστήριξη των τοπικών προμηθευτών, όπου αυτό επιτρέπεται, ενισχύοντας έτσι την τοπική αγορά.

Σύμφωνα με τις υφιστάμενες διαδικασίες και πρακτικές προμηθειών, οι προμήθειες υλοποιούνται ανά εταιρεία ή / και έργο, βάσει προδιαγραφών και ερευνών αγοράς και με γνώμονα τις ιδιαίτερες ανάγκες εντοπιότητας των προμηθειών. Στο πλαίσιο αυτό λειτουργούν τμήματα Προμηθειών των εταιρειών και των έργων του Ομίλου, τα οποία παρακολουθούν θέματα που άπτονται της διαχείρισης προμηθειών, ενημερώνονται για τις τάσεις της αγοράς των υλικών, επιδιώκοντας τη μείωση του κόστους, με βάση τις οικονομίες κλίμακας.

Ο Όμιλος παρακολουθεί, αξιολογεί και αναθεωρεί το βαθμό επίπτωσης, μεταξύ άλλων, και των διαφόρων κινδύνων που σχετίζονται με την εφοδιαστική αλυσίδα.

Τα επιμέρους τμήματα Προμηθειών του Ομίλου, έχουν αναγνωρίσει την ύπαρξη των κινδύνων, που αφορούν στην εφοδιαστική αλυσίδα και των επακόλουθων αρνητικών επιδράσεων αυτών, και έχουν δρομολογήσει ενέργειες για τη διαχείριση των κινδύνων αυτών.

Ο Όμιλος παραμένει προετοιμασμένος να αντιμετωπίζει και να μετριάξει τους κινδύνους με αποτελεσματικό τρόπο, μέσω της ενίσχυσης του προγραμματισμού και του σχεδιασμού των επιχειρηματικών μονάδων, καθώς και της αξιολόγησης των επιχειρηματικών συνεργατών.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει τον [Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών](#) που περιλαμβάνει την περιγραφή των ελάχιστων προϋποθέσεων/προσδοκιών του, από τα τρίτα μέρη με τα οποία συνεργάζεται συμπεριλαμβανομένης της αλυσίδας εφοδιασμού του, σε θέματα που άπτονται της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, ενώ αποτελεί βασική προϋπόθεση της εμπορικής συνεργασίας των δύο μερών. Ο κώδικας είναι ευθυγραμμισμένος με τους Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs).

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος έχει προχωρήσει στην απόκτηση διεθνώς αναγνωρισμένου εργαλείου για την ενίσχυση της διαδικασίας Δέουσας Επιμέλειας τρίτων μερών όλων των κλάδων δραστηριότητάς του. Το εργαλείο περιλαμβάνει μία διαδικασία αξιολόγησης βάσει κινδύνων των επιχειρηματικών συνεργατών, αλλά και τη διαρκή παρακολούθησή τους κατά τη διάρκεια της επιχειρηματικής σχέσης, και εστιάζει μεταξύ άλλων σε θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας (anti-bribery & corruption), αρνητικής πληροφόρησης ή κυρώσεων σχετικά με τον κυβερνοχώρο, το περιβάλλον και την κοινωνία κ.λπ. Επιπρόσθετα ο Όμιλος έχει εστιάσει στην ενσωμάτωση όρων ESG στις συμβάσεις με προμηθευτές του και έχει προμηθευτεί πλατφόρμα για την αξιολόγηση των επιχειρηματικών συνεργατών του με κριτήρια ESG.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Αλυσίδα Αξίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ μπορείτε να βρείτε στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Καινοτομία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ενίσχυση της καινοτομίας αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του, επιταχύνοντας τον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών κλάδων στους οποίους δραστηριοποιείται. Για να αναπτυχθούν οι καινοτόμες λύσεις και να κλιμακωθούν κατάλληλα ώστε να αποφέρουν τα προσδοκώμενα οφέλη, ο Όμιλος συνεργάζεται στενά με όλους τους επιχειρηματικούς κλάδους εστιάζοντας σε ερευνητικά προγράμματα και συνεργασίες που έχουν εφαρμογή στους κλάδους δραστηριότητάς του.

Για τον σκοπό αυτό ο Όμιλος συμμετέχει σε ερευνητικά προγράμματα και αναζητάει νέες συνεργασίες με εταιρείες τεχνολογίας και πανεπιστήμια ώστε να μπορέσει να μεταφέρει τεχνογνωσία από το στάδιο της έρευνας στο στάδιο της λειτουργίας σε πραγματικές συνθήκες. Οι κυριότερες περιοχές

ενδιαφέροντος περιλαμβάνουν την ενεργειακή διαχείριση κτιρίων και έργων παραχωρήσεων, την προσαρμογή και ανθεκτικότητα στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, την ενίσχυση της κυκλικής οικονομίας και την εφαρμογή της ρομποτικής τεχνολογίας, τόσο στην αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών σε κρίσιμες υποδομές, όσο και στην τακτική συντήρηση και επιδιόρθωση βλαβών.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, με στόχο την παροχή εύχρηστων ψηφιακών υπηρεσιών προσανατολισμένων στις ανάγκες της επιχείρησης. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός επιδιώκει την αύξηση της παραγωγικότητας βελτιώνοντας τον τρόπο λειτουργίας του οργανισμού, αυξάνοντας την ποιότητα καθώς και την ταχύτητα συλλογής της πληροφορίας. Με τη χρήση της τεχνολογίας, οι διαδικασίες γίνονται πιο αποτελεσματικές και αυτοματοποιούνται, επιτρέποντας στους ανθρώπους να επικεντρωθούν σε πιο δημιουργικές και προηγμένες εργασίες.

Για να επιτευχθεί αυτό, η Διεύθυνση Πληροφορικής του Ομίλου εφαρμόζει ευέλικτα μοντέλα για σχεδιασμό και υλοποίηση νέων ψηφιακών λύσεων, ενσωματώνοντας καινοτόμες μεθόδους και τεχνολογίες αιχμής σε πολλούς τομείς.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός περιλαμβάνει τις παρακάτω περιοχές:

- Πρόσβαση σε εταιρική πληροφορία από κινητά και tablets
- Τεχνολογίες cloud για ευελιξία, αξιοπιστία, ασφάλεια και χαμηλότερο λειτουργικό κόστος
- Ανάλυση δεδομένων και παρουσίαση αποτελεσμάτων για τη λήψη αποφάσεων
- Διαδίκτυο των πραγμάτων (Internet of Things) στην παραγωγή
- Ρομποτική και αυτοματοποίηση διαδικασιών
- Τεχνητή Νοημοσύνη (Artificial Intelligence – AI)
- Κυβερνοασφάλεια (cybersecurity).

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Καινοτομία και τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μπορείτε να βρείτε στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

VI. Σημαντικές συναλλαγές μεταξύ των συνδεδεμένων μερών

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 αφορούν συναλλαγές της Εταιρείας με τις ακόλουθες εταιρείες και παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Ποσά Α' εξαμήνου 2025

Ποσά σε χιλ. ευρώ	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμμετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	75	145.000	836	80	69
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	1.646	-	-	67.852	130
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	122	-	-	-	-
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	8	-	-	3	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	1	-	-	72	-
Συγγενείς					
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	21	-	-	13	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	4	-	-	103	-
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	1.851	145.000	836	68.007	199
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ	25	-	-	116	-

Ποσά Α' εξαμήνου 2024

Ποσά σε χιλ. ευρώ	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμμετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	22	-	2.765	-	107.346
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	17	-	-	586	130
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	441	-	-	2.146	2.404
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	17	-	-	19	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	-	-	16	69	7
Συγγενείς					
ANEMOS RES ΑΕ	8	-	-	-	-
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	-	-	-	15	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	-	-	-	90	-
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	497	-	2.781	2.820	109.886
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ	8	-	-	105	-

Αναφορικά με τις ανωτέρω συναλλαγές Α' εξαμήνου 2025 διευκρινίζονται τα εξής:

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως σε τιμολόγηση δαπανών, μισθώσεις ακινήτων προς θυγατρικές εταιρείες της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έσοδα από τόκους ενδοεταιρικών δανείων προς τις θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Οι αγορές αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως έξοδα παροχής υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης και τεχνικού συμβούλου της μητρικής εταιρείας με θυγατρικές.

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν, κυρίως, σε συμβατικές υποχρεώσεις για συντήρηση των κτιριακών της εγκαταστάσεων, για τιμολόγηση δαπανών και για παροχή υπηρεσιών από εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε απαιτήσεις από την παροχή υπηρεσιών διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης προς εταιρείες του Ομίλου, την εκμίσθωση γραφειακών χώρων και τη χορήγηση δανείων προς συνδεδεμένα μέρη, καθώς και σε απαιτήσεις από μερίσματα εισπρακτέα.

Τα έσοδα από συμμετοχές αφορούν μερίσματα από θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου, κατά την περίοδο 01.01.2025-30.06.2025 ανήλθαν σε €13,5 εκατ. και της Εταιρείας σε €12,7 εκατ. έναντι €9,2 εκατ. και €7,5 εκατ., την αντίστοιχη περίοδο 2024.

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας απέναντί τους, στις 30.06.2025, ήταν €12,0 εκατ. και €11,8 εκατ. αντίστοιχα.

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου (και τις οικογένειες αυτών).

Επίσης, πέραν των ανωτέρω, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας χορηγήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, άδεια για την σύναψη συμβάσεων της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018) και συγκεκριμένα:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 10.06.2024 συνεδρίασή του, παρείχε την άδειά του για την σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», η οποία, ως 100% θυγατρική

της υφιστάμενης μετόχου εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας, για τη μεταβίβαση/πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητος της Εταιρείας, προς την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού αρχικού τιμήματος €114,73 εκατ., σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που περιλαμβάνονται στην από 22.05.2024 δεσμευτική προσφορά. Η ανωτέρω συναλλαγή εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που έλαβε χώρα την 08.07.2024.

Την προαναφερόμενη άδεια, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ανανέωσε και χορήγησε εκ νέου στην από 15.01.2025 συνεδρίασή του, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, για την υλοποίηση της προαναφερόμενης σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος, λόγω παρέλευσης του ανώτατου χρονικού ορίου των έξι μηνών, από την ήδη χορηγηθείσα σχετική άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 10.06.2024 απόφασής του.

- II. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 02.07.2025 συνεδρίασή του, η οποία λήφθηκε κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018, χορήγησε ειδική άδεια και ενέκρινε:
- Τη σύναψη συμφωνητικού εκχώρησης του Συμφωνητικού Αγράφων μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των εξ'ολοκλήρου θυγατρικών της Εταιρείας με τις επωνυμίες ANEMΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε.
 - Τη σύναψη ενός ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εταιρείας με την ιδιότητα του Εκχωρητή και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την ιδιότητα του Εκδοχέα. Η παρούσα άδεια ισχύει, σύμφωνα με τον νόμο, για έξι (6) μήνες. Η ως άνω απόφαση του Δ.Σ. ελήφθη με βάση την από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας "Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ", επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Η έγκριση της ως άνω σύμβασης παρασχέθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. του νόμου 4548/2018, όπως ισχύει και τηρήθηκαν οι κατ' αρ. 101 του Ν. 4548/18, διατυπώσεις δημοσιότητας.

Εκτός των παραπάνω, δεν υπάρχουν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν ουσιαστικές συνέπειες στη χρηματοοικονομική θέση και στις επιδόσεις της Εταιρείας για την περίοδο 01.01-30.06.2025 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Εξαμηνιαίας Έκθεσης Διαχείρισης.

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

VII. Γεγονότα κατά το Α' εξάμηνο 2025

1. Στις 07.01.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι στις 03.01.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει εν μέρει και να αποκτήσει 10.400.000 μετοχές του δικαιώματος προαίρεσης (2,987% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη) στην προσυμφωνημένη τιμή των 1,25 ευρώ ανά μετοχή.
2. Στις 15.01.2025 το Δ.Σ. της Εταιρείας αποφάσισε την ανανέωση και χορήγηση εκ νέου, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, ειδικής αδείας για

την υλοποίηση σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018), λόγω παρέλευσης του ανώτατου χρονικού ορίου των έξι μηνών, από την ήδη χορηγηθείσα σχετική άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 10.06.2024 απόφασής του. το Διοικητικό Συμβούλιο παρείχε εκ νέου την άδειά του για την υλοποίηση και ολοκλήρωση της από 03.07.2024 υπογεγραμμένης σύμβασης αγοραπωλησίας του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, συμπεριλαμβανομένης και της σύναψης όλων των επιμέρους συμβάσεων, με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED» ως αγοράστρια, η οποία, ως 100% θυγατρική της υφιστάμενης μετόχου, εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

3. Στις 16.01.2025, η Εταιρεία ενημέρωσε ότι η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. στις 13.01.2025 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,987% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 51,142% ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 48,1515%, ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.

4. Στις 16.01.2025, η Εταιρεία ενημέρωσε, ότι η μέτοχος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., γνωστοποίησε ότι το ποσοστό της επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 23,89% (μετοχές 83.200.000) στις 13 Ιανουαρίου 2025 (ημερομηνία κρίσιμης συναλλαγής). Πριν την ημερομηνία κρίσιμης συναλλαγής η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατείχε ποσοστό 26,88% (μετοχές 93.600.000) επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Συνολικό ποσοστό συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (άμεσα 23,89% και έμμεσα 0%): 23,89%, ήτοι 83.200.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές ποσοστό επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

5. Στις 16.01.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε, κατόπιν ενημέρωσης που έλαβε από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., ότι στις 13.01.2025, το προαναφερόμενο νομικό πρόσωπο προέβη σε πώληση μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής 10.400.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας EURO 13.000.000. Η ενημέρωση της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. προς την Εταιρεία και ακολούθως από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. προς το επενδυτικό κοινό, πραγματοποιήθηκε διότι ο κ. Γεώργιος Ι. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και ταυτόχρονα Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

6. Στις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημοσίευσε Δημόσια Δήλωση Εξαγοράς Μετόχων Μειοψηφίας της εταιρείας REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, κατόπιν της με υπ' αριθμ. 46/2025 (08.01.2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών (Διαδικασία Εκούσιας Δικαιοδοσίας). Με την απόφαση αυτή έγινε δεκτή η από 26.07.2024 (με ΓΑΚ/ΕΑΚ 92414/267/2024) αίτηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και της επετράπη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρ. 47 του ν. 4548/2018, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας με ποσοστό 97,4854%, να εξαγοράσει τις μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της ανώνυμης εταιρείας REDS Α.Ε. που ανέρχονται σε 1.444.274 μετοχές, στην τιμή των δύο ευρώ και εβδομήντα λεπτών του ευρώ (€2,70) ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος σε πιστωτικό ίδρυμα, το οποίο θα καταβάλει το ανταλλάγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησης τους και εφόσον έχει προηγηθεί από τον πλειοψηφούντα μέτοχο δημόσια δήλωση με τα στοιχεία που προβλέπει το άρθρο 47 του Ν. 4548/2018. Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ

ΑΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.

7. Η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι στην από 27.01.2025 συνεδρίαση του Δ.Σ. διαπιστώθηκε ότι η προβλεπόμενη στην παράγραφο 3 του άρθρου 100 του Ν.4548/2018, ως ισχύει, δεκαήμερη προθεσμία για την υποβολή αιτήματος σύγκλησης Γενικής Συνέλευσης με σκοπό την λήψη απόφασης επί της παροχής ειδικής άδειας, προκειμένου η Εταιρεία να υλοποιήσει την Συναλλαγή με την «MANETIAL LIMITED», παρήλθε άπρακτη στις 27 Ιανουαρίου 2025.
8. Στις 28.01.2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι σε συνέχεια της από 03.07.2024 συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, στην κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.» (η «Συναλλαγή»), η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε στις 20.01.2025 ομόφωνα την εν λόγω Συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου.
9. Στις 29.01.2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι η εξ' ολοκλήρου θυγατρική της εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (ο «Εκδότης») προχώρησε στην έκδοση Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού €275 εκατ. Συγκεκριμένα: Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. στις 23.12.2024 σύναψε Κοινό Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο ύψους €275 εκατ., σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018, καθώς και του άρθρου 14 του ν.3156/2003, σύμφωνα με τα ειδικώς οριζόμενα στο από 23.12.2024 «Πρόγραμμα έκδοσης κοινού ομολογιακού δανείου εμπραγμάτως εξασφαλισμένου», για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού και την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών της σκοπών. Η κάλυψη του ομολογιακού δανείου θα πραγματοποιηθεί στο σύνολό της από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., η οποία ορίστηκε διαχειριστής πληρωμών και εκπρόσωπος των ομολογιούχων. Σε συνέχεια επιτυχούς εκπλήρωσης των προϋποθέσεων εκταμίευσης, ο Εκδότης προέβη στις 28.01.2025 σε έκδοση ομολογιών συνολικού ποσού €177 εκατ., οι οποίες καλύφθηκαν από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε..
10. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση που έλαβε χώρα στις 30.01.2025, ενέκρινε, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας, τα εξής :
 - ο Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ποσού των €295.963.204,25, με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85. Συνεπεία της ως άνω αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε στο ποσό των 309.890.884,45 ευρώ, διαιρούμενο σε 348.192.005 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,89 εκάστης. Επίσης, χορηγήθηκε εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση της απόφασης αυτής.
 - ο Την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού των €295.963.204,25, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ογδόντα πέντε λεπτά του ευρώ (€0,85), δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Μετά τις ως άνω μεταβολές κατά το ποσό της μείωσης των €295.963.204,25, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας διαμορφώθηκε στο ποσό των €13.927.680,20, διαιρούμενο σε 348.192.005 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 η κάθε μία.
 - ο Την τροποποίηση του άρθρου 5 "Μετοχικό Κεφάλαιο-Μέτοχοι", του Καταστατικού της Εταιρείας. Η τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας είναι αναρτημένη

στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο
<https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/>.

11. Στις 10.03.2025, η Εταιρεία, κατόπιν ερωτήματος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς (η «Προσφορά») της εταιρείας «Αktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Εταιρεία Στόχος»). Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να παραχωρήσει στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για την διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την Εταιρεία Στόχο.
12. Στις 04.04.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές, το εναπομείναν δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, έως τις 18.04.2025. Ωστόσο, με νεότερη επιστολή της, στις 16.04.2024, ενημέρωσε ότι επέκτεινε τη διάρκεια του Call Option από 36 σε 42 μήνες μετά την 06.05.2022, ήτοι έως την 06.11.2025 και δεν θα προχωρήσει στην άσκησή του έως 18.04.2025, όπως αρχικά είχε γνωστοποιήσει. Η Εταιρεία ενημέρωσε σχετικά το επενδυτικό κοινό.
13. Στις 11.04.2025, αφ' ενός η Εταιρεία και η εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS ΑΕ και αφετέρου η DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και εταιρείες του Ομίλου της, συμφώνησαν την υπό προϋποθέσεις αγοραπωλησία ακινήτων στην Αττική και στην Κρήτη (η «Συναλλαγή») ως εξής: α) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), και KANTZA Μ.Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, (με μοναδικό μέτοχο την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.), ιδιοκτήτριες οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ. που βρίσκονται στη θέση κτήμα Καμπά, στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, β) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου, στο Ηράκλειο Κρήτης και γ) την πώληση ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 4,4 χιλ. τ.μ. και ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 1,3 χιλ. τ.μ. επί του οποίου βρίσκεται διατηρητέο οίκημα 0,7 χιλ. τ.μ. Τα δύο οικοπέδα βρίσκονται στη θέση Τρίγωνο Καμπά του Δήμου Παλλήνης. Το τελικό συνολικό τίμημα για τη Συναλλαγή θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των υπό α) και β) αναφερόμενων εταιρειών, ενώ η συμφωνηθείσα αξία των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ. Το τίμημα για την πώληση των εταιρειών, θα υπολογιστεί λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική τους θέση κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της Συναλλαγής. Η Συναλλαγή υπόκειται σε συνήθεις όρους και προϋποθέσεις και εκτιμάται ότι θα υλοποιηθεί έως την 31.07.2025 ή σε μεταγενέστερη ημερομηνία εφόσον συμφωνηθεί μεταξύ των μερών.
14. Στις 30.04.2025, υπεγράφη συμφωνία αγοραπωλησίας με την Aktor για την πώληση της κατά 100% θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής βασίζεται σε Αξία Επιχείρησης (Enterprise Value) €367 εκατ., εξαιρουμένου του τραπεζικού δανεισμού και των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων στοιχείων ενεργητικού (cash-free, debt-free basis). Η Συναλλαγή τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών, καθώς και της έγκρισης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.

15. Στις 02.06.2025 η Εταιρεία δημοσίευσε τροποποίηση Οικονομικού Ημερολογίου 2025, αναφορικά με την ημερομηνία διεξαγωγής της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης, η οποία θα πραγματοποιηθεί στις 10 Ιουλίου 2025, αντί της 26^{ης} Ιουνίου 2025 όπως αρχικά είχε ανακοινωθεί.
16. Η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, σε εκτέλεση της από 22.06.2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της και της από 14.09.2023 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προέβη από την 01.01.2025, και έως 30.06.2025, μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK ΑΕ, σε αγορές 1.232.000 ιδίων μετοχών, με μέση τιμή κτήσης 1,2982 ευρώ ανά μετοχή, συνολικής αξίας 1.599.473,93 ευρώ, ήτοι ποσοστό 0,35% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας. Η Εταιρεία στις 30.06.2025 κατέχει συνολικά 2.027.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,58% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου, συνολικής αξίας 3.056.830,82 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 1,5081 ευρώ ανά μετοχή. (βλ. σχετικές ανακοινώσεις στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>).

VIII. Γεγονότα μετά την 30.06.2025

1. Στις 02.07.2025 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία λήφθηκε κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018, χορηγήθηκε ειδική άδεια και εγκρίθηκε:
 - Η σύναψη συμφωνητικού εκχώρησης του Συμφωνητικού Αγράφων μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των εξ'ολοκλήρου θυγατρικών της Εταιρείας με τις επωνυμίες ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε.
 - Η σύναψη ενός ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εταιρείας με την ιδιότητα του Εκχωρητή και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την ιδιότητα του Εκδοχέα.Η παρούσα άδεια ισχύει, σύμφωνα με τον νόμο, για έξι (6) μήνες. Η ως άνω απόφαση του Δ.Σ. ελήφθη με βάση την από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας "Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ", επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Η έγκριση της ως άνω σύμβασης παρασχέθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. του νόμου 4548/2018, όπως ισχύει και τηρήθηκαν οι κατ' αρ. 101 του Ν. 4548/18, διατυπώσεις δημοσιότητας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>).
2. Στις 10.07.2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία, μεταξύ άλλων θεμάτων, (βλ. σχετική ανακοίνωση στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/genikes-syneleuseis-2025/taktiki-geniki-syneleusi-iouliou-2025/>) αποφάσισε τα κάτωθι:
 - ο Ενέκρινε την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 01.01.2025 έως 31.12.2025, την επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την ίδια χρήση και την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, καθώς και την αμοιβή της για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών να καθοριστεί μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε το διορισμό της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), για την παροχή διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας για την τρέχουσα χρήση 2025 (01.01.2025-31.12.2025). Τέλος, η αμοιβή της «Grant Thornton» για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών θα καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε την Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού μέχρι €11.750.000, σε μέλη του

Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτερα διοικητικά στελέχη και εργαζομένους και χορήγησε σχετική εξουσιοδότηση υλοποίησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας.

- ο Ενέκρινε το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπλήρωσεως ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 10.07.2025 μέχρι 10.07.2027, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος.
- ο Στην Τακτική Γενική Συνέλευση παρουσιάστηκε η Έκθεση Πεπραγμένων 2024 της Επιτροπής Ελέγχου, η Κοινή Έκθεση Ανεξάρτητων Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας και τέλος συζητήθηκε και εγκρίθηκε η Έκθεση Αποδοχών 2024 των μελών του Δ.Σ.

Επίσης, η ελεγκτική εταιρεία «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), όρισε, για τον έλεγχο της χρήσης 2025, Τακτικό Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή τον κο Νούλα Παναγιώτη του Ιωάννη (ΑΜ ΣΟΕΛ 40711) και Αναπληρωματικό αυτού τον κο Εμμανουήλ Μιχαλίο (ΑΜ ΣΟΕΛ 25131).

3. Στις 22.07.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές, το δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, όχι αργότερα από τις 25.07.2025. Η Εταιρεία ενημέρωσε σχετικά το επενδυτικό κοινό.
4. Στις 25.07.2025 η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. γνωστοποίησε ότι, στις 23.07.2024 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 52,64%, ήτοι 183.272.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 51,14%, ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
5. Στις 25.07.2025 η μέτοχος MOTOP ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., γνωστοποίησε ότι, στις 23.07.2024 άσκησε/πώλησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου MOTOP ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., διαμορφώθηκε σε 22,40%, ήτοι 78.000.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 23,89%, ήτοι 83.200.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
6. Στις 25.07.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε, κατόπιν ενημέρωσης που έλαβε από τη MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., ότι στις 23.07.2025, το προαναφερόμενο νομικό πρόσωπο προέβη σε πώληση μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής 5.200.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας EURO 2.069.886,00. Η ενημέρωση της MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. προς την Εταιρεία και ακολούθως από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. προς το επενδυτικό κοινό, πραγματοποιήθηκε διότι ο κ. Γεώργιος Ι. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και ταυτόχρονα Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.
7. Στις 10.09.2025 και σε συνέχεια της από 11.04.2025 σχετικής ανακοίνωσης, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (η «ΕΛΛΑΚΤΩΡ» ή «Εταιρεία») ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό, ότι ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από την εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS M.A.E. στην ARCELA LTD, 100% θυγατρική της DIMAND

ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND»), του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας με την επωνυμία «ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε.» («ΓΟΥΡΝΕΣ»), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου στο Ηράκλειο Κρήτης. Το συνολικό τίμημα για την ως άνω πώληση ανήλθε σε €40,1 εκατ. και υπολογίστηκε λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική θέση της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ κατά την ολοκλήρωση της συναλλαγής με τη μέθοδο της προσαρμοσμένης καθαρής θέσης. Παράλληλα και αναφορικά με την μεταβίβαση των ακινήτων στην Αττική (Καμπάς), συμφωνήθηκε η παράταση των σχετικών συμβάσεων μέχρι την πλήρωση προαπαιτούμενων ενεργειών, η οποία εκτιμάται ότι θα λάβει χώρα έως το τέλος του έτους 2025.

8. Στις 15.09.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, δυνάμει της με αριθ. 891/2025 απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, που εξεδόθη την ίδια ημεροχρονολογία, εγκρίθηκε ομόφωνα η πώληση της θυγατρικής της Εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, στην ΑΚΤΟΡ ΕΙΔΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΩΝ ΣΔΙΤ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», 100% θυγατρική της «ΑΚΤΟΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ, ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ» και αναμένετο σύντομα η ολοκλήρωση της διαδικασίας πώλησης.
9. Στις 16.09.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε τροποποίηση του Οικονομικού της Ημερολογίου 2025, αναφορικά με την ημερομηνία δημοσίευσης της Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης 2025, με νέα ημερομηνία δημοσίευσης και σχολιασμού των εν λόγω οικονομικών καταστάσεων την 30η Σεπτεμβρίου 2025 (μετά το κλείσιμο της συνεδρίασης του Χ.Α.), αντί της αρχικής 18.09.2025.
10. Στις 29.09.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της διαδικασίας πώλησης (financial closing) της θυγατρικής της εταιρείας, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, στην «Aktor Όμιλος Εταιρειών». Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

Η παρούσα Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο από 1^η Ιανουαρίου έως 30^η Ιουνίου 2025 είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliροφοrisi/financial-statements-group-and-subsidiaries/>.

Κηφισιά, 30 Σεπτεμβρίου 2025
ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

Γ. Έκθεση Επισκόπησης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Έκθεση Επισκόπησης Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Έκθεση Επισκόπησης Ενδιάμεσης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Εισαγωγή

Έχουμε επισκοπήσει τη συνημμένη συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., της 30^{ης} Ιουνίου 2025 και τις σχετικές συνοπτικές εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις, που συνθέτουν την ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης του Ν.3556/2007. Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και παρουσίαση αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται στην Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά (Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο “ΔΛΠ 34”). Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε συμπέρασμα επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης με βάση την επισκόπησή μας.

Εύρος Επισκόπησης

Διενεργήσαμε την επισκόπησή μας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Επισκόπησης (ΔΠΑΕ) 2410 “Επισκόπηση ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που διενεργείται από τον ανεξάρτητο ελεγκτή της οντότητας”. Η επισκόπηση της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης συνίσταται στην υποβολή διερευνητικών ερωτημάτων κυρίως σε πρόσωπα που είναι υπεύθυνα για χρηματοοικονομικά και λογιστικά θέματα και στην εφαρμογή αναλυτικών και άλλων διαδικασιών επισκόπησης. Η επισκόπηση έχει ουσιαδώς μικρότερο εύρος από τον έλεγχο, ο οποίος διενεργείται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και συνεπώς, δεν μας δίδει τη δυνατότητα να αποκτήσουμε τη διασφάλιση ότι έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας όλα τα σημαντικά θέματα που θα μπορούσαν να εντοπιστούν σε έναν έλεγχο. Κατά συνέπεια δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου.

Συμπέρασμα

Με βάση την επισκόπησή μας, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας έκανε να πιστεύουμε ότι η συνημμένη ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση δεν έχει καταρτισθεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το ΔΛΠ 34.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Η επισκόπησή μας δεν εντόπισε ουσιώδη ασυνέπεια ή σφάλμα στις δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στις πληροφορίες της εξαμηνιαίας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 5 και 5α του Ν. 3556/2007, σε σχέση με τη συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Αθήνα, 30 Σεπτεμβρίου 2025

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Νούλας

A.M. Σ.Ο.Ε.Λ. 40711



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 127

Δ. Ενδιάμεση Συνοπτική Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση
σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 34
για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Περιεχόμενα Ενδιάμεσης Συνοπτικής Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	51
Κατάσταση Αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2025 και 2024	53
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος Α' εξαμήνου 2025 και 2024.....	55
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	56
Κατάσταση Ταμειακών Ροών	60
Σημειώσεις επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.....	62
1 Γενικές πληροφορίες.....	62
2 Πλαίσιο κατάρτισης ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.....	62
3 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης	68
4 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	69
5 Πληροφόρηση κατά τομέα	74
6 Περιουσιακά στοιχεία Κατεχόμενα προς πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες.....	78
7 Άυλα περιουσιακά στοιχεία και Δικαίωμα Παραχώρησης	83
8 Επενδύσεις σε ακίνητα	85
9 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	86
10 Δεσμευμένες καταθέσεις	87
11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	87
12 Απαιτήσεις	88
13 Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο	89
14 Λοιπά αποθεματικά	91
15 Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης.....	92
16 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	94
17 Προβλέψεις.....	95
18 Έξοδα ανά κατηγορία.....	96
19 Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	97
20 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα-καθαρά	98
21 Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή.....	98
22 Μερίσματα ανά μετοχή	99
23 Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις.....	99
24 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	101
25 Λοιπές σημειώσεις.....	102
26 Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού	103
27 Συμμετοχές Ομίλου	105

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό				
Ενσώματα πάγια & Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		94.171	1.276	1.633
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7α	2.068	262	309
Δικαίωμα παραχώρησης	7β	-	-	-
Επενδύσεις σε ακίνητα	8	107.784	3.040	3.040
Επενδύσεις σε θυγατρικές		-	134.770	402.656
Επενδύσεις σε συγγενείς & κοινοπραξίες		2.947	1.223	1.223
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος		4.871	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις		116	-	-
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις		6	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)		-	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία		4.644	-	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	10	-	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	12	1.034	60.000	60.000
		217.641	200.571	468.861
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Αποθέματα		1	-	-
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	12	94.333	48.489	82.874
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος		1.963	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	9	53.747	52.885	14.870
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία		1.150	-	-
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις		-	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)		-	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών		8.000	-	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	10	455	316	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	201.685	16.972	3.859
		361.334	118.662	101.603
Στοιχεία ενεργητικού περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση	6	707.471	131.736	8.635
		1.068.806	250.398	110.238
		1.286.447	450.969	579.099
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ				
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους				
Μετοχικό κεφάλαιο	13	13.928	13.928	13.928
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	13	63.837	63.837	360.688
Ίδιες μετοχές	13	(3.057)	(3.057)	(1.457)
Λοιπά αποθεματικά	14	204.538	58.147	56.181
Κέρδη/ (ζημιές) εις νέον		145.950	271.619	35.333
		425.195	404.474	464.673
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		7.122	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		432.317	404.474	464.673
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια μακροπρόθεσμα	15	19.977	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	15	57.693	484	825
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		4.338	262	470
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία		2.799	335	309
Επιχορηγήσεις		-	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία		-	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	16	797	-	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Λοιπές προβλέψεις μακροπρόθεσμες	17	850	21.998	-	-
		86.454	565.340	1.081	1.604
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	16	61.464	49.072	34.731	14.658
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις (φόρος εισοδήματος)		610	833	-	-
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	15	15.829	28.254	10.000	97.500
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	15	812	2.926	683	664
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία		-	1.276	-	-
Λοιπές προβλέψεις βραχυπρόθεσμες	17	970	22.758	-	-
		79.684	105.119	45.414	112.822
Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6	687.992	55.993	-	-
		767.676	161.112	45.414	112.822
Σύνολο υποχρεώσεων		854.130	726.452	46.495	114.426
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		1.286.447	1.503.248	450.969	579.099

Οι σημειώσεις στις σελίδες 62 έως 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2025 και 2024

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
		30-Ιουν-25			30-Ιουν-24		
Σημ.		1-Ιαν έως					
		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
	Πωλήσεις	8.945	40.613	49.558	113.974	78.699	192.673
	Κόστος πωληθέντων	(15.671)	(28.780)	(44.451)	(48.625)	(55.798)	(104.423)
	Μεικτό κέρδος	(6.726)	11.833	5.107	65.348	22.902	88.250
	Έξοδα διάθεσης	(13)	(477)	(490)	(1.275)	(1.406)	(2.681)
	Έξοδα διοίκησης	(24.568)	(4.991)	(29.559)	(17.352)	(8.818)	(26.170)
	Λοιπά έσοδα	1.443	914	2.357	3.181	955	4.137
	Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	(3.344)	(3.133)	(6.478)	(780)	735	(44)
	Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(149)	6.869	6.720	949	1.450	2.399
	Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(33.357)	11.015	(22.342)	50.072	15.819	65.891
	Έσοδα από μερίσματα	(0)	-	-	-	1.086	1.086
	Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(97)	260	164	75	(657)	(582)
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.079	15.678	18.756	8.675	14.419	23.094
	Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(2.349)	(19.773)	(22.122)	(3.859)	(20.578)	(24.437)
	Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(32.724)	7.180	(25.544)	54.963	10.089	65.052
	Φόρος εισοδήματος	(476)	(2.547)	(3.023)	(15.217)	(3.004)	(18.221)
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου από σύνολο δραστηριοτήτων	(33.200)	4.633	(28.567)	39.746	7.085	46.831
	Ζημιά από πώληση τομέα Περιβάλλοντος	-	(1.367)	(1.367)	-	-	-
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου	(33.200)	3.266	(29.934)	39.746	7.085	46.831
	Κέρδη / (ζημιές) περιόδου αποδιδόμενα σε:						
	Μετόχους της μητρικής	(29.176)	1.800	(27.376)	21.498	7.641	29.139
	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(4.024)	1.466	(2.558)	18.248	(556)	17.692
		(33.200)	3.266	(29.934)	39.746	7.085	46.831
	Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	(0,0840)	0,0052	(0,0789)	0,0619	0,0220	0,0840

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ						
Σημ.	1-Ιαν έως					
	30-Ιουν-25			30-Ιουν-24		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Πωλήσεις	-	-	-	-	-	-
Κόστος πωληθέντων	-	-	-	-	-	-
Μεικτό κέρδος	-	-	-	-	-	-
Έξοδα διοίκησης	18 (18.075)	-	(18.075)	(11.864)	-	(11.864)
Λοιπά έσοδα	19 161	-	161	243	-	243
Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	19 1.581	-	1.581	(3.300)	-	(3.300)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(16.333)	-	(16.333)	(14.921)	-	(14.921)
Έσοδα από μερίσματα	145.000	-	145.000	-	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	20 3.103	-	3.103	5.782	-	5.782
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	20 (899)	-	(899)	(3.581)	-	(3.581)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	130.870	-	130.870	(12.721)	-	(12.721)
Φόρος εισοδήματος	208	-	208	(923)	-	(923)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου από σύνολο δραστηριοτήτων	131.078	-	131.078	(13.644)	-	(13.644)
Κέρδος από πώληση ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	6 -	105.208	105.208	-	-	-
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου	21 131.078	105.208	236.286	(13.644)	-	(13.644)
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	21 0,3776	0,3031	0,6806	(0,0393)	-	(0,0393)

Οι σημειώσεις στις σελίδες 62 έως 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος Α' εξαμήνου 2025 και 2024

Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου

Λοιπά συνολικά εισοδήματα

Στοιχεία που ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα

Συναλλαγματικές διαφορές
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών

Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα

Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων
Λοιπά

Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου αποδιδόμενα σε:

Μετόχους της μητρικής
Μη ελέγχουσες συμμετοχές

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

30-Ιουν-25			1-Ιαν έως 30-Ιουν-24		
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
(33.200)	3.266	(29.934)	39.746	7.085	46.831
(297)	17	(280)	1	-	1
(356)	3.604	3.248	454	15.419	15.873
(653)	3.622	2.968	455	15.419	15.874
1.230	39	1.270	(128)	(1.187)	(1.315)
-	(2)	(2)	(76)	-	(76)
1.230	38	1.268	(204)	(1.187)	(1.391)
577	3.660	4.236	251	14.231	14.482
(32.623)	6.925	(25.697)	39.997	21.316	61.313
(28.689)	4.913	(23.776)	21.720	18.038	39.758
(3.934)	2.012	(1.922)	18.277	3.278	21.555
(32.623)	6.925	(25.697)	39.997	21.316	61.313

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1-Ιαν έως	
30-Ιουν-25	30-Ιουν-24
236.286	(13.644)
968	(213)
968	(213)
968	(213)
237.254	(13.857)

Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου

Λοιπά συνολικά εισοδήματα

Λοιπά

Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου

Οι σημειώσεις στις σελίδες 62 έως 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ								
Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής					Σύνολο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον			
1 Ιανουαρίου 2024	13.928	590.650	141.586	(1.965)	152.376	896.574	78.108	974.683
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) περιόδου	-	-	-	-	29.139	29.139	17.692	46.831
Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
Συναλλαγματικές διαφορές	14	-	(7)	-	-	(7)	8	1
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	14	-	(1.347)	-	-	(1.347)	32	(1.315)
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	14	-	12.049	-	-	12.049	3.823	15.873
Λοιπά	-	-	-	-	(76)	(76)	-	(76)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	-	-	10.696	-	(76)	10.619	3.863	14.482
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	10.696	-	29.062	39.758	21.555	61.313
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	13	174.096	(174.096)	-	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	13	(174.096)	-	-	-	(174.096)	-	(174.096)
Συμψηφισμός Λοιπών αποθεματικών με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	13	-	(55.459)	-	55.459	-	-	-
Έξοδα αύξησης κεφαλαίου	13	-	(407)	-	-	(407)	-	(407)
Αγορά ιδίων μετοχών	13	-	-	(2.026)	-	(2.026)	-	(2.026)
Μεταφορά από/σε αποθεματικά	14	-	67.033	-	(67.033)	-	-	-
Διανομή Μερισματος	-	-	-	-	-	-	(14.374)	(14.374)
Επίπτωση εξαγορών και σύστασης θυγατρικών	-	-	-	-	(12.032)	(12.032)	(53.613)	(65.646)
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	13	-	-	3.991	(3.991)	-	-	-
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	14	-	469	-	-	469	-	469
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	14	-	(6.620)	-	6.620	-	-	-
30 Ιουνίου 2024	13.928	360.688	213.163	-	160.462	748.241	31.676	779.917
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) περιόδου	-	-	-	-	2.104	2.104	8.464	10.569
Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
Συναλλαγματικές διαφορές	14	-	34	-	-	34	2	36
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	14	-	19.916	-	-	19.916	2	19.918
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	14	-	(9.190)	-	-	(9.190)	(2.948)	(12.139)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	14	-	(70)	-	-	(70)	(52)	(122)
Λοιπά	-	-	-	-	76	76	-	76

Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής					Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον		
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	-	-	10.690	-	76	(2.996)	7.770
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	10.690	-	2.181	5.468	18.339
Συμψηφισμός με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	-	-	-	(85)	(85)	(85)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.457)	-	(1.457)	(1.457)
Μεταφορά από/σε αποθεματικά	-	-	(88.984)	-	88.984	-	-
Διανομή Μεριίσματος	-	-	-	-	-	(18.137)	(18.137)
Επίπτωση εξαγορών και σύστασης θυγατρικών	-	-	-	-	(3.312)	536	(2.776)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	(401)	-	1.398	-	998
Διανομή κερδών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη	-	-	(1.544)	-	1.544	-	-
31 Δεκεμβρίου 2024	13.928	360.688	132.925	(1.457)	251.171	19.542	776.796
1 Ιανουαρίου 2025	13.928	360.688	132.925	(1.457)	251.171	19.542	776.796
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) περιόδου	-	-	-	-	(27.376)	(2.558)	(29.934)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	(281)	-	-	1	(280)
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	1.178	-	-	92	1.270
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	2.705	-	-	543	3.248
Αναλογιστικά κέρδη	-	-	(1)	-	-	-	(2)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	-	-	3.601	-	-	636	4.236
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	3.601	-	(27.376)	(1.922)	(25.697)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	295.963	(295.963)	-	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	(295.963)	-	-	-	-	-	(295.963)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	-	(888)	-	-	-	-	(888)
Διανομή κερδών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη	-	-	(88)	-	88	-	-
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.599)	-	-	(1.599)
Μεταφορά από αποθεματικά	-	-	67.262	-	(67.262)	-	-
Πώληση κλάδου Περιβάλλοντος	-	-	(159)	-	(10.672)	(10.499)	(21.329)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	998	-	-	-	998
30 Ιουνίου 2025	13.928	63.837	204.538	(3.057)	145.950	7.122	432.317

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
1 Ιανουαρίου 2024	13.928	590.650	62.103	(1.965)	(55.459)	609.256
Καθαρό κέρδος περιόδου	-	-	-	-	(13.644)	(13.644)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα						
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	(213)	-	-	(213)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	-	-	(213)	-	-	(213)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	(213)	-	(13.644)	(13.857)
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικό υπέρ το άρτιο	174.096	(174.096)	-	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	(174.096)	-	-	-	-	(174.096)
Έξοδα αυξήσεως μετοχικού κεφαλαίου	-	(407)	-	-	-	(407)
Συμψηφισμός λοιπών αποθεματικών με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	(55.459)	-	-	55.459	-
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(2.026)	-	(2.026)
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	-	(6.620)	-	6.620	-
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	-	-	-	3.991	(3.991)	-
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	-	-	469	-	-	469
30 Ιουνίου 2024	13.928	360.688	55.738	-	(11.014)	419.339
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) περιόδου	-	-	-	-	44.977	44.977
Λοιπά συνολικά εισοδήματα						
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	9	-	-	9
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	806	-	-	806
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	-	-	816	-	-	816
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	816	-	44.977	45.793
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.457)	-	(1.457)
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	-	28	-	(28)	-
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	-	-	1.164	-	-	1.164
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	-	-	(1.565)	-	1.398	(166)
31 Δεκεμβρίου 2024	13.928	360.688	56.181	(1.457)	35.333	464.673
1 Ιανουαρίου 2025	13.928	360.688	56.181	(1.457)	35.333	464.673
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) περιόδου	-	-	-	-	236.286	236.286
Λοιπά συνολικά εισοδήματα						
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	968	-	-	968
Λοιπά συνολικά εισοδήματα περιόδου (μετά από φόρους)	-	-	968	-	-	968
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	968	-	236.286	237.254
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικό υπέρ το άρτιο	295.963	(295.963)	-	-	-	-

		Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Σημ.						
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	13	(295.963)	-	-	-	-	(295.963)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	13	-	(888)	-	-	-	(888)
Αγορά ιδίων μετοχών	13	-	-	-	(1.599)	-	(1.599)
Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	14	-	-	998	-	-	998
30 Ιουνίου 2025		13.928	63.837	58.147	(3.057)	271.619	404.474

Οι σημειώσεις στις σελίδες 62 έως 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	1-Ιαν έως 30-Ιουν-24	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	1-Ιαν έως 30-Ιουν-24
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	11	207.672	302.886	3.859	83.406
Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(32.724)	54.963	130.870	(12.721)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	6	5.813	10.089	105.208	-
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων		(26.911)	65.052	236.078	(12.721)
<i>Πλέον/μείον προσαρμογές για:</i>					
Αποσβέσεις	5,18	5.284	24.155	429	141
Απομειώσεις		1.371	(122)	-	-
Προβλέψεις απομείωσης και διαγραφές απαιτήσεων		5.352	(34.315)	27	3.683
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		(1.615)	(8.322)	(253.311)	(5.784)
Μερίδιο (κέρδους) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		149	(949)	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	20	2.073	1.272	899	3.581
Αποτέλεσμα από παράγωγα		(492)	-	-	-
<i>Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:</i>					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-	25	-	-
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		(54.556)	7.169	1.771	(1.812)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		71.508	21.793	34.690	8.362
<i>Μείον:</i>					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(1.134)	(1.211)	(19)	(36)
Καταβεβλημένοι φόροι		(255)	(9.190)	-	(807)
Διακοπείσες δραστηριότητες	6	(7.619)	3.724	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		(6.844)	69.080	20.564	(5.392)
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών		(280)	(65.176)	(401)	(82.876)
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού θυγατρικής εταιρείας REDS ΑΕ		(3.900)	-	(3.900)	-
Είσπραξη από πώληση συγγενούς εταιρείας ANEMOS RES		-	123.520	-	123.520
Είσπραξη από πώληση τομέα Περιβάλλοντος (Απόκτηση)/Λήξη λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων		113.843	-	113.843	-
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών και συγγενών		(37.642)	(126.130)	(38.646)	(128.094)
Εισπράξεις/(Τοποθετήσεις) προθεσμιακών καταθέσεων άνω των 3 μηνών		-	-	29.552	14.909
(Αγορές)/Πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα		63.450	(20.344)	-	13.206
Τόκοι εισπραχθέντες		(4.214)	(584)	(24)	(6)
(Δάνεια χορηγηθέντα σε συνδεδεμένα μέρη)/Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων σε συνδεδεμένα μέρη		3.617	4.010	636	1.474
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ		-	(90)	(1)	1.927
Μερίσματα εισπραχθέντα		36.000	25.501	36.000	25.501
Διακοπείσες δραστηριότητες	6	-	703	145.000	734
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		(34.964)	50.165	-	-
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ΕΛΛΑΚΤΩΡ		(296.345)	-	(296.345)	-
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ΕΛΛΑΚΤΩΡ		(888)	(522)	(888)	(522)
Πώληση / (Αγορά) ιδίων μετοχών		(1.599)	(3.991)	(1.599)	(3.991)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια και έξοδα έκδοσης δανείων		10.000	-	10.000	-
Εξοφλήσεις δανείων		(164)	-	-	-
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)		(3.161)	(87)	(361)	-
Μερίσματα πληρωθέντα & καταβληθείς φόρος μερισμάτων (Αύξηση)/μείωση δεσμευμένων καταθέσεων		-	(14.385)	-	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	6	14.566	8.435	(316)	-
		167.279	(18.576)	-	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	1-Ιαν έως 30-Ιουν-24	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	1-Ιαν έως 30-Ιουν-24
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		(110.311)	(29.127)	(289.509)	(4.513)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)		18.756	31.526	13.114	(39.612)
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Διακοπείσες δραστηριότητες		-	(1)	-	-
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Περιουσιακών Στοιχείων Κατεχόμενων προς πώληση	6	(24.743)	(176.685)	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	11	201.685	157.726	16.972	43.794

Οι σημειώσεις στις σελίδες 62 έως 110 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Σημειώσεις επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

1 Γενικές πληροφορίες

Ο Όμιλος, δραστηριοποιείται μέσω των θυγατρικών εταιρειών του, στους κλάδους των παραχωρήσεων, της ανάπτυξης ακινήτων και της φιλοξενίας. Οι συμμετοχές του παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημείωση 27. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και την Κύπρο.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (η «Εταιρεία») έχει συσταθεί και είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και η διεύθυνση της έδρας της και τα κεντρικά γραφεία της είναι στην Ερμού 25, 145 64 Κηφισιά Αττικής.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η παρούσα ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 30 Σεπτεμβρίου 2025. Είναι διαθέσιμη στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρείας www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις», στην υποενότητα «Οικονομική Πληροφόρηση» και στη συνέχεια «Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου-Θυγατρικών/Θυγατρικές με έδρα Ελλάδα».

2 Πλαίσιο κατάρτισης ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης

2.1 Γενικά

Η παρούσα ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση καλύπτει την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025. Η ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση έχει συνταχθεί σύμφωνα με εκείνα τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») που είτε είχαν εκδοθεί και ίσχυαν την περίοδο σύνταξης αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (Σεπτέμβριος 2025), είτε είχαν εκδοθεί και είχαν πρόωρα υιοθετηθεί.

Οι λογιστικές πολιτικές, οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν κατά τη σύνταξη της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, είναι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 και οι οποίες αναφέρονται αναλυτικά στις σημειώσεις των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, με εξαίρεση την εφαρμογή των νέων προτύπων και διερμηνειών που αναφέρονται παρακάτω, η εφαρμογή των οποίων είναι υποχρεωτική για τις λογιστικές χρήσεις που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025.

Για την καλύτερη κατανόηση και πληρέστερη πληροφόρηση η παρούσα ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση πρέπει να διαβάζεται παράλληλα με τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 που έχουν αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.ellaktor.com).

Αναφορικά με δαπάνες που πραγματοποιούνται σε μη τακτά χρονικά διαστήματα κατά τη διάρκεια της χρήσης, έχουν διενεργηθεί προβλέψεις εξόδων και πραγματοποιηθέντα έξοδα έχουν καταχωρηθεί σε μεταβατικούς λογαριασμούς, μόνο στις περιπτώσεις που ο χειρισμός αυτός θα ήταν ο ενδεδειγμένος κατά το τέλος της χρήσης.

Ο φόρος εισοδήματος στην ενδιάμεση περίοδο αναγνωρίζεται χρησιμοποιώντας το φορολογικό συντελεστή που θα εφαρμοζόταν στα αναμενόμενα συνολικά ετήσια κέρδη.

2.1.1 Συνέχιση Δραστηριότητας

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και παρουσιάζουν εύλογα την οικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Η Διοίκηση αξιολογεί διαρκώς τις συνθήκες και τις ενδεχόμενες επιδράσεις τους στις εργασίες του Ομίλου προκειμένου να διασφαλίζει την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της άντλησης πληροφόρησης από τους επιμέρους κλάδους δραστηριότητας, αναφορικά με τις εκτιμώμενες λειτουργικές επιδόσεις και τις μελλοντικές ταμειακές ροές, συνεκτιμώντας και τις επιπτώσεις από εξωγενείς παράγοντες (αυξήσεις των τιμών, κλιματικά θέματα κ.α.) στην πορεία εργασιών του Ομίλου. Βάσει της πληροφόρησης αυτής, έχει αναπτύξει σχέδια δράσης για τη βέλτιστη διαχείριση της διαθέσιμης ρευστότητας και των μελλοντικών ταμειακών ροών προκειμένου να εξυπηρετούνται απρόσκοπτα οι υποχρεώσεις και τα επενδυτικά σχέδια του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ το 2024 και το Α' εξάμηνο του 2025 κατόρθωσε, παρά τις ιδιαίτερες συνθήκες και προκλήσεις της αγοράς, να ολοκληρώσει τη λειτουργική του αναδιάρθρωση και μια σειρά στρατηγικών κινήσεων, σύμφωνα με το νέο επιχειρηματικό του μοντέλο, που εξασφάλισαν την περαιτέρω ενίσχυση της κεφαλαιακής του διάρθρωσης και την ανταμοιβή των μετόχων. Το αποτέλεσμα αυτών των επιχειρησιακών κινήσεων, μεταξύ άλλων, ήταν οι επιστροφές κεφαλαίου συνολικού ύψους €470 εκατ., που αποφασίσθηκαν από τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που πραγματοποιήθηκαν το 2024 και 2025 καθώς και η εξαγορά των μετόχων μειοψηφίας της REDS AE και η διαγραφή των μετοχών της από το Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.).

Συγκεκριμένα, εντός της περιόδου Α' εξαμήνου 2025 έλαβαν χώρα οι εξής επιχειρηματικές κινήσεις:

- Διαγραφή REDS από το ΧΑ: Εξαγορά του υπολοίπου ποσοστού της θυγατρικής REDS και ολοκλήρωση της διαγραφής της από το Χ.Α., Ιανουάριος 2025. Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ πλέον κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS AE.
- Πώληση της ΗΛΕΚΤΩΡ: Ολοκληρώθηκε η πώληση (Financial Closing) ποσοστού 94,44% της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. κυριότητα της Εταιρείας, στην εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), κατόπιν έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού και με τίμημα συμμετοχής ύψους €113,8 εκατ. (28 Ιανουαρίου 2025).
- Επιπλέον επιστροφή κεφαλαίου €0,85/μτχ (€296 εκατ.) στους μετόχους τον Μάρτιο 2025, με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 30.01.2025.
- Συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Aktor Όμιλος Εταιρειών» για την πώληση του συνόλου (100%) της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ με αποτίμηση σε επίπεδο Επιχειρηματικής Αξίας (Enterprise Value) ύψους €367 εκατ. (30 Απριλίου 2025). Η εν λόγω Συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 10.07.2025, καθώς και από την Επιτροπή Ανταγωνισμού στις 15.09.2025 και ακολούθως, η συναλλαγή ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 29 Σεπτεμβρίου 2025. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ.

Σημειώνεται ότι, προϋπόθεση (condition precedent) για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, απετέλεσε η ολοκλήρωση (Ιούλιος και Σεπτέμβριος 2025) συναλλαγής μεταβίβασης («Carve-Out») προκαθορισμένων περιουσιακών στοιχείων στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Συναφώς, εξαιρέθηκαν από τη Συναλλαγή και εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ τα κατωτέρω περιουσιακά στοιχεία συνολικού τιμήματος ύψους ~€110 εκατ., για το ποσοστό συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ:

- Αττική Οδός Α.Ε. («ΑΟ»)
- Αττικά Διόδια Α.Ε. («ΑΔ»)
- Αττικές Διαδρομές ΑΕ («ΑΔΔ»), κατά 80% θυγατρική της ΑΔ

- REA Αιολική («ΡΕΑ»)
 - Θερμαϊκή Οδός Α.Ε. («ΘΟ»): εταιρεία παραχώρησης (άνευ αντικειμένου)
 - Κτήριο γραφείων του πρώην Έθνους («ΕΘΝΟΣ»): πάγιο περιουσιακό στοιχείο της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ.
- Συμφωνία αγοραπωλησίας ακινήτων στην Αττική και την Κρήτη (Καμπάς και Γούρνες) στον όμιλο Dimand, Απρίλιος 2025. Η συμφωνηθείσα αξία των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ.. Στις 10.09.2025 ολοκληρώθηκε η πώληση της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., θυγατρικής της REDS Μ.Α.Ε., η οποία είναι ιδιοκτήτρια του ομώνυμου ακινήτου στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης. Η μεταβίβαση πραγματοποιήθηκε στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ. (περισσότερα στοιχεία στην ενότητα «Β. Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου»)

Με βάση τα παραπάνω, η Διοίκηση εκτιμά ότι έχει διασφαλίσει την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και ως εκ τούτου οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

2.1.2 Κλιματική αλλαγή

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται για ένα βιώσιμο μέλλον και εργάζεται ενεργά να αναγνωρίσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής, να προσαρμοστεί στις επιπτώσεις της και να μειώσει το ανθρακικό του αποτύπωμα.

Στο πλαίσιο αυτό έχει υιοθετήσει σχέδιο κλιματικής μετάβασης σύμφωνα με τον στόχο της Συμφωνίας του Παρισιού ώστε να περιοριστεί η υπερθέρμανση του πλανήτη στους 1,5°C. Το σχέδιο μετάβασης και οι δράσεις μείωσης κατανάλωσης ενέργειας και εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έχουν ενσωματωθεί στη στρατηγική ESG του Ομίλου η οποία παρακολουθείται σε τακτά χρονικά διαστήματα και τα αποτελέσματα αξιολογούνται με την αποτύπωση της ετήσιας επίδοσης και την πρόοδο σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί.

Ο Όμιλος με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του έναντι της κλιματικής αλλαγής, ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) και έχει σχεδιάσει ένα πλάνο δράσης μετριασμού και προσαρμογής της κλιματικής αλλαγής το οποίο παρουσιάζεται στην [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#).

Ο Όμιλος στο πλαίσιο της μετάβασης σε κλιματικά ουδέτερο μέλλον, έχει θέσει, με έτος βάσης το 2023, για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, στόχο μείωσης κατά 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 και κατά 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030. Ο Όμιλος έχει καταθέσει στον ανεξάρτητο οργανισμό SBTi επιστολή δέσμευσης για την επικύρωση αυτών των στόχων και προτίθεται εντός του 2025 να υποβάλλει και τους στόχους αυτούς για επικύρωση. Οι στόχοι αυτοί έχουν προκύψει με την χρήση της μεθόδου Absolute Contraction Approach (ACA), του εργαλείου καθορισμού στόχων του SBTi "Corporate Near-Term Target setting tool". Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi (SBTi CORPORATE NEAR-TERM CRITERIA Version 5.2 March 2024), ο στόχος 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 είναι σύμφωνος με το σενάριο 1,5oC ενώ ο στόχος 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, είναι σύμφωνος με το σενάριο WB2C (Well-below 2°C).

Ο Όμιλος διαθέτει στο χαρτοφυλάκιο του φωτοβολταϊκά έργα που παράγουν ενέργεια μόνο από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας είτε διαθέτοντας την ηλεκτρική αυτή ενέργεια στο δίκτυο της χώρας συνεισφέροντας στη βελτίωση του ενεργειακού μίγματος είτε για χρήση αυτής της ενέργειας στα έργα του. Συνολικά, οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν έργα ΑΠΕ συνολικής ισχύος 3 MW.

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος προχώρησε για δεύτερη φορά σε υποβολή έκθεσης προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) σχετικά με τη κλιματική αλλαγή και σημείωσε υψηλή βαθμολογία Β.

Τέλος στο πλαίσιο της συνεχούς εκπαίδευσης σε θέματα κλιματικής αλλαγής και ενέργειας, το 2025 στο πλαίσιο του προγράμματος SDG Coffee Break πραγματοποιήθηκε ενημέρωση των εργαζομένων για τον στόχο ΣΒΑ 7- Φτηνή και καθαρή ενέργεια, με τη συμμετοχή 91 εργαζομένων.

Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στη Δήλωση Βιωσιμότητας του 2024 (σχετικός σύνδεσμος [Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024](#)) στην ενότητα «Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]», καθώς επίσης και στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 (σχετικός σύνδεσμος https://ellaktor.com/viosimi-anaptiksi/ekthesis_viosimis_anaptixis/).

2.1.3 Μακροοικονομικό περιβάλλον

Ο πόλεμος μεταξύ της Ρωσίας και της Ουκρανίας, ο οποίος βρίσκεται ακόμα σε εξέλιξη, έχει προκαλέσει σοβαρές διαταραχές στις αγορές ενέργειας και πρώτων υλών, μέσω της επιβολής κυρώσεων προς και από τη Ρωσία, της αποσταθεροποίησης των εφοδιαστικών αλυσίδων και της αύξησης του κόστους βασικών προϊόντων.

Παράλληλα, η επιδείνωση της κατάστασης στη Μέση Ανατολή – περιλαμβανομένων των συγκρούσεων μεταξύ Ισραήλ και Γάζας, της επέκτασής τους στον Λίβανο και τη Συρία, καθώς και της όξυνσης των εντάσεων μεταξύ Ισραήλ και Ιράν – δημιουργεί ένα διαρκώς ρευστό περιβάλλον, με ενδεχόμενες επιπτώσεις διεθνώς στην ασφάλεια και στην ευρύτερη πολιτική και οικονομική σταθερότητα.

Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2025, η ανάπτυξη της παγκόσμιας οικονομίας υποστηρίχθηκε από το διεθνές εμπόριο και τις επενδύσεις. Σύμφωνα με πρόσφατα στοιχεία του ΔΝΤ (Ιούλιος 2025), το πραγματικό ΑΕΠ στις ΗΠΑ συρρικνώθηκε σε κατά 0,5% σε ετήσια βάση, ενώ στην Ευρωζώνη και την Κίνα το ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 2,5% και 6,0% αντίστοιχα. Ο γενικός και ο δομικός πληθωρισμός συνέχισαν να επιβραδύνονται εντός του πρώτου τριμήνου του 2025, με παράλληλη μείωση των μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων προσδοκιών για τον πληθωρισμό.

Ωστόσο, κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025, ο εμπορικός προστατευτισμός και η επιβολή δασμών από τις ΗΠΑ, συνέβαλαν στη διατήρηση της αβεβαιότητας σχετικά με την παγκόσμια οικονομία. Όσον αφορά στις προοπτικές για τα επόμενα δύο χρόνια, σύμφωνα με το ΔΝΤ, ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας αναμένεται να επιβραδυνθεί σε 3,0% το 2025 και σε 3,1% το 2026, από 3,3% το 2024 και σημαντικά χαμηλότερα από τον μέσο ρυθμό ανάπτυξης 3,7% πριν από την πανδημία, αντανakλώντας τον αντίκτυπο του εμπορικού προστατευτισμού και της αυξημένης πολιτικής αβεβαιότητας στην παγκόσμια οικονομική δραστηριότητα.

Σύμφωνα με το ΔΝΤ, η αυξημένη αβεβαιότητα που σχετίζεται με μέτρα εμπορικού προστατευτισμού, γεωπολιτικές εντάσεις και δημοσιονομικές ευπάθειες σε αρκετές οικονομίες, ενδέχεται να έχει αρνητικές επιπτώσεις στις προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας.¹

Παρά την αβεβαιότητα του διεθνούς οικονομικού περιβάλλοντος, η οικονομική δραστηριότητα στην Ελλάδα συνέχισε να αναπτύσσεται κατά το πρώτο τρίμηνο του 2025, ξεπερνώντας τον ρυθμό ανάπτυξης της Ευρωζώνης. Συγκεκριμένα, το Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) της Ελλάδας κατέγραψε ετήσια αύξηση 2,2% κατά το Α' τρίμηνο του 2025, κυρίως λόγω της ιδιωτικής κατανάλωσης και σε μικρότερο βαθμό λόγω των εξαγωγών αγαθών.

Αντίθετα, η συμβολή του ακαθάριστου σχηματισμού παγίου κεφαλαίου και των καθαρών εξαγωγών στο ΑΕΠ ήταν αρνητική, καθώς οι εξαγωγές υπηρεσιών παρέμειναν στάσιμες, ενώ οι εισαγωγές συνέχισαν να αυξάνονται. Τα διαθέσιμα στοιχεία για τους πέντε πρώτους μήνες του 2025 δείχνουν πληθωρισμό 3,1% σε ετήσια βάση.

Σύμφωνα με τις πλέον πρόσφατες προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να διαμορφωθεί σε 2,3%, 2,0% και 2,1% το 2025, 2026 και 2027

¹ Έκθεση (επικαιροποιημένη) του ΔΝΤ World Economic Outlook, Ιούλιος 2025

αντίστοιχα. Οι κύριοι μοχλοί της οικονομικής δραστηριότητας τα επόμενα χρόνια αναμένεται να συνεχίσουν να είναι η ιδιωτική κατανάλωση, οι επενδύσεις και οι εξαγωγές. Εκτιμάται ότι η ελληνική οικονομία θα διατηρήσει την αναπτυξιακή της δυναμική τα επόμενα χρόνια, παρά το αβέβαιο διεθνές οικονομικό περιβάλλον, ενώ ο πληθωρισμός αναμένεται να επιβραδυνθεί περαιτέρω το 2025. Οι προβλέψεις σχετικά με την οικονομική ανάπτυξη εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες κινδύνου, συμπεριλαμβανομένων αβεβαιοτήτων που σχετίζονται με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, τις παγκόσμιες εμπορικές πολιτικές και την κλιματική αλλαγή.¹

Η Διοίκηση του Ομίλου αξιολογεί συνεχώς τις πιθανές επιπτώσεις από τις μεταβολές του μακροοικονομικού και οικονομικού περιβάλλοντος της Ελλάδας, παρακολουθεί στενά τις παγκόσμιες οικονομικές εξελίξεις, προκειμένου να διασφαλίσει πως έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα για την ελαχιστοποίηση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στις δραστηριότητες που έχει ο Όμιλος.

2.2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.

2.3 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών

¹ Τράπεζα της Ελλάδος, Note on the Greek Economy, Ιούλιος 2025

συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης

(Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.4 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες €. Διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

Την 30.06.2025 τα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων παρουσιάζονται σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5. Για περισσότερες πληροφορίες, δείτε την Σημείωση 6 «Περιουσιακά στοιχεία Κατεχόμενα Προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες».

Δεν έχουν γίνει άλλες αναταξινομήσεις στα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ή της Κατάστασης Ταμειακών ροών, παρά μόνο σε πίνακες των επιμέρους σημειώσεων, έτσι ώστε οι παρεχόμενες πληροφορίες στις σημειώσεις αυτές να είναι συγκρίσιμες με αυτές της τρέχουσας περιόδου.

Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν έχουν επίπτωση στην καθαρή θέση και τα αποτελέσματα.

3 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση καθώς και οι σημειώσεις και αναφορές που τη συνοδεύουν ενδέχεται να εμπεριέχουν ορισμένες υποθέσεις και υπολογισμούς που αναφέρονται σε

μελλοντικά γεγονότα σε σχέση με τις εργασίες, την ανάπτυξη και τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και του Ομίλου. Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της Εταιρείας και του Ομίλου.

Για τη σύνταξη της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, οι σημαντικές λογιστικές κρίσεις από την πλευρά της Διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών του Ομίλου και της Εταιρείας, καθώς και οι κύριες πηγές εκτίμησης της αβεβαιότητας είναι ίδιες με αυτές που υιοθετήθηκαν κατά τη σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31 Δεκεμβρίου 2024.

4 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

4.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, ως υπεύθυνη Διεύθυνση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, έχει σε συνεργασία με την Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων, αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων, με στοχευμένες παρεμβάσεις, προσπαθεί να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα, οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι μπορούν να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους/οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από τον Όμιλο μέσω καθιερωμένων σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/σης, με έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν: στη συγκέντρωση ελεγχόμενων οικονομικών στοιχείων από τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, στη σύνταξη και στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, στη διαχείριση παγίων και εξοπλισμού, στη διεκπεραίωση και πληρωμή πάσης φύσεως δαπανών, στην τήρηση της φορολογικής νομοθεσίας, στη διαχείριση διαθεσίμων και σε συντονισμένη διαχείριση της συνολικής σχέσης του Ομίλου με τις Τράπεζες, με σκοπό τη βελτιστοποίηση του οφέλους για τον Όμιλο, καθώς και στην παρακολούθηση των χρηματορροών ανά δραστηριότητα (projected and actual cash flows).

Οι υποκατηγορίες των χρηματοοικονομικών κινδύνων χρήζουν διαφοροποιημένης διαχείρισης, με στοχευμένες αντιμετώπισεις ανά περίπτωση. Ειδικότερα:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πρωταρχικός στόχος της στρατηγικής του Ομίλου για τη διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου, προκειμένου να επιτυγχάνει τη μεγιστοποίηση της προσαρμοσμένης ως προς τον κίνδυνο απόδοσης, είναι η αποτελεσματική παρακολούθηση των απαιτήσεών του, και συνεπώς να αποφεύγει να εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις, λόγω αφενός της πολιτικής του, η οποία εστιάζεται στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες ελεγχμένης φερεγγυότητας και αφετέρου, της φύσης των δραστηριοτήτων του, σε κάθε περίπτωση, εφόσον απαιτηθεί, υλοποιούνται άμεσα οι απαραίτητες προσαρμογές. Σημειώνεται ότι, το σύνολο των απαιτήσεων αφορά είτε στον ευρύτερο δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (έργα υποδομών με διασφάλιση των απαιτούμενων χρηματοδοτικών κεφαλαίων μέσω κρατικών και κοινοτικών κονδυλίων) και στο εξωτερικό, είτε σε ιδιώτες πελάτες με οικονομική επιφάνεια και εγνωσμένο κύρος (ειδικότερα για την Μαρίνα Αλίμου αναφέρεται ότι για τους πελάτες retail που

εξυπηρετεί, οι απαιτήσεις από αυτούς παρακολουθούνται από νέα εφαρμογή που έχει οδηγήσει σε μείωση των ληξιπρόθεσμων και σε βέλτιστη διαχείριση των συνολικών απαιτήσεων).

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Μετά τις κινήσεις μετασχηματισμού του Ομίλου στη διάρκεια των τελευταίων δύο ετών, η δραστηριοποίηση του Ομίλου εκτός χώρας είναι πλέον εξαιρετικά περιορισμένη. Η Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών παρακολουθεί τις όποιες ταμειακές ροές σε συνάλλαγμα (εναρμόνιση εσόδων και εξόδων στο ίδιο νόμισμα, ήτοι ο κίνδυνος εκμηδενίζεται όταν συνδεθούν/συνδυασθούν απαιτήσεις με υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα), ούτως ώστε η διαχείριση των διαθεσίμων του Ομίλου να προστατεύεται από κινδύνους μεταβολών στις ισοτιμίες.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο Όμιλος επιδιώκει την ελαχιστοποίηση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου, επιλέγοντας κατά κανόνα μακροπρόθεσμο δανεισμό με σταθερό επιτόκιο και κυμαινόμενο επιτόκιο (σταθερό spread) συνδεδεμένο με το euribor. Όπου κρίνεται ότι, λόγω της διάρκειας η πιθανότητα μεταβολής του επιτοκίου είναι σημαντική, τότε γίνεται αντιστάθμιση για την κάλυψη του επιτοκιακού κινδύνου. Την τρέχουσα περίοδο με τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις που μεταβάλλουν διαρκώς τα επιτόκια βάσης, η Οικονομική Διεύθυνση ανταποκρίνεται άμεσα επιδιώκοντας σταθερά επιτόκια ή καλύπτοντας τον κίνδυνο από τα κυμαινόμενα επιτόκια με προϊόντα hedging. Κατά συνέπεια, θεωρείται ότι έχει καλυφθεί επαρκώς ο κίνδυνος επιτοκίου.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται καθημερινά τις ταμειακές του ροές. Παράλληλα προγραμματίζει τις ανάγκες ρευστότητας σε εβδομαδιαία και σε κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών, ενώ σε μηνιαία βάση προσδιορίζονται οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες. Η διατήρηση μετρητών και διαθεσίμων σε τράπεζες καλύπτουν τις σχετικές ανάγκες ρευστότητας. Σε κάθε περίπτωση η αρμόδια Δ/ση διαχειρίζεται την υπερβάλλουσα ρευστότητα κατά τρόπο που να διασφαλίζει την χρηματοπιστωτική σταθερότητα και την επιχειρησιακή συνέχεια.

Ελληνική & Διεθνής Αγορά

Το Α' εξάμηνο του 2025, η παγκόσμια οικονομία επιβραδύνθηκε λόγω προστατευτισμού, δασμών και γεωπολιτικών εντάσεων, ενώ η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού επέτρεψε τη χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής. Η Ευρωζώνη παρέμεινε ανθεκτική, με τη σταθεροποίηση του πληθωρισμού και τις μειώσεις επιτοκίων να στηρίζουν τη χρηματοδότηση. Η ελληνική οικονομία διατήρησε υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης (2,3%), υπερβαίνοντας τον ευρωπαϊκό μέσο όρο, χάρη στην κατανάλωση και τις εξαγωγές αγαθών. Παρά τις πιέσεις στις υπηρεσίες και τις επενδύσεις, η ανεργία μειώθηκε στο 10,4%, ενώ η αγορά ακινήτων και οι δημοσιονομικές επιδόσεις ενισχύθηκαν. Οι προοπτικές παραμένουν θετικές, με έμφαση στις μεταρρυθμίσεις, την πράσινη και ψηφιακή μετάβαση, αν και ελλοχεύουν κίνδυνοι από το διεθνές περιβάλλον, τις γεωπολιτικές εντάσεις, τις πληθωριστικές πιέσεις και την πιθανή καθυστέρηση απορρόφησης των ευρωπαϊκών πόρων.

Παρά το ασταθές διεθνές περιβάλλον και τις προκλήσεις που συνεχίζει να αντιμετωπίζει η ελληνική οικονομία, ο Όμιλος κατέγραψε ισχυρή επιχειρησιακή απόδοση και θετική συνολική πορεία.

Λοιπές Αβεβαιότητες

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει σχέδια έκτακτης ανάγκης για να εξασφαλίσει τη συνέχεια των ζωτικής σημασίας λειτουργιών του, καθώς και την απρόσκοπτη παροχή των υπηρεσιών του. Επίσης, έχει λάβει μέριμνα για τη γενικότερη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών κρίσεων προφυλάσσοντας περιουσιακά στοιχεία του, τους εργαζομένους του, τους συνεργάτες του και τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Εκπονήθηκαν και καθιερώθηκαν Σχέδια-Πλάνα Συνέχισης Δραστηριοτήτων (BCP) καθώς και Σχέδια Δράσης Επαναφοράς της Λειτουργικότητας των Πληροφοριακών Συστημάτων (DRP), για τα οποία ο Όμιλος είναι σε διαδικασία πιστοποίησης σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 22301:2019 για την Επιχειρησιακή Συνέχεια (Business Continuity Management System).

Επιπρόσθετα, πρέπει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος έχει αναπτύξει και εφαρμόζει επικαιροποιημένες διαδικασίες τηλεργασίας, όταν απαιτείται, και οι οποίες περιλαμβάνουν την ανάπτυξη των ανάλογων πληροφοριακών συστημάτων και εξοπλισμών, καθώς και τη χρήση των απαραίτητων εργαλείων και λογισμικού. Οι εν λόγω διαδικασίες συνεχώς εξελίσσονται και βελτιστοποιούνται ώστε να είναι πλήρως λειτουργικές και αποτελεσματικές όταν οι εκάστοτε συνθήκες το επιβάλλουν.

4.2 Προσδιορισμός των ευλόγων αξιών

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα παρακάτω επίπεδα, ανάλογα με τον τρόπο προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους:

-Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) ομοίων στοιχείων.

-Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).

-Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται μία σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου που διακρατούνται στο αποσβέσιμο κόστος και των ευλόγων αξιών τους:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία - Κατεχόμενα προς πώληση

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Δανεισμός και υποχρεώσεις μίσθωσης (μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες)

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση

Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
6.834	7.755	6.968	7.951
1.034	14.432	984	14.432
14.399	639	14.399	639
94.310	497.619	94.310	504.638
573.418	17.972	573.418	17.972

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Δανεισμός και υποχρεώσεις μίσθωσης (μακροπρόθεσμες & βραχυπρόθεσμες)

Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
60.000	60.000	60.000	60.000
11.167	1.490	10.000	1.490

	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	-	97.500	-	97.500

Η εύλογη αξία των βραχυπρόθεσμων πελατών και λοιπών απαιτήσεων καθώς και των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες. Οι εύλογες αξίες των δανείων και των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων προσδιορίζονται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια προεξόφλησης που αντανακλούν το τρέχον επιτόκιο δανεισμού και περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3 της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων του Ομίλου που αποτιμώνται στην εύλογη αξία την 30 Ιουνίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024:

	ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ			
	ΕΠΙΠΕΔΟ 1	ΕΠΙΠΕΔΟ 2	ΕΠΙΠΕΔΟ 3	ΣΥΝΟΛΟ
	30 Ιουνίου 2025			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	8.640	45.108	-	53.747
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	4.644	-	4.644
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	43.160	-	43.160
	31 Δεκεμβρίου 2024			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	10.301	5.174	-	15.475
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	5.759	-	5.759
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	52.462	-	52.462

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα), προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγώγων εκτός της αγοράς παραγώγων) προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 2.

Η εύλογη αξία των αμοιβαίων κεφαλαίων προσδιορίζεται βάσει της καθαρής αξίας του ενεργητικού του εκάστοτε αμοιβαίου κεφαλαίου.

Εάν οι τεχνικές αποτίμησης δεν βασίζονται σε διαθέσιμες αγοραίες πληροφορίες τότε τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

Στις 30.06.2025, ο Όμιλος δεν έχει πλέον χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επιπέδου 3, καθώς όπως φαίνεται και στον παρακάτω πίνακα, λόγω αύξησης του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ που ανήκαν στο επίπεδο 3, μεταφέρθηκαν σε Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στην αρχή της χρήσης

Πωλήσεις

Αναταξινόμηση σε επενδύσεις σε συγγενείς

Στο τέλος της χρήσης

31-Δεκ-24

101.044

-

(101.044)

-

4.3 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση των κεφαλαίων στοχεύει στη διασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου, την επίτευξη των αναπτυξιακών του σχεδίων σε συνδυασμό με την πιστοληπτική του ικανότητα.

Για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου θα πρέπει να αξιολογηθεί ο Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου (ήτοι, συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τράπεζες και ομολογιούχους μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα καθώς και λοιπά ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού) εξαιρουμένων όμως των δανειακών υποχρεώσεων χωρίς αναγωγή (non recourse debt) και των αντίστοιχων ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων που είναι συνδεδεμένα με έργα που εξυπηρετούν τις δανειακές υποχρεώσεις τους μέσω των ρών τους.

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 30.06.2025 και στις 31.12.2024 παρουσιάζεται αναλυτικά στους ακόλουθους πίνακες:

	30-Ιουν-25
Σύνολο Ομίλου	
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	15.829
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	19.977
Σύνολο Δανείων*	35.805
Μείον:	
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	201.685
Δεσμευμένες Καταθέσεις	455
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	8.000
Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	51.942
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	262.082
Καθαρός Δανεισμός	(226.276)
Πλέον: Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση (εξαιρουμένων των δανείων χωρίς αναγωγή)	197.303
Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	(28.973)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου	432.317
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων	403.343
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης	(0,072)

	31-Δεκ-24		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	28.254	25.741	2.513
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	398.568	343.983	54.586
Σύνολο Δανείων*	426.822	369.723	57.099
Μείον:			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	172.892	11.356	161.536

	31-Δεκ-24		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
Δεσμευμένες καταθέσεις	35.919	20.898	15.021
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	71.450	-	71.450
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	12.929	-	12.929
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	293.190	32.253	260.937
Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	133.632	337.470	(203.838)
Πλέον: Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση	-	-	(22.612)
Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)			(226.449)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			776.796
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			550.347
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,411)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €58,5 εκατ. την 30.06.2025 και €70,8 εκατ. την 31.12.2024 (σημείωση 15)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 30.06.2025 για τον Όμιλο, χωρίς το δάνειο χωρίς αναγωγή, υπολογίζεται σε -7,2% (31.12.2024: σε -41,1%). Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το πηλίκο του καθαρού δανεισμού προς το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων (ήτοι, σύνολο καθαρής θέσης πλέον καθαρός δανεισμός).

5 Πληροφόρηση κατά τομέα

Κατά την 30η Ιουνίου 2025, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κάτωθι επιχειρηματικούς τομείς:

- Παραχωρήσεις
- Ανάπτυξη γης και ακινήτων

Από τους προαναφερθέντες επιχειρηματικούς τομείς, μέρος του τομέα των Παραχωρήσεων και της Ανάπτυξης γης και ακινήτων, έχουν καταταχθεί ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6). Επίσης, ως διακοπείσα δραστηριότητα για το διάστημα 01.01.2025-28.01.2025, οπότε και ολοκληρώθηκε η πώλησή του, απεικονίζεται ο τομέας του Περιβάλλοντος.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνιστούν τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Οι ως άνω, έχοντας καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας, ελέγχουν τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογηθεί η επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διάφορα κριτήρια για να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία ποικίλουν ανάλογα με τη φύση, το βαθμό ωριμότητας και τις ιδιαιτερότητες του κάθε τομέα, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους, τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες καθώς και πληροφορίες σχετικές με τα προϊόντα και τις αγορές.

Στη σημείωση 27 αναφέρεται ανά εταιρεία του Ομίλου ο τομέας δραστηριοποίησής της.

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για το 6μηνο 2025 έχουν ως εξής:

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες			Διακοπείσες δραστηριότητες					
	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ.	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Περιβάλλον	Γούρνες & Καμπάς	Παραχωρήσεις*	Σύνολο διακοπεισών δραστηριοτήτων	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	8.756	190	-	8.945	8.194	-	32.429	40.623	49.568
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)	(10)
Πωλήσεις	8.756	190	-	8.945	8.194	-	32.419	40.613	49.558
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(1.905)	(10.291)	-	(12.196)	(5.225)	-	(20.028)	(25.254)	(37.449)
Μεικτό κέρδος	6.850	(10.101)	-	(3.250)	2.969	-	12.391	15.360	12.109
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(3.660)	(19.213)	101	(22.772)	(711)	(141)	(4.039)	(4.891)	(27.663)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	744	(2.545)	(101)	(1.901)	182	-	(2.471)	(2.290)	(4.191)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	(149)	-	(149)	-	-	6.869	6.869	6.720
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	3.935	(32.008)	-	(28.073)	2.439	(141)	12.750	15.048	(13.025)
Αποσβέσεις	(1.318)	(3.966)	-	(5.284)	(394)	(58)	(3.581)	(4.033)	(9.317)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	2.617	(35.974)	-	(33.357)	2.045	(199)	9.169	11.015	(22.342)
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	(97)	-	(97)	(2)	-	262	260	164
Χρηματοοικονομικά έσοδα	467	5.064	(2.453)	3.079	279	-	15.398	15.678	18.756
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(3.438)	(1.364)	2.453	(2.349)	(120)	-	(19.652)	(19.773)	(22.122)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(354)	(32.370)	-	(32.724)	2.202	(199)	5.177	7.180	(25.544)
Φόρος εισοδήματος	606	(1.082)	-	(476)	(419)	(21)	(2.107)	(2.547)	(3.023)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου από σύνολο δραστηριοτήτων	252	(33.452)	-	(33.200)	1.783	(220)	3.070	4.633	(28.567)
Ζημία από πώληση διακοπείσας δραστηριότητας - Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	-	-	-	-	(1.367)	-	-	(1.367)	(1.367)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου	252	(33.452)	-	(33.200)	416	(220)	3.070	3.266	(29.934)

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 30.04.2025, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά.

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για το 6μηνο 2024 έχουν ως εξής:

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες			Διακοπείσες δραστηριότητες				Σύνολο διακοπεισών δραστηριοτήτων	Σύνολο
	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ.	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Περιβάλλον	Γούρνες & Καμπάς	Παραχωρήσεις		
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	-	114.027	-	114.027	47.931	-	30.769	78.699	192.726
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	-	(54)	(54)	-	-	-	-	(54)
Πωλήσεις	-	114.027	(54)	113.974	47.931	-	30.769	78.699	192.673
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	-	(25.848)	34	(25.814)	(32.352)	-	(14.660)	(47.013)	(72.826)
Μεικτό κέρδος	-	88.179	(19)	88.160	15.578	-	16.108	31.687	119.847
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(1.368)	(15.935)	20	(17.284)	(5.353)	(195)	(3.502)	(9.050)	(26.334)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	(9)	2.411	-	2.402	552	(3)	768	1.317	3.719
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	949	-	949	(3)	-	1.453	1.450	2.399
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	(1.378)	75.604	-	74.227	10.774	(198)	14.827	25.404	99.630
Αποσβέσεις	(7)	(24.148)	-	(24.155)	(2.044)	(58)	(7.483)	(9.585)	(33.740)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(1.385)	51.456	-	50.072	8.730	(255)	7.345	15.819	65.891
Έσοδα από μερίσματα	-	-	-	-	-	-	1.086	1.086	1.086
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-	75	-	75	(55)	-	(601)	(657)	(582)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.124	10.316	(2.765)	8.675	1.671	-	12.748	14.419	23.094
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(694)	(5.929)	2.765	(3.859)	(986)	(1)	(19.591)	(20.578)	(24.437)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(955)	55.918	-	54.963	9.359	(256)	986	10.089	65.052
Φόρος εισοδήματος	(94)	(15.124)	-	(15.217)	(2.949)	13	(68)	(3.004)	(18.221)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) περιόδου	(1.049)	40.795	-	39.746	6.410	(244)	918	7.085	46.831

** Συμφωνία των εξόδων ανά κατηγορία με την κατάσταση αποτελεσμάτων για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

1-Ιαν έως 30-Ιουν-25

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Έξοδα ανά κατηγορία				
Κόστος Πωληθέντων **	18	(12.196)	(3.476)	(15.671)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης **	18	(22.772)	(1.808)	(24.581)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές **	19	(1.901)	-	(1.901)

1-Ιαν έως 30-Ιουν-24

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Έξοδα ανά κατηγορία				
Κόστος Πωληθέντων**	18	(25.814)	(22.812)	(48.625)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης **	18	(17.284)	(1.343)	(18.627)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές **	19	2.402	-	2.402

Τα περιουσιακά στοιχεία των τομέων παρουσιάζονται παρακάτω:

	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Παραχωρήσεις	Λοιπά	Λοιπά & Α.Ο. κ.λπ	Κατεχόμενα προς πώληση	Σύνολο
Σύνολο Ενεργητικού 30.06.2025	239.017	-	-	339.958	707.472	1.286.447
Σύνολο Ενεργητικού 31.12.2024	336.399	864.536	115.636	-	186.678	1.503.248

Μεταβιβάσεις και συναλλαγές μεταξύ τομέων πραγματοποιούνται με πραγματικούς εμπορικούς όρους.

Ο Όμιλος έχει παρουσία και στο εξωτερικό (σημείωση 1). Ειδικότερα, το σύνολο των πωλήσεων κατανέμεται γεωγραφικά ως εξής:

	Πωλήσεις	
	1-Ιαν έως	
	30-Ιουν-25	30-Ιουν-24
Ελλάδα	8.794	113.575
Ρουμανία	151	399
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	8.945	113.974
Ελλάδα	39.223	71.185
Γερμανία & Κύπρος	1.390	7.514
Διακοπείσες δραστηριότητες	40.613	78.699
Σύνολο	49.558	192.673

Από τις πωλήσεις (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες) που πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα, ποσό €38 χιλ. για το 6μηνο 2025 και ποσό €890 χιλ. για το 6μηνο 2024, προέρχονται από το Δημόσιο, συμπεριλαμβανομένων των ΔΕΚΟ, των Δήμων κ.λπ.

6 Περιουσιακά στοιχεία Κατεχόμενα προς πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες», τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση, εάν η λογιστική τους αξία θα ανακτηθεί μέσω πώλησής τους και όχι μέσω συνεχιζόμενης χρήσης. Αυτός ο όρος θεωρείται ότι πληρούται μόνο όταν η πώληση είναι πολύ πιθανή και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο για άμεση πώληση στην παρούσα κατάσταση.

Η διοίκηση πρέπει να δεσμεύεται για την πώληση, η οποία αναμένεται να αναγνωριστεί ως ολοκληρωμένη εντός ενός έτους από την ημερομηνία ταξινόμησης. Όταν ο Όμιλος δεσμεύεται σε σχέδιο πώλησης που συνεπάγεται απώλεια ελέγχου θυγατρικής, όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής αυτής ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση όταν πληρούνται τα κριτήρια που περιγράφονται παραπάνω ανεξάρτητα από το αν ο Όμιλος θα διατηρήσει κάποια μειοψηφία στην πρώην θυγατρική του μετά την πώληση.

Από την ημερομηνία κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο στοιχείο του ενεργητικού ταξινομείται ως κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων στοιχείων του ενεργητικού.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,
- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Ολοκλήρωση πώλησης Κλάδου Περιβάλλοντος στις 28.01.2025

Στις 22.05.2024 η Εταιρεία έγινε αποδέκτης προσφοράς, για την εξαγορά από την MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), του συνόλου των μετοχών που κατείχε στη θυγατρική της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και αντιστοιχούσε σε ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου. Η προσφορά υπόκειτο στις συνήθεις αιρέσεις και προϋποθέσεις για τις συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανέθεσε στον εξειδικευμένο χρηματοοικονομικό οίκο AXIA VENTURES GROUP, να εξετάσει το δίκαιο και εύλογο (fairness opinion) του προσφερθέντος τιμήματος.

Στις 03.07.2024 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνίας με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΗ, για την πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, ήτοι ποσοστού 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τιμήματος €114,7 εκατ.. Η συναλλαγή τελούσε υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού και όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών.

Στις 08.07.2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. αποφάσισε και ενέκρινε την πώληση και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την ολοκλήρωση της διαδικασίας.

Στις 20.01.2025, η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε ομόφωνα την εν λόγω συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η συναλλαγή πώλησης (financial closing) έναντι τελικού τιμήματος €113,8 εκατ.

Μετά την ταξινόμηση του Κλάδου Περιβάλλοντος ως διακοπείσα δραστηριότητα, στις 31.12.2024 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης (κυρίως από σχηματισμένες υπεραξίες) ύψους €1,8 εκατ., για να

μειωθεί η λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος πώλησης. Επομένως, στις 31.12.2024 τα ίδια κεφάλαια που αποδίδονται στους μετόχους πλειοψηφίας του τομέα, ανέρχονταν σε €113,8 εκατ. Στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Α' εξαμήνου 2025, έχουν συμπεριληφθεί και τα αποτελέσματα της εν λόγω διακοπείσας δραστηριότητας για το διάστημα 01.01-28.01.2025. Το καθαρό αποτέλεσμα ανέρχεται σε κέρδος €1.783 χιλ., εκ του οποίου κέρδος €1.367 χιλ. για τους μετόχους της μητρικής ενώ το αποτέλεσμα της πώλησης ανέρχεται σε ισόποση ζημία €1.367 χιλ..

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
Στοιχεία ενεργητικού

Ενσώματα πάγια	32.575
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	205
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & Δεσμευμένες καταθέσεις	41.071
Απαιτήσεις πελατών & Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	104.717
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	8.562

Συνολικά στοιχεία ενεργητικού
187.130
Στοιχεία παθητικού

Δάνεια μακροπρόθεσμα	10.872
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	7.051
Προμηθευτές, υπεργολάβοι και συμβατικές υποχρεώσεις	23.493
Λοιπά στοιχεία παθητικού	13.796

Συνολικά στοιχεία παθητικού
55.212
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία
131.918

Μείον: Μη ελέγχουσες συμμετοχές

16.708

Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων
115.210

Συνολικό τίμημα για τη μεταβίβαση του 94,44% του κλάδου ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

113.843

Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων

(115.210)

Ζημιά από την πώληση της συμμετοχής στον κλάδο Περιβάλλοντος
(1.367)
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Αποτέλεσμα από την πώληση της ΗΛΕΚΤΩΡ
28-Ιαν-25

Τίμημα για τη μεταβίβαση του 94,44% της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ από την μητρική εταιρεία

113.843

Μείον: Κόστος συμμετοχής

(8.635)

Κέρδος από την πώληση της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ
105.208

Τομέας Παραχωρήσεων-Διακοπείσες δραστηριότητες

Στις 30.04.2025, η Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία αγοραπωλησίας (SPA) με την «Aktor Όμιλος Εταιρειών» για την πώληση του συνόλου (100%) της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, με αποτίμηση σε επίπεδο Επιχειρηματικής Αξίας (Enterprise Value) ύψους €367 εκατ. (30.04.2025). Η εν λόγω συμφωνία εγκρίθηκε από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ στις 10.07.2025. Η Επιτροπή Ανταγωνισμού ενέκρινε ομόφωνα τη συναλλαγή στις 15.09.2025 και ακολούθως, στις 29.09.2025 ολοκληρώθηκε η πώληση. Μετά τις αναγκαίες προσαρμογές, η αξία επιχείρησης (Enterprise Value) διαμορφώθηκε σε €374,3 εκατ., ενώ το τελικό τίμημα της Συναλλαγής, μετά την αφαίρεση τραπεζικού δανεισμού και λοιπών υποχρεώσεων και την προσθήκη των χρηματικών διαθεσίμων της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ανήλθε σε €194,6 εκατ.

Προϋπόθεση για το χρηματοοικονομικό κλείσιμο της συναλλαγής πώλησης της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, αποτέλεσε η ολοκλήρωση (Ιούλιος και Σεπτέμβριος 2025) συναλλαγής μεταβίβασης («**Carve-Out**») προκαθορισμένων περιουσιακών στοιχείων στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Συναφώς, εξαιρέθηκαν από τη Συναλλαγή και εισέρχονται στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ τα κατωτέρω περιουσιακά στοιχεία συνολικού τιμήματος ύψους ~€110 εκατ., για το ποσοστό συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ:

- ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΑΟ»)
- ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ Α.Ε. («ΑΔ»)
- ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. («ΑΔΔ»), κατά 80% θυγατρική της ΑΔ
- REA ΑΙΟΛΙΚΗ («ΡΕΑ»)
- ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. («ΘΟ»): εταιρεία παραχώρησης (άνευ αντικειμένου)
- Κτήριο γραφείων του πρώην Έθνους («ΕΘΝΟΣ»): πάγιο περιουσιακό στοιχείο της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

Τα αποτελέσματα των εταιρειών του Carve-out απεικονίζονται στην πληροφόρηση κατά τομέα (σημείωση 5) στις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ενσωματωμένα στη στήλη «ΛΟΙΠΑ».

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, η Διοίκηση του Ομίλου αποφάσισε την κατάταξη με ημερομηνία 30.04.2025, των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών του τομέα Παραχωρήσεων του Ομίλου (που συνθέτουν έναν από τους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου), ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Κατά την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών του τομέα Παραχωρήσεων στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας (μείον τα έξοδα που σχετίζονται με τη μεταβίβαση), σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, παρ.15, δεν προέκυψε για τον Όμιλο ζημιά απομείωσης.

Επισημαίνεται ότι για το διάστημα 30.04-30.06.2025 δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις επί των μακροπρόθεσμων στοιχείων του ενεργητικού του τομέα προς πώληση.

Εταιρείες ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ, KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ & KANTZA ΑΕ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Στις 11.04.2025, αφ' ενός η Εταιρεία και η εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS ΑΕ και αφετέρου η DIMAND ΑΕ και εταιρείες του Ομίλου της, συμφώνησαν την υπό προϋποθέσεις αγοραπωλησία ακινήτων στην Αττική και στην Κρήτη (η «Συναλλαγή») ως εξής: α) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ, (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), και KANTZA ΜΑΕ, (με μοναδικό μέτοχο την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.), ιδιοκτήτριες οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ. που βρίσκονται στη θέση κτήμα Καμπά, στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, β) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΜΑΕ, (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου, στο Ηράκλειο Κρήτης και γ) την πώληση ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 4,4

χιλ. τ.μ. και ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 1,3 χιλ. τ.μ. επί του οποίου βρίσκεται διατηρητέο οίκημα 0,7 χιλ. τ.μ. Τα δύο οικόπεδα βρίσκονται στη θέση Τρίγωνο Καμπά του Δήμου Παλλήνης.

Στο πλαίσιο της συμφωνίας, ορίστηκε ότι η τελική τιμή της συναλλαγής θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των εταιρειών που κατέχουν τα εν λόγω ακίνητα. Η συμφωνηθείσα αποτίμηση των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ., ενώ το τίμημα για την πώληση των σχετικών εταιρειών θα υπολογιστεί βάσει της οικονομικής τους κατάστασης κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της συναλλαγής.

Σε συνέχεια της ανωτέρω συμφωνίας, στις 10.09.2025, υπεγράφη σχετικό συμφωνητικό αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΜΑΕ, στην εταιρεία ARCELA INVESTMENTS LIMITED, θυγατρική της DIMAND. Το συνολικό τίμημα για τη συγκεκριμένη συναλλαγή ανήλθε σε €40,1 εκατ.

Επίσης, για την αγοραπωλησία ακινήτων που βρίσκονται στην Αττική (Καμπάς), συμφωνήθηκε η παράταση των σχετικών συμβάσεων μέχρι την πλήρωση προαπαιτούμενων ενεργειών, η οποία εκτιμάται ότι θα λάβει χώρα έως το τέλος του έτους 2025.

Απεικόνιση των Κατεχόμενων προς πώληση/Διακοπείσων δραστηριοτήτων

Βάσει των ανωτέρω και σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, η Διοίκηση του Ομίλου αποφάσισε την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των τριών (3) εταιρειών ΓΟΥΡΝΕΣ ΜΑΕ, ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ και ΚΑΝΤΖΑ ΜΑΕ που ανήκαν στον τομέα ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Κατά συνέπεια, παρουσιάζονται μαζί με τα προαναφερθέντα στοιχεία των Παραχωρήσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου στις γραμμές «Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» και «Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Κατά την ημερομηνία της ταξινόμησης, ο Όμιλος αποτίμησε τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού των 3 εταιρειών στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής τους αξίας και της εύλογης αξίας (μείον τα έξοδα που σχετίζονται με τη μεταβίβαση), σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, παρ.15 και δεν προέκυψε για τον Όμιλο ζημιά απομείωσης.

Για την περίοδο 01.01.2025 έως 30.06.2025, τα έσοδα και τα έξοδα, τα κέρδη και οι ζημιές που σχετίζονται με τις περιγραφείσες Διακοπείσες Δραστηριότητες παρουσιάζονται ως ξεχωριστή στήλη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τίτλο «Διακοπείσες Δραστηριότητες», ενώ ο υπόλοιπος Όμιλος που δεν επηρεάζεται από την εν λόγω συναλλαγή παρουσιάζεται στη στήλη «Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες». Το άθροισμα των Διακοπεισών και Συνεχιζόμενων Δραστηριοτήτων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αποτελούν το Σύνολο του Ομίλου.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες που αφορούν στις διακοπείσες δραστηριότητες:

	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΓΟΥΡΝΕΣ & ΚΑΜΠΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ
	30-Ιουν-25	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-25	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες	34.780	33.168	146	68.094
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	835	5.177	(199)	5.813
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	2.205	(9.948)	124	(7.619)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	(38.628)	3.664	-	(34.964)

	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΓΟΥΡΝΕΣ & ΚΑΜΠΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ
	1-Ιαν έως			1-Ιαν έως
	30-Ιουν-25	30-Ιουν-25	30-Ιουν-25	30-Ιουν-25
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(325)	167.604	-	167.279
Καθαρές ενδοομιλικές εισροές/εκροές μεταξύ συνεχιζόμενων και διακοπείσων δραστηριοτήτων	1.132	(175.275)	281	(173.862)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες	-	24.390	353	24.743

	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	ΓΟΥΡΝΕΣ & ΚΑΜΠΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ
	1-Ιαν έως			1-Ιαν έως
	30-Ιουν-24	30-Ιουν-24	30-Ιουν-24	30-Ιουν-24
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες	21.039	81.289	217	102.545
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	9.359	986	(256)	10.089
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	(6.110)	9.922	(88)	3.724
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	7.936	42.229	-	50.165
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(1.455)	(17.121)	-	(18.576)
Καθαρές ενδοομιλικές εισροές/εκροές μεταξύ συνεχιζόμενων και διακοπείσων δραστηριοτήτων	653	27.808	278	28.738
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες	31.421	145.113	151	176.685

Οι λογιστικές αξίες στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών που ταξινομήθηκαν ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 30.06.2025 αναλύονται ως εξής:

Κατεχόμενα προς πώληση		ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ*	ΓΟΥΡΝΕΣ & ΚΑΜΠΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Σημ.		30-Ιουν-25	30-Ιουν-25	30-Ιουν-25
Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση				
	Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	9.478	-	9.478
	Άυλα περιουσιακά στοιχεία	220	-	220
	Δικαίωμα Παραχώρησης	142.464	-	142.464
	Επενδυτικά ακίνητα	-	83.041	83.041
	Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (IFRIC 12)	174.508	-	174.508
	Δεσμευμένες καταθέσεις	20.898	-	20.898
	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	24.390	353	24.743
	Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	48.520	175	48.695
	Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	203.418	6	203.424
	Συνολικά στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	623.897	83.575	707.471
Στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση				
	Δάνεια μακροπρόθεσμα	544.157	-	544.157
	Δάνεια βραχυπρόθεσμα	27.176	-	27.176
	Προμηθευτές	24.953	5	24.958
	Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	10	29	39
	Λοιπά στοιχεία παθητικού	91.661	-	91.661
	Συνολικά στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	687.958	34	687.992

* Με την ταμειακή ολοκλήρωση του Carve-out, τα στοιχεία του ενεργητικού των Παραχωρήσεων θα ενισχυθούν σημαντικά. Στον παραπάνω πίνακα τα στοιχεία ενεργητικού εμφανίζονται μειωμένα κατά €109,2 εκατ. λόγω της μεταφοράς στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ των περιουσιακών στοιχείων που εξαιρούνται της συναλλαγής.

Στα στοιχεία της Εταιρείας, έχει ταξινομηθεί ως «Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση», σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 5, το σύνολο του κόστους συμμετοχής στην ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, ποσού €125.871 χιλ. και στην ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ €5.865 χιλ. (31.12.2024: στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ €8.635 χιλ.).

7 Άυλα περιουσιακά στοιχεία και Δικαίωμα Παραχώρησης

7α Άυλα περιουσιακά στοιχεία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΧΕΙΑ

Σημ	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος					
1 Ιανουαρίου 2024	2.688	2.879	20.034	2.527	28.129
Συναλλαγματικές διαφορές	125	-	-	-	125
Προσθήκες	1	-	-	2	2
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	(124)	(1.847)	-	(634)	(2.605)
30 Ιουνίου 2024	2.690	1.033	20.034	1.894	25.652
Συναλλαγματικές διαφορές	(126)	-	-	-	(126)
Προσθήκες	624	-	-	121	744
Πωλήσεις/Διαγραφές	(1.809)	-	-	(336)	(2.145)
Αναταξινομήσεις	70	-	-	(70)	-
Απομειώσεις	-	(1.845)	-	-	(1.845)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	53	1.845	-	(121)	1.778
31 Δεκεμβρίου 2024	1.501	1.033	20.034	1.488	24.057
1 Ιανουαρίου 2025	1.501	1.033	20.034	1.488	24.057
Προσθήκες	21	-	1	-	22
Απομείωση	-	(319)	(771)	-	(1.090)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	(331)	-	(200)	(164)	(695)
Πώληση Τομέα ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	(3)	-	-	(353)	(356)
30 Ιουνίου 2025	1.188	713	19.065	971	21.937
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Ιανουαρίου 2024	(2.149)	(709)	(18.781)	(1.039)	(22.678)
Συναλλαγματικές διαφορές	(125)	-	-	-	(125)
Αποσβέσεις περιόδου	(108)	-	-	(52)	(159)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	122	1	-	566	690
30 Ιουνίου 2024	(2.260)	(708)	(18.781)	(525)	(22.273)
Συναλλαγματικές διαφορές	123	-	-	-	123
Αποσβέσεις περιόδου	(493)	-	-	(27)	(520)
Πωλήσεις/Διαγραφές	1.809	-	-	336	2.145
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	(83)	-	-	17	(66)
31 Δεκεμβρίου 2024	(904)	(708)	(18.781)	(198)	(20.591)

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

	Σημ	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2025		(904)	(708)	(18.781)	(198)	(20.591)
Αποσβέσεις περιόδου	18	(106)	-	(1)	(4)	(112)
Πωλήσεις/Διαγραφές		(3)	(6)	-	10	1
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση- Τομέας ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	6	313	-	-	162	475
Πώληση Τομέα ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	6	356	-	-	-	356
30 Ιουνίου 2025		(344)	(713)	(18.782)	(30)	(19.871)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		598	325	1.253	1.290	3.466
Αναπόσβεστη αξία στις 30 Ιουνίου 2025		844	-	283	941	2.068

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	Λογισμικό	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος				
1 Ιανουαρίου 2024		1.176	70	1.246
30 Ιουνίου 2024		1.176	70	1.246
Προσθήκες		204	-	204
Μεταφορά από/σε ενσώματα πάγια		70	(70)	-
31 Δεκεμβρίου 2024		1.450	-	1.450
1 Ιανουαρίου 2025		1.450	-	1.450
Προσθήκες		16	-	16
30 Ιουνίου 2025		1.466	-	1.466
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
1 Ιανουαρίου 2024		(1.047)	-	(1.047)
Αποσβέσεις περιόδου	18	(41)	-	(41)
30 Ιουνίου 2024		(1.089)	-	(1.089)
Αποσβέσεις περιόδου		(52)	-	(52)
31 Δεκεμβρίου 2024		(1.141)	-	(1.141)
1 Ιανουαρίου 2025		(1.141)	-	(1.141)
Αποσβέσεις περιόδου	18	(63)	-	(63)
30 Ιουνίου 2025		(1.203)	-	(1.203)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		309	-	309
Αναπόσβεστη αξία στις 30 Ιουνίου 2025		262	-	262

7β Δικαίωμα Παραχώρησης

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Σημ.	Δικαίωμα παραχώρησης
Κόστος		
1 Ιανουαρίου 2024		1.192.787
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		(24.236)
30 Ιουνίου 2024		1.168.551
Προσθήκες		1
Μειώσεις/Διαγραφές		(840.028)
31 Δεκεμβρίου 2024		328.525
1 Ιανουαρίου 2025		328.525
Απομείωση		(178)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	6	(328.347)
30 Ιουνίου 2025		-
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
1 Ιανουαρίου 2024		(994.477)
Αποσβέσεις περιόδου	18	(27.381)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		24.236
30 Ιουνίου 2024		(997.621)
Αποσβέσεις περιόδου		(22.294)
Μειώσεις/Διαγραφές		840.028
31 Δεκεμβρίου 2024		(179.888)
1 Ιανουαρίου 2025		(179.888)
Αποσβέσεις περιόδου	18	(5.995)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση-Τομέας ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	6	185.883
30 Ιουνίου 2025		-
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		148.637
Αναπόσβεστη αξία στις 30 Ιουνίου 2025		-

Οι «Μειώσεις/Διαγραφές» εντός του 2024 ποσού €840.028 χιλ. αφορούν την ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ λόγω της λήξης της περιόδου T2 του δικαιώματος παραχώρησης.

Μετά την ταξινόμηση της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ στα Κατεχόμενα προς πώληση, στον Όμιλο το Δικαίωμα Παραχώρησης μηδενίζεται.

Η Εταιρεία δεν έχει Δικαίωμα Παραχώρησης.

8 Επενδύσεις σε ακίνητα

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Κόστος			
1 Ιανουαρίου 2024		147.909	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές		(8)	-
30 Ιουνίου 2024		147.901	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές		5	-
Εξαγορά Athens Properties BV		84.485	-
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		709	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
31 Δεκεμβρίου 2024		233.100	7.517
1 Ιανουαρίου 2025		233.100	7.517
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση (Γούρνες & Καμπάς)	6	(85.765)	-
30 Ιουνίου 2025		147.335	7.517
Συσσωρευμένες αποσβέσεις			
1 Ιανουαρίου 2024		(34.848)	(4.317)
Συναλλαγματικές διαφορές	5	-	-
Αποσβέσεις περιόδου	18	(142)	-
30 Ιουνίου 2024		(34.984)	(4.317)
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		(5.966)	-
Αποσβέσεις περιόδου		(321)	-
Απομείωση		(160)	(160)
Αναστροφή προηγούμενης πρόβλεψης απομείωσης		122	-
Μεταφορά από ενσώματα πάγια		(6)	-
31 Δεκεμβρίου 2024		(41.316)	(4.477)
1 Ιανουαρίου 2025		(41.316)	(4.477)
Αποσβέσεις περιόδου	18	(958)	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση (Γούρνες & Καμπάς)	6	2.723	-
30 Ιουνίου 2025		(39.551)	(4.477)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		191.784	3.040
Αναπόσβεστη αξία στις 30 Ιουνίου 2025		107.784	3.040

9 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Στην αρχή της περιόδου	15.475	101.895	14.870	-
(Πώληση κλάδου Περιβάλλοντος)	(536)	-	-	-
Προσθήκες	256.653	378.614	256.653	378.614
(Πωλήσεις)	(218.011)	(364.769)	(218.007)	(364.769)
Μεταφορά από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-	431	-	431
Μεταφορά σε Επενδύσεις σε συγγενείς	-	(101.044)	-	-
Προσαρμογή σε εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων: αύξηση / (μείωση)	(319)	832	(631)	593
Μεταφορά από/σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	485	(485)	-	-
Στο τέλος της περιόδου	53.747	15.475	52.885	14.870
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	-	-	-
Κυκλοφορούν ενεργητικό	53.747	15.475	52.885	14.870
	53.747	15.475	52.885	14.870

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Εισηγμένοι τίτλοι:				
Μετοχές – Ελλάδα (σε €)	8.640	10.301	7.777	9.696
Μη εισηγμένοι τίτλοι:				
Liquidity Money Market – Fixed Income Funds	45.108	5.174	45.108	5.174
	53.747	15.475	52.885	14.870

10 Δεσμευμένες καταθέσεις

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	27.937
Κυκλοφορούν ενεργητικό	455	7.982
	455	35.919

Οι Δεσμευμένες καταθέσεις προέρχονται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	-	20.898
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	-	14.882
ΛΟΙΠΑ	455	139
	455	35.919

Οι δεσμευμένες καταθέσεις στις περιπτώσεις χρηματοδότησης αυτοχρηματοδοτούμενων ή συγχρηματοδοτούμενων έργων (project finance όπως ενδεικτικά έργα παραχωρήσεων) αφορούν σε λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή σε αποθεματικούς λογαριασμούς. Το ποσό των €14.882 χιλ. (στις 31.12.2024) της Ανάπτυξης Ακινήτων αφορούσε υποχρέωση της εταιρείας REDS προς το ΤΑΙΠΕΔ αναφορικά με την αγορά του ακινήτου στο Ηράκλειο Κρήτης (Γούρνες).

Η μητρική εταιρεία, στην τρέχουσα περίοδο, κατέχει δεσμευμένες καταθέσεις ποσού €316 χιλ. (31.12.2024: €0 χιλ.)

11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Διαθέσιμα στο ταμείο	26	512	1	2
Καταθέσεις όψεως	15.497	51.218	1.934	1.369
Καταθέσεις προθεσμίας	186.162	121.162	15.037	2.488
Σύνολο	201.685	172.892	16.972	3.859

Το υπόλοιπο των Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων προέρχεται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	-	127.932
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	44.110	39.444
ΛΟΙΠΑ*	157.575*	5.516
	201.685	172.892

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

* Στα «Λοιπά» συμπεριλαμβάνονται πλέον οι θυγατρικές ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ, που δεν μεταβιβάζονται στην Aktor Group και επομένως δεν ταξινομούνται στα Κατεχόμενα προς πώληση (σημείωση 6).

Το υπόλοιπο των Καταθέσεων προθεσμίας, σε ενοποιημένο επίπεδο, προέρχεται κυρίως από τις εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €129.850 χιλ. (31.12.2024: €86.000 χιλ.), ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ κατά €34.000 χιλ. (31.12.2024: €25.000 χιλ.), PROFIT Srl κατά €3.574 χιλ. (31.12.2024: €3.674 χιλ.), καθώς και από την μητρική εταιρεία κατά €15.037 χιλ. (31.12.2024: €2.488 χιλ.).

Το υπόλοιπο των ταμειακών διαθεσίμων, σε ενοποιημένο επίπεδο, στις 31.12.2024, ήταν €207.672 χιλ., συμπεριλαμβανομένων των διακοπεισών δραστηριοτήτων.

12 Απαιτήσεις

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Πελάτες	21.174	13.959	-	-
Πελάτες – Συνδεδεμένα μέρη	-	242	-	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(5.323)	(7.890)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	15.851	6.311	-	-
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	3.808	15.336	2.873	2.033
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	90	1.242	67.350	67.348
Λοιπές Απαιτήσεις	86.971	159.080	37.917	73.429
Λοιπές Απαιτήσεις -Συνδεδεμένα μέρη	26	340	3.033	2.746
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης Λοιπών	(11.379)	(22.712)	(2.684)	(2.683)
Απαιτήσεων και Δανείων				
Σύνολο	95.367	159.597	108.489	142.874
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.034	14.432	60.000	60.000
Κυκλοφορούν ενεργητικό	94.333	145.165	48.489	82.874
	95.367	159.597	108.489	142.874

Η μείωση που παρατηρείται στις Απαιτήσεις του Ομίλου στις 30.06.2025 σε σχέση με 31.12.2024, οφείλεται, κυρίως, στην ταξινόμηση των απαιτήσεων του κλάδου Παραχωρήσεων ποσού €48.520 χιλ., στα «Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» (όπως αναλυτικά περιγράφεται στη σημείωση 6), καθώς και στην είσπραξη δανειακών απαιτήσεων από την ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ποσού €36.000 χιλ..

Ο λογαριασμός «Λοιπές Απαιτήσεις» αναλύεται ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Απαιτήσεις από συνεταίρους σε κοινοπρακτικά σχήματα	651	657	-	-
Λοιποί χρεώστες	1.036	3.444	1.122	616
Δανειακές απαιτήσεις από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	34.179	70.179	34.179	70.179
Απαιτήσεις από Δημόσιο (παρακρατούμενοι & προκαταβλητέοι φόροι & Ασφαλιστικοί οργανισμοί)	26.063	33.426	2.097	2.006
Προκαταβολές Vestas	6.633	10.941	-	-
Έσοδα επόμενων χρήσεων	853	2.870	451	603
Προκαταβολές προμηθευτών / πιστωτών	16.790	36.775	68	25
Επιταγές (μεταχρονολογημένες) εισπρακτέες	768	788	-	-
	86.971	159.080	37.917	73.429

Στον Όμιλο τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη χορηγούνται σε όρους αγοράς και είναι ως επί το πλείστον κυμαινόμενου επιτοκίου. Στην Εταιρεία τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου.

Οι απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Πελάτες Δημοσίου	-	3.348	-	-
Παρακρατημένες εγγυήσεις Δημοσίου	-	501	-	-
Απαιτήσεις από φόρους και ασφαλιστικούς οργανισμούς	25.915	33.162	2.097	2.006
Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο-ΕΔΔΠΧΑ 12	-	174.486	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβέσιμο κόστος (Ελληνικά Ομόλογα)	1.957	1.962	-	-
	27.872	213.459	2.097	2.006

13 Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο

Όλα τα ποσά είναι σε χιλιάδες €, εκτός από τον Αριθμό μετοχών.

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	348.192.005	13.928	590.650	(1.965)	602.612
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικό υπέρ το άρτιο	-	174.096	(174.096)	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	-	(174.096)	-	-	(174.096)
Συμψηφισμός με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	-	(55.459)	-	(55.459)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	-	-	(407)	-	(407)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(2.026)	(2.026)
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	-	-	-	3.991	3.991
30 Ιουνίου 2024	348.192.005	13.928	360.688	-	374.615
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.457)	(1.457)
31 Δεκεμβρίου 2024	348.192.005	13.928	360.688	(1.457)	373.158
1 Ιανουαρίου 2025	348.192.005	13.928	360.688	(1.457)	373.158
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικό υπέρ το άρτιο	-	295.963	(295.963)	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	-	(295.963)	-	-	(295.963)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	-	-	(888)	-	(888)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.599)	(1.599)
30 Ιουνίου 2025	348.192.005	13.928	63.837	(3.057)	74.708

Στις 31.05.2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, συζήτησε και κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας με απόφασή της, ενέκρινε τα παρακάτω:

- Την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096 χιλ. με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50.
- Τη Μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096 χιλ. με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50 και επιστροφή του ποσού της μείωσης του Μετοχικού Κεφαλαίου στους μετόχους με καταβολή μετρητών.
- Το συμψηφισμό του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές της Εταιρείας ύψους €55.459 χιλ. από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» κατά το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Επιπρόσθετα, τα άμεσα έξοδα για την έκδοση των μετοχών εμφανίζονται απαλλαγμένα από κάθε όφελος φόρου αφαιρετικά στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο (αξίας €407χιλ.).

Εντός του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αγορά 1.574.705 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας €3.483 χιλ.. Οι αγορές αυτές πραγματοποιήθηκαν σύμφωνα με το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών που εγκρίθηκε κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση της 22.06.2023.

Στις 31.05.2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση, ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ή/και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, ή/και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν.4308/2014, σύμφωνα με το άρθρο 114 του ν.4548/2018 ως ισχύει.

Σε εκτέλεση του ανωτέρω προγράμματος, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, τη μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών από το χαρτοφυλάκιο των ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, στους ατομικούς επενδυτικούς λογαριασμούς που τηρούν δέκα τρία (13) στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.). Επισημαίνεται ότι υφίσταται υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

Οι μεταφορές των 1.650.000 μετοχών πραγματοποιήθηκαν μέσω συναλλαγών εκτός κύκλου (Over the Counter) στις 19.06.2024, και η συνολική τους αξία ανέρχεται σε €4.076 χιλ. επί τη βάσει της τιμής κλεισίματος της 18.06.2024, ήτοι €2,47 ανά μετοχή.

Στις 30.01.2025, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των €295.963 χιλ., με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85 και την ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού €295.963 χιλ., με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,85, δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις 28.03.2025.

Στις 30.06.2025, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατείχε συνολικά 2.027.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,58% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου, συνολικής αξίας 3.056.830,82 ευρώ, με μέση τιμή κτήσης 1,5081 ευρώ ανά μετοχή.

14 Λοιπά αποθεματικά

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό Συν/κών Διαφορών	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	63.743	41.149	65.746	(1.347)	(31.465)	3.761	141.586
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	1.151	(2)	65.793	-	-	90	67.033
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	(1.347)	(7)	12.049	-	10.696
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(6.620)	-	-	-	-	(6.620)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	469	469
30 Ιουνίου 2024	64.894	34.527	130.192	(1.353)	(19.416)	4.320	213.164
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	1.635	59.185	(149.707)	-	-	(97)	(88.984)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	19.916	34	(9.190)	(70)	10.690
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(1.544)	-	-	-	-	(1.544)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	(401)	(401)
31 Δεκεμβρίου 2024	66.528	92.168	402	(1.319)	(28.606)	3.752	132.925
1 Ιανουαρίου 2025	66.528	92.168	402	(1.319)	(28.606)	3.752	132.925
Πώληση κλάδου Περιβάλλοντος	(137)	(11)	-	-	-	(11)	(159)
Μεταφορά από/ σε Αποτελέσματα εις νέον	2.670	64.592	-	-	-	-	67.262
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	1.178	(281)	2.705	(1)	3.601
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(88)	-	-	-	-	(88)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	998	998
30 Ιουνίου 2025	69.061	156.661	1.580	(1.600)	(25.901)	4.738	204.538

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	21.004	35.923	5.175	62.103
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(6.620)	-	(6.620)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	(213)	(213)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιώματος προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	469	469
30 Ιουνίου 2024	21.004	29.303	5.431	55.738
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	28	-	28
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	9	9
Μεταβολή αποθεματικού δικαιώματος προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	(401)	(401)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	806	806
31 Δεκεμβρίου 2024	21.004	29.331	5.846	56.181
1 Ιανουαρίου 2025	21.004	29.331	5.846	56.181
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	968	968
Μεταβολή αποθεματικού δικαιώματος προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	998	998
30 Ιουνίου 2025	21.004	29.331	7.812	58.147

15 Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Μακροπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικός δανεισμός	-	94.241	-	-
Ομολογιακά Δάνεια	19.975	304.255	-	-
Λοιπά	2	72	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	19.977	398.568	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικός δανεισμός	12.500	10.357	10.000	-
Ομολογιακά Δάνεια	3.329	17.884	-	-
Λοιπά	-	13	-	-
Από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	97.500
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	15.829	28.254	10.000	97.500
Σύνολο δανεισμού	35.805	426.822	10.000	97.500
Υποχρεώσεις μίσθωσης				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	57.693	67.871	484	825
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	812	2.926	683	664
Σύνολο υποχρεώσεων μίσθωσης	58.505	70.797	1.167	1.490
Σύνολο δανεισμού & υποχρεώσεων μίσθωσης	94.310	497.619	11.167	98.990

Η μείωση στο σύνολο των δανείων οφείλεται κυρίως στην ταξινόμηση δανείων του τομέα Παραχωρήσεων ύψους €571.333 χιλ. σε Κατεχόμενα προς πώληση (σημείωση 6).

Η έκθεση σε μεταβολές των επιτοκίων και οι ημερομηνίες ανατιμολόγησης των συμβολαίων περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ			Σύνολο
		έως 6 μήνες	6-12 μήνες	> 12 μήνες	
30 Ιουνίου 2025					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	58.505	11.806	-	-	70.311
Επίδραση ανταλλαγής επιτοκίων (swaps)	23.999	-	-	-	23.999
	82.504	11.806	-	-	94.310
31 Δεκεμβρίου 2024					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	170.392	5.012	34.438	7.031	216.874
Επίδραση ανταλλαγής επιτοκίων (swaps)	280.745	-	-	-	280.745
	451.138	5.012	34.438	7.031	497.619

Από το σύνολο των δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης, ποσό €58,5 εκατ. αφορά δάνεια σταθερού επιτοκίου, ενώ για επιπρόσθετα €24,0 εκατ. υπάρχει αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου (περιλαμβάνει την αντιστάθμιση και το περιθώριο των δανείων). Τα υπόλοιπα δάνεια €11,8 εκατ. είναι κυμαινόμενου επιτοκίου (π.χ. για δάνεια σε ευρώ, Euribor πλέον περιθωρίου).

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	
		έως 6 μήνες	Σύνολο
30 Ιουνίου 2025			
Σύνολο δανείων	1.167	10.000	11.167
	1.167	10.000	11.167
31 Δεκεμβρίου 2024			
Σύνολο δανείων	1.490	97.500	98.990
	1.490	97.500	98.990

Οι ημερομηνίες λήξης του μακροπρόθεσμου δανεισμού είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Μεταξύ 1 και 2 ετών	3.940	34.644
Μεταξύ 2 και 5 ετών	12.216	121.660
Πάνω από 5 έτη	3.822	242.264
	19.977	398.568

Στις 30.06.2025, ο δανεισμός της Εταιρείας είναι βραχυπρόθεσμος.

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μίσθωσης είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Μεταξύ 1 και 2 ετών	535	3.991
Μεταξύ 2 και 5 ετών	6	2.511
Πάνω από 5 έτη	57.152	61.369
	57.693	67.871

Επιπρόσθετα, η μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στις 30.06.2025 είχε χορηγήσει εταιρικές εγγυήσεις ποσού €100,2 εκατ. (31.12.2024: €99,0 εκατ.) υπέρ εταιρειών στις οποίες συμμετέχει.

16 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας από την εμπορική της δραστηριότητα είναι ελεύθερες τόκων.

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Προμηθευτές	3.137	5.983	467	388
Δεδουλευμένα έξοδα	2.765	7.742	111	157
Προκαταβολές πελατών	4.425	3.165	-	-
Υποχρεώσεις σε υπεργολάβους	3.832	5.705	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	36.084	41.621	22.203	1.265
Σύνολο υποχρεώσεων - Συνδεδεμένα μέρη	24	12.019	11.949	12.848
Σύνολο	62.261	65.249	34.731	14.658
Μακροπρόθεσμες	797	16.177	-	-
Βραχυπρόθεσμες	61.464	49.072	34.731	14.658
Σύνολο	62.261	65.249	34.731	14.658

Η ανάλυση του κονδυλίου «Λοιπές Υποχρεώσεις» παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Λοιποί πιστωτές	14.324	13.410	1.903	746
Δεδουλευμένοι τόκοι	78	9.367	6	-
Προκαταβολή από Aktor Group έναντι τιμήματος εξαγοράς ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	20.000	-	20.000	-
Υποχρεώσεις REDS ΑΕ προς ΤΑΙΠΕΔ για εταιρεία ΓΟΥΡΝΕΣ	-	13.315	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι/ τέλη	979	4.349	294	518
Υποχρεώσεις προς κοινοπρακτικά σχήματα	648	648	-	-
Δικαιούχοι αμοιβών από παροχή υπηρεσίας και Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	54	532	-	-
	36.084	41.621	22.203	1.265

Επισημαίνεται ότι το κονδύλι «Σύνολο υποχρεώσεων-Συνδεδεμένα μέρη» στις 30.06.2025, περιλαμβάνει ποσό €11.750 χιλ., το οποίο εγκρίθηκε στην Τακτική Γενική Συνέλευση στις 10.07.2025 για Διανομή σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτερα διοικητικά στελέχη και εργαζομένους.

17 Προβλέψεις

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	Πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης	Πρόβλεψη έργων εξωτερικού	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2024	92.919	391	12.440	105.750
Πρόσθετες προβλέψεις περιόδου	5.262	6	1	5.269
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις περιόδου	(36.816)	(66)	(43)	(36.924)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση -Τομέας Περιβάλλοντος	-	(332)	(262)	(594)
30 Ιουνίου 2024	61.365	-	12.137	73.502
Πρόσθετες προβλέψεις περιόδου	4.131	72	595	4.797
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	-	(29)	-	(29)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις περιόδου	(22.561)	(145)	(10.916)	(33.622)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς πώληση -Τομέας Περιβάλλοντος	-	102	5	107
31 Δεκεμβρίου 2024	42.936	-	1.820	44.756
1 Ιανουαρίου 2025	42.936	-	1.820	44.756
Πρόσθετες προβλέψεις περιόδου	3.014	-	(5)	3.009
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις περιόδου	(152)	-	-	(152)
Μεταφορά από Κατεχόμενα προς Πώληση -Τομέας Περιβάλλοντος	-	230	257	486
Πώληση Τομέα Περιβάλλοντος	-	(230)	(252)	(481)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς Πώληση -Τομέας Παραχωρήσεων	(45.798)	-	-	(45.798)
30 Ιουνίου 2025	-	-	1.820	1.820

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ανάλυση συνολικών προβλέψεων:

Μακροπρόθεσμες
Βραχυπρόθεσμες
Σύνολο

30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
850	21.998
970	22.758
1.820	44.756

Στην τρέχουσα περίοδο, η πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης ποσού €45.798 χιλ που αναταξινομείται στα Κατεχόμενα προς πώληση αφορά στη σύμβαση παραχώρησης της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (31.12.2024: €42.936 χιλ.).

Στις Λοιπές προβλέψεις αποτυπώνονται προβλέψεις για επίδικες υποθέσεις της ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ και της REDS ΑΕ ύψους €1.650 χιλ. και για ανέλεγκτες χρήσεις ύψους €170 χιλ. από θυγατρικές του Ομίλου.

Αναφορικά με τις γραμμές «Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις περιόδου» κατά τη διάρκεια του 2024, συνολικό ποσό €59.377 χιλ. αφορά στην πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ της οποίας η περίοδος Τ2 του δικαιώματος παραχώρησης έληξε εντός του 2024 και κατά συνέπεια η πρόβλεψη μηδενίστηκε.

Η μητρική εταιρεία δεν έχει προβλέψεις.

18 Έξοδα ανά κατηγορία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25				1-Ιαν έως 30-Ιουν-24			
	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	2.364	-	16.445	18.809	11.238	584	10.534	22.356
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	167	-	878	1.046	814	2	170	986
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	3.308	-	72	3.380	21.997	-	41	22.039
Απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων	771	-	-	771	-	-	-	-
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	-	-	858	858	-	-	-	-
Αποσβέσεις προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	-	-	-	-	-	-	1.130	1.130
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	3.652	-	41	3.694	1.608	-	13	1.621
Ενοίκια μισθώσεων	36	-	328	363	31	-	339	370
Αμοιβές τρίτων	2.245	13	3.393	5.652	8.277	53	3.688	12.018
Αμοιβές υπεργολάβων	2.737	-	4	2.741	3.561	-	1	3.562
Φόροι-Τέλη	179	-	669	848	30	-	561	591
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	124	-	92	216	540	3	108	651
Υλικά άμεσης ανάλωσης και έξοδα κοινοχρήστων	55	-	252	307	352	-	162	515
Λοιπά	32	-	1.534	1.567	178	632	605	1.415
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	15.671	13	24.568	40.252	48.625	1.275	17.352	67.253
Παροχές σε εργαζομένους	5.750	163	1.101	7.014	14.634	221	2.374	17.228
Αναλώσεις Αποθεμάτων	965	-	46	1.011	6.393	-	127	6.520
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	735	200	45	980	3.190	397	135	3.723
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	2.725	-	2	2.727	5.462	-	39	5.501
Απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων	497	-	-	497	-	-	-	-
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	-	-	100	100	-	-	142	142
Αποσβέσεις προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	66	-	230	297	132	-	461	593
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων	2.104	-	233	2.338	2.696	1	403	3.100
Φόροι-Τέλη	81	2	408	491	270	28	590	888
Αμοιβές τρίτων	6.424	36	1.668	8.127	14.990	624	2.601	18.214
Αμοιβές υπεργολάβων	8.641	-	-	8.641	4.635	-	18	4.652
Λοιπά έξοδα	790	75	1.159	2.025	3.396	135	1.929	5.460
Διακοπείσες Δραστηριότητες	28.780	477	4.991	34.248	55.798	1.406	8.818	66.022
Σύνολο	44.451	490	29.559	74.500	104.423	2.681	26.170	133.274

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25		1-Ιαν έως 30-Ιουν-24	
	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	14.741	14.741	9.070	9.070
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	366	366	100	100
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	63	63	41	41
Ενοίκια μισθώσεων	30	30	280	280
Αμοιβές τρίτων	1.415	1.415	1.522	1.522
Λοιπά	1.461	1.461	850	850
Σύνολο	18.075	18.075	11.864	11.864

19 Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-24	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-24
Λοιπά Έσοδα				
Ενοίκια	199	1.505	161	124
Έσοδα από παραχώρηση δικαιωμάτων (για εταιρείες Παραχωρήσεων)	-	304	-	-
Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών και προμηθειών	-	1.156	-	-
Λοιπά	1.245	217	-	119
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	1.443	3.181	161	243
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	70	374	-	-
Λοιπά	844	581	-	-
Διακοπείσες Δραστηριότητες	914	955	-	-
Σύνολο Λοιπών Εσόδων	2.357	4.137	161	243
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)				
Απομείωση θυγατρικών	-	-	-	(2.850)
Κέρδη/ (ζημιές) από την πώληση/ εκκαθάριση θυγατρικών, Συγγενών και ΚΞ	-	(427)	-	-
Προβλέψεις απομείωσης πελατών, και λοιπών απαιτήσεων	(4.837)	(23)	(1)	(833)
Διαγραφές απαιτήσεων	(509)	-	-	-
Έσοδα χρεογράφων	1.589	706	1.589	706
Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)	412	(1.036)	(7)	(324)
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(3.344)	(780)	1.581	(3.300)
Διακοπείσες Δραστηριότητες	(3.133)	735	-	-
Σύνολο Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	(6.478)	(44)	1.581	(3.300)
Σύνολο	(4.121)	4.093	1.742	(3.058)

20 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα-καθαρά

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-24	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-24
Χρηματοοικονομικά έσοδα				
Έσοδα τόκων	3.079	6.142	3.103	3.249
Χρηματοοικονομικό έσοδο προεξόφλησης απαίτησης από Άκτωρ	-	2.533	-	2.533
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων - Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	3.079	8.675	3.103	5.782
Διακοπείσες Δραστηριότητες	15.678	14.419	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	18.756	23.094	3.103	5.782
Χρηματοοικονομικά έξοδα				
Έξοδα τόκων που αφορούν Τραπεζικά δάνεια	(1.770)	(1.267)	(861)	(3.580)
Έξοδα τόκων που αφορούν Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	(303)	(5)	(38)	(1)
Έξοδα τόκων	(2.073)	(1.272)	(899)	(3.581)
Χρηματοοικονομικά έξοδα προβλέψεων βαριάς συντήρησης και αποκατάστασης περιβάλλοντος	-	(2.248)	-	-
Λοιπά	(764)	(338)	-	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(764)	(2.586)	-	-
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές δανείων σε Ξένο Νόμισμα	(4)	-	-	-
Κέρδη / (ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για αντιστάθμιση ταμειακών ροών- Μεταφορά από αποθεματικό	492	-	-	-
	488	-	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων - Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(2.349)	(3.859)	(899)	(3.581)
Διακοπείσες Δραστηριότητες	(19.773)	(20.578)	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	(22.122)	(24.437)	(899)	(3.581)

21 Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-24	1-Ιαν έως 30-Ιουν-25	30-Ιουν-24
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (σε χιλιάδες €)	(29.176)	21.498	131.078	(13.644)
Κέρδη/(ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες (σε χιλιάδες €)	1.800	7.641	105.208	-
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες (σε χιλιάδες €)	(27.376)	29.139	236.286	(13.644)
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των κοινών μετοχών (σε χιλιάδες)	347.148	347.080	347.148	347.080
Κέρδη /(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (σε €)	(0,0840)	0,0619	0,3776	(0,0393)
Κέρδη /(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από διακοπείσες δραστηριότητες (σε €)	0,0052	0,0220	0,3031	-
Κέρδη /(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες (σε €)	(0,0789)	0,0840	0,6806	(0,0393)

Τα βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση των καθαρών κερδών/(ζημιών) που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της περιόδου, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία.

Τα αναπροσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών, με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές. Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελούν τη μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά στα προαναφερθέντα δικαιώματα, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενη ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής, που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει, προστίθεται στον παρανομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα. Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δεν γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

22 Μερίσματα ανά μετοχή

Στις 30.01.2025, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των €295.963 χιλ., με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85 και την ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού €295.963 χιλ., με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,85, δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις 28.03.2025.

23 Ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις

(α) Οι επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, καθώς και οι εκκρεμείς αποφάσεις των δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου ή της Εταιρείας. Οι προβλέψεις που έχουν σχηματισθεί θεωρούνται επαρκείς.

(β) Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου που ενοποιούνται παρατίθενται στη σημείωση 27. Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές και κατά συνέπεια υπάρχει το ενδεχόμενο να προκύψουν επιπρόσθετες επιβαρύνσεις όταν διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι από τις φορολογικές αρχές.

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2015, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες των οποίων οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ελέγχονταν υποχρεωτικά από νόμιμους ελεγκτές, υποχρεούνταν σε φορολογικό έλεγχο από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που έλεγχε τις ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις και λάμβαναν «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» όπως προβλεπόταν στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και στο άρθρο 65Α του Ν.4174/2013. Για τις χρήσεις 2016 και εντεύθεν, ο φορολογικός έλεγχος και η έκδοση «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης», ισχύουν σε προαιρετική βάση. Ο Όμιλος επέλεξε τη συνέχιση του φορολογικού ελέγχου από τους νόμιμους ελεγκτές, για τις πιο σημαντικές θυγατρικές του.

Στη σημείωση 27 με αστερίσκο (*) στη στήλη των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, σημειώνονται οι εταιρείες του Ομίλου που έχουν έδρα στην Ελλάδα, και έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης για τις αντίστοιχες χρήσεις. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι

οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω προαιρετικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Σημειώνεται ότι κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2018 έχει παραγραφεί μέχρι την 31.12.2024.

Η Εταιρεία ελέγχθηκε φορολογικά βάσει των Ν.2238/1994 και Ν.4174/2013 για τις χρήσεις 2011 έως και 2023 και έλαβε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης από την PricewaterhouseCoopers Α.Ε. για τα εν λόγω έτη χωρίς επιφύλαξη. Για τη χρήση 2024 ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ κατά την ολοκλήρωσή του, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (ενοποιημένες και εταιρικές).

Στο πλαίσιο των διεθνών φορολογικών εξελίξεων, εκδόθηκε η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ με την οποία θεσπίστηκαν κανόνες ελάχιστης φορολόγησης 15% (Pillar II), για οντότητες εγκατεστημένες στην Ε.Ε., μέλη πολυεθνικών ή εγχώριων Ομίλων, οι οποίοι πληρούν το ετήσιο όριο ενοποιημένων εσόδων ύψους €750 εκατ. τουλάχιστον. Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου Ελλάκτωρ, ξεπερνούν το όριο των €750 εκατ., για τουλάχιστον 2 χρόνια μεταξύ των χρήσεων 2020-2023, συνεπώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του Pillar 2 για τις χρήσεις 2024 και 2025. Σύμφωνα με τις σχετικές ρυθμιστικές προβλέψεις, με έναρξη στα έτη που αρχίζουν από 01.01.2024 και εφεξής, μπορεί να επιβληθεί συμπληρωματικός φόρος, όταν ο πραγματικός συντελεστής ανά δικαιοδοσία υπολείπεται του ελάχιστου 15%. Στην Ελλάδα, όπου έχει την έδρα η μητρική εταιρεία και ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων του, το σχετικό νομοσχέδιο ψηφίστηκε 05.04.2024 με εφαρμογή από 01.01.2024.

Η αξιολόγηση για την εκτίμηση τυχόν επιπτώσεων στον Όμιλο, έγινε βάσει των στοιχείων της χρήσης 2024. Η αξιολόγηση περιέλαβε τον εντοπισμό των Μεταβατικών Ασφαλών Λιμένων (Transitional CbCR safe harbours), δηλαδή των χωρών στις οποίες η δραστηριότητα κρίνεται βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων/ παραμέτρων, προκειμένου να ενταχθούν ή μη στο πλαίσιο. Από την αξιολόγηση αυτή στον Όμιλο, προέκυψε ότι η Κύπρος, δεν αποτελεί safe harbour και άρα δεν πληροί τα κριτήρια για την εφαρμογή του κανόνα των Μεταβατικών Ασφαλών Λιμένων και άρα εφαρμόζεται πρόσθετη φορολόγηση. Για την Κυπριακή δικαιοδοσία, διενεργήθηκε αρχικός υπολογισμός του επιπλέον φόρου (top-up tax), κατά τον οποίο, λαμβάνοντας υπ' όψιν τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία προέκυψε χαμηλή, υποχρέωση φόρου ποσού €79χιλ.. Η προετοιμασία των απαιτούμενων ενεργειών είναι σε εξέλιξη, λαμβάνοντας υπ' όψιν την προβλεπόμενη διαδικασία και τον βαθμό ενσωμάτωσης του πλαισίου, στις δικαιοδοσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Η Εταιρεία, εντός του 2021, έλαβε από τις φορολογικές αρχές δύο εντολές ελέγχου για τις χρήσεις 2016-2017 και τις χρήσεις 2018-2019 για τα φορολογικά αντικείμενα Εισόδημα, ΦΠΑ, Λοιποί φόροι, τέλη και εισφορές και έλεγχο ορθής τήρησης βιβλίων και έκδοσης στοιχείων. Για τα εν λόγω φορολογικά έτη εκδόθηκαν από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων οριστικά φύλλα ελέγχου, τα οποία μείωσαν τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές χωρίς καταλογισμό φόρων. Επισημαίνεται ωστόσο ότι, τα πορίσματα του Κ.Ε.Μ.Ε.Π. έχουν αμφισβητηθεί από την Εταιρεία με τις με αρ. κατ. ΠΡ577/2023 και ΠΡ266/2024 προσφυγές ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, οι οποίες εκκρεμούν μέχρι σήμερα.

Για τις χρήσεις 2020 έως 2024 οι οποίες παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές (Δημόσιο), η Διοίκηση εκτιμά ότι, οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν, δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρείας.

(γ) Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητάς του από τα οποία δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις.

24 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα ποσά των πωλήσεων και αγορών σωρευτικά από την έναρξη της περιόδου καθώς επίσης και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στη λήξη της τρέχουσας περιόδου, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με το ΔΛΠ 24, έχουν ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	30-Ιουν-25	30-Ιουν-24	30-Ιουν-25	30-Ιουν-24
α) Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	670	3.247	1.875	504
Πωλήσεις προς θυγατρικές	-	-	1.851	497
Λοιπά έσοδα	-	-	233	497
Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	-	1.618	-
Πωλήσεις προς συγγενείς	510	2.845	25	8
Πωλήσεις	173	171	-	-
Λοιπά έσοδα	278	472	21	8
Χρηματοοικονομικά έσοδα	58	2.202	4	-
Πωλήσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	160	402	-	-
Πωλήσεις	141	268	-	-
Λοιπά έσοδα	19	93	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	40	-	-
β) Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	1.521	1.147	836	2.781
Αγορές από θυγατρικές	-	-	836	2.781
Έξοδα διοίκησης	-	-	-	16
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-	-	836	2.765
Αγορές από συγγενείς	8	61	-	-
Κόστος πωληθέντων	8	61	-	-
Αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.513	1.087	-	-
Κόστος πωληθέντων	1.429	1.087	-	-
Έξοδα διοίκησης	84	-	-	-
γ) Έσοδα από μερίσματα	-	1.086	145.000	-
δ) Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	13.455	9.161	12.722	7.512

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		30-Ιουν-25 31-Δεκ-24		30-Ιουν-25 31-Δεκ-24	
		30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
α) Απαιτήσεις	12	116	1.824	68.123	67.836
Απαιτήσεις από θυγατρικές		-	-	68.007	67.743
Λοιπές απαιτήσεις		-	-	3.007	2.743
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	5.000*	5.000*
Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	-	60.000*	60.000*
Απαιτήσεις από συγγενείς		116	1.652	116	94
Πελάτες		-	187	-	-
Λοιπές απαιτήσεις		26	223	26	4
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		90	90	90	90
Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	1.152	-	-
Απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		-	172	-	-
Πελάτες		-	55	-	-
Λοιπές απαιτήσεις		-	117	-	-
β) Απαιτήσεις σχετιζόμενες με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		2.514	27	-	-
γ) Υποχρεώσεις	15,16	12.019	1.032	11.949	110.348
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές		-	-	199	110.347
Προμηθευτές		-	-	199	206
Λοιπές υποχρεώσεις		-	-	-	12.641
Χρηματοδοτήσεις - Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	-	97.500
Υποχρεώσεις προς συγγενείς		-	88	-	1

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24	30-Ιουν-25	31-Δεκ-24
Λοιπές υποχρεώσεις	-	88	-	1
Υποχρεώσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	17	944	-	-
Προμηθευτές	17	17	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	-	927	-	-
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	12.002	-	11.750	-
δ) Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	1.713	180	-	-

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

*Στα στοιχεία της Εταιρείας, στην τρέχουσα περίοδο τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα των Λοιπών απαιτήσεων έχουν υποστεί απομείωση συνολικής αξίας €2.260 χιλ. (31.12.2024: €2.258 χιλ.) (σημείωση 12). Συγκεκριμένα, τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €2.260 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

25 Λοιπές σημειώσεις

- Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου στις 30.06.2025.
- Το απασχολούμενο προσωπικό της Εταιρείας την 30.06.2025 ανέρχεται σε 64 άτομα και του Ομίλου (πλην Κοινοπραξιών) σε 604 άτομα και την 30.06.2024 ανερχόταν σε 72 και 1.974 αντίστοιχα.
- Στις 13.01.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 51,142% ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 48,1515%, ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές. Αντίστοιχα, την ίδια ημερομηνία, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε προέβη σε πώληση, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής, 10.400.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας €13.000.000. Ως αποτέλεσμα, το ποσοστό της επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 23,89%, από 26,88% πριν τη συναλλαγή (ήτοι 83.200.000 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές από 93.600.000 πριν τη συναλλαγή).
- Στις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημοσίευσε Δημόσια Δήλωση Εξαγοράς Μετόχων Μειοψηφίας της εταιρείας REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, κατόπιν της με υπ' αριθμ. 46/2025 (08.01.2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών. Με την απόφαση αυτή έγινε δεκτή η από 26.07.2024 αίτηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και της επετράπη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθ. 47 του ν. 4548/2018, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας με ποσοστό 97,4854%, να εξαγοράσει τις μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της ανώνυμης εταιρείας REDS Α.Ε. που ανέρχονται σε 1.444.274 μετοχές, στην τιμή των €2,70 ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος σε πιστωτικό ίδρυμα, το οποίο θα καταβάλει το ανταλλάγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησης τους και εφόσον έχει προηγηθεί από τον πλειοψηφούντα μέτοχο δημόσια δήλωση με τα στοιχεία που προβλέπει το άρθρο 47 του Ν. 4548/2018. Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.

5. Τον Μάρτιο του 2025, η Εταιρεία έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς της εταιρείας «Aktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας παραχώρησε στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για την διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ.
6. Στις 04.04.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές το εναπομείναν δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, έως τις 18.04.2025. Ωστόσο, με νεότερη επιστολή της, στις 16.04.2024, ενημέρωσε ότι επέκτεινε τη διάρκεια του Call Option από 36 σε 42 μήνες μετά την 06.05.2022, ήτοι έως την 06.11.2025 και δεν θα προχωρήσει στην άσκηση του έως 18.04.2025, όπως αρχικά είχε γνωστοποιήσει.
7. Στις 30.4.2025, υπεγράφη συμφωνία αγοραπωλησίας με την Aktor για την πώληση της κατά 100% θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής βασίζεται σε Αξία Επιχείρησης (Enterprise Value) €367εκατ., εξαιρουμένου του τραπεζικού δανεισμού και των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων στοιχείων ενεργητικού (cash-free, debt-free basis). Η Συναλλαγή τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών, καθώς και της έγκρισης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας.

26 Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

1. Στις 02.07.2025 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η οποία λήφθηκε κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 99 και 100 του Ν. 4548/2018, χορηγήθηκε ειδική άδεια και εγκρίθηκε:
 - Η σύναψη συμφωνητικού εκχώρησης του Συμφωνητικού Αγράφων μεταξύ της Εταιρείας, της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., της VESTAS HELLAS S.A. και των εξ' ολοκλήρου θυγατρικών της Εταιρείας με τις επωνυμίες ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε.
 - Η σύναψη ενός ιδιωτικού συμφωνητικού μεταξύ της Εταιρείας με την ιδιότητα του Εκχωρητή και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με την ιδιότητα του Εκδοχέα.Η εν λόγω άδεια ισχύει, σύμφωνα με τον νόμο, για έξι (6) μήνες. Η ως άνω απόφαση του Δ.Σ. ελήφθη με βάση την από 23.06.2025 έκθεση αξιολόγησης της ανεξάρτητης ελεγκτικής εταιρείας "Compass Ορκωτοί Ελεγκτές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ", επί του δικαίου και ευλόγου της συναλλαγής, η οποία έγινε αποδεκτή από το Δ.Σ. της Εταιρείας. Η έγκριση της ως άνω σύμβασης παρασχέθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 επ. του νόμου 4548/2018, όπως ισχύει και τηρήθηκαν οι κατ' αρ. 101 του Ν. 4548/18, διατυπώσεις δημοσιότητας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).
2. Στις 10.07.2025 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία, μεταξύ άλλων θεμάτων, (βλ. σχετική ανακοίνωση στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/genikes-syneleuseis-2025/taktiki-geniki-syneleusi-iouliou-2025/>) αποφάσισε τα κάτωθι:
 - ο Ενέκρινε την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (ΑΜ ΣΟΕΛ 127), για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 01.01.2025 έως 31.12.2025, την επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την ίδια χρήση και την έκδοση φορολογικού

πιστοποιητικού, καθώς και την αμοιβή της για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών να καθοριστεί μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας.

- ο Ενέκρινε το διορισμό της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (AM ΣΟΕΛ 127), για την παροχή διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας για την τρέχουσα χρήση 2025 (01.01.2025-31.12.2025). Τέλος, η αμοιβή της «Grant Thornton» για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών θα καθοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε την Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού μέχρι €11.750.000, σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανώτερα διοικητικά στελέχη και εργαζομένους και χορήγησε σχετική εξουσιοδότηση υλοποίησης στο Δ.Σ. της Εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπλήρωσης ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 10.07.2025 μέχρι 10.07.2027, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος.
 - ο Στην Τακτική Γενική Συνέλευση παρουσιάστηκε η Έκθεση Πεπραγμένων 2024 της Επιτροπής Ελέγχου, η Κοινή Έκθεση Ανεξάρτητων Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας και τέλος συζητήθηκε και εγκρίθηκε η Έκθεση Αποδοχών 2024 των μελών του Δ.Σ.
3. Στις 25.07.2025 η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. γνωστοποίησε ότι, στις 23.07.2024 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 52,64%, ήτοι 183.272.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 51,14%, ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
4. Στις 25.07.2025 η μέτοχος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., γνωστοποίησε ότι, στις 23.07.2024 άσκησε/πώλησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 1,493% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 5.200.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., διαμορφώθηκε σε 22,40%, ήτοι 78.000.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 23,89%, ήτοι 83.200.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
5. Στις 29.09.2025 ολοκληρώθηκε η διαδικασία πώλησης (financial closing) της θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΑΕ, στην «Aktor Όμιλος Εταιρειών» με το τελικό τίμημα να διαμορφώνεται σε €194,6 εκατ. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>).

27 Συμμετοχές Ομίλου

27.α Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Πλήρους Ενοποίησης είναι οι εξής:

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 30.06.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
1	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	94,44	94,44	2019-2023*, 2024	
2	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	99,69		99,69	99,69	99,69	2019-2024	
3	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	100,00		100,00	100,00	100,00	2019-2023*, 2024	
4	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΚ ΑΤΕ ΑΕ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΑΕ-ASA RECYCLE ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		95,94	95,94		95,94	2019-2023*, 2024	
5		ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	70,84	70,84	2019-2023*, 2024	
6	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2020,2021- 2023*,2024
7	ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00	100,00	2019-2024	
8	ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00	100,00	2019-2024	
9	ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	56,67	56,67	2019-2023*, 2024	
10	ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	61,39	61,39	2019-2023*, 2024	
11	ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		65,78	65,78	65,78	65,78	2019-2024	
12	ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		52,62	52,62	52,62	52,62	2019-2023*, 2024	
13	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		65,75	65,75	65,75	65,75	2019-2023*, 2024	
14	ΒΕΛΛ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	47,22	47,22	2019-2023*, 2024	
15	ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	94,44	94,44	2020-2024	
16	ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2023-2024
17	ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00	100,00	2019-2024	
18	ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00	100,00	2019-2024	
19	ΕΔΑΔΥΜ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	94,44	94,44	2019-2023*, 2024	
20	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00	100,00	2019-2024	
21	ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	94,44	94,44	2019-2023*, 2024	
22	ΕΠΑΛΘΕΑ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	56,66	56,66	2022,2023*,2024	
23	ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	-		-	94,44	94,44	2019-2023*, 2024	
24	ΗΛΕΚΤΩΡ – ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΟΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-	94,44	94,44	2019-2024	

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 30.06.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
25	KANTZA ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
26	KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
27	Κ/ΞΙΑ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΕΙΓΟΥΣΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WATT ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		78,39	78,39	2020-2024
28	Κ/ΞΙΑ HELECTOR - CYBARCO ¹	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2007-2024
29	ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		71,67	71,67		71,67	71,67	2019-2023*, 2024
30	ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		86,67	86,67		86,67	86,67	2019-2023*, 2024
31	ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2024
32	Π. & Π. ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2024
33	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
34	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΛΑΜΔΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ ΔΕΠΑ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		50,00	50,00		50,00	50,00	2019-2024
35	ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
36	ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		60,00	60,00		60,00	60,00	2023*, 2024
37	ΣΤΑΘΜΟΙ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2024
38	Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2023*, 2024
39	AKTOR CONCESSIONS (CYPRUS) LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2011-2024
40	ATHENS PROPERTIES BV	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2018-2024
41	ATHENS I (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
42	ATHENS II (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
43	ATHENS III (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
44	ATHENS V (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
45	ATHENS VI (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
46	ATHENS VII (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
47	ATHENS VIII (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2024
48	ATHENS IX (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2021-2024
49	ATHENS X (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2024
50	ATHENS XI (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ)	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2021-2024
51	ELLAKTOR VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		50,00	50,00		73,61	73,61	2011-2024
52	HELECTOR CYPRUS LTD ¹	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2008-2024
53	HERHOF GMBH ¹	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2019-2024

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 30.06.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
54	HELECTOR RECYCLING CENTER OSNABRUCK GMBH ¹	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2019-2024
55	HERHOF-VERWALTUNGS ¹	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		94,44	94,44	2019-2024
56	HESTIA MIKE	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2020-2024
57	IOANNA PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2005-2024
58	LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC ¹	ΡΩΣΙΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		73,61	73,61		73,61	73,61	-
59	PMS PROPERTY MANAGEMENT SERVICES AE	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2019-2024
60	PROFIT CONSTRUCT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2006-2024
61	REA ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		100,00	100,00		100,00	100,00	2022*,2023-2024
62	REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	97,49		97,49	2019-2023*, 2024
63	REDS HOSPITALITY AE ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		-	-	
64	SC CLH ESTATE SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		100,00	100,00		97,49	97,49	2006-2024

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹ Εταιρείες που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Περιβάλλοντος προς την εταιρεία MANETIAL του Ομίλου Motor Oil, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 28.01.2025.

² Νέα εταιρεία

Τον Μάιο του 2025, η REDS προχώρησε στην ίδρυση της 100% θυγατρικής REDS HOSPITALITY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ. Η νέα εταιρεία εισήλθε, έναντι της REDS, στη μίσθωση του ακινήτου επί της λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι Αττικής, το οποίο μετά την ανακαίνισή του θα λειτουργήσει ως σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα.

Για τις θυγατρικές εταιρείες του πίνακα στις οποίες το ποσοστό ενοποίησης του Ομίλου εμφανίζεται μικρότερο του 50%, επισημαίνεται ότι η άμεση συμμετοχή των θυγατρικών εταιρειών που συμμετέχουν στο μετοχικό τους κεφάλαιο ξεπερνάει το 50%.

27.β Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης είναι οι εξής:

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 30.06.2025			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
Συγγενείς										
1	ΑΘΗΝΑΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		33,33	33,33		33,33	33,33	2019-2024
2	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		22,22	22,22		22,22	22,22	2019-2023*, 2024
3	ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		27,71	27,71		27,71	27,71	2019-2023*, 2024
4	ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		29,48	29,48		29,48	29,48	2019-2023*, 2024
5	ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ & ΣΙΑ ΕΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		30,52	30,52	2020-2024
6	ΕΝΕΡΜΕΛ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		47,22	47,22	2019-2024
7	ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,48	20,48		20,48	20,48	2019-2024
8	ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,47	20,47		20,47	20,47	2019-2024
9	ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,00	20,00		20,00	20,00	2023-2024
10	ΠΕΙΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	50,00		50,00	50,00		50,00	2019-2024
11	METROPOLITAN ATHENS PARK	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		25,70	25,70		25,70	25,70	2019-2024
12	POLISPARK ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		33,33	33,33		33,33	33,33	2019-2024
13	SALONICA PARK ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		24,70	24,70		24,70	24,70	2019-2024
Κοινοπραξίες										
14	ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		50,00	50,00		50,00	50,00	2019-2024
15	ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΙΙ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		-	-		48,17	48,17	2020-2024

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹ Εταιρείες που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Περιβάλλοντος προς την εταιρεία MANETIAL του Ομίλου Motor Oil, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 28.01.2025.

27.γ Οι κοινές επιχειρήσεις, των οποίων ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του, εμφανίζονται στον παρακάτω αναλυτικό πίνακα. Η μητρική Εταιρεία έχει μόνο έμμεση συμμετοχή στις εν λόγω κοινές επιχειρήσεις μέσω των θυγατρικών της εταιρειών.

Α/Α	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 30.06.2025	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
1	Κ/ΞΙΑ ΤΟΜΗ-BILFINGER BERGER (ΚΥΠΡΟΣ-ΧΥΤΑ ΠΑΦΟΥ) ¹	ΚΥΠΡΟΣ	-	2019-2024
2	Κ/ΞΙΑ ΔΕΤΕΑΛΑ-ΗΛΕΚΤΩΡ-EDL ΜΟΝ/ΠΕ ΕΠΕ (ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
3	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-BILFINGER BERGER (ΧΥΤΑ ΜΑΡΑΘΟΥΝΤΑΣ & ΟΔΟΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ) ¹	ΚΥΠΡΟΣ	-	2019-2024
4	Κ/ΞΙΑ BILFIGER BERGER - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ-ΧΥΤΑ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
5	Κ/ΞΙΑ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚ. Α' ΦΑΣΗΣ 2ου ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΦΥΛΗΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
6	Κ/ΞΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗΑΕ-J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	39,32	2019-2024
7	Κ/ΞΙΑ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	16,50	2019-2024
8	Κ/ΞΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΧ ΑΤΕ-ΟΤΟ ΠΑΡΚΙΝΓΚ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	45,00	2019-2024
9	Κ/ΞΙΑ ΤΟΜΗ - ΗΛΕΚΤΩΡ - ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Α' ΦΑΣΗΣ 2ΟΥ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
10	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ENVITEC (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
11	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
12	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ-ENVITEC ΑΕ (ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΜΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
13	Κ/ΞΙΑ ΚΩΝ/ΝΙΔΗΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
14	CONSORTIUM AKTOR SA – HELECTOR SA ¹	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	-	-
15	Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
16	Κ/ΞΙΑ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΕΛΥΜ ΤΟΥ ΕΔΣΝΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
17	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ. ΑΕ (Χ.Υ.Τ.Α. ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ-ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
18	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΜΗΧ ΠΕΡ (Κ/ΞΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΧΥΤΑ ΠΑΡΑΜΥΘΙΑΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
19	Κ/ΞΙΑ ΜΗΧ ΠΕΡ ΑΕ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
20	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2019-2024
21	Κ/ΞΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - THALIS E.S. S.A. ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2024
22	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2020-2024
23	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-WAAT ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2021-2024
24	Κ/ΞΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΕΜΑ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2021-2024
25	Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ-ΜΗΧ.ΠΕΡΙΒΑΛ. (ΑΡΝΑΙΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2021-2024
26	Κ/ΞΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΡΓ ΑΠΟΒΛ ΠΚΜ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2022-2024
27	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (ΕΔΕΣΣΑ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
28	Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Ο. ΦΑΣΗ 2) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
29	Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΑΕ (ΑΙΝΕΙΑ 18/2021) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
30	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ WATT ΜΕΣ ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΗΣ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024

A/A	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 30.06.2025	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
31	ΚΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS SA (ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ Δ ΠΟΡΟΥ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
32	Κ/Ξ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
33	Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS E S SA (ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
34	Κ/Ξ THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ) ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2023-2024
35	Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ- ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	-	2024

¹ Εταιρείες που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της ολοκλήρωσης της συναλλαγής για τη μεταβίβαση του τομέα Περιβάλλοντος προς την εταιρεία MANETIAL του Ομίλου Motor Oil, οι ανωτέρω εταιρείες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως την 28.01.2025.