



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου έως 31^η Δεκεμβρίου 2024



ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

ΕΡΜΟΥ 25 – ΚΗΦΙΣΙΑ 145 64

Α.Φ.Μ.: 094004914 – ΚΕ.ΦΟ.Δ.Ε. ΑΤΤΙΚΗΣ

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 874/06/Β/86/16 – Α.Φ. 100065

ΑΡΙΘΜΟΣ Γ.Ε.ΜΗ.: 251501000

Περιεχόμενα Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.....	3
B. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
B.1. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
B.2. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	41
B.3. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.....	45
B.4. Δήλωση Βιωσιμότητας.....	93
B.5. Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας.....	258
Γ. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	264
Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις χρήσης από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2024.....	273

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας από τη σελίδα 273 έως και τη σελίδα 388 εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 24.04.2025.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣΟ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΔΗΜΟΣΘΕΝΗΣ ΡΕΒΕΛΑΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ

ΑΔΤ ΑΕ 024387

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΡ 157944

ΑΔΤ Α01610780

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία και διακριτικό τίτλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία), που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, οδός Ερμού, αρ. 25:

1. Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
2. Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος
3. Αριστείδης (Αρης) Ξενόφος του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ειδικώς προς τούτο ορισθείς με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

σε εφαρμογή των διατάξεων του άρθρου 4, παρ. 2γ, του Νόμου 3556/2007, υπό την ως άνω ιδιότητά μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

α) Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 01.01.2024-31.12.2024, που καταρτίστηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β) Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει ορθά την εξέλιξη και τις επιδόσεις της επιχείρησης και τη θέση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν, και καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο [άρθρο 154Α](#) του ν. [4548/2018](#) (Α' 104) και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Κηφισιά, 24 Απριλίου 2025

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ (ΑΡΗΣ) ΞΕΝΟΦΟΣ

ΑΔΤ ΑΕ 024387

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΚ 756177

Β. Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου

Β.1. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Επί των ενοποιημένων και ατομικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων
για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2024

Εισαγωγή

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής η «Έκθεση») αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης 2024 (01.01.2024-31.12.2024) και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τα αποτελέσματα της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») και του Ομίλου εταιρειών ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στην Έκθεση περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη χρήση 2024 και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, ενώ παρατίθενται και ποιοτικού χαρακτήρα στοιχεία και εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων του. Περιλαμβάνονται επίσης, οι σημαντικές συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και του Ομίλου και συνδεδεμένων προσώπων, η Επεξηγηματική Έκθεση και η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Οι επιχειρήσεις που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, πλην της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., είναι εκείνες που αναφέρονται στη σημείωση 43 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τέλος, σύμφωνα με τα διαλαμβανόμενα στον νόμο 5164/2024, με τον οποίο ενσωματώθηκε στο ελληνικό δίκαιο η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, η αναφερόμενη ως CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), για την υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας, στην Έκθεση Διαχείρισης συμπεριλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας, καθώς και η ανθεκτικότητα αυτού και της στρατηγικής του Ομίλου σε κινδύνους που συνδέονται με τα θέματα βιωσιμότητας, ευκαιρίες για τον Όμιλο που προκύπτουν από αυτά τα θέματα και σχετίζονται με το κλίμα, η αλυσίδα αξίας και η ανάλυση των σημαντικών επιδράσεων σε αυτή, η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία και ο Όμιλος, καθώς και πληροφορίες που είναι αναγκαίες για την κατανόηση του τρόπου με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας επηρεάζουν τη στρατηγική, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η παρούσα Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 152, 153, 154, 154Α και 154Γ του νόμου 4548/2018, καθώς και τα άρθρα 1 έως 24 και 74 του νόμου 4706/2020 και το άρθρο 4 του Ν.3556/2007, όπως τροποποιήθηκαν/συμπληρώθηκαν με το νόμο 5164/2024 και ισχύουν, καθώς και τις επ' αυτών εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 01.01.2024-31.12.2024.

Ι. Οικονομικό περιβάλλον

Το 2024, αποτέλεσε αναμφίβολα ένα έτος ιδιαίτερα αυξημένης αβεβαιότητας και πολλαπλών προκλήσεων για την οικονομική δραστηριότητα. Η συνέχιση του πολέμου στην Ουκρανία για τρίτο διαδοχικό έτος, οι σοβαρές εξελίξεις στη Μέση Ανατολή, η εκλογή νέου Προέδρου στις ΗΠΑ και ο εντεινόμενος γεωστρατηγικός ανταγωνισμός μεταξύ ΗΠΑ-Κίνας αποτέλεσαν τις κύριες πηγές ανησυχίας. Παράλληλα, οι κεντρικές τράπεζες των ΗΠΑ, της Ευρωζώνης, και άλλων ανεπτυγμένων

χωρών άνοιξαν τον κύκλο μείωσης των βασικών επιτοκίων τους, καθώς η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού συνεχίστηκε.

Το παγκόσμιο οικονομικό περιβάλλον βελτιώθηκε εν μέσω περιορισμένης αύξησης του επιπέδου τιμών, μείωσης των τιμών των εμπορευμάτων, ευρείας νομισματικής χαλάρωσης, ανάκαμψης του παγκόσμιου εμπορίου και αυξημένης διάθεσης για ανάληψη ρίσκου. Εκτιμάται ότι το παγκόσμιο ΑΕΠ αυξήθηκε κατά 2,7% το 2024, σημειώνοντας παρόμοια μεταβολή με εκείνη του προηγούμενου έτους. Για το 2025, εκτιμάται ότι η παγκόσμια οικονομία θα αναπτυχθεί με ρυθμό 2,7% αντανakλώντας τη σταθεροποίηση του πληθωρισμού και τη συνέχιση της νομισματικής χαλάρωσης, ενώ η πολιτική αβεβαιότητα, οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι δυσμενείς εξελίξεις στο παγκόσμιο εμπόριο συγκαταλέγονται μεταξύ ενδεχόμενων κινδύνων.

Το ΔΝΤ για το 2025 προβλέπει υποχώρηση του πληθωρισμού στο 1,9%. Η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ («Fed») μείωσε το 2024 το βασικό επιτόκιο της κατά 100 μ.β. ενώ το διατήρησε αμετάβλητο στη συνεδρίασή της τον Ιανουάριο 2025. Εντούτοις, τα μέλη της εκτιμούν περαιτέρω μειώσεις εντός του 2025, κατά 25 μ.β. έκαστη, με σταδιακό περιορισμό του μεγέθους του ενεργητικού της.

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα («ΕΚΤ») προχώρησε το 2024 στη μείωση των βασικών επιτοκίων χρηματοδότησης κατά 135 μονάδες βάσης («μ.β.») και έπαυσε την επανεπένδυση του κεφαλαίου των αξιογράφων που απέκτησε μέσω του έκτακτου προγράμματος αγοράς στοιχείων ενεργητικού λόγω της πανδημίας (Pandemic Emergency Purchase Program, «PEPP»). Η πτωτική πορεία των βασικών επιτοκίων της αναμένεται να συνεχιστεί και κατά το τρέχον έτος ενώ, ταυτόχρονα, θα μειώνεται ταχύτερα το μέγεθος του ισολογισμού της.

Παρά την ανάκαμψη κατά το δεύτερο μισό του έτους, η οικονομία έχει παραμείνει υποτονική λόγω των συνεχιζόμενων προκλήσεων στον βιομηχανικό τομέα και τις αβεβαιότητες στο πολιτικό σκηνικό, παράγοντες οι οποίοι έχουν οδηγήσει σε περιορισμένης έκτασης παρεμβάσεις. Ο ακμάζων τομέας των υπηρεσιών έχει συνεισφέρει σε ένα περιβάλλον σταθερά αυξημένων τιμών, με τον πληθωρισμό να παρουσιάζει ετήσια αύξηση 2,4%, κατά τον Δεκέμβριο του 2024.

Η ανάπτυξη στην Ευρωζώνη για το 2025 εκτιμάται σε 1,0% οδηγούμενη από έναν συνδυασμό κυκλικής ανάπτυξης, την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού, τη συνεχιζόμενη υποστηρικτική νομισματική πολιτική και την αύξηση των πραγματικών εισοδημάτων. Παρόλο που ο τομέας των υπηρεσιών αναμένεται να αποτελέσει την κύρια πηγή ανάπτυξης, στο άμεσο μέλλον αναμένεται επίσης βελτίωση της βιομηχανικής παραγωγής.

Ωστόσο, τα μέτρα εμπορικού προστατευτισμού, συμπεριλαμβανομένης της πιθανής επιβολής δασμών, ενδέχεται να αποτελέσουν σημαντικούς κινδύνους για τη βιομηχανική ανάπτυξη της περιοχής.

Τέλος, αναφορικά με τις αναδυόμενες οικονομίες, στην Κίνα ο ρυθμός ανάπτυξης το 2024 διαμορφώθηκε στο 5%, όσο και ο κυβερνητικός στόχος. Κατά το 2025 αναμένεται να αποτυπωθεί εντονότερα στην οικονομία η θετική επίδραση της ισχυρής δέσμης μέτρων στήριξης που ελήφθησαν το τελευταίο διάστημα για την ανάπτυξη και αντιμετώπιση των σοβαρών προβλημάτων στην αγορά ακινήτων.

Το 2024, σύμφωνα με εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος (ΤτΕ), η ελληνική οικονομία αναπτύχθηκε με ικανοποιητικό ρυθμό που εκτιμάται ότι διαμορφώθηκε στο 2,3% (παρόμοια με το 2023), σε επίπεδα υψηλότερα της Ευρωζώνης, παρά το αβέβαιο διεθνές οικονομικό περιβάλλον.

Η ανάπτυξη προήλθε κυρίως από τη βελτίωση της ιδιωτικής κατανάλωσης, τις αυξημένες επενδύσεις και τις εξαγωγές υπηρεσιών. Η ιδιωτική κατανάλωση ενισχύθηκε από την ισχυροποίηση της αγοράς εργασίας και τους υψηλότερους μισθούς. Ωστόσο, η καθαρή συνεισφορά του εξωτερικού τομέα ήταν

οριακά αρνητική, εξαιτίας μειωμένων εξαγωγών αγαθών, σε συνδυασμό με την αύξηση των εισαγωγών. Επιπλέον, η συνεισφορά των δημοσίων δαπανών στο ΑΕΠ ήταν αρνητική, ενώ ο εναρμονισμένος πληθωρισμός υποχώρησε σε σχέση με το 2023. Η βελτίωση των οικονομικών συνθηκών αποτυπώθηκε και στη μείωση του διαφορικού κόστους χρηματοδότησης του Ελληνικού Δημοσίου σε σχέση με άλλες ευρωπαϊκές οικονομίες.¹

Παρά τους δυνητικά αυξημένους περιφερειακούς γεωπολιτικούς κινδύνους και το επιδεινούμενο εμπορικό περιβάλλον, η ελληνική οικονομία αναμένεται να αναπτυχθεί με ταχύτερους ρυθμούς σε σχέση με την Ευρωζώνη το 2025 και τα επόμενα έτη. Σύμφωνα με την Τράπεζα της Ελλάδος, ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας αναμένεται να διαμορφωθεί στο 2,5% το 2025 πριν μετριαστεί σε 2,3% το 2026, με την ιδιωτική κατανάλωση, τις επενδύσεις και τις εξαγωγές να αποτελούν τους κύριους μοχλούς ανάπτυξης, ενώ ο πληθωρισμός εκτιμάται ότι θα υποχωρήσει σταδιακά τα επόμενα έτη, ευθυγραμμιζόμενος με τον στόχο που έχει θέσει η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα.

Όσον αφορά στα δημοσιονομικά μεγέθη, το πρωτογενές πλεόνασμα της γενικής κυβέρνησης προβλέπεται να αυξηθεί το 2025 σε 2,4% του ΑΕΠ, ενώ το δημόσιο χρέος προβλέπεται να σταθεροποιηθεί στο 145,9% του ΑΕΠ.

Στο πεδίο της αναπτυξιακής πολιτικής που αφορά στο σχέδιο «Ελλάδα 2.0», η αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) εξελίσσεται πλήρως, με την ένταξη 814 έργων στο σκέλος των επιχορηγήσεων, συνολικού προϋπολογισμού €22,2 δισ. Για την Ελλάδα από το 2021 έως τον Οκτώβριο 2024 έχουν ήδη εκταμιευτεί €18,2 δισ. (€8,59 δισ. σε επιχορηγήσεις και €9,62 δισ. σε δάνεια). Το αναθεωρημένο πλέον Ελληνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0», μετά την έγκριση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής τον Δεκέμβριο 2023, καλύπτει επενδύσεις αξίας €35,95 δισ., εκ των οποίων ποσό €18,22 δισ. αφορά σε επιχορηγήσεις και ποσό €17,73 δισ. σε δάνεια του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery and Resilience Facility - RRF).

Το Συμβούλιο της ΕΕ ενέκρινε στις 21 Ιανουαρίου 2025 τις συστάσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σχετικά με τα Μεσοπρόθεσμα Δημοσιονομικά Διαρθρωτικά Σχέδια για 21 κράτη-μέλη, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα. Επίσης το Συμβούλιο ενέκρινε το αναθεωρημένο Εθνικό Σχέδιο για τρία κράτη-μέλη, μεταξύ των οποίων και η Ελλάδα στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης. Επισημαίνεται ότι στις 20.12.2024 η Ελλάδα Υπέβαλε στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή το πέμπτο αίτημα εκταμίευσης πόρων από το ΤΑΑ, ύψους €3,1 δισ. (€1,3 δισ. σε επιχορηγήσεις και €1,8 δισ. σε δάνεια).²

Επιπρόσθετα, η αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας από τη Moody's (14 Μαρτίου 2025) σηματοδοτεί το τέλος της οικονομικής κρίσης, τουλάχιστον τυπικά, 15 χρόνια μετά το ξέσπασμά της. Συγκεκριμένα, η Moody's ανέβασε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα της χώρας στο «Baa3» από «Ba1», δίνοντας σταθερές προοπτικές, σε αντίθεση με τις προηγούμενες θετικές προοπτικές. Αυτή η εξέλιξη είναι σημαντική, καθώς η Moody's ήταν ο τελευταίος από τους τρεις μεγάλους αμερικανικούς οίκους αξιολόγησης, αλλά και από τους συνολικά πέντε που αναγνωρίζει η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, που δεν είχε χορηγήσει την επενδυτική βαθμίδα στην Ελλάδα μέχρι τώρα. Οι οίκοι Fitch Ratings, Scope Ratings και DBRS έχουν προηγηθεί με αναβαθμίσεις, με τον τελευταίο να ανεβάζει την Ελλάδα στην κατηγορία BBB από BBB- (7 Μαρτίου 2025).

Παρά την υφιστάμενη συγκυρία, η οποία εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αστάθεια και πρωτοφανείς πολυεπίπεδες κρίσεις σε διεθνές και περιφερειακό επίπεδο, οι επιδόσεις της ελληνικής οικονομίας επιβεβαιώνουν την πρόοδό της, η οποία, όπως προαναφέρθηκε, αναγνωρίζεται από όλους τους μεγάλους διεθνείς οργανισμούς και χαρακτηρίζεται από ορθολογικό σχεδιασμό, εξωστρέφεια και

¹ Η Ελληνική Οικονομία 4/24 (IOBE, Ιανουάριος 2025)² Δελτίο Οικονομικών Εξελίξεων (Τράπεζα Πειραιώς, Ιανουάριος 2025)

συνέχιση των μεταρρυθμίσεων, οι οποίες ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας. Ως σημαντική για την ανοδική πορεία της ελληνικής οικονομίας αξιολογείται η διασφάλιση της εφαρμογής εκτεταμένων μεταρρυθμίσεων, διατηρώντας ταυτόχρονα τη δημοσιονομική υπευθυνότητα και τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα. Στον πυρήνα της οικονομικής πολιτικής βρίσκεται η περαιτέρω βελτίωση της αγοραστικής δύναμης, του βιοτικού επιπέδου και της ευημερίας των πολιτών, καθώς η συμπεριληπτική ανάπτυξη θα επιταχύνει τη δρομολογημένη σύγκλιση της Ελλάδας με τον μέσο όρο της ΕΕ.³

II. Η Εταιρεία και ο Όμιλος συνοπτικά

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους ομίλους υποδομών στην Ελλάδα με χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων στους τομείς των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στον κλάδο του Περιβάλλοντος, μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΗΛΕΚΤΩΡ, μέχρι τον Ιανουάριο του 2025, οπότε και ολοκληρώθηκε η πώλησή της. Ο εν λόγω κλάδος παρουσιάζεται στην παρούσα Έκθεση ως διακοπείσα δραστηριότητα (Δ.Δ.). Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του, ο Όμιλος επιχειρεί σε πλήρη εναρμόνιση με τις αξίες και το όραμά του, στοχεύοντας στην ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επενδύει στον άνθρωπο και τις δυνατότητές του, σε καινοτόμες πρακτικές και νέες τεχνολογίες που μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα ενώ στηρίζει την κοινωνία μέσα από συστηματικές πρωτοβουλίες κοινωνικής συνεισφοράς, δημιουργώντας σημαντική και μακροπρόθεσμη αξία για το σύνολο των μετόχων, των εργαζομένων, της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας.

Το 2024, πραγματοποιήθηκε μια σειρά πρωτοβουλιών και δράσεων που αφορούσαν στη Βιώσιμη Ανάπτυξη, οι οποίες είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση των επιδόσεων του Ομίλου σε θέματα ESG. Πιο συγκεκριμένα ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πέτυχε αξιολόγηση 98% ESG Transparency Score στον Δείκτη ATHEX ESG Index, βελτιούμενη κατά 3 ποσοστιαίες μονάδες, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή δέσμευση για διαφάνεια σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων του και ενισχύοντας την πεποίθηση ότι ένα βιώσιμο μέλλον πρέπει να οικοδομείται με σαφήνεια και συνέπεια.

Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμπεριλήφθηκε για πρώτη φορά στην εθνική λίστα των "The 50 Most Sustainable Companies in Greece" για το 2024 του QualityNetFoundation και βραβεύτηκε μία πρωτοβουλία του στο θεσμό Bravo Sustainability Dialogue & Awards 2024. Για 2η συνεχή χρονιά, ο Όμιλος υπέβαλε έκθεση προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) για τους 13 τομείς γνωστοποίησης σχετικά με την κλιματική αλλαγή αποσπώντας υψηλή βαθμολογία B.

Στη Δήλωση Βιωσιμότητας παρουσιάζονται, μεταξύ άλλων, πολιτικές, δράσεις και στόχοι, καθώς και σχετικοί δείκτες μέτρησης, επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν το περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες).

Επιχειρηματικό Μοντέλο και Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

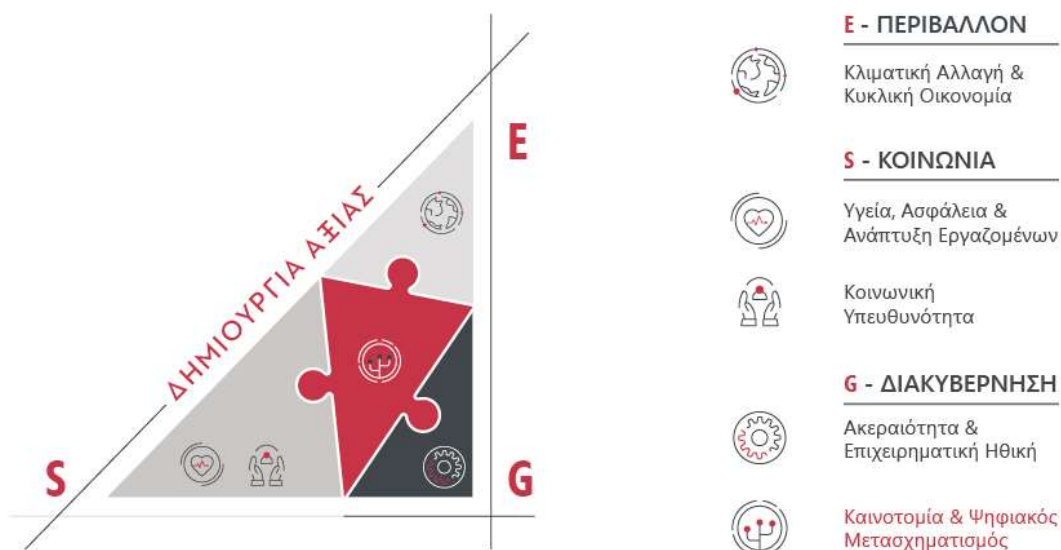
Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικεντρώνεται στην ενίσχυση του αποτυπώματός του στους κλάδους των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Έχοντας στο επίκεντρο κάθε δραστηριότητας τη χρήση καινοτόμων πρακτικών και σύγχρονων τεχνολογιών, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία βιώσιμων, πράσινων και ασφαλών υποδομών, για τον άνθρωπο και το περιβάλλον και στην παραγωγή εναλλακτικών πηγών ενέργειας, ώστε να ανταποκριθεί στην ανάγκη θωράκισης έναντι της κλιματικής αλλαγής.

Σε επίπεδο Ομίλου, η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί, με πρωταρχικό στόχο και ευθύνη, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, κοινωνικής συνεισφοράς και περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης για το σύνολο των εταιρειών του. Βασικές αρμοδιότητές της αποτελούν, επίσης, η εποπτεία και υποστήριξη των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου στον συγκεκριμένο τομέα, καθώς και σε θέματα περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης. Καθώς ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί ως ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα την προώθηση της βιωσιμότητας σε όλη τη δομή του, συμπεριλαμβανομένης και της εφοδιαστικής του αλυσίδας, έχει δημιουργήσει μία κατάλληλη δομή διακυβέρνησης, στοχεύοντας στην επίβλεψη της προόδου σε σχέση με τους ESG στόχους που έχουν τεθεί και με την ενσωμάτωση της έννοιας της βιωσιμότητας σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία βρίσκεται σε ισχύ από τον Μάρτιο του 2022, αποσκοπεί στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζόμενους, τους πελάτες και ευρύτερα την κοινωνία, ενσωματώνοντας αρχές περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης σε όλες τις επιχειρησιακές του δραστηριότητες.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η Κλιματική Αλλαγή και η Κυκλική Οικονομία, η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των Εργαζομένων, η Κοινωνική Υπευθυνότητα και η Ακεραιότητα και η Επιχειρηματική Ηθική αποτελούν βασικούς άξονες Βιώσιμης Ανάπτυξης. Στο κέντρο των στρατηγικών του αξόνων βρίσκεται η Καινοτομία και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός που λειτουργούν ως συνδετικός κρίκος, προκειμένου να εξοπλιστεί ο Όμιλος με σύγχρονα εργαλεία για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικότερα τις μελλοντικές προκλήσεις.

Οι στρατηγικοί άξονες για τη βιώσιμη ανάπτυξη παρουσιάζονται παρακάτω:



Στο πλαίσιο των παραπάνω στρατηγικών αξόνων, έχουν τεθεί επιμέρους στόχοι και έχει σχεδιαστεί ένα πλάνο βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων ενεργειών για την επίτευξή τους.

Αξίζει να αναφερθεί ότι στη νέα στρατηγική ESG του Ομίλου έχουν υιοθετηθεί στόχοι από την πρωτοβουλία "[Forward Faster](#)" του UN Global Compact, η οποία στοχεύει στην αύξηση της λογοδοσίας και της διαφάνειας, καλώντας τις εταιρείες να δηλώσουν δημόσια τις δεσμεύσεις τους και να τονίσουν τις ενέργειες που θα αναλάβουν για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ). Η υλοποίηση του πλάνου αυτού έχει ήδη τεθεί σε εφαρμογή και παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, τη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης, την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Διοίκηση του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, την έγκριση της επικαιροποίησης αυτής, καθώς και την εποπτεία εφαρμογής της από τις εταιρείες του Ομίλου, με τη συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Πληροφορίες για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης δίνονται στη σχετική ενότητα της παρούσας Έκθεσης και συγκεκριμένα:

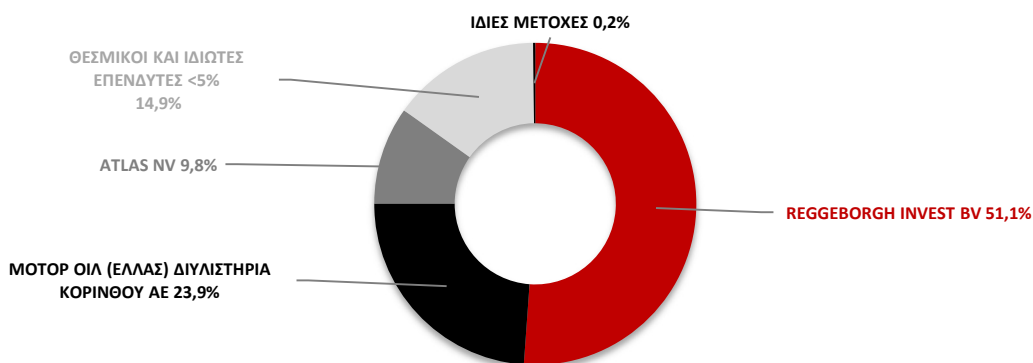
- Για το Επιχειρηματικό Μοντέλο Ομίλου - Ενότητα, Β.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Επιχειρηματικό Μοντέλο
- Για τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης - Ενότητα Β.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Για την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης - Ενότητα Β.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ενημέρωση Μετόχων

Η Εταιρεία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών (Χ.Α.) από τον Απρίλιο του 1994 και οι μετοχές της διαπραγματεύονται στην Κύρια Αγορά του, στον κλάδο «Κατασκευές & Υλικά Κατασκευών».

Συμμετοχή σε δείκτες: ΓΔ, FTSE (Large Cap), ATHEX_ESG, FTSEA, FTSETR, FTSE_IN, HELMSI, ΔΟΜ, ΣΑΓΔ (Πηγή: Ιστοσελίδα ATHEX.).

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας στις 31.12.2024 παρουσιάζεται αναλυτικά στην Επεξηγηματική Έκθεση, ενώ κατωτέρω παρατίθεται η αποτύπωσή της κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Έκθεσης:



Η Μετοχή

Το 2024, ο Γενικός Δείκτης του Χ.Α., παρουσίασε άνοδο κατά 13,6%. Στην επίδοση αυτή συνέβαλαν η ανοδική πορεία της ελληνικής οικονομίας και η βελτίωση των θεμελιωδών μεγεθών των εισηγμένων εταιρειών. Οι προσδοκίες των επενδυτών για χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής, σε συνδυασμό με την αναβάθμιση της κρατικής πιστοληπτικής αξιολόγησης της Ελλάδας στην επενδυτική κατηγορία, συνετέλεσαν στο αυξανόμενο ενδιαφέρον ξένων επενδυτών για το ελληνικό χρηματιστήριο.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που συνεδρίασε την 31^η Μαΐου 2024, μεταξύ άλλων, αποφάσισε την αύξηση και ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €174,1 εκατ., ήτοι €0,50 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 26.07.2024.

Επίσης, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που συνεδρίασε την 30^η Ιανουαρίου 2025 αποφάσισε την αύξηση και ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €295,96 εκατ., ήτοι €0,85 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 28.03.2025.

Η μετοχή της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. κατέγραψε μείωση της τάξης του 12,5% το 2024, κλείνοντας στα €2,23 την 31.12.2024 (τιμή κλεισίματος 31.12.2023 €2,55), ωστόσο αναπροσαρμοσμένη η τιμή ως προς το ποσό της επιστροφής κεφαλαίου διαμορφώνεται σε €2,73, αυξημένη κατά 7,1%. Ο μέσος ημερήσιος όγκος συναλλαγών για το 2024 ανήλθε στα 269.217 τεμάχια και η μέση αναπροσαρμοσμένη τιμή στα €2,49.

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τη μέση τιμή κλεισίματος και τον μέσο ημερήσιο όγκο συναλλαγών της μετοχής της Εταιρείας ανά μήνα, για το 2024, καθώς και για το προηγούμενο έτος (2023).

	Μέση Τιμή Κλεισίματος (€)			Όγκος Συναλλαγών (τμχ)	
	2024	2023	2024	2023	
Ιανουάριος	2,55	1,92	266.899	235.487	
Φεβρουάριος	2,67	2,16	281.699	220.139	
Μάρτιος	2,57	2,02	272.805	199.030	
Απρίλιος	2,53	2,06	271.258	106.838	
Μάιος	2,62	2,10	419.835	189.678	
Ιούνιος	2,41	2,32	280.409	133.297	
Ιούλιος	2,40	2,49	245.927	108.148	2,57*
Αύγουστος	1,99	2,44	243.119	95.115	2,47*
Σεπτέμβριος	1,97	2,17	147.581	95.374	2,49*
Οκτώβριος	1,84	1,95	118.919	135.707	2,34*
Νοέμβριος	1,72	2,16	270.217	177.005	2,22*
Δεκέμβριος	1,91	2,39	411.938	214.057	2,41*
Μέσος Όρος	2,27	2,18	269.217	159.156	2,49*

* Αναπροσαρμοσμένη τιμή ως προς το ποσό της επιστροφής κεφαλαίου.

Σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στον Όμιλο κατά τη χρήση του 2024 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης

- Στις 25.01.2024 η Εταιρεία κατόπιν της εγκριτικής απόφασης της από 11.01.2024 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της και λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων, υπέγραψε με τη MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (MORE) το Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του υπολειπόμενου ποσοστού 25% της ANEMOS RES Α.Ε. κυριότητας της

Εταιρείας στην MORE, θυγατρικής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ). Την ίδια μέρα, ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή (financial closing), με την καταβολή στην Εταιρεία ποσού ύψους €123,52 εκατ.

- Στις 18.04.2024, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε ομοφώνως α) να απευθύνει δεσμευτική πρόταση αγοράς προς την εταιρεία RB Ellaktor Holding B.V. (RB Holding), για την αγορά του συνόλου των μετοχών που κατείχε στην εταιρεία REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (REDS), με €2,70 ανά μετοχή, και β) την εκ μέρους της Εταιρείας αγορά επιπλέον μετοχών της REDS μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην ίδια τιμή ανά μετοχή των €2,70, ενημερώνοντας αρμοδίως τις εποπτεύουσες αρχές, με σκοπό να αποκτηθεί ποσοστό τουλάχιστον 95%, ή μεγαλύτερο, του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της REDS. Σκοπός των ανωτέρω ήταν η εκκίνηση διαδικασίας οικειοθελούς αποχώρησης της REDS από το Χρηματιστήριο Αθηνών.

Στις 30.04.2024 η Εταιρεία απέκτησε, μέσω συναλλαγής Over the Counter (OTC) στο Χρηματιστήριο Αθηνών, το σύνολο των μετοχών, ήτοι 22.277.743 μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 38,788% του μετοχικού κεφαλαίου και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου, που κατείχε στην εταιρεία REDS η RB Holding. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €60.149.906, ήτοι €2,70 ανά μετοχή, το δίκαιο και εύλογο του οποίου επιβεβαιώθηκε, από τον ανεξάρτητο χρηματοοικονομικό σύμβουλο «Euroxx Χρηματιστηριακή Α.Ε.Π.Ε.Υ».

Ακολούθως, και κατόπιν της από 22.05.2024 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της REDS αναφορικά με τη διαγραφή της REDS από το ΧΑ, υποβλήθηκε σχετικό αίτημα προς την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, η οποία αποφάσισε (10/1022/6.6.2024) τη διαγραφή των μετοχών της REDS Α.Ε. από το Χ.Α. την 21.06.2024. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε στις 17.01.2025, με την δημοσίευση στο Γ.Ε.ΜΗ. της δημόσιας δήλωσης εξαγοράς των μετόχων μειοψηφίας από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, σε συνέχεια της σχετικής έγκρισης του Πρωτοδικείου Αθηνών (08.01.2025).

- Στις 22.05.2024 η Εταιρεία έγινε αποδέκτης προσφοράς, για την εξαγορά από την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), του συνόλου των μετοχών που κατείχε στην θυγατρική της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., ήτοι ποσοστό 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου. Το ύψος του προσφερθέντος τιμήματος ανερχόταν σε €114,7εκ., που αντιστοιχούσε σε μετοχική αξία €121,5εκ. για το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. Η προσφορά υπόκειτο στις συνήθεις αιρέσεις και προϋποθέσεις για τις συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανέθεσε στον εξειδικευμένο χρηματοοικονομικό οίκο AXIA VENTURES GROUP, να εξετάσει το δίκαιο και εύλογο (fairness opinion) του προσφερθέντος τιμήματος.

Στις 03.07.2024 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνίας με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΗ, για την πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, ήτοι ποσοστού 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι τελικού συνολικού τιμήματος €113,8 εκ. Η συναλλαγή τελούσε υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών. Σε συνέχεια των ανωτέρω, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. που συνήλθε στις 08.07.2024 αποφάσισε και ενέκρινε την πώληση στην MANETIAL LIMITED του συνόλου των μετοχών που κατείχε η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στην ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την ολοκλήρωση της διαδικασίας.

Στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED, ήτοι ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν της με αριθμ. 874/2025 απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, η οποία σε ολομέλεια ενέκρινε ομόφωνα στις 20.01.2025 την εν λόγω Συναλλαγή.

Συναφώς, κατόπιν αξιολόγησης, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες» και για το λόγο αυτό, οι δραστηριότητες του κλάδου Περιβάλλοντος αποτελούν (από 30.06.2024) πλέον για τον Όμιλο διακοπείσες δραστηριότητες. Συνεπώς, παρουσιάζονται διακριτά στην παρούσα Έκθεση για τη σωστή και πλήρη πληροφόρηση.

- Με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε την 31.05.2024, εγκρίθηκε η αύξηση και η ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με σκοπό την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €174,1 εκατ., ήτοι €0,50 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 26.07.2024.
- Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε την 30.01.2025, εγκρίθηκε η αύξηση και η ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου, με αντίστοιχη αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής, με σκοπό την επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους ποσού €295,96 εκατ., ήτοι €0,85 ανά μετοχή. Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε την 28.03.2025.
- Στις 10.03.2025, η Εταιρεία, κατόπιν ερωτήματος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς (η «Προσφορά») της εταιρείας «Aktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Εταιρεία Στόχος»). Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να παραχωρήσει στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για την διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την Εταιρεία Στόχο.
- Στις 11.04.2025, αφ' ενός η Εταιρεία και η εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS AE και αφετέρου η DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και εταιρείες του Ομίλου της, συμφώνησαν την υπό προϋποθέσεις αγοραπωλησία ακινήτων στην Αττική και στην Κρήτη.

Εξελίξεις ανά κλάδο δραστηριότητας του Ομίλου κατά τη χρήση 2024 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης

Στον κλάδο των Παραχωρήσεων:

- Αυξήθηκε η κυκλοφορία στην Αττική Οδό (+5,5% το 2024 έναντι του 2023) καθώς και στους υπόλοιπους αυτοκινητόδρομους σε σχέση με το 2023 (+3,5%).
- Στις 05.02.2024 εισπράχθηκε από την εταιρεία «ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.» ποσό ύψους €85 εκ. ως αποζημίωση της Παραχωρησιούχου. Ειδικότερα, η εν λόγω εταιρεία ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ, η οποία ενοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με τα άρθρα 30.3.1 και 26 της από 31.10.2006 Σύμβαση Παραχώρησης (Ν. 3535/2007, ΦΕΚ Α' 41) και το Πρακτικό 1245/23.12.2021 της πλήρους Ολομέλειας του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, υπέβαλε στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών τον 1ο και τελικό λογαριασμό Αποζημίωσης Παραχωρησιούχου και στη συνέχεια στις 12.10.2023 εξέδωσε τιμολόγιο €85 εκατ. που αφορά τις επιδικασθείσες αποζημιώσεις λόγω καταγγελίας και καθυστερήσεις τόκων επί του επιδικασθέντος συνολικού ποσού. Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ έλαβε το 50% της αποζημίωσης, δηλ. ποσό €42,5 εκατ.

- Στις 16.09.2024 μεταβιβάστηκε στην REDS A.E. το 100% της συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ στην εταιρεία Ανάπτυξη Νέας Μαρίνας Αλίμου ΑΕ, έναντι συνολικού τιμήματος €31 εκατ. (μετοχές & ομολογίες).
- Στις 05.10.2024 έληξε η Περίοδος Παραχώρησης/Λειτουργίας (T2) του Έργου της Αττικής Οδού και στις 06.10.2024 εκκίνησε η διετής Περίοδος Συντήρησης (T3), η οποία λήγει στις 05.10.2026. Ως εκ τούτου, από τις 06.10.2024 το αντικείμενο της εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ περιορίζεται πλέον στη συντήρηση του Κυρίου Έργου Παραχώρησης, κατά τα ειδικότερα οριζόμενα στις διατάξεις της Σύμβασης Παραχώρησης.
- Στις 31.10.2024 η ένωση προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ (60%)–ΑΒΑΞ ΑΕ (40%) ανακηρύχθηκε προσωρινός ανάδοχος για το έργο «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού, με ΣΔΙΤ».
- Τον Μάρτιο του 2025, η Εταιρεία έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς της εταιρείας «Aktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ. Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού του είδους. Το Δ.Σ. της Εταιρείας παραχώρησε στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για τη διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ.

Στον κλάδο της Ανάπτυξης Ακινήτων:

- Τον Ιούνιο του 2024 εκδόθηκε από τα συναρμόδια Υπουργεία η ΚΥΑ για το έργο της ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου και τον Οκτώβριο του 2024 η REDS κατέθεσε για έγκριση τις οριστικές μελέτες στις αρμόδιες Αρχές.
- Το Σεπτέμβριο του 2024, η REDS προχώρησε στην εξαγορά από την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Ανάπτυξης Νέας Μαρίνας Αλίμου, εταιρείας που ελέγχει τη Μαρίνα Αλίμου.
- Τον Ιούλιο του 2024, υπογράφηκε μεταξύ του κοινού σχήματος REDS-SWOT (70%-30%) και της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής, η 25ετής μίσθωση ξενοδοχειακού ακινήτου επί της Λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι ιδιοκτησίας της 2ης, με δικαίωμα παράτασης 10 ετών.
- Το Δεκέμβριο του 2024 η REDS εξαγόρασε την Athens Properties BV, εταιρεία στην ιδιοκτησία της οποίας ανήκουν 10 λειτουργικά, αυτοτελή ακίνητα, μικτών χρήσεων, στο κέντρο της Αθήνας, έναντι τιμήματος €80,25 εκατ.. Στο πλαίσιο της χρηματοδότησης για την απόκτηση των νέων ακινήτων, η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ, εξέδωσε ομολογιακό δάνειο €65,0 εκατ. και διάρκειας 7 ετών, το οποίο καλύφθηκε πλήρως από την μητρική εταιρεία.
- Κατόπιν της από 08.01.2025 (46/2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και ακολούθως, της από 17.01.2025 δημοσίευσης της Δημόσιας Δήλωσης εξαγοράς των μετόχων μειοψηφίας της REDS ΑΕ από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, η Εταιρεία κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΕ.

Στον κλάδο του Περιβάλλοντος/Διακοπείσες Δραστηριότητες:

- Ο Όμιλος ΗΛΕΚΤΩΡ, κατά την χρήση 2024 είχε σε λειτουργία 7 μονάδες επεξεργασίας αστικών αποβλήτων με δυναμικότητα που υπερβαίνει τους 700.000 τόνους ετησίως (εξαιρουμένων ποσοτήτων που διαχειρίζονται απευθείας σε Χώρους Υγειονομικής Ταφής), 2 μονάδες επεξεργασίας κλινικών αποβλήτων, καθώς και 4 έργα παραγωγής ενέργειας από αξιοποίηση βιοαερίου εκλυόμενου από Χώρους Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ), με συνολική εγκατεστημένη ισχύ που υπερβαίνει τα 33 MW.

- Στις 31.12.2024, η ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. είχε κατασκευαστικό ανεκτέλεστο ύψους €90,7 εκατ. (μερίδιο της εταιρείας) και λειτουργικό ανεκτέλεστο €65,4 εκατ. (μερίδιο της εταιρείας εξαιρουμένου αντικειμένου ιδιωτικών συμβάσεων/επενδύσεων και έργων παραχώρησης/ΑΠΕ) πλέον €64,0 εκατ. (μερίδιο της εταιρείας) δικαιώματα προαίρεσης.

III. Επισκόπηση αποτελεσμάτων χρήσης 2024

Σχολιασμός Βασικών Μεγεθών Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού χρήσης 2024

Ο Όμιλος, εντός του 2024, έγινε αποδέκτης προσφοράς και υπέγραψε συμφωνία με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), για την πώληση του συνόλου των μετοχών που κατείχε η Εταιρεία στην θυγατρική ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., ήτοι ποσοστού 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τελικού τιμήματος €113,8 εκ. Η εν λόγω συναλλαγή εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευσή των μετόχων της Εταιρείας που έλαβε χώρα στις 8 Ιουλίου 2024 και τέλος, η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε στις 20.01.2025 ομόφωνα την προαναφερόμενη συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.

Ως αποτέλεσμα των ανωτέρω, οι δραστηριότητες του κλάδου Περιβάλλοντος στη χρήση 2024 αποτελούν για τον Όμιλο διακοπείσες δραστηριότητες και παρουσιάζονται διακριτά στην παρούσα Έκθεση για τη σωστή και πλήρη πληροφόρηση.

Στα συγκριτικά μεγέθη του Ομίλου (χρήση 2023), στις διακοπείσες δραστηριότητες, εκτός από τον κλάδο Κατασκευής, περιλαμβάνεται και ο κλάδος Περιβάλλοντος, για λόγους συγκρισιμότητας και ορθότερη απεικόνιση των αποτελεσμάτων.

Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου στη χρήση 2024 διαμορφώθηκαν σε €353,8 εκατ., εκ των οποίων τα €253,6 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου, έναντι €287,4 εκατ. το 2023, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 11,7% (ή -€33,7 εκατ.)

Το Μικτό Κέρδος (χωρίς αποσβέσεις) για τη χρήση 2024 διαμορφώθηκε σε €205,4 εκατ., εκ των οποίων τα €172,0 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι €197,7 εκατ. πέρυσι, σημειώνοντας μείωση κατά 13% ή -€25,7 εκατ.

Τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις) για τη χρήση 2024 διαμορφώθηκαν σε €48,0 εκατ. έναντι €61,1 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, παρουσιάζοντας βελτίωση κατά 21,4% ή €13,1 εκατ.

Το EBITDA του Ομίλου στη χρήση 2024 ανήλθε σε €170,0 εκατ., εκ των οποίων τα €149,6 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι €228,0 εκατ. πέρυσι, παρουσιάζοντας μείωση κατά 34,4% (ή -€78,5 εκατ.). Το EBITDA του Ομίλου επηρεάστηκε αρνητικά λόγω μη ενοποίησης του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού για τους 3 τελευταίους μήνες του 2024, συνεπεία της λήξης της σύμβασης παραχώρησης της Αττικής Οδού στις 05.10.2024. Το περιθώριο EBITDA του Ομίλου διαμορφώθηκε σε 48% από 28% πέρυσι ενώ για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 59% έναντι 79% την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε κέρδη €108,1 εκατ., εκ των οποίων τα €89,7 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €156,8 εκατ. για την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, σημειώνοντας μείωση 42,8% (-€67,1 εκατ.).

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων (ΚΠΦ), ο Όμιλος παρουσίασε κέρδη €87,7 εκατ., σημειώνοντας μείωση 24,5% (-€28,5 εκατ.) σε σχέση με την χρήση 2023 (€116,3 εκατ.), εκ των οποίων τα €68,1 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Τα μετά από φόρους αποτελέσματα (ΚΜΦ) διαμορφώθηκαν σε κέρδη €57,4 εκατ., εκ των οποίων κέρδη €44,0 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι ΚΜΦ €85,2 εκατ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι (μείωση 32,6%).

Ποσά σε € εκατ.

*Σ.Δ.=Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

*Δ.Δ.=Διακοπείσες Δραστηριότητες

Πωλήσεις

Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)

Μεικτό κέρδος

Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)

Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)

Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες κύριων δραστηριοτήτων

Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων

Αποσβέσεις

Αποτελέσματα εκμετάλλευσης

Έσοδα από μερίσματα

Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συγγενείς εταιρείες μη κύριων δραστηριοτήτων

Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)

Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσης

Χρήση 2024			Χρήση 2023		
Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο	Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο
253,6	100,2	353,8	287,4	521,1	808,5
(81,7)	(66,7)	(148,4)	(89,7)	(516,2)	(605,9)
172,0	33,4	205,4	197,7	4,9	202,6
(37,1)	(10,9)	(48,0)	(31,8)	(29,2)	(61,1)
8,3	(2,1)	6,2	51,6	24,9	76,5
6,4	(0,0)	6,3	10,6	(0,1)	10,5
149,6	20,4	170,0	228,0	0,5	228,5
(59,8)	(2,0)	(61,9)	(71,2)	(4,5)	(75,8)
89,7	18,4	108,1	156,8	(4,1)	152,8
2,6	-	2,6	1,0	-	1,0
(0,4)	(0,1)	(0,5)	0,2	(0,0)	0,2
(23,8)	1,4	(22,4)	(27,4)	(10,3)	(37,8)
68,1	19,7	87,8	130,7	(14,4)	116,3
(24,1)	(6,2)	(30,4)	(23,3)	(7,8)	(31,1)
44,0	13,4	57,4	107,4	(22,2)	85,2

Τα ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου στις 31.12.2024 ήταν €293,2 εκατ. έναντι €552,3 εκατ. στις 31.12.2023. Τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €776,8 εκατ. έναντι €974,7 εκατ. στις 31.12.2023, δηλαδή μειωμένα κατά €197,9 εκατ., ενώ τα αναλογούντα στους μετόχους της πλειοψηφίας σε €757,3 εκατ. έναντι €896,6 εκατ. αντίστοιχα, δηλαδή μειωμένα κατά €139,3 εκατ. Η εν λόγω μείωση οφείλεται κυρίως στην επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους, ύψους €174,1 εκατ.

Το σύνολο των δανείων (χωρίς τις υποχρεώσεις μίσθωσης) σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 31.12.2024 σε €426,8 εκατ. έναντι €601,4 εκατ. στις 31.12.2023. Από το σύνολο των δανείων, €28,3 εκατ. είναι βραχυπρόθεσμα και €398,6 εκατ. μακροπρόθεσμα. Στο σύνολο των δανείων συμπεριλαμβάνονται ποσά από δάνεια της ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε. (συγχρηματοδοτούμενο έργο) χωρίς δικαίωμα αναγωγής στη μητρική εταιρεία (non-recourse debt) ύψους €369,7 εκατ. Εξαιρουμένων των δανείων της ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε., το σύνολο των δανείων σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 31.12.2024 σε €57,1 εκατ.

Η Εταιρεία στις 31.12.2024 κατείχε 795.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,228% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €1.457.356,89 και με μέση τιμή κτήσης €1,833 ανά μετοχή.

IV. Εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με την αξιολόγηση των επιδόσεών του, οι οποίοι χρησιμοποιούνται ευρέως στον τομέα που δραστηριοποιείται. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες καθώς και υπολογισμοί αυτών αναλύονται ακολούθως:

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Κερδοφορίας

Ποσά σε € εκατ.		2024	2023
Σύνολο	Πωλήσεις	353,8	808,5
	EBITDA	170,0	228,5
	Περιθώριο EBITDA %	48,0%	28,3%

Ποσά σε € εκατ.		2024	2023
	EBIT	108,1	152,8
	Περιθώριο EBIT%	30,6%	18,9%
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Πωλήσεις	253,6	287,4
	EBITDA	149,6	228,0
	Περιθώριο EBITDA %	59,0%	79,4%
	EBIT	89,8	156,8
	Περιθώριο EBIT%	35,4%	54,6%

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

EBITDA (Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων που ισούται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου πλέον Αποσβέσεων από την Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Περιθώριο EBITDA %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων προς κύκλο εργασιών.

EBIT (Earnings before Interest and Tax): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων που ταυτίζεται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Περιθώριο EBIT %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων προς κύκλο εργασιών.

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός και Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2024 και στις 31.12.2023 παρουσιάζεται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα:

		31-Δεκ-2024		
Ποσά σε € εκατ.		Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός		28,3	25,7	2,5
Μακροπρόθεσμος δανεισμός		398,6	344,0	54,6
Σύνολο Δανείων*		426,8	369,7	57,1
Μείον:				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		172,9	11,4	161,5
Δεσμευμένες καταθέσεις		35,9	20,9	15,0
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών		71,4	-	71,4
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία		12,9	-	12,9
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού		293,2	32,3	260,9
Καθαρός Δανεισμός		133,6	337,5	(203,8)
Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση				(22,6)
Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)				(226,4)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου				776,8
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων				550,3
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης				(0,41)

Ποσά σε € εκατ.

Βραχυπρόθεσμος δανεισμός
Μακροπρόθεσμος δανεισμός

Σύνολο Δανείων*

Μείον:

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
Δεσμευμένες καταθέσεις
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία

Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού

Καθαρός Δανεισμός

Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου

Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων

Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

31-Δεκ-2023		
Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρ. δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
52,8	21,0	31,9
548,5	367,7	180,9
601,4	388,6	212,8
302,9	14,4	288,5
49,9	17,3	32,5
190,0	-	190,0
9,6	-	9,6
552,3	31,7	520,6
49,1	356,9	(307,8)
		974,7
		666,9
		(0,46)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €70,8 εκατ. την 31.12.2024 και €63,0 εκατ. την 31.12.2023 (Σημείωση 25)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης ανήλθε στις 31.12.2024 σε -41% (έναντι -46% στις 31.12.2023).

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

Καθαρός δανεισμός: Σύνολο δανείων βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις, τις προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών και τα Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία (τα οποία περιλαμβάνουν Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος, διαπραγματεύσιμα αμοιβαία κεφάλαια εξωτερικού και Liquid Money Market-Fixed Income Funds).

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός: Καθαρός Δανεισμός εξαιρούμενου όμως του Καθαρού Δανεισμού εταιρειών Παραχωρήσεων με δάνεια χωρίς αναγωγή στη μητρική (ήτοι εξαιρουμένης της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε.).

Απασχολούμενα Κεφάλαια : Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων πλέον Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός.

Δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης Ομίλου: Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός προς το σύνολο των Απασχολούμενων Κεφαλαίων.

Ταμειακές Ροές

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών της περιόδου έως 31.12.2024 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο 31.12.2023:

Ποσά σε € εκατ.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου

Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου

Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Περιουσιακών Στοιχείων Κατεχόμενων προς πώληση

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης Συνεχιζόμενων Δραστηριοτήτων

31.12.2024	31.12.2023
302,9	413,5
32,2	(44,0)
238,5	(15,5)
(365,8)	(49,2)
-	(1,9)
207,7	302,9
(34,8)	-
172,9	302,9

V. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο

1. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

1.1. Σημαντικά γεγονότα

Κατά τη χρήση 2024 τα έσοδα του κλάδου των Παραχωρήσεων διαμορφώθηκαν σε €249,2 εκατ. έναντι €283,0 εκατ. το 2023, παρουσιάζοντας μείωση 11,9% ή -€33,8 εκατ. Η μείωση αυτή οφείλεται στη μη ενοποίηση της Αττικής Οδού για όλη τη χρήση 2024, συνεπεία της λήξης της σύμβασης παραχώρησης της Αττικής Οδού στις 5.10.2024 και ακολούθως την επιστροφή της στο ελληνικό δημόσιο.

Ωστόσο, η κυκλοφορία στην Αττική Οδό αυξήθηκε 5,5% το 2024, έναντι του 2023 και στους υπόλοιπους αυτοκινητόδρομους +3,5%, σε σχέση με το 2023.

Το EBITDA του κλάδου των Παραχωρήσεων το 2024 ανήλθε σε €166,8 εκατ. έναντι €180,2 εκατ. πέρυσι, σημειώνοντας μείωση 7,4% ή €13,4 εκατ., επηρεαζόμενο κυρίως από τη λήξη της σύμβασης παραχώρησης της Αττικής Οδού, όπως προαναφέρθηκε. Το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 67% το 2024 έναντι 64% πέρυσι.

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε €108,8 εκατ. έναντι €111,8 εκατ. το 2023, μειωμένα κατά 2,7%. Τα κέρδη προ φόρων ήταν €85,8 εκατ. έναντι €89,8 εκατ. (μείωση 4,5%) και τα αποτελέσματα μετά τους φόρους διαμορφώθηκαν σε κέρδη €63,7 εκατ. έναντι κερδών €68,6 εκατ. το 2023 (μείωση 7,0%).

Επισημαίνεται ότι, το Φεβρουάριο του 2024, εισπράχθηκε από την εταιρεία «ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.», η οποία ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, ποσό ύψους €85 εκατ. ως αποζημίωση της Παραχωρησιούχου για τη σχετική Σύμβαση Παραχώρησης. Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ δικαιούται το 50% της αποζημίωσης, δηλ. ποσό €42,5 εκατ.

Τον Αύγουστο 2024, η ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε. προχώρησε σε αναχρηματοδότηση (Refinancing) των δανείων της με αποτέλεσμα οι μέτοχοι να εισπράξουν μέρος της Δεσμευτικής Επένδυσης. Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. βάσει της συμμετοχής της εισέπραξε ποσό €55,8 εκατ. (κεφάλαιο & τόκοι).

Τον Σεπτέμβριο 2024, μεταβιβάστηκε στην REDS Α.Ε. το 100% της συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. στην εταιρεία ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ Α.Ε., έναντι συνολικού τιμήματος €31 εκατ. (μετοχές & ομολογίες).

Στις 05.10.2024 επεστράφη στο Ελληνικό Δημόσιο η Αττική Οδός, λόγω λήξης της σχετικής σύμβασης παραχώρησης,

Τον Δεκέμβριο 2024, ολοκληρώθηκε η Κοινή εξαγορά του ποσοστού 17% που κατείχε προηγουμένως η Hochtief στις εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε. και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ Λειτουργία Α.Ε. από τους υπόλοιπους μετόχους (VINCI Concessions, ΑΒΑΞ Παραχωρήσεις, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ και ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ). Βάσει της προαναφερόμενης συναλλαγής το ποσοστό συμμετοχής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. αυξήθηκε από 17% σε 20,48%. Το τίμημα της συναλλαγής για την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ διαμορφώθηκε σε €20,6 εκατ..

Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ επιδιώκει να διευρύνει το χαρτοφυλάκιο έργων παραχώρησης και στο πλαίσιο αυτό συμμετέχει στη δημοπράτηση μιας σειράς νέων έργων Παραχώρησης και Συμπράξεων Δημοσίου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ). Μεταξύ άλλων, και πέρα από την καταγραφή συμμετοχής της στη δημοπράτηση έργων παραχώρησης που περιλήφθηκε στις Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις χρήσης 2022 και 2023 της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (<https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/>) η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ συμμετείχε στους κατωτέρω διαγωνισμούς:

- Τον Μάρτιο του 2024, ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Συντήρηση Και Τεχνική Διαχείριση για την Αξιοποίηση και Ανάπτυξη του πρώην Εργοστασίου Χαρτοποιίας Λαδοπούλου Ε.Γ.Λ. (Πάτρα), με ΣΔΙΤ».
- Τον Ιούνιο 2024, ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο «Κάθετος Άξονας Δράμα – Αμφίπολη (Παλαιοκώμη), με ΣΔΙΤ».
- Τον Αύγουστο του 2024, ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού για την Απόκτηση Πλειοψηφικού Μεριδίου Συμμετοχής στο Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρείας με την επωνυμία «Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.».
- Τον Οκτώβριο του 2024, υπέβαλε Φάκελο Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος (Α' Φάση του Διαγωνισμού) για το έργο: «ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΝΔΡΕΑΣ ΛΕΝΤΑΚΗΣ ΜΕΣΩ ΣΥΜΠΡΑΞΗΣ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΩΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ (ΣΔΙΤ) ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ Ν. 3389/2005».
- Στις 31.10.2024, η ένωση προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε. (60%) – ΑΒΑΞ Α.Ε. (40%) ανακηρύχθηκε προσωρινός ανάδοχος για το έργο «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού, με ΣΔΙΤ».
- Τον Νοέμβριο του 2024, η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Ανέγερση Δικαστικού Μεγάρου Ηρακλείου και Ανακατασκευή Δικαστικού Μεγάρου Ρεθύμνου και Συντήρηση και Διαχείριση αυτών, με ΣΔΙΤ».
- Το Φεβρουάριο του 2025, ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Ανέγερση Φοιτητικών Εστιών και Συνεδριακού Κέντρου στις Πανεπιστημιούπολεις του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, με ΣΔΙΤ».
- Επίσης, το Φεβρουάριο του 2025, κατέθεσε προσφορά για το έργο: «ΑΓΟΡΑ ΚΤΗΡΙΟΥ/ΩΝ ΣΤΗΝ ΕΥΡΥΤΕΡΗ ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΗΣ ΑΘΗΝΑΣ» ΠΡΟΣ ΚΑΛΥΨΗ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΤΟΥ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ "Αθηνά".

1.2. Προοπτικές

Υπάρχουν σημαντικές ανάγκες νέων έργων υποδομών στην Ελλάδα και εκτιμάται ότι τα ιδιωτικά κεφάλαια θα συνεισφέρουν στην προσπάθεια αυτή μέσω Παραχωρήσεων και ΣΔΙΤ, ιδιαίτερα λόγω των περιορισμένων διαθέσιμων οικονομικών πόρων του Ελληνικού Δημοσίου.

Το επιχειρηματικό σχέδιο της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, με κύριο γνώμονα τις συνέργειες με τις λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου, επικεντρώνεται σε:

- Συμμετοχή σε νέα έργα που πραγματοποιούνται μέσω συμβάσεων ΣΔΙΤ ή συμβάσεων παραχώρησης.
- Επεκτάσεις και ενέργειες αύξησης της αποδοτικότητας των έργων της.
- Διεύρυνση συμμετοχών της μέσω της δευτερογενούς αγοράς.

Πέραν των ανωτέρω έργων, άλλα υπό δημοπράτηση έργα στα οποία επικεντρώνεται η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ περιλαμβάνουν:

- Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση, μέσω ΣΔΙΤ, των έργων: «Μόνιμη Υποθαλάσσια Ζεύξη Νήσου Σαλαμίνας».
- Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση, μέσω ΣΔΙΤ, των έργων: «Σχολικών Μονάδων και Πάρκου του Δήμου Χανίων».

Άλλα μελλοντικά έργα παραχώρησης στα οποία στοχεύει επίσης η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ περιλαμβάνουν:

- Έργα ΣΔΙΤ κατασκευής φράγματος, εγκαταστάσεων επεξεργασίας νερού και δικτύων, σχολικών μονάδων, δικαστικών μεγάρων, φοιτητικών εστιών, συγκροτημάτων κτιρίων γραφείων και ανάπτυξης αστικών πάρκων, οδοφωτισμού, οδικών αξόνων και διαχείρισης απορριμμάτων.
- Έργα επεκτάσεων υφιστάμενων έργων παραχώρησης.

Τέλος, σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες διαφαίνεται να υπάρχουν στη δευτερογενή αγορά των υπάρχοντων έργων παραχωρήσεων των οδικών αξόνων και στο πλαίσιο αυτό, σε περίπτωση πιθανής πρόθεσης αποεπένδυσης υφιστάμενων μετόχων, ο Όμιλος προτίθεται να εξετάσει πιθανή αύξηση των ποσοστών συμμετοχής του (ή/και νέας εισόδου), πάντα με γνώμονα την αποδοτικότητα των επενδεδυμένων κεφαλαίων και την ενίσχυση ευρύτερων συνεργειών.

1.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Στις 24.01.2022, λόγω της χιονόπτωσης και των σφοδρών και ακραίων καιρικών συνθηκών που επικράτησαν, ακινητοποιήθηκαν οχήματα εντός του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού. Κατόπιν σχετικής διαδικασίας αξιολόγησης αιτημάτων για όσα οχήματα ακινητοποιήθηκαν στον αυτοκινητόδρομο στις 24-25.01.2022, καταβλήθηκε ποσό €7,2 εκατ. μέχρι τις 31.12.2024.

Στις 23.03.2022 κοινοποιήθηκαν Υπουργικές Αποφάσεις επιβολής προστίμου στις εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε., ποσού €1,0 εκατ. για κάθε εταιρεία (το οποίο καταβλήθηκε στις 30.10.2023 και 24.10.2023 αντίστοιχα, με επιφύλαξη κάθε νόμιμου δικαιώματος των εταιρειών) κατά των οποίων (αποφάσεων) ασκήθηκαν προσφυγές ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών στις 23.05.2022. Η συζήτηση της προσφυγής της εταιρείας ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε. αναβλήθηκε για 26.05.2025 ενώ η προσφυγή της εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. συζητήθηκε 27.03.2025 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Μέχρι τις 31.12.2024 είχαν ασκηθεί αγωγές χρηστών ενώπιον των αρμοδίων Δικαστηρίων, ομοίως για το συμβάν της χιονόπτωσης, με τις υποβληθείσες αξιώσεις να ανέρχονται συνολικά σε €12,25 εκατ. Στην παρούσα φάση δεν είναι εφικτή η εκτίμηση της συνολικής υποχρέωσης που θα προκύψει για τον Όμιλο με την ολοκλήρωση όλων των διαδικασιών, λόγω του πρώιμου σταδίου στο οποίο αυτές ευρίσκονται.

2. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

2.1. Σημαντικά γεγονότα

Ο κλάδος της Ανάπτυξης Ακινήτων εμφάνισε στο 2024 έσοδα ύψους €3,7 εκατ. έναντι εσόδων €10,4 εκατ. για το έτος του 2023 σημειώνοντας μείωση κατά 64,3% ή -€6,7 εκατ.

Η ολοκλήρωση της πώλησης της 100% θυγατρικής ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε στο τέλος του 2023, η οποία είχε στην ιδιοκτησία της το εμπορικό πάρκο Smart Park και η ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων της Μαρίνας Αλίμου, της Athens Properties BV και των θυγατρικών της για περιορισμένο διάστημα εντός του τρέχοντος έτους συνετέλεσαν στην προαναφερόμενη μείωση.

Τα κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) για το 2024 διαμορφώθηκαν σε ζημίες €1,4 εκατ. έναντι κερδών €61,7 εκατ. του 2023.

Σημειώνεται ότι στα κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) για το 2023 είχαν ενσωματωθεί κέρδη €55,7 εκατ. από την πώληση του Smart Park και άλλων ακινήτων και συμμετοχών του κλάδου.

Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) για το 2024 ήταν ζημίες €2,0 εκατ. έναντι κερδών €60,2 εκατ. του 2023 και τα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε ζημίες €2,6 εκατ. έναντι κερδών €54,9 εκατ. για τη χρήση του 2023.

Κατά τη διάρκεια του 2024 δόθηκε έμφαση στο έργο της ανάπτυξης της Νέας Μαρίνας Αλίμου. Τον Ιούνιο του 2024 εκδόθηκε η ΚΥΑ από τα συναρμόδια υπουργεία ενώ τον Οκτώβριο του 2024 κατατέθηκαν για έγκριση στις αρμόδιες αρχές οι οριστικές μελέτες του έργου, αναμένοντας πλέον την έκδοση των οικοδομικών αδειών εντός του 2025.

Επιπλέον, το Σεπτέμβριο του 2024 η REDS, μέσω ενδοομιλικής συναλλαγής, προχώρησε στην απόκτηση του συνόλου των μετοχών της εταιρείας Ανάπτυξη Νέας Μαρίνας Αλίμου, από την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, ενισχύοντας το χαρτοφυλάκιό της πέρα από τη σύμβαση μελέτης και κατασκευής του έργου και με τη σύμβαση παραχώρησης.

Τον Ιούλιο του 2024, η REDS συμμετέχοντας σε κοινό σχήμα με τη SWOT Hospitality (70%-30%), υπέγραψε με την Ελληνική Ολυμπιακή Επιτροπή (ΕΟΕ) τη μίσθωση του ξενοδοχειακού ακινήτου επί της Λεωφόρου Κηφισίας στο Μαρούσι ιδιοκτησίας της ΕΟΕ. Η διάρκεια της μίσθωσης ανέρχεται σε 25 έτη με δικαίωμα ανανέωσης για άλλα 10 έτη. Το πλάνο της REDS προβλέπει την ανακαίνιση του ξενοδοχείου με στόχο τη δημιουργία μίας πλήρως εκσυγχρονισμένης ξενοδοχειακής μονάδας. Οι εργασίες ανακαίνισης βρίσκονται σε εξέλιξη και η ολοκλήρωσή τους αναμένεται το καλοκαίρι του 2025.

Το Δεκέμβριο του 2024, στα πλαίσια της ευρύτερης στρατηγικής της, η REDS προχώρησε στην εξαγορά της Athens Properties BV, εταιρεία στην ιδιοκτησία της οποίας, μέσω θυγατρικών εταιρειών, ανήκουν 10 λειτουργικά, αυτοτελή ακίνητα, μικτών χρήσεων, στο κέντρο της Αθήνας. Στα 8 ακίνητα λειτουργούν πολυτελή εξυπηρετούμενα διαμερίσματα και εμπορικοί χώροι και τη διαχείρισή τους έχει η θυγατρική εταιρεία της Athens Properties BV, Hestia Μονοπρόσωπη ΙΚΕ. Τα 2 ακίνητα είναι μισθωμένα με χρήσεις ξενοδοχειακές, εμπορικές και γραφειακές.

Επίσης, κατά τη διάρκεια του 2024 ενισχύθηκε περαιτέρω η ωρίμανση των υπό ανάπτυξη έργων του τομέα και συγκεκριμένα του έργου Campas, στην περιοχή της Κάντζας, του δήμου Παλλήνης και του έργου στις Γούρνες του Ηρακλείου Κρήτης (project Gournes).

Στις 22.05.2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της REDS, αποφάσισε τη διαγραφή του συνόλου των μετοχών της εταιρείας από το Χρηματιστήριο Αθηνών, σύμφωνα με το άρθρο 17 παρ. 5 του Ν.3371/2005. Η εταιρεία στη συνέχεια υπέβαλε σχετικό αίτημα στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και στις 06.06.2024, το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ενέκρινε τη διαγραφή των μετοχών της REDS από το Χρηματιστήριο Αθηνών, σύμφωνα με το άρθρο 17 παρ. 5 του Ν. 3371/2005, με ημερομηνία διαγραφής την 21.06.2024. Η διαδικασία ολοκληρώθηκε με την υπ' αριθμ. 46/2025 (08.01.2025) απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών (Διαδικασία Εκούσιας Δικαιοδοσίας). Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025, ημερομηνία δημοσίευσης της Δημόσιας Δήλωσης εξαγοράς των μετόχων μειοψηφίας της REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, η τελευταία κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΕ.

Ο κλάδος της ανάπτυξης ακινήτων έχοντας ενισχύσει σημαντικά τη ρευστότητά του και διαθέτοντας πόρους και προσβάσεις χρηματοδότησης μέσω της μητρικής ΕΛΛΑΚΤΩΡ υλοποιεί με μεγαλύτερη ευελιξία την επιχειρησιακή του στρατηγική, η οποία βασίζεται στον εντοπισμό και την επένδυση σε ακίνητα με υψηλές προοπτικές αξιοποίησης, στην ωρίμανσή τους, ή/και τη διαχείρισή τους με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας τους.

2.2. Προοπτικές

Στο έργο ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου, η REDS, μετά και την έκδοση της ΚΥΑ από τα σχετικά συναρμόδια Υπουργεία τον Ιούνιο του 2024, προχώρησε με εντατικό ρυθμό σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες που αφορούν στην έκδοση οικοδομικών αδειών. Τον Οκτώβριο του 2024 κατατέθηκαν στις αρμόδιες αρχές οι οριστικές μελέτες του έργου και πλέον αναμένεται εντός του 2025 η έκδοση των οικοδομικών αδειών. Ο σχεδιασμός περιλαμβάνει τη δημιουργία μια σύγχρονης μαρίνας, με στοιχεία βιωσιμότητας και σεβασμό στο περιβάλλον. Στη χερσαία ζώνη έκτασης περίπου 210 στρεμμάτων, η ανάπτυξη θα περιλαμβάνει μεικτές χρήσεις, με χώρους εμπορικούς, εστίασης, γραφείων ενώ παράλληλα προβλέπεται και η κατασκευή πεζοδρομίων, ποδηλατοδρόμων και χώρων στάθμευσης. Τέλος υπάρχει η δυνατότητα ανέγερσης ξενοδοχειακής μονάδας.

Μετά την υπογραφή μεταξύ της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής και του κοινού σχήματος REDS AE – SWOT Hospitality SA, στο οποίο η REDS συμμετέχει με ποσοστό 70%, της σύμβασης για την 25ετή εκμίσθωση του ξενοδοχειακού ακίνητου ιδιοκτησίας της Ελληνικής Ολυμπιακής Επιτροπής με δικαίωμα παράτασης 10 επιπλέον ετών, η REDS από κοινού με την SWOT Hospitality SA προχωράει με υψηλούς ρυθμούς στις εργασίες ανακαίνισής του. Το ακίνητο που έχει συνολική επιφάνεια 5.725τμ., βρίσκεται στο Μαρούσι σε προνομιακή θέση επί της λεωφόρου Κηφισίας, στο κέντρο της επιχειρηματικής και εμπορικής αγοράς, μέσω της ανακαίνισης των κτιριακών του εγκαταστάσεων σχεδιάζεται να διαμορφωθεί σε μια σύγχρονη ξενοδοχειακή μονάδα ακολουθώντας τις αξίες της βιώσιμης ανάπτυξης. Η ολοκλήρωση των εργασιών και η λειτουργία του ξενοδοχείου αναμένεται το καλοκαίρι του 2025.

Η εξαγορά της εταιρείας Athens Properties BV και των θυγατρικών της, εμπλούτισε το χαρτοφυλάκιο της REDS με 10 λειτουργικά ακίνητα σε προνομιακά σημεία στο κέντρο της Αθήνας. Τα ακίνητα είναι μεικτών χρήσεων ενώ τα 8 από αυτά τα διαχειρίζεται η θυγατρική εταιρεία της Athens Properties BV, Hestia Μονοπρόσωπη ΙΚΕ λειτουργώντας, πολυτελή, εξυπηρετούμενα διαμερίσματα. Η παραπάνω συναλλαγή αναμένεται να ενισχύσει τα λειτουργικά έσοδα της εταιρείας καθώς και τις λειτουργικές της ταμειακές ροές.

Στο έργο ανάπτυξης Cambas Project στην περιοχή της Κάντζας, του δήμου Παλλήνης, κατόπιν της έκδοσης Προεδρικού Διατάγματος (Π.Δ.) πολεοδομικής έγκρισης της ΠΟΑΠΔ, ο όμιλος βρίσκεται στο τελικό στάδιο επικαιροποίησης του επιχειρηματικού σχεδίου και στη συνέχεια θα ακολουθήσουν οι διαδικασίες διαμόρφωσης του οριστικού Master Plan. Ακολουθώντας, έπεται η έκδοση των οικοδομικών αδειών και η εκπόνηση των λοιπών μελετών καθώς και οι εργασίες κατασκευής με εκτιμώμενο ορίζοντα ολοκλήρωσής τους την επόμενη τριετία.

Επιπλέον, συνεχίζεται η διαδικασία ωρίμανσης της έκτασης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης (Project Gournes). Το πολεοδομικό καθεστώς έχει εγκριθεί μέσω Προεδρικού Διατάγματος και προβλέπει μεταξύ άλλων, μικτές χρήσεις πολυτελών ξενοδοχειακών μονάδων, κατοικιών και εμπορικού πάρκου. Επιπρόσθετα, στο ακίνητο προβλέπεται η δυνατότητα ανάπτυξης καζίνο. Για την οριστική χωροθέτηση των χρήσεων του ακινήτου απαιτείται η έκδοση ΚΥΑ.

Σχετικά με την έκταση που βρίσκεται περιμετρικά του εμπορικού πάρκου Smart Park, η οποία συνδυαστικά με τις όμορες ιδιοκτησίες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ανέρχεται σε περίπου 100 στρ., εξετάζονται οι βέλτιστες λύσεις αξιοποίησής τους.

Αναφορικά με το ακίνητο που κατέχει ο Όμιλος στην Ρουμανία εξετάζονται όλες οι παράμετροι αξιοποίησής του.

2.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Τα έσοδα του κλάδου προέρχονται κυρίως από υπηρεσίες ελλιμενισμού σκαφών, από υπηρεσίες βραχυχρόνιας μισθώσεως ξενοδοχειακών καταλυμάτων και από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης.

Μια ενδεχόμενη οικονομική αστάθεια, ο έντονος ανταγωνισμός καθώς και γεωπολιτικοί παράγοντες δύναται να αποτελέσουν στοιχείο μείωσης των τουριστικών δαπανών.

Οι έντονες πληθωριστικές τάσεις σε συνδυασμό με την αύξηση των επιτοκίων δανεισμού, δύναται να επιδράσουν αρνητικά στο κατασκευαστικό κόστος των αναπτύξεων και κατ' επέκταση και στο κόστος κεφαλαίου.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής των τιμών των ακινήτων και για αυτό το λόγο κινείται με αυστηρά κριτήρια αξιολόγησης, επικεντρώνοντας τη δραστηριότητά του σε περιοχές υψηλής εμπορικότητας ή και χαμηλού κινδύνου σε σχέση πάντα με τις συνθήκες και τα δεδομένα που επικρατούν στην αγορά των ακινήτων και αναμένει εύλογα η αξία τους να βελτιωθεί σταδιακά. Η πολιτική του Ομίλου για τις επενδύσεις σε ακίνητα που κατέχει είναι η αποτίμησή τους στο ιστορικό κόστος και όχι σε εύλογη αξία.

3. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ/ ΔΙΑΚΟΠΕΙΣΣΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

3.1. Σημαντικά γεγονότα

Ο κύκλος εργασιών του κλάδου Περιβάλλοντος για το 2024 ανήλθε σε €100,2 εκατ., στα ίδια περίπου επίπεδα με πέρυσι (€100,1 εκατ.), οριακά αυξημένος κατά 0,1%. Ο προαναφερόμενος κύκλος εργασιών του κλάδου επηρεάστηκε αρνητικά από:

- τον ρυθμό εκτέλεσης κατασκευαστικών έργων και αναπλήρωσης κατασκευαστικού ανεκτέλεστου,
- τον αποπληθωρισμό τιμών αποδοχής αποβλήτων στο έργο λειτουργίας υποδομών διαχείρισης αποβλήτων Λάρνακας – Αμμοχώστου,
- τις διακοπές παραγωγής στο έργο βιοαερίου ΧΥΤΑ Μαυροράχης (λόγω ασφάλειας δικτύου) συνοδευόμενη από χαμηλότερη μεσοσταθμική τιμή αποζημίωσης ενέργειας,
- την ολοκλήρωση του έργου λειτουργίας της Μονάδας Επεξεργασίας Στραγγισμάτων Μαυροράχης εντός 2024,

ενώ αντισταθμίστηκε ωστόσο από αυξημένα έσοδα προερχόμενα από:

- αυξημένες τιμές διάθεσης ενέργειας στην Αγορά Επόμενης Ημέρας (για το 2023 είχε επιβληθεί περιορισμός ανώτατης τιμής € 85/MWh) και αυξημένο αιολικό δυναμικό
- την πώληση ανακυκλώσιμων υλικών λόγω αύξησης των τιμών διάθεσης
- βελτιωμένες πωλήσεις του κλάδου κλινικών αποβλήτων
- από την υλοποίηση νέων έργων με κυριότερο την λειτουργία των Μονάδων Επεξεργασίας Στραγγισμάτων ΟΕΔΑ Δ. Αττικής.

Το EBITDA του κλάδου Περιβάλλοντος για το 2024 ανήλθε σε €20,4 εκατ., έναντι €14,2 εκατ. το 2023, σημειώνοντας αύξηση 43,7% ή €6,2 εκατ..

Πέραν των προαναφερθέντων λόγων, τα αποτελέσματα του κλάδου επηρεάστηκαν θετικά από:

- περιορισμό εξόδων λειτουργίας και διάθεσης
- διακοπή της ζημιογόνας σύμβασης Osnabruck και των αρνητικών αποτελεσμάτων που επιβάρυναν την χρήση 2023
- επιβάρυνση των αποτελεσμάτων χρήσης 2023 λόγω διαγραφής αναπόσβεστου μέρους πάγιου εξοπλισμού στο πλαίσιο εργασιών βαριάς συντήρησης / αντικατάστασης,

τα οποία μερικώς αντισταθμίστηκαν λόγω αναδρομικής πρόβλεψης ζημιών εντός της χρήσης 2024, σε κατασκευαστικό έργο που έχει χαρακτηριστεί ως ζημιογόνο.

Το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 20,4% για το 2024 έναντι 14,2% το αντίστοιχο διάστημα 2023.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης ανήλθαν σε κέρδη €18,4 εκατ. έναντι €10,9 εκατ. για το αντίστοιχο περσινό διάστημα (αύξηση 68,4%). Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε €19,7 εκατ., έναντι €12,9 εκατ. (αύξηση 52,2%) και τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε €13,4 εκατ. έναντι €8,6 εκατ. το αντίστοιχο διάστημα 2023 (αύξηση 56,1%).

Οι κυριότερες συμβάσεις που υπογράφηκαν στον κλάδο του Περιβάλλοντος εντός του 2024 είναι οι παρακάτω:

- Υπογραφή σύμβασης μέσω της, κατά 100% θυγατρικής, Herhof GmbH για την εκτέλεση έργου στη Γερμανία (Buttleborn) που αφορά κομποστοποίηση προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων. Το ύψος της σύμβασης ανέρχεται σε €12,5 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Υπογραφή σύμβασης για την εκτέλεση του έργου «Κατασκευή Κελιού Υγειονομικής Ταφής Αλατώδους Σκωρίας (ΚΥΤΑΣ)» συνολικής αξίας €3,9 εκατ.
- Υπογραφή συμβάσεων από την θυγατρική ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε., μέσω της συμμετοχής της σε κοινοπρακτικά σχήματα, στο πλαίσιο του διεθνούς, ηλεκτρονικού, ανοιχτού διαγωνισμού με αριθμό διακήρυξης ΕΚΑΠΥ 1/2023 για τη παροχή «Υπηρεσιών Διαχείρισης Επικινδύνων Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων». Ο εν λόγω διαγωνισμός αφορά στην διαχείριση των παραγόμενων αποβλήτων για το σύνολο των επτά (7) Υγειονομικών Περιφερειών (Υ.ΠΕ.) και υποδιαιρείται σε διακριτά μέρη για κάθε Υ.ΠΕ. Τα κοινοπρακτικά σχήματα στα οποία συμμετέχει η ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε. προχώρησαν σε υπογραφή συμβάσεων για το σύνολο των Υ.ΠΕ. με εξαίρεση την 7η Υ.ΠΕ.. Σημειώνεται, ότι ο προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε €108,9 εκατ. για 3 έτη, πλέον €36,3 εκατ. για 1 έτος προαίρεση. Ο προϋπολογισμός που αντιστοιχεί στο αντικείμενο για το οποίο αναδείχθηκαν προσωρινοί ανάδοχοι κοινοπρακτικά σχήματα που συμμετέχει η ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε. ανέρχεται σε €102,5 εκατ. (μη συμπεριλαμβανόμενης προαίρεσης) και το ποσό που αντιστοιχεί στην ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε. βάσει ποσοστού συμμετοχής της ανέρχεται σε €36,6 εκατ.
- Υπογραφή διαδοχικών συμβάσεων εντός Ιουλίου και Αυγούστου 2024 για την συνέχιση παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο του έργου «Μελέτη, Κατασκευή και Λειτουργία Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας και Διάθεσης Απορριμμάτων Επαρχιών Λάρνακας – Αμμοχώστου», με νέα ημερομηνία λήξης την 26.01.2025 με συνολικό εκτιμώμενο αντικείμενο περίπου €6,0 εκατ. πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.
- Απόφαση για ενεργοποίηση δικαιώματος προαίρεσης ενός (1) έτους αναφορικά με την σύμβαση «Αναβάθμιση και Λειτουργία του EMA Άνω Λιοσίων και μετατροπή αυτού σε "Πράσινο Εργοστάσιο» με εκτιμώμενο συνολικό αντικείμενο €14,4 εκατ. πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.
- Υπογραφή σύμβασης για την εκτέλεση του έργου «Κατασκευή Μονάδας προεπεξεργασίας υπολειπόμενων σύμμεικτων αστικών αποβλήτων και κομποστοποίησης προδιαλεγμένου οργανικού κλάσματος και Χώρου Υγειονομικής Ταφής Υπολειμμάτων Άνδρου». Το κατασκευαστικό ύψος της σύμβασης ανέρχεται σε ~ €9,3 εκατ. ενώ το λειτουργικό μέρος ανέρχεται σε ~ €1,3 εκατ. (6 έτη). Τα ποσά είναι προ ΦΠΑ.
- Υπογραφή 1^{ης} τροποποίησης της σύμβασης «Μελέτη, κατασκευή έργων για την α' φάση αποκατάστασης της ΟΕΔΑ Δυτικής Αττικής και μεταβατικής διαχείρισης αποβλήτων» για ποσό ~ €1,92 εκατ..

Πλέον των ανωτέρω, εντός του 2024 προέκυψαν τα παρακάτω σημαντικά γεγονότα:

- Έναρξη λειτουργίας διάταξης Φ/Β συστημάτων δυναμικότητας 3MW στις στέγες των εγκαταστάσεων της μονάδας διαχείρισης απορριμμάτων Δ. Μακεδονίας. Η αξιοποίηση της παραγόμενης ενέργειας θα πραγματοποιηθεί στη βάση του zero feed-in. Η επένδυση υλοποιήθηκε από την, κατά 100% θυγατρική, ΕΔΑΔΥΜ ΜΑΕ.
- Ανάδειξη σε προσωρινό ανάδοχο αναφορικά με το έργο «Κατασκευή χώρου υγειονομικής ταφής υπολειμμάτων (Χ.Υ.Τ.Υ.) στο Δήμο Αρχανών – Αστερουσίων» με προϋπολογισμό που ανέρχεται σε ~ €3,0 εκατ. πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.
- Στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητος της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, προς την MANETIAL LIMITED, θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν της με αριθμ. 874/2025 απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, η οποία σε ολομέλεια ενέκρινε ομόφωνα στις 20.01.2025 την εν λόγω συναλλαγή.

Πέραν της 31.12.2024 και μέχρι την 28.01.2025 (ολοκλήρωση πώλησης της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ) προέκυψαν τα παρακάτω σημαντικά γεγονότα:

- Υπογραφή σύμβασης για την συνέχιση παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο του έργου «Μελέτη, Κατασκευή και Λειτουργία Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας και Διάθεσης Απορριμμάτων Επαρχιών Λάρινακας – Αμμοχώστου», για 5 μήνες πλέον 4 μηνών μονομερούς δικαιώματος προαίρεσης, με νέα (απώτερη) ημερομηνία λήξης την 26.10.2025 και συνολικό εκτιμώμενο αντικείμενο περίπου €8,1 εκατ. πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.
- Υπογραφή σύμβασης, μέσω Κοινοπρακτικού Σχήματος στο οποίο η ΗΛΕΚΤΩΡ συμμετέχει με 50%, για την εκτέλεση του έργου «Μελέτη, προμήθεια, εγκατάσταση, δοκιμές και θέση σε λειτουργία με το κλειδί στο χέρι (EPC/turn-key project) Μονάδας Συμπαράγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) με μηχανές εσωτερικής καύσης (ΜΕΚ) φυσικού αερίου, παραγόμενης ωφέλιμης θερμικής ισχύος $\geq 65\text{MWth}$ στις εγκαταστάσεις του ΑΗΣ Καρδιάς» με αναθέτοντα φορέα τη ΔΕΗ Α.Ε.. Η συμβατική αξία κατασκευής ανέρχεται σε ~ €65,5 εκατ., ενώ η συμβατική αξία περιόδου 8ετούς συντήρησης ανέρχεται σε ~ €16,9 εκατ. με δικαίωμα προαίρεσης για άλλα 7 έτη με συμβατική αξία ~ €19,7 εκατ.. Τα προαναφερόμενα ποσά είναι προ ΦΠΑ και προ εφαρμογής των συμβατικών διατάξεων αναθεώρησης τιμών.
- Υπογραφή σύμβασης μέσω της, κατά 100% θυγατρικής, Herhof GmbH, για την εκτέλεση έργου στη Γερμανία (Osterholz) που αφορά αναερόβια χώνευση προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων. Το ύψος της σύμβασης ανέρχεται σε €7,2 εκατ. πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.

3.2. Προοπτικές

Η Ελλάδα έχει υιοθετήσει Εθνική Στρατηγική για την Κυκλική Οικονομία και εναρμόνισε τη νομοθεσία της με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Στην κατεύθυνση αυτή εντάσσεται και ο Ν. 4819/2021 «Ολοκληρωμένο πλαίσιο για τη διαχείριση των αποβλήτων - Ενσωμάτωση των Οδηγιών 2018/851 και 2018/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 30ής Μαΐου 2018 για την τροποποίηση της Οδηγίας 2008/98/ΕΚ περί αποβλήτων και της Οδηγίας 94/62/ΕΚ περί συσκευασιών και απορριμμάτων συσκευασιών, πλαίσιο οργάνωσης του Ελληνικού Οργανισμού Ανακύκλωσης, διατάξεις για τα πλαστικά προϊόντα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, χωροταξικές - πολεοδομικές, ενεργειακές και συναφείς επείγουσες ρυθμίσεις», με τον οποίο αναθεωρείται το ρυθμιστικό πλαίσιο διαχείρισης αποβλήτων προκειμένου να συμβαδίζει με τις απαιτήσεις του Ευρωπαϊκού Σχεδίου Δράσης για την Κυκλική Οικονομία.

Η Ελλάδα καταβάλλει προσπάθειες να αναστρέψει τις διαχρονικά χαμηλές αποδόσεις της στον τομέα διαχείρισης αποβλήτων. Σύμφωνα με την έκθεση της αξιολόγησης περιβαλλοντικών επιδόσεων από τον Οργανισμό Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), η Ελλάδα την τελευταία δεκαετία έχει πραγματοποιήσει σημαντικά βήματα για το κλείσιμο των παράνομων χωματερών. Ωστόσο, το ~75% των αστικών αποβλήτων καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής, ποσοστό που απέχει πολύ από τον στόχο του 10% μέχρι το 2030. Παράλληλα μόλις το 20,1% των αστικών αποβλήτων ανακυκλώνεται τη στιγμή που ο στόχος είναι 55% μέχρι το 2025. Συνεπώς, καθίσταται επιβεβλημένη η εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης απορριμμάτων που θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη του κλάδου στο εσωτερικό της χώρας.

3.3 Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Οι έντονες πληθωριστικές πιέσεις, οι συνέπειες των οποίων σε μεγάλο βαθμό είναι αποτέλεσμα της ενεργειακής κρίσης, είναι περιορισμένες καθώς, στις ιδιαίτερα ενεργοβόρες δραστηριότητες (κατά κύριο λόγο οι μεγάλες μονάδες επεξεργασίας σύμμεικτων απορριμμάτων), μεγάλο μέρος της αύξησης τιμών καλύπτεται από αντίστοιχες συμβατικές προβλέψεις αναθεώρησης του εσόδου από την εκάστοτε Αναθέτουσα Αρχή.

Η ανάγκη αναβάθμισης των υφιστάμενων ή δημιουργίας νέων σύγχρονων εγχώριων υποδομών διαχείρισης αποβλήτων και βιοαποβλήτων, ως άλλωστε αποτυπώνεται και στον νέο Εθνικό Σχεδιασμό Διαχείρισης Αποβλήτων (Ε.Σ.Δ.Α.) για την περίοδο 2020-2030, που εγκρίθηκε από το Υ.Σ. δυνάμει της Πράξης 39/31.08.2020 (ΦΕΚ 185/29.09.2020), είναι αναμφισβήτητη, όμως η υλοποίηση των νέων έργων μπορεί να επηρεαστεί αρνητικά από αλλαγές στο σχεδιασμό υλοποίησής τους, την περιορισμένη ρευστότητα από το εγχώριο τραπεζικό σύστημα καθώς και από χρονοβόρες διαδικασίες έκδοσης αδειών και τυχόν αντιδράσεις τοπικών κοινωνιών (π.χ. προσφυγές στο Συμβούλιο της Επικρατείας).

VI. Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, ως υπεύθυνη Διεύθυνση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, έχει σε συνεργασία με την Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων, αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων, με στοχευμένες παρεμβάσεις, προσπαθεί να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα, οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι μπορούν να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους/οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από τον Όμιλο μέσω καθιερωμένων σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/σης, με έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν: στη συγκέντρωση ελεγχόμενων οικονομικών στοιχείων από τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, στη σύνταξη και στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, στη διαχείριση παγίων και εξοπλισμού, στη διεκπεραίωση και πληρωμή πάσης φύσεως δαπανών, στην τήρηση της φορολογικής νομοθεσίας, στη διαχείριση διαθεσίμων και σε συντονισμένη διαχείριση της συνολικής σχέσης του Ομίλου με τις Τράπεζες - με σκοπό τη βελτιστοποίηση του οφέλους για τον Όμιλο, καθώς και στην παρακολούθηση των χρηματοροών ανά δραστηριότητα (projected and actual cash flows).

Οι υποκατηγορίες των χρηματοοικονομικών κινδύνων χρήζουν διαφοροποιημένης διαχείρισης, με στοχευμένες αντιμετώπισεις ανά περίπτωση. Ειδικότερα:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πρωταρχικός στόχος της στρατηγικής του Ομίλου για τη διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου, προκειμένου να επιτυγχάνει τη μεγιστοποίηση της προσαρμοσμένης ως προς τον κίνδυνο απόδοσης, είναι η αποτελεσματική παρακολούθηση των απαιτήσεών του, και συνεπώς να αποφεύγει να εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις, λόγω αφενός της πολιτικής του, η οποία εστιάζεται στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες ελεγμένης φερεγγυότητας και αφετέρου, της φύσης των δραστηριοτήτων του, σε κάθε περίπτωση, εφόσον απαιτηθεί, υλοποιούνται άμεσα οι απαραίτητες προσαρμογές. Σημειώνεται ότι, το σύνολο των απαιτήσεων αφορά είτε στον ευρύτερο δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (έργα υποδομών με διασφάλιση των απαιτούμενων χρηματοδοτικών κεφαλαίων μέσω κρατικών και κοινοτικών κονδυλίων) και στο εξωτερικό, είτε σε ιδιώτες πελάτες με οικονομική επιφάνεια και γνωσμένο κύρος (ειδικότερα για την Μαρίνα Αλίμου αναφέρεται ότι για τους πελάτες retail που εξυπηρετεί, οι απαιτήσεις από αυτούς παρακολουθούνται από νέα εφαρμογή που έχει οδηγήσει σε μείωση των ληξιπρόθεσμων και σε βέλτιστη διαχείριση των συνολικών απαιτήσεων).

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Μετά τις κινήσεις μετασχηματισμού του Ομίλου στη διάρκεια των τελευταίων δύο ετών, η δραστηριοποίηση του Ομίλου εκτός χώρας είναι πλέον εξαιρετικά περιορισμένη. Η Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών παρακολουθεί τις όποιες ταμειακές ροές σε συνάλλαγμα (εναρμόνιση εσόδων και εξόδων στο ίδιο νόμισμα, ήτοι ο κίνδυνος εκμηδενίζεται όταν συνδεθούν/συνδυασθούν απαιτήσεις με υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα), ούτως ώστε η διαχείριση των διαθεσίμων του Ομίλου να προστατεύεται από κινδύνους μεταβολών στις ισοτιμίες.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο Όμιλος επιδιώκει την ελαχιστοποίηση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου, επιλέγοντας κατά κανόνα μακροπρόθεσμο δανεισμό με σταθερό επιτόκιο και κυμαινόμενο επιτόκιο (σταθερό spread) συνδεδεμένο με το euribor. Όπου κρίνεται ότι, λόγω της διάρκειας η πιθανότητα μεταβολής του επιτοκίου είναι σημαντική, τότε γίνεται αντιστάθμιση για την κάλυψη του επιτοκιακού κινδύνου. Την τρέχουσα περίοδο με τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις που μεταβάλλουν διαρκώς τα επιτόκια βάσης, η Οικονομική Διεύθυνση ανταποκρίνεται άμεσα επιδιώκοντας σταθερά επιτόκια ή καλύπτοντας τον κίνδυνο από τα κυμαινόμενα επιτόκια με προϊόντα hedging. Κατά συνέπεια, θεωρείται ότι έχει καλυφθεί επαρκώς ο κίνδυνος επιτοκίου.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται καθημερινά τις ταμειακές του ροές. Παράλληλα προγραμματίζει τις ανάγκες ρευστότητας σε εβδομαδιαία και σε κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών, ενώ σε μηνιαία βάση προσδιορίζονται οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες. Η διατήρηση μετρητών και διαθεσίμων σε τράπεζες καλύπτουν τις σχετικές ανάγκες ρευστότητας. Σε κάθε περίπτωση η αρμόδια Δ/ση διαχειρίζεται την υπερβάλλουσα ρευστότητα κατά τρόπο που να διασφαλίζει την χρηματοπιστωτική σταθερότητα και την επιχειρησιακή συνέχεια.

Ελληνική & Διεθνής Αγορά

Το 2024, η παγκόσμια οικονομία παρέμεινε ανθεκτική, παρά την υψηλή αβεβαιότητα που δημιούργησαν οι γεωπολιτικές εντάσεις και τα αποτελέσματα των εκλογών, κυρίως στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής (ΗΠΑ) και την Ευρώπη. Ο παγκόσμιος πληθωρισμός υποχωρεί ταχύτερα του αναμενόμενου και οι αγορές εργασίας παραμένουν ισχυρές.

Η ανάκαμψη διαφέρει ανά περιοχή, καθώς οι ΗΠΑ και αρκετές αναδυόμενες αγορές και αναπτυσσόμενες οικονομίες σημείωσαν σταθερή ανάπτυξη, ενώ στη ζώνη του ευρώ παρατηρείται πιο

ήπια ανάκαμψη. Η περιοριστική νομισματική πολιτική συνεχίστηκε, καθώς ήταν απαραίτητη για την τιθάσευση του επίμονου πληθωρισμού, παρά την πρώτη μείωση των επιτοκίων από ορισμένες κεντρικές τράπεζες στις αρχές του έτους. Σύμφωνα με τις μακροοικονομικές προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, οι κύριοι παράγοντες που διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο στην ήπια ανάκαμψη της ζώνης του ευρώ το 2024, ήταν η ανάκαμψη της ιδιωτικής κατανάλωσης, η ενίσχυση της εξωτερικής ζήτησης και η σταδιακή χαλάρωση της προηγούμενης αυστηροποίησης της νομισματικής πολιτικής. Πέραν αυτού, η ανθεκτικότητα της αγοράς εργασίας, με ιστορικά χαμηλά επίπεδα ποσοστών ανεργίας και η μειωμένη επίδραση της περιοριστικής νομισματικής πολιτικής, ενισχύουν την ανωτέρω δυναμική της ανάπτυξης.

Ειδικότερα για την χώρα μας, παρά τις προκλήσεις και το ασταθές διεθνές περιβάλλον, η ελληνική οικονομία παρέμεινε σε ανοδική πορεία με αύξηση του πραγματικού ΑΕΠ κατά 2,3% - υψηλότερος ρυθμός από το μέσο όρο της Ευρωζώνης (0,5%), ωθούμενος κυρίως από την ιδιωτική κατανάλωση και την συσσώρευση των αποθεμάτων. Οι πληθωριστικές πιέσεις σταδιακά υποχωρούν, ενώ το ποσοστό της ανεργίας βρίσκεται κάτω από το όριο του 10% βασιζόμενη στην επιτάχυνση της αύξησης της απασχόλησης. Η ανάκαμψη της ελληνικής αγοράς ακινήτων συνεχίζεται, με τις τιμές τόσο των οικιστικών όσο και των επαγγελματικών ακινήτων διατηρούν την ανοδική τάση τους. Η ελληνική οικονομία, σύμφωνα με τις μακροοικονομικές προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος, αναμένεται να ενισχύσει την ανθεκτικότητά της, παρά την υψηλή αβεβαιότητα που περιβάλλει τις προοπτικές της οικονομικής μεγέθυνσης.

Αναλυτικότερα, θα μπορούσε να σημειωθεί, σχετικά με τις οικονομικές προοπτικές για τους επόμενους μήνες, ότι οι κυριότεροι μακροοικονομικοί κίνδυνοι και αβεβαιότητες στην Ελλάδα σχετίζονται με: (i) γεωπολιτικές εντάσεις που προκαλούνται κυρίως από τον πόλεμο στην Ουκρανία και την εύθραυστη κατάσταση στη Μέση Ανατολή, οι οποίες δύναται να οδηγήσουν σε διαταραχές του εμπορίου και νέες πιέσεις στις τιμές της ενέργειας και των εμπορευμάτων, (ii) την πιθανότητα αυξημένης πολιτικής και οικονομικής αβεβαιότητας και χρηματοοικονομικής αστάθειας στον απόηχο των πρόσφατων εκλογών στις ΗΠΑ καθώς και της πολιτικής αστάθειας σε μεγάλες ευρωπαϊκές (Γερμανία, Γαλλία), (iii) την επιδείνωση των φυσικών καταστροφών λόγω της περιβαλλοντικής και κλιματικής αλλαγής και τις επιπτώσεις τους στο ΑΕΠ, την απασχόληση, το δημοσιονομικό ισοζύγιο και τη βιώσιμη ανάπτυξη μακροπρόθεσμα, και (iv) την τεχνητή νοημοσύνη, καθώς οι δυνατότητές της αλλάζουν ραγδαία την παγκόσμια οικονομία και ενισχύουν την ανάπτυξη και την παραγωγικότητα. Ταυτόχρονα, όμως, η τεχνητή νοημοσύνη εγκυμονεί κινδύνους για την απασχόληση και τις επιχειρήσεις, οι οποίες αδυνατούν να ακολουθήσουν τις εξελίξεις.

Παρά τις αντίξοες συνθήκες του διεθνούς περιβάλλοντος και τις ιδιαιτερότητες της ελληνικής οικονομίας, τα αποτελεσματικά μεγέθη του Ομίλου και η γενικότερα θετική του πορεία, καταδεικνύουν τη δυναμική και την ικανότητά του να προσαρμόζεται και να συνεχίζει την επιτυχημένη εξελικτική του διαδρομή, διασφαλίζοντας την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας του ως βιώσιμη οικονομική ολότητα (going concern) στο μέλλον.

Λοιπές Αβεβαιότητες

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει σχέδια έκτακτης ανάγκης για να εξασφαλίσει τη συνέχεια των ζωτικής σημασίας λειτουργιών του, καθώς και την απρόσκοπτη παροχή των υπηρεσιών του. Επίσης, έχει λάβει μέριμνα για τη γενικότερη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών κρίσεων προφυλάσσοντας περιουσιακά στοιχεία του, τους εργαζομένους του, τους συνεργάτες του και τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Εκπονήθηκαν και καθιερώθηκαν Σχέδια-Πλάνα Συνέχισης Δραστηριοτήτων (BCP) καθώς και Σχέδια Δράσης Επαναφοράς της Λειτουργικότητας των Πληροφοριακών Συστημάτων (DRP), για τα οποία ο Όμιλος είναι σε διαδικασία πιστοποίησης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 22301:2019 Business Continuity Management.

Επιπρόσθετα, ανέπτυξε και εφαρμόζει επικαιροποιημένες διαδικασίες τηλεργασίας, όταν απαιτείται, με την ανάπτυξη των ανάλογων πληροφοριακών συστημάτων και εξοπλισμών, καθώς και τη χρήση των απαραίτητων εργαλείων και λογισμικού. Οι ανωτέρω διαδικασίες συνεχώς αναπροσαρμόζονται, εξελίσσονται και βελτιστοποιούνται ώστε να είναι πλήρως λειτουργικές και αποτελεσματικές όταν οι γενικότερες συνθήκες τις επιβάλλουν.

VII. Σημαντικές συναλλαγές μεταξύ των συνδεδεμένων μερών

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 αφορούν συναλλαγές της Εταιρείας με τις ακόλουθες εταιρείες και παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Ποσά χρήσης 2024

(ποσά σε χιλ. ευρώ)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμ-μετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	490	50.000	5.620	344	110.210
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	890	-	0	66.134	130
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	1.491	-	0	841	0
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	394	-	0	355	0
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	52	-	23	68	7
Συγγενείς					
ΑΝΕΜΟΣ RES ΑΕ	10	-	-	0	1
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	46	-	-	0	-
ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	3	-	-	94	-
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	3.316	50.000	5.643	67.743	110.347
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ	59	-	-	94	1

Ποσά χρήσης 2023

(ποσά σε χιλ. ευρώ)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμ-μετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	10.846	-	-	-	-
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	358	-	5.546	12	104.580
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	50	-	100	234	130
ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	256	-	125	-	-
ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ	108	-	-	-	-
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	905	-	-	1.515	1.621
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	159	-	-	41	-
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΑΕ	5	-	-	-	-
ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	244	-	9	-	-
Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	-	-	2.850	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ	-	-	-	-	1.240
ΕΛΛΑΚΤΩΡ VALUE PLC	-	2.300	62	-	-

(ποσά σε χιλ. ευρώ)	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμ-μετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	39	-	33	59	6
Συγγενείς					
ANEMOS RES ΑΕ	236	-	-	-	13
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	70	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	12.969	2.300	5.875	4.711	107.577
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ	305	-	-	-	13

Αναφορικά με τις ανωτέρω συναλλαγές χρήσης 2024 διευκρινίζονται τα εξής:

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως σε τιμολόγηση δαπανών, μισθώσεις ακινήτων προς θυγατρικές εταιρείες της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έσοδα από τόκους ενδοεταιρικών δανείων προς τις θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Οι αγορές αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως έξοδα παροχής υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης και τεχνικού συμβούλου της μητρικής εταιρείας με θυγατρικές.

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν, κυρίως, σε συμβατικές υποχρεώσεις για συντήρηση των κτιριακών της εγκαταστάσεων, για τιμολόγηση δαπανών και για παροχή υπηρεσιών από εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε απαιτήσεις από την παροχή υπηρεσιών διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης προς εταιρείες του Ομίλου, την εκμίσθωση γραφειακών χώρων και τη χορήγηση δανείων προς συνδεδεμένα μέρη, καθώς και σε απαιτήσεις από μερίσματα εισπρακτέα.

Τα έσοδα από συμμετοχές αφορούν μερίσματα από θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου, κατά την περίοδο 01.01.2024-31.12.2024 ανήλθαν σε €12,3 εκατ. και της Εταιρείας σε €8,4 εκατ. έναντι €11,4 εκατ. και €6,7 εκατ. το 2023, αντίστοιχα.

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας απέναντί τους, στις 31.12.2024 ήταν μηδενικές.

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου (και τις οικογένειες αυτών).

Εκτός των παραπάνω, δεν υπάρχουν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν ουσιαστικές συνέπειες στη χρηματοοικονομική θέση και στις επιδόσεις της Εταιρείας για την περίοδο 01.01.2024-31.12.2024.

Επίσης, πέραν των ανωτέρω, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας χορηγήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, άδεια για την σύναψη συμβάσεων της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018) και συγκεκριμένα:

- I. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 18.04.2024 συνεδρίασή του, παρείχε την άδειά του για την σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την συνδεδεμένη εταιρεία «RB Ellaktor Holding B.V.» (στο εξής «RB Holding»), για την απόκτηση 22.277.743 ονομαστικών μετοχών της REDS AE, κυριότητας της RB Holding, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 38,79% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της REDS, έναντι συνολικού τιμήματος ύψους €60.149.906,10, ήτοι δύο ευρώ και εβδομήντα λεπτά ανά μετοχή, (€2,70), σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που περιλαμβάνονται στην από 18.04.2024 δεσμευτική προσφορά της Εταιρείας (η «Προσφορά»).

- II.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 10.06.2024 συνεδρίασή του, παρείχε την άδειά του για την σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», η οποία, ως 100% θυγατρική της υφιστάμενης μετόχου εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας, για τη μεταβίβαση/πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητος της Εταιρείας, προς την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού αρχικού τιμήματος €114,73 εκ., σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που περιλαμβάνονται στην από 22.05.2024 δεσμευτική προσφορά. Η ανωτέρω συναλλαγή εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που έλαβε χώρα την 08.07.2024.
- Την προαναφερόμενη άδεια, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, ανανέωσε και χορήγησε εκ νέου στην από 15.01.2025 συνεδρίασή του, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, για την υλοποίηση της προαναφερόμενης σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος, λόγω παρέλευσης του ανώτατου χρονικού ορίου των έξι μηνών, από την ήδη χορηγηθείσα σχετική άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 10.06.2024 απόφασής του.
- III.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στην από 14.11.2024 συνεδρίασή του, παρείχε την άδειά του για την σύναψη εκ μέρους της Εταιρείας, υπό την ιδιότητα της Ομολογιούχου (εφεξής η «Ομολογιούχος»), Σύμβασης Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου μετά Συμβάσεως Πρωτογενούς Διαθέσεως με τη συνδεδεμένη και Εκδότρια εταιρεία με την επωνυμία «REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «REDS Α.Ε.» (η «Εκδότρια»), ύψους μέχρι Ευρώ εξήντα πέντε εκατομμυρίων (€65.000.000,00), χωρίς δικαίωμα μετατροπής του σε μετοχές, διάρκειας 7 ετών και την πλήρη κάλυψη εκ μέρους της Εταιρείας του συνολικού ποσού του Ομολογιακού Δανείου, με σκοπό την μερική χρηματοδότηση της Εκδότριας για την απόκτηση νέων ακινήτων σύμφωνα με τους επιχειρηματικούς σκοπούς της και το επενδυτικό της πλάνο (τα «Νέα Ακίνητα»).
- IV.** Το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής εταιρείας «REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «REDS Α.Ε.» (εφεξής «REDS») στην από 14.11.2024 παρείχε την άδειά του για τη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την συνδεδεμένη εταιρεία Holding Greece B.V., κατ' άρθρα 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύουν, για την αγορά, από την REDS, του συνόλου των μετοχών κυριότητος της εταιρείας Holding Greece B.V. στην Athens Properties B.V., έναντι συνολικού αρχικού τιμήματος €79,81 εκατ., και λοιπούς όρους συνήθεις για παρόμοιες συναλλαγές. Η πραγματοποίηση της συναλλαγής, τελούσε υπό την έγκριση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της REDS, η οποία έλαβε χώρα την 05.12.2024 και συναφώς ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή με τελικό συνολικό τίμημα €80,25 εκατ.

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

VIII. Γεγονότα κατά τη χρήση 2024

1. Την 11^η Ιανουαρίου 2024, πραγματοποιήθηκε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, αποκλειστικά με ηλεκτρονικά μέσα, και έγινε συζήτηση και λήψη απόφασης επί όλων των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης και συγκεκριμένα:

- ο Εξέλεξε νέο πρόσθετο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) της Εταιρείας
- ο Ανακοινώθηκε η εκλογή Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους σε αντικατάσταση παραιτηθέντος. Έγινε προσδιορισμός Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. για το σύνολο του Δ.Σ.
- ο Ανακοινώθηκε η εκλογή μέλους της Επιτροπής Ελέγχου σε αντικατάσταση παραιτηθέντος. Έγινε επαναπροσδιορισμός της Επιτροπής Ελέγχου (είδος, σύνθεση, αριθμός, ιδιότητα μελών και θητεία), σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει.
- ο Εγκρίθηκε η πώληση μετοχών της ANEMOS RES AE, κυριότητας της Εταιρείας, προς την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

(βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikes-sxeseis/announcements/>).

2. Στις 11.01.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, που συνήλθε την 11^η Ιανουαρίου 2024, μεταξύ άλλων:

Α) εξέλεξε την κα Ιωάννα Δρέττα ως νέο πρόσθετο μέλος του Δ.Σ. της Εταιρείας,

Β) ανακοίνωσε / επικύρωσε την εκλογή της κας Ευγενίας Λειβαδάρου, στο πρόσωπο της οποίας πληρούνται όλες οι προβλεπόμενες από την ισχύουσα νομοθεσία και την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, προϋποθέσεις και κριτήρια ανεξαρτησίας.

Κατόπιν τούτων, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, προέβη σε καθορισμό των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ., τα οποία είναι η κα Αθηνά Χατζηπέτρου, η κα Ευγενία Λειβαδάρου, ο κ. Οδυσσέας Χριστοφόρου και ο κ. Αριστείδης Ξενόφους, στα πρόσωπα των οποίων πληρούνται όλες οι προβλεπόμενες στην ισχύουσα νομοθεσία δηλ. στο αρ. 9, παρ. 1 και 2 του ν. 4706/20 όπως ισχύει και στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας προϋποθέσεις και κριτήρια ανεξαρτησίας.

Η θητεία των νέων μελών θα λήγει συγχρόνως με τη θητεία των υπολοίπων μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου. Κατόπιν τούτων, το Δ.Σ. κατά την συνεδρίασή του της 11^{ης} Ιανουαρίου 2024, ανασυγκροτήθηκε σε Σώμα ως ακολούθως:

- 1) Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη, Πρόεδρος του ΔΣ, Μη Εκτελ. Μέλος,
- 2) Αριστείδης(Άρης) Ξενόφους του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελ. Μέλος,
- 3) Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
- 4) Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή, Σύμβουλος, Μη Εκτελ. Μέλος,
- 5) Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελ. Μέλος,
- 6) Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου, Σύμβουλος, Μη Εκτελ. Μέλος,
- 7) Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου του Ιωάννη, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελ. Μέλος,
- 8) Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος, Σύμβουλος, Μη Εκτελ. Μέλος,
- 9) Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου, Σύμβουλος, Μη Εκτελ. Μέλος,
- 10) Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη, Σύμβουλος, Μη Εκτελ. Μέλος και
- 11) Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελ. Μέλος.

3. Στις 11.01.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, η Επιτροπή Ελέγχου στη συνεδρίασή της κατά την ίδια ημεροχρονολογία, επιβεβαίωσε τον ορισμό ως Προέδρου του κ. Παναγιώτη Αλαμάνου, ανεξάρτητου από την εταιρεία, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 44, παρ. 1 περ. ε, του Ν. 4449/2017, στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και στη νομοθεσία της Κεφαλαιαγοράς και ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:
 - 1) Παναγιώτης Αλαμάνος, τρίτος, ανεξάρτητος από την Εταιρεία, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,
 - 2) Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου &
 - 3) Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.
4. Στις 25.01.2024 η Εταιρεία κατόπιν της εγκριτικής απόφασης της από 11.01.2024 Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι, κατόπιν λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων, υπεγράφη μεταξύ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (εφεξής «MORE») το Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του υπολειπόμενου ποσοστού 25% της ANEMOS RES ΑΕ κυριότητας της Εταιρείας στην MORE, θυγατρικής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ). Την ίδια μέρα, ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή (financial closing), με την καταβολή στην Εταιρεία ποσού ύψους €123,52 εκατ.
5. Στις 29.02.2024 η Εταιρεία ενημέρωσε για γνωστοποίηση μεταβολής σε δικαιώματα ψήφου που έλαβε από μετόχους της και συγκεκριμένα η RB ELLAKTOR HOLDING B.V. (ελεγχόμενη από την REGGEBORGH INVEST B.V.) στις 26.02.2024 μεταβίβασε στην REGGEBORGH INVEST B.V. (εφεξής «REGGEBORGH»), μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), το σύνολο των μετοχών και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου που κατείχε στην Εκδότρια, δηλ. 54.404.755 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, ήτοι ποσοστό 15,6249% του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Εκδότριας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikes-sxeiseis/announcements/>).
6. Στις 08.04.2024 η Εταιρεία, κατόπιν ερωτήματος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς αναφορικά με δημοσιεύματα στον Τύπο σχετικά με «...Πληροφορίες αναφέρουν ότι το διάστημα αυτό βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία δέουσας επιμέλειας (Due Diligence) στην Ηλέκτωρ από τη Motor Oil ...», ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η Διοίκηση της Εταιρείας διερευνά συνεχώς δυνατότητες της βέλτιστης αξιοποίησης των στοιχείων του ενεργητικού της και εξετάζει προσεκτικά κάθε εκδήλωση ενδιαφέροντος. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία επιβεβαίωσε ότι ξεκίνησε διαδικασία δέουσας επιμέλειας (due diligence) στην ΗΛΕΚΤΩΡ από την Motor Oil.
7. Στις 19.04.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, το Δ.Σ. της Εταιρείας στην από 18.04.2024 συνεδρίασή του αποφάσισε ομοφώνως α) να απευθύνει δεσμευτική πρόταση αγοράς (εφεξής η «Πρόταση») προς την εταιρεία RB Ellaktor Holding B.V. (εφεξής η «RB Holding»), για την αγορά του συνόλου των μετοχών που κατέχει στην εταιρεία REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (εφεξής η «REDS»), με €2,70 ανά μετοχή, και β) την εκ μέρους της Εταιρείας αγορά επιπλέον μετοχών της REDS μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην ίδια ανά μετοχή τιμή των €2,70, ενημερώνοντας αρμοδίως τις εποπτεύουσες αρχές, με σκοπό να αποκτηθεί ποσοστό τουλάχιστον 95%, ή μεγαλύτερο, του συνόλου των κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, εκδόσεως REDS. Σκοπός των ανωτέρω είναι η εκκίνηση διαδικασίας οικειοθελούς αποχώρησης από το Χρηματιστήριο Αθηνών.
8. Την 30.04.2024 ολοκλήρωσε, μέσω συναλλαγής Over the Counter (OTC) στο Χρηματιστήριο Αθηνών, την διαδικασία αγοράς του συνόλου των μετοχών, ήτοι 22.277.743 μετοχές που αντιστοιχούν σε ποσοστό 38,788% του μετοχικού κεφαλαίου και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου, που κατείχε στην εταιρεία REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (εφεξής η «REDS») η RB Ellaktor Holding B.V. (εφεξής η «RB Holding»). Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €60.149.906, ήτοι €2,70 ανά μετοχή, το δίκαιο και εύλογο του οποίου έχει

επιβεβαιωθεί, κατόπιν διενέργειας αποτίμησης των μετοχών της REDS και σύνταξης σχετικής έκθεσης, από τον ανεξάρτητο χρηματοοικονομικό σύμβουλο «Euroxx Χρηματιστηριακή Α.Ε.Π.Ε.Υ». (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

9. Στις 22.05.2024 και σε συνέχεια της από 8.4.2024 ανακοίνωσής της, η Εταιρεία ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι, την 22.05.2024, έγινε αποδέκτης προσφοράς, για την εξαγορά από την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., του συνόλου των μετοχών που κατέχει στην θυγατρική της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και αντιστοιχεί σε ποσοστό 94,44% του εκδοθέντος και πλήρως καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου. Το ύψος του προσφερθέντος τιμήματος ανερχόταν σε €114,7εκ., που αντιστοιχεί σε μετοχική αξία €121,5εκ. για το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. Η προσφορά υπόκειται στις συνήθεις αιρέσεις και προϋποθέσεις για τις συναλλαγές αυτού του είδους. Το Δ.Σ. της Εταιρείας στην από 22.05.2024 συνεδρίασή του, ενημερώθηκε για την προαναφερόμενη προσφορά την οποίαν θα αξιολογήσει περαιτέρω και ανέθεσε στον εξειδικευμένο χρηματοοικονομικό οίκο AXIA VENTURES GROUP, να εξετάσει το δίκαιο και εύλογο (fairness opinion) του προσφερθέντος τιμήματος.
10. Στις 31.05.2024 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία, μεταξύ άλλων θεμάτων, (βλ. σχετική ανακοίνωση στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/genikes-syneleuseis-2024/geniki-synelefsi-iounios-2024/> αποφάσισε τα κάτωθι:
 - ο Ενέκρινε την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας «Grant Thornton» (AM ΣΟΕΛ 127), για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 01.01.2024 έως 31.12.2024, την επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την ίδια χρήση και την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, καθώς και την αμοιβή της για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών να καθοριστεί μετά από σχετική προσφορά της ως άνω εταιρείας. Επίσης, η εν λόγω ελεγκτική εταιρεία όρισε, για τον έλεγχο της χρήσης 2024, Τακτικό Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή τον κο Νούλα Παναγιώτη του Ιωάννη (AM ΣΟΕΛ 40711/ AM ΕΛΤΕ 2570) και Αναπληρωματικό αυτού τον κο Ιωάννου Νικόλαο του Βασιλείου (AM ΣΟΕΛ 29301/ AM ΕΛΤΕ 1308).
 - ο Ενέκρινε τον συμψηφισμό του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές της Εταιρείας ύψους € 55.458.750,84 από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» κατά το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν.4548/2018, όπως ισχύει.
 - ο Ενέκρινε τη διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διοικητικά στελέχη και εργαζομένους. Χορήγηση σχετικής εξουσιοδότησης.
 - ο Ενέκρινε την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096.002,50 (εκατόν εβδομήντα τέσσερα εκατομμύρια ενενήντα έξι χιλιάδες δύο ευρώ και πενήντα), με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50 (πενήντα λεπτά). Εξουσιοδότησε σχετικά το Δ.Σ. της Εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε τη Μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096.002,50 (εκατόν εβδομήντα τέσσερα εκατομμύρια ενενήντα έξι χιλιάδες δύο ευρώ και πενήντα), με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50 (πενήντα λεπτά) και επιστροφή του ποσού της μείωσης του Μετοχικού Κεφαλαίου στους μετόχους με καταβολή μετρητών. Εξουσιοδότησε σχετικά το Δ.Σ. της Εταιρείας.
 - ο Ενέκρινε, την τροποποίηση του άρθρου 5 "Μετοχικό Κεφάλαιο-Μέτοχοι", του Καταστατικού της Εταιρείας.

- ο Ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών σε εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ή/και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, ή/και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν.4308/2014, σύμφωνα με το άρθρο 114 του ν.4548/2018 ως ισχύει. Παροχή ειδικής εξουσιοδότησης στο Δ.Σ. να αποφασίσει τον καθορισμό των δικαιούχων και οποιονδήποτε άλλον όρο της διάθεσης των μετοχών κατ' αρ. 114 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει.
 - ο Εξουσιοδότησε το Δ.Σ. της Εταιρείας για τη διαπραγμάτευση και υπογραφή ιδιωτικών συμφωνητικών εξώδικης επίλυσης διαφορών και ανάκλησης δικαστικών μέτρων.
11. Στις 07.06.2024 η θυγατρική REDS AE (εφεξής η «Εταιρεία») ανακοίνωσε ότι το Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, κατά τη συνεδρίασή του στις 22.06.2024 (1022), ενέκρινε τη διαγραφή των μετοχών της Εταιρείας από το Χρηματιστήριο Αθηνών, σύμφωνα με το άρθρο 17 παρ. 5 του Ν. 3371/2005, από τις 21.06.2024. Κατόπιν τούτου, η τελευταία ημέρα διαπραγμάτευσης της μετοχής της REDS AE στο Χ.Α. ορίστηκε η 17.06.2024. Τέλος, επισημάνθηκε ότι η μητρική ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ θα αγοράζει μετοχές της REDS AE στο Χ.Α. μέχρι και την 17.06.2024 (καταληκτική ημερομηνία).
12. Στις 10.06.2024 το Δ.Σ. παρείχε την άδειά του για την σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED », η οποία, ως 100% θυγατρική της υφιστάμενης μετόχου, εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/annoucements/>).
13. Σε εκτέλεση των αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 31.05.2024 και του Δ.Σ. της Εταιρείας της 10.05.2024 και της 14.06.2024 αντιστοίχως, τα Μέλη του Δ.Σ. κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γ.Σ., αποφάσισαν, τη μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών από το χαρτοφυλάκιο των ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, στους ατομικούς επενδυτικούς λογαριασμούς που τηρούν δέκα τρία (13) στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.). Επισημαίνεται ότι υφίσταται υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.
14. Την 1^η Ιουλίου η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει εν μέρει και να αποκτήσει 10.400.000 μετοχές του δικαιώματος προαίρεσης (2,987% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη) στην προσυμφωνημένη τιμή των 1,75 ευρώ ανά μετοχή.
15. Στις 03.07.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, την 06η Ιουνίου 2024, καταχωρήθηκε στο Γ.Ε.ΜΗ. με Κωδ. Αριθμό Καταχώρισης 4207167, η απόφαση του Υπ. Ανάπτυξης με αριθ. πρωτ. 3296910ΑΠ/06.06.2024, με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της Εταιρείας συνεπεία της αύξησης και μείωσης του μετοχικού της κεφαλαίου. Η Επιτροπή Εταιρικών Πράξεων του Χ.Α., στη συνεδρίασή της την 18.06.2024, ενημερώθηκε για την αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας συνεπεία των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά στο ποσό €13.927.680,20, διαιρούμενο σε 348.192.005 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας τεσσάρων λεπτών του ευρώ (€0,04) η κάθε μία, καθώς και την σκοπούμενη επιστροφή κεφαλαίου με καταβολή μετρητών προς τους μετόχους ποσού €0,50 ανά μετοχή. Ειδικότερα, για την Επιστροφή Κεφαλαίου στους μετόχους της Εταιρείας, ανακοινώθηκαν τα κατωτέρω:
- α) Ημερομηνία Αποκοπής 22.07.2024 (δηλ. μετά την 19.07.2024 που σηματοδοτεί την ημερομηνία λήξης Συμβολαίων Μελλοντικής Εκπλήρωσης επί της μετοχής και επί του Δείκτη FTSE/ATHEX Large Cap στον οποίο συμπεριλαμβάνεται η Εταιρεία).

β) Ημερομηνία προσδιορισμού Δικαιούχων 23.07.2024

γ) Έναρξη καταβολής επιστροφής κεφαλαίου 26.07.2024.

Η καταβολή της επιστροφής κεφαλαίου στους μετόχους πραγματοποιήθηκε μέσω της πληρώτριας Τράπεζας Alpha Bank AE, σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται στον Κανονισμό του ΧΑ και του ΕΛ.ΚΑΤ. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

16. Στις 03.07.2024 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνίας με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της εταιρείας ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., για την πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητας της Εταιρείας, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τιμήματος €114.731.111,11. Η συναλλαγή τελούσε υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών.
17. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, που πραγματοποιήθηκε στις 08.07.2024 αποφάσισε και ενέκρινε την πώληση του συνόλου των μετοχών που κατέχει η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στην θυγατρική της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και αντιστοιχεί σε ποσοστό 94,44% του εκδοθέντος και πλήρως καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της, προς την αλλοδαπή εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.. Επίσης εξουσιοδότησε το Δ.Σ. της Εταιρείας για την ολοκλήρωση της διαδικασίας.
18. Η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. στις 05.07.2024 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων προαίρεσης ανερχόταν σε 7,4671% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 26.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, με περίοδο άσκησης/μετατροπής του Call Option 36 μήνες με εκκίνηση την 06.05.2022 και λήξη την 06.05.2025. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 48,1551% ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 45,1682%, ήτοι 157.272.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.
19. Η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, σε εκτέλεση της από 22.06.2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της και της από 14.09.2023 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προέβη από την 31.07.2024, και έως 23.12.2024, μέσω του μέλους του Χρηματιστηρίου Αθηνών ΤΡΑΠΕΖΑ OPTIMA BANK AE, σε αγορές συνολικά 795.000 ιδίων μετοχών, με μέση τιμή κτήσης 1,8332 ευρώ ανά μετοχή, συνολικής αξίας 1.457.356,89 ευρώ, ήτοι ποσοστό 0,2283% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας (βλ. σχετικές ανακοινώσεις στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).
20. Στις 23.08.2024, σε απάντηση Επιστολής (Α.Π. 1992/22.08.2024) της Ε.Κ., με αφορμή δημοσίευμα στον Τύπο, όπου μεταξύ άλλων, αναφέρονταν τα εξής: «...Η μεγάλη ανατροπή αφορά την μελλοντική πώληση κρίσιμου ποσοστού του Ελλάκτωρ από την Reggeborgh συνδυαστικά με την Motor Oil σε υψηλότερη τιμή και πολύ κοντά στην καθαρή θέση στα 2,40 ευρώ ανά μετοχή...», η Εταιρεία ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό και διευκρίνισε ότι, δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας οποιαδήποτε πληροφορία αναφορικά με τις προθέσεις των μετόχων της ως προς την συμμετοχή τους σε αυτήν.
21. Στις 10.09.2024, η Εταιρεία δημοσίευσε Συμπλήρωση του Οικονομικού Ημερολογίου 2024, όπου ανέφερε ότι η 12^η Σεπτεμβρίου 2024 είναι η ημερομηνία δημοσίευσης των οικονομικών αποτελεσμάτων του Α' Εξαμήνου 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.
22. Στις 15.11.2024, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, το Δ.Σ της 14.11.2024, κατ' εφαρμογή των άρθρων 99 και 100 παρ. 1 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, αποφάσισε την έγκριση και χορήγηση άδειας για τη

σύναψη εκ μέρους της Εταιρείας, υπό την ιδιότητα της Ομολογιούχου (εφεξής η «Ομολογιούχος»), Σύμβασης Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου μετά Συμβάσεως Πρωτογενούς Διαθέσεως με τη συνδεδεμένη και Εκδότρια εταιρεία με την επωνυμία «REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ» και τον διακριτικό τίτλο «REDS Α.Ε.» (η «Εκδότρια»), ύψους μέχρι Ευρώ εξήντα πέντε εκατομμυρίων (€65.000.000,00), χωρίς δικαίωμα μετατροπής του σε μετοχές, διάρκειας 7 ετών και την πλήρη κάλυψη εκ μέρους της Εταιρείας του συνολικού ποσού του Ομολογιακού Δανείου, με σκοπό την μερική χρηματοδότηση της Εκδότριας για την απόκτηση νέων ακινήτων σύμφωνα με τους επιχειρηματικούς σκοπούς της και το επενδυτικό της πλάνο (τα «Νέα Ακίνητα»). (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

23. Στις 5.12.2024, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, η θυγατρική της εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ άσκησε τα δικαιώματα, κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, για την εξαγορά του ποσοστού 17% των μετοχών που κατείχε η Hochtief στην εταιρεία παραχώρησης (Ολυμπία Οδός) και στην εταιρεία λειτουργίας (Ολυμπία Οδός Λειτουργία) του αυτοκινητοδρόμου Αθηνών-Πύργου. Το ποσοστό άσκησης δικαιωμάτων που αντιστοιχεί στην ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ είναι 3,48% επί του συνολικού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου των ανωτέρω εταιρειών παραχώρησης και λειτουργίας. Κατόπιν τούτου, η συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ στις εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ ανέρχεται πλέον σε 20,48% (από 17% παλαιότερα). Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής απόκτησης ποσοστού 3,48% για την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ στις εταιρείες παραχώρησης και λειτουργίας ανήλθε σε €20,6 εκατ.
24. Στις 24.12.2024 η Εταιρεία συγκάλεσε έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ με ημερομηνία συνεδρίασης την 30.01.2025 και τα εξής θέματα ημερήσιας διάταξης :
 - ο Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας έως του ποσού των Ευρώ €295.963.204,25, με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής έως του ποσού €0,85 - Παροχή σχετικών εξουσιοδοτήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
 - ο Μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας έως του ποσού των Ευρώ €295.963.204,25, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής έως του ποσού των €0,85 και επιστροφή του ποσού της μείωσης του Μετοχικού Κεφαλαίου στους μετόχους με καταβολή μετρητών - Παροχή σχετικών εξουσιοδοτήσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
 - ο Τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας.
25. Στις 30.12.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε συμπλήρωση του οικονομικού ημερολογίου της, όπου παρατέθηκαν οι εκτιμώμενες ημερομηνίες για την Επιστροφή Κεφαλαίου (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

ΙΧ. Γεγονότα μετά την 31.12.2024

1. Στις 7.01.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι στις 3.01.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει εν μέρει και να αποκτήσει 10.400.000 μετοχές του δικαιώματος προαίρεσης (2,987% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη) στην προσυμφωνημένη τιμή των 1,25 ευρώ ανά μετοχή.
2. Στις 15.1.2025 το Δ.Σ. της Εταιρείας αποφάσισε την ανανέωση και χορήγηση εκ νέου, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, ειδικής αδείας για την υλοποίηση σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018), λόγω παρέλευσης του ανώτατου χρονικού ορίου των έξι μηνών, από την ήδη χορηγηθείσα σχετική άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, δυνάμει της από 10.06.2024 απόφασής του. το Διοικητικό Συμβούλιο παρείχε εκ νέου την άδειά του για την υλοποίηση και

ολοκλήρωση της από 03.07.2024 υπογεγραμμένης σύμβασης αγοραπωλησίας του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, συμπεριλαμβανομένης και της σύναψης όλων των επιμέρους συμβάσεων, με την κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED» ως αγοράστρια, η οποία, ως 100% θυγατρική της υφιστάμενης μετόχου, εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.», αποτελεί συνδεδεμένη εταιρεία κατά τα οριζόμενα στην περ. α της παρ. 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 της Εταιρείας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikes-sxeseis/annoucements/>).

3. Στις 16.01.2025, η Εταιρεία ενημέρωσε ότι η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. στις 13.01.2025 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 51,142% ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 48,1515%, ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.

4. Στις 16.01.2025, η Εταιρεία ενημέρωσε, ότι η μέτοχος ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., γνωστοποίησε ότι το ποσοστό της επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 23,89% (μετοχές 83.200.000) στις 13 Ιανουαρίου 2025 (ημερομηνία κρίσιμης συναλλαγής). Πριν την ημερομηνία κρίσιμης συναλλαγής η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. κατείχε ποσοστό 26,88% (μετοχές 93.600.000) επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας. Συνολικό ποσοστό συμμετοχής και δικαιωμάτων ψήφου της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (άμεσα 23,89% και έμμεσα 0%): 23,89%, ήτοι 83.200.000 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές ποσοστό επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

5. Στις 16.01.2025 η Εταιρεία ανακοίνωσε, κατόπιν ενημέρωσης που έλαβε από τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., ότι στις 13.01.2025, το προαναφερόμενο νομικό πρόσωπο προέβη σε πώληση μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής 10.400.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας EURO 13.000.000. Η ενημέρωση της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. προς την Εταιρεία και ακολούθως από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. προς το επενδυτικό κοινό, πραγματοποιείται διότι ο κ. Γεώργιος Ι. Προυσανίδης είναι Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. και ταυτόχρονα Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

6. Στις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημοσίευσε Δημόσια Δήλωση Εξαγοράς Μετόχων Μειοψηφίας της εταιρείας REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, κατόπιν της με υπ' αριθμ. 46/2025 (08.01.2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών (Διαδικασία Εκούσιας Δικαιοδοσίας). Με την απόφαση αυτή έγινε δεκτή η από 26.07.2024 (με ΓΑΚ/ΕΑΚ 92414/267/2024) αίτηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και της επετράπη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρ. 47 του ν. 4548/2018, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας με ποσοστό 97,4854%, να εξαγοράσει τις μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της ανώνυμης εταιρείας REDS Α.Ε. που ανέρχονται σε 1.444.274 μετοχές, στην τιμή των δύο ευρώ και εβδομήντα λεπτών του ευρώ (€2,70) ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος σε πιστωτικό ίδρυμα, το οποίο θα καταβάλει το αντάλλαγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησης τους και εφόσον έχει προηγηθεί από τον πλειοψηφούντα μέτοχο δημόσια δήλωση με τα στοιχεία που προβλέπει το άρθρο 47 του Ν. 4548/2018. Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.

7. Η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι στην από 27.01.2025 συνεδρίαση του Δ.Σ. διαπιστώθηκε ότι η προβλεπόμενη στην παράγραφο 3 του άρθρου 100 του Ν.4548/2018, ως ισχύει, δεκαήμερη

- προθεσμία για την υποβολή αιτήματος σύγκλησης Γενικής Συνέλευσης με σκοπό την λήψη απόφασης επί της παροχής ειδικής άδειας, προκειμένου η Εταιρεία να υλοποιήσει την Συναλλαγή με την «MANETIAL LIMITED», παρήλθε άπρακτη στις 27 Ιανουαρίου 2025.
8. Στις 28.01.2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι σε συνέχεια της από 03.07.2024 συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών κυριότητας της Εταιρείας στην ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, στην κυπριακή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «MANETIAL LIMITED», 100% θυγατρικής της εταιρείας με την επωνυμία «ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ ΕΛΛΑΣ ΔΥΙΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.» (η «Συναλλαγή»), η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε στις 20.01.2025 ομόφωνα την εν λόγω Συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητος της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου.
9. Στις 29.01.2025, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι η εξ' ολοκλήρου θυγατρική της εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (ο «Εκδότης») προχώρησε στην έκδοση Κοινού Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού €275 εκατ. Συγκεκριμένα: Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε. στις 23.12.2024 σύναψε Κοινό Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο ύψους €275 εκατ., σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 4548/2018, καθώς και του άρθρου 14 του ν.3156/2003, σύμφωνα με τα ειδικώς οριζόμενα στο από 23.12.2024 «Πρόγραμμα έκδοσης κοινού ομολογιακού δανείου εμπραγμάτως εξασφαλισμένου», για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού και την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών της σκοπών. Η κάλυψη του ομολογιακού δανείου θα πραγματοποιηθεί στο σύνολό της από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., η οποία ορίστηκε διαχειριστής πληρωμών και εκπρόσωπος των ομολογιούχων. Σε συνέχεια επιτυχούς εκπλήρωσης των προϋποθέσεων εκταμίευσης, ο Εκδότης προέβη στις 28.01.2025 σε έκδοση ομολογιών συνολικού ποσού €177 εκατ., οι οποίες καλύφθηκαν από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε..
10. Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση που έλαβε χώρα στις 30.01.2025, ενέκρινε, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας, τα εξής :
- ο Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ποσού των €295.963.204,25, με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85. Συνεπεία της ως άνω αύξησης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανήλθε στο ποσό των 309.890.884,45 ευρώ, διαιρούμενο σε 348.192.005 ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,89€ εκάστης. Επίσης, χορηγήθηκε εξουσιοδότηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση της απόφασης αυτής.
 - ο Την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού των €295.963.204,25, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ογδόντα πέντε λεπτά του ευρώ (€0,85), δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Μετά τις ως άνω μεταβολές κατά το ποσό της μείωσης των €295.963.204,25, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας διαμορφώθηκε στο ποσό των €13.927.680,20, διαιρούμενο σε 348.192.005 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 η κάθε μία.
 - ο Την τροποποίηση του άρθρου 5 "Μετοχικό Κεφάλαιο-Μέτοχοι", του Καταστατικού της Εταιρείας. Η τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/>.

11. Στις 10.03.2025, η Εταιρεία, κατόπιν ερωτήματος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς (η «Προσφορά») της εταιρείας «Αktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» (η «Εταιρεία Στόχος»). Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να παραχωρήσει στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για την διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την Εταιρεία Στόχο.
12. Στις 04.04.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές, το εναπομείναν δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, έως τις 18.04.2025. Ωστόσο, με νεότερη επιστολή της, στις 16.04.2024, ενημέρωσε ότι επέκτεινε τη διάρκεια του Call Option από 36 σε 42 μήνες μετά την 06.05.2022, ήτοι έως την 06.11.2025 και δεν θα προχωρήσει στην άσκησή του έως 18.04.2025, όπως αρχικά είχε γνωστοποιήσει. Η Εταιρεία ενημέρωσε σχετικά το επενδυτικό κοινό.
13. Στις 11.04.2025, αφ' ενός η Εταιρεία και η εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS ΑΕ και αφετέρου η DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και εταιρείες του Ομίλου της, συμφώνησαν την υπό προϋποθέσεις αγοραπωλησία ακινήτων στην Αττική και στην Κρήτη (η «Συναλλαγή») ως εξής: α) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), και KANTZA Μ.Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, (με μοναδικό μέτοχο την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.), ιδιοκτήτριες οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ. που βρίσκονται στη θέση κτήμα Καμπά, στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, β) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου, στο Ηράκλειο Κρήτης και γ) την πώληση ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 4,4 χιλ. τ.μ. και ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 1,3 χιλ. τ.μ. επί του οποίου βρίσκεται διατηρητέο οίκημα 0,7 χιλ. τ.μ. Τα δύο οικοπέδα βρίσκονται στη θέση Τρίγωνο Καμπά του Δήμου Παλλήνης. Το τελικό συνολικό τίμημα για τη Συναλλαγή θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των υπό α) και β) αναφερόμενων εταιρειών, ενώ η συμφωνηθείσα αξία των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ. Το τίμημα για την πώληση των εταιρειών, θα υπολογιστεί λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική τους θέση κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της Συναλλαγής. Η Συναλλαγή υπόκειται σε συνήθεις όρους και προϋποθέσεις και εκτιμάται ότι θα υλοποιηθεί έως την 31.07.2025 ή σε μεταγενέστερη ημερομηνία εφόσον συμφωνηθεί μεταξύ των μερών.

B.2. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ για τη διαχειριστική χρήση 2024.

Η Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για τη διαχειριστική χρήση 2024, συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 150, 151, 152 και 153 του ν. 4548/18 ως ισχύει, το άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν.3556/2007, όπως ισχύει, καθώς και της παρ. 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21.04.2004 και υποβάλλεται στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Ειδικότερα:

- α.** Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €13.927.680,20 και διαιρείται σε 348.192.005 μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 εκάστη. Όλες οι μετοχές είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στον κλάδο «Κατασκευές & Υλικά Κατασκευών».
- β.** Δεν υφίστανται καταστατικοί περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών, πλην των εκ του νόμου προβλεπομένων.
- γ.** Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές και δικαιώματα ψήφου, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει, κατά την **31.12.2024**, με βάση γνωστοποίηση του μετόχου:

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών & Δικαιωμάτων Ψήφου	% Συμμετοχής		Συνολικό % Συμμετοχής
		Άμεσο	Έμμεσο	
1 REGGEBORGH INVEST B.V. ¹	167.672.350	48,15%	0,00%	48,15%
3 MOTOR ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. ²	93.600.000	26,88%	0,00%	26,88%
4 ATLAS N.V. ³	34.114.860	9,80%	0,00%	9,80%

Σημειώσεις:

1. Η REGGEBORGH INVEST B.V. δεν ελέγχεται από κανένα φυσικό πρόσωπο ή νομική οντότητα, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 3556/2007. Την 06.05.2022, απέκτησε δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (Call Option) 52.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών (ήτοι ποσοστό 14,9343% των δικαιωμάτων ψήφου) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ με περίοδο άσκησης/μετατροπής του Call Option 36 μήνες από 06.05.2022 έως 06.05.2025. Η REGGEBORGH INVEST B.V. δεν δικαιούται να ασκεί τα δικαιώματα ψήφου που συνδέονται με τις μετοχές του Call Option κατά τη διάρκεια της περιόδου άσκησης του.

Το δικαίωμα προαίρεσης των 52.000.000 μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι ποσοστό 14,9343%) της Εκδότριας που αποκτήθηκε στις 6 Μαΐου 2022 μειώθηκε σε 26.000.000 μετοχές και δικαιώματα ψήφου (ήτοι ποσοστό 7,4671%) στις 31 Μαρτίου 2023.

Στις 26.02.2024, η RB ELLAKTOR HOLDING B.V. μεταβίβασε στην REGGEBORGH INVEST B.V. το σύνολο των μετοχών που κατείχε στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, ήτοι 54.404.755 μετοχές και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, δηλ. ποσοστό 15,62% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Κατόπιν τούτου η REGGEBORGH INVEST B.V. κατείχε πλέον άμεσα ποσοστό 45,17% (ήτοι μετοχές 157.272.350 και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου) στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Στις 05.07.2024 η REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, και το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της (άμεση) ανήλθε σε 48,15% (ήτοι μετοχές 167.672.350 του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

2. Η απόκτηση των 104.000.000 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (αντιστοιχούν στο 29,87% των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας) από τη MOTOR ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ)

ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., πραγματοποιήθηκε μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC DVP) στις 06.05.2022.

Στις 05.07.2024 και μετά την άσκηση του δικαιώματος προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, από την REGGEBORGH INVEST B.V., το ποσοστό συμμετοχής της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε διαμορφώθηκε σε 26,88% (ήτοι μετοχές 93.600.000) του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. (στοιχεία από το μετοχολόγιο της Εταιρείας 05.07.2024)

3. Η ATLAS NV ελέγχεται από την ATLASINVEST HOLDING B.V, η οποία με τη σειρά της ελέγχεται από τον κ. Martialis Quirinus van Poecke.

Κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Έκθεσης, η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας έχει ως εξής :

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών & Δικαιωμάτων Ψήφου	% Συμμετοχής		Συνολικό % Συμμετοχής
		Άμεσο	Έμμεσο	
1 REGGEBORGH INVEST B.V.*	178.072.350	51,14%	0,00%	51,14%
3 ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.*	83.200.000	23,89%	0,00%	23,89%
4 ATLAS N.V.	34.114.860	9,80%	0,00%	9,80%

*Στις 13.01.2025, η REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ., και το συνολικό ποσοστό συμμετοχής της (άμεση) ανήλθε σε 51,14% (ήτοι μετοχές 178.072.350 του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

- δ. Δεν υφίστανται κάτοχοι μετοχών οι οποίες, δυνάμει καταστατικής διατάξεως, παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.
- ε. Δεν υφίστανται καταστατικοί περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου και στις προθεσμίες ασκήσεως δικαιωμάτων ψήφου, πλην των εκ του νόμου προβλεπομένων.
- στ. Δεν υφίστανται συμφωνίες μεταξύ μετόχων, οι οποίες είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.
- ζ. Δεν υφίστανται κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού, που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στη νομοθεσία.
- η. Το Διοικητικό Συμβούλιο ή ορισμένα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν έχουν την αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών παρά μόνο κατά τους ορισμούς του νόμου.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 22ας Ιουνίου 2021, μεταξύ άλλων, ενέκρινε την παροχή εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίζει αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει. Η εξουσία ισχύει για πέντε (5) έτη και το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας που υφίσταται κατά την ημερομηνία ανάθεσης των εν λόγω εξουσιών στο Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να ασκήσει την ανωτέρω εξουσία εφάπαξ ή τμηματικώς.

Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του της 14^{ης} Σεπτεμβρίου 2023, σε συνέχεια της παρασχεθείσας από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 22ας Ιουνίου 2023 εξουσιοδότησεως, προέβη στη θέσπιση Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει. Συγκεκριμένα στην προαναφερόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η απόκτηση, αμέσως ή εμμέσως, ιδίων μετοχών από την Εταιρεία μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ως ακολούθως:

- ο Η ονομαστική αξία των Ιδίων Μετοχών δεν θα υπερβαίνει το δέκα τοις εκατό (10%) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- ο Το πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών θα ολοκληρωθεί μέσα στην προβλεπόμενη από τον νόμο προθεσμία είκοσι τεσσάρων (24) μηνών, ήτοι από 22.06.2023 μέχρι 22.06.2025
- ο Για όλους τους σκοπούς και τις χρήσεις που επιτρέπονται από την ισχύουσα νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου και της διανομής στο προσωπικό .
- ο Η ανώτατη τιμή αγοράς των ιδίων μετοχών της Εταιρείας είναι τρία ευρώ (3€) ανά μετοχή και η κατώτατη τιμή αγοράς αυτών είναι ίση με τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30€) ανά μετοχή.

Σε εκτέλεση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και κατ' εφαρμογή της από 14.09.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αποκτήθηκαν, κατά το χρονικό διάστημα από 15.09.2023 έως 16.06.2024, 1.650.000 ίδιες μετοχές, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,474% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €3.991.169.17 και με μέση τιμή κτήσης €2,419 ανά μετοχή.

Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών (2024)

Σε εκτέλεση των σχετικών αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 31^{ης} Μαΐου 2024 και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 10^{ης} Μαΐου 2024 και της 14^{ης} Ιουνίου 2024, αντιστοίχως, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, την μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, σε στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, με υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

Ίδιες μετοχές 31.12.2024

Στις 31.12.2024 η Εταιρεία κατείχε 795.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,228% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €1.457.356,89 και με μέση τιμή κτήσης €1,833 ανά μετοχή.

Κατά την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας έκθεσης, 24.04.2025, δεν επήλθε καμία μεταβολή στον αριθμό των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία.

Επιστροφή Κεφαλαίου (2024)

Με την από 31.05.2024 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, αυξήθηκε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά το ποσό των €174.096.002,50, με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50 και

ταυτόχρονα μειώθηκε το μετοχικό κεφάλαιο κατά το συνολικό ποσό €174.096.002,50, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά ποσό €0,50, δηλαδή από €0,54 ευρώ σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,50 για κάθε μία μετοχή.

Την 06η Ιουνίου 2024, καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 4207167, η απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθ. πρωτ. 3296910ΑΠ/06.06.2024, με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της Εταιρείας συνεπεία της αύξησης και μείωσης του μετοχικού της κεφαλαίου. Η Επιτροπή Εταιρικών Πράξεων του Χ.Α., στη συνεδρίασή της την 18.06.2024, ενημερώθηκε για την αύξηση και μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της Εταιρείας συνεπεία των οποίων το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά στο ποσό €13.927.680,20, διαιρούμενο 348.192.005 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας τεσσάρων λεπτών του ευρώ (€0,04) η κάθε μία.

- θ. Δεν υφίσταται σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημοσίας προτάσεως.
- ι. Δεν υφίσταται συμφωνία, που η Εταιρεία έχει συνάψει με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραιτήσεως ή απολύσεως χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχολήσεώς τους εξαιτίας δημοσίας προτάσεως, παρά μόνο υπό τους ορισμούς του νόμου.

B.3. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

I. α) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

αα) Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής η «Εταιρεία») για την περίοδο από 01.01.2024 έως 31.12.2024 έχει υιοθετήσει και συμμορφώνεται πλήρως με το υφιστάμενο νομοθετικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης που ισχύει στην Ελλάδα και ειδικότερα με τις διατάξεις των άρθρων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, τον ν. 4548/2018, τις διατάξεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του ν. 4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις σχετικές αποφάσεις, εγκυκλίους και κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

ββ) Με την από 28.06.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρεία, συμμορφούμενη με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του Ν. 4706/2020 και το άρθρο 4 της Απόφασης 2/905/03.03.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, έχει υιοθετήσει τον **Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης** (Ιούνιος 2021), ο οποίος έχει καταρτισθεί από το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), που αποτελεί φορέα εγνωσμένου κύρους σύμφωνα με το άρθρο 17 Ν. 4706/2020 και την υπ' αρ. 916/7.6.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (καλούμενος εφεξής ο «Κώδικας»), ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ - Ellaktor](http://www.ellaktor.com/ΚΩΔΙΚΑΣ_ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ_ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ_-_Ellaktor).

γγ) **Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου.**

Η Εταιρεία, **για την κλειόμενη χρήση 2024** και μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης, εφάρμοσε πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης πέρα από τις ειδικώς οριζόμενες στο θεσμικό, κανονιστικό και νομικό πλαίσιο που διέπουν τη λειτουργία της, ενώ από καιρού εις καιρόν τις επανεξετάζει για τη βέλτιστη διακυβέρνηση του Ομίλου.

i. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στηρίζει τη λειτουργία του σε ένα σύγχρονο και αποτελεσματικό μοντέλο με στόχο τη βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξή του. Εφαρμόζει πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Λόγω της φύσης, αλλά και του σκοπού, της πολυπλοκότητας των θεμάτων, του πλήθους των θυγατρικών και των κοινοπραξιών στην Ελλάδα, αλλά και στο εξωτερικό, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει συστήσει Επιτροπές, που αποτελούνται από τα ορισμένα μέλη του και Ανώτατα Διευθυντικά στελέχη, με σκοπό την υποστήριξη του έργου της Διοίκησης, με εποπτικές, εγκριτικές, συντονιστικές, αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών που το υποστηρίζουν.

Αυτές οι Επιτροπές αναφέρονται εδώ επιγραμματικά και παρουσιάζονται αναλυτικά στη σχετική παράγραφο ε) *Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους*, ενώ η κύρια οργανωτική δομή του Ομίλου και οι Επιτροπές του απεικονίζονται διαγραμματικά στο οργανόγραμμα που περιλαμβάνεται στην υποενότητα B.4. *Δήλωση Βιωσιμότητας*:

– **Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης**

– Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

- ii. Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα **Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης** θέλοντας να εμπλουτίσει την εταιρική της κουλτούρα και να εστιάσει τις προσπάθειές της για το μέλλον. Έχει θέσει συγκεκριμένες προτεραιότητες και στόχους σε θέματα ακεραιότητας και ηθικής συμμόρφωσης, το οποίο ενσωματώνεται στο ετήσιο Σχέδιο Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει καθιερώσει και εφαρμόζει **Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης** που αφορά στην εναρμόνιση με το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τον Κώδικα Ηθικής και τις Πολιτικές και Διαδικασίες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχουν εγκριθεί από την Διοίκηση της Εταιρείας με στόχο την λειτουργία της βάσει των αξιών της ακεραιότητας και διαφάνειας. Το εν λόγω Σύστημα έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Προτύπου ISO 37301:2021 (**Σύστημα Διαχείρισης Συμμόρφωσης**). Επισημαίνεται ότι η Εταιρεία διατηρεί και τις ακόλουθες πιστοποιήσεις και βεβαίωση: Σύστημα Διαχείρισης Καταπολέμησης της Δωροδοκίας (ISO 37001:2016), Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών (ISO 37002:2021) και Πρότυπο για την Εταιρική Διακυβέρνηση των Οργανισμών (ISO 37000:2021).

Προκειμένου να υλοποιείται επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει σειρά μέτρων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και δικλίδες ασφαλείας με σκοπό την διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Ειδικότερα, η Ακεραιότητα και η Διαφάνεια διασφαλίζονται με την παράλληλη και συμπληρωματική εφαρμογή – όσο και με τον εμπειριστατωμένο και αποτελεσματικό έλεγχο της εφαρμογής των κάτωθι ρυθμιστικών εγγράφων:

1. **Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:** Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας ενσωματώνει τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης που υιοθετεί η Ελλάκτωρ και εναρμονίζεται με το εταιρικό της προφίλ, τον εταιρικό σκοπό, τις δραστηριότητες, τη δομή, το οργανόγραμμα, καθώς και τις εσωτερικές Πολιτικές και Διαδικασίες της. Στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, μεταξύ άλλων, ορίζονται και οι αρμοδιότητες και οι ευθύνες των βασικών θέσεων εργασίας, προάγοντας έτσι τον επαρκή διαχωρισμό αρμοδιοτήτων εντός της Εταιρείας. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας επικαιροποιήθηκε και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 01.10.2023 και είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/etairiki-diakyvernisi/kanonismos-leitourgias/>.
2. **Κώδικας Ηθικής:** Ο Κώδικας περιλαμβάνει τις θεμελιώδεις αρχές, τους κανόνες και τις αξίες επί τη βάσει των οποίων διαμορφώνεται το πλαίσιο των εταιρικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, οι οποίες με τη σειρά τους καθορίζουν την καθημερινή συμπεριφορά του. Καθορίζει τα πρότυπα, τις ηθικές αξίες και τις προσδοκίες που έχει ο Όμιλος από τη Διοίκηση, το ανθρώπινο δυναμικό του, καθώς και από τα Τρίτα Μέρη τα οποία αλληλοεπιδρούν με τον τελευταίο.
3. **Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών:** Ο Κώδικας καθορίζει τα πρότυπα ακεραιότητας που αναμένονται από το σύνολο των συνεργατών του Ομίλου Ελλάκτωρ και τυγχάνει πλήρως εναρμονισμένος με τον Κώδικα Ηθικής.
4. **Πολιτική κατά της Διαφθοράς:** Η Ελλάκτωρ δεσμεύεται για μηδενική ανοχή στη δωροδοκία και στη διαφθορά, συμμορφώνεται με το σύνολο της ισχύουσας νομοθεσίας κατά της διαφθοράς, και διεξάγει τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες με απόλυτη διαφάνεια. Η εν λόγω Πολιτική διαμορφώνει ένα πλαίσιο υποχρεώσεων και κατευθυντήριων γραμμών,

προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την πρόληψη, αποτροπή και καταπολέμηση της δωροδοκίας, της απάτης και εν γένει περιστατικών διαφθοράς και λοιπών αθέμιτων ενεργειών και πρακτικών, ενισχύοντας συγχρόνως τη ρητή δέσμευση της Διοίκησης του Ομίλου για μηδενική ανοχή σε ανάλογες συμπεριφορές. Σημειωτέον ότι τόσο η Ελλάκτωρ όσο και οι σημαντικές θυγατρικές της εταιρείες έχουν λάβει τις αντίστοιχες πιστοποιήσεις από εξωτερικό Φορέα Πιστοποίησης (Εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας).

5. **Πολιτική και Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων:** Τυγχάνουν συμπληρωματικής εφαρμογής με τις λοιπές εφαρμοστέες Πολιτικές και Διαδικασίες, καθώς και τον Κώδικα Ηθικής. Με τα εν λόγω ρυθμιστικά έγγραφα καθορίζονται η δέσμευση της Εταιρείας για τον τρόπο αντιμετώπισης, οι απαραίτητες διαδικασίες για τη λήψη προληπτικών μέτρων, αλλά και μέτρων διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
6. **Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών:** Ο Όμιλος διασφαλίζει την εφαρμογή και διαχείριση ενός αποτελεσματικού συστήματος διαχείρισης αναφορών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα. Σε πλήρη συμμόρφωση με τον ν. 4990/2022, η Εταιρεία εφαρμόζει την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, η οποία περιλαμβάνει, ως παράρτημά της και τη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών. Στο πλαίσιο και κατ' εφαρμογή των σχετικών νομοθετικών διατάξεων η Εταιρεία έχει καθιερώσει και θέσει σε λειτουργία εναλλακτικούς εσωτερικούς δίαυλους αναφορών, όπου οι τυχόν αναφορές είναι δυνατό να υποβληθούν με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο. Οι αναφορές μπορεί να υποβάλλονται εμπιστευτικά, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται δεόντως και βάσει των διαδικασιών με εμπιστευτικότητα και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε διατυπώνει με «καλή πίστη» κάποιον προβληματισμό ή αναφέρει κάποιο ενδεχόμενο περιστατικό.
7. **Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών:** Η Ελλάκτωρ έχει δεσμευτεί να εφαρμόζει υψηλά πρότυπα ακεραιότητας σε όλες τις επιχειρηματικές της λειτουργίες και δραστηριότητες και έχει θέσει το ελεγκτικό πλαίσιο και τα κριτήρια σχετικά με τη δημιουργία, συνέχεια και παρακολούθηση σχέσεων με Τρίτα Μέρη (συνεργάτες, προμηθευτές, υπεργολάβους, κοινοπράκτες), με σκοπό να διασφαλίζει ότι αυτά πληρούν τα πρότυπα ακεραιότητας και τις αρχές ESG (*Environmental, Social and Governance*) της Εταιρείας. Με την Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών καθίσταται δυνατή, τόσο η παρακολούθηση των κινδύνων ακεραιότητας που προέρχονται από Τρίτα Μέρη, όσο και ο έλεγχος και αξιολόγηση της συμμόρφωσης αυτών με νόμους, κανονισμούς, πρότυπα, αξίες του Ομίλου, στόχους ESG και άλλους κανόνες. Η εν λόγω Πολιτική εγκρίθηκε από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας τον 01/2024.

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Η Εταιρεία έχει δεσμευτεί όπως προστατεύει τα προσωπικά δεδομένα και συμμορφώνεται σε συνεχή βάση με τον Γενικό Κανονισμό 2016/679 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 27ης Απριλίου 2016, για την προστασία των φυσικών προσώπων έναντι της επεξεργασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και για την ελεύθερη κυκλοφορία των δεδομένων αυτών («Κανονισμός GDPR»), με τον ν. 4624/2019, καθώς και το λοιπό σχετικό νομοθετικό πλαίσιο. Για τον λόγο αυτό, η Εταιρεία, εφαρμόζοντας τα κατάλληλα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα, ακολουθεί πολιτικές και διαδικασίες ώστε να ανταποκρίνεται τόσο στις νομοθετικές επιταγές, όσο και στα αιτήματα των υποκειμένων. Η Εταιρεία έχει, επίσης, ορίσει DPO, η οποία σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, διαχειρίζεται όλα τα θέματα που αφορούν σε προσωπικά δεδομένα.

Στην Πολιτική Προστασίας Δεδομένων - σε συνδυασμό με τις σχετικές Διαδικασίες, ήτοι τη Διαδικασία Άσκησης Δικαιωμάτων Υποκειμένων των Δεδομένων (μετά του σχετικού εντύπου), τη Διαδικασία Τήρησης και Καταστροφής Δεδομένων, καθώς και τη Διαδικασία Διαχείρισης Παραβίασης Προσωπικών Δεδομένων - περιλαμβάνονται όλες οι αρχές που πρέπει να διέπουν κάθε επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα που διεξάγεται από την Εταιρεία και οι σχετικές υποχρεώσεις, τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων, καθώς και τα απαιτούμενα μέτρα ασφάλειας. Η Πολιτική Προστασίας Δεδομένων αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Περαιτέρω, στο Αρχείο Δραστηριοτήτων Υπεύθυνου Επεξεργασίας αποτυπώνεται αναλυτικά, ανά Επιχειρησιακή Δραστηριότητα και Διεύθυνση, η επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα (είδη δεδομένων, πηγές δεδομένων, αποδέκτες δεδομένων, χρόνος τήρησης δεδομένων κ.λπ.).

β) Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του ν. 4706/20 και το άρθρο 4 της Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Απόφαση 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς), η Εταιρεία έχει υιοθετήσει, με την από 28.06.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021), με τις κάτωθι αναφερόμενες αποκλίσεις από τις Ειδικές Πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) και συγκεκριμένα:

ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ		ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ
1.	2.2.13 Η εταιρεία υιοθετεί πολιτική πολυμορφίας που εντάσσεται στο πλαίσιο της πολιτικής καταλληλότητας.	Πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για την επιλογή των οποίων η Εταιρεία εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στην εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, τον από 01.10.2023 Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τα ειδικώς προβλεπόμενα στις διατάξεις του ν. 4706/20, δεν υφίστανται καθορισμένα κριτήρια πολυμορφίας με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο και συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών, για την επιλογή των ανώτατων και ανώτερων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Η Εταιρεία μελετά την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της και επεξεργάζεται το σχετικό χρονοδιάγραμμα εφαρμογής αυτών, ενώ εκτιμά ότι θα απαιτηθεί πρόσθετος χρόνος προκειμένου να καταστεί εφικτή η θέσπιση και εφαρμογή κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, λαμβανομένης υπόψη και της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας. Εκτιμάται ότι δεν υφίσταται κίνδυνος από την εν λόγω απόκλιση, για όσο χρονικό διάστημα αυτή παραμένει.
2.	2.3.2. Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του	Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της

	Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης.	Εταιρείας σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας με θητεία που διαρκεί το ίδιο χρονικό διάστημα για όλα τα μέλη. Ωστόσο, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων εξετάζει την διαμόρφωση κριτηρίων και διαδικασία διαδοχής καταρχήν των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ώστε να αποφευχθεί η έλλειψη διοίκησης.
3.	2.3.4. Η εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου.	Ο Δ/νων Σύμβουλος της Εταιρείας διορίστηκε με την από 21.05.2021 απόφαση του ΔΣ αυτής και η θητεία του λήγει την 27.01.2026. Εξάλλου, για την περίπτωση που προκύψει θέμα διαδοχής του Δ/νοντος Συμβούλου, ισχύουν τα προαναφερόμενα.
4.	Ενσωμάτωση της έκθεσης αποδοχών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.	Η έκθεση αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εκπονείται από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα τεθεί προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας του έτους 2025. Ως εκ τούτου, δεν υφίσταται κάποιος κίνδυνος από την απόκλιση αυτή.

γ) i. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και στις συνιστώσες αυτού Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (τρίτη συνιστώσα του συστήματος αποτελεί η Κανονιστική Συμμόρφωση που έχει ως λειτουργία αναφερθεί ανωτέρω), των οποίων φέρει την ευθύνη, στοχεύοντας στην υιοθέτηση και λειτουργία διαδικασιών και διεργασιών που βελτιστοποιούν την ακρίβεια και εγκυρότητα των στοιχείων, καθώς και την τήρηση της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, διασφαλίζοντας την υψηλή ποιότητα του αποτελέσματος.

Η λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων, με την προληπτική ελεγκτική προσέγγιση των λειτουργικών μονάδων του Ομίλου, την αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων, συμβάλλουν στην ποιότητα των οικονομικών και λογιστικών διεργασιών. Παράλληλα, σε συνεργασία με την Δ/ση Πληροφορικής του Ομίλου, παρακολουθούν και βελτιώνουν συνεχώς την διαδικασία και τα συστήματα που υποστηρίζουν τη δημιουργία και σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αναβαθμίζοντας το σύστημα ασφαλιστικών δικλείδων ώστε να διασφαλίζεται η τήρηση των βασικών αρχών, «διαχωρισμού καθηκόντων» και «διττού ελέγχου». Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί διαρκή αναπροσαρμογή των ασφαλιστικών δικλείδων για την αποτροπή / αποφυγή υφιστάμενων / αναγνωρισμένων κινδύνων αλλά και νέων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου για την διασφάλιση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας και επιπρόσθετα μέσω της Διαχείρισης Κινδύνων διαχειρίζεται τους κινδύνους στα πλαίσια του risk appetite που έχει καθορίσει, με σκοπό την απρόσκοπτη επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων και την παροχή ακριβούς και ολοκληρωμένης πληροφόρησης προς τους μετόχους και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη, σχετικά με την πραγματική κατάσταση και τις προοπτικές της Εταιρείας. Προς επιπρόσθετη διασφάλιση των

ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ν.4706/2020 για να επιβεβαιώνει την διαρκή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του.

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά Κλάδο αλλά και ανά Τμήμα /Μονάδα. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλαμβάνει τις αλλαγές που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον δραστηριοποίησης και την εναρμόνιση / ανταπόκριση του Ομίλου σε αυτό, ώστε να λαμβάνονται έγκαιρα οι απαιτούμενες αποφάσεις που θα οδηγήσουν στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. Ο προϋπολογισμός παρακολουθείται απολογιστικά κάθε μήνα από το αρμόδιο τμήμα Financial Planning, Budgeting & Reporting και η Διοίκηση ενημερώνεται για την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό, μέσω μηνιαίων αναφορών στα πλαίσια των τακτικών συναντήσεων της διοικητικής ομάδας.

Επιπρόσθετα αναφέρεται ότι, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα οικονομικά στοιχεία, βάσει των οποίων συντάσσονται οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, είναι ορθά, η Εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένες διεργασίες οι οποίες προβλέπουν, μεταξύ άλλων, τα εξής :

- η λογιστική καταγραφή των συναλλαγών και των λοιπών γεγονότων πραγματοποιείται βάσει συγκεκριμένης διαδικασίας, την στιγμή που δημιουργούνται,
- οι οικονομικές υπηρεσίες της Εταιρείας πραγματοποιούν περιοδικές (συνήθως μηνιαίες) συμφωνίες των υπολοίπων βασικών λογαριασμών όπως, μισθοδοσίας, πελατών, προμηθευτών, τραπεζών, ΦΠΑ, παρακρατούμενων φόρων κ.λπ.
- οι ισχύουσες διαδικασίες κλεισίματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, περιλαμβάνουν συγκεκριμένες προθεσμίες υποβολής, δίνουν αναλυτικές οδηγίες για το τρόπο συγκέντρωσης, την μορφή και τον έλεγχο των στοιχείων, περιγράφουν τις αναλυτικές αρμοδιότητες για να διασφαλίζεται και ελέγχεται η ορθότητα των στοιχείων, καθώς και η αναλυτική μεθοδολογία / περιγραφή των απαιτούμενων ενεργειών.

Η τήρηση των ανωτέρω ελέγχεται διεξοδικά σε όλα τα βήματα από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου η οποία από κοινού με τις λοιπές συνιστώσες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, εποπτεύουν και βελτιώνουν την εναρμόνιση με τα θεσμικώς οριζόμενα, την πληρότητα, την ποιότητα και την επάρκεια των υφιστάμενων ως άνω σχετικών διαδικασιών.

Ενδεικτικά για το έργο της **Μονάδας του Εσωτερικού Ελέγχου**, αναφέρεται ότι το εύρος των ελέγχων της αφορά σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, με ελεγκτική προσέγγιση διαφορετικών τύπων, οι οποίοι δεν είναι ανεξάρτητοι μεταξύ τους, δεν λειτουργούν μεμονωμένα, καθώς στην πράξη και στην εφαρμογή τους εμπλέκονται και αλληλοσυμπληρώνονται. Οι βασικότεροι εξ αυτών είναι οι ακόλουθοι:

- **Έλεγχος Οργάνωσης** - Έλεγχος των πρακτικών και τρόπου οργάνωσης των υπηρεσιών.
- **Έλεγχος Διαδικασιών** - Λειτουργικός Έλεγχος - Έλεγχος τήρησης των διαδικασιών λειτουργίας, εντοπισμός τυχόν δυσλειτουργιών και κινδύνων για την Εταιρεία, βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των τμημάτων, αύξηση αποδοτικότητας Εταιρείας.
- **Λογιστικός - Διαχειριστικός Έλεγχος** - Επάρκεια και αξιοπιστία των λογιστικών εγγραφών, των ετήσιων οικονομικών εκθέσεων, τήρηση των λογιστικών βιβλίων.
- **Έλεγχος Ηλεκτρονικών Συστημάτων και Δεδομένων** - Έλεγχος ασφάλειας αρχείων/δεδομένων/εξοπλισμού, αξιοπιστία δεδομένων, επεξεργασία δεδομένων, αξιοπιστία αποτελεσμάτων/αναφορών, προσβάσεις (access rights).

- **Έλεγχος επί Λειτουργίας των Υπηρεσιών** - Έλεγχος συνθηκών λειτουργίας του συνόλου των Υπηρεσιών της Εταιρείας/ Έργου.
- **Διοικητικός Έλεγχος** - Έλεγχος της απόδοσης και του βαθμού επίτευξης των στόχων.
- **Έλεγχος Εταιρικής Διακυβέρνησης** – Έλεγχος συναλλαγών εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, έλεγχος νομιμότητας των αμοιβών και παροχών προς τα μέλη της Διοίκησης, έλεγχος καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των μελών του Δ.Σ. και των Διευθυντικών στελεχών με τα συμφέροντα της εταιρείας, επιβεβαίωση πλήρωσης κριτηρίων ανεξαρτησίας και παραγόντων καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.
- **Ειδικοί Έλεγχοι** - Έλεγχος ειδικών θεμάτων κατ' εντολή της Διοίκησης της Εταιρείας ή της Επιτροπής Ελέγχου.

Με την ως άνω διαδικασία καλύπτονται ο έλεγχος για τη λειτουργία της Εταιρείας, η συμμόρφωσή της με τις απαιτήσεις των εποπτικών αρχών και του σχετικού νομοθετικού πλαισίου, η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων και η σύνταξη αξιόπιστης χρηματοοικονομικής αναφοράς.

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου παρέχει οποιαδήποτε πληροφορία ζητηθεί εγγράφως από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, συνεργάζεται με αυτήν και διευκολύνει το έργο παρακολούθησης ελέγχου και εποπτείας της. Επιπρόσθετα, ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου παρίσταται στις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της Εταιρείας, τακτικές ή έκτακτες.

Ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο **Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών** που σαν σκοπό έχει την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των εταιρικών πληροφοριών. Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών αποτελείται από Πολιτικές, Διαδικασίες και Συστήματα, διαχειρίζεται επαρκώς καθ' ό μέρος αφορά στην Πληροφορική, στον λειτουργικό κίνδυνο που απορρέει από την εξάρτηση του Ομίλου από τα πληροφοριακά συστήματα και διασφαλίζει την ορθότητα των παρεχόμενων χρηματοοικονομικών στοιχείων.

Παράλληλα στην πληροφοριακή υποδομή του Ομίλου λειτουργούν εξειδικευμένα τεχνικά συστήματα και μηχανισμοί ασφάλειας, όπως:

- Τείχος προστασίας νέας γενιάς
- Σύστημα αποτροπής παρεισδύσεων
- Σύστημα προστασίας της πρόσβασης στο Διαδίκτυο
- Σύστημα προστασίας των σταθμών εργασίας από προηγμένο κακόβουλο λογισμικό
- Σύστημα προστασίας του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου
- Μηχανισμός ελέγχου πρόσβασης σε επίπεδο δικτύου
- Μηχανισμός εντοπισμού ευπαθειών πληροφοριακών συστημάτων
- Σύστημα συσχετισμού γεγονότων και εντοπισμού περιστατικών ασφάλειας
- Σύστημα προστασίας των δεδομένων από ransomware (κρυπτογράφηση).

Τα τεχνικά συστήματα ασφάλειας παρακολουθούνται από το ειδικευμένο προσωπικό της Διεύθυνσης Πληροφορικής αλλά και σε συνεχή βάση (24x7) μέσω εξειδικευμένης υπηρεσίας κυβερνοασφάλειας με σκοπό την ελαχιστοποίηση του χρόνου εντοπισμού και αντίδρασης σε περιστατικά ασφάλειας. Επιπρόσθετα η Διοίκηση του Ομίλου επενδύει σημαντικά στην κυβερνοασφάλεια αναβαθμίζοντας διαρκώς τα συναφή συστήματα και το εν γένει πλαίσιο προστασίας (αποτροπή και αντίδραση/αποκατάσταση DRP).

Το 2023, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πιστοποιήθηκε κατά το πρότυπο ISO 22301 που αφορά στην Διαχείριση της Επιχειρησιακής συνέχειας, για το σύνολο των δραστηριοτήτων του.

Η Πιστοποίηση κατά ISO 22301 έχει οδηγήσει τον Όμιλο στη δημιουργία και διαχείριση ενός αποτελεσματικού BCMS (Business Continuity Management System) και στην προστασία του από απρόβλεπτες συνθήκες και καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, βοηθώντας στην ανάπτυξη ανθεκτικότητας και βελτίωσης των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων.

Προς επίρρωση των ανωτέρω, η διοίκηση της Εταιρείας, με γνώμονα τη διατήρηση της σταθερότητας και την απρόσκοπτη συνέχεια των εργασιών της και δίνοντας έμφαση στην αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, τόσο των προερχόμενων από το εσωτερικό περιβάλλον της Εταιρείας όσο και αυτών από το περιβάλλον δραστηριοποίησης, που ενδέχεται να έχουν αντίκτυπο στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δύνανται να προκαλέσουν απόκλιση από τους επιχειρηματικούς στόχους της, έδωσε ιδιαίτερη βαρύτητα στη **Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων**. Στο πλαίσιο αυτό, η εν λόγω Δ/ση, μετά την έγκριση της Πολιτικής και της Διαδικασίας Διαχείρισης Κινδύνων από την Διοίκηση, μεριμνά σε συνεργασία με το σύνολο των λειτουργικών μονάδων όλων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας (και των θυγατρικών αυτής) για την αναγνώριση, περιγραφή και ανάλυση, αξιολόγηση και καταγραφή των συνολικών κινδύνων στο σχετικό Μητρώο Κινδύνων.

Περαιτέρω, το συγκεκριμένο Μητρώο έχει εμπλουτιστεί με τη διάσταση ESG, δηλαδή καταγράφεται πλέον για κάθε κίνδυνο, σε περίπτωση επέλευσής του, τυχόν επιπτώσεις στη διάσταση του ESG (Environmental, Social, Governance), καθώς και τη βαθμονόμηση των δικλίδων ασφαλείας (μηχανισμών ελέγχου). Οι εν λόγω κίνδυνοι αξιολογούνται ως προς την κρισιμότητά τους (συνάρτηση της συχνότητας επέλευσης και της επίπτωσής τους) ώστε να τύχουν της κατάλληλης ανταπόκρισης από την Εταιρεία σύμφωνα με την οριοθετημένη διάθεση της Διοίκησης (Risk Appetite) ως προς βασικές κατηγορίες κινδύνων). Οι βασικές αυτές κατηγορίες έχουν αποτυπωθεί στην Ταξινόμια Κινδύνων (Risk Taxonomy) στο πλαίσιο συστηματικής προσπάθειας εντοπισμού και κατηγοριοποίησης καταστάσεων ή γεγονότων, που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τη στρατηγική και τους στόχους του Ομίλου ή να αποδυναμώσουν τη δυνατότητα στην επίτευξή τους.

Η διαχείριση των κινδύνων πραγματοποιείται με σκοπό την αποφυγή/αποτροπή, τον μετριασμό (σε συχνότητα ή/και επίπτωση) και την μεταφορά σε τρίτους των κινδύνων, μέσω συνδυαστικών ενεργειών αύξησης των ασφαλιστικών δικλίδων / σημείων ελέγχου (control points), λειτουργικών ενεργειών και δομικών παρεμβάσεων, καθώς και προβαίνοντας σε λοιπές διορθωτικές ενέργειες, όπου και όταν κριθεί αναγκαίο.

Ο Επικεφαλής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων αναφέρεται στον Δ/ντα Σύμβουλο και μέσω αυτού στο Διοικητικό Συμβούλιο προς το οποίο παρέχει αναφορές και ενημερώσεις σχετικά με την διαχείριση των αναγνωρισμένων κινδύνων, το βαθμό συμμόρφωσης με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων και το Risk Appetite της Εταιρείας, καθώς και το εκάστοτε διαμορφούμενο προφίλ επικινδυνότητας του Ομίλου (risk profile).

ii. Αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), κατ' άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι' του Ν.4706/2020 και την υπ. αρ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως έχει τροποποιηθεί με την υπ' αρ. ΕΚ 2/917/17.6.2021 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ισχύει, την 25.01.2023 ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022 και περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 (17.07.2021) έως την 31.12.2022.

Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από την KPMG χωρίς «ουσιώδη» ευρήματα για το ΣΕΕ της Εταιρείας και έγινε σχετική αναφορά στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, υποενότητα της δημοσιευθείσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης χρήσης 2022 της Εταιρείας. Η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΕ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

iii. Αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), κατά το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020, την 18.10.2023 ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. με περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 (17.07.2021) έως την 31.12.2023. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε χωρίς «ουσιώδη» ευρήματα για το ΣΕΔ και δεν απαιτήθηκαν διορθωτικές ενέργειες. Σημειώνεται ότι η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΔ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

- δ) Οι πληροφορίες που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ', δ', στ', η' και θ' της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21^{ης} Απριλίου 2004 (παράγραφος 1 δ' του αρ. 152 του Ν. 4548/2018) και παράγραφος 7 και 8 του άρθρου 4 του ν. 3556/2007, όπως ισχύει, αναφέρονται στην **Επεξηγηματική Έκθεση**, η οποία περιλαμβάνεται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης από 01.01.2024 έως 31.12.2024.

ε) Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους

ι. Λειτουργία και βασικές εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο λήψης αποφάσεων της Εταιρείας και μπορεί να αποφασίζει για όλα τα σημαντικά θέματα της Εταιρείας, σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της. Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων διεξάγεται μια φορά το χρόνο, εντός της χρονικής προθεσμίας που ο Νόμος ορίζει, ήτοι το αργότερο έως τη 10^η ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσεως, προκειμένου, μεταξύ άλλων, να εγκρίνει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τη συνολική διαχείριση που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση, να αποφασίσει περί της διανομής των κερδών και απαλλαγής των Ελεγκτών της Εταιρείας από κάθε ευθύνη.

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας, ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο Γενικός Διευθυντής αυτής, κατά περίπτωση, και οι Πρόεδροι των επιτροπών του Δ.Σ., καθώς και ο Εσωτερικός και ο Τακτικός Ελεγκτής πρέπει να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

Η λήψη των αποφάσεων γίνεται με τη διεξαγωγή ψηφοφορίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη αποτύπωση της άποψης όλων των μετόχων, είτε παρευρίσκονται αυτοπροσώπως στη συνέλευση, είτε ψηφίζουν μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, με φυσική παρουσία ή από απόσταση με ηλεκτρονικά μέσα. Η Εταιρεία διαθέτει

αποτελεσματικούς και ανέξοδους τρόπους ψηφοφορίας των μετόχων ή των αντιπροσώπων τους.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης καταχωρούνται σε πρακτικά που υπογράφονται από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα αυτής και τα οποία δύνανται να τηρούνται κατά το μηχανογραφικό σύστημα.

Περίληψη των πρακτικών/ανακοινώσεων των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων και των αποτελεσμάτων της ψηφοφορίας για κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, πρέπει να είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας μέσα σε πέντε (5) ημέρες από τη διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, μεταφρασμένη και στην αγγλική.

ii. Συμμετοχή μετόχων στη Γενική Συνέλευση- Δικαιώματα μετόχων

Οι προϋποθέσεις και οι προθεσμίες για τη συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου καθορίζονται από την κείμενη νομοθεσία, σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας, εφόσον δεν προσκρούουν στους σχετικούς Νόμους, ήτοι από το άρθρο 124 του Ν. 4548/2018, σε συνδυασμό με το άρθρο 14 του Ν. 4569/2018 και τα άρθρα 27, 28 και 29 του Ν. 4706/2020, καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 2018/1212 και του Κανονισμού Λειτουργίας του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων (ΦΕΚΒ'/1007/16.03.2021).

Ειδικότερα:

- Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει όποιο φυσικό ή νομικό πρόσωπο έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5^{ης}) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής).
- Σε περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης Γενικής Συνέλευσης, ισχύουν οι προθεσμίες που ορίζονται από το νόμο (άρθρο 124 Ν. 4548/2018).
- Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων ΑΕ.
- Η νομιμοποίηση του μετόχου για τη συμμετοχή του στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση όλων των σχετικών δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία να περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της ημερομηνίας καταγραφής και της ημερομηνίας συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης.
- Η Εταιρεία δύναται να ζητά εξακρίβωση/ταυτοποίηση των στοιχείων των υφιστάμενων μετόχων, να επικοινωνεί μαζί τους ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και η ενεργός συμμετοχή στην Εταιρεία (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3α)
- Η Εταιρεία διαβιβάζει πληροφορίες/ανακοινώσεις/ενημερώσεις έγκαιρα στους μετόχους ή/και στους διαμεσολαβητές σε τυποποιημένη μορφή, μέσω της διαμορφωμένης πλατφόρμας του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3β)
- Η Εταιρεία διευκολύνει την άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι συμμετέχουν είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω εξουσιοδοτημένων διαμεσολαβητών και οφείλει να χορηγήσει βεβαίωση καταγραφής έγκυρης ψήφου, κατόπιν αιτήματος όπως ο νόμος ορίζει, του μετόχου ή του πληρεξουσίου διαμεσολαβητή του (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3γ).

Τα δικαιώματα των μετόχων είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/>.

Η Εταιρεία, επειδή οι μετοχές της είναι εισηγμένες στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις, σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθμ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς, τους νόμους 4443/2016 και 3556/2007, όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν με τον Ν. 5164/2024, που αφορούν σχετικά θέματα, τις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς αλλά και τον Κανονισμό του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η Εταιρεία διαθέτει ενιαία μονάδα για την Εξυπηρέτηση των Μετόχων και τις Εταιρικές Ανακοινώσεις, η οποία έχει την ευθύνη της άμεσης και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων, καθώς και της υποστήριξής τους, σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία και το καταστατικό της Εταιρείας. Ειδικότερα, η εν λόγω μονάδα μεριμνά για την άμεση, ορθή και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων σχετικά με τα ακόλουθα:

- τη διανομή μερισμάτων και δωρεάν μετοχών, τις πράξεις έκδοσης νέων μετοχών με καταβολή μετρητών, την ανταλλαγή μετοχών, τη χρονική περίοδο άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων προτίμησης ή τις μεταβολές στα αρχικά χρονικά περιθώρια, όπως η επέκταση του χρόνου άσκησης των δικαιωμάτων,
- την παροχή πληροφοριών σχετικά με τις τακτικές ή έκτακτες γενικές συνελεύσεις και τις αποφάσεις που λαμβάνονται σε αυτές,
- την απόκτηση ιδίων μετοχών και τη διάθεση και ακύρωσή τους, καθώς και τα προγράμματα διάθεσης μετοχών ή δωρεάν διάθεσης μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου και στο προσωπικό της Εταιρείας,
- την επικοινωνία και την ανταλλαγή στοιχείων και πληροφοριών με τα κεντρικά αποθετήρια τίτλων και τους διαμεσολαβητές, στο πλαίσιο ταυτοποίησης των μετόχων,
- την ευρύτερη επικοινωνία με τους μετόχους,
- την ενημέρωση των μετόχων, τηρουμένων των προβλέψεων του άρθρου 17 του Ν. 3556/2007, για την παροχή διευκολύνσεων και πληροφοριών από εκδότες κινητών αξιών,
- την παρακολούθηση της άσκησης των μετοχικών δικαιωμάτων, ιδίως όσον αφορά τα ποσοστά συμμετοχής των μετόχων, και της άσκησης του δικαιώματος ψήφου στις γενικές συνελεύσεις.

Επίσης, η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει και τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Προβαίνει στις απαραίτητες ανακοινώσεις που αφορούν ρυθμιζόμενες πληροφορίες, καθώς και εταιρικά γεγονότα σύμφωνα με τις προβλέψεις των νόμων 3556/2007 και 4548/2018, όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν με τον 5164/2024, με σκοπό την ενημέρωση των μετόχων ή δικαιούχων άλλων κινητών αξιών της Εταιρείας.
- Έχει την αρμοδιότητα για τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στο άρθρο 17 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, όσον αφορά τη δημοσιοποίηση προνομιακών πληροφοριών, και στις λοιπές εφαρμοστέες διατάξεις.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις/ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών αλλά και της Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει την ευθύνη της παρακολούθησης και διαχείρισης των σχέσεων της Εταιρείας με τους μετόχους της και το επενδυτικό κοινό και μεριμνά, μεταξύ άλλων, για την έγκυρη και ισότιμη ενημέρωση των επενδυτών και των οικονομικών αναλυτών στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Όλα τα ανωτέρω λαμβάνουν χώρα με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα όπως αναφέρονται στη σχετική ενημέρωση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [Γενικές Συνελεύσεις](#).

Τέλος, οι μέτοχοι και επενδυτές μπορούν να ανατρέξουν στη ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/ir-contact/> για την επικοινωνία τους με την αρμόδια Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.

iii. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, τα μέλη του οποίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, ασκεί την εν γένει διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων, σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας, ως και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, αποφασίζει επί παντός αφορώντος την Εταιρεία θέματος, πλην των θεμάτων εκείνων για τα οποία αποκλειστική αρμοδιότητα έχει η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με γνώμονα το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων της. Ως ανώτατο διοικητικό όργανο, διαμορφώνει την στρατηγική της Εταιρείας, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά. Μεταξύ των μη εκτελεστικών μελών υπάρχουν ανεξάρτητα μέλη, τα οποία δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση και πληρούν όλες τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας που ορίζει ο Ν. 4706/2020, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και η Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι ρόλοι των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προσδιορίζονται και τεκμηριώνονται με σαφήνεια στο [Καταστατικό](#) της Εταιρείας, στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης [ΚΕΔ](#), στον Εσωτερικό [Κανονισμό Λειτουργίας](#), στον [Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου](#) καθώς και σε άλλα επίσημα έγγραφα τα οποία είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της εταιρείας <https://ellaktor.com/>.

Αρμοδιότητες Εκτελεστικών Μελών

Τα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ είναι αρμόδια και επιφορτισμένα με την ευθύνη εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και τη διαρκή παρακολούθηση των εργασιών της Εταιρείας.

Οι βασικές αρμοδιότητές τους είναι οι εξής:

- είναι υπεύθυνα για την υλοποίηση της στρατηγικής που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο
- διαβουλεύονται τακτικά με τα μη εκτελεστικά μέλη για την καταλληλότητα της στρατηγικής αυτής
- υποβάλλουν έκθεση στο ΔΣ και ενημερώνουν αμελλητί με τις εκτιμήσεις και προτάσεις τους για την αντιμετώπιση καταστάσεων κρίσεων ή κινδύνων που θα επηρεάσουν την χρηματοοικονομική κατάσταση της εταιρείας.

Αρμοδιότητες Μη Εκτελεστικών Μελών

Τα μη Εκτελεστικά Μέλη έχουν την ευθύνη της εποπτείας των εταιρικών δραστηριοτήτων, συμβάλλοντας με τις γνώσεις και την εμπειρία τους στη διαμόρφωση της στρατηγικής της Εταιρείας και την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων.

Οι βασικές αρμοδιότητές τους είναι οι εξής:

- παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της εταιρείας, την υλοποίηση αυτής της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων της
- εποπτεύουν τα εκτελεστικά μέλη και ελέγχουν τις επιδόσεις τους
- εξετάζουν και εκφράζουν άποψη επί των προτάσεων που παρέχουν τα εκτελεστικά μέλη.

Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο. Τα κριτήρια που καθορίζουν την ανεξαρτησία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει, τουλάχιστον ετησίως και σε κάθε περίπτωση πριν από τη δημοσίευση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, ανάλογα με την κάθε μεμονωμένη περίπτωση, τη συμμόρφωση καθενός εκ των ανεξάρτητων Μελών του με την υποβολή υπεύθυνης δήλωσης σχέσης εξάρτησης για τη δέσμευσή τους σε σχέση με τα Κριτήρια Ανεξαρτησίας.

Στην περίπτωση που προκύψει, σε οποιονδήποτε χρόνο, ότι οποιοδήποτε εκ των κριτηρίων ανεξαρτησίας δεν πληρείται πλέον από κάποιο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι το εν λόγω Μέλος έχασε την ιδιότητά του ως ανεξάρτητο Μέλος, θα προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες για την αντικατάστασή του σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το Καταστατικό.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υποβάλλουν, από κοινού ή μεμονωμένα, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, ανεξάρτητα από εκείνες που υποβάλλονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι διακριτές αρμοδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας καθορίζονται ρητά από το Διοικητικό Συμβούλιο και αποτυπώνονται εγγράφως στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, στον Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου και στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όποτε απαιτείται από τις ανάγκες ή τις διατάξεις που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας στην έδρα της Εταιρείας και δύναται επίσης να συνεδριάζει και δια τηλεδιασκέψεως, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της και την κείμενη νομοθεσία.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και συγκαλεί σε συνεδρίαση τα μέλη. Τον Πρόεδρο, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του, αναπληρώνει, κατά σειρά, ο Αντιπρόεδρος, τούτου ελλείποντος ή κωλυομένου, αναπληρώνει ο Διευθύνων Σύμβουλος, σε περίπτωση δε απουσίας ή κωλύματος και του τελευταίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει μέλος του ως αναπληρωτή του. Η υπόψη αναπλήρωση περιορίζεται, αποκλειστικώς και μόνο, στην ενάσκηση των εξουσιών του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου ως τοιούτου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ως όργανο λήψης αποφάσεων και διοίκησης της Εταιρείας:

1. Ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.
2. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία Συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, που αποβλέπει στους ακόλουθους, ιδίως, στόχους:
 - i. στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
 - ii. στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
 - iii. στην αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
 - iv. στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 151 του ν. 4548/2018,
 - v. στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.
3. Διασφαλίζει, ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα εσωτερικού ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.
4. Διασφαλίζει, ότι το αναλυτικό βιογραφικό του υποψηφίου μέλους επικαιροποιείται αμελλητί και διατηρείται αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας εκάστου μέλους.
5. Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο, μεταξύ άλλων, έχει ειδικότερα την ευθύνη για τα εξής:
 - Την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Δ.Σ. και της Γενικής Συνέλευσης.
 - Ορίζει την ιδιότητα των μελών ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών
 - Τον καθορισμό της στρατηγικής, των επιχειρησιακών σχεδίων, και του ετήσιου προϋπολογισμού, τον επανακαθορισμό, τροποποίηση και παρακολούθηση αυτών.
 - Τον καθορισμό και την επίβλεψη της υλοποίησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.
 - Την παρακολούθηση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
 - Τη διευκόλυνση του έργου των εσωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας με όλους τους κατάλληλους τρόπους, αναθέτοντας τα εποπτικά τους καθήκοντα στην Επιτροπή Ελέγχου.

- Την έγκριση της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του.
 - Τον καθορισμό της Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
 - Την έγκριση των αμοιβών που καταβάλλονται στα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και τους εσωτερικούς ελεγκτές.
 - Την αντικατάσταση των μελών του ΔΣ σε περίπτωση που απαιτηθεί (π.χ. παραίτηση).
 - Την επιλογή και διορισμό του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας
 - Την εκχώρηση αρμοδιοτήτων στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα Διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας (σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας).
 - Την επιλογή, το διορισμό και την αντικατάσταση των διευθυντικών στελεχών, την παρακολούθηση του έργου τους και τον καθορισμό της αμοιβής τους με γνώμονα το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων.
 - Τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικού συστήματος αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων και τη λήψη αποφάσεων για τη συνετή διαχείριση αυτών,
 - Τη διασφάλιση της διαφάνειας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας γενικότερα,
 - Την παρακολούθηση και διευθέτηση τυχόν θεμάτων σύγκρουσης συμφερόντων μεταξύ των διευθυντικών στελεχών, των μελών του ΔΣ και των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων και των περιπτώσεων μη ορθής διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού ή συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.
 - Την σύνταξη έκθεσης σχετικά με τις συναλλαγές της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, η οποία υποβάλλεται προς τις εποπτικές αρχές.
 - Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά την διαδικασία όπως περιγράφεται στο άρθρο 22 του Ν 4706/2020 και σύμφωνα με το καταστατικό.
 - Την έγκριση των αποκλίσεων στη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων σε σχέση με αυτή που προβλέπεται στο ενημερωτικό δελτίο και στις σχετικές αποφάσεις του αρμόδιου εταιρικού οργάνου, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 22 του Ν 4706/2020.
 - Την διάθεση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά το άρθρο 23 του ν. 4706/20.
 - Την έγκριση των αποκλίσεων στη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων σε σχέση με αυτή που προβλέπεται στο ενημερωτικό δελτίο και στις σχετικές αποφάσεις του αρμόδιου εταιρικού οργάνου, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 22 του Ν 4706/2020.
 - Την διάθεση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά το άρθρο 23 του ν. 4706/20.
 - Όσα ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.
6. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Αναλυτικά στοιχεία για το ρόλο και τις αρμοδιότητες των μελών του ΔΣ, τον τρόπο λειτουργίας και άλλα συναφή περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του ΔΣ ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/dioikitiko-symvouliao/kanonismos-leitourgias-dioikitikou-sumvouliau/>.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης προέκυψε από:

- (i) την από 27.01.2021 συνεδρίαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (μετ' αναβολή της από 07.01.2021 συνεδρίασης), στο πλαίσιο της οποίας το Σώμα των Μετόχων εξέλεξε τους Γεώργιο Μυλωνογιάννη, Αριστείδη Ξερόφο, Δημήτριο Κονδύλη, Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Κωσταντίνο Τούμπουρο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, όπως συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την ίδια ημεροχρονολογία,
- (ii) την από 21.05.2021 ανασυγκρότηση αυτού σε Σώμα κατόπιν της εκλογής του κ. Ευθύμιου Μπουλούτα σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Δημητρίου Κονδύλη,
- (iii) την από 22.06.2021 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν δύο επιπλέον νέα μέλη και συγκεκριμένα η κ. Ιωάννα Δρέττα και η κ. Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό), όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,
- (iv) την από 30.06.2022 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγησαν τρία πρόσθετα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκεκριμένα οι κ.κ. Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Γεώργιος Τριανταφύλλου και Γεώργιος Προυσανίδης, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,
- (v) την από 28.07.2022 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος και Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ. Οδυσσέας Χριστοφόρου, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου και Οδυσσέα Χριστοφόρου,
- (vi) την από 28.04.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ευγενίας Λειβαδάρου,
- (vii) την από 22.06.2023 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας επανακαθορίστηκαν τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι οι κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα και Οδυσσέας Χριστοφόρου,
- (viii) την από 15.12.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ιωάννας Δρέττα (14.12.2023) και την αντικατάστασή της από την κα Ευγενία Λειβαδάρου και

- (ix) την από 11.01.2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου η κα Ιωάννα Δρέττα, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Οδυσσέα Χριστοφόρου και Αριστείδη (Άρη) Ξερόφου.

Η θητεία των μελών είναι πενταετής, λήγει την 27.01.2026 με εκκίνηση την ημερομηνία εκλογής των μελών του αρχικού Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι την 27.01.2021 και λήξη με την εκλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από τη Γενική Συνέλευση του έτους λήξεως της θητείας τους, μη δυνάμενη να παραταθεί πέραν των έξι (6) ετών, όπως ορίζεται στο άρθρο 7 παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας και στο άρθρο 85 του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει. Επισημαίνεται ότι η θητεία των τεσσάρων πρόσθετων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει συγχρόνως με τη θητεία των υπολοίπων μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 7 του Καταστατικού, απαρτίζεται από πέντε (5) έως και ένδεκα (11), εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) εκτελεστικό και δέκα (10) μη εκτελεστικά, στα οποία συμπεριλαμβάνονται τέσσερα (4) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/20, όπως ισχύει.

Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει την εξής σύνθεση:

	Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ιδιότητα	Επαγγελματική Διεύθυνση
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη	Πρόεδρος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
2.	Αριστείδης (Άρης) Ξερόφος του Ιωάννη	Αντιπρόεδρος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
3.	Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
4.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
5.	Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
6.	Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
7.	Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου του Ιωάννη	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
8.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής

	Ονοματεπώνυμο	Θέση	Ιδιότητα	Επαγγελματική Διεύθυνση
9.	Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
10.	Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
11.	Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του ν. 4706/20, όπως ισχύει και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ, από την ημερομηνία εκλογής τους μέχρι και σήμερα.

Αναφορά στην Ετήσια Επανεξέταση από το Διοικητικό Συμβούλιο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του παρουσιάζεται κατωτέρω στην έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ).

Το Διοικητικό Συμβούλιο, για ταχύτερη διεκπεραίωση των εταιρικών υποθέσεων και σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, διατηρεί το δικαίωμα να ορίζει ως ειδικούς εκπροσώπους της Εταιρείας για τη διενέργεια συγκεκριμένων κάθε φορά πράξεων, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτα πρόσωπα, ορίζοντας την έκταση των εξουσιών που ανατίθενται.

Η Εταιρεία αξιολογεί τον τρόπο άσκησης των αρμοδιοτήτων και της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, με γνώμονα τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης καθώς και τον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η διαδικασία αξιολόγησης, κυρίως με γενική αρχή την τακτική αυτο-αξιολόγησης, περιλαμβάνει τον εντοπισμό των δυνατών σημείων αλλά και των αδυναμιών με σκοπό τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ.

Πέραν των ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Έκθεσης διαχείρισής του, η οποία εγκρίνεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, παρακολουθεί και επανεξετάζει την υλοποίηση των αποφάσεών του σε ετήσια βάση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας από την 01.01.2024 και μέχρι την 31.12.2024 **συνεδριάζει 36 φορές**.

Παρακάτω παρατίθεται αναλυτικός πίνακας με τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του, είτε αυτοπροσώπως είτε δια αντιπροσώπου, για την περίοδο από 01.01.2024 έως 31.12.2024:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις Δ.Σ. (36)	Συμμετοχή (%)
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης	01.01 - 31.12.2024	36	100%
2.	Αριστείδης Ξερόφορος	01.01 - 31.12.2024	36	100%
3.	Ευθύμιος Μπουλούτας	01.01 - 31.12.2024	34	94%

α/α	Ονοματεπώνυμο	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις Δ.Σ. (36)	Συμμετοχή (%)
4.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος	01.01 - 31.12.2024	36	100%
5.	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2024	36	100%
6.	Ιωάννα Δρέττα	11.01 – 31.12.2024	34	97%
7.	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01– 31.12.2024	36	100%
8.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	01.01 – 31.12.2024	33	92%
9.	Γεώργιος Τριανταφύλλου	01.01 – 31.12.2024	33	92%
10.	Γεώργιος Προυσανίδης	01.01 – 31.12.2024	35	97%
11.	Οδυσσέας Χριστοφόρου	01.01 – 31.12.2024	36	100%

Λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Πέραν της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, παρατίθενται κατωτέρω οι λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις που έχουν αναλάβει και διατηρούν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Εταιρείας/ Νομικού Προσώπου	Θέση /Ιδιότητα
Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη	ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	Εταίρος
Αριστείδης (Άρης) Ξενόφορος του Ιωάννη	SOLERGY M. IKE	Εταίρος
	VIOTI PHARMACEUTICALS A.E.	Πρόεδρος και Δ/νων Σύμβουλος
Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου	ΠΙΜΑΝΑ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
	QUALCO ΜΑΕ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή	ΤΟΥΜΠΟΥΡΟΣ TEMCO Α.Τ.Ε.	Μέτοχος (60%, άμεση συμμετοχή), Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
	ΕΡΓΟΝΟΜΙΑ Α.Τ.Ε.	Μέτοχος (5%, άμεση συμμετοχή)
	ΕΡΓΟΜΕΤΡΙΑ Α.Ε.	Μέτοχος (50%, άμεση συμμετοχή)
	P-S ENGINEERING STUDIES & BUSINESS STRATEGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	Μοναδικός Εταίρος και Διαχειριστής (100%, άμεση συμμετοχή)
	ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΡΙΟ ΜΠΗΤΣ – ΑΡΜΟΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ	Μέτοχος (17%, άμεση συμμετοχή)

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Εταιρείας/ Νομικού Προσώπου	Θέση /Ιδιότητα
	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου	ΧΜ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΙΚΕ	Μέτοχος (67%, άμεση συμμετοχή), Μέλος Δ.Σ.
Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου	ΕΘΝΙΚΟ ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ (ΝΠΔΔ)	Πρόεδρος ΔΣ
	MARKETING GREECE ΑΕ	Πρόεδρος ΔΣ
	QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΑΕ	Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ
	EXCELLENSEAS ΑΜΚΕ	Γραμματέας ΔΣ
	ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΗΛΕΚΤΡΑ ΑΕ	Μέλος ΔΣ
Ευγενία Λειβαδάρου του Ιωάννη	ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	Μέλος του ΔΣ
Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος	QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ
	EUROSEAS LTD	Μέλος του ΔΣ
	EURODRY LTD	Μέλος του ΔΣ
	HELLAS DIRECT INSURANCE LTD	Πρόεδρος Δ.Σ. – Μη εκτελεστικός
	CAMBRIDGE FINANCE PRIVATE COMPANY	Διαχειριστής και εταίρος (60% άμεση συμμετοχή)
	ΧΡΥΣΟΣ ΟΔΗΓΟΣ ΑΕ	Μέλος του ΔΣ
	ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΑΕ	Στέλεχος
	ΣΕΒ	Μέλος του ΔΣ
Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου	ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής
Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Δ.Σ., Νομικός Σύμβουλος και Γραμματέας του ΔΣ
Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου	ΟΠΑΠ Α.Ε.	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος
	TORA WALLET Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος Δ.Σ.
	TORA DIRECT Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος Δ.Σ.

Ονοματεπώνυμο	Επωνυμία Εταιρείας/ Νομικού Προσώπου	Θέση /Ιδιότητα
	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
	ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. (Μη Εκτελεστικός)

Συνοπτική αναφορά στα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατέχουν ακαδημαϊκούς τίτλους σπουδών πανεπιστημιακού επιπέδου ελληνικών ή/και αλλοδαπών εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, ορισμένοι δε εξ αυτών είναι κάτοχοι μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών ή/και διδακτορικών με σπουδές σε διάφορους τομείς (Τεχνολογικό, Χρηματοοικονομικό, Νομικό κ.λπ.). Συναφώς, τα ως άνω πρόσωπα, με βάση και το βιογραφικό τους, διαθέτουν γνώση των τομέων που η Εταιρεία δραστηριοποιείται και διαθέτουν δεξιότητες και πείρα για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας, το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, υπεύθυνο για τη διαμόρφωση στρατηγικής, την εποπτεία της διοίκησης και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με την Ευρωπαϊκή Οδηγία για την Υποβολή Δήλωσης Βιωσιμότητας (CSRD).

Ο Πρόεδρος του ΔΣ ηγείται της στρατηγικής βιωσιμότητας και το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει για την ατζέντα βιωσιμότητας, ενώ παράλληλα εξετάζει, παρέχει σχόλια και υπογράφει την Δήλωση Βιωσιμότητας για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με την CSRD.

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος συμμετείχε το 2023-2024 σε προγράμματα των Ηνωμένων Εθνών (Business & Human Rights Accelerator, Peer Learning Groups που αφορούν στην Ισότητα των φύλων, Target Gender Equality, Climate Ambition Accelerator, United Nations Global Compact SDG Ambition Accelerator 2024) με στόχο την περαιτέρω επιμόρφωση των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας και των στελεχών του Ομίλου για την ανάπτυξη κατάλληλων εργαλείων για την ουσιαστικότερη συμβολή του Ομίλου στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η συμμετοχή του στην Πολιτική Καταλληλότητας διασφαλίζει ότι τα μέλη είναι ικανά να διοικούν την εταιρεία, σύμφωνα με τους κανονισμούς εταιρικής διακυβέρνησης. Διασφαλίζει επίσης, ότι ο Όμιλος είναι καλά προετοιμασμένος να αντιμετωπίσει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες βιωσιμότητας, ενισχύοντας την μακροπρόθεσμη αξία και φήμη του.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται συνοπτικά κατωτέρω και παρατίθενται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.ellaktor.com) και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/dioikitiko-symvouliao/>.

Γεώργιος Μυλωνογιάννης, Πρόεδρος του Δ.Σ, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών από το 1993. Κάτοχος πτυχίου της Σχολής Οικονομικών Επιστημών (1982-1987) και της Νομικής Σχολής (1989-1992) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι εκ των ιδρυτών εταίρων της Δικηγορικής Εταιρείας Φορτσάκης, Διακόπουλος, Μυλωνογιάννης και Συνεργάτες (FDM&A Law Firm) και της Μυλωνογιάννης & Συνεργάτες και επικεφαλής του τμήματος διαιτησίας και δημόσιων συμβάσεων της Εταιρείας. Οι τομείς δραστηριότητάς του επικεντρώνονται στο εμπορικό δίκαιο, το φορολογικό δίκαιο, το δίκαιο της ΕΕ, τις δημόσιες συμβάσεις και τη διαιτησία. Στον τομέα των δημοσίων συμβάσεων, παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες και εκπροσωπεί ημεδαπούς και διεθνείς πελάτες σε διαπραγματεύσεις συμβάσεων, καθώς και σε δικαστικές διαμάχες και διαιτησία. Η

εμπειρία του περιλαμβάνει την προετοιμασία των διαπραγματεύσεων, τη σύνταξη και των ελέγχου συμβάσεων, την υποβολή αιτήσεων διαιτησίας.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατέχει τη θέση του Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου του ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη. Επίσης, ως Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας, πέραν της εσωτερικής ενημέρωσης στα πλαίσια των συνεδριάσεων της Επιτροπής για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, ο κ. Μυλωνογιάννης έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Ευθύμιος Μπουλούτας, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος: Ο κ. Μπουλούτας έχει πολυετή εμπειρία στον Τραπεζικό τομέα, στο Asset Management, σε Εταιρείες Επιχειρηματικών Συμμετοχών και έχει διαχειριστεί αναδιαρθρώσεις μεγάλων βιομηχανικών εταιρειών στους κλάδους Τροφίμων, Αερομεταφορών, Υγείας, Ναυτιλίας, και Real Estate. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, ο κ. Μπουλούτας έχει διατελέσει Partner στην Grant Thornton, Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Investment Group (MIG), Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Popular Bank, Γενικός Διευθυντής της Eurobank και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας, Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Asset Management και Διευθύνων Σύμβουλος της Ιονικής Αμοιβαία Κεφαλαία. Διατέλεσε Πρόεδρος και μέλος Δ.Σ. σε πολλές εταιρείες όπως Vivartia, Ολυμπιακή Αεροπορία, EFG Bank Luxemburg & EFG Private Bank.

Είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος (Ph.D.) από το M.I.T., μεταπτυχιακού τίτλου Master of Science από το Πανεπιστήμιο Stanford, και Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο.

Ο κ. Μπουλούτας, Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, είναι Μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και κατέχει καίριο ρόλο στο σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου σε θέματα βιωσιμότητας. Έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Αριστείδης (Άρης) Ξενόφως, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ, Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 30 ετών στη διαχείριση περιουσίας και κεφαλαίων και πολυετή παρουσία σε Διοικητικές Επιτροπές και σε ΔΣ εταιρειών. Έχει συμβάλει επίσης στην αναδιάρθρωση του εγχώριου χρηματοπιστωτικού κλάδου και στην αξιοποίηση της περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου (υποδομές, ενέργεια, ακίνητα). Υπηρέτησε από θέσεις ανώτατης εκτελεστικής αρμοδιότητας τους Θεσμικούς Φορείς της Ελληνικής Δημοκρατίας και συγκεκριμένα ως Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) και Εκτελεστικός πρόεδρος του ΤΑΙΠΕΔ. Στο χώρο των κεφαλαιαγορών συνέβαλε στην ανάπτυξη του θεσμού της επαγγελματικής διαχείρισης θεσμικών κεφαλαίων και στην εδραίωση της κυρίαρχης θέσης χρηματοπιστωτικών οργανισμών αναλαμβάνοντας Αν. Γεν. Διευθυντής στη ALPHA Asset Management ΑΕΔΑΚ(Ελλάδα), Διευθύνων Σύμβουλος στην Eurobank Asset Management ΑΕΔΑΚ (Ελλάδα), Πρόεδρος στην Eurobank FMC SA (Λουξεμβούργο) και EFG Eurobank MFMC SAI SA (Ρουμανία). Ο κ. Ξενόφως έχει επίσης διατελέσει Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Διαχειριστών Συλλογικών Επενδύσεων και Περιουσίας (ΕΘΕ) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών.

Είναι αριστούχος απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (BSc in Economics) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών, Master of Science (M.Sc.) στα Οικονομικά από το London School of Economics and Political Science.

Κωνσταντίνος Τούμπουρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει πολυετή εμπειρία στη διοίκηση κατασκευαστικών εταιρειών, με γνώσεις και δεξιότητες για τη διαχείριση σύνθετων κατασκευαστικών έργων και υποδομών με πολυεπίπεδη και πολυπαραγοντική φύση. Με εξειδίκευση σε ένα ευρύ φάσμα τομέων που περιλαμβάνει πολυετή εμπειρία στις πελατειακές σχέσεις, στον προϋπολογισμό και στην κοστολόγηση, στη διαχείριση κινδύνου, στο σχεδιασμό και στη δημιουργία μιας υγιούς βάσης για την υλοποίηση κερδοφόρων τεχνικών έργων.

Κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού και Μεταπτυχιακού Διπλώματος «Υδραυλικής Μηχανικής & Περιβάλλοντος» του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ).

Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει εμπειρία άνω των 25 ετών σε ανώτερες θέσεις οικονομικής διαχείρισης σε πολυάριθμους τομείς και βιομηχανίες, με ιδιαίτερη έμφαση στα οικονομικά, τη διοίκηση και τη διαχείριση έργων. σε πολυεθνικές εταιρείες. Συγκεκριμένα, ξεκίνησε την καριέρα της στην σημερινή PwC κατά τη διάρκεια της καριέρας της, μεταξύ άλλων διετέλεσε οικονομική διευθύντρια στην Coca-Cola Ελλάς, οικονομική διευθύντρια στην εταιρεία Beiersdorf Ελλάς, CFO του Ομίλου Toyota Hellas AE, οικονομική σύμβουλος του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας, σύμβουλος της υπηρεσίας "Netherlands Enterprise Agency(RVO)" καθώς και της οικονομικής επιτροπής των Ηνωμένων Εθνών για την Ευρώπη (UNECE) . Από το 2017 κατέχει ρόλο CEO. Από το 2020 έως και το 2023 διετέλεσε Διευθύνουσα Σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας ΑΕ (HDB).

Είναι κάτοχος πτυχίου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο της Αθήνας, μεταπτυχιακού στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακού στη Πολιτιστική Διαχείριση από το Πανεπιστήμιο του Kent.

Ιωάννα Δρέττα, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Στη διάρκεια της 20ετούς επαγγελματικής πορείας της, έχει διατελέσει σε ανώτερες διοικητικές θέσεις ευθύνης του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα, σε έργα με πολλούς εμπλεκόμενους, σε διαφορετικούς τομείς οικονομικής δραστηριότητας, αναλαμβάνοντας το management σε σύνθετα περιβάλλοντα και καταγράφοντας θετικά αποτελέσματα. Είναι Πρόεδρος της Marketing Greece, εταιρεία του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων (ΣΕΤΕ) με σκοπό την επανατοποθέτηση του προϊόντος της Ελλάδας ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και Πρόεδρος του Εθνικού Αρχαιολογικού Μουσείου. Υπηρέτησε Υπουργός Τουρισμού της Υπηρεσιακής Κυβέρνησης Ι. Σαρμά. Από τις 11.12.2023 ανέλαβε Διευθύνουσα Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας REDS AE. Είναι μέλος του ΔΣ της Quest Holdings και των Ξενοδοχειακών Επιχειρήσεων Ηλέκτρα ΑΕ.

Είναι απόφοιτος Πολιτικός Μηχανικός ΕΜΠ, με μεταπτυχιακά στο Imperial College London (MSc) και το Harvard Kennedy School (Master in Public Administration).

Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος: Άριστη γνώση και 17 έτη εμπειρίας σε θέματα καινοτομίας, πράσινες τεχνολογίες, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, διαχείριση απορριμμάτων, βιομηχανικές εφαρμογές και κατασκευές. Έχει εργαστεί σε διεθνείς οργανισμούς όπως ο Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών (Γενική Γραμματεία – Νέα Υόρκη) και μεγάλους ομίλους επιχειρήσεων. Παράλληλα, ασχολείται επί χρόνια με θέματα κοινωνικής ενσωμάτωσης και είναι μέλος της Εθνικής Αρχής Προσβασιμότητας.

Είναι κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού, Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MSc) - Διαχείριση Υδατικών Πόρων (ΕΜΠ), Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MPhil) - Σχεδιασμό, Ανάπτυξη και Πολιτικές Ανάκαμψης, University of Cambridge (HB) - Ειδίκευση στα οικονομικά των έργων υποδομής, αστικού σχεδιασμού και στις πολιτικές ανάπτυξης, Διδακτορικού Διπλώματος (PhD) - Εφαρμοσμένα Μαθηματικά, University of Cambridge (HB) - Ειδίκευση στη δυναμική των ρευστών με εφαρμογές σε βιώσιμες πόλεις, πράσινες υποδομές, ενεργειακή απόδοση, βελτιστοποίηση προϊόντων, περιβαλλοντική προστασία (αέρας, νερό και έδαφος), κίνηση ωκεανών.

Η κα Λειβαδάρου, μεταξύ άλλων, είναι Μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Είναι Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Cambridge Finance, εταιρία που παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες. Παράλληλα είναι μέλος του Δ.Σ των εισηγμένων στο Χρηματιστήριο των ΗΠΑ ναυτιλιακών εταιρειών Euroseas Ltd και Eurodry Ltd, μέλος του Δ.Σ. του Ομίλου Quest και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ).

Πτυχιούχος Ναυπηγός Μηχανολόγος Μηχανικός του Πανεπιστημίου Newcastle upon Tyne, Μ. Βρετανίας. Κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο (M.sc) στην Ναυπηγική και Μηχανολογία του Τεχνολογικού Ινστιτούτου της Μασαχουσέτης (M.I.T), ΗΠΑ και μεταπτυχιακό τίτλο (MBA) στην Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Imperial College του Λονδίνου.

Γεώργιος Τριανταφύλλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Επικεφαλής της ομάδας στρατηγικής του ομίλου Μότορ Όιλ, συμπεριλαμβανομένων των τμημάτων εταιρικής ανάπτυξης, συγχωνεύσεων και εξαγορών και εταιρικού σχεδιασμού. Οι βασικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν τη διαμόρφωση στρατηγικής, την ανάπτυξη του εταιρικού οράματος, την εκτέλεση στρατηγικών πρωτοβουλιών και την ανάπτυξη τομέων μελλοντικής ανάπτυξης, όπως τα εναλλακτικά και ανανεώσιμα καύσιμα και η κυκλική οικονομία. Πριν ενταχθεί στην Εταιρεία, εργάστηκε για 13 χρόνια στον τομέα Επενδυτικής Στρατηγικής της Goldman Sachs στη Νέα Υόρκη και το Λονδίνο, εστιάζοντας στον τομέα της ενέργειας, ενώ διετέλεσε επικεφαλής της τραπεζής για την Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Έχει διπλό πτυχίο Οικονομικών και Ιστορίας από το Brandeis University και είναι κάτοχος MBA από το MIT Sloan School of Management.

Γεώργιος Προυσανίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Ο κ Προυσανίδης είναι Νομικός Σύμβουλος του Ομίλου ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΪΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ ΑΕ από το 2001 και από τον Νοέμβριο του 2024 Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Διοικητικού του Συμβουλίου.

Είναι κάτοχος πτυχίου από τη Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών και LL.M από το Columbia Law School της Νέας Υόρκης.

Οδυσσέας Χριστοφόρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος. Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 25 ετών, έχοντας θητεύσει σε ανώτερες διοικητικές θέσεις σημαντικών ελληνικών και πολυεθνικών επιχειρήσεων, στους κλάδους των τυχερών παιχνιδιών, των τραπεζικών, χρηματοοικονομικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Μεταξύ άλλων, έχει διατελέσει Εντεταλμένος Σύμβουλος Διοίκησης στην Τράπεζα της Ελλάδος (2009-2014), Γενικός Διευθυντής Επικοινωνίας του Ομίλου της Τράπεζας Κύπρου (2006-2008), Γενικός Διευθυντής Marketing & Επικοινωνίας της Εμπορικής Τράπεζας (2004-2006) και Γενικός Διευθυντής Πωλήσεων & Επικοινωνίας της Ernst & Young N.A. Ευρώπης (2002-2004). Από το 2014, είναι μέλος της ανώτερης διοικητικής ομάδας του ΟΠΑΠ, του μεγαλύτερου ομίλου τυχερών παιχνιδιών στην Ελλάδα. Τον Ιούνιο του 2019 ορίστηκε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΠΑΠ. Διατελεί Πρόεδρος της Επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης του ΟΠΑΠ και συμμετέχει σε Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών του ομίλου. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Κοινωνικής Εργασίας του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (Master) στις Δημόσιες Σχέσεις & Επικοινωνία από το Πανεπιστήμιο Ulster (Β. Ιρλανδία).

Θέση Εταιρικού Γραμματέα – Βιογραφικό Σημείωμα

Η Βασιλική (Βάλη) Νιάτσου είναι δικηγόρος στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το έτος 1995. Ασχολήθηκε με τα δημόσια έργα για επτά έτη ως δικηγόρος της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ. Έχει διατελέσει υπεύθυνη του τομέα δημοσίων έργων, περιβάλλοντος και έργων παραχώρησης, θέση που διατηρεί μέχρι σήμερα. Τον Ιανουάριο του 2021 ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου και νομικού συμβούλου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., όπου και παραμένει μέχρι σήμερα.

Έχει διεθνή εμπειρία, εξειδίκευση και τεχνογνωσία σε έργα παραχώρησης & στη χρηματοδότηση Έργων Υψηλών Προδιαγραφών της Ελλάδας και του εξωτερικού που ξεπερνά τα είκοσι έτη, λόγω της ενασχόλησής της με την συμμετοχή σε διαγωνισμούς, διαπραγμάτευση, υπογραφή και χρηματοδότηση σημαντικών συμβάσεων παραχώρησης όπως ενδεικτικά αναφορικά με : τον Αυτοκινητόδρομο Αττική Οδός, τον Αυτοκινητόδρομο Κόρινθος – Τρίπολη – Καλαμάτα, την Υποθαλάσσια Ζεύξη Θερμαϊκού, τον Αυτοκινητόδρομο Μαλιακός – Κλειδί, τον Αυτοκινητόδρομο Κόρινθος – Πάτρα – Πύργος – Τσακώνα, τους Αερολιμένες Κύπρου (Λάρνακα & Πάφος), την Ιδιωτικοποίηση του Καζίνο Mont Parnes, την Ιδιωτικοποίηση της ΕΥΑΘ ΑΕ, την Εκμετάλλευση εγκαταστάσεων γκολφ Αφάντου Ρόδου, τον Αυτοκινητόδρομο Πάφος – Πόλη (Κύπρος), τον Αυτοκινητόδρομο Mafraq Ghweifaf, τα Περιφερειακά Αεροδρόμια Ελλάδος, την Εκμετάλλευση της Μαρίνας Αλίμου, τον αυτοκινητόδρομο ΕΓΝΑΤΙΑ, τη Μονάδα Διαχείρισης Απορριμμάτων στην Αγία Πετρούπολη και στην Κοζάνη μέσω Σ.Δ.Ι.Τ, καθώς και διάφορα άλλα έργα Σ.Δ.Ι.Τ. υποδομής και περιβάλλοντος, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Σπούδασε νομικά στο ΕΚΠΑ (1992) και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο Φορολογικό Δίκαιο (Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών) και στη διοίκηση επιχειρήσεων (MBA Henley Business School).

Τα βιογραφικά σημειώματα των ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου παρατίθενται κατωτέρω:

Δημοσθένης Ρέβελας, Οικονομικός Διευθυντής (CFO) Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από την 1^η Ιουνίου 2021. Διαθέτει 30 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό κλάδο, αλλά και στο χώρο των επιχειρήσεων. Διετέλεσε Οικονομικός Διευθυντής και μέλος Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Γρηγόρης ΑΒΕΕ, στέλεχος της Alpha Bank (2013-2018) σε διάφορες θέσεις ευθύνης όπως, Διευθυντής στη Διεύθυνση Παρακολουθήσεως μη Εξυπηρετούμενων Δανείων Wholesale, Υποδιευθυντής Διεύθυνσης Στρατηγικής και Γενικός Διευθυντής και μέλος ΔΣ στην Alpha Finance (1993-2013), έχοντας παράλληλα διατελέσει και Corporate Officer στην Credit Commercial de France (1991-1993). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MBA από το University of Sheffield και πτυχίου Χημείας από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Αφροδίτη Αβραμέα, Επικεφαλής Στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από τον Ιούλιο του 2021. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρία στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό κλάδο, έχοντας διατελέσει Ανώτερη Διευθύντρια του Τομέα Αναδιάρθρωσης Μεγάλων Επιχειρήσεων και Ναυτιλίας της Intrum Hellas, Διευθύντρια Αναδιρθρώσεων Δανείων Μεγάλων Επιχειρήσεων, καθώς και στέλεχος στις Διευθύνσεις Στρατηγικής και Task Force-Merchant Banking στην Τράπεζα Πειραιώς, Επικεφαλής Τραπεζικών Σχέσεων στην Marfin Investment Group, Επικεφαλής Χρηματοδοτήσεων Μεγάλων Επιχειρήσεων στην Marfin Egnatia Τράπεζα και στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων της Λαϊκής Τράπεζας.

Είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στα Χρηματοοικονομικά από το Harvard University, MBA από το City University of New York, Πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, καθώς και του τίτλου CFA Charterholder.

Η κα Αβραμέα, μεταξύ άλλων, είναι Μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έλαβε εκπαίδευση από εξωτερικό σύμβουλο που ειδικεύεται στις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS και του Ν. 5164/2024 που ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αναφορικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας.

Βασιλική (Βάλη) Νιάτσου, Διευθύντρια Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. ανωτέρω, Θέση Εταιρικού Γραμματέα, σύντομο βιογραφικό σημείωμα).

Ειρήνη Μπουρνάζου, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διαθέτει περισσότερο από 30 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο υποδομών. Εργάζεται στον Όμιλο από το 1989 έχοντας αναλάβει θέσεις ευθύνης όπως HR Administration & Payroll Manager στον Όμιλο ΑΚΤΩΡ και στην συνέχεια ως HR Operations Manager του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Σήμερα έχει υπό την ευθύνη της το σύνολο των λειτουργιών του Ανθρώπινου Δυναμικού, ως επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου. Είναι κάτοχος Πτυχίου BSc in Business Administration – Accounting & Finance από το Deree College, The American College of Greece, Athens.

Ευαγγελία (Εύη) Αλούπη, Αναπληρώτρια Οικονομική Διευθύντρια (CFO) Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Εργάζεται στον Όμιλο από το 1995, έχοντας αναλάβει θέσεις αυξανόμενης ευθύνης σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων. Προηγουμένως κατείχε τη θέση της Διευθύντριας Budgeting and Reporting, επιβλέποντας τη διαδικασία σύνταξης αναφορών και την παρακολούθηση οικονομικών δεικτών. Κατά τη σταδιοδρομία της, ξεκίνησε από το Τμήμα Χρονικού Προγραμματισμού, συνέχισε στο Cost Control κατασκευαστικών έργων, πήρε μέρος στην εγκατάσταση και παραμετροποίηση του ERP SAP R/3, και συμμετείχε σε έργα συγχωνεύσεων κι επιχειρηματικών μετασχηματισμών. Είναι κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ) και μεταπτυχιακού τίτλου (MBA) στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Imperial College του Λονδίνου.

Δημήτριος Φόρος, Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2002, έχοντας ασχοληθεί στο παρελθόν με την κοστολογική παρακολούθηση των λειτουργιών του Ομίλου με έμφαση στον κατασκευαστικό κλάδο. Έχει πολύχρονη εμπειρία σε διάφορες θέσεις ευθύνης στην Ελλάδα αλλά και το εξωτερικό όπου εργάστηκε την περίοδο 1996-2000 στην ΔΕΛΤΑ πρότυπος βιομηχανία γάλακτος στην Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου, ως προϊστάμενος οικονομικού σχεδιασμού της μονάδας παγωτού & εσωτερικός ελεγκτής Ομίλου. Ολοκλήρωσε την συνεργασία του εργαζόμενος στο εξωτερικό (Σερβία) όπου υποστήριξε την εταιρεία σε θέματα προϋπολογισμού, κοστολόγησης και οργάνωσης των λειτουργιών του Εσωτερικού Ελέγχου στην χώρα. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης. Ολοκλήρωσε τις μεταπτυχιακές του σπουδές (MBA) στο πανεπιστήμιο του Cardiff (Αγγλία) το 1994. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Αθηνών, του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας καθώς και του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών.

Παναγιώτης Τσιρογιάννης, Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διαθέτει 20ετή επαγγελματική εμπειρία (σε μεγάλο κατασκευαστικό όμιλο, Big4 και δικηγορικές εταιρείες). Διετέλεσε Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης και νομικός σύμβουλος με εξειδίκευση στο εμπορικό δίκαιο, το ιδιωτικό διεθνές δίκαιο και τη διαιτησία. Επιπρόσθετα, έχει ασχοληθεί με κατάρτιση συμβάσεων μεγάλων κατασκευαστικών έργων.

Είναι κάτοχος πτυχίου της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο École Supérieure de Gestion στη διοίκηση επιχειρήσεων (MBA). Είναι, επίσης, κάτοχος των εξής πιστοποιήσεων: Διαχείριση Κινδύνων (Risk

Management – PMI), Ελεγκτής Απάτης (Certified Fraud Examiner - ACFE) και για θέματα Προσωπικών Δεδομένων (CIPP/E – IAPP).

Ανδρέας Παπαναγιωτόπουλος: Διευθυντής Group Treasury του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2022. Διαθέτει 25 χρόνια εμπειρίας στις κεφαλαιαγορές και τον χρηματοπιστωτικό τομέα, με εξειδίκευση στις αγορές μετοχών, ομολόγων και παραγώγων, καθώς και στην αποτίμηση σύνθετων χρηματοοικονομικών προϊόντων για επενδυτικούς σκοπούς και αντιστάθμιση κινδύνου.

Διετέλεσε Executive Director και Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. στην Alpha Finance (Όμιλος Alpha Bank), έχοντας προηγουμένως διευθυντικές θέσεις στις μονάδες Market Making και διαπραγμάτευσης προϊόντων κεφαλαιαγοράς σε Ελλάδα και εξωτερικό. Υπήρξε Επικεφαλής Client Portfolio Management στην ABN-AMRO Asset Management και Global Management Associate στη Citibank. Έχει εκπροσωπήσει την Ένωση Ελληνικών Τραπεζών σε θέματα παραγώγων, αλγοριθμικών συναλλαγών και εναρμόνισης του κανονιστικού πλαισίου με τη MiFID II.

Είναι κάτοχος MBA από το Carnegie Mellon University (ΗΠΑ), αποφοίτησε στην πρώτη θέση της τάξης του από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς και έχει λάβει το Certificate in Quantitative Finance (CQF). Έχει ολοκληρώσει το Valuation Programme for Strategic Investment Decisions στο Said Business School του Πανεπιστημίου της Οξφόρδης. Έχει λάβει πιστοποιήσεις διαχείρισης χαρτοφυλακίου, χρηματοοικονομικής ανάλυσης, και συναλλαγών επί μετοχών, παραγώγων και ενεργειακών προϊόντων. Από το 2023, έχει αναλάβει και τη θέση του Επικεφαλής Επενδυτικών Σχέσεων του Ομίλου.

Φαίη Χαδιού, Διευθύντρια Επικοινωνίας του Ομίλου από την 1η Σεπτεμβρίου του 2021. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο της Εταιρικής αλλά και Marketing Επικοινωνίας, έχοντας διατελέσει, κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής της πορείας, υπεύθυνη ομάδων συμβούλων επικοινωνίας για φορείς και μεγάλους ελληνικούς αλλά και διεθνείς επιχειρηματικούς ομίλους, Head of Corporate Communications στην Gravity The Newtons, Corporate and Strategic Marketing Communication Manager στην εταιρεία ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ, Communication Director στην Hill+Knowlton Strategies καθώς και Project Manager στις Υπηρεσίες Τύπου και Επικοινωνίας της Οργανωτικής Επιτροπής Ολυμπιακών Αγώνων του 2004. Είναι κάτοχος MASTER I στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού και κάτοχος πτυχίου Οικονομικής και Δημόσιας Διοίκησης από το Πανεπιστήμιο PARIS I Pantheon - SORBONNE.

Μετοχές που κατέχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη στην Εταιρεία

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που κατέχουν (άμεσα ή έμμεσα), **κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης**, κατά δήλωσή τους, μετοχές και δικαιώματα ψήφου της Εταιρείας:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση/Ιδιότητα	Αρ. Μετοχών /Δικ. Ψήφου	Ποσοστό
1.	Ευθύμιος Μπουλούτας ⁴	Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	875.066	0,25%
2.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	1.000	0,00%
3.	Ιωάννα Δρέττα ⁴	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	100.000	0,03%
4.	Δημοσθένης Ρέβελας ⁴	Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου	300.000	0,09%
5.	Αφροδίτη Αβραμέα ⁴	Διευθύντρια Στρατηγικής του Ομίλου	200.000	0,06%
6.	Βασιλική Νιάτσου ⁴	Δ/ντρια Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου	100.000	0,03%
7.	Ειρήνη Μπουρνάζου ⁴	Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού	53.997	0,02%
8.	Ευαγγελία Αλούπη ⁴	Αναπληρώτρια Οικονομική Δ/ντρια του Ομίλου	20.000	0,01%
9.	Ανδρέας Παπαναγιωτόπουλος ⁴	Group Treasurer & IRO	15.000	0,00%
10.	Ευθυμία Χαδιού ⁴	Δ/ντρια Επικοινωνίας Ομίλου	15.000	0,00%
11.	Παναγιώτης Τσιρογιάννης	Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων	124	0,00%

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών – Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών

Η Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίθηκε βάσει της απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ με ημερομηνία 11.07.2019 και τροποποιήθηκε με απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων με ημερομηνία 22.06.2021, δυνάμει της από 01.06.2021 απόφασης του Δ.Σ. και κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και αναθεωρήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με ημερομηνία 24.04.2023, κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ).

Η Πολιτική ισχύει για τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία της αρχικής της έγκρισης (εφεξής «Περίοδος Ισχύος») εκτός εάν αναθεωρηθεί ή/και τροποποιηθεί νωρίτερα βάσει άλλης απόφασης

⁴ Σε εκτέλεση των σχετικών αποφάσεων της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας της 31ης Μαΐου 2024 και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 10ης Μαΐου 2024 και της 14ης Ιουνίου 2024, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδρίασή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, την μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, σε στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, με υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

της Γενικής Συνέλευσης. Η Πολιτική καταρτίστηκε σύμφωνα με την οδηγία της ΕΕ όσον αφορά στα δικαιώματα των μετόχων, όπως ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με το Ν. 4548/2018.

Η Πολιτική αφορά στην αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στοχεύει στη διασφάλιση ότι η ΕΛΛΑΚΤΩΡ αμείβει το Διοικητικό της Συμβούλιο με βάση το βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό σχέδιό της.

Η Πολιτική Αποδοχών για τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως και για όλους τους εργαζόμενους, βασίζεται στην αρχή της καταβολής δίκαιων και εύλογων αποδοχών για το καλύτερο και καταλληλότερο πρόσωπο για την εκάστοτε θέση, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η Εταιρεία καταβάλλει αποδοχές δίκαιες και ανταγωνιστικές με βάση τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά της. Η ΕΥΑ και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα για την ευρύτερη διάρθρωση και τις πρακτικές αποδοχών των εργαζομένων εντός της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνονται υπόψη κατά την κατάρτιση της Πολιτικής.

Η Πολιτική προβλέπει σταθερές και μεταβλητές αμοιβές και αποδοχές για τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προκειμένου να ευθυγραμμίσει περαιτέρω τα συμφέροντα αυτών των μελών με εκείνα της Εταιρείας.

Η Πολιτική, σε συμμόρφωση με τα οριζόμενα στο Ν. 4706/2020, δεν προβλέπει μεταβλητές αμοιβές ή άλλες παροχές ή αποζημιώσεις συναρτώμενες με την απόδοση για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ώστε να επιτευχθεί πρωτίστως η προβλεπόμενη από το Ν. 4706/2020 «ανεξαρτησία κρίσης» και δευτερευόντως προκειμένου να μην υφίσταται σύγκρουση συμφερόντων και να έχουν τη δυνατότητα να ασκήσουν εποικοδομητική και αντικειμενική κριτική στις αποφάσεις της διοίκησης που ενέχουν κίνδυνο.

Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας διέπεται από το εξής πλαίσιο αρχών: συμμόρφωση με το ισχύον θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο, διαφάνεια, αξιοκρατία, ανταγωνιστικότητα και προσανατολισμός στα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της.

Η Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ καθώς και η ανά χρήση Έκθεση Αποδοχών των μελών του είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.ellaktor.com/ και συγκεκριμένα στους συνδέσμους [Πολιτική Αποδοχών](#) και [Εκθέσεις Αποδοχών](#).

iv. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου

Η υφιστάμενη ανεξάρτητη Επιτροπή Ελέγχου, προέκυψε από την από 27.01.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας σε συνδυασμό και με την από 25.8.2022 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν οι Παναγιώτης Αλαμάνος, ανεξάρτητο μέλος, μη έχων σχέση με την Εταιρεία, Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Ιωάννα Δρέττα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 28.04.2023, κατόπιν της αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την ίδια ημεροχρονολογία, για τη συνέχιση της λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας με τρία μέλη, χωρίς αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κας Ευγενίας (Τζένη) Λειβαδάρου, συγκροτήθηκε σε Σώμα και αποτελείτο από τους Παναγιώτη Αλαμάνο (Πρόεδρο, μη μέλος του Δ.Σ. και ανεξάρτητο κατά την έννοια των διατάξεων του ν.4706/2020) και μέλη την Αθηνά Χατζηπέτρου και την Ιωάννα Δρέττα αμφότερα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη.

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 15.12.2023, κατόπιν της αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την ίδια ημεροχρονολογία, για την αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κας Ιωάννας Δρέττα από την κα Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, σύμφωνα με

τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, συγκροτήθηκε σε Σώμα και εξελέγη, μεταξύ των μελών της, ο Πρόεδρος αυτής.

Με την από 11.01.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας επαναπροσδιορίστηκε η Επιτροπή Ελέγχου (είδος, σύνθεση, αριθμός, ιδιότητα μελών και θητεία) σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν.4449/2017. Η εν λόγω Γενική Συνέλευση επιβεβαίωσε ότι η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί τριμελή μεικτή Επιτροπή, με διάρκεια ίση με την θητεία των μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο, Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την έννοια του αρ. 9 του ν. 4706/20, που πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άνω άρθρου και ένα τρίτο μέλος, ανεξάρτητο από την Εταιρεία. Κατά τη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου την 11.01.2024 συγκροτήθηκε σε Σώμα και εξελέγη, μεταξύ των μελών της, ο Πρόεδρος αυτής.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Παναγιώτης Αλαμάνος	Πρόεδρος της Επιτροπής (Τρίτο Πρόσωπο-Ανεξάρτητο)
2.	Αθηνά Χατζηπέτρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Όλα τα ανωτέρω στελέχη διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ενώ ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, κ. Π. Αλαμάνος, όσο και τα μέλη της, κυρίες Α. Χατζηπέτρου και Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητα Μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) πληρούν τις προϋποθέσεις περί ανεξαρτησίας των διατάξεων του αρ. 9 Ν. 4706/2020. Επιπλέον, ένα τουλάχιστον μέλος της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτει αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στην ελεγκτική ή λογιστική. Ειδικότερα, ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου κ. Αλαμάνος είναι Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής (ΑΜ ΣΟΕΛ 38101).

Η διάρκεια της θητείας των ως άνω μελών της Επιτροπής Ελέγχου συμπίπτει με τη διάρκεια της θητείας των μελών του εκλεγέντος Διοικητικού Συμβουλίου, είναι δηλαδή πενταετής, αρχόμενη από την ημέρα της εκλογής τους, ήτοι 27.01.2021 και λήγουσα με την εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου, που θα εκλέξει η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας του έτους 2026.

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία

(α) της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,

(β) των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου,

(γ) των μονάδων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης και γενικά στην αποτελεσματική διακυβέρνηση της Εταιρείας και των θυγατρικών της που βρίσκονται υπό τον έλεγχό της (εφεξής θα αναφέρονται από κοινού για λόγους συντομίας «Όμιλος»), σύμφωνα με όσα ορίζει η νομοθεσία και

(δ) των ορκωτών ελεγκτών βάσει των διατάξεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε και ισχύει και τα άρθρα 10, 15 και 16 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει και εφαρμόζει δικό της κανονισμό λειτουργίας ο οποίος εγκρίνεται και αναθεωρείται με απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου. Η πλέον πρόσφατη αναθεώρησή του εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την από 20.09.2022 απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας και με την από 20.02.2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Ο ισχύον κανονισμός της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην ακόλουθη διεύθυνση ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ.

Λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου για την υλοποίηση του έργου της συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, ήτοι τουλάχιστον δώδεκα (12) φορές ετησίως, και εκτάκτως όποτε απαιτηθεί. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί τα μέλη της με έγγραφη πρόσκληση, που μπορεί να αποστέλλεται με email, τουλάχιστον δύο (2) εργάσιμες ημέρες πριν τη συνεδρίαση και περιλαμβάνει τα θέματα της ημερησίας διάταξης, καθώς και την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο της συνεδρίασης. Η Επιτροπή Ελέγχου μπορεί να συνεδριάζει αυτόκλητα και χωρίς προηγούμενη πρόσκληση του Προέδρου της, εφόσον παρίστανται όλα τα μέλη της. Η Επιτροπή Ελέγχου δύναται να συνεδριάζει έγκυρα και με τηλεδιάσκεψη. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ισοδυναμεί με συνεδρίαση και απόφαση ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.
2. Η Επιτροπή Ελέγχου βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν παρευρίσκονται τουλάχιστον δύο μέλη, ενώ δεν επιτρέπεται η συμμετοχή δια αντιπροσώπου. Ένα τουλάχιστον μέλος της εκ των ανεξαρτήτων μελών της, το οποίο διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική, ή λογιστική, θα πρέπει να παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής που αφορούν στην έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Επιτροπή Ελέγχου καταρτίζει κανονισμό λειτουργίας με απόφασή της, εφόσον είναι ανεξάρτητη, είτε κατόπιν προηγούμενης απόφασης του ΔΣ, εφόσον αποτελεί επιτροπή του ΔΣ, ο οποίος αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή όπου αλλού μπορεί να προβλέπει ο Κανονισμός της, κατ' αναλογική εφαρμογή του άρθρου 90 του ν. 4548/2018. Οι συζητήσεις και αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου καταχωρίζονται σε πρακτικά, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 93 του ν. 4548/2018. Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διακριτική της ευχέρεια δύναται να καλεί, όποτε κρίνεται απαραίτητο, διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στη διακυβέρνηση της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., του Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, του Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου, του Διευθυντή Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων, να παρακολουθούν συγκεκριμένες συνεδριάσεις ή συγκεκριμένα θέματα της ημερησίας διάταξης και να παρέχουν εξηγήσεις, καθώς και οποιοδήποτε άτομο κρίνει ότι μπορεί να συνδράμει το έργο της.
3. Τα μέλη που συμμετέχουν μέσω τηλεδιάσκεψης θεωρούνται ως παρόντα. Οι αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των μελών που συμμετέχουν στη συνεδρίαση.
4. Η Επιτροπή Ελέγχου δύναται να εκλέγει γραμματέα για την τήρηση των πρακτικών των συνεδριάσεων αυτής. Ο γραμματέας μπορεί να είναι μη-μέλος της Επιτροπής αλλά μισθωτός της Εταιρείας.
5. Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας του μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει από τα υφιστάμενα μέλη του, νέο μέλος σε αντικατάσταση αυτού που εξέλιπε, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του, τηρουμένων, εφόσον συντρέχει περίπτωση, των παρ. 1 και 2 του άρθρου 82 του ν. 4548/2018 (Α' 104), το οποίο εφαρμόζεται αναλόγως. Όταν το μέλος του προηγούμενου εδαφίου είναι τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, ως προσωρινό αντικαταστάτη, και η επόμενη Γενική Συνέλευση προβαίνει είτε

στον ορισμό του ίδιου μέλους είτε στην εκλογή άλλου, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του στην Επιτροπή Ελέγχου.

Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου

Με την επιφύλαξη της ευθύνης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, όπως ισχύει, έχει τις εξής αρμοδιότητες:

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί τη διαδικασία και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο υποβάλλοντας σχετική αναφορά για τα θέματα που προέκυψαν από τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου επεξηγώντας αναλυτικά:
 - α) Τη συμβολή του υποχρεωτικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών γνωστοποιήσεων, που εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο και δημοσιοποιείται και
 - β) Τον ρόλο της Ελεγκτικής Επιτροπής στην υπό (α) ανωτέρω διαδικασία, δηλαδή καταγραφή των ενεργειών που προέβη η Ελεγκτική Επιτροπή κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του υποχρεωτικού ελέγχου.

Στο πλαίσιο της ανωτέρω ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο ορκωτός ελεγκτής λογιστής της υποβάλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014.

2. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι αρμόδια να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή τους μηχανισμούς και τα συστήματα παραγωγής, τη ροή και τη διάχυση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών που παράγουν οι εμπλεκόμενες οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας και του Ομίλου. Στις παραπάνω ενέργειες της Επιτροπής περιλαμβάνεται και η λοιπή πληροφόρηση που δημοσιοποιείται με οποιοδήποτε τρόπο (π.χ. χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου) σε σχέση με τις χρηματοοικονομικές πληροφορίες. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλει προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας, αν το κρίνει αναγκαίο.
3. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί εξετάζει και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας και του Ομίλου, αναφορικά αφενός με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και αφετέρου με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Περαιτέρω, παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάζει την ανεξαρτησία της. Επίσης, η Ελεγκτική Επιτροπή επισκοπεί τη δημοσιοποιηθείσα πληροφόρηση ως προς τον εσωτερικό έλεγχο και τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες της Εταιρείας και του Ομίλου, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Σε κάθε περίπτωση, η Επιτροπή υποβάλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις διαπιστώσεις της, καθώς και τυχόν προτάσεις βελτίωσης.

4. Παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου και ιδίως την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Συγκεκριμένα: Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται για τη διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από τη διοίκηση. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται επίσης από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή επί του ετήσιου προγράμματος υποχρεωτικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του, προβαίνει σε αξιολόγησή του και βεβαιώνεται ότι το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου της εταιρείας και του Ομίλου. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει προτάσεις και για λοιπά σημαντικά θέματα, όταν το κρίνει σκόπιμο. Για την υλοποίηση των παραπάνω, η Επιτροπή Ελέγχου αναμένεται να πραγματοποιεί συναντήσεις με τη διοίκηση/ αρμόδια διευθυντικά στελέχη κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας των οικονομικών εκθέσεων καθώς επίσης και με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Εταιρείας και του Ομίλου κατά το στάδιο προγραμματισμού του ελέγχου, κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του και κατά το στάδιο προετοιμασίας των εκθέσεων ελέγχου.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Επιτροπή Ελέγχου πρέπει να λάβει υπόψη της και να εξετάσει τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και στις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης κατά την σύνταξή τους. Κατωτέρω, αναφέρονται τα σημαντικότερα ενδεικτικά θέματα που αναμένεται να έχουν εξετασθεί και αξιολογηθεί διεξοδικά από την Επιτροπή Ελέγχου στο βαθμό που έχουν βαρύτητα για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αναφέροντας συγκεκριμένες ενέργειες επ' αυτών στην ενημέρωσή της προς το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Αξιολόγηση της κρίσης της Διοίκησης ως προς τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.
- Σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά την σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία.
- Αξιολόγηση ανακτησιμότητας περιουσιακών στοιχείων και ελέγχων απομείωσης.
- Λογιστική αντιμετώπιση εξαγορών.
- Επάρκεια γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η εταιρία και ο Όμιλος.
- Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.
- Σημαντικές ασυνήθεις συναλλαγές.
- Φυσικές απογραφές επί περιουσιακών στοιχείων.

Συναφώς εφίσταται η προσοχή στην έγκαιρη και ουσιαστική επικοινωνία της Επιτροπής Ελέγχου με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή ενόψει της σύνταξης της έκθεσης ελέγχου και της συμπληρωματικής έκθεσης του τελευταίου προς την Επιτροπή Ελέγχου. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, πριν την έγκρισή τους από το αντίστοιχο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία και ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

5. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών σύμφωνα με τα άρθρα 21, 22, 23, 26 και 27 καθώς και σύμφωνα με το άρθρο 6 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία, αλλά και στον Όμιλο, σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
6. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών της Εταιρείας και του Ομίλου και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παράγραφος 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
7. Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί την επάρκεια, τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, υποβάλλει πρόταση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον ορισμό του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και εντοπίζει τυχόν αδυναμίες της. Εφόσον κριθεί σκόπιμο, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο, ώστε η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου να διαθέτει τα απαραίτητα μέσα, να είναι επαρκώς στελεχωμένη με δυναμικό με επαρκείς γνώσεις, εμπειρία και εκπαίδευση, να μην υπάρχουν περιορισμοί στο έργο της και να έχει την προβλεπόμενη ανεξαρτησία.

Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει πρόταση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται επί του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της πριν από την εφαρμογή του και προβαίνει σε αξιολόγησή του, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους επιχειρηματικούς λειτουργικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους καθώς και τα αποτελέσματα των προηγούμενων ελέγχων. Στο πλαίσιο της εν λόγω ενημέρωσης, η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει ότι το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων (σε συνδυασμό με τυχόν μεσοπρόθεσμα αντίστοιχα προγράμματα) καλύπτει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου και συστήματα που άπτονται της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τακτικές συναντήσεις με τον επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, για τη συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση του έργου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, συμπεριλαμβανομένων και των εκθέσεων της (τακτικών και έκτακτων), και παρακολουθεί την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου με το περιεχόμενο αυτών, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου ανά Τρίμηνο παρουσιάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο, μαζί με τις παρατηρήσεις της, τις αναφορές της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί σε ετήσια βάση την απόδοση του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, με τη διαδικασία αξιολόγησης των διευθυντικών στελεχών του Ομίλου.

8. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί τη διαχείριση των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και την περιοδική αναθεώρησή τους. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρεία και ο Όμιλος για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση, τη διαχείριση και τη διαρκή παρακολούθηση των κινδύνων, την αντιμετώπιση των κυριότερων από αυτούς μέσω της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων που εφαρμόζει ο Όμιλος, καθώς και τη γνωστοποίησή τους στις δημοσιοποιημένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες με ορθό τρόπο, όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο.

9. Για τα αποτελέσματα όλων των παραπάνω ενεργειών, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει προτάσεις εφαρμογής διορθωτικών ενεργειών, εφόσον κριθεί σκόπιμο.
10. Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει ετήσια έκθεση πεπραγμένων προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας. Στην έκθεση αυτή περιλαμβάνεται η περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία.
11. Η Επιτροπή Ελέγχου συμμετέχει στην επιλογή των υποψήφιων που θα διενεργήσουν την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τη διαδικασία πρότασης, επιλογής και έγκρισης της ανάθεσης της αξιολόγησης από το αρμόδιο όργανο καθώς και το αρμόδιο πρόσωπο/όργανο παρακολούθησης και τήρησης του συμφωνηθέντος έργου. Η αξιολόγηση της επάρκειας του ΣΕΕ πραγματοποιείται με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

Ως προς τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αναφέρονται ενδεικτικά τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (International Federation of Accountants: International Standards on Auditing), το Πλαίσιο των Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό έλεγχο (Institute of Internal Auditors: The International Professional Practices Framework) και το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework). Κατά την επιλογή του Αξιολογητή του ΣΕΕ λαμβάνονται υπόψη θέματα ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας. Ο Αξιολογητής και τα μέλη της ομάδας έργου αξιολόγησης πρέπει να έχει ανεξαρτησία και να μην έχει σχέσεις εξάρτησης σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 9, όπως εξειδικεύεται με την παρ. 2, του ν. 4706/2020, καθώς και να έχει αντικειμενικότητα κατά την άσκηση των καθηκόντων του.

Ως αντικειμενικότητα ορίζεται η αμερόληπτη στάση και νοοτροπία, η οποία επιτρέπει στον Αξιολογητή να εκτελεί το έργο του όπως πιστεύει ο ίδιος και να μη δέχεται συμβιβασμούς ως προς την ποιότητά του. Η αντικειμενικότητα απαιτεί να μην επηρεάζεται η κρίση του Αξιολογητή από τρίτους ή από γεγονότα. Κατά την επιλογή του Αξιολογητή του ΣΕΕ λαμβάνονται υπόψη θέματα που σχετίζονται με τις γνώσεις και την επαγγελματική του εμπειρία. Ειδικότερα, ο επικεφαλής της ομάδας έργου της αξιολόγησης του ΣΕΕ και σε κάθε περίπτωση ο υπογράφων την αξιολόγηση, πρέπει να διαθέτουν τις κατάλληλες επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ανάλογα με τα επαγγελματικά πρότυπα που επικαλείται) καθώς και αποδεδειγμένη σχετική εμπειρία (όπως για παράδειγμα σε έργα αξιολόγησης ΣΕΕ και δομών εταιρικής διακυβέρνησης). Στο πλαίσιο της διασφάλισης της ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας, η αξιολόγηση του ΣΕΕ δεν δύναται να πραγματοποιείται από τον ίδιο Αξιολογητή για 3η συνεχόμενη αξιολόγηση. Αποδέκτες της Έκθεσης αξιολόγησης είναι η Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Ως περιοδικότητα προσδιορίζεται η χρονική περίοδος που μεσολαβεί μεταξύ δύο διαδοχικών αξιολογήσεων και η οποία προσδιορίζεται στα τρία (3) έτη με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

12. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και, κατά περίπτωση, της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της ελεγχόμενης οντότητας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της οντότητας αυτής.

Αξιολόγηση

Η Επιτροπή Ελέγχου κάθε δύο (2) χρόνια, ή και νωρίτερα αν κριθεί σκόπιμο, αξιολογεί την απόδοσή της και την επάρκεια του ισχύοντος Κανονισμού Λειτουργίας της και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικές προτάσεις βελτίωσης.

Η Επιτροπή Ελέγχου προβαίνει σε αυτο-αξιολόγηση του έργου της σε ετήσια βάση, σύμφωνα με τα ορισθέντα στο ΕΣΕΔ που έχει ενσωματώσει ο Όμιλος, και κάθε τρία (3) έτη αξιολογείται από εξωτερικό σύμβουλο που επιλέγεται από το Δ.Σ., βάσει των ορισθέντων στο ν.4706/2020, ο οποίος θα πρέπει να διαθέτει τις κατάλληλες επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ανάλογα με τα επαγγελματικά προσόντα που επικαλείται) καθώς και αποδεδειγμένη σχετική εμπειρία.

Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου κατά τη χρήση 2024

Η Επιτροπή Ελέγχου για την υλοποίηση του έργου της συνεδρίασε εντός του 2024 έντεκα (11) φορές με πλήρη απαρτία των μελών της.

I. Εργασίες σχετικά με την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και περιοδικών ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό προέβη σε συζητήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές και τις οικονομικές υπηρεσίες και:
 - i. Έλαβε γνώση του προγράμματος ελέγχου των ανεξάρτητων ελεγκτών των οικονομικών καταστάσεων πριν την εφαρμογή του, κατανόησε την εκτίμηση των κινδύνων για τα πεδία ελέγχου⁵ και τις περιοχές σημαντικού ενδιαφέροντος,
 - ii. Ενημερώθηκε, με ενδιάμεσες συναντήσεις, για τυχόν νέα σημαντικά θέματα που προέκυψαν κατά την διάρκεια της διενέργειας της ελεγκτικής εργασίας,
 - iii. Έλαβε γνώση της Ετήσιας Έκθεσης Ελέγχου για τη χρήση 2024 της σχετικής Συμπληρωματικής Έκθεσης, καθώς και των Εκθέσεων για την επισκόπηση των ενδιάμεσων καταστάσεων,
 - iv. Έλαβε γνώση των εργασιών και των αμοιβών για τις ανατεθείσες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, παρακολούθησε και αξιολόγησε τυχόν απειλές στην ανεξαρτησία των ελεγκτών και εφάρμοσε σχολαστικά την Πολιτική Ανάθεσης μη Ελεγκτικών Εργασιών στον Εξωτερικό Ελεγκτή.
2. Η Επιτροπή Ελέγχου, εξέτασε προσεκτικά: α) την καταλληλότητα και τη συνέπεια της εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών, ειδικά όσον αφορά στην αναγνώριση των εσόδων, τις λογιστικές εκτιμήσεις (εστιάζοντας με λεπτομέρεια επί των παραδοχών που βασίστηκαν και στα μοντέλα υπολογισμού τους), β) τις ενδεχόμενες απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και τις σχετικές γνωστοποιήσεις, γ) τη λογιστική αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης χρηματοοικονομικών μέσων, δ) τη λογιστική μισθώσεων, ε) τη λογιστική των άυλων περιουσιακών στοιχείων και της υπεραξίας που προέκυψε από την απόκτηση θυγατρικών εταιρειών.

Η Επιτροπή Ελέγχου επίσης έλαβε γνώση για τους ελέγχους απομείωσης και για τα περιουσιακά στοιχεία επί των οποίων διενεργήθηκαν, τις παραδοχές για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των προβλέψεων. Επιπρόσθετα, εξέτασε όλα τα θέματα τα οποία εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας και τις σχετικές γνωστοποιήσεις στο Προσάρτημα επί των οικονομικών καταστάσεων.

Η Επιτροπή Ελέγχου, έλαβε εξηγήσεις από την Οικονομική Διεύθυνση για την εισπραξιμότητα των εμπορικών και των λοιπών απαιτήσεων και την επάρκεια του σχηματισμού προβλέψεων απομείωσης σχετικά με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Επίσης, συζήτησε και κατανόησε σχετικά με την εισπραξιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και την επάρκεια της αναγνώρισης των αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων.

Ζήτησε και έλαβε γνώση για όλες τις συναλλαγές συνδεδεμένων μερών και επισκόπησε την ορθή εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4548/2018. Επίσης, εξέτασε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στο Προσάρτημα επί των οικονομικών καταστάσεων.

3. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διαδικασία ενοποίησης και κατάρτισης των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και τη συνεπή εφαρμογή των προβλεπόμενων από τα ΔΠΧΑ σχετικά με τις θυγατρικές, τις συγγενείς εταιρείες και τις κοινοπραξίες. Στο πλαίσιο αυτό ζήτησε και έλαβε γνώση όλων των εκθέσεων που έλαβαν οι ανεξάρτητοι ελεγκτές του Ομίλου από τους ελεγκτές των θυγατρικών και εξέτασε προσεκτικά τα ευρήματα που διατυπώνονται σε αυτές.
4. Λαμβάνοντας υπόψη και τα αποτελέσματα του ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από τον ανεξάρτητο ελεγκτή, και σύμφωνα με τα αποτελέσματα της επισκόπησης που διενήργησε, καθώς και των συζητήσεων που είχε με στελέχη της Οικονομικής Διεύθυνσης και λοιπούς, η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε στο ΔΣ σχετικά με την έγκριση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για τη χρήση 2023 και για το Α' εξάμηνο 2024.
5. Επιπρόσθετα, η Επιτροπή Ελέγχου ζήτησε, σύμφωνα με πάγιο αίτημα της, να ανατεθεί στον ορκωτό ελεγκτή η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για τη χρήση 2024.
6. Δεδομένης της υποχρέωσης για αλλαγή των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για την χρήση 2024 επελέγη η ελεγκτική εταιρία Grant Thornton για τον έλεγχο της χρήσης 2024.

II. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας. Για το 2024, η Επιτροπή, μέσω των τριμηνιαίων αναφορών της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, συζήτησε και ενημερώθηκε για προτάσεις κάλυψης αδυναμιών και κενών σε διάφορες περιοχές εντός του Ομίλου.
2. Περαιτέρω, η Επιτροπή παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάζει την ανεξαρτησία της. Επισημαίνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου είναι η μόνη αρμόδια για την αξιολόγηση του Εσωτερικού Ελεγκτή.
3. Εντός του 2024, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ολοκλήρωσε 8 εκθέσεις τακτικών ελέγχων, βάσει του προγραμματισμού για το έτος 2024, όπως εγκρίθηκε στην προηγούμενη χρήση. Οι τακτικοί έλεγχοι που διεκπεραιώθηκαν από τη Διεύθυνση του Εσωτερικού Ελέγχου καλύπτουν το 100% των προγραμματισμένων ελέγχων για το έτος 2024.
4. Η Επιτροπή Ελέγχου προχώρησε στην αξιολόγηση της Διεύθυνσης του Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2024.
5. Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025, πριν από την εφαρμογή του, αξιολογώντας το με βάση τους

- κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου καθώς και τα αποτελέσματα των προηγούμενων ελέγχων.⁵
6. Ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου ήταν παρών στις 8 από τις 11 συνεδριάσεις της Επιτροπής καθ' όλη την διάρκεια των εργασιών της κατά το 2024.
7. Η Επιτροπή, προχώρησε μέσω της συνεχούς συνεργασίας με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη στελέχη της Εταιρείας, σε όλες τις επιβεβαιωτικές ενέργειες που απαιτούνταν έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι η διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προτάσσει στο ελεγκτικό έργο μεταξύ των άλλων και θέματα που αφορούν την απρόσκοπτη επιβεβαίωση της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας, όπως αυτό ορίζεται στον Ν.4706 και τις σχετικές με αυτόν αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Όλες οι αναφορές (εκθέσεις) ελέγχου συζητήθηκαν στην Επιτροπή Ελέγχου μετά από σχετικές εισηγήσεις που έγιναν από την διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

III. Διαχείριση Κινδύνων

Η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε γνώση της αξιολόγησης των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας, η οποία διεκπεραιώθηκε από την Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου σε συνεργασία με την Δ/νση Διαχείρισης Κινδύνων και των συσχετίσεων με τα αποτελέσματα του προγραμματισμού του έργου των εξωτερικών και των εσωτερικών ελεγκτών.

IV. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ενεργή συνεισφορά και ουσιαστική προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης τοποθετείται στο επίκεντρο του επιχειρησιακού του σχεδιασμού και των δραστηριοτήτων των κλάδων του. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επενδύει στον άνθρωπο και τις δυνατότητές του, σε καινοτόμες πρακτικές και νέες τεχνολογίες που μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα, ενώ στηρίζει την κοινωνία μέσα από συστηματικές πρωτοβουλίες κοινωνικής συνεισφοράς, δημιουργώντας σημαντική και μακροπρόθεσμη αξία για το σύνολο των μετόχων, των εργαζομένων, της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας. Οι δεσμεύσεις αυτές, βασικός οδηγός για την εκπλήρωση της αποστολής του, εκφράζονται, για περισσότερα από 30 χρόνια μέσα από τα σύγχρονα έργα υποδομής τα οποία αναβαθμίζουν την ποιότητα ζωής των ανθρώπων και στηρίζουν την περιφερειακή ανάπτυξη, με στόχο την ανάδειξη νέων εμπορικών, πολιτιστικών και τουριστικών προορισμών, την ενίσχυση της οικονομίας και της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο.

Το 2024, πραγματοποιήθηκε μια σειρά πρωτοβουλιών και δράσεων που αφορούσαν στη Βιώσιμη Ανάπτυξη, τα οποία είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση των επιδόσεων του Ομίλου σε θέματα ESG. Πιο συγκεκριμένα ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πέτυχε αξιολόγηση 98% ESG Transparency Score στον Δείκτη ATHEX ESG Index, βελτιούμενη κατά 3 ποσοστιαίες μονάδες, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή δέσμευση για διαφάνεια σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων του και ενισχύοντας την πεποίθηση ότι ένα βιώσιμο μέλλον πρέπει να

⁵ Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση του έργου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των εκθέσεών της (τακτικών και έκτακτων). Συζητήθηκαν εντός του 2024, 8 εκθέσεις τακτικού (1 σε δραστηριότητες του εξωτερικού και 7 του εσωτερικού) και το ετήσιο Follow-up Report. Η Επιτροπή παρακολούθησε επίσης τη συμμετοχή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σε συμβουλευτικές εργασίες, και διασφάλισε ότι αυτές σε κάθε περίπτωση ήταν κάτω από το 30% των διαθέσιμων ανθρωποωρών του μόνιμου στελεχιακού δυναμικού της Διεύθυνσης.

οικοδομείται με σαφήνεια και συνέπεια. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμπεριλήφθηκε για πρώτη φορά στην εθνική λίστα των "The 50 Most Sustainable Companies in Greece" για το 2024 του QualityNetFoundation και βραβεύτηκε μία πρωτοβουλία του στο θεσμό Bravo Sustainability Dialogue & Awards 2024. Για 2η συνεχή χρονιά, ο Όμιλος υπέβαλε έκθεση προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) για τους 13 τομείς γνωστοποίησης σχετικά με την κλιματική αλλαγή αποσπώντας υψηλή βαθμολογία B.

Στο πλαίσιο των ενεργειών κοινωνικής ευθύνης με περιβαλλοντικό αποτύπωμα που έχουν στόχο τον περιορισμό των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στήριξε το εκπαιδευτικό περιβαλλοντικό πρόγραμμα του μη κερδοσκοπικού περιβαλλοντικού και ανθρωπιστικού οργανισμού We4All με τίτλο "GREEN FUTURE", το οποίο αφορά σε περιβαλλοντικές εκπαιδεύσεις σε σχολεία, με έμφαση στις περιοχές που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Πιο συγκεκριμένα, εντός του 2024, πραγματοποιήθηκαν 40 εκπαιδευτικές περιβαλλοντικές δράσεις σε σχολεία της πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, με τη συμμετοχή 1.466 παιδιών σε όλη την Ελλάδα.

Στις αρχές του 2024, πραγματοποιήθηκε η έναρξη του προγράμματος "SDGs Coffee Breaks", ένα πρόγραμμα ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, σε συνεργασία με τη μη κερδοσκοπική κίνηση Wise Greece.

Παράλληλα, αξίζει να αναφερθεί ότι το 2024 ο Όμιλος προχώρησε στην προμήθεια πλατφόρμας για την αξιολόγηση των επιχειρηματικών συνεργατών του με κριτήρια ESG.

Τέλος, επισημαίνεται ότι η παρακολούθηση και ο έλεγχος των θεμάτων που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου έχουν ανατεθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία και ελέγχει, γνωμοδοτεί και εισηγείται σε αυτό τη Δήλωση Βιωσιμότητας. Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση για τη Δήλωση Βιωσιμότητας στα πλαίσια της δημοσίευσης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου.

V. Συνεργασία με την Διοίκηση

1. Πέρα από την πρόσκληση στελεχών στις συνεδριάσεις της Επιτροπής, υπάρχει συστηματική συνεργασία του Προέδρου της Επιτροπής με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου και άλλα υψηλόβαθμα στελέχη (περί τις 10 τέτοιες συναντήσεις εντός του 2024).
2. Οι υπηρεσίες του Ομίλου καθ' όλη την διάρκεια του έτους είχαν ομαλή συνεργασία τόσο με τους εξωτερικούς όσο και με τους εσωτερικούς ελεγκτές, τους έδωσαν απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση στις πληροφορίες που εκείνοι χρειάστηκαν και γενικά διευκόλυναν το έργο τους.

VI. Αξιολόγηση της Επιτροπής

Η Επιτροπή Ελέγχου, κατά την υπόψη χρήση προέβη σε αυτοαξιολόγηση για την χρήση 2024.

ν. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Με την από 27.04.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σκοπός της οποίας είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο αφενός στην εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις τάσεις που επικρατούν στην αγορά σχετικά με το επίπεδο των αμοιβών και της διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων και αφετέρου όταν παρίσταται ανάγκη να προτείνει στο Διοικητικό

Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση της Επιτροπής για την **κλειόμενη χρήση του 2024** αναφέρεται κατωτέρω:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Αθηνά Χατζηπέτρου	Πρόεδρος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Αριστείδης Ξενόφως	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Ευγενία Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής μέχρι 28/4/2023 (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Η εν λόγω Επιτροπή, μεταξύ άλλων, είναι αρμόδια για την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας και για την αναθεώρησή της. Παράλληλα, εφ' όσον παρίσταται ανάγκη εντοπίζει και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πεπραγμένα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά τη χρήση 2024

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για την υλοποίηση του έργου της διενήργησε εντός του 2024 έξι συνεδριάσεις, στις οποίες υπήρχε πλήρης απαρτία. Κατά τις προαναφερθείσες συνεδριάσεις της για τη χρήση του 2024, η εν λόγω επιτροπή επεξεργάστηκε ένα εύρος θεμάτων και υπέβαλε αντίστοιχα προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για θέματα όπως:

- Ανασυγκρότηση σε τετραμελές σώμα κατόπιν διορισμού νέου μέλους.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αναφορικά με τις προτεινόμενες αμοιβές των μη εκτελεστικών και ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αναφορικά με τις προτεινόμενες αμοιβές των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αναφορικά με τις προτεινόμενες αμοιβές των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης του Διευθύνοντος Συμβούλου για βραχυπρόθεσμες παροχές (cash bonus) σε στελέχη της εταιρείας.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης για βραχυπρόθεσμες παροχές (cash bonus) στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, συνεκτιμώντας το ποσοστό υπέρ-επίτευξης των αρχικά καθορισμένων στόχων, την κερδοφορία της χρήσης 2023 και τις ενέργειες που έγιναν και συνέβαλαν στη σημαντική βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας και της αύξησης της αξίας για τους μετόχους.
- Εισήγηση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης του Διευθύνοντος Συμβούλου για ολική αποπληρωμή υπολειπόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης (stock options) 2022 & 2021 για το προσωπικό της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

- Εισηγήση στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας πρότασης του Διευθύνοντος Συμβούλου για θέσπιση προγράμματος για δωρεάν διάθεση μετοχών σε Διοικητικά Στελέχη.
- Στο πλαίσιο εφαρμογής των πρακτικών που προκύπτουν από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, προέβη σε διερεύνηση της αγοράς και κατόπιν σε ανάθεση του έργου της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας σε εξωτερικό Σύμβουλο.
- Στο πλαίσιο της εφαρμογής του άρθρου 4 της Πολιτικής Αποδοχών, παρακολούθησε την εξέλιξη της συνολικής μισθολογικής δαπάνης του προσωπικού και των λοιπών σχετικών παροχών, με στόχο να διασφαλίσει ότι η διάρθρωση των αποδοχών της εταιρείας χαρακτηρίζεται από συνέπεια και το σύνολο των αποδοχών συμβάλει στη διαμόρφωση εργασιακού περιβάλλοντος που ενθαρρύνει την μακροχρόνια παραμονή και δέσμευση των εργαζομένων με την εταιρεία.
- Διερεύνηση της αγοράς, προκειμένου να προτείνει εκπαιδευτικά προγράμματα στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και των Επιτροπών του.
- Επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, ως προς το παράρτημα 2.
- Επικαιροποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της, κάνοντας σαφή αναφορά στην πλήρη υιοθέτηση του αρ. 3 του Ν. 4706/2020 σε συνδυασμό με την εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- Ετήσια Αξιολόγηση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.
- Προέβη στην ετήσια αξιολόγηση περί ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- Παραλαβή και επισκόπηση των τριμηνιαίων Βεβαιώσεων/Δηλώσεων Διακράτησης Μετοχών Στελεχών του Ομίλου, σύμφωνα με τις αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 31.05.2024 και του Δ.Σ καθώς και της Ετήσιας Βεβαίωσης.

Ετήσια Επανεξέταση από το Διοικητικό Συμβούλιο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, της εφαρμογής των διατάξεων του αρ. 9 του ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., προέβη σε επανέλεγχο της πλήρωσης των Κριτηρίων Ανεξαρτησίας των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τη συνεδρίασή της την 19.12.2024 και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων, των κριτηρίων και των παραγόντων ανεξαρτησίας, του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, παραθέτοντας τις σχετικές εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Έμφυλη ισορροπία σε επιχειρήσεις - Πολιτική Καταλληλότητας Μελών ΔΣ ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Μετά την έναρξη ισχύος του ν. 4706/2020 και την αρχική εφαρμογή του, το ποσοστό εκπροσώπησης των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ το 2024 είναι 27% ήτοι σε συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο της και την υποχρέωση εκπροσώπησης κατ' ελάχιστο σε ποσοστό 25%.

vi. Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Με την από 30.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού.

Η σύνθεση της εν λόγω Επιτροπής κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης αναφέρεται κατωτέρω:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Πρόεδρος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού έχει την ευθύνη αξιολόγησης και παρακολούθησης της εκτέλεσης του προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου του Ομίλου, την επεξεργασία προτάσεων για νέες δραστηριότητες και επενδύσεις της Εταιρείας, καθώς και τη διερεύνηση πιθανών νέων τομέων ανάπτυξης.

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού για την υλοποίηση του έργου της διενήργησε εντός του 2024 δύο (2) συνεδριάσεις, κατά τη διάρκεια των οποίων συζητήθηκε μια σειρά θεμάτων που αφορούσαν επενδυτικές και χρηματοδοτικές αποφάσεις, καθώς και θέματα ευρύτερου στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου.

vii. Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Με την από 30.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης απαρτίζεται από τα κάτωθι μέλη:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Μέλος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Ευγενία Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Αφροδίτη Αβραμέα	Μέλος της Επιτροπής

Η εν λόγω Επιτροπή επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και είναι αρμόδια για την έγκριση, την εποπτεία, την παρακολούθηση και την εφαρμογή της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της εγκριθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της επάρκειας των πόρων για την υλοποίησή της.

Επιπρόσθετα εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα τόσο με τη

στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπρόσθετα, σκοπός της Επιτροπής είναι η ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης του Ομίλου για την αύξηση της θετικής επίδρασής του στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο στην από 10.03.2025 συνεδρίασή του, ανέθεσε στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης τα προβλεπόμενα στις 3^α και 3^β του άρθρου 43 του ν. 5164/12.12.2024 καθήκοντα, συγκεκριμένα, μεταξύ άλλων, την παρακολούθηση και τον έλεγχο των θεμάτων που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου, καθώς και να γνωμοδοτεί και εισηγείται σε αυτό τη Δήλωση Βιωσιμότητας, και γενικά να προβαίνει σε οποιαδήποτε περαιτέρω ενέργεια και υλική πράξη σχετιζόμενη με την υποβολή των εκθέσεων βιωσιμότητας και την διασφάλιση της υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώθηκε για τις νέες εξελίξεις σχετικά με την υποβολή εκθέσεων/Δηλώσεων βιωσιμότητας, σύμφωνα με την Οδηγία της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας των επιχειρήσεων ("CSRD") και την ενσωμάτωσή της στην ελληνική έννομη τάξη δυνάμει του Νόμου 5164/2024, η οποία προβλέπει την υποχρέωση υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας ως μέρος της (ενοποιημένης) έκθεσης διαχείρισης σε ξεχωριστό ειδικό τμήμα, λεπτομερείς γνωστοποιήσεις σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο τα θέματα βιωσιμότητας επηρεάζουν την επιχειρηματική δραστηριότητα της Εταιρείας, καθώς και τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης στους ανθρώπους και το περιβάλλον ("αξιολόγηση διπλής ουσιαστικότητας- double materiality").

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης για την υλοποίηση του έργου της, διενήργησε εντός του 2024 τρεις (3) συνεδριάσεις, κατά τη διάρκεια των οποίων συζητήθηκε μια σειρά θεμάτων που αφορούσαν τη Στρατηγική ESG του Ομίλου, καθώς και γενικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με τον σκοπό, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής αναφέρονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της [Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#). Σε ό,τι αφορά τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναλυτική αναφορά γίνεται στην υποενότητα *Β.4. Δήλωση Βιωσιμότητας*.

Συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις Επιτροπές του

Ο πίνακας που παρατίθεται, παρουσιάζει τον αριθμό των συνεδριάσεων των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ποσοστά συμμετοχής των μελών τους από 01.01.2024 έως 31.12.2024:

Συνεδριάσεις ανά Επιτροπή	Σύνθεση Επιτροπών	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις	Συμμετοχή %
Επιτροπή Ελέγχου 11	Παναγιώτης Αλαμάνος	01.01 - 31.12.2024	11	100%
	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2024	11	100%
	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 - 31.12.2024	11	100%
Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών 6	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2024	6	100%
	Αριστείδης Ξενόφορ	01.01 - 31.12.2024	6	100%
	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 - 31.12.2024	6	100%
	Οδυσσέας Χριστοφόρου	01.01 - 31.12.2024	6	100%

στ) Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., η οποία εγκρίθηκε με την από 01.06.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και στη συνέχεια με την από 22.06.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη δημιουργία μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Αυτό στοχεύει στη συγκέντρωση ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων, ώστε να διασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών και η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη πολυφωνία με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Κατά την επιλογή των μελών δεν θα πρέπει να γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Ωστόσο επί του παρόντος δεν υφίσταται αυτοτελής πολιτική πολυμορφίας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, αναφορικά με τη μελέτη καθορισμού κριτηρίων πολυμορφίας επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία μελετά την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της και επεξεργάζεται το σχετικό χρονοδιάγραμμα εφαρμογής

αυτών, ενώ εκτιμά ότι θα απαιτηθεί πρόσθετος χρόνος προκειμένου να καταστεί εφικτή η θέσπιση και εφαρμογή κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, λαμβανομένης υπόψη και της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας. (βλ. σχετική απόκλιση από τον ΕΚΕΔ 2.2.13, όπως παρουσιάστηκε στην υποενότητα "β) Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης" της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι η εφαρμοζόμενη πολυμορφία, συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων, που όμως δεν προσεγγίζεται με βάση την αρχή της υποχρεωτικής ποσόστωσης, αλλά με βάση την αντικειμενικότητα και χωρίς να είναι αυτοσκοπός, αποτελεί βασικό στοιχείο για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων και τη διατήρηση της ανάπτυξής του, προσθέτει αξία, αυξάνει τη δεξαμενή ικανοτήτων, εμπειρίας και οπτικής που ο Όμιλος διαθέτει για τις υψηλότερες θέσεις του, καθώς και την ανταγωνιστικότητα, την παραγωγικότητα και την καινοτομία του, ώστε σε ένα δομικά μεταβαλλόμενο περιβάλλον, να βελτιώνει αποτελεσματικά και αξιόπιστα την παροχή των κεντρικών υπηρεσιών για την εύρυθμη και απρόσκοπτη λειτουργία του.

Επισημαίνεται ότι, ο Όμιλος τηρεί σε όλα τα επίπεδα το ισχύον θεσμικό πλαίσιο για την εφαρμογή της αρχής της ίσης μεταχείρισης και παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζομένους και τους υποψηφίους και αποφεύγει τις κάθε είδους διακρίσεις.

Ο Όμιλος διασφαλίζει ίσα δικαιώματα και ευκαιρίες για τους ανθρώπους μέσω τακτικών αναθεωρήσεων του επιπέδου των αποδοχών για τον προσδιορισμό οποιασδήποτε μισθολογικής διαφοράς λόγω φύλου, την προσέλκυση και την ανάπτυξη γυναικείων ταλέντων και την εκπαίδευση των ηγετών του σχετικά με την ισότητα μεταξύ φύλων. Οι πολιτικές του Ομίλου επικαιροποιούνται τακτικά, ώστε να αντικατοπτρίζουν τις διαδικασίες του για τη διασφάλιση της ισότητας και των ίσων ευκαιριών μεταξύ φύλων στον εργασιακό χώρο.

Στο εργασιακό περιβάλλον του Ομίλου ενθαρρύνονται διαφορετικές απόψεις, και αναπτύσσονται γνώσεις και δεξιότητες. Κατά την πρόσληψη και προαγωγή των υποψηφίων, το Δ.Σ. εξετάζει την ποικιλομορφία κατά τις διαδικασίες επιλογής και διορισμού για τη διασφάλιση του ότι δεν υφίσταται ηθελημένη ή μη προκατάληψη ή διάκριση καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας.

Η Εταιρεία επενδύει στη σωματική, νοητική και συναισθηματική ευημερία των ανθρώπων της μέσω συνεχιζόμενης εκπαίδευσης σχετικά με την ενσωμάτωση και τις πρωτοβουλίες ποικιλομορφίας, διασφαλίζοντας ότι οι πολιτικές και οι διαδικασίες μας υποστηρίζουν και ενθαρρύνουν τις ίσες ευκαιρίες για όλα τα άτομα και δημιουργούν κουλτούρα ενσωμάτωσης.

Προς επίρρωση των ανωτέρω, η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα την Ισοτιμία και την Συμπερίληψη (Δεκ. 2022, https://ellaktor.com/wp-content/uploads/2023/07/ELLAKTOR-Group-Diversity-Equity-Inclusion_gr_final.pdf) του Ομίλου, προσδιορίζει τις βασικές αρχές που αφορούν στη διαφορετικότητα, στην ισοτιμία και στη συμπερίληψη, περιγράφει τα σχετικά κανονιστικά έγγραφα των δεσμεύσεων του Ομίλου για την ανάπτυξη και διαμόρφωση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος.

Η προαναφερόμενη Πολιτική για τη Διαφορετικότητα ισχύει και είναι δεσμευτική για :

- (i) τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.),
- (ii) τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα στις εταιρείες του Ομίλου, και
- (iii) το λοιπό προσωπικό του Ομίλου
- (iv) και είναι δεσμευτική για όλους τους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου και των εταιρειών του.

Στο πλαίσιο αυτό ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, υπέγραψε τον Μάιο του 2023, τη Χάρτα Διαφορετικότητας για τις Ελληνικές Επιχειρήσεις, συμβάλλοντας στο έργο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της αποδοχής της διαφορετικότητας και της πολιτικής των ίσων ευκαιριών στον εργασιακό χώρο.

Επιπλέον, εφαρμόζονται διαδικασίες και υφίστανται δομές που έχουν διαμορφώσει ένα εργασιακό περιβάλλον μέσα στο οποίο Διοίκηση και Εργαζόμενοι αξιολογούνται και κρίνονται από την εκπαίδευση και το επαγγελματικό ιστορικό τους, τη γνώση του αντικειμένου της Εταιρείας και τις ηγετικές ικανότητες, την πείρα, την αποδοτικότητα και την δημιουργικότητα.

Ως αποτέλεσμα, το εργασιακό περιβάλλον ευνοεί, την εφαρμογή των διεθνών πρακτικών σεβασμού στην ανθρώπινη προσωπικότητα, χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

Σημειώνεται ότι το 27,3% του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απαρτίζεται από γυναίκες. Ως προς την ηλικία των μελών του υπάρχει αξιοσημείωτη διακύμανση από τα 42 έτη έως τα 64 έτη ηλικίας, με μέσο όρο ηλικίας των μελών του τα 55 έτη.

Παρατίθεται πίνακας όπου παρουσιάζεται η πολυμορφία, καθώς και η εμπειρία και δεξιότητες του ισχύοντος **Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας**:

Ονοματεπώνυμο	Ρόλος	Ανεξαρτησία	Πολυμορφία		Εμπειρία & Δεξιότητες								
			Φύλο	Ηλικία	Βιώσιμη Ανάπτυξη	Διεθνής Εμπειρία	Σχετικοί Τομείς	Οικονομικά	Διακυβέρνηση	Νομικά	Μετα-οχηματισμοί	Αναδιάρθρωση	Εμπειρία Συμβουλίων
Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος, Μη Εκτελ.		A	61	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Αριστείδης (Άρης) Ξενόφως	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελ.	✓	A	61		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Ευθύμιος Μπουλούτας	Διευθύνων Σύμβουλος		A	63	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μη Εκτελ. Μέλος		A	46	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Αθηνά Χατζηπέτρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	Θ	61		✓		✓	✓		✓	✓	✓
Ιωάννα Δρέττα	Μη Εκτελ. Μέλος		Θ	45	✓	✓	✓		✓			✓	✓
Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	Θ	42	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μη Εκτελ. Μέλος		A	64	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

Ονοματεπώνυμο	Ρόλος	Ανεξάρτησία	Πολυμορφία		Εμπειρία & Δεξιότητες								
			Φύλο	Ηλικία	Βιώσιμη Ανάπτυξη	Διεθνής Εμπειρία	Σχετικοί Τομείς	Οικονομικά	Διακυβέρνηση	Νομικά	Μετασχηματισμοί	Αναδιάρθρωση	Εμπειρία Συμβουλίων
Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μη Εκτελ. Μέλος		A	42	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Γεώργιος Προυσανίδης	Μη Εκτελ. Μέλος		A	63		✓				✓			✓
Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	A	55	✓	✓			✓		✓	✓	✓

ζ) Συνοπτική αναφορά στην πολιτική καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 3 του ν. 4706/2020

Η Εταιρεία, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του αρ. 3 Ν. 4706/2020 και την υπ' αριθ. 60/18.09.2020 εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία εγκρίθηκε με την από 01.06.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και στη συνέχεια με την από 22.06.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας. Η εν λόγω Πολιτική Καταλληλότητας τροποποιήθηκε με την από 21.02.2025 απόφαση του Δ.Σ. της Εταιρείας, ωστόσο, λόγω του επωσιούδους χαρακτήρα της τροποποίησης, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 3 του αρ. 3 του ν. 4706/20, το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής δεν υποβλήθηκε προς έγκριση από την Γενική Συνέλευση, ενώ αναρτήθηκε στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας.

Η Πολιτική Καταλληλότητας ορίζει το σύνολο των αρχών και κριτηρίων που εφαρμόζονται κατά την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ., στο πλαίσιο της αξιολόγησης της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας. Αναφέρονται τα κριτήρια αξιολόγησης της Καταλληλότητας: ατομική, όπως επάρκεια γνώσεων, εχέγγυα ήθους και φήμης, σύγκρουση συμφερόντων, ανεξαρτησία κρίσης και συλλογική: επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο, πολυμορφία.

Για τη διαμόρφωση της Πολιτικής Καταλληλότητας έχουν ληφθεί υπόψη το γενικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία, η εταιρική της κουλτούρα, η διάθεση ανάληψης κινδύνων που έχει υιοθετήσει, το μέγεθος, η εσωτερική οργάνωση, η φύση, η κλίμακα και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Για την πρακτική εφαρμογή των προβλέψεων της Πολιτικής έχει εγκριθεί από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ειδικό Έντυπο με τίτλο «Έκθεση αξιολόγησης και εισήγηση αναφορικά με υποψήφιο ή επαναξιολόγηση υφιστάμενου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου», το οποίο λαμβάνει υπόψη την ειδικότερη περιγραφή των αρμοδιοτήτων κάθε μέλους Δ.Σ., την συμμετοχή του ή μη σε επιτροπές, την φύση των καθηκόντων του, τον χαρακτηρισμό του ως ανεξάρτητου ή μη μέλους του Δ.Σ., καθώς και ειδικότερα ασυμβίβαστα ή χαρακτηριστικά ή συμβατικές δεσμεύσεις που συνδέονται με τη φύση της δραστηριότητας της Εταιρείας.

Η εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας βρίσκεται αναρτημένη στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στον σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/epitropi-ypopsifiotiton-kai-apodohon/politiki-katallilotitas-melon-ds/>.

B.4. Δήλωση Βιωσιμότητας

Περιεχόμενα δήλωσης βιωσιμότητας

B.4.1 Γενικές Πληροφορίες	94
B.4.1.1 Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας	94
B.4.1.2 Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	95
B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	111
B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	130
B.4.2 Περιβαλλοντικές Πληροφορίες	144
B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 8 του κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 - Κανονισμός Ταξινόμησης	144
B.4.2.2 Κλιματική Αλλαγή [E1-1]	161
B.4.3 Κοινωνικές Πληροφορίες	190
B.4.3.1 Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [S1]	190
B.4.3.2 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες-[S4]	208
B.4.4 Διακυβέρνηση	219
B.4.4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά [G1-1]	219
Παραρτήματα	228

B.4.1 Γενικές Πληροφορίες

B.4.1.1 Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας

Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας [BP-1]

[ESRS 2, par. 5.a – 5.e]

Η Δήλωση Βιωσιμότητας 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής "ο Όμιλος") έχει συνταχθεί σε ενοποιημένη βάση και το πεδίο ενοποίησης αυτής είναι το ίδιο με αυτό των οικονομικών καταστάσεων για τις όλες τις θυγατρικές του Ομίλου

Στην παρούσα Δήλωση Βιωσιμότητας έχουν ενσωματωθεί οι νέες απαιτήσεις της Οδηγίας 2022/2464/ΕΕ (CSRD), του Κανονισμού 2023/2772 (ESRS) και του Νόμου 5164/ΦΕΚ 202/12.12.2024.

Μετά από αξιολόγηση που πραγματοποιήθηκε για το σύνολο των εταιρειών του Ομίλου καθορίστηκε η περίμετρος της Δήλωσης Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2024 η οποία παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα.

Περίμετρος ενοποίησης 2024

Οντότητες	Περίμετρος ενοποίησης
1.1 Μητρική Εταιρεία και Ενοποιημένες Θυγατρικές	
ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. - Μητρική Εταιρεία Άμεσες Θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (βλ. Πίνακα 1 στο Παράρτημα) Έμμεσες Θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (βλ. Πίνακα 1 στο Παράρτημα)	Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. ασκεί χρηματοοικονομικό έλεγχο στις άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της, οι οποίες συνεπώς περιλαμβάνονται στην περίμετρο της Έκθεσης του Ομίλου.
1.2 Κοινές Επιχειρήσεις (Joint Operations)	
Όλες οι Κοινές Επιχειρήσεις (Joint Operations), όπως αναφέρονται στην Οικονομική Έκθεση 2024 του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ θα ενσωματώσει στην Περίμετρο της Δήλωσης Βιωσιμότητας όλες τις Κοινές Επιχειρήσεις (Joint Operations), όπως παρατίθενται στους Πίνακες του Παραρτήματος - Περίμετρος Ενοποίησης 2024

Σημείωση:

1. Όλες οι Κοινοπραξίες (Joint Ventures) και οι Συνδεδεμένες Εταιρείες (Associates), όπως αυτές αναφέρονται στην Οικονομική Έκθεση) δε θα ενσωματωθούν στην περίμετρο της Δήλωσης Βιωσιμότητας, όπως παρατίθενται στον Πίνακα 2 στο Παράρτημα, διότι δεν υφίσταται επιχειρησιακός έλεγχος (operational control) επί αυτών των οντοτήτων.

Αναλυτικότερα στοιχεία παρουσιάζονται στον Παράρτημα - Περίμετρος ενοποίησης 2024.

Η Δήλωση Βιωσιμότητας καλύπτει την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ και σημειώνεται πως η αξιολόγηση σημαντικότητας των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών, όπως και οι σχετικές πολιτικές, δράσεις και στόχοι εκτείνονται και στην αλυσίδα αξίας τους Ομίλου με συγκεκριμένες αναφορές μέσα στη Δήλωση.

Ο Όμιλος δεν έκανε χρήση της δυνατότητας απαλλαγής από τη γνωστοποίηση επικείμενων εξελίξεων ή θεμάτων υπό διαπραγμάτευση, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 29α(3) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ, όπως έχει ενσωματωθεί στην εθνική νομοθεσία, σχετικά με πληροφορίες που θεωρούνται ευαίσθητες και η δημοσιοποίησή τους θα μπορούσε να επηρεάσει σοβαρά τη θέση του Ομίλου στην αγορά, καθώς και από τη γνωστοποίηση πληροφοριών που αντιστοιχούν σε πνευματική ιδιοκτησία, τεχνογνωσία ή σε καινοτόμες λύσεις.

Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

[ESRS 2 par. 9]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την υιοθέτηση των στόχων του στη στρατηγική που έχει αναπτύξει για τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης έχει ακολουθήσει τους παρακάτω χρονικούς ορίζοντες οι οποίοι είναι ταυτόσημοι με αυτούς που παρουσιάζονται στο ESRS 1:

- για τον βραχυπρόθεσμο ορίζοντα: ένα έτος μετά την περίοδο αναφοράς στις οικονομικές καταστάσεις
- για τον μεσοπρόθεσμο ορίζοντα: από το τέλος της βραχυπρόθεσμης περιόδου αναφοράς που ορίζεται στο στοιχείο έως και 5 έτη· και
- για τον μακροπρόθεσμο ορίζοντα: περισσότερο από 5 έτη.

Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητας αποτελεσμάτων [ESRS 2, par. 10 -12]

Θέμα	Υποθέμα	Συγκεκριμένος δείκτης μέτρησης	Εκτίμηση Αλυσίδας Αξίας	Ενότητα αναφοράς
ESRS E1 - Κλιματική Αλλαγή	E1-6 - Μεικτές εκπομπές Πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	t CO ₂ eq	Τα δεδομένα που λαμβάνονται από την αλυσίδα αξίας για τον υπολογισμό των εκπομπών score 3 δεν παρέχονται ως επί το πλείστον από τους επιχειρηματικούς συνεργάτες αλλά βάσει δαπανών υπολογίζονται μέσω συντελεστών. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θα διερευνήσει να λάβει μέτρα για τη μείωση αυτής της αβεβαιότητας και να ενσωματώσει σχετικούς όρους στις συμβάσεις. (κατηγορίες 1,2,15)	Λοιπές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG Score 3)

Ενσωμάτωση στη Δήλωση με παραπομπή/αναφορά [ESRS 2, par. 16]

Κεφάλαιο	Απαίτηση Γνωστοποίησης	Παραπομπή (κεφάλαιο)
1.4 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	ESRS 2 - GOV-1. Par. 21.c	Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης
1.4 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Πληροφορίες για τον ρόλο του Διοικητικού Συμβουλίου στη διαμόρφωση και εποπτεία της επιχειρηματικής συμπεριφοράς (ESRS G1, par. 5a)	Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

B.4.1.2 Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (Ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

[ESRS 2, par. 53.a], [ESRS 2, par. 53.g], [ESRS E1, par. 20.a], [ESRS 2, 42.c], [ESRS 2, par. 53.b and 53.c] [ESRS E5, par.11.b], [ESRS 2, par. 53.d], [ESRS 2, par. 53.f], [ESRS 2, par. 53.e], [ESRS 2, par.48.a, 48.c]

Με σκοπό την αναγνώριση και αξιολόγηση των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που συνδέονται με τη λειτουργία του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε αξιολόγηση ουσιαστικών

Θεμάτων, υιοθετώντας την προσέγγιση της διπλής σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) (double materiality) σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ERSR. Η έννοια της διπλής ουσιαστικότητας έγκειται στην αναγνώριση σημαντικών επιπτώσεων από μέσα προς τα έξω και χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών από έξω προς τα μέσα. Μέσω της ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας αναδεικνύεται το πώς επηρεάζει ο Όμιλος το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση και πώς αυτές οι θεματικές επηρεάζουν τον Όμιλο αντίστοιχα.

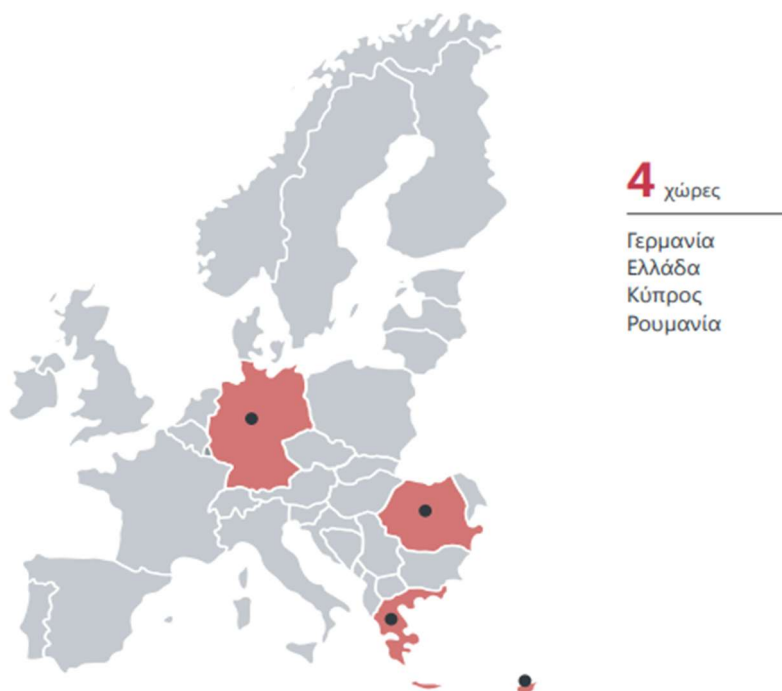
Στα πλαίσια της άσκησης, αξιολογήθηκαν οι επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν το περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες).

Η ανάλυση της διπλής ουσιαστικότητας που πραγματοποιήθηκε το 2024 υλοποιήθηκε σύμφωνα με την παρακάτω μεθοδολογία:

1ο βήμα: Κατανόηση του πλαισίου λειτουργίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

- Ανασκόπηση των δραστηριοτήτων και του πλαισίου λειτουργίας του Ομίλου.
- Επισκόπηση του επιχειρηματικού μοντέλου.
- Επισκόπηση και χαρτογράφηση των κύριων ομάδων ενδιαφερομένων μερών και της αλυσίδας αξίας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους ομίλους υποδομών στην Ελλάδα με χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων στους τομείς των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του, ο Όμιλος επιχειρεί σε πλήρη εναρμόνιση με τις αξίες και το όραμά του, στοχεύοντας στην ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δραστηριοποιείται στον κλάδο του Περιβάλλοντος μέσω της θυγατρικής του, ΗΛΕΚΤΩΡ μέχρι και 28.01.2025, όπου και ολοκληρώθηκε η συναλλαγή πώλησης της. Ο κλάδος Περιβάλλοντος και ό,τι στοιχείο σχετικό με αυτόν, παρουσιάζεται στην παρούσα έκθεση ως διακοπείσα δραστηριότητα.



Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε χαρτογράφηση της αλυσίδας αξίας του, προκειμένου να αναγνωρίσει τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που σχετίζονται με τις δραστηριότητες των Επιχειρηματικών Συνεργατών του για όλους τους Κλάδους δραστηριοποίησης του Ομίλου.



Από την ανάλυση των ανάντη επιχειρηματικών συνεργατών προέκυψε ότι το 94% των προμηθειών πραγματοποιείται από την Ελλάδα και το υπόλοιπο από τις παρακάτω χώρες: Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα, Αυστραλία, Αυστρία, Βέλγιο, Βουλγαρία, Κύπρος, Γερμανία, Δανία, Αίγυπτος, Ισπανία, Εσθονία, Γαλλία, Ηνωμένο Βασίλειο, Κροατία, Ουγγαρία, Ινδία, Ιρλανδία, Ισραήλ, Ιταλία, Λουξεμβούργο, Μονακό, Ολλανδία, Πολωνία, Πορτογαλία, Ρουμανία, Σλοβενία, Σουηδία, ΗΠΑ.

Οι κύριοι προμηθευτές του Ομίλου είναι πάροχοι ηλεκτρικής ενέργειας, εταιρείες διαχείρισης ακινήτων, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, εταιρείες διαχείρισης εγκαταστάσεων, παροχής καυσίμων, παραγωγής αδρανών, προμήθειας εφαρμογών πληροφορικής και τεχνολογίας. Από την αξιολόγηση των επιχειρηματικών αυτών σχέσεων, εξετάστηκαν τυχόν κίνδυνοι που θα μπορούσαν να διαταράξουν τη λειτουργία του Ομίλου και των έργων του. Αναγνωρίστηκε κυρίως ο κίνδυνος διακοπής παροχής ηλεκτρικής ενέργειας, λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων, ως επίπτωση της κλιματικής αλλαγής, το οποίο θα μπορούσε να οδηγήσει σε σημαντικές οικονομικές επιπτώσεις στα έργα του Ομίλου, αναλόγως της διάρκειας του φαινομένου.

Από την ανάλυση των κατάντη επιχειρηματικών συνεργατών (πελατών) οι κύριες ομάδες που αναγνωρίστηκαν είναι οι χρήστες αυτοκινητοδρόμων, οι χρήστες της Μαρίνας Αλίμου (ενδοκοινοτικοί και τρίτων χωρών), εταιρείες διαχείρισης αποβλήτων, εταιρείες κατασκευής δρόμων και αυτοκινητοδρόμων, δήμοι, ΟΤΑ και Περιφερειακοί Σύνδεσμοι Φορέων Διαχείρισης Αποβλήτων οι οποίοι στην πλειοψηφία τους δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα. Από την αξιολόγηση των επιχειρηματικών αυτών σχέσεων σημαντικός κίνδυνος στη λειτουργία του Ομίλου μπορεί να προκύψει λόγω ακραίων φυσικών φαινομένων (π.χ. λόγω σεισμών ή λόγω της κλιματικής αλλαγής) ή λόγω έκτακτων κρίσεων (π.χ. πανδημίες ή πόλεμοι) τα οποία θα μπορούσαν να μειώσουν σημαντικά τους χρήστες των αυτοκινητόδρομων, των καταλυμάτων και της Μαρίνας Αλίμου.

Χαρτογράφηση και διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε μέσα στο έτος 2024 διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη, αποκλειστικά με εσωτερικούς φορείς, εστιάζοντας στη συλλογή πληροφοριών από το εσωτερικό του Ομίλου. Αυτή η προσέγγιση επέτρεψε μια δομημένη αξιολόγηση των βασικών θεμάτων βιωσιμότητας (π.χ. κλιματική αλλαγή, ρύπανση, κυκλική οικονομία, οικείο εργατικό δυναμικό, επηρεαζόμενες κοινότητες, επιχειρηματική ηθική κ.ά.) από εσωτερική σκοπιά. Στην εν λόγω ανάλυση ουσιαστικότητας λήφθηκε υπόψιν και η διαβούλευση με τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, η οποία πραγματοποιήθηκε στην προηγούμενη ανάλυση ουσιαστικότητας του 2023.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την αναγνώριση των ενδιαφερομένων μερών και την διαβούλευση τους μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα 1.3.3. Αλυσίδα Αξίας και Επιχειρηματικές Σχέσεις, της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

2ο βήμα: Αναγνώριση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών

- Αναγνώριση θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων του Ομίλου, στην οικονομία, το περιβάλλον και την κοινωνία, συμπεριλαμβανομένων των επιδράσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα και ομαδοποίηση αυτών σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.
- Αναγνώριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου, λόγω ζητημάτων περιβαλλοντικών, κοινωνικών ή διακυβέρνησης, λαμβάνοντας υπόψιν τις αναγνωρισμένες θετικές και αρνητικές (υφιστάμενες και πιθανές) επιδράσεις και την ομαδοποίηση αυτών σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Έχοντας ως βάση τα θέματα βιωσιμότητας (θέματα ESG) που καλύπτονται στα θεματικά ESRS, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ χαρτογράφησε και ομαδοποίησε τα θέματα και υποθέματα βιωσιμότητας των ESRS σε μια προσαρμοσμένη λίστα που σχετίζεται με τις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Για κάθε θέμα βιωσιμότητας που περιλαμβάνεται στην ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας, αναγνωρίστηκαν επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) μέσω εσωτερικής ανάλυσης και εξωτερικής τεκμηρίωσης.

Για τη διαδικασία αναγνώρισης των επιδράσεων κινδύνων και ευκαιριών εξετάστηκαν και αξιολογήθηκαν τα παρακάτω:

- Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης και το σχετικό σχέδιο δράσης.
- Οι πολιτικές που έχουν υιοθετηθεί και εφαρμόζονται.
- Το μητρώο διαχείρισης κινδύνων.
- Τα αποτελέσματα αναγνώρισης και αξιολόγησης κινδύνων κλιματικής αλλαγής σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες του TCFD.
- Η υποβολή του Ομίλου στο CDP.
- Οι αξιολογήσεις από τους διεθνείς φορείς αξιολόγησης επιδόσεων ESG.
- Η προηγούμενη άσκηση διπλής ουσιαστικότητας.

3ο βήμα: Αξιολόγηση επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών

Για να αξιολογηθεί ο αντίκτυπος και η χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα κάθε θέματος ESG, καθορίστηκε ένα συγκεκριμένο πλαίσιο αξιολόγησης IRO σύμφωνα με τις απαιτήσεις των ESRS. Κάθε μεμονωμένο IRO που εντοπίστηκε στο 2ο βήμα, αξιολογήθηκε βάσει αυτού του πλαισίου για να καθοριστεί ποια IRO θεωρήθηκαν ουσιώδη. Η ουσιαστικότητα των IRO καθόρισε την ουσιαστικότητα των θεμάτων.

Για κάθε θέμα ESRS που περιλαμβάνεται στην αξιολόγηση διπλής ουσιαστικότητας, εντοπίστηκαν επιδράσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) βάσει έρευνας γραφείου και ανάλυσης εσωτερικών και εξωτερικών δεδομένων. Οι πληροφορίες συλλέχθηκαν ποιοτικά, λαμβάνοντας υπόψιν την ουσιαστικότητα των επιδράσεων (προσέγγιση από μέσα προς τα έξω) και τη χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα (προσέγγιση από έξω προς τα μέσα), προκειμένου να κατανοηθεί η λογική πίσω από κάθε εντοπισμένο IRO με λεπτομέρεια. Κατά την αξιολόγηση των επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών λήφθηκε υπόψιν και η επίδοση ESG του Ομίλου του 2023, όπως αυτή έχει αποτυπωθεί στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του 2023.

Κριτήρια αξιολόγησης

Τα ακόλουθα κριτήρια λήφθηκαν υπόψιν για την αξιολόγηση της ουσιαστικότητας των IROs, όπως απαιτείται από τα ESRS:

- **Ουσιαστικότητα επιπτώσεων:** σοβαρότητα (= κλίμακα, έκταση και δυνατότητα αποκατάστασης) και πιθανότητα.
- **Χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα:** μέγεθος χρηματοοικονομικής επίδρασης και πιθανότητα.

Η βαθμολογία ανά κριτήριο προσαρμόστηκε στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Τα κριτήρια για το μέγεθος της χρηματοοικονομικής επίδρασης και την πιθανότητα ευθυγραμμίστηκαν με τη μεθοδολογία της διαχείρισης κινδύνου (ERM) του Ομίλου.

Υπολογισμός ουσιαστικότητας

Η προσέγγιση υπολογισμού και τα όρια ουσιαστικότητας ορίστηκαν με βάση τον Οδηγό Εφαρμογής της Αξιολόγησης Ουσιαστικότητας που δημοσιεύτηκε από την EFRAG (Materiality Assessment) και την εσωτερική μεθοδολογία του Ομίλου. Κάθε μεμονωμένο IRO βαθμολογήθηκε σύμφωνα με το προκαθορισμένο πλαίσιο αξιολόγησης. Η ποσοτική ανάλυση υποστηρίχθηκε από ποιοτική αιτιολόγηση και αναφορά στις πηγές (έγγραφα, συνεντεύξεις κ.λπ.). Επιπλέον, καταγράφηκαν συγκεκριμένα χαρακτηριστικά των IRO, όπως ο χρονικός ορίζοντας (<1 έτος, <5 έτη και >5 έτη) και η θέση του στην αλυσίδα αξίας. Η αξιολόγηση των IRO πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας ένα πρότυπο υπολογιστικό εργαλείο.

Ουσιαστικότητα σε επίπεδο θέματος

Η ουσιαστικότητα σε επίπεδο θέματος καθορίστηκε μέσω της κατανομής της μέγιστης βαθμολογίας ουσιαστικότητας επιπτώσεων και χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας των σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών στο συγκεκριμένο θέμα. Αυτό σημαίνει ότι ένα θέμα θεωρείται ουσιώδες μόλις συνδεθεί με τουλάχιστον ένα ουσιώδες IRO. Οι ομάδες έργου του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνεργάστηκαν για να συζητήσουν και να καθορίσουν τα αποτελέσματα της αξιολόγησης.

Για τη σημαντικότητα αντικτύπου χρησιμοποιήθηκαν τα παρακάτω κριτήρια και υπολογισμοί:

Κριτήρια αξιολόγησης θετικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων:

- Κλίμακα (scale): πόσο ωφέλιμη είναι ή θα μπορούσε να είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Έκταση (scope): της επίδρασης, ήτοι το πόσο εκτεταμένη είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Πιθανότητα: της επίδρασης, ήτοι ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί η επίδραση.

Κριτήρια αξιολόγησης αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων:

- Κλίμακα (scale): της επίδρασης, ήτοι το πόσο σοβαρή είναι η συγκεκριμένη επίδραση.
- Έκταση (scope): της επίδρασης, ήτοι το πόσο εκτεταμένη είναι η συγκεκριμένη επίδραση.

- Τον ανεπανόρθωτο χαρακτήρα της επίπτωσης (irremediable character): της επίδρασης, ήτοι το πόσο δύσκολη είναι η διαχείριση ή η επανόρθωση της ζημιάς που έχει προκληθεί.
- Πιθανότητα: της επίδρασης, ήτοι ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί η επίδραση.

Για την κλίμακα, την έκταση και τον ανεπανόρθωτο χρησιμοποιήθηκε 5βαθμια κλίμακα και για την πιθανότητα 4βάθμια.

- Θετική επίδραση = (Κλίμακα + Έκταση) x συντελεστής πιθανότητας
- Αρνητική επίδραση = (Κλίμακα + Έκταση + Ανεπανόρθωτος χαρακτήρας επίπτωσης) x συντελεστής πιθανότητας

Σε περίπτωση δυνητικού αρνητικού αντικτύπου στα ανθρώπινα δικαιώματα, η σοβαρότητα του αντικτύπου υπερίσχυσε της πιθανότητας πρόκλησης.

Για τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα χρησιμοποιήθηκαν τα παρακάτω κριτήρια και υπολογισμοί:

Οι διαθέσιμες κατηγορίες για κάθε ένα από τα κριτήρια αξιολόγησης της χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας παρέχονται παρακάτω, καθώς και η προσέγγιση υπολογισμού και η ερμηνεία των αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας.

Για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής ουσιαστικότητας, τα εύρη χρηματοοικονομικής επίδρασης έχουν βαθμονομηθεί σε ευθυγράμμιση με το EBITDA του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για το οικονομικό έτος 2024. Τα κριτήρια αξιολόγησης ευθυγραμμίστηκαν με τη μεθοδολογία ERM του Ομίλου.

Κριτήρια αξιολόγησης χρηματοοικονομικών κινδύνων και ευκαιριών:

- Πιθανότητα εμφάνισης.
- Δυνητικό μέγεθος των χρηματοοικονομικών συνεπειών.

Κίνδυνος/Ευκαιρία = Πιθανότητα εμφάνισης x Δυνητικό μέγεθος των χρηματοοικονομικών συνεπειών ή της ευκαιρίας

Από τις ομάδες εργασίας αξιολόγησης των IRO εξετάστηκαν και οι τυχόν εξαρτήσεις από φυσικούς, ανθρώπινους και κοινωνικούς πόρους που θα μπορούσαν να αποτελέσουν πηγές χρηματοοικονομικών κινδύνων ή ευκαιριών, αλλά δεν εντοπίστηκε κάτι σχετικό για τη δραστηριότητα του Ομίλου.

4ο βήμα: Ιεράρχηση των ουσιαστικών θεμάτων

- Ανάλυση των αποτελεσμάτων της έρευνας και ιεράρχηση των ουσιαστικών θεμάτων.
- Καθορισμός ορίου (threshold) ουσιαστικότητας: Καθορίστηκε το όριο βάσει του οποίου τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης χαρακτηρίζονται ως σημαντικά.

Το όριο για τη σημαντικότητα αντικτύπου αλλά και για τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα καθορίζεται και επιλέγεται στα τελευταία τρία στάδια μιας κλίμακας πέντε βημάτων, ώστε να διασφαλιστούν αντίστοιχα και ακριβή αποτελέσματα.

Ο καθορισμός ορίων για τις αναγνωρισμένες και αξιολογημένες επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες (IRO) ακολούθησε μια δομημένη προσέγγιση, ώστε να διασφαλιστεί η συνοχή με τους βασικούς στόχους και να επιτευχθεί μια ουσιαστική διαφοροποίηση μεταξύ σημαντικών και μη σημαντικών θεμάτων. Το πρώτο βήμα περιλάμβανε μια κανονικοποίηση σε κλίμακα πέντε βαθμίδων. Συγκεκριμένα::

- σημαντικότητα αντικτύπου: οι αρχικές βαθμολογίες των αναγνωρισμένων επιδράσεων, οι οποίες μπορούσαν να φτάσουν το μέγιστο των 15, κανονικοποιήθηκαν σε κλίμακα 1–5. Ο

καθορισμός του ορίου πάνω από το 2,5 (δηλαδή, ίσο ή πάνω από το μέσο σημείο της κλίμακας του 5) διασφάλισε ότι οποιοδήποτε θέμα υπερβαίνει το ήμισυ του συνολικού εύρους επιδράσεων θεωρείται σημαντικό.

- χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Οι αρχικές βαθμολογίες των αναγνωρισμένων κινδύνων και ευκαιριών (με μέγιστο όριο το 25) μετατράπηκαν σε κλίμακα 1–5. Ωστόσο, δεδομένου ότι οι βαθμολογίες συνδέονται άμεσα με το EBITDA του Ομίλου, οι προκύπτουσες τιμές ήταν σχετικά χαμηλές, υποδεικνύοντας χαμηλότερο χρηματοοικονομικό κίνδυνο σε αναλογία με το συνολικό EBITDA. Για να αντικατοπτρίζεται με ακρίβεια η χρηματοοικονομική σημαντικότητα των θεμάτων βιωσιμότητας και να αποφεύγονται τυχόν εσφαλμένα συμπεράσματα, το όριο προσαρμόστηκε ώστε να αποτυπώνει την πραγματική κατάσταση του Ομίλου. Όσον αφορά τη χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα ($\geq 1,6$) και προκειμένου να αποτυπωθεί η πραγματική κατανομή των χρηματοοικονομικών βαθμολογιών χωρίς να διογκώνονται μη σημαντικά θέματα, η πενταβάθμια κλίμακα διαιρέθηκε σε πιο λεπτομερή διαστήματα (από κάτω του 1 έως πάνω από 2,8). Η χρήση ενός ευρύτερου εύρους (π.χ. έως 4 ή 5) θα μείωνε τεχνητά το όριο, ταξινομώντας οριακά θέματα ως σημαντικά. Ο καθορισμός ισομερώς κατανεμημένων διαστημάτων των 0,6 μονάδων και η θέσπιση του 1,6 ως ορίου αποτρέπει την εσφαλμένη ταξινόμηση λιγότερο σημαντικών θεμάτων ως σημαντικών, ενώ παράλληλα ευθυγραμμίζει την αξιολόγηση σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) με τις πραγματικές χρηματοοικονομικές επιπτώσεις και την κατάταξη των θεμάτων ως σημαντικών από χρηματοοικονομική σκοπιά.

5ο Βήμα Επικύρωση των αποτελεσμάτων

Η διαδικασία της ανάλυσης σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή των Διευθύνσεων της Στρατηγικής, των Οικονομικών, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Διαχείρισης των Κινδύνων, του Ανθρώπινου Δυναμικού, της Ποιότητας, της Πληροφορικής και της Στρατηγικής ESG και Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, με κάθε φάση να λαμβάνει επικύρωση τόσο από την ομάδα ESG όσο και από σχετικούς ειδικούς θεμάτων.

Τα αποτελέσματα της ανάλυσης ουσιαστικότητας (ταυτοποίηση και αξιολόγηση των IRO) εξετάστηκαν εκτενώς και επικυρώθηκαν από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου (στην οποία συμμετέχουν και μέλη του ΔΣ) και λαμβάνονται υπόψη στη στρατηγική ESG του Ομίλου και τη στοχοθεσία του στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Στο Μητρώο Κινδύνων του Ομίλου όπου έχουν εντοπιστεί και αξιολογηθεί οι επιχειρησιακοί του κίνδυνοι, θα ενσωματωθούν και όποιοι κίνδυνοι έχουν αναγνωριστεί από την παραπάνω διαδικασία ανάλυσης διπλής ουσιαστικότητας και δεν είναι ήδη καταγεγραμμένοι σε αυτό, στην επόμενη αναθεώρηση του μητρώου, σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων.

Αποτελέσματα ουσιαστικότητας αντικτύπου

Θεματικό ESRS	Θέμα	Υπο-θέμα	Επιμέρους υπο-θέματα	Περιγραφή επίδρασης	Ιδίες Δραστηριότητες / Αλυσίδα Αξίας	Είδος επίδρασης	Χρονικός ορίζοντας
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής/ Ενέργεια	-	Η κατανάλωση ενέργειας από τις δραστηριότητες του Ομίλου.	Ιδίες Δραστηριότητες, ανάντη και κατάντη αλυσίδα Αξίας	Αρνητική υφιστάμενη	<1 έτος
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής/ Ενέργεια	-	Αρνητικός αντίκτυπος στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ως αποτέλεσμα της απελευθέρωσης άμεσων και έμμεσων εκπομπών Scope 1 και Scope 2, κυρίως από την καύση καυσίμων, τις διαρροές εξοπλισμού ψύξης, τις δραστηριότητες διαχείρισης αποβλήτων και την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο.	Ιδίες Δραστηριότητες και κατάντη αλυσίδα Αξίας	Θετική υφιστάμενη	<1 έτος
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής/ Ενέργεια	-	Αρνητικός αντίκτυπος στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ως αποτέλεσμα της απελευθέρωσης έμμεσων εκπομπών αποτέλεσμα της απελευθέρωσης έμμεσων εκπομπών Scope 3 από την αλυσίδα αξίας του.	Ανάντη και κατάντη αλυσίδα Αξίας	Αρνητική υφιστάμενη	<1 έτος
ESRS S1	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας	Υγεία και ασφάλεια	Αρνητικός αντίκτυπος στην Υγεία και Ασφάλεια, που σχετίζεται με εργατικά ατυχήματα.	Ιδίες Δραστηριότητες	Αρνητική υφιστάμενη	<1 έτος
		Άλλα εργασιακά δικαιώματα	Ιδιωτικότητα	Πιθανός αρνητικός αντίκτυπος στους εργαζόμενους λόγω περιστατικών παραβίασης δεδομένων.	Ιδίες Δραστηριότητες	Αρνητική δυνητική	<1 έτος

ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες	Ιδιωτικότητα	Πιθανός αρνητικός αντίκτυπος στους τελικούς χρήστες (ενοικιαστές και καταναλωτές) λόγω περιστατικών παραβίασης δεδομένων .	Κατάντη αλυσίδας αξίας	Αρνητική δυνητική	<1 έτος
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών	Υγεία & Ασφάλεια	Αρνητικός αντίκτυπος στην υγεία και ασφάλεια των τελικών χρηστών που προκύπτει από την πιθανή έλλειψη ετοιμότητας των υποδομών σε ακραίες καιρικές συνθήκες.	Κατάντη αλυσίδας αξίας	Άρνητική υφιστάμενη	<1 έτος
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Προστασία των πληροφοριοδοτών	-	Θετικός αντίκτυπος από την εφαρμογή Συστήματος Διαχείρισης Καταγγελιών σύμφωνα με το πρότυπο ISO 37002:2021	Ιδίες Δραστηριότητες, ανάντη και κατάντη αλυσίδα Αξίας	Θετική υφιστάμενη	<1 έτος

Χρηματοοικονομική ουσιαστικότητα

Θεματικό ESRS	Θέμα	Υπο-θέμα	Περιγραφή κινδύνου/ευκαιρίας	Ιδίες Δραστηριότητες / Αλυσίδα Αξίας	Είδος κινδύνου /ευκαιρίας	Χρονικός ορίζοντας
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής/ Ενέργεια	Ο Όμιλος ενδέχεται να αντιμετωπίσει αυξημένο κόστος συμμόρφωσης και λειτουργικούς περιορισμούς σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα του λόγω αλλαγών στη νομοθεσία και τους κανονισμούς, συμπεριλαμβανομένης της πιθανής εφαρμογής αυστηρότερων περιβαλλοντικών ρυθμίσεων και μηχανισμών τιμολόγησης άνθρακα. Επιπλέον, η αποτυχία να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά την κλιματική αλλαγή θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη του, οδηγώντας σε απώλεια εμπιστοσύνης των επενδυτών και μείωση της ανταγωνιστικότητάς της στην αγορά.	Ιδίες Δραστηριότητες	Κίνδυνος	<5 έτη
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην	Ο Όμιλος εκτίθεται σε φυσικούς κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα (π.χ. πλημμύρες,	Ιδίες Δραστηριότητες,	Κίνδυνος	<1 έτος

		κλιματική αλλαγή	καταιγίδες, χιονοθύελλες, καύσωνες, δασικές πυρκαγιές κ.λπ.), τα οποία θα μπορούσαν να διαταράξουν τις επιχειρησιακές δραστηριότητες, προκαλώντας καθυστερήσεις σε έργα, αύξηση του λειτουργικού κόστους, μείωση της παραγωγικότητας και ενδεχόμενα ζητήματα υγείας και ασφάλειας για τους εργαζόμενους ή/και τους τελικούς χρήστες. Ο Όμιλος δρα προληπτικά έναντι των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, συνεργαζόμενος ενεργά με τις αρμόδιες αρχές και εφαρμόζοντας ολοκληρωμένα σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας, πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 22301:2019.	ανάπτυξη και κατανάλωση αλυσίδα Αξίας		
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Ο κίνδυνος τιμολόγησης του άνθρακα προκύπτει από την εφαρμογή πολιτικών που επιβάλλουν κόστος στις εκπομπές άνθρακα. Αυτός ο κίνδυνος επηρεάζει τον Όμιλο μέσω της αύξησης των λειτουργικών εξόδων και της φορολογίας στις εκπομπές άνθρακα, οδηγώντας σε υψηλότερο κόστος για τα ορυκτά καύσιμα, ενδεχόμενες κυρώσεις, μείωση της ζήτησης για προϊόντα με υψηλό αποτύπωμα άνθρακα και συνολικά μειωμένα έσοδα. Επί του παρόντος, ο κίνδυνος τιμολόγησης του άνθρακα επηρεάζει άμεσα τον Όμιλο σε όλες τις δραστηριότητές του και τις γεωγραφικές του περιοχές, καθώς λαμβάνει υπόψη τις ρυθμιστικές τάσεις των μηχανισμών τιμολόγησης του άνθρακα για τον καθορισμό της εσωτερικής τιμολόγησης του άνθρακα ("shadow carbon price"). Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μεθοδολογία "shadow carbon price" που έχει αναπτυχθεί από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων.	Ανάπτυξη αλυσίδα Αξίας	Κίνδυνος	<5 έτη
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Ο κίνδυνος φήμης για τον Όμιλο προκύπτει από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, όπως ακραία καιρικά φαινόμενα που διαταράσσουν τη διαχείριση κρίσιμων υποδομών, σε συνδυασμό με ζητήματα κανονιστικής συμμόρφωσης, πολυπλοκότητες στην εφοδιαστική αλυσίδα, κατηγορίες για «πράσινο ξέπλυμα» (greenwashing) και αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις ή επιζήμιες συνέπειες για τις τοπικές κοινωνίες. Ο κλιματικός κίνδυνος φήμης για τον Όμιλο μπορεί να οδηγήσει σε δημόσια κατακραυγή, μείωση της εμπιστοσύνης, δυσκολία στην προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων, ρυθμιστικά πρόστιμα και	Ιδίες Δραστηριότητες και κατανάλωση αλυσίδα Αξίας	Κίνδυνος	<5 έτη

			μακροπρόθεσμη απώλεια εσόδων, επιβαρυνμένη από τη δημοσιογραφική κάλυψη και την πίεση των ενδιαφερόμενων μερών. Ο Όμιλος απολαμβάνει σημαντική προβολή στα μέσα ενημέρωσης, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο. Με έργα υψηλού προφίλ και ευρέως χρησιμοποιούμενες υποδομές υπό τη διαχείρισή του, οι επιπτώσεις στη φήμη του Ομίλου είναι πάντοτε σημαντικές.			
ESRS E1	Κλιματική αλλαγή	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Ο τεχνολογικός κίνδυνος για τον Όμιλο συνδέεται με την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών που στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών άνθρακα. Οι κλιματικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με την τεχνολογία μπορούν να διαταράξουν τις επιχειρησιακές δραστηριότητες, να αυξήσουν το κόστος, να περιορίσουν τις επενδυτικές ευκαιρίες και να οδηγήσουν σε οικονομικές και νομικές επιπλοκές. Επιπλέον, προκαλούν προκλήσεις στην ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών, δημιουργούν αναποτελεσματικότητα λόγω απαρχαιωμένων συστημάτων και απαιτούν συμμόρφωση με τα εξελισσόμενα πρότυπα της βιομηχανίας. Αυτός ο κίνδυνος μπορεί να επηρεάσει όλες τις θυγατρικές του Ομίλου, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης, ανάλογα με την τήρηση των κανονιστικών και νομικών απαιτήσεων που σχετίζονται με τις νέες τεχνολογίες.	Ανάντη και κατάντη αλυσίδα Αξίας	Κίνδυνος	<5 έτη

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

[ESRS 2, par. 48.f], [ESRS E1, par. 20.a], [ESRS E1, par. 20.b], [ESRS E1, par. 20.c], [ESRS E2 par.11.a], [ESRS E3 par. 8.a – 8.b], [ESRS E4, par. 17.a – 17.e], [ESRS E5 par. 11.a], [ESRS G1, par. 6]

Οι σημαντικές επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες του Ομίλου που αναδείχτηκαν από την αξιολόγηση διπλής σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) ενσωματώνονται στη στρατηγική του Ομίλου και το σχέδιο δράσης για τα θέματα του περιβάλλοντος, της κοινωνίας και της διακυβέρνησης.

Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί ένα σύνθετο σύστημα προσέγγισης και αντιμετώπισης των κινδύνων. Η πρόληψη και η αποτελεσματική διαχείρισή τους αποτελεί σημαντικό στοιχείο της στρατηγικής του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, και έχοντας εναρμονισθεί απόλυτα με το ισχύον θεσμικό και νομικό πλαίσιο εφαρμόζει τις σχετικές οδηγίες, ενώ παράλληλα στις σχετικές διαδικασίες του, έχει ενσωματώσει τις αρχές των ISO 31000:2018 & ISO-IEC Guide 73, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές. Επιπρόσθετα έχει υιοθετηθεί μία μεθοδολογία αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων (enterprise risk assessment) προσαρμοσμένη στις ανάγκες και το επιχειρηματικό προφίλ του Ομίλου, προωθώντας ενιαία κουλτούρα που ενσωματώνει τη διαχείριση κινδύνων συνολικά στις διαδικασίες, στις δραστηριότητες και στη λήψη των αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, και κατά το δυνατόν, την ελαχιστοποίηση των μη αναμενόμενων αποκλίσεων από τους εταιρικούς στόχους και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Ομίλου. Γενικότερα, η διαχείριση κινδύνων αποτελεί θεμελιώδη λειτουργία για τον Όμιλο και τις θυγατρικές του, για τη διασφάλιση της βιωσιμότητάς του και της απρόσκοπτης επίτευξης των επιχειρηματικών στόχων, επενδύοντας στην αποτελεσματικότητά τους, συνεχώς και επίμονα (διενέργεια εκπαιδευτικών προγραμμάτων για όλο το προσωπικό στην διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων). Επιπρόσθετα, η εξοικείωση του Ομίλου και των θυγατρικών του στη διαχείριση των κινδύνων, τον καθιστά ανθεκτικότερο και με την κατάλληλη εμπειρία και γνώση για την αντιμετώπιση απρόβλεπτων καταστάσεων.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει πιστοποιηθεί από ανεξάρτητο φορέα για το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 22301:2019. Με την πιστοποίηση αυτή επιβεβαιώνεται, η απρόσκοπτη συνέχεια των δραστηριοτήτων του και της επαφής του με το σύνολο των έργων του και η ικανότητά του να προλαμβάνει τις όποιες δυσλειτουργίες και να προστατεύεται από τις συνέπειες πιθανών έκτακτων γεγονότων. Ο Όμιλος αναπτύσσει και συντηρεί Σχέδια Επιχειρησιακής Συνέχειας (Business Continuity Plans), ώστε να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη λειτουργία όλων των κρίσιμων πληροφοριακών συστημάτων και κατ' επέκταση των κρίσιμων λειτουργιών του, μετά από μια πιθανή καταστροφή. Τα σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας εγκρίνονται από τη Διοίκηση και αξιολογούνται τακτικά ώστε να αντικατοπτρίζουν στον μέγιστο βαθμό, την πραγματική λειτουργική εικόνα του Ομίλου, σε τεχνικό αλλά και σε οργανωτικό επίπεδο. Σε περιπτώσεις καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, οι αρμόδιες Διευθύνσεις του Ομίλου συντονίζουν τις ενέργειές τους σε συνεργασία και με στελέχη των θυγατρικών εταιρειών, ανάλογα με την περίπτωση. Σκοπός του Ομίλου είναι ο μηδενισμός ατυχημάτων, η εξάλειψη συμβάντων/έκτακτων περιστατικών και η συνέχεια της ομαλής λειτουργίας του έργου/δραστηριότητας μετά από κάθε συμβάν, ελαχιστοποιώντας τις όποιες επιπτώσεις ενός συμβάντος στον άνθρωπο, το περιβάλλον και την τοπική κοινωνία.

Σχετικά με την ανθεκτικότητα του Ομίλου ως προς τις επιπτώσεις και τους κινδύνους της κλιματικής αλλαγής περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα E1 - Κλιματική Αλλαγή.

Κλιματική Αλλαγή

Κατά την αξιολόγηση των επιπτώσεων που προκύπτουν από την κλιματική αλλαγή στο πλαίσιο της ανάλυσης διπλής σημαντικότητας (ουσιαστικότητας), οι ομάδες εργασίες κατά την βαθμολόγηση των κριτηρίων έλαβαν υπόψιν τις εκπομπές του Ομίλου κατά το προηγούμενο έτος. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ καταγράφει συστηματικά σε επίπεδο έργου τις διεργασίες εκείνες οι οποίες έχουν αναγνωριστεί ως πηγές είτε άμεσων εκπομπών (π.χ. κατανάλωση καυσίμων, χρήση συστημάτων ψύξης) είτε έμμεσων (κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο, ή κατανάλωση ενέργειας από την αλυσίδα αξίας) εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, με αποτέλεσμα να συμβάλλει στο φαινόμενο του θερμοκηπίου. Ο Όμιλος με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του έναντι της κλιματικής αλλαγής, ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate – related Financial Disclosures) και βρίσκεται στη διαδικασία σχεδιασμού ενός προγράμματος Αντιμετώπισης Κλιματικών Κινδύνων. Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από πρωτόγνωρες περιβαλλοντικές προκλήσεις, η ανάγκη για απόλυτη διαφάνεια στην αναγνώριση και καταγραφή των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών, είναι πλέον ύψιστης σημασίας. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καταγράφει και αναλύει συστηματικά τις επιπτώσεις των κλιματικών παραγόντων στην οικονομική επίδοσή του, διασφαλίζοντας ότι οι επενδυτές, τα ενδιαφερόμενα μέρη αλλά και το ευρύτερο κοινό, παραμένουν ενημερωμένοι για τη δέσμευση του Ομίλου στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει προχωρήσει στην αναγνώριση και εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών που αναμένεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του έως το 2050. Υπό αυτό το πρίσμα, ο Όμιλος αξιολόγησε τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που απορρέουν από το διαρκώς εξελισσόμενο πλαίσιο και το μεταβαλλόμενο κλίμα, βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων τους στη λειτουργία του Ομίλου αλλά και της πιθανότητας εκδήλωσής τους. Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που μπορεί να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, λαμβάνοντας υπόψιν τη γεωγραφική τους τοποθεσία, καθώς και τη διαφορετική φύση των κλάδων δραστηριοποίησης.

Ακολουθώντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, οι κλιματικοί κίνδυνοι που αναγνωρίζονται και ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, περιλαμβάνουν τις πυρκαγιές, τις πλημμύρες, τους καύσωνες, τις αλλαγές στην τεχνολογία, τη φήμη, την αγορά, την τιμολόγηση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα και τις αλλαγές στη νομοθεσία.

Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι και ευκαιρίες ταξινομήθηκαν βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων στις υποδομές και τη λειτουργία του Ομίλου με αξιολόγηση κινδύνων βάσει σεναρίων διαφορετικής μεθοδολογίας από την ανάλυση διπλής σημαντικότητας, καθώς και της πιθανότητας εμφάνισης σε 3 χρονικούς ορίζοντες (διαφορετικούς από τους ορίζοντες που αναφέρονται στη στρατηγική ESG του Ομίλου και από αυτούς που αναφέρονται στο ESRS 1 καθώς ο Όμιλος θεώρησε ότι είναι πιο αντιπροσωπευτικοί για τη συγκεκριμένη άσκηση). Για περισσότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα 2.2. Κλιματική Αλλαγή της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Από την αναγνώριση και την αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων από τις δραστηριότητες του Ομίλου σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες του TCFD, έχουν καταγραφεί οι παρακάτω φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι που μπορούν να προκύψουν στις δραστηριότητες του:

- Καύσωνες

Τα ακραία φυσικά φαινόμενα, όπως οι καύσωνες, που προκαλούνται από την κλιματική αλλαγή, αποτελούν σημαντικούς κινδύνους για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, συμπεριλαμβανομένων της αύξησης του λειτουργικού κόστους, της μείωσης της παραγωγικότητας και των πιθανών θεμάτων υγείας και ασφάλειας για τους εργαζομένους. Χρησιμοποιώντας το πλαίσιο TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), ο Όμιλος αξιολογεί την έκθεση, την ευαισθησία, τις συνέπειες και τους κινδύνους

που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Η ευαισθησία βασικών κλάδων δραστηριότητας, συμπεριλαμβανομένων των Κεντρικών Γραφείων, των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων, των Έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, των Μαρίνων και της Επεξεργασίας Λυμάτων, αξιολογήθηκε ως μέτρια. Οι καύσωνες μπορούν να επηρεάσουν μέτρια τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, τη ζήτηση ενέργειας, την απόδοση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, τα χρονοδιαγράμματα κατασκευής και την ευημερία των εργαζομένων.

- Πλημμύρες (παράκτιες, ποτάμιες, βροχοπτώσεις, υπόγεια ύδατα)

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αντιμετωπίζει σημαντικούς κλιματικούς κινδύνους από ακραία φυσικά γεγονότα όπως ποτάμιες πλημμύρες, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν σοβαρά τις λειτουργίες του σε διάφορους επιχειρηματικούς τομείς. Οι πλημμύρες αποτελούν άμεση απειλή για τις υποδομές, οδηγώντας σε αυξημένο κόστος έργων και λειτουργικές διαταραχές. Για παράδειγμα, στον κλάδο των Παραχωρήσεων, τα πλημμυρικά ύδατα μπορούν να δημιουργήσουν επικίνδυνες συνθήκες οδήγησης, αυξάνοντας τον κίνδυνο ατυχημάτων και θέτοντας σε κίνδυνο τόσο τους οδηγούς όσο και τα συνεργεία οδικής συντήρησης. Επιπλέον, οι πλημμύρες μπορούν να διαβρώσουν τις οδικές επιφάνειες, να υπονομεύσουν τα θεμέλια και να προκαλέσουν δομικές ζημιές σε γέφυρες και σήραγγες, με αποτέλεσμα δαπανηρές επισκευές και παρατεταμένη διακοπή λειτουργίας.

- Πυρκαγιές

Τα ακραία φυσικά γεγονότα όπως οι δασικές πυρκαγιές αποτελούν σημαντικούς κινδύνους για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καθώς μπορούν να προκαλέσουν ζημιές στις υποδομές, να αυξήσουν το κόστος των έργων και να διαταράξουν τις λειτουργίες σε όλους τους κλάδους δραστηριοποίησης. Οι κίνδυνοι αυτοί απειλούν τη δομική ακεραιότητα των εγκαταστάσεων, μειώνουν την ανθρώπινη αποδοτικότητα και αυξάνουν το κόστος ασφάλισης, ενώ στην περίπτωση των δασικών πυρκαγιών, η ανθρώπινη υγεία διατρέχει σημαντικό κίνδυνο. Δεδομένων των δραστηριοτήτων του Ομίλου σε περιοχές υψηλής έκθεσης, οι δασικές πυρκαγιές αποτελούν μέτριο κίνδυνο, με πιθανή αύξηση του κόστους ασφάλισης και της νομικής ευθύνης. Αυτός ο κίνδυνος θα μπορούσε να διαταράξει τις κατασκευαστικές δραστηριότητες και τη διαχείριση υποδομών, απαιτώντας προληπτικά μέτρα για τον μετριασμό των κλιματικών επιπτώσεων.

Οι κίνδυνοι μετάβασης που έχουν καταγραφεί και αξιολογηθεί για τις δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναλύονται παρακάτω:

- **Ο κίνδυνος τιμολόγησης άνθρακα** προκύπτει λόγω της εφαρμογής πολιτικών που θέτουν τιμή στις εκπομπές άνθρακα. Αυτός ο κίνδυνος επηρεάζει τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ αυξάνοντας τα λειτουργικά έξοδα και τη φορολογία στις εκπομπές άνθρακα. Αυτό οδηγεί σε αυξημένο κόστος ορυκτών καυσίμων, πιθανές κυρώσεις, μειωμένη ζήτηση για προϊόντα με υψηλή ένταση άνθρακα, συνολικά μειωμένα έσοδα. Το νέο ETS 2 (Σύστημα Εμπορίας Εκπομπών) ενδέχεται να επηρεάσει τη Μαρίνα Αλίμου, θυγατρική εταιρεία που βρίσκεται νοτιοδυτικά της Αθήνας, αυξάνοντας τα λειτουργικά έξοδα και τους φόρους άνθρακα λόγω των υπηρεσιών ανεφοδιασμού καυσίμων που παρέχει. Επί του παρόντος, ο κίνδυνος τιμολόγησης άνθρακα επηρεάζει άμεσα τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ σε όλες τις δραστηριότητες και τοποθεσίες του, καθώς λαμβάνει υπόψιν τις κανονιστικές τάσεις στους μηχανισμούς τιμολόγησης άνθρακα για τον καθορισμό της σκιάς τιμής άνθρακα (shadow carbon price). Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο "shadow carbon price" που έχει αναπτυχθεί από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB).
- **Φήμη:** Αρνητική κάλυψη από τα μέσα ενημέρωσης σχετικά με την υποστήριξη έργων ή δραστηριοτήτων με αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον (π.χ. εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, αποψίλωση & αλλαγή χρήσης γης, υδατική καταπόνηση). Ο κίνδυνος φήμης για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ προκύπτει λόγω των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής, όπως ακραία

καιρικά φαινόμενα που διαταράσσουν τη διαχείριση κρίσιμων υποδομών, θέματα συμμόρφωσης με κανονισμούς, πολυπλοκότητα στην εφοδιαστική αλυσίδα, κατηγορίες για "greenwashing", αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις ή βλάβη σε τοπικές κοινότητες. Ο κλιματικός κίνδυνος φήμης για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ μπορεί να οδηγήσει σε μειωμένη εμπιστοσύνη, δυσκολία στην προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων, κανονιστικά πρόστιμα, μακροπρόθεσμη απώλεια εσόδων. Ο κίνδυνος αυτός επιδεινώνεται από τον έλεγχο των μέσων ενημέρωσης και την πίεση των ενδιαφερόμενων μερών. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει σημαντική έκθεση στα μέσα ενημέρωσης, τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο.

- **Κίνδυνος αγοράς:** Έλλειψη διαθεσιμότητας και/ή αυξημένο κόστος πιστοποιημένων βιώσιμων υλικών. Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ο κίνδυνος αγοράς συνδέεται στενά με τις αλλαγές στην προσφορά και τη ζήτηση που καθοδηγούνται από την κλιματική αλλαγή και τη μετάβαση σε προϊόντα με χαμηλότερο αποτύπωμα άνθρακα. Αυτός ο κίνδυνος θα μπορούσε να οδηγήσει σε αυξημένα λειτουργικά κόστη, μειωμένη ζήτηση για προϊόντα με υψηλή ένταση άνθρακα, πιθανές μειώσεις εσόδων, καθώς η αγορά ευνοεί όλο και περισσότερο εναλλακτικές λύσεις χαμηλού άνθρακα.
- **Τεχνολογία:** Μετάβαση σε τεχνολογίες και προϊόντα με χαμηλότερες εκπομπές. Ο τεχνολογικός κίνδυνος για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνδέεται με την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών που στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών άνθρακα. Αυτοί οι τεχνολογικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα μπορούν να διαταράξουν τις λειτουργίες, να αυξήσουν τα κόστη, να περιορίσουν τις επενδυτικές ευκαιρίες, να οδηγήσουν σε οικονομικές και νομικές επιπλοκές. Επιπλέον, δημιουργούν προκλήσεις, όπως δυσκολία ενσωμάτωσης νέων τεχνολογιών, αναποτελεσματικότητα λόγω παρωχημένων συστημάτων, ανάγκη συμμόρφωσης με μεταβαλλόμενα βιομηχανικά πρότυπα. Αυτός ο κίνδυνος μπορεί δυνητικά να επηρεάσει όλες τις θυγατρικές του Ομίλου, σε όλες τις τοποθεσίες, ανάλογα με την προσαρμογή τους στους βιομηχανικούς κανονισμούς και τα νομικά πρότυπα που σχετίζονται με τις νέες τεχνολογίες.
- **Ευθύνη:** Έκθεση σε κυρώσεις και νομικές διαδικασίες. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αντιμετωπίζει προκλήσεις συμμόρφωσης με κανονισμούς, οι οποίες μπορούν να οδηγήσουν σε σημαντικά πρόστιμα, αυξημένα λειτουργικά κόστη, αγωγές που σχετίζονται με τη ρύπανση, την εξάντληση των φυσικών πόρων και άλλες περιβαλλοντικές ζημιές. Αυτά μπορούν να έχουν ως αποτέλεσμα υψηλές οικονομικές αποζημιώσεις και πλήγμα στη φήμη του Ομίλου. Περαιτέρω κίνδυνοι προκύπτουν από αγωγές για την ευθύνη προϊόντων, κρατικές έρευνες για παραβάσεις κανονισμών, οι οποίες ενδέχεται να διαταράξουν τις λειτουργίες και να επιβάλλουν δαπανηρά διορθωτικά μέτρα. Η κλιματική νομοθεσία αναδεικνύεται ως νέος κίνδυνος, με νομικές ενέργειες να στρέφονται εναντίον εταιρειών για ανεπαρκή διαχείριση των κλιματικών κινδύνων. Αυτοί οι κίνδυνοι επηρεάζουν όλες τις θυγατρικές και τις τοποθεσίες του Ομίλου.

Ωστόσο από τις προκλήσεις αυτές αναμένεται να προκύψουν και νέες ευκαιρίες. Η ανάγκη για καινοτομία στην αντιμετώπιση και προσαρμογή στις νέες κλιματικές συνθήκες δημιουργεί ευκαιρίες για την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών που συνδέονται με τη βελτίωση των επιχειρήσεων και της κοινωνίας. Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στοχεύει στην υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών, και στην προσαρμογή στις μεταβολές της αγοράς σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς του. Εντοπίζοντας ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, όπως βιώσιμα προϊόντα, λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και διαφοροποίηση της αγοράς, ο Όμιλος στοχεύει στην ευθυγράμμιση του με τις προτιμήσεις των καταναλωτών και τις ρυθμιστικές τάσεις, ενισχύοντας παράλληλα το ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα. Η οικονομική στρατηγική του αντιμετωπίζει την κλιματική αλλαγή σε όλα τα προϊόντα και τις υπηρεσίες, την αλυσίδα εφοδιασμού, τις επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη και τις λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένων των φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων, της ανθεκτικότητας της αλυσίδας εφοδιασμού, των επενδύσεων σε έρευνα και ανάπτυξη και των λειτουργιών που παρουσιάζουν υψηλή ευαισθησία στις κλιματικά μεταβαλλόμενες συνθήκες.

Στα έργα του Ομίλου, τηρούνται συγκεκριμένες διαδικασίες και εφαρμόζεται ολοκληρωμένο πρόγραμμα διαχείρισης περιβάλλοντος με στόχο την πρόληψη της ρύπανσης του εδάφους, του υπεδάφους και των υδάτων, στις περιοχές που δραστηριοποιείται. Πιο αναλυτικά, εφαρμόζεται πρόγραμμα διαχείρισης αποβλήτων με ορθή αποθήκευση αυτών με διαλογή στην πηγή, σύμφωνα με τις προδιαγραφές της νομοθεσίας και εκτελείται τακτική απομάκρυνση αυτών, στους αδειοδοτημένους τελικούς αποδέκτες προς περαιτέρω διαχείριση. Ειδικότερα, η αποθήκευση των επικινδύνων αποβλήτων πραγματοποιείται εντός κατάλληλων περιεκτών σε ειδικά οριοθετημένους και διαμορφωμένους χώρους, προστατευμένους από τις καιρικές συνθήκες, με κατάλληλη στεγανή λεκάνη ασφαλείας και τηρώντας τις ελάχιστες απαιτούμενες αποστάσεις από σημεία ευαίσθητα ως προς τον κίνδυνο ρύπανσης των υπόγειων υδάτων. Επιπλέον, οι συντηρήσεις του εξοπλισμού και των μηχανημάτων γίνονται σε ειδικά διαμορφωμένους χώρους προς προστασία του εδάφους έναντι διαρροών. Επιπρόσθετα, έχουν εκπονηθεί ειδικά σχέδια έκτακτης ανάγκης στα έργα του Ομίλου, τα οποία ενεργοποιούνται σε περίπτωση εκδήλωσης συμβάντος (π.χ. διαρροή αποβλήτων) και τα έργα διαθέτουν κατάλληλο εξοπλισμό, όπως απορροφητικά μέσα, ώστε να περιοριστεί στο μέγιστο δυνατό ή να αποφευχθεί τυχόν ρύπανση προς τους παρακείμενους αποδέκτες. Για τα σχέδια αυτά διενεργούνται τακτικά ασκήσεις ετοιμότητας.

Οι χρήσεις νερού από τις εταιρείες του Ομίλου αφορούν, κατά κύριο λόγο, σε ανάγκες άρδευσης, ψύξης, υγιεινής, ύδρευσης, πυρόσβεσης, πλύσης (οδοστρώματος ή/και οχημάτων), διαβροχών και επεξεργασίας αποβλήτων. Με την εφαρμογή Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001, τα έργα του Ομίλου εφαρμόζουν διαδικασίες και λαμβάνουν μέτρα για τη μείωση χρήσης νερού και την επαναχρησιμοποίηση αυτού, όπου αυτό είναι εφικτό, με στόχο τη μεγαλύτερη δυνατή εξοικονόμηση. Ενδεικτικά αναφέρονται πρακτικές που εφαρμόζονται στα έργα όπως είναι η εγκατάσταση μετρητών και έλεγχος τυχόν διαρροών, η εφαρμογή εγκεκριμένων μελετών άρδευσης, η ρύθμιση της άρδευσης από κεντρικά ηλεκτρονικά συστήματα που προγραμματίζονται ανάλογα με τις κλιματικές συνθήκες, η επαναχρησιμοποίηση νερού εκροών από βιολογικό καθαρισμό, ο περιοδικός έλεγχος ποιοτικών, χημικών και μικροβιολογικών παραμέτρων της ποιότητας του νερού. Ειδικότερα, η άντληση νερού αφορά κυρίως στον κλάδο των Παραχωρήσεων και δεν προκύπτει ουσιαστική επίδραση στο περιβάλλον από αυτή τη διεργασία.

Για τους ανωτέρω λόγους και μέσα από την άσκηση αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας δεν προκύπτει σημαντική επίδραση, κίνδυνος ή ευκαιρία από την δραστηριότητα ή τις λειτουργικές εγκαταστάσεις του Ομίλου σε θέματα πιθανής ρύπανσης και υδάτινων πόρων.

Ο Όμιλος αναλαμβάνει πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην προστασία της βιοποικιλότητας, σε συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις, καθώς και στην εφαρμογή διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης σε έργα που σχετίζονται με περιοχές υψηλής περιβαλλοντικής αξίας. Ειδικότερα, λαμβάνει υπόψιν τις ιδιαίτερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις των έργων ή δραστηριοτήτων σε περιοχές εντός ή πλησίον ευαίσθητων περιοχών και παρακολουθεί τα προστατευόμενα είδη χλωρίδας και πανίδας, όπως αυτά καθορίζονται στους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους.

Σύμφωνα με τον αναθεωρημένο Εθνικό κατάλογο περιοχών του Ευρωπαϊκού Οικολογικού Δικτύου Natura 2000, μόνο ένα μικρό τμήμα του έργου της ΜΟΡΕΑΣ διέρχεται πλησίον ή εντός της περιοχής του Δικτύου Natura 2000 «Ορη Αρτεμίσιο και Λύρκειο» (GR2510004), η οποία έχει χαρακτηριστεί ως Ζώνη Ειδικής Προστασίας (ΖΕΠ). Ωστόσο, το μεγαλύτερο μέρος του αυτοκινητοδρόμου που διέρχεται μέσω της ΖΕΠ αφορά τη σήραγγα του Αρτεμισίου, η οποία έχει συνολικό μήκος 1.400 μέτρων ανά κατεύθυνση κυκλοφορίας, και η κυκλοφορία διεξάγεται υπόγεια μέσω ζεύγους σηράγγων μονής κατεύθυνσης.

Για τους ανωτέρω λόγους και μέσα από την άσκηση αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας δεν προκύπτει σημαντική επίδραση, κίνδυνος ή ευκαιρία από την δραστηριότητα ή τις λειτουργικές εγκαταστάσεις του Ομίλου σε θέματα βιοποικιλότητας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στο πλαίσιο της Πολιτικής Περιβάλλοντος και Ενέργειας έχει δεσμευτεί για την αποτελεσματική διαχείριση και εξοικονόμηση των πρώτων υλών και των φυσικών πόρων. Από την άσκηση αξιολόγησης της διπλής ουσιαστικότητας του Ομίλου καθώς σε συνδυασμό με την απόσχιση του κλάδου Περιβάλλοντος δεν προκύπτει σημαντική επίδραση σε θέματα χρήσης πόρων και κυκλικής οικονομίας.

Κατά την άσκηση αξιολόγησης διπλής ουσιαστικότητας για την επιχειρηματική συμπεριφορά ακολουθήθηκε η γενική μεθοδολογία και βαθμολογήθηκαν τα κριτήρια λαμβάνοντας υπόψιν τις πολιτικές και διαδικασίες που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος και εφαρμόζει για τις δραστηριότητες του, αλλά και την αλυσίδα αξίας του, το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, τις χώρες που δραστηριοποιείται και την ιδιαιτερότητα των έργων του. Πραγματοποιήθηκε επίσης εσωτερική διαβούλευση με τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ώστε να αναγνωριστούν όλες οι επιπτώσεις και οι πιθανοί κίνδυνοι και ευκαιρίες και να αξιολογηθούν, ώστε να αναδειχθούν τα σημαντικά θέματα.

Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη δήλωση βιωσιμότητας της επιχείρησης [IRO-2]

Για περαιτέρω πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στο Παράρτημα.

B.4.1.3 Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας [SBM-1]

[ESRS 2, par. 40.a.i], [ESRS 2, par. 40.a.ii, 40.f], [ESRS 2, par. 40.a.iii], [ESRS 2, par. 40.d], [ESRS 2, par. 40.e, 40.g]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους ομίλους υποδομών στην Ελλάδα με χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων στους τομείς των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Αξιοποιώντας την πολυετή εμπειρία και τεχνογνωσία των ανθρώπων του, ο Όμιλος επιχειρεί σε πλήρη εναρμόνιση με τις αξίες και το όραμά του, στοχεύοντας στην ανάπτυξη με όρους βιωσιμότητας.

Για περισσότερα από 30 χρόνια, ανοίγει νέους δρόμους στον κλάδο των Παραχωρήσεων, με έργα που άλλαξαν τα δεδομένα της διασύνδεσης στη χώρα, αναβαθμίζοντας την ποιότητα ζωής και στηρίζοντας την περιφερειακή ανάπτυξη. Επενδύει σε σύνθετα αναπτυξιακά έργα, με στόχο την ανάδειξη νέων εμπορικών, πολιτιστικών και τουριστικών προορισμών, την ενίσχυση της οικονομίας και της επιχειρηματικότητας σε τοπικό επίπεδο. Το 2024 ο Όμιλος διεύρυνε το χαρτοφυλάκιό του στον τουρισμό αναδεικνύοντας τη δέσμευσή του στην αξιοποίηση των ευκαιριών της αγοράς αυτής, με έμφαση στον κλάδο της διαμονής και φιλοξενίας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επενδύει στον άνθρωπο και τις δυνατότητές του, σε καινοτόμες πρακτικές και νέες τεχνολογίες που μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα ενώ στηρίζει την κοινωνία μέσα από συστηματικές πρωτοβουλίες κοινωνικής συνεισφοράς, δημιουργώντας σημαντική και μακροπρόθεσμη αξία για το σύνολο των μετόχων, των εργαζομένων, της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., μητρική εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι μία εταιρεία συμμετοχών και επενδύσεων με έδρα στην Ελλάδα. Οι συμμετοχές της εστιάζονται στον τομέα των υποδομών και αφορούν κατά κύριο λόγο τους κλάδους των Παραχωρήσεων, του Περιβάλλοντος και της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων. Οι μετοχές της εταιρίας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών από τον Απρίλιο του 1994.

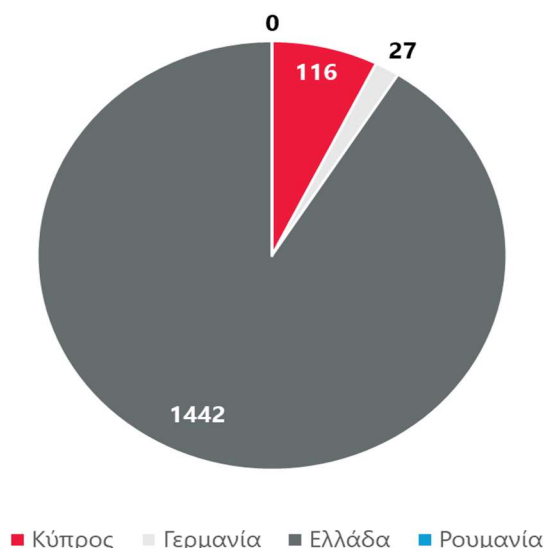
Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δραστηριοποιείται στον κλάδο των Παραχωρήσεων μέσω της θυγατρικής του, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ. Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ είναι η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία του κλάδου, η δραστηριότητα της οποίας καλύπτει όλες τις ανάγκες των έργων, από τη μελέτη, τη χρηματοδότηση και την κατασκευή έως τη συντήρηση και λειτουργία.

Η REDS Α.Ε., εταιρεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αποτελεί μια από τις κορυφαίες εταιρείες διαχείρισης ακίνητης περιουσίας και ανάπτυξης ακινήτων στην Ελλάδα. Το επενδυτικό ενδιαφέρον της εταιρείας επικεντρώνεται στην απόκτηση ακινήτων και την αξιοποίηση αυτών, με σκοπό την αύξηση της αξίας τους. Στο παρελθόν, η εταιρεία απέκτησε εκτάσεις αγροτεμαχίων, οι οποίες κατόπιν πολεοδομικής ωρίμανσης διαμορφώθηκαν και αξιοποιήθηκαν σε Οργανωμένα Οικιστικά Συγκροτήματα, Εκθεσιακά Κέντρα, κτίρια Γραφείων, καθώς και κτίρια Μικτών Χρήσεων. Παράλληλα, η εταιρεία επενδύει και σε ακίνητα, τα οποία μέσω του επαναπροσδιορισμού της στρατηγικής αξιοποίησής τους, τα επανατοποθετεί στην αγορά βελτιώνοντας την αξία τους και την λειτουργικότητά τους. Η επιχειρησιακή στρατηγική της εταιρείας βασίζεται στον εντοπισμό ακινήτων με υψηλές προοπτικές αξιοποίησης, στην ωρίμανσή τους, την ανάπτυξή τους, την εύρεση των χρηστών τους και τη διαχείρισή τους, με σκοπό τη μεγιστοποίηση της αξίας τους. Η παροχή υπηρεσιών σε τρίτους αποτελεί μία ακόμα δραστηριότητα της REDS, όπου το εξειδικευμένο προσωπικό της εταιρείας αναλαμβάνει όλο το φάσμα των υπηρεσιών διαχείρισης ακίνητης περιουσίας και αναπτύξεων, από το στάδιο της ωρίμανσης (τεχνικής, νομικής, πολεοδομικής) μέχρι τη λειτουργία του ακινήτου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δραστηριοποιείται στον κλάδο του Περιβάλλοντος μέσω της θυγατρικής του ΗΛΕΚΤΩΡ μέχρι και 28.01.2025 που ολοκληρώθηκε η συναλλαγή πώλησης της. Ο κλάδος Περιβάλλοντος παρουσιάζεται στην παρούσα έκθεση ως διακοπείσα δραστηριότητα.

Στο τέλος του 2024 (31.12.2024), το οικείο εργατικό δυναμικό του Ομίλου αριθμούσε **1.585** άτομα (εργαζόμενοι και μη μισθωτοί εργαζόμενοι) και στο παρακάτω γράφημα αποτυπώνεται η γεωγραφική κατανομή αυτών.

Οικείο εργατικό δυναμικό (31.12.2024)



Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία από τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και ενέργεια από ορυκτά καύσιμα. Επίσης ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία δραστηριότητα που σχετίζεται με εκμετάλλευση ορυκτών καυσίμων, παραγωγή χημικών προϊόντων, αμφιλεγόμενων όπλων (νάρκες κατά προσωπικού, πυρομαχικά διασποράς, χημικά όπλα και βιολογικά όπλα) και καλλιέργεια και παραγωγή καπνού.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει την agenda των Ηνωμένων Εθνών για το 2030, όπως αυτή εκφράζεται από τους 17 Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 (Sustainable Development Goals).

Οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (SDGs) παρέχουν ένα ολιστικό και ολοκληρωμένο πλαίσιο για την αντιμετώπιση των πιο σημαντικών προκλήσεων βιωσιμότητας διεθνώς και τη δημιουργία ενός καλύτερου μέλλοντος για όλους. Αν και οι κυβερνήσεις είναι κατά κύριο λόγο υπεύθυνες για την ιεράρχηση και την εφαρμογή δράσεων που ανταποκρίνονται στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης, ωστόσο, η επίτευξή τους απαιτεί και τη συνεργασία με τις επιχειρήσεις και την κοινωνία των πολιτών.

Προτεραιότητα του Ομίλου αποτελεί η συμβολή του στην επίτευξη των Στόχων που συνδέονται άμεσα με τις δραστηριότητές του και τις προκλήσεις που αυτές αντιμετωπίζουν, καθώς και με τα ουσιαστικά θέματα που προκύπτουν από τη λειτουργία του.

Αξίζει να αναφερθεί ότι προς αυτή την κατεύθυνση ο Όμιλος συμμετείχε το 2023-2024 σε προγράμματα των Ηνωμένων Εθνών (Business & Human Rights Accelerator, Peer Learning Groups που αφορούν στην Ισότητα των φύλων, Target Gender Equality, Climate Ambition Accelerator, United Nations Global Compact SDG Ambition Accelerator 2024) με στόχο την περαιτέρω επιμόρφωση των στελεχών του για την ανάπτυξη κατάλληλων εργαλείων για την ουσιαστικότερη συμβολή του Ομίλου στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης. Επιπρόσθετα στη νέα στρατηγική ESG του Ομίλου έχουν υιοθετηθεί στόχοι από την πρωτοβουλία «Forward Faster» του UN Global Compact, η οποία στοχεύει στην αύξηση της λογοδοσίας και της διαφάνειας, καλώντας τις εταιρείες να δηλώσουν δημόσια τις δεσμεύσεις τους και να τονίσουν τις ενέργειες που θα αναλάβουν για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ). Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει να υλοποιήσει μία σειρά δράσεων για την επίτευξη των στόχων αυτών, ενδεικτικά την παρακολούθηση και αξιολόγηση δεικτών (KPIs) για την καταγραφή των μισθολογικών ανισοτήτων, την αξιολόγηση αμοιβών εργαζομένων βάσει σχετικών μελετών για να διασφαλιστεί επαρκής μισθός για αξιοπρεπή διαβίωση και την εφαρμογή προγράμματος ενδυνάμωσης γυναικών εργαζομένων. Αυτό θα έχει ως αποτέλεσμα να ενισχυθεί η διαφάνεια του Ομίλου στα ζητήματα αυτά καθώς και να βελτιωθεί στο μέγιστο δυνατό η ποιότητα των δεικτών (KPIs) που γνωστοποιούνται στο πλαίσιο της Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

[ESRS 2, par.40g], [ESRS 2, par.38,39]

Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικεντρώνεται στην ενίσχυση του αποτυπώματός του στους κλάδους των Παραχωρήσεων, της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων και της Φιλοξενίας. Έχοντας στο επίκεντρο κάθε δραστηριότητας τη χρήση καινοτόμων πρακτικών και σύγχρονων τεχνολογιών, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία βιώσιμων, πράσινων και ασφαλών υποδομών, για τον άνθρωπο και το περιβάλλον και στην παραγωγή εναλλακτικών πηγών ενέργειας, ώστε να ανταποκριθεί στην ανάγκη θωράκισης έναντι της κλιματικής αλλαγής.

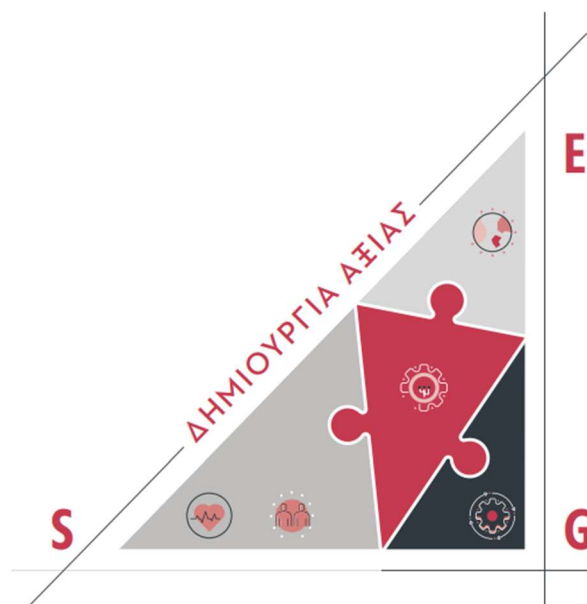
Σε επίπεδο Ομίλου, η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί, με πρωταρχικό στόχο και ευθύνη, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, κοινωνικής

συνεισφοράς και περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης για το σύνολο των εταιρειών του. Βασικές αρμοδιότητές της αποτελούν, επίσης, η εποπτεία και υποστήριξη των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου στον συγκεκριμένο τομέα, καθώς και σε θέματα περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης. Καθώς ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί ως ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα την προώθηση της βιωσιμότητας σε όλη τη δομή του, συμπεριλαμβανομένης και της εφοδιαστικής του αλυσίδας, έχει δημιουργήσει μία κατάλληλη δομή διακυβέρνησης, στοχεύοντας στην επίβλεψη της προόδου σε σχέση με τους ESG στόχους που έχουν τεθεί και με την ενσωμάτωση της έννοιας της βιωσιμότητας σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει [Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης](#), η οποία βρίσκεται σε ισχύ από τον Μάρτιο του 2022, αποσκοπεί στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους, τους εργαζόμενους, τους πελάτες και ευρύτερα την κοινωνία, ενσωματώνοντας αρχές περιβαλλοντικής, κοινωνικής και εταιρικής διακυβέρνησης σε όλες τις επιχειρησιακές του δραστηριότητες. Σκοπός της πολιτικής αυτής είναι η θέσπιση των βασικών αρχών που πρέπει να διέπουν τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η ενσωμάτωση των παραγόντων που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου, και ειδικότερα της επιχειρηματικής ηθικής, της κλιματικής αλλαγής και της ανάπτυξης του οικείου δυναμικού του που έχουν αναγνωριστεί και ως σημαντικά θέματα, με γνώμονα τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, για το σύνολο των εργαζόμενων και το σύνολο των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, οι οποίοι οφείλουν να συνδράμουν, στο μέτρο που τους αναλογεί, στην εφαρμογή της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, της επικαιροποίησης αυτής, καθώς και την εποπτεία εφαρμογής της, σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, με τη συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί ως το κέντρο στρατηγικού σχεδιασμού και εισήγησης προτάσεων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και στη Διοίκηση του Ομίλου, αναφορικά με θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση. Επιπλέον, υλοποιεί το σχέδιο δράσης της στρατηγικής ESG σε συνεργασία με τις αρμόδιες διευθύνσεις και τις επιχειρηματικές μονάδες, εκπονεί τη Δήλωση Βιωσιμότητας και την Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και παρακολουθεί δείκτες βιώσιμης ανάπτυξης με στόχο τη συνεχή τους βελτίωση. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου.

Η Κλιματική Αλλαγή και η Κυκλική Οικονομία, η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των Εργαζομένων, η Κοινωνική Υπευθυνότητα και η Ακεραιότητα και η Επιχειρηματική Ηθική αποτελούν βασικούς στρατηγικούς άξονες Βιώσιμης Ανάπτυξης για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στο κέντρο των στρατηγικών του αξόνων βρίσκεται η Καινοτομία και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός που λειτουργούν ως συνδεδειγός κρίκος, προκειμένου να εξοπλιστεί ο Όμιλος με σύγχρονα εργαλεία για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικότερα τις μελλοντικές προκλήσεις. Οι στρατηγικοί άξονες για τη βιώσιμη ανάπτυξη παρουσιάζονται παρακάτω:



Καινοτομία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός



- Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι ένας σύγχρονος όμιλος με διαφοροποιημένες δραστηριότητες.
- Επανασχεδιάζει τον τρόπο που λειτουργεί με γνώμονα τη μετάβαση στη νέα ψηφιακή εποχή.
- Διερευνά τις δυνατότητες αποτελεσματικότερης αξιοποίησης της τεχνολογίας στις δραστηριότητές του.

Κλιματική Αλλαγή & Κυκλική Οικονομία



- Συνεισφέρει στον συλλογικό Ευρωπαϊκό στόχο της επιτυχούς και βιώσιμης μετάβασης σε μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας, αναγνωρίζοντας τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής και επιδιώκοντας την προσαρμογή στις επιπτώσεις της.
- Ενσωματώνει τις αρχές της κυκλικής οικονομίας σε όλη τη δραστηριότητά του, με εφαρμογή σύγχρονων και καινοτόμων μεθόδων διαχείρισης αποβλήτων.

Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη Εργαζομένων



- Δεσμεύεται για ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, με στόχο την εξάλειψη των ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών των εργαζομένων και των επιχειρηματικών συνεργατών του.
- Επενδύει στην ευημερία των ανθρώπων του και στη διαμόρφωση ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος και δημιουργεί τις κατάλληλες δομές και συνθήκες που θα προάγουν την εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την επιβράβευσή τους, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες και στηρίζοντας τη διαφορετικότητα.

Κοινωνική Υπευθυνότητα



- Επιχειρεί υπεύθυνα σε σχέση με την κοινωνία, μέσα στην οποία δραστηριοποιείται και συμβάλλει στην κοινωνική ευημερία μέσα από την επιχειρηματική του δραστηριότητα και τις κοινωνικές του δράσεις, ανταποκρινόμενος με συνέπεια, ευθύνη και διαφάνεια στις ανάγκες και προσδοκίες, τόσο της τοπικής, όσο και της ευρύτερης κοινωνίας.

Ακεραιότητα και Επιχειρηματική Ηθική

- Υιοθετεί βέλτιστες πρακτικές επιχειρηματικής ηθικής, εταιρικής διακυβέρνησης και διαχείρισης κινδύνων.
- Προτρέπει τους συνεργάτες του να εφαρμόζουν πρακτικές υπεύθυνου επιχειρείν.

Στο πλαίσιο των παραπάνω στρατηγικών αξόνων, έχουν τεθεί επιμέρους στόχοι και έχει σχεδιαστεί ένα πλάνο βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων ενεργειών για την επίτευξή τους. Η υλοποίηση του πλάνου αυτού έχει ήδη τεθεί σε εφαρμογή και παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, τη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης, την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Διοίκηση του Ομίλου.

Στρατηγική ESG του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει και υλοποιεί τις δράσεις του σύμφωνα με τους στόχους της στρατηγικής ESG που έχει θέσει, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αρχές που ορίζει η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Το 2021 καταρτίστηκε η στρατηγική ESG του Ομίλου και το πλάνο δράσεων των στρατηγικών προτεραιοτήτων και στόχων του. Το 2022 ο Όμιλος προχώρησε στην έναρξη υλοποίησης του πλάνου δράσεων που είχε θέσει, ενώ το 2023 λόγω του μετασχηματισμού του Ομίλου, η στρατηγική ESG του Ομίλου επανεξετάστηκε προκειμένου να συνάδει με την επιχειρηματική του δραστηριότητα. Αξίζει να αναφερθεί ότι στη νέα στρατηγική ESG του Ομίλου έχουν υιοθετηθεί στόχοι από την πρωτοβουλία «Forward Faster» του UN Global Compact, η οποία στοχεύει στην αύξηση της λογοδοσίας και της διαφάνειας, καλώντας τις εταιρείες να δηλώσουν δημόσια τις δεσμεύσεις τους και να τονίσουν τις ενέργειες που θα αναλάβουν για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ). Η νέα Στρατηγική ESG παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου και τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης σε συνεργασία με τους Επικεφαλής των αρμόδιων Διευθύνσεων και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενημερώνεται για την εξέλιξη της προόδου αυτής. Οι κύριες στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου, οι επιμέρους στόχοι και η εξέλιξη προόδου τους, παρουσιάζονται αναλυτικά παρακάτω, ενώ τα επιμέρους σχέδια δράσης αναπτύσσονται στα σχετικά κεφάλαια.



ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ ΚΑΙ ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με Θέμα	Σύνδεση με Υποθέμα/Επιμέρους Υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Κλιματική Αλλαγή	Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής/Ενέργεια	→ Μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές κατά 10% μέχρι το 2030 → Μείωση των εκπομπών Scope 1 και 2 κατά 42% μέχρι το 2030 → 2050 μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου → Μείωση των έμμεσων εκπομπών (Scope 3) 25% μέχρι το 2030	 
Αντιμετώπιση Κλιματικών Κινδύνων		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Αναγνώριση και μετριασμός κλιματικών κινδύνων με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της προσαρμοστικής ικανότητας	 
Συνεισφορά στην κυκλική οικονομία	Κυκλική οικονομία	Απόβλητα	→ 80% αποτροπή αποβλήτων* από ταφή → 90% αποτροπή αποβλήτων* από ταφή → 100 % αποτροπή αποβλήτων* από ταφή από τα έργα του Ομίλου μέχρι το 2028 <i>*Απόβλητα που προκύπτουν από τη λειτουργία των έργων του Ομίλου</i>	   
	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	Νερό Θαλάσσιοι πόροι	→ 15% μείωση της άντλησης νερού μέχρι το 2030	

Προστασία και διατήρηση της βιοποικιλότητας	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Επιπτώσεις στην έκταση και την κατάσταση των οικοσυστημάτων/ Επιπτώσεις στην κατάσταση των ειδών	Εφαρμογή σχεδίων διαχείρισης προστασίας βιοποικιλότητας στο 100% των έργων που είναι εντός ή πλησίον περιβαλλοντικά ευαίσθητων περιοχών		



ΥΓΕΙΑ, ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ

Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με Θέμα	Σύνδεση με Υποθέμα/Επιμέρους Υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Ενίσχυση κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας για την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας/ Υγεία και ασφάλεια Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους/Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	10 ώρες κατά μέσο όρο εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο σε θέματα Υ&Α και ευημερίας Εκπαιδεύσεις σε θέματα Υ&Α και ευημερίας στους κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου Μηδενισμός θανατηφόρων και σοβαρών ατυχημάτων	 
Ιδιωτικότητα εργαζομένων	Οικείο εργατικό δυναμικό	Άλλα εργασιακά δικαιώματα/ Ιδιωτικότητα	Μηδενικά περιστατικά παραβίασης προσωπικών δεδομένων 100% των εργαζομένων θα εκπαιδευτεί σε θέματα ιδιωτικότητας δεδομένων	 
Ευ ζην (well-being)	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας/Κοινωνικός διάλογος, Ισορροπία μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής, Επαρκείς μισθοί	Αύξηση ποσοστού δέσμευσης εργαζομένων Συμμετοχή του 100% των εργαζομένων σε προγράμματα well being	   

		Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους/Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας	100% των εργαζομένων αμείβονται με επαρκή μισθό για αξιοπρεπή διαβίωση μέχρι το 2030	
Ενίσχυση της διαφορετικότητας	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας/Επαρκείς μισθοί Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους/Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας, Διαφορετικότητα	Ίση εκπροσώπηση, συμμετοχή και ηγεσία σε όλα τα επίπεδα διοίκησης έως το 2030 Ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας έως το 2030	   
Εκπαίδευση & Αξιολόγηση	Οικείο εργατικό δυναμικό	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους/Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	Εκπαίδευση του συνόλου των εργαζομένων σε βασικές θεματικές ενότητες Διατήρηση πάνω από 25 ώρες κατά μέσο όρο εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο Αξιολόγηση του 100% των εργαζομένων* σε ετήσια βάση <i>*βάσει κριτηρίων επιλεξιμότητας</i>	
Ενίσχυση εθελοντισμού	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες Εργασίας	Συμμετοχή του 100% των εργαζομένων* σε εθελοντικές δράσεις του Ομίλου <i>* Ο δείκτης αφορά τους εργαζόμενους που εξέφρασαν την πρόθεσή τους να συμμετάσχουν σε δράσεις εθελοντισμού μέσω σχετικής έρευνας</i>	  



ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ

Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με Θέμα	Σύνδεση με Υποθέμα/Επιμέρους Υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Ενίσχυση της Κοινωνίας και βελτίωση της ανταπόκρισης των αναγκών και προσδοκιών της	Επηρεαζόμενες κοινότητες	Αστικά και πολιτικά δικαιώματα των κοινοτήτων/Ελευθερία της έκφρασης	Διαβούλευση με την τοπική κοινωνία στο 100% των νέων έργων και ανταπόκριση στις ανάγκες τους	
Εποικοδομητική συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη	Επηρεαζόμενες κοινότητες	Αστικά και πολιτικά δικαιώματα των κοινοτήτων/ Ελευθερία της έκφρασης	Ενίσχυση διάδρασης με τα Ενδιαφερόμενα μέρη	
Διασφάλιση της ποιότητας και της ασφάλειας των έργων	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες/ Ελευθερία της έκφρασης Προσωπική ασφάλεια των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών/ Υγεία και ασφάλεια	Διεξαγωγή έρευνας ικανοποίησης στο 100% των πελατών Μηδενικές μη συμμορφώσεις σε θέματα ποιότητας	 
Ιδιωτικότητα καταναλωτών και τελικών χρηστών	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες/ Ιδιωτικότητα	Μηδενικά περιστατικά διαρροής πληροφοριών	



ΑΚΕΡΑΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΗΘΙΚΗ

Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με Θέμα	Σύνδεση με Υποθέμα/Επιμέρους Υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Βελτίωση της ESG επίδοσης των επιχειρηματικών συνεργατών με έμφαση στην εφοδιαστική αλυσίδα	Αλυσίδα Αξίας	Αξιολόγηση αλυσίδας αξίας	Συνεργασία μόνο με επιχειρηματικούς συνεργάτες που πληρούν τα κριτήρια ESG που έχουν τεθεί από τον Όμιλο	
Ενίσχυση του Συστήματος κατά της Δωροδοκίας	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Διαφθορά και δωροδοκία/Περιστατικά	Μηδενικά επιβεβαιωμένα περιστατικά δωροδοκίας	
Ενδυνάμωση του πλαισίου Ακεραιότητας στον Όμιλο και θωράκιση διαδικασιών για διατήρηση μηδενικών επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Διαφθορά και δωροδοκία/Περιστατικά	Μηδενικά επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς	
Βέλτιστη Εταιρική Διακυβέρνηση	Επιχειρηματική συμπεριφορά	Επιχειρηματική κουλτούρα Προστασία πληροφοριοδοτών	Πιστοποίηση και Διατήρηση Συστήματος Εταιρικής διακυβέρνησης κατά ISO/IEC 37000:2021 Πιστοποίηση και Διατήρηση Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας κατά ISO 22301:2019 Πιστοποίηση και Διατήρηση Συστήματος Καταγγελιών κατά ISO/IEC 37002:2021	



ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ

Στρατηγική προτεραιότητα	Σύνδεση με Θέμα	Σύνδεση με Υποθέμα/Επιμέρους Υποθέμα	Επιμέρους στόχοι	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
Ψηφιακός Μετασχηματισμός	Ενίσχυση καινοτομίας, έρευνας και ψηφιακού μετασχηματισμού	Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων οικείου εργατικού δυναμικού	100% των εργαζομένων να διαθέτει βασικές ψηφιακές δεξιότητες έως το 2030 Χρήση εργαλείων ψηφιακού μετασχηματισμού: υπηρεσίες νεφοϋπολογιστικής/cloud computing και τεχνητή νοημοσύνη/AI	4 ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ 8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
Βελτιστοποίηση του τρόπου λειτουργίας και ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών	Ενίσχυση καινοτομίας, έρευνας και ψηφιακού μετασχηματισμού	Ενίσχυση καινοτομίας	Διερεύνηση στρατηγικών συνεργασιών/επενδύσεων για έργα που προάγουν την καινοτομία	8 ΑΣΙΟΠΡΕΠΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ 9 ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Επιχειρηματικό Μοντέλο

[ESRS 2, par. 42]

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ ΟΜΙΛΟΥ ΕΛΛΑΚΤΩΡ



Οι κύριες εισροές του Ομίλου περιλαμβάνουν πρώτες ύλες, τεχνολογικό εξοπλισμό, ανθρώπινο δυναμικό και κεφάλαια. Η προσέγγισή του στη συγκέντρωση και ανάπτυξη αυτών των εισροών επικεντρώνεται στη διασφάλιση υψηλής ποιότητας προμηθειών, την επένδυση σε καινοτόμες τεχνολογίες, την εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων, καθώς και τη διατήρηση ισχυρών σχέσεων με τους επενδυτές και τα τραπεζικά ιδρύματα.

Οι εκροές του Ομίλου περιλαμβάνουν τη λειτουργία και διαχείριση μεγάλων έργων υποδομής, την παροχή υπηρεσιών διαχείρισης απορριμμάτων, την παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές και την ανάπτυξη ακινήτων υψηλής ποιότητας. Αυτές οι δραστηριότητες προσφέρουν σημαντικά οφέλη στους πελάτες μέσω της παροχής αξιόπιστων και καινοτόμων λύσεων οι οποίες διευκολύνουν την καθημερινότητά τους, στους επενδυτές μέσω της επίτευξης σταθερών αποδόσεων και στην κοινωνία μέσω της δημιουργίας θέσεων εργασίας και της προώθησης βιώσιμης ανάπτυξης.

Στην ανάντη αλυσίδα αξίας, ο Όμιλος συνεργάζεται με προμηθευτές πρώτων υλών, τεχνολογικού εξοπλισμού και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την ποιότητα και την αξιοπιστία των εισροών του. Στην κατάντη αλυσίδα αξίας, οι κύριοι παράγοντες περιλαμβάνουν πελάτες, όπως δημόσιους φορείς που αξιοποιούν τα έργα και τις υπηρεσίες του Ομίλου, διανομείς και τελικούς χρήστες που επωφελούνται από τις υποδομές και τις υπηρεσίες που παρέχει. Η θέση του Ομίλου στην αλυσίδα αξίας είναι κεντρική, καθώς λειτουργεί ως κύριος πάροχος ολοκληρωμένων λύσεων σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς του, διατηρώντας στενές σχέσεις με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς.

Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις

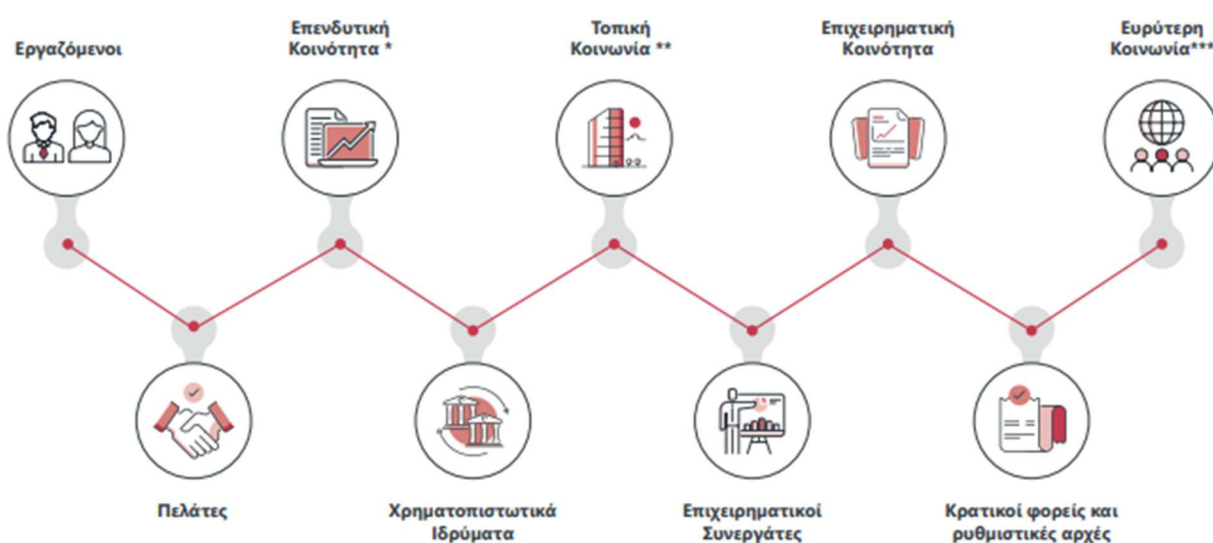
[ESRS 2, par. 42 c]

Για περισσότερες πληροφορίες παρακαλούμε ανατρέξτε στην ενότητα Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Ανάγκες και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

[ESRS 2, par. 43, 44], [ESRS 2, par. 45a] [ESRS 2, par. 45.b, 45.c, 45.d] [ESRS S1 par.12, ESRS S4 par. 8]

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η συστηματική και ουσιαστική αμφίδρομη επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη του, αποτελεί τη βάση για την αξιολόγηση και τον σχεδιασμό των δράσεων και πρακτικών του, καθώς και για την αντιμετώπιση των καθημερινών προκλήσεων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως ενδιαφερόμενα μέρη τις ομάδες εκείνες που μπορούν να επηρεάσουν ή να επηρεαστούν, άμεσα ή έμμεσα, από τη δραστηριότητά του. Τα ενδιαφερόμενα μέρη ανήκουν είτε στο εσωτερικό περιβάλλον του Ομίλου (μέτοχοι, εργαζόμενοι), είτε στο εξωτερικό περιβάλλον (επιχειρηματική κοινότητα, επενδυτική κοινότητα, πελάτες, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, τοπική κοινωνία και αυτοδιοίκηση, επιχειρηματικοί συνεργάτες, κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές, ευρύτερη κοινωνία).



* Μέτοχοι, επενδυτές και οργανισμοί αξιολόγησης επιδόσεων ESG

** Τοπική αυτοδιοίκηση, τοπικοί φορείς κοινωνίας των πολιτών, τοπικά ΜΜΕ

*** ΜΜΕ, φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης, ΜΚΟ, φορείς κοινωνίας των πολιτών

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, βασικό μέλημα είναι η εδραίωση αμοιβαίας εμπιστοσύνης και εποικοδομητικής συνεργασίας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με σεβασμό στις προσδοκίες και ανάγκες της κάθε ομάδας. Στο πλαίσιο αυτό και με στόχο την ενίσχυση της διάδρασης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, έχουν θεσπιστεί διακριτά κανάλια επικοινωνίας με κάθε ομάδα μέσω της ιστοσελίδας του, κανάλια άμεσης επικοινωνίας, το οποίο αποτελεί και μέρος της δέουσας επιμέλειας του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος καλεί τα ενδιαφερόμενα μέρη του να συμμετέχουν στις έρευνες αξιολόγησης των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, τα αποτελέσματα των οποίων συμβάλλουν στη διαμόρφωση της στρατηγικής του Ομίλου. Τα αποτελέσματα της ανάλυσης σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) με τη διαβούλευση των ενδιαφερομένων μερών παρουσιάζονται και επικυρώνονται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης. Επιπρόσθετα στα έργα που εφαρμόζεται πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας αποστέλλονται ερωτηματολόγια ικανοποίησης πελατών μέσω των οποίων δίνεται η δυνατότητα καταγραφής τυχόν παραπόνων και των αναγκών τους.

Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη, τις βασικές ανάγκες και προσδοκίες ανά κατηγορία ενδιαφερομένων μερών, καθώς και του τρόπου με τον οποίο ο Όμιλος ανταποκρίνεται, παρατίθενται στον παρακάτω πίνακα.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενεργειών επικοινωνίας για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου και των θυγατρικών του εταιρειών, που αφορούν τόσο στο εξωτερικό, όσο και στο εσωτερικό του κοινό, στην Ελλάδα αλλά και σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται. Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας εφαρμόζει πολιτικές για τη διαχείριση και προστασία της εταιρικής φήμης του Ομίλου, τον σχεδιασμό και την υλοποίηση της επικοινωνίας σε πλήρη ευθυγράμμιση με το όραμα και τις αξίες του Ομίλου, τη διασφάλιση της σωστής επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη και την εναρμόνιση όλου του Ομίλου στις εν λόγω πολιτικές και την εγκεκριμένη στρατηγική επικοινωνίας. Πιο συγκεκριμένα, η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει μια σειρά πολιτικών, μεταξύ των οποίων είναι η Πολιτική Σχέσεων με τα ΜΜΕ και λειτουργίας Γραφείου Τύπου Ομίλου, η Πολιτική Διαφημιστικής Προβολής Ομίλου, η Πολιτική Διαχείρισης Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης Ομίλου, η Πολιτική Εσωτερικής Επικοινωνίας, η Πολιτική Δημόσιων Τοποθετήσεων και η Πολιτική Χρηματοοικονομικής Επικοινωνίας. Παράλληλα, η επικοινωνία του Ομίλου με το επενδυτικό κοινό (Μετόχους/Επενδυτές) πραγματοποιείται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας. Η διαδικασία αυτή βασίζεται στην Πολιτική Σχέσεων με Επενδυτές και περιγράφει τις αρχές και τις διαδικασίες, μέσω των οποίων ο Όμιλος διασφαλίζει την ορθή, άμεση, τακτική καθώς και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της, παρέχοντάς τους όλες τις αναγκαίες διευκρινίσεις και πληροφορίες σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, που απορρέουν από τη μετοχική τους ιδιότητα.

Διαβούλευση με ενδιαφερόμενα μέρη

Ενδιαφερόμενα Μέρη	Επικοινωνία	Βασικές ανάγκες και προσδοκίες	Κύρια ανταπόκριση Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
Εργαζόμενοι	- Ενημέρωση μέσω του Ομιλικού Portal και των Εσωτερικών Ανακοινώσεων. - Συνεργασία με όλες τις Διευθύνσεις του Ομίλου για την επικοινωνία ζητημάτων καίριας σημασίας, όπως είναι τα εργασιακά ζητήματα, η εκπαίδευση, η υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και επιχειρηματικά νέα του Ομίλου. - Εφαρμογή Πολιτικής ανοιχτής επικοινωνίας (open door policy).	- Εργασία σε ένα υγιές και ασφαλές περιβάλλον. - Ανταγωνιστικές αμοιβές. - Ίσες ευκαιρίες ανάπτυξης. - Ισότητα, αξιοκρατικό και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον. - Ενημέρωση για τις δραστηριότητες του Ομίλου και την εξέλιξή τους.	- Ανθρώπινο Δυναμικό. - Προσέλευση και Διατήρηση Εργαζομένων. - Εκπαίδευση και Ανάπτυξη Εργαζομένων. - Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία. - Διαφορετικότητα, Ισοτιμία & Συμπερίληψη.
Πελάτες	- Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του ΧΑ, της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. αλλά και με δια ζώσης συναντήσεις. - Διαρκής επικοινωνία με τα αρμόδια στελέχη κάθε έργου/κλάδου δραστηριότητας για θέματα που αφορούν στα έργα των πελατών.	- Εποικοδομητική συνεργασία με τον Όμιλο. - Ολοκλήρωση ποιοτικών και σύμφωνα με εγκεκριμένες προδιαγραφές, έργων και υπηρεσιών στους συμφωνημένους χρόνους.	- Πολιτικές. - Επιχειρησιακή Συνέχεια. - Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. - Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας.
Επενδυτική Κοινότητα (Μέτοχοι, επενδυτές και οργανισμοί)	Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών.	Ενημέρωση σχετικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις του Ομίλου και την αναπτυξιακή του πορεία.	- Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων. - Συμμετοχή σε φορείς αξιολόγησης.

αξιολόγησης επιδόσεων ESG)	- Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. - Διαρκής επικοινωνία με τη Διοίκηση του Ομίλου, την Οικονομική Διεύθυνση, τη Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων, καθώς και με τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης.	- Ενημέρωση σχετικά με την επίδοση του Ομίλου σε θέματα ESG. - Διαφύλαξη της βιωσιμότητας του Ομίλου και εφαρμογή αυστηρών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης.	Συμβολή στη δημιουργία Βιώσιμων Πόλεων & Κοινοτήτων.
Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα	- Ενημέρωση, μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των ΜΜΕ και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους των ιδρυμάτων. - Διαρκής Επικοινωνία με την Διοίκηση του Ομίλου, την Οικονομική Διεύθυνση, τη Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων καθώς και με τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης.	- Έγκαιρη πληροφόρηση για τα οικονομικά αποτελέσματα και τις επιχειρηματικές εξελίξεις του Ομίλου. - Διαφύλαξη της βιωσιμότητας του Ομίλου. - Εφαρμογή αυστηρών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης - Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις δραστηριότητές του Ομίλου.	- Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας. - Πολιτικές. - Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. - Επιχειρησιακή Συνέχεια.
Τοπική Κοινωνία (Τοπική αυτοδιοίκηση, τοπικοί φορείς κοινωνίας των πολιτών, τοπικά ΜΜΕ)	- Ενημέρωση μέσω δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και δια ζώσης συναντήσεις/διαβουλεύσεις με εκπροσώπους τοπικών φορέων. - Διαρκής επικοινωνία με τα αρμόδια στελέχη του Ομίλου, τους υπεύθυνους κάθε έργου/κλάδου δραστηριότητας.	- Ανάπτυξη της περιοχής στην οποία δραστηριοποιείται ο Όμιλος. - Παροχή ευκαιριών απασχόλησης. - Συνεργασία με προμηθευτές που προέρχονται από τις τοπικές κοινωνίες.	- Δημιουργία και Διανομή Οικονομικής Αξίας. - Συμβολή στη δημιουργία Βιώσιμων Πόλεων & Κοινοτήτων. - Ετήσιο Πλάνο Δράσεων Κοινωνικής Ευθύνης. - Βελτίωση Αστικού και Δομημένου Περιβάλλοντος.

		▪ Προστασία του περιβάλλοντος στις περιοχές δραστηριοποίησης. ▪ Κοινωνική στήριξη.	▪ Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και εφαρμογή διαδικασιών στα έργα.
Επιχειρηματικοί Συνεργάτες	▪ Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεις οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και παροχής εξειδικευμένων στοιχείων και πληροφοριών. ▪ Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις. ▪ Διαρκής επικοινωνία με τους υπεύθυνους εργοταξίων αλλά και τους υπεύθυνους προμηθειών κάθε έργου/δραστηριότητας.	▪ Συνεπής, επικερδής και μακροχρόνια συνεργασία με τον Όμιλο σε όλους τους κλάδους δραστηριότητάς του. ▪ Ασφαλές εργασιακό περιβάλλον.	▪ Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. ▪ Επιχειρησιακή Συνέχεια. ▪ Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών. ▪ Παροχή εκπαιδευτικών προγραμμάτων.
Επιχειρηματική Κοινότητα	▪ Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης και Συμμετοχής σε Εκδηλώσεις/Συνέδρια του κλάδου δραστηριότητας. ▪ Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. ▪ Διαρκής επικοινωνία με εκπροσώπους της Διοίκησης αλλά και αρμόδια στελέχη του Ομίλου (υπεύθυνους έργου/κλάδου δραστηριότητας) για θέματα που αφορούν κοινοπραξίες.	▪ Έγκαιρη, συνεπής και διαφανής ενημέρωση για τις εξελίξεις του Ομίλου.	▪ Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. ▪ Έκδοση ετήσιων απολογισμών.
Κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές	▪ Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιου Οικονομικού Απολογισμού, Ετήσιων Εκθέσεων	▪ Υπεύθυνη και σύννομη δραστηριότητα του Ομίλου. ▪ Προστασία του περιβάλλοντος.	▪ Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης.

	Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποστολής στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. - Διαρκής επικοινωνία με εκπροσώπους της Διοίκησης αλλά και αρμόδια στελέχη του Ομίλου (υπεύθυνους έργου/κλάδου δραστηριότητας) για θέματα επιχειρησιακής λειτουργίας, δράσεις ESG και εργασιακών δικαιωμάτων.	- Υλοποίηση κοινωνικών δράσεων. - Σεβασμός και προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. - Προάσπιση της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων. - Εφαρμογή αυστηρών προτύπων και αρχών εταιρικής διακυβέρνησης.	- Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. - Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. - Ετήσιο Πλάνο Δράσεων Κοινωνικής Ευθύνης.
Ευρύτερη Κοινωνία (ΜΜΕ, φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης ΜΚΟ, φορείς κοινωνίας των πολιτών)	- Ενημέρωση μέσω χρηματιστηριακών ανακοινώσεων, δελτίων τύπου επιχειρηματικών εξελίξεων, παρουσιάσεων οικονομικών αποτελεσμάτων, Ετήσιου Οικονομικού Απολογισμού, Ετήσιων Εκθέσεων Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποστολής στοιχείων και πληροφοριών. - Μέσω του Χ.Α., της επίσημης ιστοσελίδας και των μέσων κοινωνικής δικτύωσης του Ομίλου, των Μ.Μ.Ε. και με δια ζώσης συναντήσεις με εκπροσώπους της επενδυτικής κοινότητας. - Συναντήσεις με εκπροσώπους της Διοίκησης και τη Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας του Ομίλου, όσον αφορά στα Μ.Μ.Ε., κατά περίπτωση και ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν. - Συναντήσεις με τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, όσον αφορά στις ΜΚΟ και τους φορείς της κοινωνίας των πολιτών ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν.	- Ενημέρωση για ενέργειες βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. - Ενημέρωση για τα οικονομικά, περιβαλλοντικά και κοινωνικά αποτελέσματα, τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τις δραστηριότητες του Ομίλου.	- Στρατηγική και Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης. - Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων. - Επιδόσεις σε φορείς αξιολόγησης. - Έκδοση ετήσιων απολογισμών.

Ο Όμιλος διαθέτει επιπλέον εναλλακτικούς δίαυλους επικοινωνίας (τηλέφωνο, e-mail, ηλεκτρονική πλατφόρμα Talk2Ellaktor, ταχυδρομικά κλπ.), για αναφορά τυχόν περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο, επώνυμα, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται εμπιστευτικά και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε αναφέροντα, ο οποίος ενεργεί «καλή τη πίστει» ή βάσει εύλογης πεποίθησης ή υποψίας για πάσης φύσεως παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες πράξεις. Η εν λόγω πλατφόρμα διαχειρίζεται από τρίτο ανεξάρτητο μέρος. Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει γνώση των ανωτέρω κατά τη διεξαγωγή των συνεδριάσεων του κατά περίπτωση και ετησίως.

Βασικό μέλημα του Ομίλου, μέσα από τη συνολική επιχειρηματική του δραστηριότητα, είναι η οικοδόμηση σχέσεων εμπιστοσύνης, αλληλεγγύης και αμοιβαίου σεβασμού με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Η δέσμευση με τις τοπικές κοινωνίες είναι μία διαρκώς εξελισσόμενη προσπάθεια κατανόησης και ανταπόκρισης στις ανάγκες της, μέσω διαλόγου και συνεργασίας, όπου αυτό είναι εφικτό. Σε έργα του κλάδου Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων, ο Όμιλος προχωρά στον σχεδιασμό και την υλοποίηση των έργων μετά από διαβούλευση με την τοπική κοινωνία, λαμβάνοντας υπόψιν τις ανάγκες και τις προσδοκίες της.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας ακολουθεί τις πολιτικές και διαδικασίες που ορίζει η λειτουργία της εταιρείας, καθώς και ένα σύνολο κριτηρίων αξιολόγησης των αιτημάτων και θεμάτων που προκύπτουν από τους δίαυλους επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη, σε συνεργασία πάντα με τις αρμόδιες διευθύνσεις.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας συλλέγει πληροφορίες μέσω των καναλιών επικοινωνίας που διαθέτει ο Όμιλος και, σε συνεργασία με τις αρμόδιες διευθύνσεις, αξιολογεί τα αιτήματα με βάση την επιχειρησιακή στρατηγική της εταιρείας και τους στόχους ESG που έχει θέσει.

Τα θέματα και οι προτάσεις, ανάλογα με τη φύση τους, αξιολογούνται από τις αρμόδιες επιτροπές, ελέγχονται ως προς τη συνάφειά τους με τις πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου και, εφόσον κρίνεται απαραίτητο ή ορίζεται από τη σχετική πολιτική/διαδικασία, διαβιβάζονται προς έγκριση στη Διοίκηση του Ομίλου ή/και των θυγατρικών στις οποίες αφορά το θέμα της εισήγησης.

Η διαδικασία αυτή διασφαλίζει ότι τα ζητήματα που προκύπτουν από τις επικοινωνιακές αλληλεπιδράσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη αξιολογούνται με αντικειμενικότητα και σε απόλυτη συνάφεια με τις πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου.

B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

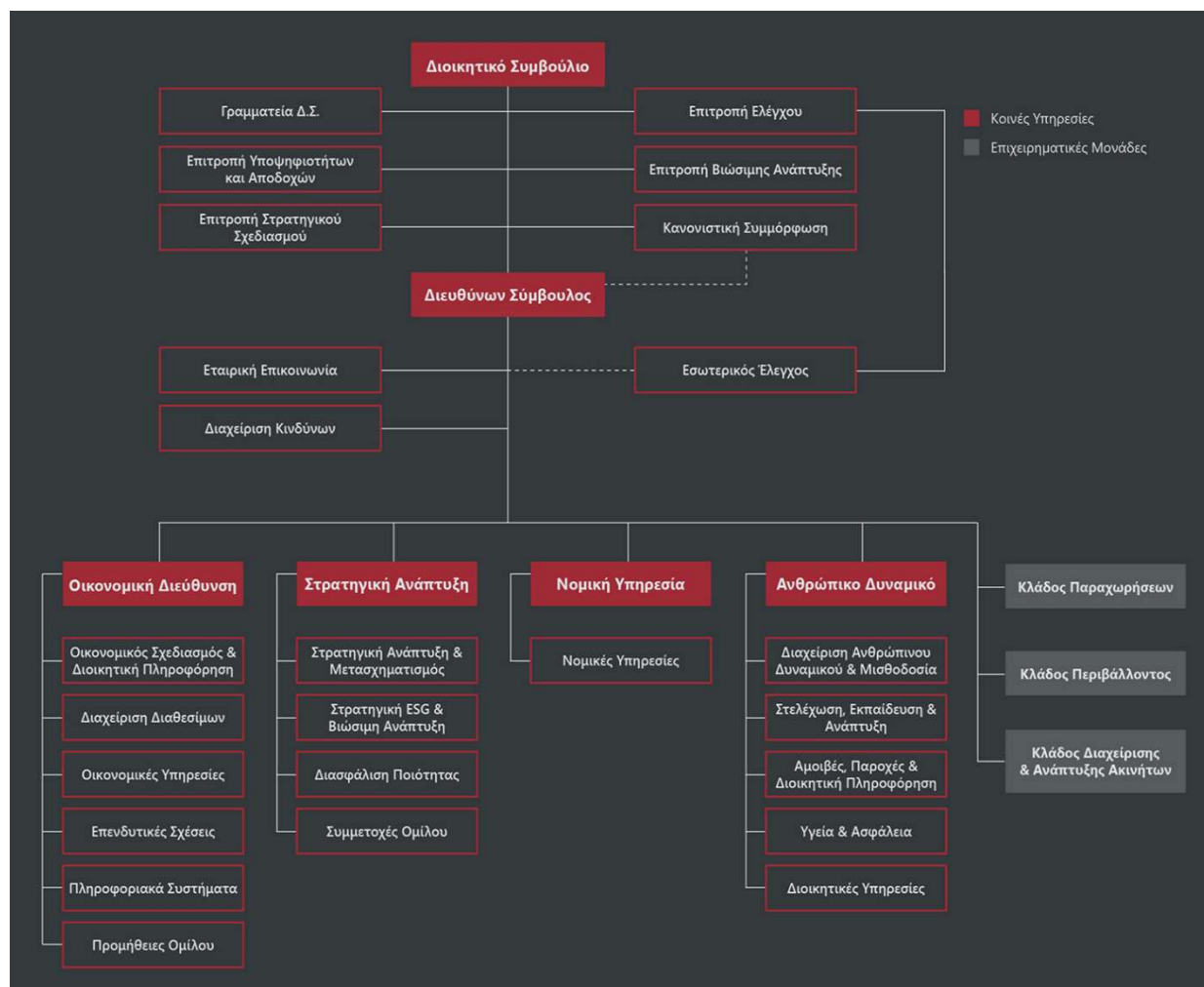
Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]

[ESRS 2, par. 19], [ESRS 2, par. 21.a, 21.b, 21.c, 21.d, 21.e], [ESRS G1, par. 5.a, 5.b]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στηρίζει τη λειτουργία του σε ένα σύγχρονο και αποτελεσματικό μοντέλο με στόχο τη βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξή του. Εφαρμόζει πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Λόγω της φύσης, αλλά και του σκοπού, της πολυπλοκότητας των θεμάτων, του πλήθους των θυγατρικών και των κοινοπραξιών στην Ελλάδα, αλλά και στο εξωτερικό, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει συστήσει Επιτροπές, που

αποτελούνται από τα ορισμένα μέλη του και Ανώτατα Διευθυντικά στελέχη, με σκοπό την υποστήριξη του έργου της Διοίκησης, με εποπτικές, εγκριτικές, συντονιστικές, αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

Στο οργανόγραμμα που ακολουθεί απεικονίζεται η κύρια οργανωτική δομή του Ομίλου και οι κύριες Επιτροπές, όπως αυτές ίσχυαν κατά τη δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης.



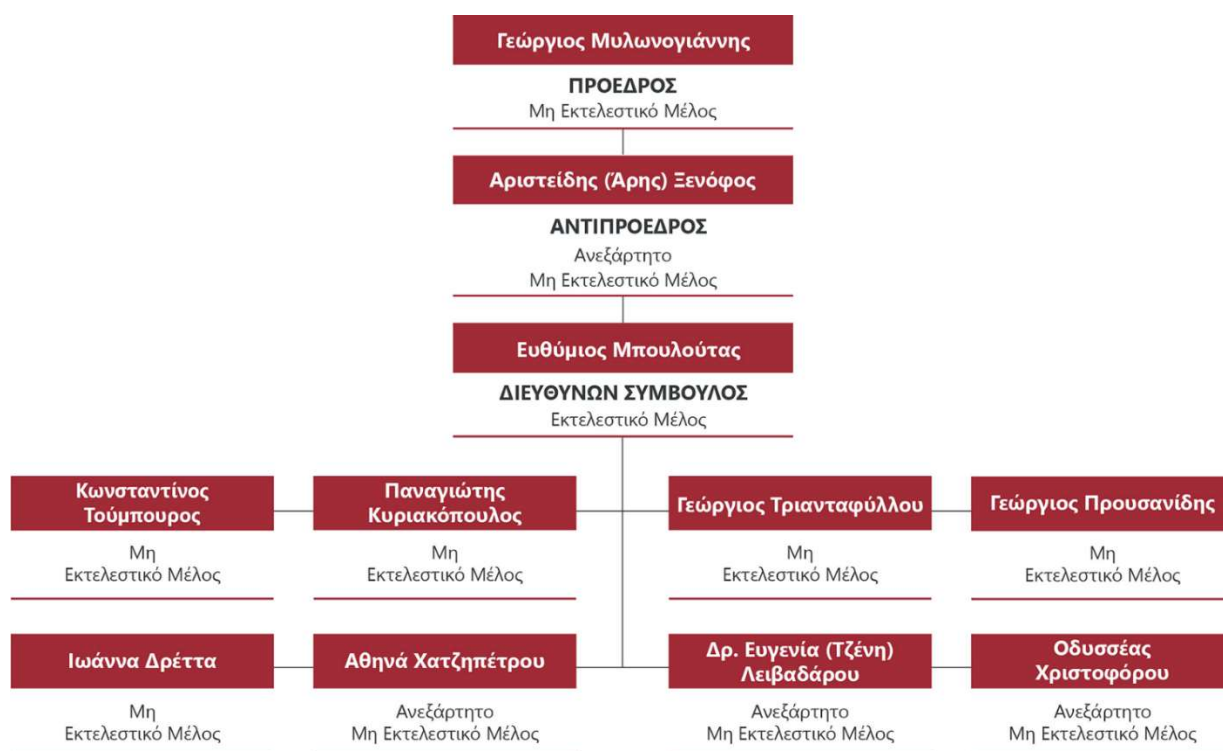
Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο όργανο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Τα μέλη του εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Το Διοικητικό Συμβούλιο, είναι αρμόδιο για τη διαμόρφωση της επιχειρησιακής στρατηγικής, την οικονομική διαχείριση, τη νόμιμη εκπροσώπηση του Ομίλου, της διοίκησης και διαχείρισης όλων των εταιρικών υποθέσεων, σύμφωνα με τον νόμο και το καταστατικό του, ενώ αποφασίζει για όλα τα θέματα που αφορούν στον Όμιλο, εκτός από εκείνα για τα οποία έχει αποκλειστική αρμοδιότητα η Γενική Συνέλευση των Μετόχων. Ως το ανώτατο διοικητικό όργανο, διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της.

Οι ρόλοι των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προσδιορίζονται και τεκμηριώνονται με σαφήνεια στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, στον Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και σε άλλα επίσημα έγγραφα, τα οποία είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας.

Η θητεία των μελών είναι πενταετής, λήγει την 27.01.2026 με εκκίνηση την ημερομηνία εκλογής των μελών του αρχικού Διοικητικού Συμβουλίου (27.01.2021) και λήξη με την εκλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από τη Γενική Συνέλευση του έτους λήξης της θητείας τους, μη δυνάμενη να παραταθεί πέραν των έξι ετών. Επισημαίνεται ότι η θητεία των τεσσάρων πρόσθετων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει συγχρόνως με τη θητεία των υπολοίπων μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το Καταστατικό, απαρτίζεται από πέντε έως και έντεκα, εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη. Το Διοικητικό Συμβούλιο στις 31.12.2024 αποτελείτο από έντεκα μέλη, εκ των οποίων ένα εκτελεστικό και δέκα μη εκτελεστικά, στα οποία συμπεριλαμβάνονται τέσσερα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/20, όπως ισχύει.

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στις 31.12.2024 παρατίθεται στο παρακάτω διάγραμμα:



Σημειώνεται ότι δεν υπάρχει εκπροσώπηση των υπαλλήλων ή άλλων εργαζομένων στη σύνθεση διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων.

Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατέχουν ακαδημαϊκούς τίτλους σπουδών πανεπιστημιακού επιπέδου ελληνικών ή/και αλλοδαπών εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, ορισμένοι δε εξ' αυτών είναι κάτοχοι μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών ή/και διδακτορικών με σπουδές σε διάφορους τομείς (Τεχνολογικό, Χρηματοοικονομικό, Νομικό κ.λπ.). Συναφώς, τα ως άνω πρόσωπα, με βάση και το βιογραφικό τους, διαθέτουν γνώση των τομέων που η Εταιρεία δραστηριοποιείται και διαθέτουν δεξιότητες και πείρα για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας, το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας. Αναφορικά με την εμπειρία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, αξίζει να αναφερθεί ότι 8 από τα 11 μέλη του διαθέτουν εμπειρία και δεξιότητες στον συγκεκριμένο τομέα.

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις δεξιότητες των μελών του ΔΣ σε σχέση με τα θέματα βιωσιμότητας, ανατρέξτε στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στην [ιστοσελίδα](#) της Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα μέλη ελληνικής υπηκοότητας, οκτώ άνδρες και τρεις γυναίκες, τέσσερα μέλη ηλικίας 30-50 ετών και επτά μέλη άνω των 50 ετών. το 36% των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν ανεξάρτητα, το 91% των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν μη εκτελεστικά, ενώ το 27% των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν γυναίκες. Επιπρόσθετα, ο ρόλος του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου δεν ασκούνταν από το ίδιο πρόσωπο.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

11

μέλη ελληνικής υπηκοότητας



8



3

36%

ανεξάρτητα

91%

μη εκτελεστικά

27%

γυναίκες

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

[ESRS 2, par. 22.a, 22.b, 22.c], [ESRS 2, par. 23], [ESRS 2, par. 22.c.i)], [ESRS 2, par. 22.c.iii], [ESRS 2, par. 22d]. [ESRS 2, par. 23.a, 23.b], [ESRS 2 par 22b]

Επιτροπή Ελέγχου

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία (α) της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (β) των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, (γ) των μονάδων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης και γενικά στην αποτελεσματική διακυβέρνηση της Εταιρείας και των θυγατρικών της που βρίσκονται υπό τον έλεγχό της σύμφωνα με όσα ορίζει η νομοθεσία και (δ) των ορκωτών ελεγκτών βάσει των διατάξεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε και ισχύει και των άρθρων 10, 15 και 16 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

Παναγιώτης Αλαμάνος	Πρόεδρος της Επιτροπής (Τρίτο Πρόσωπο-Ανεξάρτητο)
Αθηνά Χατζηπέτρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Δρ. Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Περαισότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της Επιτροπής παρατίθενται στην ιστοσελίδα του [Ομίλου](#).

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Με την από 27.04.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σκοπός της οποίας είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο αφενός στην εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις τάσεις που επικρατούν στην αγορά σχετικά με το επίπεδο των αμοιβών και της διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων και αφετέρου όταν παρίσταται ανάγκη να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

Αθηνά Χατζηπέτρου	Πρόεδρος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Αριστείδης Ξενόφορ	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Δρ. Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Περαισότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της [Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών](#) παρατίθενται στην ιστοσελίδα του [Ομίλου](#).

Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού

Με την από 30.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού, η οποία έχει την ευθύνη αξιολόγησης και παρακολούθησης της εκτέλεσης του προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου του Ομίλου, την επεξεργασία προτάσεων για νέες δραστηριότητες και επενδύσεις, καθώς και τη διερεύνηση πιθανών νέων τομέων ανάπτυξης.

Η σύνθεση της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας αναφέρεται κατωτέρω:

Ευθύμιος Μπουλούτας	Πρόεδρος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστι- κό Μέλος του Δ.Σ.)
Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της [Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού](#) παρατίθενται στην ιστοσελίδα του [Ομίλου](#).

Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Με την από 30.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης σε επίπεδο Ομίλου. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης απαρτίζεται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό σύμβουλο εξειδικευμένο σε θέματα διαχείρισης φυσικών πόρων και ενεργειακής μετάβασης και την Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου.

Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Ευθύμιος Μπουλούτας	Μέλος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Δρ. Ευγενία Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
Αφροδίτη Αβραμέα	Μέλος της Επιτροπής

Σκοπός της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι να στηρίξει τη δέσμευση του Ομίλου για συνεχή αύξηση του θετικού του αποτυπώματος στην οικονομία, στην κοινωνία, και στο περιβάλλον δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του. Είναι αρμόδια για την έγκριση, την εφαρμογή και την παρακολούθηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της εγκεκριμένης από

το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση των πόρων για την υλοποίησή της.

Επιπρόσθετα, εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Τέλος, ευθύνη της Επιτροπής αποτελεί η εποπτεία των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και αναδεικνύονται μέσα από την Άσκηση Αξιολόγησης Διπλής Ουσιαστικότητας. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρεται στο Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης μέσω των μελών της καθώς και ενημερώνει τις υπόλοιπες Επιτροπές για τα θέματα αυτά. Ο Κανονισμός Λειτουργίας Βιώσιμης Ανάπτυξης καθορίζει τον σκοπό, τη σύσταση και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής. Για περισσότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στον [Κανονισμό Λειτουργίας Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#).

Οργανωτική Δομή Βιώσιμης Ανάπτυξης



Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο οποίος κατέχει και τη θέση του Προέδρου του Δ.Σ., φέρει την ευθύνη για τη σύγκληση των συνεδριάσεων της Επιτροπής. Ως κύριος εκπρόσωπος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι επικεφαλής στη διαμόρφωση των επιμέρους βασικών συνιστωσών και της κατεύθυνσης της στρατηγικής, καθορίζοντας μαζί με τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. το όραμα, τους στόχους και τις πρωτοβουλίες που σχετίζονται με τα σημαντικά θέματα βιωσιμότητας. Στο πλαίσιο αυτό, συνηγορεί στην αναγνώριση και την περιγραφή των πολιτικών και των δράσεων στα ζητήματα βιωσιμότητας, ως μέρος της συνολικής στρατηγικής του Ομίλου. Συγχρόνως, είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη των διαδικασιών που αφορούν τον κύκλο διαχείρισης των κινδύνων των βασικών θεμάτων βιωσιμότητας και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας της εταιρείας. Ο Πρόεδρος του ΔΣ του Ομίλου, κατέχει τη θέση του Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη.

Παράλληλα με τον Πρόεδρο, ο Διευθύνων Σύμβουλος κατέχει καίριο ρόλο στον σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου, με έμφαση στη βιωσιμότητα. Λειτουργεί ως γέφυρα που συνδέει την εταιρεία με το Διοικητικό Συμβούλιο, υλοποιώντας τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και οδηγώντας τη διαδικασία ανάπτυξης και βελτίωσης του Στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ηγείται της ενσωμάτωσης βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις βασικές διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της ανάπτυξης νέων προϊόντων και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική και αποστολή του Ομίλου. Συμμετέχοντας ενεργά με το Διοικητικό Συμβούλιο και άλλα ανώτερα στελέχη, ο Διευθύνων Σύμβουλος ευθυγραμμίζει τους στόχους βιωσιμότητας με ευρύτερους επιχειρηματικούς στόχους και μακροπρόθεσμες οικονομικές στρατηγικές. Αξιολογώντας τις επιδράσεις του Ομίλου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο Διευθύνων Σύμβουλος λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις και επιβλέπει τη διαμόρφωση και επικύρωση ολόκληρης της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Αυτή η ευθύνη επεκτείνεται στην ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στον πυρήνα της κουλτούρας και των λειτουργιών του Ομίλου, που περιλαμβάνει τη συνεργασία με τις διάφορες Διευθύνσεις και Τμήματα του Ομίλου.

Σημαντικό και αναπόσπαστο μέλος της Επιτροπής στα ζητήματα βιωσιμότητας αποτελεί η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου. Η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης φέρει την ευθύνη για την ανάπτυξη, υλοποίηση και αναθεώρηση του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ο πρωταρχικός της ρόλος περιλαμβάνει την ενσωμάτωση παραγόντων που σχετίζονται με τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης στη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων, την παρακολούθηση της προόδου τους και την εφαρμογή στρατηγικών για τον μετριασμό των επιπτώσεων τους στις δραστηριότητες του Ομίλου, ενισχύοντας έτσι τη συνολική επίδοση και κερδοφορία. Επιπλέον, η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου παρέχει την απαραίτητη ενημέρωση σχετικά με τις Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των σχετικών πολιτικών, αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα εργαλεία. Ως βασικό μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης, διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην προώθηση πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, προωθώντας μια ενιαία προσέγγιση και ευθυγραμμίζοντας τη στρατηγική κατεύθυνση του Ομίλου με τη δέσμευσή του σε θέματα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και διακυβέρνησης.

Επιπρόσθετα μέλος του Δ.Σ. και της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί σύμβουλος επιχειρήσεων και μηχανικός νέων τεχνολογιών και καινοτομίας, με εξειδίκευση σε θέματα υποδομών, περιβαλλοντικής προστασίας, διαχείρισης φυσικών πόρων και στη χάραξη στρατηγικής σε επενδύσεις στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και της κυκλικής οικονομίας.

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας της [Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#) παρατίθενται στην ιστοσελίδα του [Ομίλου](#).

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης θέλοντας να βελτιώσει τις υπάρχουσες δεξιότητες σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης των μελών της, ώστε να παραμένει συνεχώς ενήμερη, σχετικά με τις συνεχώς μεταβαλλόμενες εξελίξεις σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, εγκρίνει το πρόγραμμα εκπαίδευσης της Διοίκησης στα θέματα αυτά. Πιο συγκεκριμένα το 2024 πραγματοποιήθηκαν δύο εσωτερικές ενημερώσεις, κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων της Επιτροπής, καθώς και μία εκπαίδευση από εξωτερικό εξειδικευμένο συνεργάτη για τις νέες απαιτήσεις CSRD/ESRS. Οι εκπαιδεύσεις αυτές σε συνδυασμό με την εξειδίκευση μελών του Δ.Σ. σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης συμβάλλουν στην καλύτερη κατανόηση των επιπτώσεων και κινδύνων που έχουν καταγραφεί από την ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων όπως η κλιματική αλλαγή, η Υγεία & Ασφάλεια, η ιδιωτικότητα του οικείου εργατικού δυναμικού καθώς και των τελικών χρηστών και καταναλωτών και η διακυβέρνηση. Ως εκ τούτου, οι εκπαιδεύσεις αυτές ενισχύουν τη δυνατότητα του Ομίλου να διαχειρίζεται αποτελεσματικά

τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις και τους κινδύνους καθώς και να ενσωματώνει σχετικές δράσεις στη στρατηγική του.

Οι σχετικές πληροφορίες για τον ρόλο του Διοικητικού Συμβουλίου στη διαμόρφωση και εποπτεία της επιχειρηματικής συμπεριφοράς περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Στο σύνολό τους τα Διοικητικά, Διαχειριστικά και Εποπτικά όργανα του Ομίλου (Διοικητικό Συμβούλιο & Επιτροπές σε επίπεδο Δ.Σ.) αποτελούνται από δεκατρία μέλη ελληνικής υπηκοότητας, εννέα άνδρες και τέσσερις γυναίκες, με το ποσοστό των γυναικών να ανέρχεται σε 31%.

Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]

[ESRS 2, par.24, 25, 26.a, 26.b, 26.c]

Καθώς ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί ως ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα την προώθηση της βιωσιμότητας σε όλη τη δομή του, συμπεριλαμβανομένης και της εφοδιαστικής του αλυσίδας, έχει δημιουργήσει μία κατάλληλη δομή διακυβέρνησης, στοχεύοντας στην επίβλεψη της προόδου σε σχέση με τους ESG στόχους που έχουν τεθεί και με την ενσωμάτωση της έννοιας της βιωσιμότητας σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, την έγκριση της επικαιροποίησης αυτής, καθώς και την εποπτεία εφαρμογής της, σε όλες τις εταιρίες του Ομίλου, με τη συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί ως το κέντρο στρατηγικού σχεδιασμού και εισήγησης προτάσεων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και στη Διοίκηση του Ομίλου, αναφορικά με θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση. Επιπλέον, υλοποιεί το σχέδιο δράσης της στρατηγικής ESG σε συνεργασία με τις αρμόδιες διευθύνσεις και τις επιχειρηματικές μονάδες, εκπονεί την Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και παρακολουθεί δείκτες βιώσιμης ανάπτυξης με στόχο τη συνεχή τους βελτίωση. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης λαμβάνει ενημερώσεις (3 συνεδριάσεις κατ' ελάχιστο τον χρόνο, σύμφωνα και με τη σχετική Πολιτική) από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σχετικά με τις ουσιώδεις επιπτώσεις, κινδύνους, ευκαιρίες, την εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας, καθώς και τα αποτελέσματα και την αποτελεσματικότητα των πολιτικών, δράσεων, δεικτών και καθορισμένων στόχων. Κατά τις συνεδριάσεις της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2024, συζητήθηκαν μεταξύ άλλων, τα παρακάτω θέματα που σχετίζονται με τα ουσιαστικά θέματα που αναδείχθηκαν από την άσκηση διπλής ουσιαστικότητας και λήφθηκαν σχετικές αποφάσεις. Τα θέματα αυτά αφορούσαν τον χαρακτηρισμό δραστηριοτήτων σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμησης, την πιστοποίηση Συστήματος Υγείας & Ασφάλειας σε όλες τις εταιρίες του Ομίλου, την πρόοδο της στρατηγικής ESG και τα αποτελέσματα της έκθεσης TCFD.

Το Διοικητικό Συμβούλιο (BoD) λαμβάνει υπόψη τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες κατά την εποπτεία της στρατηγικής, τη λήψη αποφάσεων για σημαντικές συναλλαγές και τη διαχείριση κινδύνων. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της συνεχούς ενημέρωσης από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

για τα θέματα βιωσιμότητας που προκύπτουν κάθε οικονομικό έτος. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο σταθμίζει τις αποφάσεις του που συνδέονται με τα σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης καθώς και προβαίνει σε τυχόν δράσεις και αλλαγές που προκύπτουν στο επιχειρηματικό μοντέλο από τα θέματα αυτά.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας λαμβάνει τακτικές ενημερώσεις από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, σχετικά με τις ουσιώδεις επιπτώσεις, κινδύνους, ευκαιρίες, την εφαρμογή της δέουσας επιμέλειας, καθώς και την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και των στόχων. Το Δ.Σ. και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενσωματώνουν τους παράγοντες αυτούς, τόσο στην εποπτεία της επιχειρησιακής στρατηγικής, όσο και στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, μέσω ενδελεχούς ανάλυσης των επιπτώσεων, κινδύνων και των αντισταθμίσεων. Η στρατηγική ESG για τα σημαντικά θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, οι επιμέρους στόχοι αλλά και οι δράσεις που σχεδιάζονται και υλοποιούνται προς την επίτευξη αυτών, ανασκοπούνται μηνιαίως σε ομάδες εργασίες που πραγματοποιούνται από τη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου, τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG και Βιώσιμης Ανάπτυξης με τους Επικεφαλής των Διευθύνσεων. Η Στρατηγική ESG εγκρίνεται και επικυρώνεται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]

[ESRS 2, par. 28, 29.a, 29.b, 29.c, 29.d, 29.e], [ESRS E1, par.13]

Στην παρούσα φάση, δεν έχουν εφαρμοστεί κριτήρια βιωσιμότητας στις αμοιβές των μελών Δ.Σ και επιτροπών και δεν έχει υλοποιηθεί ακόμα η προσμέτρηση παραγόντων σχετικών με το κλίμα στο πρόγραμμα κινήτρων. Ωστόσο, η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας προβλέπει την ενσωμάτωση σχετικών κινήτρων.

Συγκεκριμένα, η Πολιτική αναφέρει: "Τα κριτήρια που προσδιορίζουν τις αμοιβές μπορεί να είναι μεταξύ άλλων:

Σε επίπεδο Εταιρείας: ενδεικτικά, μπορεί να αφορούν οικονομικούς δείκτες έργων, επενδύσεων, ή/και αποτελεσμάτων Εταιρείας (π.χ. EBITDA, λειτουργικές δαπάνες, οικονομίες κλίμακας κ.α.), αναπροσαρμοσμένα κέρδη προ τόκων, φόρων, αποσβέσεων (Adjusted EBITDA) και μεταβολή αυτών, αξία χαρτοφυλακίου συμμετοχών υπό διαχείριση, δημιουργία ελεύθερων ταμειακών ροών, εσωτερική αξία της Εταιρείας (NAV) και μεταβολή αυτής, υγεία και ασφάλεια (π.χ. αριθμός και σοβαρότητα ατυχημάτων, ασφάλεια συστημάτων κ.α.), λειτουργικά ζητήματα εταιρείας (π.χ. ψηφιακός μετασχηματισμός), ή/και εταιρική κοινωνική ευθύνη (π.χ. σημαντική μείωση ρύπων, προγράμματα κοινωνικής προσφοράς κ.α.) και αποδόσεις ESG, που βασίζονται σε κριτήρια βιώσιμης ανάπτυξης που αφορούν τόσο περιβαλλοντικά θέματα (όπως στόχοι μείωσης εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα ή στήριξης της κυκλικής οικονομίας κ.λπ.), όσο και κοινωνικά θέματα (π.χ. αριθμός και σοβαρότητα ατυχημάτων, στήριξη της διαφορετικότητας, της ισότητας και της συμπερίληψης, εθελοντισμός κ.α.), καθώς και σε ζητήματα διακυβέρνησης.

Σε ατομικό επίπεδο: αποτελεσματικότητα και προσανατολισμός στους στόχους, πρωτοβουλία, κρίση, ευελιξία, βαθμός συμμόρφωσης με τις πολιτικές της Εταιρείας, διαχείριση και ανάπτυξη ατόμων, χορήγηση ορθής αποτύπωσης και έγκαιρης διάθεσης δεδομένων ESG και επίτευξη στόχων ESG όπως κάθε φορά τίθεται κ.λπ.

Ως εκ τούτου, ενώ η εφαρμογή των σχετικών κινήτρων δεν έχει ακόμα υλοποιηθεί, η Πολιτική της Εταιρείας έχει ήδη διαμορφώσει το πλαίσιο για την ενσωμάτωσή τους στο μέλλον. Ο Όμιλος σχεδιάζει έως το 2027 να καθορίσει το ποσοστό των μεταβλητών αποδοχών που εξαρτώνται από στόχους και/ή επιπτώσεις που σχετίζονται με τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και θα προβεί σε σχετικές γνωστοποιήσεις στα ενδιαφερόμενα μέρη του, σε επόμενη Δήλωση Βιωσιμότητας.

Τα προγράμματα κινήτρων έχουν σχεδιαστεί ώστε να ενισχύουν την απόδοση, να ευθυγραμμίζονται με τους στρατηγικούς στόχους της εταιρείας και να προάγουν τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για τους μετόχους. Βασίζονται σε διεθνώς αναγνωρισμένες βέλτιστες πρακτικές και διαμορφώνονται με διαφανή και αντικειμενικά κριτήρια.

1. Ευθυγράμμιση με τη στρατηγική και τη βιώσιμη ανάπτυξη

Τα προγράμματα κινήτρων συνδέονται με την επίτευξη οικονομικών, λειτουργικών και ESG στόχων, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη της εταιρείας.

2. Συνδυασμός βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων κινήτρων

Τα προγράμματα περιλαμβάνουν:

- Βραχυπρόθεσμα κίνητρα: Επιβραβεύουν την επίτευξη ετήσιων στόχων που σχετίζονται με οικονομικές επιδόσεις, επιχειρησιακή αποδοτικότητα και βελτίωση κρίσιμων δεικτών.
- Μακροπρόθεσμα κίνητρα: Ευθυγραμμίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη δημιουργία αξίας για τους μετόχους, ενσωματώνοντας στόχους όπως η αύξηση της κερδοφορίας, η απόδοση των επενδύσεων και η επίτευξη ESG δεικτών.

3. Αντικειμενικά και μετρήσιμα κριτήρια αξιολόγησης

Οι επιδόσεις αξιολογούνται βάσει προκαθορισμένων δεικτών (KPIs), οι οποίοι μπορεί να περιλαμβάνουν:

- Οικονομικούς δείκτες (EBITDA, ελεύθερες ταμειακές ροές, NAV)
- ESG στόχους (μείωση εκπομπών CO₂, υγεία και ασφάλεια, εταιρική κοινωνική ευθύνη)
- Επιχειρησιακή απόδοση (λειτουργική αποδοτικότητα, καινοτομία, ψηφιακός μετασχηματισμός)

4. Διαφάνεια και διακυβέρνηση

Η διαμόρφωση, έγκριση και επικαιροποίηση των προγραμμάτων κινήτρων ακολουθεί μια σαφώς καθορισμένη διαδικασία, με τη συμμετοχή της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών, του Διοικητικού Συμβουλίου και της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με την εταιρική διακυβέρνηση και τις νομοθετικές απαιτήσεις.

5. Σύνδεση με τη δέσμευση και την παραμονή των στελεχών

Τα προγράμματα στοχεύουν στη διατήρηση ταλαντούχων στελεχών, περιλαμβάνοντας προγράμματα, ενισχύοντας τη μακροπρόθεσμη δέσμευση.

Με αυτόν τον τρόπο, τα κίνητρα λειτουργούν ως μηχανισμός ευθυγράμμισης των συμφερόντων των εργαζομένων, των μετόχων και της εταιρείας, προάγοντας την επίτευξη βιώσιμων και υπεύθυνων επιχειρηματικών αποτελεσμάτων.

Η διαδικασία έγκρισης και επικαιροποίησης των όρων των προγραμμάτων κινήτρων ακολουθεί μια σαφώς καθορισμένη εταιρική διακυβέρνηση, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και την ευθυγράμμιση με τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου.

Συγκεκριμένα, ο/η επικεφαλής της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού (HR) εισηγείται τις προτάσεις επί των όρων των προγραμμάτων κινήτρων στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αμοιβών. Η Επιτροπή εξετάζει, αξιολογεί, ενδεχομένως τροποποιεί και οριστικοποιεί τις προτάσεις, λαμβάνοντας υπόψη εσωτερικά και εξωτερικά δεδομένα, συμπεριλαμβανομένων των βέλτιστων πρακτικών της αγοράς, της απόδοσης της εταιρείας και των κινήτρων για την επίτευξη των εταιρικών στόχων.

Ακολούθως, η Επιτροπή εισηγείται το τελικό πλαίσιο στο Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο έχει την αρμοδιότητα της έγκρισης. Μετά την έγκριση των προγραμμάτων κινήτρων από το Διοικητικό Συμβούλιο, και εφόσον υπάρχουν ουσιώδεις αλλαγές και αποκλίσεις από τα εν ισχύ προγράμματα, τίθενται προς τελική έγκριση από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, εξασφαλίζοντας έτσι τη διαφάνεια και τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της εταιρικής διακυβέρνησης και της νομοθεσίας.

Η παραπάνω διαδικασία διασφαλίζει ότι τα προγράμματα κινήτρων αξιολογούνται και εγκρίνονται σε ανώτατο διοικητικό επίπεδο, εξασφαλίζοντας τη στρατηγική τους ευθυγράμμιση με τους στόχους του Ομίλου και τη διατήρηση ενός ανταγωνιστικού και δίκαιου συστήματος αμοιβών.

Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

ΒΑΣΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΔΕΟΥΣΑΣ ΕΠΙΜΕΛΕΙΑΣ	ΠΑΡΑΓΡΑΦΟΙ ΣΤΗ ΔΗΛΩΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ
α) Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ B.4.4 Διακυβέρνηση/Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας τρίτων μερών
β) Συνεργασία με τα επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα βασικά στάδια της δέουσας επιμέλειας	Αλυσίδα αξίας και επιχειρηματικές σχέσεις
γ) Προσδιορισμός και εκτίμηση των δυσμενών επιπτώσεων	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των δυσμενών επιπτώσεων	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ε) Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπάθειών αυτών	B.4.1.4 Η Διακυβέρνηση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ/Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Επιπρόσθετα διαδικασίες δέουσας επιμέλειας τηρούνται μέσα από τα πιστοποιημένα Συστήματα ISO που εφαρμόζουν οι εταιρείες του Ομίλου. Τέλος σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια τρίτων μερών μπορείτε να ανατρέξετε για περισσότερες πληροφορίες στο κεφάλαιο 4. Επιχειρηματική Συμπεριφορά - ESRS G1.

Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]

[ESRS 2, par. 36.a - e]

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης κινδύνων και τις σχετικές δικλίδες ασφαλείας, για τη διασφάλιση της αξιοπιστίας και της διαφάνειας της Δήλωσης Βιωσιμότητας. Το πλαίσιο αυτό καλύπτει όλους τους τομείς δραστηριοποίησης της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένης της

συμμόρφωσης με το κανονιστικό πλαίσιο για τη βιωσιμότητα. Τα κύρια χαρακτηριστικά του εν λόγω συστήματος έχουν ως βάση τα παρακάτω:

i) την αξιολόγηση κινδύνων: διενεργούνται συστηματικές αναλύσεις κινδύνων που αφορούν το περιβάλλον, τη συμμόρφωση και τις κοινωνικές επιπτώσεις, καθώς καταγράφονται τόσο οι εσωτερικοί όσο και οι εξωτερικοί κίνδυνοι που ενδέχεται να επηρεάσουν τη Δήλωση Βιωσιμότητας στο σχετικό Μητρώο Κινδύνων,

ii) τις δραστηριότητες ελέγχου: έχουν υιοθετηθεί πολιτικές και διαδικασίες για την αποφυγή κινδύνων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα ενώ ενισχύονται περαιτέρω με την εφαρμογή εργαλείων παρακολούθησης και ελέγχου στοχεύοντας στην αποτελεσματική διαχείριση των εν λόγω κινδύνων, και

iii) την παρακολούθηση και συνεχή βελτίωση: μέσω τακτικών εσωτερικών ελέγχων και αναθεώρησης των διαδικασιών αναπροσαρμόζονται οι στρατηγικές διαχείρισης κινδύνων σύμφωνα με τις νέες προκλήσεις και κανονισμούς προκειμένου ο Όμιλος να διασφαλίζει την αξιοπιστία της Δήλωσης Βιωσιμότητας και την ευθυγράμμιση της με διεθνή πρότυπα, προωθώντας τη διαφάνεια και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Ο Όμιλος ακολουθεί μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για την αξιολόγηση κινδύνων που σχετίζονται με τη Δήλωση Βιωσιμότητας, ενσωματώνοντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα και βέλτιστες πρακτικές. Πιο συγκεκριμένα, η προσέγγιση που ακολουθείται περιλαμβάνει τα εξής κύρια στοιχεία:

1. Αναγνώριση Κινδύνων: Η αναγνώριση των κινδύνων αποσκοπεί στον προσδιορισμό της έκθεσης του περιεχομένου της Δήλωσης Βιωσιμότητας στην αβεβαιότητα και επομένως πρέπει να προσεγγίζεται με μεθοδικό τρόπο, ώστε να διασφαλιστεί ότι όλοι οι ενδεχόμενοι κίνδυνοι αναγνωρίζονται επαρκώς.
2. Ανάλυση Κινδύνων: Οι κίνδυνοι που αναγνωρίζονται με βάση τα παραπάνω, κατηγοριοποιούνται καταλλήλως σε κύριους και δευτερογενείς, συνδέονται με συγκεκριμένες εταιρικές λειτουργίες και σχετίζονται με αντικειμενικούς στόχους. Περαιτέρω, η αναλυτική προσέγγιση των κινδύνων διακρίνεται σε ποιοτική και ποσοτική. Η ποιοτική ανάλυση δίνει έμφαση στα λεπτομερή στοιχεία των αναγνωρισμένων κινδύνων και στην ιεράρχηση αυτών, ενώ η ποσοτική ανάλυση αποσκοπεί στην συγκριτική ποσοτικοποίηση δίνοντας στοιχεία διαβάθμισης που συμβάλουν στην προτεραιοποίηση ενεργειών διαχείρισης καθώς και στην εκτίμηση και οριοθέτηση της μέγιστης, υπό προϋποθέσεις, επερχόμενης ζημίας.
3. Αξιολόγηση Κινδύνων: Η αξιολόγηση οδηγεί στην ιεράρχηση των κινδύνων προς διαχείριση και η αναζήτηση του βαθμού ευκαιριών που μπορούν να αναδειχθούν.
4. Αντιμετώπιση Κινδύνων: Η αντιμετώπιση των κινδύνων περιλαμβάνει το εύρος των ενεργειών που μπορεί να ενταχθούν σε ένα σχέδιο δράσης για την αντιμετώπιση κάθε αναγνωρισμένου και διαβαθμισμένου κινδύνου.
5. Μητρώο Κινδύνων: Στο πλαίσιο της αναγνώρισης, ανάλυσης και αξιολόγησης κινδύνων, προκύπτει η καταγραφή των αξιολογημένων κινδύνων με την μορφή λίστας – Μητρώου (risk register) στην οποία καταγράφονται οι κίνδυνοι, τα σχετικά συμβάντα, η λειτουργική μονάδα που στην περιοχή ευθύνης της αφορά το συγκεκριμένο συμβάν, η αξιολόγηση της συχνότητας και της επίπτωσης του κινδύνου και η διαβάθμιση της σημαντικότητάς/κρισιμότητάς του.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαφάνεια, την ακρίβεια των δεδομένων, τη συμμόρφωση με τα κανονιστικά πλαίσια και τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις της Δήλωσης Βιωσιμότητας αναλύονται παρακάτω:

Κίνδυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης

1. Η συνεχής εξέλιξη των ευρωπαϊκών και ελληνικών κανονισμών για τη βιωσιμότητα (όπως η CSRD, τα πρότυπα GRI, και η Ταξινόμια της Ε.Ε.) ενδέχεται να δημιουργήσει προκλήσεις συμμόρφωσης.

Στρατηγικές Μετριασμού:

- i) Τακτική ενημέρωση και εκπαίδευση των αρμόδιων ομάδων σχετικά με τις κανονιστικές αλλαγές,
 - ii) Ενσωμάτωση εξειδικευμένων λογισμικών παρακολούθησης που διασφαλίζουν την προσαρμογή της Εταιρείας στις νέες απαιτήσεις,
 - iii) Συνεργασία με τη Νομική Υπηρεσία και την Κανονιστική Συμμόρφωση για την επίτευξη πλήρους συμμόρφωσης.
2. Η συλλογή, διαχείριση και επαλήθευση πληροφοριών για θέματα ESG στη συνολική αποτύπωση της δραστηριότητας του Ομίλου είναι πολύπλοκη και ενδέχεται να οδηγήσει σε ανακρίβειες ή ελλείψεις ή καθυστερήσεις.

Στρατηγικές Μετριασμού:

- i) Υιοθέτηση αυτοματοποιημένων συστημάτων συλλογής και ελέγχου δεδομένων με λογικούς ελέγχους,
 - ii) Διενέργεια εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων για τη διασφάλιση της εγκυρότητας και της αξιοπιστίας των πληροφοριών,
3. Παραπλανητική απεικόνιση της ESG επίδοσης ή υπερβολή των επιτευγμάτων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, που ενδέχεται να προκαλέσει δυσπιστία ή παρερμηνεία.

Στρατηγικές Μετριασμού:

- i) Εφαρμογή αυστηρών διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου για την επικύρωση της ESG επίδοσης και από την Επιτροπή Βιώσιμης ανάπτυξης, αλλά και εξωτερικής επαλήθευσης από τρίτο ανεξάρτητο μέρος,
- ii) Συμμόρφωση με διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα αναφοράς βιωσιμότητας (ESRS, GRI, TCFD).

Η ενσωμάτωση των ευρημάτων της αξιολόγησης κινδύνων και των συναφών δικλείδων ασφαλείας στη διαδικασία Δήλωσης Βιωσιμότητας διασφαλίζει την ενίσχυση της διαφάνειας και της αξιοπιστίας της.

Πιο συγκεκριμένα, οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαδικασία της Δήλωσης Βιωσιμότητας, όπως η ακρίβεια των δεδομένων, η πληρότητα των πληροφοριών, η συμμόρφωση με κανονιστικά πρότυπα και πολιτικές του Ομίλου, εντοπίζονται, αξιολογούνται και καταγράφονται στο Μητρώο Κινδύνων.

Ως αποτέλεσμα, επικαιροποιούνται οι διαδικασίες συλλογής και αναφοράς δεδομένων, ώστε να ανταποκρίνονται στα ευρήματα αξιολόγησης των κινδύνων, επικαιροποιείται και αναθεωρείται η πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης όποτε απαιτείται, ώστε να ευθυγραμμίζονται με τα πρότυπα συμμόρφωσης (π.χ. CSRD, GRI) και να λαμβάνονται υπόψη στη λήψη αποφάσεων και στη στρατηγική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου.

Για την ενίσχυση των ανωτέρω, τα δεδομένα επανεξετάζονται από εξειδικευμένη ομάδα πριν την τελική υποβολή τους, γίνεται χρήση προηγμένων πληροφοριακών συστημάτων, τόσο για τη συλλογή όσο και την καταγραφή και παρακολούθηση των δεδομένων της Δήλωσης Βιωσιμότητας, και πραγματοποιείται εξωτερική διασφάλιση από ανεξάρτητους φορείς ελέγχου για την αξιολόγηση της εγκυρότητας των δεδομένων.

Σύμφωνα με τα θεσμικώς οριζόμενα και το ισχύον οργανόγραμμα, η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου αναφέρεται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο και μέσω αυτού στο Διοικητικό Συμβούλιο, προς το οποίο παρέχει αμερόληπτες αναφορές και ενημερώσεις αναφορικά με θέματα κινδύνων μεταξύ των οποίων και των κινδύνων που προκύπτουν σχετικά με τη Δήλωση Βιωσιμότητας, τον βαθμό συμμόρφωσης με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων, τα αποτελέσματα της επισκόπησης της διαδικασίας αναγνώρισης και αξιολόγησης των κινδύνων (risk assessment), της λειτουργίας των διαδικασιών διαχείρισης και απόκρισης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ σε αυτούς (risk response) και των αποτελεσμάτων της παρακολούθησης της εξέλιξής τους (risk monitoring), παρέχοντας ολοκληρωμένη πληροφόρηση για το προφίλ του Ομίλου (risk profile). Το Μητρώο Κινδύνων επικαιροποιείται τουλάχιστον σε ετήσια βάση και η Διοίκηση ενημερώνεται μέσω της Ετήσιας Έκθεσης Διαχείρισης Κινδύνων.

B.4.2 Περιβαλλοντικές Πληροφορίες

B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμιας

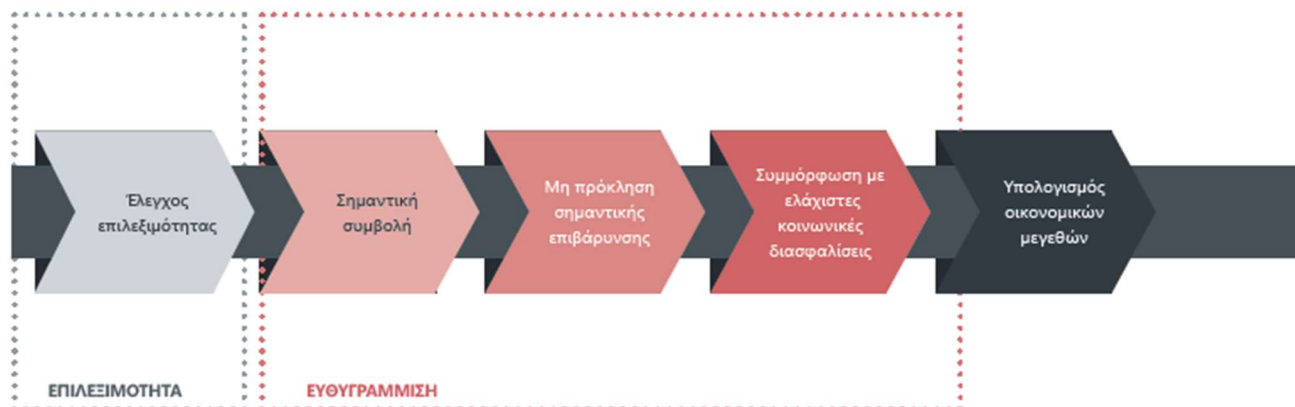
[ESRS 1, par.113]

Η Ευρωπαϊκή Ένωση θέσπισε τον Κανονισμό της Ταξινόμιας (Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852) με επίκεντρο τη δημιουργία ενός κοινού συστήματος αναγνώρισης και ταξινόμησης των περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων. Στο πλαίσιο αυτό, δίνονται κατευθυντήριες γραμμές για την αξιολόγηση ενός ευρέος φάσματος δραστηριοτήτων, μέσω της επισκόπησης των περιβαλλοντικών επιδόσεών τους, με στόχο την ενεργοποίηση των «πράσινων» επενδύσεων και την επίτευξη του στόχου για μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία στην ΕΕ έως το 2050, σύμφωνα με την Πράσινη Συμφωνία (European Green Deal).

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε για τέταρτη χρονιά αξιολόγηση, σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμιας, για τον προσδιορισμό των περιβαλλοντικά βιώσιμων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και των σχετικών οικονομικών επιδόσεων του Ομίλου, βάσει των τεχνικών κριτηρίων του Κανονισμού. Στο πλαίσιο της αξιολόγησης, λήφθηκαν υπόψη διαθέσιμα τεχνικά στοιχεία, καθώς επίσης και εκτιμήσεις και υφιστάμενες αξιολογήσεις για όλο τον κύκλο ζωής των προϊόντων και υπηρεσιών που παρέχονται για το σύνολο των δραστηριοτήτων των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε στον έλεγχο των περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές του Κανονισμού της Ταξινόμιας 2020/852/ΕΕ και των κατ' εξουσιοδότηση κανονισμών 2021/2178/ΕΕ, 2021/2139/ΕΕ, 2023/2485/ΕΕ και 2023/2486/ΕΕ, για το Περιβάλλον και το Κλίμα, με την υιοθέτηση μεθοδολογίας αξιολόγησης πέντε κύριων σταδίων ως εξής:

Μεθοδολογία αξιολόγησης των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου



Έλεγχος Επιλεξιμότητας για την Ταξινόμια

Σύμφωνα με τον Κανονισμό, για τον έλεγχο της επιλεξιμότητας μιας οικονομικής δραστηριότητας, ελέγχεται εάν συμπεριλαμβάνεται στην Ταξινόμια της ΕΕ και μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω έξι περιβαλλοντικούς στόχους:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων (WTR)
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία (CE)
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (BIO)

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφάρμοσε τις κατευθυντήριες γραμμές του Κανονισμού και της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα καθώς και των σχετικών τροποποιήσεων αυτών και αποτύπωσε τις οικονομικές δραστηριότητες που εκτιμώνται ως επιλέξιμες βάσει του ορισμού της επιλεξιμότητας της Ταξινόμιας.

Σημειώνεται ότι στο πλαίσιο των μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων, περιλαμβάνονται όσες δραστηριότητες δεν αποτελούν αντικείμενο της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα.

Όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων που αφορούν και τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, η ανάλυση και αξιολόγηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου πραγματοποιήθηκε βάσει της φύσης τους και των σχετικών κωδικών NACE.

Με βάση τις σχετικές κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συνολικά 33 οικονομικές δραστηριότητες (συνεχιζόμενες και διακοπείσες) ως επιλέξιμες στο πλαίσιο δέκα (10) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ, που μπορούν να συμβάλλουν στους στόχους CCM, CCA, CE και PPC.

Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Κλάδος δραστηριοποίησης	Κωδικός δραστηριότητας	Περιγραφή δραστηριότητας	Στόχος
	4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM
	6.15	Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA
	6.16	Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA
	7.7	Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM
	2.2	Επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων	PPC
	2.7	Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE
	4.3	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM
	5.8	Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM
	5.10	Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων από χώρους υγειονομικής ταφής	CCM
	2.1	Συλλογή και μεταφορά επικινδύνων αποβλήτων	PPC

Έλεγχος Ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια

Στο πλαίσιο του ελέγχου ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια, αξιολογήθηκαν οι επιλέξιμες δραστηριότητες που προσδιορίστηκαν στο προηγούμενο στάδιο, με βάση τα κριτήρια σημαντικής συμβολής σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους.

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, δηλαδή ως ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια, εφόσον πληροί τις ακόλουθες απαιτήσεις:

Συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους

Στο πλαίσιο αυτό αξιολογήθηκαν οι επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες βάσει των τεχνικών κριτηρίων ελέγχου ως προς τη σημαντική συμβολή.

Δεν επιβαρύνει σημαντικά (DNSH) κανέναν από τους άλλους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους

Σύμφωνα με το Άρθρο 17 του Κανονισμού 2020/852/ΕΕ, αναφορικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης (DNSH) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους, λαμβάνονται υπόψιν οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις, τόσο της ίδιας της δραστηριότητας, όσο και οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις των προϊόντων και υπηρεσιών που προκύπτουν από αυτήν τη δραστηριότητα για ολόκληρο τον κύκλο ζωής τους.

Ειδικότερα, ως προς τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης στον περιβαλλοντικό στόχο προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, αυτά αναφέρονται για το σύνολο του Ομίλου στην ενότητα 2.2. Κλιματική Αλλαγή και με περαιτέρω λεπτομέρειες παρακάτω για κάθε έργο που χαρακτηρίστηκε ευθυγραμμισμένο.

Πληροί τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Κανονισμού και της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα και για το Περιβάλλον, αξιολογήθηκε η άσκηση των δραστηριοτήτων σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις, με επίκεντρο τη διασφάλιση του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κανόνων καλής επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογήθηκαν η προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς και η διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής, συμπεριλαμβανομένης της αποφυγής της διαφθοράς και της δωροδοκίας, καθώς και της διασφάλισης του θεμιτού ανταγωνισμού και της τήρησης των φορολογικών υποχρεώσεων. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2019 εφαρμόζει και τηρεί τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών κατά την άσκηση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας και των συναλλαγών του με τα ενδιαφερόμενα μέρη, με στόχο την υπεύθυνη λειτουργία του, ενώ δημοσιοποιεί έκτοτε τις σχετικές επιδόσεις του σε ετήσια βάση. Επιπλέον, έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Κώδικα Ηθικής καθώς και Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών Ομίλου.

Οι βασικοί δείκτες απόδοσης ("KPIs") περιλαμβάνουν τον KPI κύκλου εργασιών, τον KPI CapEx και τον KPI OpEx. Για την παρουσίαση των KPIs της ταξινόμησης, χρησιμοποιήθηκαν τα πρότυπα που παρέχονται στο Παράρτημα II του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178 περί γνωστοποιήσεων. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία από τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια ή με τα ορυκτά καύσιμα (δραστηριότητες 4.26-4.31), και ως εκ τούτου δεν χρησιμοποιήθηκαν τα ειδικά πρότυπα που εισάγονται από τον Συμπληρωματικό κατ' εξουσιοδότηση νόμο, όσον αφορά δραστηριότητες σε ορισμένους τομείς ενέργειας. Αναλυτικότερα μπορείτε να δείτε στον πίνακα "Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια" στο τέλος της ενότητας 2.1.

Οι 33 οικονομικές δραστηριότητες αξιολογήθηκαν ως προς τις απαιτήσεις των τεχνικών κριτηρίων και των κριτηρίων μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης (DNSH) και 16 από αυτές χαρακτηρίστηκαν ως ευθυγραμμισμένες στο πλαίσιο επτά (7) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ.

Για το έτος 2024 δεν χαρακτηρίστηκε κάποια δραστηριότητα ευνοϊκή ή μεταβατική.

Ευθυγραμμισμένες Δραστηριότητες

Κλάδος δραστηριοποίησης	Κωδικός δραστηριότητας	Περιγραφή δραστηριότητας	Στόχος
	4.1	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM
	6.16	Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA
	2.2	Επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων	PPC
	2.7	Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE
	4.3	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM
	5.8	Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM
	5.10	Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων από χώρους υγειονομικής ταφής	CCM

Παρακάτω παρατίθενται αναλυτικότερες πληροφορίες για την αξιολόγηση των κριτηρίων:

CCM 4.1. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Η εταιρεία «ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES SRL», θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, λειτουργεί φωτοβολταϊκό πάρκο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στη Ρουμανία με τη χρήση φωτοβολταϊκής ηλιακής τεχνολογίας, πληρώντας τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριασθέν σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES SRL», έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής. Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων έδειξε ιδιαίτερα υψηλό κίνδυνο που σχετίζεται με τις ακραίες τιμές θερμοκρασίας, τόσο υπό τη μορφή γενικής αύξησης της θερμοκρασίας όσο και μέσω φαινομένων καύσωνας. Εξαιρετικά υψηλός κρίθηκε ο κίνδυνος

πλημμυρών, γεγονός που καθιστά αναγκαία τη λήψη πρόσθετων μέτρων προσαρμογής, ιδίως σε επίπεδο υποδομών απορροής και αντιπλημμυρικής προστασίας. Μέτριος εμφανίζεται ο κίνδυνος από πυρκαγιές, ενώ χαμηλός παραμένει ο κίνδυνος από βροχόπτωση ή χιονόπτωση.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, αξιολογείται η διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιείται εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, τα οποία αποσυναρμολογούνται και ανακαινίζονται εύκολα, και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, στο έργο έχει ολοκληρωθεί εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CCM 4.3. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Η θυγατρική εταιρεία «Αειφορική Δωδεκανήσου Α.Ε.» της ΗΛΕΚΤΩΡ, λειτουργεί τρία αιολικά πάρκα στην Ρόδο, στην Κω και στην Πάτμο, όπου παράγεται ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια πληρώντας τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός, άνεμος και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «Αειφορική Δωδεκανήσου Α.Ε.» έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου για το σύνολο σχεδόν των παραμέτρων σε όλες τις περιοχές. Συγκεκριμένα, χαμηλός ήταν ο εκτιμώμενος κίνδυνος που σχετίζεται με τη θερμοκρασία, τον καύσωνα, τα φαινόμενα βροχόπτωσης/χιονόπτωσης, τον παγετό, την ένταση και συχνότητα των ανέμων, καθώς και τις πλημμύρες στις περιοχές της Κω και της Πάτμου. Ωστόσο, στην περιοχή της Ρόδου καταγράφηκε μέτριος κίνδυνος πλημμυρών, λόγω της γεωμορφολογίας και των τοπικών υδρολογικών χαρακτηριστικών. Επιπλέον, μέτριος κίνδυνος πυρκαγιάς καταγράφηκε και για τις τρεις περιοχές, εξαιτίας των έντονων θερινών ξηρασιών και των υψηλών θερμοκρασιών που χαρακτηρίζουν το νησιωτικό σύμπλεγμα του Νοτίου Αιγαίου.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, χρησιμοποιείται εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, το έργο διαθέτει εγκεκριμένες Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CCM 5.8. Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων

Το έργο «Κ/Ξ Πράσινου ΕΜΑ» αφορά στην επεξεργασία χωριστά συλλεγόμενων βιολογικών αποβλήτων, μέσω κομποστοποίησης (αερόβιας χώνευσης), και την επακόλουθη παραγωγή και χρήση κομποστ. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου συμβολής στον στόχο μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, τα βιολογικά απόβλητα που κομποστοποιούνται διαχωρίζονται στην πηγή και συλλέγονται χωριστά και το παραγόμενο κομποστ ανήκει στον φορέα του έργου, Ε.Δ.Σ.Ν.Α πληρώνοντας τις απαιτήσεις για τα υλικά λίπανσης που καθορίζονται στην κατηγορία συστατικών υλικών 3, στο παράρτημα II του κανονισμού (ΕΕ) 2019/1009. Η μονάδα επεξεργάζεται περισσότερους από 90 τόνους ημερησίως.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός, άνεμος και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «Κ/Ξ Πράσινου ΕΜΑ» έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκάων μέτρων προσαρμογής.

Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου σε σχέση με τις περισσότερες παραμέτρους, όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, οι βροχοπτώσεις ή χιονοπτώσεις, οι πλημμύρες, ο παγετός και οι άνεμοι. Η γεωγραφική θέση του έργου και η φύση της δραστηριότητας δεν υποδεικνύουν αυξημένη τρωτότητα έναντι των συγκεκριμένων κινδύνων. Μέτριος βαθμός κινδύνου καταγράφηκε μόνο όσον αφορά στις πυρκαγιές, κάτι που σχετίζεται κυρίως με τη θερμική επιβάρυνση της περιοχής κατά τους θερινούς μήνες και την παρουσία οργανικού υλικού στο πεδίο της δραστηριότητας.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, οι εκπομπές στην ατμόσφαιρα και στα ύδατα κυμαίνονται εντός ή κάτω από τα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τα εύρη βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών, που καθορίζονται για την αερόβια επεξεργασία αποβλήτων στα πιο πρόσφατα σχετικά συμπεράσματα βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ). Επίσης, η μονάδα διαθέτει σύστημα που εμποδίζει τη διαρροή στραγγισμάτων στα υπόγεια ύδατα. Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων το έργο διαθέτει εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CCM 5.10. Δέσμευση και χρήση αερίων από χώρους υγειονομικής ταφής

Οι 4 μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου της ΗΛΕΚΤΩΡ, «λειτουργία Σταθμού Βιοαερίου Ταγαράδων», «λειτουργία Μονάδας Ενεργειακής Αξιοποίησης Βιοαερίου Μαυροράχης», «ΒΕΑΛ» και «Βιοαέριο Δυτικής Μακεδονίας» λειτουργούν με βάση τη δέσμευση και χρήση του μεθανίου των χώρων υγειονομικής ταφής σε οριστικά κλειστούς χώρους και κλειστές κυψέλες, με τη χρήση ειδικών τεχνικών εγκαταστάσεων και εξοπλισμού, που έχουν εγκατασταθεί κατά τη διάρκεια ή μετά το κλείσιμο των χώρων ή των κυψελών του χώρων υγειονομικής ταφής. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια για τη σημαντική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ισχύουν τα ακόλουθα στα εν λόγω έργα: α) Ο χώρος υγειονομικής ταφής δεν έχει ανοίξει μετά τις 8 Ιουλίου 2020, β) η κυψέλη υγειονομικής ταφής όπου το σύστημα δέσμευσης αερίων εγκαθίσταται για πρώτη φορά, επεκτείνεται ή μετασκευάζεται, έχει κλείσει οριστικά και δεν δέχεται περαιτέρω βιοαποδομήσιμα απόβλητα, γ) τα παραγόμενα αέρια χώρου υγειονομικής ταφής χρησιμοποιούνται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ως βιοαέρια και δ) οι εκπομπές μεθανίου από τον χώρο υγειονομικής ταφής και οι διαρροές από τις εγκαταστάσεις συλλογής και χρήσης αερίων χώρου υγειονομικής ταφής υπόκεινται στις διαδικασίες ελέγχου και παρακολούθησης που καθορίζονται στο παράρτημα ΙΙΙ της οδηγίας 1999/31/ΕΚ του Συμβουλίου.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για τα έργα δέσμευσης και αξιοποίησης αερίων από χώρους υγειονομικής ταφής αποβλήτων, αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός, άνεμος και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας των μονάδων βιοαερίου της ΒΕΑΛ στον Ασπρόπυργο και της Βιοαέριο Δυτικής Μακεδονίας έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Η εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων για τις μονάδες βιοαερίου στον Ασπρόπυργο ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου σε σχέση με τις περισσότερες παραμέτρους, όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, οι βροχοπτώσεις, ο παγετός και οι άνεμοι. Ωστόσο, μέτριος κίνδυνος καταγράφηκε όσον αφορά στις πλημμύρες και στις πυρκαγιές. Τα αποτελέσματα υποδεικνύουν την ανάγκη πρόβλεψης βασικών μέτρων αντιπλημμυρικής προστασίας και πυρασφάλειας.

Για τη μονάδα βιοαερίου στη Δυτική Μακεδονία, η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων ανέδειξε χαμηλό επίπεδο σε όλες τις εξεταζόμενες παραμέτρους. Η περιοχή παρουσιάζει σταθερό και ήπιο προφίλ κινδύνου, χωρίς ενδείξεις για ανάγκη πρόσθετων παρεμβάσεων ή εξειδικευμένων μέτρων προσαρμογής πέραν των βασικών απαιτήσεων πρόληψης.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, η οριστική παύση λειτουργίας και η εξυγίανση, καθώς και η μετέπειτα φροντίδα παλαιών χώρων υγειονομικής ταφής, όπου είναι εγκατεστημένο το σύστημα δέσμευσης αερίων χώρου υγειονομικής ταφής, πραγματοποιούνται σύμφωνα με τις γενικές απαιτήσεις που καθορίζονται στο παράρτημα I της οδηγίας 1999/31/EK και τις διαδικασίες ελέγχου και παρακολούθησης που καθορίζονται στο παράρτημα III της εν λόγω οδηγίας και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, τα εν λόγω έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CE 2.7. Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα

Τα έργα «ΑΣΑ (Γυαλί Ασπρόπυργος)» και «ΑΣΑ (Γυαλί Θεσσαλονίκη)» αφορούν στη λειτουργία εγκατάστασης διαλογής και ανάκτησης ρών μη επικινδύνων αποβλήτων και συγκεκριμένα αποβλήτων ανακυκλώσιμου γυαλιού, σε δευτερογενείς πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας με τη χρήση μηχανικής διαδικασίας μετατροπής και το έργο «ΑΣΑ (ΚΔΑΥ Λαμία)» αφορά στη λειτουργία εγκατάστασης διαλογής και ανάκτησης ρών μη επικινδύνων αποβλήτων και συγκεκριμένα ανακυκλώσιμων αποβλήτων (μπλε κάδοι) σε δευτερογενείς πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας με τη χρήση μηχανικής διαδικασίας μετατροπής.

Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στην κυκλική οικονομία, ισχύουν τα ακόλουθα για τα εν λόγω έργα: α) για την προέλευση των πρώτων υλών, οι μη επικίνδυνες πρώτες ύλες αποβλήτων προέρχονται από χωριστά συλλεγόμενα και μεταφερόμενα απόβλητα (κάδοι συλλογής γυαλιού και μπλε κάδοι), β) για την ανάκτηση υλικών οι δραστηριότητες συνίστανται στην επίτευξη ή την υπέρβαση των υφιστάμενων ποσοστών ανάκτησης υλικών ανά μονάδα από τις αρμόδιες αρχές, τα οποία καθορίζονται στα εφαρμοστέα σχέδια, άδειες ή συμβάσεις διαχείρισης αποβλήτων.

Οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν εσωτερικά καθορισμένους βασικούς δείκτες επιδόσεων (BDE) για την παρακολούθηση των επιδόσεων και την επίτευξη των εφαρμοστέων ποσοστών ανάκτησης. Όσον αφορά τα υλικά για τα οποία είναι υποχρεωτική η χωριστή συλλογή, στο πλαίσιο της δραστηριότητας μετατρέπεται τουλάχιστον το 50%, σε βάρος, των επεξεργασμένων, χωριστά συλλεγόμενων, μη επικινδύνων αποβλήτων σε δευτερογενείς πρώτες ύλες οι οποίες είναι κατάλληλες για την υποκατάσταση πρωτογενών πρώτων υλών σε διεργασίες παραγωγής. Αξίζει να σημειωθεί ότι και για τις 3 μονάδες το ποσοστό ανάκτησης ανακυκλώσιμων αποβλήτων ανέρχεται πάνω από 60% γ) για

την ορθή διαχείριση των αποβλήτων, οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη βελτίωση της συνολικής περιβαλλοντικής επίδοσης των μονάδων όπως, διαδικασία χαρακτηρισμού αποβλήτων και διαδικασία αποδοχής αποβλήτων όσον αφορά την ποιότητα των εισερχόμενων αποβλήτων, σύστημα ιχνηλασιμότητας και καταχώρισης αποβλήτων, διαδικασίες διαχωρισμού αποβλήτων, μέτρα για τη διασφάλιση της συμβατότητας των αποβλήτων πριν από τη μείξη ή την ανάμειξη αποβλήτων, τεχνολογία και διαδικασίες διαλογής και ανάκτησης υλικών ώστε να πληρούνται οι σχετικές τεχνικές προδιαγραφές και τα πρότυπα ποιότητας και τεχνολογίες κατάλληλες για τα κλάσματα αποβλήτων που υποβάλλονται σε επεξεργασία, συμπεριλαμβανομένου του οπτικού διαχωρισμού, του μαγνητικού διαχωρισμού ή του διαχωρισμού με βάση το μέγεθος και δ) για την ποιότητα δευτερογενών πρώτων υλών, πραγματοποιείται η μετατροπή αποβλήτων σε δευτερογενείς πρώτες ύλες, συμπεριλαμβανομένων κρίσιμων πρώτων υλών, που είναι κατάλληλες για την υποκατάσταση πρωτογενών πρώτων υλών σε διαδικασίες παραγωγής (ανακυκλώσιμα υλικά και υαλόθραυσμα κατά αντιστοιχία).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για τα έργα διαλογής και ανάκτησης υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «ΑΣΑ (Γυαλί Ασπρόπυργος)» και «ΑΣΑ (Γυαλί Θεσσαλονίκη)» και το έργο «ΑΣΑ (ΚΔΑΥ Λαμία)» έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Η εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων για το έργο στον Ασπρόπυργο ανέδειξε χαμηλό επίπεδο κινδύνου για τις περισσότερες παραμέτρους, όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, η βροχόπτωση/χιονόπτωση και ο παγετός. Παράλληλα, μέτριος βαθμός κινδύνου καταγράφηκε σε ό,τι αφορά τις πλημμύρες και τις πυρκαγιές. Οι συνθήκες της περιοχής καθιστούν σκόπιμη την πρόβλεψη προληπτικών μέτρων σε επίπεδο απορροής όμβριων και διαχείρισης υψηλών θερμοκρασιών κατά τους θερινούς μήνες.

Αντίστοιχη εικόνα προκύπτει και για το έργο στη Θεσσαλονίκη, όπου το τελικό επίπεδο κινδύνου για την εγκατάσταση εμφανίζεται χαμηλό ως προς τους περισσότερους κλιματικούς κινδύνους. Μέτρια ευπάθεια εντοπίζεται σε κινδύνους που σχετίζονται με έντονες βροχοπτώσεις (πιθανότητα πλημμυρών) και αυξημένη θερμική καταπόνηση, η οποία δυνητικά ενισχύει τον κίνδυνο εκδήλωσης πυρκαγιάς. Προτείνεται η ενσωμάτωση βασικών μέτρων αντιπλημμυρικής και αντιπυρικής πρόληψης στον σχεδιασμό λειτουργίας.

Στην περίπτωση της εγκατάστασης στη Λαμία, η συνολική εκτίμηση ανέδειξε μέτριο επίπεδο κινδύνων για συγκεκριμένες παραμέτρους. Συγκεκριμένα, μέτριος βαθμός κινδύνου διαπιστώθηκε όσον αφορά τη θερμοκρασία, τις βροχοπτώσεις και τις πλημμύρες. Οι υπόλοιποι παράμετροι, δηλαδή ο παγετός

και οι πυρκαγιές, εκτιμήθηκαν ως χαμηλού κινδύνου. Η συνολική εικόνα υποδεικνύει την ανάγκη λήψης στοχευμένων μέτρων προσαρμογής για την αντιμετώπιση της αυξημένης μεταβλητότητας στις υδρομετεωρολογικές συνθήκες, κυρίως όσον αφορά τη διαχείριση απορροής και την προστασία της εγκατάστασης από πλημμυρικά φαινόμενα.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος, για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, εφαρμόζονται οι σχετικές τεχνικές και πληρούνται τα σχετικά ρύπανση συναφή όρια εκπομπών των συμπερασμάτων βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων, και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

PPC 2.2. Επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων

Το έργο «Αποστείρωση Α.Ε.» αφορά στη λειτουργία ειδικών εγκαταστάσεων για την επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, συμπεριλαμβανομένης της φυσικοχημικής επεξεργασίας και συγκεκριμένα της αποστείρωσης (εργασία D9) και το έργο «ΕΠΑΛΘΕΑ» αφορά στη λειτουργία ειδικών εγκαταστάσεων για την επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, συμπεριλαμβανομένης της αποτέφρωσης μη ανακυκλώσιμων επικινδύνων αποβλήτων (εργασίες D10). Σχετικά με τον έλεγχο των τεχνικών κριτηρίων για τη σημαντική συμβολή στην πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης για τα έργα ισχύουν τα ακόλουθα:

α) οι δραστηριότητες της αποστείρωσης υγειονομικών αποβλήτων και της αποτέφρωσης αποβλήτων υγειονομικών μονάδων συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις που καθορίζονται στα συμπεράσματα για τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων, β) κατά τη διάρκεια των διαδικασιών προαποδοχής, εφαρμόζονται οι απαιτήσεις σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία ΚΥΑ 146163/08.05.2012 «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων» και συλλέγονται οι απαραίτητες πληροφορίες όπως η ημερομηνία άφιξης στη μονάδα επεξεργασίας αποβλήτων, στοιχεία επικοινωνίας του παραγωγού αποβλήτων, του κωδικού αποβλήτων, γ) κατά τη διάρκεια των διαδικασιών αποδοχής, εφαρμόζονται οι απαιτήσεις σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία ΚΥΑ 146163/08.05.2012 «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων» και τους Εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους των μονάδων. Το προσωπικό που ασχολείται με τις διαδικασίες προαποδοχής και αποδοχής είναι σε θέση, να χειρίζεται όλα τα αναγκαία ζητήματα που αφορούν την επεξεργασία των αποβλήτων στην εγκατάσταση επεξεργασίας αποβλήτων. Όσον αφορά τις «δραστηριότητες ανάμειξης ή μείξης» της οδηγίας 2010/75/ΕΕ, τα έργα δεν χρησιμοποιούν αραιώση για να μειώσουν τη συγκέντρωση μίας ή περισσότερων επικινδύνων ουσιών που περιέχονται στα απόβλητα, με στόχο να αποχαρακτηριστεί το προκύπτον μείγμα αποβλήτων και να καταστεί «μη επικίνδυνο απόβλητο» και, ως εκ τούτου, να υποστεί επεξεργασία σε εγκαταστάσεις που δεν προορίζονται ειδικά για την επεξεργασία επικινδύνων αποβλήτων. Η αραιώση δεν χρησιμοποιείται ως «υποκατάστατο» της κατάλληλης επεξεργασίας των αποβλήτων και δ) όσον αφορά την επεξεργασία των αποβλήτων υγειονομικής περίθαλψης με τη μέθοδο της αποστείρωσης

και με τη μέθοδο της αποτέφρωσης αντίστοιχα, οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν τις βέλτιστες πρακτικές για την ασφαλή διαχείριση των αποβλήτων από δραστηριότητες υγειονομικής περίθαλψης και ακολουθούν τις υποχρεώσεις της νομοθεσίας όπως την Υ.Α. 36060/1155/Ε.103/2013 «Καθορισμός πλαισίου κανόνων, μέτρων και διαδικασιών για την ολοκληρωμένη πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης του περιβάλλοντος από βιομηχανικές δραστηριότητες, σε συμμόρφωση προς τις διατάξεις της οδηγίας 2010/75/ΕΕ «περί βιομηχανικών εκπομπών (ολοκληρωμένη πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης)» του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 24ης Νοεμβρίου 2010».

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για την προσαρμογή στην κλιματική για το έργο της «Αποστείρωση Α.Ε.» αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «Αποστείρωση Α.Ε.» έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκών μέτρων προσαρμογής.

Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων έδειξε ότι, για τις περισσότερες εξεταζόμενες παραμέτρους – όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, η βροχόπτωση/χιονόπτωση και ο παγετός – ο βαθμός κινδύνου αξιολογήθηκε ως χαμηλός. Ο κίνδυνος από πυρκαγιές αξιολογήθηκε ως μέτριος, γεγονός που απαιτεί βασική πρόβλεψη προληπτικών μέτρων προστασίας. Σημαντικότερος εμφανίζεται ο κίνδυνος πλημμυρών, ο οποίος εκτιμήθηκε ως υψηλός και ενδέχεται να επηρεάσει κρίσιμες λειτουργίες της εγκατάστασης, κυρίως σε περιπτώσεις έντονων φαινομένων απορροής ή υπερφόρτωσης υφιστάμενων δικτύων.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο της «ΕΠΑΛΘΕΑ», αξιολογήθηκαν οι εξής φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι: θερμοκρασία, καύσωνας, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες, παγετός και πυρκαγιές. Για την εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας του έργου, σε συνάρτηση με την κλίμακα και τον αναμενόμενο χρόνο ζωής της δραστηριότητας, χρησιμοποιήθηκαν δύο σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης αερίων του θερμοκηπίου (Representative Concentration Pathways – RCPs), σύμφωνα με την Πέμπτη Έκθεση Αξιολόγησης της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC AR5): το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές RCP8.5. Η ανάλυση ευπάθειας (vulnerability assessment) προέκυψε από την ανάλυση έκθεσης (exposure analysis), μέσω της εκτίμησης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που επηρεάζουν την περιοχή λειτουργίας της «ΕΠΑΛΘΕΑ» έως το 2050. Και την ανάλυση ευαισθησίας (sensitivity analysis), μέσω της αναγνώρισης επιμέρους δραστηριοτήτων που είναι ευάλωτες σε κλιματικές μεταβολές, ανεξαρτήτως γεωγραφικής θέσης. Ακολούθησε αξιολόγηση της

πιθανότητας εμφάνισης και της σοβαρότητας των επιπτώσεων για τους κινδύνους που χαρακτηρίστηκαν ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, με σκοπό την εκτίμηση της συνολικής σημαντικότητας των προσδιορισθέντων κινδύνων, και την αναγνώριση τυχόν αναγκαίων μέτρων προσαρμογής.

Η συνολική εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων κατέδειξε ότι, για τις περισσότερες εξεταζόμενες παραμέτρους – όπως η θερμοκρασία, ο καύσωνας, η βροχόπτωση/χιονόπτωση και ο παγετός – οι σχετικοί κίνδυνοι κατατάσσονται σε χαμηλό επίπεδο. Παρότι τα δεδομένα δεν δείχνουν ιδιαίτερη επιδείνωση στις εν λόγω παραμέτρους, μέτριος βαθμός κινδύνου καταγράφηκε σε ό,τι αφορά τα φαινόμενα πλημμύρας και πυρκαγιάς, τα οποία σχετίζονται με τις ευρύτερες γεωμορφολογικές και κλιματικές συνθήκες της περιοχής. Ως εκ τούτου, η πρόβλεψη στοχευμένων μέτρων προσαρμογής για τη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων θεωρείται σκόπιμη, κυρίως για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της εγκατάστασης σε έντονες βροχοπτώσεις και υψηλές θερμοκρασίες που ευνοούν την εκδήλωση πυρκαγιών.

Η μελέτη εκπονήθηκε σύμφωνα με τις κατευθύνσεις της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία παρέχει τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας (climate proofing).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος και σχετικές τεχνικές για την προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, όπως ορίζεται στα συμπεράσματα των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων και για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

CCA 6.16. Υποδομές πλωτών μεταφορών

Το έργο της «Νέας Ανάπτυξης Μαρίνας Αλίμου», θυγατρική της REDS, λειτουργεί ως τουριστικός λιμένας στο νομό Αττικής. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο της Μαρίνας Αλίμου έχουν αναγνωριστεί και αξιολογηθεί οι παρακάτω φυσικοί κίνδυνοι: υγρασία, καύσωνας, κύμα ψύχους/παγετός, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες και πυρκαγιές.

Για την αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας σε αναλογία με την κλίμακα της δραστηριότητας και την αναμενόμενη διάρκειά της, έχουν χρησιμοποιηθεί δύο από τα σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης εκπομπών (RCPs - Representative Concentration Pathways) της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC, AR5), το μετριασπαθές σενάριο RCP4.5 και το δυσμενές σενάριο RCP8.5. Ειδικότερα, η ανάλυση της ευπάθειας (vulnerability assessment), πραγματοποιήθηκε από τον συνδυασμό των αποτελεσμάτων της ανάλυσης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που αναμένεται να επηρεάσουν την τοποθεσία λειτουργίας της Μαρίνας Αλίμου έως το 2050 (Ανάλυση έκθεσης), καθώς και της αναγνώρισης των δραστηριοτήτων που είναι επιρρεπείς σε οποιαδήποτε κλιματική μεταβολή, ανεξαρτήτως γεωγραφικής τοποθεσίας (Ανάλυση Ευαισθησίας). Η εκτίμηση του κλιματικού κινδύνου πραγματοποιήθηκε μέσα από την αξιολόγηση της πιθανότητας και της σοβαρότητας των επιπτώσεων που συνδέονται με τους κινδύνους που προσδιορίζονται ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, την εκτίμηση της σημαντικότητας

των προσδιορισθέντων δυνητικών κινδύνων και την αναγνώριση μέτρων προσαρμογής για την αντιμετώπιση των δυνητικά σημαντικών κινδύνων. Στην περίπτωση της Μαρίνας Αλίμου, ο κίνδυνος βρέθηκε χαμηλός σε όλες τις παραμέτρους και δεν έχουν προταθεί μέτρα προσαρμογής. Η μελέτη πραγματοποιήθηκε βάσει των οδηγιών της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής που αφορά στην τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής το έργο λειτουργεί ως τουριστικός λιμένας (μαρίνα), και δεν διαθέτει νέες υποδομές, ούτε έχουν πραγματοποιηθεί ανακαινίσεις μεγάλης κλίμακας, β) για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, το έργο διαθέτει εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους, καθώς και Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και διενεργεί τακτικούς ελέγχους της ποιότητας των υδάτων σε φυσικοχημικές παραμέτρους, μικροβιολογικό φορτίο και θρεπτικά άλατα, γ) για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, δεν πραγματοποιούνται εργασίες κατασκευής και κατεδάφισης, δ) για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης τηρούνται οι εγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί όροι και λαμβάνονται μέτρα για τη μείωση του θορύβου, της σκόνης και των εκπομπών ρύπων στον χώρο του έργου, αλλά και της διαχείμασης και ε) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων το έργο διαθέτει εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

Υπολογισμός και αποτύπωση των Οικονομικών Μεγεθών

Για τον υπολογισμό του βαθμού στον οποίο μια δραστηριότητα θεωρείται βιώσιμη, λήφθηκαν υπόψιν οι ακόλουθες μέθοδοι μέτρησης, που αναφέρονται στον Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 ως Βασικοί Δείκτες Επίδοσης (ΒΔΕ). Συγκεκριμένα παρουσιάζονται τα ποσοστά επί του ετήσιου κύκλου εργασιών από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών, κεφαλαιουχικών (CapEx) και λειτουργικών (OpEx) δαπανών τα οποία αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που κρίθηκαν ως μη επιλέξιμες, επιλέξιμες και μη ευθυγραμμισμένες ή ευθυγραμμισμένες για σκοπούς Ταξινόμιας ΕΕ , σύμφωνα με την περιγραφή των δραστηριοτήτων αυτών και λαμβάνοντας υπόψιν και τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, καθώς επίσης και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου όπως παρατίθενται στους Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς 2021/2139/ΕΕ , 2022/1214/ΕΕ, 2023/2486/ΕΕ και 2023/2485/ΕΕ. Οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάσθηκαν και συμπεριλήφθηκαν/ αποκλείστηκαν, τόσο στη βάση της επιλεξιμότητας, όσο και της ευθυγράμμισής τους με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που παρέχονται στους σχετικούς κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς. Η εν λόγω αξιολόγηση παρουσιάζεται αναλυτικά για κάθε ευθυγραμμισμένη δραστηριότητα, ενώ οι δραστηριότητες οι οποίες κρίθηκε ότι δεν πληρούν ένα ή περισσότερα από τα τεχνικά κριτήρια, παρουσιάζονται στη βάση της επιλεξιμότητας στην παρούσα έκθεση.

Λαμβάνοντας υπόψιν τα ανωτέρω, για τον υπολογισμό των ΒΔΕ χρησιμοποιήθηκαν τα ακόλουθα στοιχεία οικονομικής πληροφόρησης του Ομίλου:

Ποσοστό επί των πωλήσεων

Το ποσοστό των πωλήσεων σύμφωνα με τη συμπληρωματική κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα υπολογίζεται ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, που συνδέονται με επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), διά του καθαρού ύψους του κύκλου εργασιών του Ομίλου (παρονομαστής). Ο παρονομαστής έχει βασιστεί στις ενοποιημένες πωλήσεις, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων». Συγκεκριμένα, οι συνολικές πωλήσεις του

Ομίλου αποτυπώνονται στη γραμμή «Πωλήσεις» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων και ανέρχονται σε €353,82 εκατ. (€253,64 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €100,17 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες).

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των Πωλήσεων, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Κύκλου εργασιών (4)» του πίνακα «Κύκλος εργασιών» παρουσιάζεται η αναλογία των πωλήσεων καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου.

Ποσοστό επί των ετήσιων κεφαλαιουχικών δαπανών

Το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) υπολογίστηκε με βάση τις προσθήκες σε ενσώματα πάγια, σε άυλα περιουσιακά στοιχεία και σε επενδυτικά ακίνητα κατά τη διάρκεια του 2024 προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις για το 2024 και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας, όπως επίσης και πιθανές προσθήκες σε ενσώματα, άυλα περιουσιακά στοιχεία και επενδυτικά ακίνητα που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων (παρονομαστής).

Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα, όπως ορίζεται στον Κανονισμό 2021/2178:

1. σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες
2. μέρος σχεδίου με στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων («σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών») βάσει των παρακάτω προϋποθέσεων: (α) το σχέδιο αποσκοπεί είτε στην επέκταση των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων της επιχείρησης, είτε στην αναβάθμιση των επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων, προκειμένου να καταστούν ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια εντός περιόδου πέντε ετών και (β) το σχέδιο δημοσιοποιείται σε συγκεντρωτικό επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και εγκρίνεται από το διοικητικό όργανο μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων
3. σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτυπώνεται στον πίνακα «Επενδύσεις σε ενσώματα, άυλα πάγια και επενδυτικά ακίνητα» της σημείωσης «5. Πληροφόρηση κατά τομέα» των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, όπου υπάρχει ανάλυση των εν λόγω ποσών ανά επιχειρηματικό τομέα του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανέρχονται σε €9,44 εκατ. (€7,23 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €2,21 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες). Επίσης, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συμφωνούν με τη γραμμή «Προσθήκες» στις σημειώσεις «7α Ενσώματα πάγια», «8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης» και «9. Επενδύσεις σε ακίνητα», των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων. Επιπρόσθετα, στη γραμμή «Αγορά

ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα» στην «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» αναφέρεται το ποσό του Capex που αφορά τις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των κεφαλαιουχικών δαπανών, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)» του πίνακα «Κεφαλαιουχικές δαπάνες» παρουσιάζεται η αναλογία των κεφαλαιουχικών δαπανών καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών του Ομίλου.

Ποσοστό επί των ετήσιων λειτουργικών δαπανών

Το ποσοστό επί των ετήσιων λειτουργικών δαπανών (OpEx) υπολογίστηκε με βάση τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με τις εργασίες ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιοσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού (παρονομαστής). Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

1. σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που αντιπροσωπεύουν έρευνα και ανάπτυξη
2. μέρος του σχεδίου κεφαλαιουχικών δαπανών που έχει ως στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων εντός προκαθορισμένου χρονικού πλαισίου
3. σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και με επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, υπό την προϋπόθεση ότι τα μέτρα αυτά εφαρμόζονται και τίθενται σε λειτουργία εντός 18 μηνών.

Για τον Όμιλο οι σχετικές δαπάνες περιλαμβάνονται στις γραμμές «Κόστος πωληθέντων», «Έξοδα διοίκησης» και «Έξοδα διάθεσης» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, αποτυπώνονται στη γραμμή «Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων» στη σημείωση «31 Έξοδα ανά κατηγορία» των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2024 και ανέρχονται σε €11,19 εκατ. (€9,69 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €1,49 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες).

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των λειτουργικών δαπανών, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Λειτουργικών δαπανών (4)» του πίνακα «Λειτουργικές δαπάνες» παρουσιάζεται η αναλογία των Λειτουργικών δαπανών καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών του Ομίλου.

Όταν μια οικονομική δραστηριότητα συμβάλλει σημαντικά σε πολλαπλούς περιβαλλοντικούς στόχους, αναφέρεται μόνο ο πλέον σχετικός περιβαλλοντικός στόχος για τον υπολογισμό των ΒΔΕ για την αποφυγή της διπλής προσμέτρησης.

Επιπλέον, γίνεται επιμέρους διάκριση των οικονομικών μεγεθών του Κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών, σε Συνεχιζόμενες και Διακοπείσες δραστηριότητες. Για τη χρήση του 2024, ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6), έχει καταταχθεί ο κλάδος Περιβάλλοντος. Για τον υπολογισμό των ποσοστών των οικονομικών μεγεθών των Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων χρησιμοποιούνται ο Κύκλος εργασιών, οι κεφαλαιουχικές και οι λειτουργικές δαπάνες αποκλειστικά των Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων (ως παρονομαστής). Αντίστοιχα, υπολογίζονται τα ποσοστά που αφορούν τις Διακοπείσες δραστηριότητες. Στο τέλος κάθε πίνακα, παρατίθενται και τα μεγέθη των συνολικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Επισημαίνεται ότι για λόγους συγκρισιμότητας, έχουν αναμορφωθεί τα ποσοστά των Διακοπεισών δραστηριοτήτων της χρήσης 2023. Συνεπώς, τα ποσοστά έχουν επανυπολογιστεί λαμβάνοντας ως διακοπείσες δραστηριότητες, εκτός του κλάδου της Κατασκευής, αυτές του κλάδου του Περιβάλλοντος. Οι σχετικοί αναλυτικοί πίνακες που απεικονίζουν τα ποσοστά των επιλέξιμων και μη-επιλέξιμων, σύμφωνα με την ταξινόμια, δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένων και των ευθυγραμμισμένων και μη, δραστηριοτήτων ανά Κύκλο εργασιών, Λειτουργικές δαπάνες και Κεφαλαιουχικές δαπάνες παρατίθενται στο Παράρτημα.

Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια

No	Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια	Ναι/Όχι
1	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην έρευνα, ανάπτυξη, επίδειξη και εγκατάσταση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμου.	Όχι
2	Η επιχείρηση εκτελεί, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην κατασκευή και την ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή θερμότητας διεργασιών, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή βιομηχανικών διεργασιών, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και για αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες.	Όχι
3	Η επιχείρηση εκτελεί, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή θερμότητα διεργασιών, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή βιομηχανικών διεργασιών, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και για αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.	Όχι
Δραστηριότητες σχετικές με τα ορυκτά καύσιμα		
4	Η επιχείρηση πραγματοποιεί, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή εκμετάλλευση εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια από ορυκτά αέρια καύσιμα.	Όχι
5	Η επιχείρηση πραγματοποιεί, χρηματοδοτεί ή έχει έκθεση στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συμπαραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας που χρησιμοποιούν ορυκτά αέρια καύσιμα.	Όχι

6	Η επιχείρηση πραγματοποιεί, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας που παράγουν θερμότητα/ψύξη χρησιμοποιώντας ορυκτά αέρια καύσιμα.	Όχι

B.4.2.2 Κλιματική Αλλαγή [E1]

Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]

[ESRS E1, par. 14, 15, 16.a, 16.b, 16.h, 16.i, 16.j]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται για ένα βιώσιμο μέλλον και εργάζεται ενεργά για τη μείωση του ανθρακικού του αποτυπώματος έχοντας υιοθετήσει σχέδιο κλιματικής μετάβασης σύμφωνα με το στόχο της Συμφωνίας του Παρισιού ώστε να περιοριστεί η υπερθέρμανση του πλανήτη στους 1,5°C. Ωστόσο, η μετάβαση μακριά από τα ορυκτά καύσιμα είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που απαιτεί προσεκτικό σχεδιασμό και σημαντικές επενδύσεις.

Ο Όμιλος στο πλαίσιο της μετάβασης σε κλιματικά ουδέτερο μέλλον, έχει θέσει, με έτος βάσης το 2023, για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, στόχο μείωσης κατά 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 και κατά 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030. Οι στόχοι αυτοί έχουν προκύψει με την χρήση της μεθόδου Absolute Contraction Approach (ACA), του εργαλείου καθορισμού στόχων του SBTi "Corporate Near-Term Target setting tool". Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi (SBTi CORPORATE NEAR-TERM CRITERIA Version 5.2 March 2024), ο στόχος 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 είναι σύμφωνος με το σενάριο 1,5oC ενώ ο στόχος 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, είναι σύμφωνος με το σενάριο WB2C (Well-below 2°C).

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων έχει καταρτιστεί το Σχέδιο Κλιματικής Μετάβασης του Ομίλου το οποίο επικεντρώνεται στην ενσωμάτωση της διαχείρισης κλιματικών κινδύνων και στις επενδύσεις σε βιώσιμες πρακτικές και τεχνολογίες και περιλαμβάνει τις παρακάτω δράσεις.

Δράσεις σχεδίου μετάβασης	Πρόοδος δράσης
Συνολική αποτύπωση εκπομπών Scope 1, 2 και 3	Ολοκληρώθηκε
Εφαρμογή συστήματος παρακολούθησης ενεργειακών καταναλώσεων	Ολοκληρώθηκε
Αξιοποίηση των αποτελεσμάτων του Οδικού Χάρτη και Προγράμματος Αντιμετώπισης Κλιματικών Κινδύνων (TCFD)	Ολοκληρώθηκε
Αντικατάσταση λαμπτήρων παλαιού τύπου με λαμπτήρες LED στα έργα παραχωρήσεων και στα γραφεία	Σε εξέλιξη
Υιοθέτηση και εφαρμογή πολιτικής ανανέωσης και αντικατάστασης στόλου οχημάτων	Σε εξέλιξη
Διερεύνηση και αξιοποίηση έργων ΑΠΕ για την κάλυψη των καταναλώσεων ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου όπως εγκατάσταση και λειτουργία Φ/Β σε υφιστάμενα και νέα έργα με net metering ή σε καθεστώς Virtual Net Billing (VNB) ανάλογα το έργο	Σε εξέλιξη
Αξιολόγηση επιχειρηματικών συνεργατών με περιβαλλοντικά κριτήρια	Σε εξέλιξη
Υποστήριξη και εκπαίδευση εγχώριων προμηθευτών με στόχο τη μείωση των εκπομπών τους	Υπό σχεδιασμό
Διερεύνηση προμήθειας πράσινης ενέργειας μέσω Διμερούς Σύμβασης Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας (Power Purchase Agreements – PPAs)	Υπό σχεδιασμό

Το σχέδιο μετάβασης και οι δράσεις μείωσης κατανάλωσης ενέργειας και εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου έχουν ενσωματωθεί στη στρατηγική ESG του Ομίλου η οποία παρακολουθείται σε τακτά χρονικά διαστήματα και τα αποτελέσματα αξιολογούνται με την αποτύπωση της ετήσιας επίδοσης και την πρόοδο σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί. Αναλυτικότερα μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα δείκτες και στόχοι του παρόντος κεφαλαίου.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εξαιρούνται από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού ενωσιακούς δείκτες αναφοράς (σύμφωνα με τα κριτήρια εξαίρεσης που ορίζονται στο άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχείο δ) έως ζ) και στο άρθρο 12 παράγραφος 2 του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) 2020/1818.

Η παρακολούθηση του σχεδίου μετάβασης πραγματοποιείται μέσω της ενημέρωσης της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία διαδραματίζει βασικό ρόλο στην ευθυγράμμιση των λειτουργιών του Ομίλου με το σχέδιο αυτό. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης προτείνει πρωτοβουλίες που αφορούν το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG), οι οποίες εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Σε συνεργασία με τις αρμόδιες επιχειρηματικές μονάδες, η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης προωθεί το σχέδιο ESG, διασφαλίζοντας την αυστηρή ευθυγράμμισή του με τον στόχο του 1,5°C. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG και Βιώσιμης Ανάπτυξης συντονίζει τη σύνταξη της Ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία παρακολουθεί τους δείκτες βιωσιμότητας, εξασφαλίζει τη συνεχή βελτίωση και συγκεντρώνει ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων. Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εγκρίνει τις αναφορές αυτές.

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος προχώρησε για δεύτερη φορά σε υποβολή έκθεσης προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) για τους 13 τομείς γνωστοποίησης σχετικά με την κλιματική αλλαγή και σημείωσε υψηλή βαθμολογία Β.

Λόγω μετασχηματισμού του Ομίλου στην παρούσα φάση δεν είναι διαθέσιμες πληροφορίες σχετικές με την εκτίμηση των δαπανών που θα απαιτηθούν για το σχέδιο μετάβασης, τυχόν σχέδια κεφαλαιουχικών δαπανών για την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων με βάση τις απαιτήσεις της ταξινόμιας και σχετικές κεφαλαιουχικές δαπάνες και θα γνωστοποιηθούν σε επόμενη Δήλωση Βιωσιμότητας. Επιπρόσθετα, δεν έχουν καταγραφεί σημαντικές κλειδωμένες εκπομπές για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου.

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

[ESRS E1 par. 19.a, 19.b, 19.c]

Ο Όμιλος με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του έναντι της κλιματικής αλλαγής, ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) και βρίσκεται στη διαδικασία σχεδιασμού ενός προγράμματος Αντιμετώπισης Κλιματικών Κινδύνων.

Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από πρωτόγνωρες περιβαλλοντικές προκλήσεις, η ανάγκη για απόλυτη διαφάνεια στην αναγνώριση και καταγραφή των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών, είναι πλέον ύψιστης σημασίας. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, με κατευθυντήριο οδηγό τις συστάσεις του TCFD, καταγράφει και αναλύει συστηματικά τις επιπτώσεις των κλιματικών παραγόντων στην οικονομική επίδοσή του, διασφαλίζοντας ότι οι επενδυτές, τα ενδιαφερόμενα μέρη

αλλά και το ευρύτερο κοινό, παραμένουν ενημερωμένοι για τη δέσμευση του Ομίλου στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD, η αποτύπωση δομείται με βάση τους ακόλουθους τέσσερις θεματικούς πυλώνες: Διακυβέρνηση, Στρατηγική, Διαχείριση Κινδύνων και Δείκτες και Στόχοι. Παρακάτω παρατίθεται μια συνοπτική περίληψη, η οποία βασίζεται στην πλήρη έκθεση TCFD του Ομίλου περί κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών.

Διακυβέρνηση

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διαχείριση του περιβάλλοντος, τους κλιματικούς κινδύνους, τη βιωσιμότητα και τις πρακτικές διακυβέρνησής του. Υπερβαίνοντας τη συμμόρφωση, ο Όμιλος στοχεύει στη μακροχρόνια αξία, με την αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων, την στρατηγική ευθυγράμμιση με τη τρέχουσα νομοθεσία, καθώς και τη διατήρηση της οικονομικής σταθερότητας.

A. Η εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου για τους κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες.

Ο Όμιλος στοχεύει να μετριάσει τους αναγνωρισμένους κινδύνους και να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, μια δυναμική διαδικασία στην οποία συμμετέχει ενεργά, τόσο το Διοικητικό Συμβούλιο όσο και η Διοίκηση του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, εποπτεύει την πρόοδο του Ομίλου προς την επίτευξη των κλιματικών στόχων, με τη βοήθεια των κατάλληλων και επιστημονικά τεκμηριωμένων δεικτών.

Επιπλέον, στην εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου, μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, περιλαμβάνεται η αξιολόγηση των πολιτικών και των ρυθμιστικών εξελίξεων σχετικά με την κλιματική αλλαγή, η επισκόπηση της περιβαλλοντικής επίδοσης του Ομίλου, η έγκριση των σχετικών προϋπολογισμών, η αξιολόγηση των επιπτώσεων των κλιματικών κινδύνων και η έγκριση του μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδιασμού ως προς τους κλιματικούς στόχους.

Επιπλέον, ο Όμιλος λειτουργεί εντός ενός αποτελεσματικού πλαισίου διακυβέρνησης, με εξειδικευμένες επιτροπές που υποστηρίζουν τη Διοίκηση. Μία τέτοια επιτροπή είναι η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η εν λόγω Επιτροπή επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και είναι αρμόδια για την έγκριση, την εποπτεία, την παρακολούθηση και την εφαρμογή της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της εγκριθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της επάρκειας των πόρων για την υλοποίησή της. Επιπρόσθετα, εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

B. Ο ρόλος της Διοίκησης στην αξιολόγηση και διαχείριση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών.

Η πλειοψηφία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και υψηλόβαθμα στελέχη του Ομίλου, διαθέτουν τόσο την απαραίτητη τεχνογνωσία όσο και την εμπειρία σε θέματα που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και την κλιματική αλλαγή. Μεταξύ των ανώτερων στελεχών διοίκησης, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος, τα μέλη της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και η Επικεφαλής της Στρατηγικής Ανάπτυξης κατέχουν σημαντικούς ρόλους στην προώθηση της

βιωσιμότητας και την ευθυγράμμιση των στρατηγικών στόχων σχετικά με την περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. φέρει την ευθύνη για τη σύγκληση των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Ως κύριος εκπρόσωπος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι επικεφαλής στη διαμόρφωση των επιμέρους βασικών συνιστωσών και της κατεύθυνσης της στρατηγικής, καθορίζοντας μαζί με τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. το όραμα, τους στόχους και τις πρωτοβουλίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Στο πλαίσιο αυτό, συνηγορεί στην αναγνώριση και την περιγραφή των πολιτικών και των δράσεων στα ζητήματα βιωσιμότητας και κλιματικής αλλαγής, ως μέρος της συνολικής στρατηγικής του Ομίλου. Συγχρόνως, είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη των διαδικασιών που αφορούν τον κύκλο διαχείρισης των κλιματικών κινδύνων και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας της εταιρείας. Επιπλέον, ηγείται της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης που επικεντρώνεται στα ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης και κλιματικής αλλαγής.

Παράλληλα με τον Πρόεδρο του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος κατέχει καίριο ρόλο στον σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου, με έμφαση στη βιωσιμότητα και στην κλιματική αλλαγή. Ο Διευθύνων Σύμβουλος λειτουργεί ως γέφυρα που συνδέει την εταιρεία με το Διοικητικό Συμβούλιο, υλοποιώντας τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και οδηγώντας τη διαδικασία ανάπτυξης και βελτίωσης του Στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου.

Ηγείται της ενσωμάτωσης βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις βασικές διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της ανάπτυξης νέων προϊόντων και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική και αποστολή του Ομίλου. Συμμετέχοντας ενεργά με το Διοικητικό Συμβούλιο και άλλα ανώτερα στελέχη, ο Διευθύνων Σύμβουλος ευθυγραμμίζει τους στόχους βιωσιμότητας με ευρύτερους επιχειρηματικούς στόχους και μακροπρόθεσμες οικονομικές στρατηγικές. Ειδικότερα, το 2022, ενέκρινε τόσο την έναρξη του Οδικού Χάρτη για τη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών έως το 2050, όσο και τη νέα Περιβαλλοντική και Ενεργειακή Πολιτική σε επίπεδο Ομίλου, αναδεικνύοντας τη δέσμευση για την κλιματική αλλαγή ως έναν από τους στρατηγικούς πυλώνες του Ομίλου. Αξιολογώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του Ομίλου, ο Διευθύνων Σύμβουλος λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις σε θέματα που σχετίζονται με το κλίμα και επιβλέπει τη διαμόρφωση και επικύρωση ολόκληρης της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου. Αυτή η ευθύνη επεκτείνεται στην ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στον πυρήνα της κουλτούρας και των λειτουργιών του Ομίλου, που περιλαμβάνει τη συνεργασία με τις διάφορες Διευθύνσεις και Τμήματα του Ομίλου.

Σημαντικό και αναπόσπαστο μέλος της Διοίκησης της εταιρείας στα ζητήματα κλιματικής αλλαγής και βιωσιμότητας αποτελεί η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία φέρει την ευθύνη για την ανάπτυξη, υλοποίηση και αναθεώρηση του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ο πρωταρχικός της ρόλος περιλαμβάνει την ενσωμάτωση παραγόντων που σχετίζονται με το κλίμα στη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, την παρακολούθηση της προόδου τους και την εφαρμογή στρατηγικών για τον μετριασμό των επιπτώσεών τους στις δραστηριότητες του Ομίλου, ενισχύοντας έτσι τη συνολική επίδοση και κερδοφορία. Επιπλέον, η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου παρέχει την απαραίτητη ενημέρωση σχετικά με τις Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των σχετικών πολιτικών, αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα εργαλεία. Ως βασικό μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης, διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην προώθηση πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, προωθώντας μια ενιαία προσέγγιση και ευθυγραμμίζοντας τη στρατηγική κατεύθυνση του Ομίλου με τη δέσμευσή του σε θέματα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και διακυβέρνησης. Επιπρόσθετα μέλος του Δ.Σ. και της Επιτροπής

Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί σύμβουλος επιχειρήσεων και μηχανικός νέων τεχνολογιών και καινοτομίας, με εξειδίκευση σε θέματα υποδομών, περιβαλλοντικής προστασίας, διαχείρισης φυσικών πόρων και στη χάραξη στρατηγικής σε επενδύσεις στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και της κυκλικής οικονομίας.

Τέλος, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, αλληλοεπιδρά ενεργά, τόσο με εθνικούς, όσο και με παγκόσμιους φορείς και συνδέσμους, προωθώντας τις βέλτιστες εφαρμογές βιωσιμότητας. Παράλληλα εκτελεί τακτικούς ελέγχους, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις πολιτικές του.

Στρατηγική

Ο πυλώνας της στρατηγικής περιγράφει την προσέγγιση και τις βασικές προτεραιότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των κλιματικών προκλήσεων, διασφαλίζοντας παράλληλα την επιχειρησιακή του συνέχεια. Μέσω αυτής της διαδικασίας, ο Όμιλος εξετάζει τον τρόπο με τον οποίο ενσωματώνει τη διαχείριση των κλιματικών κινδύνων στη στρατηγική του, τον βαθμό στον οποίο οι κίνδυνοι αυτοί επηρεάζουν τις μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές του δραστηριότητες και την αποτελεσματικότητα των αποφάσεων που σχετίζονται με τη διαχείρισή τους.

Η υιοθέτηση μιας σαφώς καθορισμένης στρατηγικής για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, δεν αποτελεί τη βάση μόνο για την αποτελεσματική διαχείριση των κλιματικών κινδύνων, αλλά και για τον εντοπισμό ευκαιριών που μπορούν να επηρεάσουν θετικά τις δραστηριότητες του Ομίλου, διασφαλίζοντας την μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα. Ευθυγραμμίζοντας τους στρατηγικούς και επιχειρηματικούς σκοπούς του με τους κλιματικούς στόχους, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στοχεύει στην επιτάχυνση της βιώσιμης μετάβασης προς ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά του και οικοδομώντας εμπιστοσύνη μεταξύ των ενδιαφερόμενων μερών, όπως οι επενδυτές και η ευρύτερη κοινωνία.

A. Κλιματικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που έχει αναγνωρίσει ο Όμιλος βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα

Ακολουθώντας τις συστάσεις του TCFD, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει προχωρήσει στην αναγνώριση και εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών που αναμένεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του έως το 2050. Υπό αυτό το πρίσμα, ο Όμιλος αξιολόγησε τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που απορρέουν από το διαρκώς εξελισσόμενο πλαίσιο και το μεταβαλλόμενο κλίμα, βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων τους στη λειτουργία του Ομίλου αλλά και της πιθανότητας εκδήλωσής τους.

Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που μπορεί να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, λαμβάνοντας υπόψη τη γεωγραφική τους τοποθεσία, καθώς και τη διαφορετική φύση των κλάδων δραστηριοποίησης. Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι και ευκαιρίες ταξινομήθηκαν βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων στις υποδομές και τη λειτουργία του Ομίλου, καθώς και της πιθανότητας εμφάνισης σε 3 χρονικούς ορίζοντες, διαφορετικούς από αυτούς που ορίζει το ESRS, ως ακολούθως:

Βραχυπρόθεσμα (έως το 2030): Εντός αυτού του χρονικού πλαισίου, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ευθυγραμμίζεται με τον χρηματοοικονομικό προγραμματισμό για τον καθορισμό πολιτικών, μέτρων και στόχων με σκοπό την αντιμετώπιση των κινδύνων που θα μπορούσαν να έχουν σημαντικό οικονομικό αντίκτυπο κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου.

Μεσοπρόθεσμα (έως το 2040): Κατά την περίοδο 2030-2040, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θα στοχεύει σε ουσιαστικές αλλαγές, που σχετίζονται με την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών, την επενδυτική στρατηγική της τρέχουσας δεκαετίας, καθώς και τις ενδεχόμενες αλλαγές στις κλιματικές συνθήκες και στο κανονιστικό πλαίσιο.

Μακροπρόθεσμα (έως το 2050): Η μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ευθυγραμμίζεται στενά με τον στόχο της επίτευξης μηδενικών εκπομπών, αναδεικνύοντας τη δέσμευσή του στον μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών.

Σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα είναι:

- Φυσικοί κίνδυνοι: Ακραία καιρικά φαινόμενα και μακροχρόνια μεταβλητότητα.
- Κίνδυνοι μετάβασης: Ρυθμιστικοί και νομοθετικοί που προκύπτουν από τις αλλαγές στην νομοθεσία, τεχνολογικοί, κίνδυνοι αγοράς και φήμης.
- Ευκαιρίες: Αποδοτική χρήση πόρων, πηγές ενέργειας, προϊόντα και υπηρεσίες, αγοράς, ανθεκτικότητας.

Ακολουθώντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, οι κλιματικοί κίνδυνοι που αναγνωρίζονται και ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, περιλαμβάνουν τις πυρκαγιές, τις πλημμύρες, τους καύσωνες, τις αλλαγές στην τεχνολογία, τη φήμη, την αγορά, την τιμολόγηση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα και τις αλλαγές στη νομοθεσία. Ωστόσο από τις προκλήσεις αυτές αναμένεται να προκύψουν και νέες ευκαιρίες. Η ανάγκη για καινοτομία στην αντιμετώπιση και προσαρμογή στις νέες κλιματικές συνθήκες δημιουργεί ευκαιρίες για την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών που συνδέονται με τη βελτίωση των επιχειρήσεων και της κοινωνίας.

Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στοχεύει στην υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών, και στην προσαρμογή στις μεταβολές της αγοράς σε όλους τους τομείς δραστηριότητάς του. Εντοπίζοντας ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, όπως βιώσιμα προϊόντα, λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και διαφοροποίηση της αγοράς, ο Όμιλος στοχεύει στην ευθυγράμμιση του με τις προτιμήσεις των καταναλωτών και τις ρυθμιστικές τάσεις, ενισχύοντας παράλληλα το ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα. Η οικονομική στρατηγική του αντιμετωπίζει την κλιματική αλλαγή σε όλα τα προϊόντα και τις υπηρεσίες, την αλυσίδα εφοδιασμού, τις επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη και τις λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένων των φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων, της ανθεκτικότητας της αλυσίδας εφοδιασμού, των επενδύσεων σε έρευνα και ανάπτυξη και των λειτουργιών που παρουσιάζουν υψηλή ευαισθησία στις κλιματικά μεταβαλλόμενες συνθήκες.

Β. Επίδραση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα στη δραστηριότητα, τη στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου.

Ο προσδιορισμός του αντικτύπου που προκύπτει από τους αναγνωρισμένους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, βασίστηκε στη σοβαρότητα των επιπτώσεων και στην πιθανότητα εμφάνισής τους. Η αξιολόγηση εφαρμόστηκε σε διάφορους τομείς, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, της αλυσίδας αξίας, των πρωτοβουλιών μετριασμού και προσαρμογής, των επενδύσεων σε έργα έρευνας και ανάπτυξης και των επιχειρησιακών διαδικασιών των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Αναλυτικότερα εξετάστηκαν οι κλάδοι Παραχωρήσεων (ΜΟΡΕΑΣ, ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ), Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων (Μαρίνα Αλίμου), Περιβάλλοντος (κύριες θυγατρικές στην Ελλάδα) και τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου στην Ελλάδα. Ως αποτέλεσμα, υπολογίστηκε η σημασία κάθε εντοπισμένου κινδύνου σε όλους τους διαφορετικούς τομείς του Ομίλου. Οι πυρκαγιές, οι πλημμύρες και οι καύσωνες αντιπροσωπεύουν

φυσικούς κινδύνους που δύναται να προκαλέσουν σοβαρές ζημιές στις υποδομές και τις εγκαταστάσεις, ενώ μπορεί να επιφέρουν σημαντικές διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Επιπρόσθετα, οι τεχνολογικές αλλαγές, και οι αλλαγές στη νομοθεσία μπορούν να αυξήσουν την έκθεση του Ομίλου σε νομικούς κινδύνους, δημιουργώντας περαιτέρω προκλήσεις και αβεβαιότητες. Η επισκόπηση των αποτελεσμάτων της ανάλυσης παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα, με κλίμακα από πράσινο (χαμηλότερη σημαντικότητα) έως κόκκινο (υψηλότερη σημαντικότητα).

Η προσπάθεια αντιμετώπισης και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή μπορεί ενδεχομένως να αποφέρει θετικές επιδράσεις και επιχειρηματικές προοπτικές για τον Όμιλο. Οι προοπτικές αυτές περιλαμβάνουν την αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων για εξοικονόμηση κόστους, την υιοθέτηση πηγών ενέργειας χαμηλών εκπομπών, την καινοτομία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία για την κλιματική αλλαγή, την ικανοποίηση των απαιτήσεων των περιβαλλοντικά ευαισθητοποιημένων προμηθευτών και πελατών, την ενσωμάτωση των τεχνολογικών εξελίξεων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της αλυσίδας εφοδιασμού. Η φύση αυτών των ευκαιριών ποικίλλει ανάλογα με τη γεωγραφική θέση, τη δυναμική της αγοράς και τον κλάδο δραστηριότητας.

Για τη διεξαγωγή μιας ολοκληρωμένης οικονομικής αξιολόγησης των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, χρησιμοποιήθηκε το εξειδικευμένο εργαλείο "S&P Global Sustainable 1 Climonomics®, Risk Analytics Platform" το οποίο είναι πλήρως ευθυγραμμισμένο με τις απαιτήσεις του TCFD και ενσωματώνει κλιματικά και κοινωνικοοικονομικά δεδομένα με οικονομετρικά μοντέλα και επιχειρηματικά δεδομένα, συνδέοντας τις φυσικές επιπτώσεις με τα οικονομικά στοιχεία των εταιρειών υπό διαφορετικά κλιματικά σενάρια. Το χρονικό πλαίσιο για τις προβλέψεις (αποτελέσματα του μοντέλου) οριοθετείται σε βήματα δεκαετίας, ξεκινώντας από την τρέχουσα δεκαετία (2020-2029) και φτάνοντας μέχρι τη δεκαετία 2050. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται ως μέση ετήσια απώλεια και μέσο ετήσιο κέρδος για τους κινδύνους και ευκαιριών, αντίστοιχα. Η κατανόηση των οικονομικών επιπτώσεων των δυνητικών κινδύνων και ευκαιριών, με έμφαση στην τρέχουσα δεκαετία 2020-2029, διεξήχθη με σκοπό να ενδυναμώσει περαιτέρω τη λήψη αποφάσεων και να διασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου.

Η οικονομική αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα πραγματοποιήθηκε για δύο διαφορετικά σενάρια: RCP8.5 (δυσμενές σενάριο) και RCP4.5 (μετριοπαθές σενάριο), καλύπτοντας κάθε κατηγορία κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και μια συνολική αξιολόγηση για το σύνολο των κινδύνων και των ευκαιριών. Παρά το γεγονός ότι ένα μελλοντικό σενάριο συνοδεύεται από σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας και εγγενείς παραδοχές, η οικονομική αποτίμηση των επιπτώσεων πραγματοποιήθηκε με σκοπό τη βαθύτερη κατανόηση των πιθανών τάσεων, ενώ διευκρινίζεται ότι τα αποτελέσματα αυτής δεν πρέπει να θεωρούνται προβλέψεις για τη μελλοντική οικονομική επίδοση του Ομίλου, καθώς δεν λαμβάνουν υπόψιν τη μεταβλητότητα και τη δυναμική των χρηματοπιστωτικών αγορών, και άλλους παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τις οικονομικές συνθήκες.

Επίπεδο σημαντικότητας των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα στους διάφορους κλάδους του Ομίλου

Κλιματικοί Κίνδυνοι	Επίδραση	Επίπεδο Σημαντικότητας ανά κλάδο		
		Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη & Διαχείριση Ακινήτων	Περιβάλλον (διακοπείσα δραστηριότητα)
Μακροπρόθεσμη κλιματική μεταβλητότητα	Προϊόντα και Υπηρεσίες Εφοδιαστική Αλυσίδα Μέτρα Μετριασμού & Προσαρμογής Επενδύσεις σε έργα Έρευνας & Ανάπτυξης Διαδικασίες Παραγωγής	▲	▲	▲
Οξείες κλιματικές αλλαγές		▲	▲	▲
Τεχνολογία		▲	▲	▲
Τιμολόγηση Άνθρακα		▲	▲	▲
Φήμη		▲	▲	▲
Αγορά		▲	▲	▲
Ρυθμιστικό και Νομικό Πλαίσιο		▲	▲	▲

Επίπεδο Σημαντικότητας : ▲ Χαμηλό ▲ Μέτριο ▲ Σοβαρό ▲ Καταστροφικό

Τα αποτελέσματα έδειξαν ότι οι κίνδυνοι του Ρυθμιστικού και Νομικού πλαισίου και της Αγοράς είναι ιδιαίτερα σημαντικοί για τους περισσότερους κλάδους, ενώ οι κίνδυνοι όπως η Τιμολόγηση Διοξειδίου του Άνθρακα, τα Ακραία Φυσικά Φαινόμενα, η Τεχνολογία και η Φήμη είναι κρίσιμοι. Η Μακροπρόθεσμη Κλιματική Μεταβλητότητα αξιολογήθηκε ως χαμηλής σημασίας.

Παρακάτω παρατίθεται και η αξιολόγηση των ευκαιριών που έχουν αναγνωριστεί για τον Όμιλο.

Αξιολόγηση Ευκαιριών Σχετιζόμενων με το Κλίμα για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ		
Ευκαιρία	Πιθανότητα	Αντίκτυπος
Προϊόντα & Υπηρεσίες	Σημαντική	Μέσος
Αγορά	Σημαντική	Πολύ υψηλός
Ανθεκτικότητα	Μεσαία	Πολύ υψηλός

Γ. Ανθεκτικότητα της στρατηγικής του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψιν διαφορετικά σενάρια που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένου ενός σεναρίου 2°C ή ενός χαμηλότερου σεναρίου.

Πρωταρχικός στόχος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι η επίτευξη της μετάβασης σε μηδενικές εκπομπές έως το 2050, με ταυτόχρονη προσαρμογή στις αναπόφευκτες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Η αντιμετώπιση των κλιματικών κινδύνων, μέσω της ενσωμάτωσης στοχευμένων δράσεων στον

στρατηγικό του σχεδιασμό αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο για την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οδικού χάρτη που θα οδηγήσει σε μια βιώσιμη και ανθεκτική μετάβαση προς την κλιματική ουδετερότητα.

Για να διασφαλίσει την ανθεκτικότητά του έναντι των κινδύνων που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επιδιώκει να θεμελιώσει τη στρατηγική του λαμβάνοντας υπόψιν πέντε διαφορετικά κλιματικά σενάρια (τρία σενάρια κλιματικής πολιτικής και δύο σενάρια συγκέντρωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου), τα οποία περιλαμβάνουν κλιματικές εκτιμήσεις από ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων και τομέων. Μέσω της ανάλυσης των διαφόρων υφιστάμενων και αναμενόμενων κλιματικών πολιτικών, της πιθανής εξέλιξης της συγκέντρωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, καθώς και των ενεργειακών τάσεων, ο Όμιλος επιδιώκει την αναγνώριση των πιθανών τρωτών σημείων στις λειτουργίες του και τη λήψη στοχευμένων μέτρων μετριασμού των επερχόμενων κλιματικών κινδύνων. Με αυτόν τον τρόπο, ενισχύει την ικανότητά του να προβλέπει και να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες περιβαλλοντικές συνθήκες.

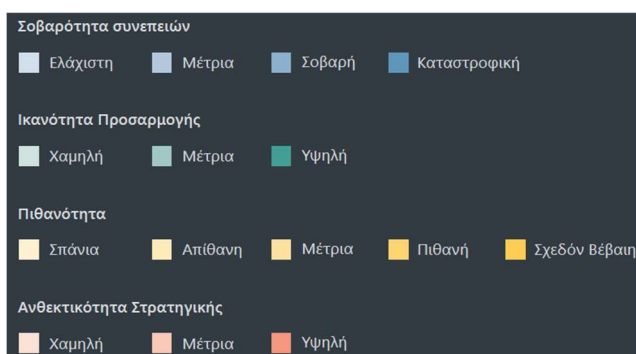
Ειδικότερα, ο Όμιλος υιοθετεί προληπτική στάση όσον αφορά στους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, συνεργάζεται με τις αρχές και εφαρμόζει ολοκληρωμένα σχέδια και πιστοποιημένα συστήματα επιχειρησιακής συνέχειας κατά ISO 22301:2019. Αυτό περιλαμβάνει την αντιμετώπιση κινδύνων όπως οι πυρκαγιές, οι πλημμύρες, οι καύσωνες και οι τεχνολογικές προκλήσεις. Διαθέτει επίσης σχέδια έκτακτης ανάγκης για την αντιμετώπιση έκτακτων συμβάντων (πυρκαγιάς, πλημμύρας κ.τ.λ) και σχετικές ομάδες οι οποίες εκπαιδεύονται και εκτελούν ασκήσεις σε τακτά χρονικά διαστήματα ώστε να ελεγχθεί η ετοιμότητα τους σε περίπτωση συμβάντος.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει Περιβαλλοντική & Ενεργειακή Πολιτική και εφαρμόζει πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανθεκτικότητα του Ομίλου όσον αφορά τους κινδύνους που αναμένεται να αντιμετωπίσει σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Επισκόπηση της ανθεκτικότητας του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα

Κίνδυνος	Πιθανότητα	Σοβαρότητα Συνεπειών	Ικανότητα Προσαρμογής	Ανθεκτικότητα Στρατηγικής		
				2030	2040	2050
Πλημμύρες	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Πυρκαγιές	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Καύσωνες	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Τεχνολογία	Πιθανή	Ελάχιστη	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια
Εμφανιζόμενοι Κανονισμοί	Πιθανή	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Μέτρια	Μέτρια
Ρυθμιστικό και Νομικό Πλαίσιο	Σχεδόν Βέβαιη	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Μέτρια	Μέτρια
Φήμη	Πιθανή	Ελάχιστη	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια
Αγορά	Σχεδόν Βέβαιη	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια



Διαχείριση Κινδύνων

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ υιοθετεί μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για τη διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, ευθυγραμμισμένη με τις συστάσεις του TCFD, ενώ παράλληλα εφαρμόζει ένα ισχυρό πλαίσιο για την εκτίμηση των φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης, χρησιμοποιώντας το διεθνές αναγνωρισμένο πρότυπο ISO 14090 «Προσαρμογή στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής – Αρχές, απαιτήσεις και καθοδήγηση».

A. Διαδικασίες του Ομίλου για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα

Ο Όμιλος καταγράφει τους κλιματικούς κινδύνους στο μητρώο κινδύνων του Ομίλου και τους κατηγοριοποιεί σε φυσικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και αξιοποιεί ολοκληρωμένες αξιολογήσεις και σχεδιασμό σεναρίων ώστε να διασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανθεκτικότητα. Παράλληλα, διαθέτει λεπτομερή διαδικασία για την ανάλυση κινδύνων, την αξιολόγηση της ουσιαστικότητας των κινδύνων και των μέτρων προσαρμογής, χρησιμοποιώντας τις κατευθυντήριες γραμμές και απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 14090:2019, διασφαλίζοντας τον συστηματικό εντοπισμό των κλιματικών μεταβολών που αναμένεται να επηρεάσουν τις τοποθεσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τη διαγνωστική εκτίμηση της τρωτότητας των δραστηριοτήτων του σε αυτές τις μεταβολές.

Ο Όμιλος συμμορφώνεται με την ελληνική νομοθεσία και τις οδηγίες της ΕΕ, ενσωματώνοντας περιβαλλοντικές μετρήσεις στην παρακολούθηση των επιδόσεών του. Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την απρόσκοπτη λειτουργία του Ομίλου, μέσω της ενσωμάτωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ).

B. Οι διαδικασίες του Ομίλου για τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα

Οι κίνδυνοι που απορρέουν από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής και τη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών άνθρακα, αναμένεται να επηρεάσουν τις εταιρείες του Ομίλου σε διάφορα στάδια της λειτουργίας του. Για τον σκοπό αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει αναλυτικές διαδικασίες για τη διαχείρισή τους.

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τα κριτήρια που ορίζονται στον Κανονισμό Ταξινομίας σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος πραγματοποιεί λεπτομερή αξιολόγηση των φυσικών κλιματικών κινδύνων που είναι σημαντικοί για τις δραστηριότητές του. Η αξιολόγηση αυτή βασίζεται στις βέλτιστες πρακτικές και στις κατευθυντήριες αρχές της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα.

Επιπλέον, ο Όμιλος αναγνωρίζει και διεξάγει λεπτομερή αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και των πιθανών οικονομικών επιπτώσεών τους.

Αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός προγράμματος διαχείρισης κλιματικών κινδύνων που εμπεριέχει βασικά κριτήρια αξιολόγησης ως εξής:

Ανάλυση των δραστηριοτήτων του Ομίλου

Πρώτο βήμα αποτελεί η διεξοδική ανάλυση των δραστηριοτήτων του Ομίλου για τον εντοπισμό φυσικών κινδύνων και κινδύνων μετάβασης, που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις επιδόσεις των οικονομικών δραστηριοτήτων του κατά την αναμενόμενη διάρκειά τους.

Εκτίμηση πιθανότητας

Μόλις εντοπισθούν οι κλιματικοί κίνδυνοι που αναμένεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, ακολούθως αξιολογείται η πιθανότητα εμφάνισης τους. Αυτό το βήμα αποσκοπεί στην κατανόηση της πιθανής συχνότητας και σοβαρότητας των κινδύνων.

Προσδιορισμός σημαντικότητας

Στο στάδιο αυτό διενεργείται εκτενής αξιολόγηση για τον προσδιορισμό του βαθμού σημαντικότητας των φυσικών κλιματικών κινδύνων για τις δραστηριότητες. Η αξιολόγηση αυτή εξετάζει τα τρωτά σημεία που συνδέονται με τους εντοπισμένους κινδύνους.

Αξιολόγηση μέτρων προσαρμογής

Το επόμενο βήμα αφορά στην αξιολόγηση της ικανότητας προσαρμογής του Ομίλου, μέσω των μέτρων που έχει λάβει για τον μετριασμό των φυσικών κλιματικών κινδύνων που εντοπίστηκαν. Επιπλέον, κατά τη διαδικασία αξιολόγησης, εξετάζονται οι οικονομικές επιπτώσεις των κινδύνων και των ευκαιριών που εντοπίστηκαν. Για την αξιολόγηση των οικονομικών επιπτώσεων, χρησιμοποιείται εξειδικευμένο εργαλείο υπολογισμού του οικονομικού αντικτύπου των δυνητικών κλιματικών κινδύνων.

Γ. Διαδικασίες εντοπισμού, αξιολόγησης και διαχείρισης των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα και ενσωματώνονται στη συνολική διαχείριση κινδύνων του Ομίλου.

Η διαχείριση των κινδύνων για το κλίμα ενσωματώνεται απρόσκοπτα στο ευρύτερο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων, με προσαρμογές που περιλαμβάνουν βελτιώσεις στη διαχείριση των συστημάτων. Οι παράγοντες που σχετίζονται με το κλίμα τοποθετούνται στρατηγικά στον οικονομικό σχεδιασμό, αναγνωρίζοντας την επιρροή τους στο άμεσο κόστος, στις στρατηγικές αποφάσεις και στην πρόσβαση σε κεφάλαια.

Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]

[ESRS 2 MDR-P par. 65.a, 65.b, 65.c, ESRS E1 par. 24, ESRS E1, par. 25.a, 25.b, 25.c, 25.d]

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας, η οποία αποσκοπεί, όχι μόνο στην τήρηση των ελάχιστων δεσμεύσεων τήρησης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, αλλά και στην εφαρμογή πρόσθετων δεσμεύσεων της Διοίκησης του Ομίλου, για ένα ολοκληρωμένο σύστημα

περιβαλλοντικής διαχείρισης με κύριους στρατηγικούς άξονες την κλιματική αλλαγή και την κυκλική οικονομία. Κύριες δεσμεύσεις της Διοίκησης του Ομίλου αποτελούν η προστασία του περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης της ρύπανσης, η διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πληροφοριών και πόρων, για την επίτευξη των στόχων των εφαρμοζόμενων Συστημάτων Διαχείρισης Περιβάλλοντος & Ενέργειας, η διαβούλευση και ο ανοιχτός διάλογος με τα ενδιαφερόμενα μέρη για θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας και η συνεχής βελτίωση των περιβαλλοντικών και ενεργειακών επιδόσεων του Ομίλου.

Η Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας προάγει το πλαίσιο και θέτει τις βασικές δεσμεύσεις μεταξύ άλλων και για τα αναγνωρισμένα σημαντικά θέματα και κινδύνους που έχουν καταγραφεί από την άσκηση της διπλής ουσιαστικότητας, δηλαδή για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την ενεργειακή αποδοτικότητα, μέσω της εφαρμογής Συστημάτων ISO κατά 14001 και 50001. Επιπρόσθετα, στη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης μεταξύ άλλων τίθενται οι βασικές δεσμεύσεις της Διοίκησης για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής που επίσης έχει αναγνωριστεί ως σημαντικό θέμα (για περισσότερες λεπτομέρειες για την πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα 1.3.1 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης).

Η Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας ενστερνίζεται τις αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (Global Compact), τους 17 Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του ΟΗΕ, τους στόχους της Πράσινης Ευρωπαϊκής Συμφωνίας (EU Green Deal), συμμορφώνεται στις απαιτήσεις διεθνών προτύπων όπως ISO 14001, ISO 50001 και ευρωπαϊκών κανονισμών, όπως EMAS III, και ανταποκρίνεται στις σχετικές ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών του Ομίλου. Εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό και είναι δεσμευτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) και το σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου, καθώς επίσης και είναι δεσμευτική και για όλους τους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου και των εταιρειών του. Η Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας του Ομίλου εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Ομίλου ώστε να είναι διαθέσιμη σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Για τον περιορισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της δραστηριότητάς του και τον μετριασμό των περιβαλλοντικών του κινδύνων, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί στα παρακάτω θέματα, για τα οποία αναπτύσσει σχέδια δράσης και ενσωματώνει σχετικούς στόχους στη στρατηγική του:

- εφαρμογή, λειτουργία και συνεχή βελτίωση Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας & Περιβάλλοντος πιστοποιημένων κατά ISO 50001 και ISO 14001,
- τήρηση προγράμματος εσωτερικών επιθεωρήσεων στα έργα από πιστοποιημένους εσωτερικούς επιθεωρητές,
- εφαρμογή βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών ως προς την προστασία του περιβάλλοντος,
- ενιαία ενεργειακή διαχείριση με στόχο την ορθολογική χρήση και την εξοικονόμηση ενέργειας, μέσω δράσεων και ελέγχου των καταναλώσεων αυτής, με κύριο στόχο τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές,
- μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και άλλων αερίων εκπομπών,
- ελαχιστοποίηση των αποβλήτων, επικινδύνων και μη, μέσα από τον περιορισμό των παραγόμενων αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση στο μέγιστο βαθμό, την ανακύκλωση και την υιοθέτηση πρακτικών διαλογής στην πηγή, συμβάλλοντας στην προώθηση της κυκλικής οικονομίας και της βιομηχανικής συμβίωσης,
- ορθολογική διαχείριση του νερού και εφαρμογή πρακτικών εξοικονόμησης και επαναχρησιμοποίησης,

- αποδοτική χρήση των πρώτων υλών και των φυσικών πόρων και εφαρμογή πρακτικών εξοικονόμησης αυτών,
- αποκατάσταση των χώρων πρασίνου και γενικότερα του τοπίου και αποφυγή αποψίλωσης δασών,
- διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στις περιοχές που δραστηριοποιείται,
- αποτελεσματική διαχείριση οχλήσεων όπως θορύβου, δονήσεων, κυκλοφοριακής επιβάρυνσης, ώστε να μειώνονται οι επιπτώσεις στην τοπική κοινωνία, στην οδική κυκλοφορία, στα δίκτυα κοινής ωφέλειας και στις προστατευόμενες περιοχές,
- προστασία των αρχαιοτήτων και των μνημείων πολιτιστικής κληρονομιάς,
- αισθητική αναβάθμιση και αρμονική ένταξη των χώρων στο άμεσο και ευρύτερο περιβάλλον εντός του οποίου υλοποιούνται τα έργα,
- συνεχής ενημέρωση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων στην Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας και στις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, συμπεριλαμβανομένων και των εργαζομένων των επιχειρηματικών συνεργατών
- διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και ενθάρρυνση των εργαζομένων για την ενεργό συμμετοχή τους στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης του Ομίλου,
- εφαρμογή σχεδίων έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων σε περίπτωση εκτάκτων περιστατικών (διαρροής αποβλήτων, πλημμύρας, πυρκαγιάς),
- μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των υπεργολάβων στα έργα, μέσω διορθωτικών ενεργειών κατά τον εντοπισμό αποκλίσεων από τις εσωτερικές επιθεωρήσεις και μέσω των εκπαιδύσεων των εργαζομένων του,
- αξιολόγηση των επιχειρηματικών του συνεργατών για τους περιβαλλοντικούς κινδύνους,
- Συνεχής παρακολούθηση της περιβαλλοντικής επίδοσης και ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών σε θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας

Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-3]

[ESRS 2 par. 68.a, 68.b, 68.c, ESRS E1, par. 28, ESRS E1, par.29.a, 29.b]

Δράσεις μετριασμού της κλιματικής αλλαγής

Έχοντας θέσει ως στόχο τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και την κατανάλωση ενέργειας και λαμβάνοντας υπόψιν την πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας του Ομίλου για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής τα έργα του Ομίλου υλοποιούν μία σειρά δράσεων προς αυτή τη κατεύθυνση από το 2022 και με χρονικό πρώτο ορίζοντα το 2030 για την επίτευξη του πρώτου επιπέδου των στόχων που έχουν τεθεί. Πιο συγκεκριμένα για το 2024, στα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου πέρα υλοποιήθηκαν πρωτοβουλίες για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής με εκτίμηση εξοικονόμησης ενέργειας 2.163 MWh, έναντι 3.678 MWh το 2023 και εξοικονόμησης δαπανών €27.411 τον χρόνο, για τις οποίες δαπανήθηκαν €1.701.711. Οι δράσεις αυτές οδήγησαν σε αποφυγή 548 τόνων CO₂ eq. Επιπρόσθετα οι δράσεις που σχεδιάζονται, στα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου για την μείωση της ηλεκτρικής ενέργειας εκτιμώνται σε εξοικονόμηση ενέργειας 84,5 MWh, και εξοικονόμησης δαπανών €21.100 τον χρόνο, για τις οποίες εκτιμάται ότι θα δαπανηθούν €248.825. Οι δράσεις αυτές εκτιμάται ότι θα οδηγήσουν σε αποτροπή 21 τόνων CO₂ eq.

Αναλυτικότερα οι ενέργειες που υλοποιήθηκαν ανά κλάδο δραστηριότητας για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές αναλύονται παρακάτω:

ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Στο κτίριο που βρίσκονται τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου υλοποιήθηκαν οι παρακάτω δράσεις με σκοπό την εξοικονόμηση ενέργειας:

- Σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία εγκαταστάθηκαν φωτοβολταϊκά πάνελ στις οροφές του κτιρίου μέρος του οποίου καταλαμβάνουν τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου. Το εν λόγω έργο είναι Net Metering και έχει εγκατεστημένη ισχύ 232 kW και τέθηκε σε λειτουργία τον Ιανουάριο του 2024.
- Ολοκλήρωση προγράμματος της εισαγωγικής εκπαίδευσης Περιβάλλοντος & Ενέργειας των εργαζομένων της εταιρείας. Συνέχιση προγράμματος μηνιαίας μετάδοσης μηνυμάτων περιβάλλοντος & ενέργειας με έμφαση σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας.
- Σταδιακή αντικατάσταση των μισθωμένων οχημάτων της εταιρείας σε περίπτωση λήξης μίσθωσης με αμιγώς ηλεκτρικά οχήματα ή υβριδικά ηλεκτρικά οχήματα εξωτερικής φόρτισης ρύπων.
- Πρόγραμμα εγκατάστασης σταθμών φόρτισης και ταχυφορτιστών για την εξυπηρέτηση των αναγκών φόρτισης των οχημάτων στα κεντρικά γραφεία σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία.
- Τοποθετήθηκε δίκτυο μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας στο σύνολο του κτιρίου των κεντρικών γραφείων του Ομίλου, για καταγραφή της ενέργειας ανά ενεργειακή χρήση και συνεχή παρακολούθηση της κατανάλωσής της, σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία.

ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

Στον κλάδο των Παραχωρήσεων και έχοντας ως διαρκή στόχο την εξοικονόμηση ενέργειας, η ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε. συνέχισε και κατά το 2024, το πρόγραμμα εξοικονόμησης ενέργειας και υλοποίησε δράσεις ενεργειακής αναβάθμισης του οδοφωτισμού του Σταθμού Διοδίων (Σ.Δ.) Νεστάνης Αρκαδίας, περί τη Χ.Θ. 146+700 του Αυτοκινητόδρομου, με εκτιμώμενη ετήσια ενεργειακή εξοικονόμηση περί τις 100 MWh, η οποία αντιστοιχεί σε μείωση της καταναλισκόμενης ηλεκτρικής ενέργειας για την κάλυψη των εν λόγω αναγκών κατά 60% περίπου.

Οι δράσεις ολοκληρώθηκαν τον Νοέμβριο 2024 και οι σχετικές ενεργειακές εξοικονομήσεις αναμένεται να διαπιστωθούν και να καταγραφούν αρχής γενομένης από το τρέχων έτος. Μέσα από τον σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας, κατά τα τελευταία 7 έτη καταγράφεται σαφής τάση μείωσης της κατανάλωσής της.

Αναλυτικότερα, το 2024 πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω δράσεις:

- Αντικατάσταση 34 φωτιστικών σωμάτων ανοικτής οδοποιίας στις θέσεις προσέγγισης και απομάκρυνσης στο Σταθμό Διοδίων Νεστάνης με ισάριθμα τύπου LED. Από τη δράση αυτή αναμένεται ετήσια ενεργειακή εξοικονόμηση της τάξεως των 30 MWh/έτος, που αντιστοιχεί σε περίπου 70% μείωση στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για τον φωτισμό των εν λόγω θέσεων.
- Ενεργειακή αναβάθμιση του φωτισμού της πλατείας του Σταθμού Διοδίων Νεστάνης μέσω της αντικατάστασης 8 πυλώνων και 33 φωτιστικών σωμάτων με 40 νέα φωτιστικά σώματα τύπου LED. Από τη δράση αυτή αναμένεται ετήσια ενεργειακή εξοικονόμηση της τάξεως των 70

MWh/έτος, που αντιστοιχεί σε περίπου 53% μείωση στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για τον φωτισμό της πλατείας.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Στον κλάδο Περιβάλλοντος αξίζει να αναφερθεί η επένδυση σε Φωτοβολταϊκό Σταθμό από την ΕΔΑΔΥΜ. Η Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων λειτουργεί από το 2017 υπό τη διαχείριση της ΕΔΑΔΥΜ ΜΑΕ, θυγατρικής 100% της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, και εξυπηρετεί το σύνολο των σύμμεικτων αστικών απορριμμάτων της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, αξιοποιώντας στο έπακρο τις διαθέσιμες υποδομές.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής για τη μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος και την ενίσχυση της περιβαλλοντικής βιωσιμότητας, η ΕΔΑΔΥΜ ΜΑΕ προχώρησε στην εγκατάσταση, και τον Ιανουάριο του 2024 στη σύνδεση και λειτουργία του Φωτοβολταϊκού Σταθμού ισχύος 2.999,7 kWp στις στέγες της Μονάδας Επεξεργασίας Απορριμμάτων (ΜΕΑ), η οποία βρίσκεται εντός του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων (ΟΣΔΑ), στο Νότιο Πεδίο ΔΕΗ, στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας, στην Κοζάνη.

Η επένδυση υλοποιήθηκε σε συνεργασία με την Αναθέτουσα Αρχή ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. (ΦΟΔΣΑ Δυτικής Μακεδονίας) και εγκρίθηκε σύμφωνα με τις προβλέψεις της 27ετούς Σύμβασης Σύμπραξης.

Η συνολική παραγωγή το 2024 ανήλθε σε 2.032.796 kWh, καλύπτοντας το 41% των συνολικών ενεργειακών αναγκών, ποσοστό που μπορεί να φτάσει έως και το 50%. Επιπλέον, η εγκατάσταση του φωτοβολταϊκού σταθμού συμβάλλει καθοριστικά στη μείωση των εκπομπών CO₂ και του συνολικού ανθρακικού αποτυπώματος της ΜΕΑ.

Η Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων λειτουργεί από το 2017 υπό τη διαχείριση της ΕΔΑΔΥΜ ΜΑΕ, θυγατρικής 100% της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, και εξυπηρετεί το σύνολο των σύμμεικτων αστικών απορριμμάτων της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, αξιοποιώντας στο έπακρο τις διαθέσιμες υποδομές.

Σχετικά με τον κλάδο Ανάπτυξης & Διαχείρισης Ακινήτων δεν καταγράφηκαν σχετικές δράσεις καθώς δεν υπήρχε δραστηριότητα εντός του 2024.

Δράσεις προσαρμογής της κλιματικής αλλαγής

Σε συνέχεια της ολοκλήρωσης της αξιολόγησης των κινδύνων της κλιματικής αλλαγής και των οικονομικών τους επιπτώσεων σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες του TCFD καταρτίστηκε από τον Όμιλο ένα πλάνο δράσεων για την προσαρμογή του στις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής και της αύξησης της ανθεκτικότητας του με χρονικό ορίζοντα μέχρι το 2030 σε συνέχεια και των δεσμεύσεων του για αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής σύμφωνα με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Οι δράσεις αυτές ήδη έχουν αρχίσει να υλοποιούνται και η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης εποπτεύει την πρόοδο αυτών. Με το παρακάτω σχέδιο δράσης ο Όμιλος στόχο έχει να διαχειριστεί τις επιπτώσεις από την κλιματική αλλαγή και να μειώσει το οικονομικό αντίκτυπο των κινδύνων αυτών που έχουν αναγνωριστεί από την άσκηση διπλής ουσιαστικότητας. Οι δράσεις αυτές όπως αναλύονται παρακάτω αφορούν τις δραστηριότητες του Ομίλου αλλά και την αλυσίδα αξίας του.

Κίνδυνοι	Προτεινόμενα Μέτρα	Εξέλιξη
Πολιτικές & Νομικό Πλαίσιο	Τεχνικά Μέτρα:	
	Διατήρηση όλων των σχετικών εγγράφων και ηλεκτρονικών αρχείων σε περίπτωση που απαιτηθούν για χρήση σε νομικές διαφορές	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Εκπαίδευση των αρμόδιων εργαζομένων σχετικά με τη σημασία της νομικής συμμόρφωσης	Υπό σχεδιασμό
	Διενέργεια εσωτερικών αξιολογήσεων για τον εντοπισμό της συμμόρφωσης με τις νομικές απαιτήσεις	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά Μέτρα:	
	Παρακολούθηση της συμμόρφωσης με νομικές διαδικασίες και συνεχή ενημέρωση σχετικά με τη νέα νομοθεσία	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ανασκόπηση επιχειρηματικών συμβάσεων και όρων συνεργασίας για να διασφαλιστεί η πλήρης συμμόρφωση με όλους τους σχετικούς νόμους	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Στρατηγικά Μέτρα:	
	Εφαρμογή ενός ενισχυμένου πλαισίου εταιρικής διακυβέρνησης για τη βελτίωση της συμμόρφωσης με τις εξελισσόμενες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
Φυσικές Καταστροφές	Ενημέρωση της διοίκησης για πιθανούς κινδύνους και την ανάγκη για επενδύσεις στη νομική προστασία της επιχείρησης	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Τεχνικά Μέτρα:	
	Εγκατάσταση προηγμένων συστημάτων ψύξης και σύγχρονης μόνωσης για εσωτερικούς χώρους ώστε να μετριαστούν οι επιπτώσεις των καυσώνων στους εργαζόμενους και τον εξοπλισμό	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Αποτελεσματικά συστήματα αποστράγγισης και έλεγχος διάβρωσης για τη μείωση των κινδύνων πλημμύρας σε ευάλωτες περιοχές, ειδικά κατά μήκος αυτοκινητοδρόμων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ανάπτυξη συστημάτων έγκαιρης ανίχνευσης πυρκαγιών, συμπεριλαμβανομένων ανιχνευτών καπνού και αισθητήρων θερμότητας για ταχεία αναγνώριση κινδύνων πυρκαγιάς.	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά Μέτρα:	
	Εκπαίδευση στη διαχείριση θερμικής καταπόνησης από μηχανικούς ασφαλείας και ιατρούς εργασίας για την προστασία της υγείας των εργαζομένων κατά τη διάρκεια καυσώνων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Παροχή σκιερών χώρων ανάπαυσης, σταθμών ενυδάτωσης και προγραμματισμένων διαλειμμάτων για τους εξωτερικούς εργαζόμενους, ώστε να μειωθεί η έκθεσή τους σε θερμοκρασίες αιχμής	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Παρακολούθηση των μετεωρολογικών προβλέψεων και προειδοποιήσεων πολιτικής προστασίας για την ενημέρωση σχετικά με πιθανούς κινδύνους πλημμύρας και πυρκαγιάς και την έγκαιρη εφαρμογή μέτρων απόκρισης	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Τακτική συντήρηση οχετών για τη διασφάλιση ομαλής ροής του νερού κατά τη διάρκεια έντονων βροχοπτώσεων, ελαχιστοποιώντας τον κίνδυνο πλημμύρας	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ασκήσεις έκτακτης ανάγκης για πλημμύρες και πυρκαγιές ώστε να προετοιμαστούν οι εργαζόμενοι για γρήγορες και συντονισμένες ενέργειες κατά τη διάρκεια κρίσεων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Στρατηγικά Μέτρα:	
	Συνεργασία με την Ελληνική Πολιτική Προστασία και τις τοπικές αρχές για συντονισμένη απόκριση σε πλημμύρες και πυρκαγιές, ενισχύοντας τις ευρύτερες προσπάθειες έκτακτης ανάγκης της κοινότητας	Υλοποιείται σε συνεχή βάση

Κίνδυνοι	Προτεινόμενα Μέτρα	Εξέλιξη
	Υιοθέτηση Συστήματος Επιχειρησιακής Συνέχειας (ISO 22301:2019) για τη διασφάλιση της συνέχισης των κρίσιμων λειτουργιών του οργανισμού μετά από καταστροφή	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Ασφάλιση έναντι πλημμυρών για την κάλυψη των οικονομικών επιπτώσεων των ζημιών από πλημμύρες, ενισχύοντας την οικονομική ανθεκτικότητα του Ομίλου απέναντι σε κλιματικά φαινόμενα	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
Φήμη	Τεχνικά Μέτρα:	
	Ευθυγράμμιση με διεθνή περιβαλλοντικά πρότυπα όπως το GHG Protocol, το ISO 14064-1 και η Ταξινόμια της ΕΕ για τη διασφάλιση σταθερής παρακολούθησης και βελτίωσης της περιβαλλοντικής απόδοσης	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Δέσμευση στην πρωτοβουλία Science-Based Targets (SBTi) και στην Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) για την προώθηση κλιματικά ουδέτερων στόχων και τη στήριξη της διαφάνειας στις αναφορές περιβαλλοντικών επιπτώσεων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά Μέτρα:	
	Υλοποίηση διαφανών πρακτικών αναφοράς για την ενίσχυση της αξιοπιστίας και τη μείωση κινδύνων που σχετίζονται με τη μη συμμόρφωση με κανονισμούς	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Στρατηγικά Μέτρα:	
	Αποφάσεις για ενίσχυση και εξειδίκευση των δράσεων μάρκετινγκ που σχετίζονται με αυτά τα μέτρα	Υπό σχεδιασμό
	Εξερεύνηση δυνατοτήτων για την εξασφάλιση χρηματοδότησης με στόχο την υλοποίηση των μέτρων	Υπό σχεδιασμό
	Ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών για τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις που σχετίζονται με την εταιρική ευθύνη και τη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας.	Υπό σχεδιασμό
Αγορά	Τεχνικά Μέτρα:	
	Επιλογή τεχνολογικών λύσεων που ευθυγραμμίζονται με τις εξελίξεις και τις απαιτήσεις της αγοράς	Υπό σχεδιασμό
	Ανασκόπηση και προσαρμογή των διαδικασιών παραγωγής προϊόντων/υπηρεσιών ώστε να αντανακλούν τις σύγχρονες τάσεις και απαιτήσεις της αγοράς	Υπό σχεδιασμό
	Λειτουργικά Μέτρα:	
	Μέτρα για την προώθηση της επιχείρησης σύμφωνα με το κλίμα της αγοράς (ανάλογα με το πώς αυτό εξελίσσεται)	Υπό σχεδιασμό
	Μέτρα για την αντιμετώπιση των αλλαγών στην αγορά και την ευθυγράμμιση των αντίστοιχων διαδικασιών της επιχείρησης (αναθεώρηση της εφοδιαστικής αλυσίδας, διερεύνηση νέων ευκαιριών στην αγορά)	Υπό σχεδιασμό
	Ενσωμάτωση των προμηθευτών σε προσπάθειες μείωσης εκπομπών, προωθώντας πιο πράσινες πρακτικές σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα.	Υπό σχεδιασμό
	Στρατηγικά Μέτρα:	
	Αναγνώριση, ανάλυση και αντιμετώπιση προβλημάτων που προκύπτουν κατά την υλοποίηση συγκεκριμένων μέτρων και εξεύρεση λύσεων σε αυτά	Υπό σχεδιασμό
	Διερεύνηση πηγών χρηματοδότησης για τη διασφάλιση της διαθεσιμότητας κεφαλαίων που απαιτούνται για την εφαρμογή αυτών των μέτρων και ενεργειών	Υπό σχεδιασμό

Κίνδυνοι	Προτεινόμενα Μέτρα	Εξέλιξη
	Σύναψη μακροπρόθεσμων συμφωνιών με πελάτες, βασισμένων στην εμπιστοσύνη και με σημαντική διάρκεια, για τη διασφάλιση της σταθερότητας των εσόδων	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Κεντροποίηση των αγορών και παρακολούθηση των τάσεων της αγοράς μέσω του Τμήματος Προμηθειών για τη διαχείριση των αυξανόμενων κοστολογίων κατασκευαστικών υλικών.	Υπό σχεδιασμό
Τεχνολογία	Τεχνικά Μέτρα:	
	Ανάπτυξη και υλοποίηση προηγμένων τεχνολογιών (Internet of Things - IoT, Τεχνητή Νοημοσύνη - AI) για πιο αποτελεσματική διαχείριση λειτουργιών	Υπό σχεδιασμό
	Επενδύσεις στην Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D) για τη βελτίωση διαδικασιών και υπηρεσιών	Υπό σχεδιασμό
	Λειτουργικά Μέτρα:	
	Διενέργεια λεπτομερούς και διεξοδικής μελέτης για τον καθορισμό της εφικτότητας εφαρμογής νέων τεχνολογιών, λαμβάνοντας υπόψη τις επιστημονικές εξελίξεις και τις επιχειρηματικές ανάγκες	Υπό σχεδιασμό
	Επαγρύπνηση στη παρακολούθηση της χρήσης των τεχνολογιών και της απόσβεσης των επενδύσεων	Υπό σχεδιασμό
	Παροχή εκπαίδευσης στο προσωπικό για την εξοικείωσή του με τη χρήση νέων τεχνολογιών	Υπό σχεδιασμό
	Στρατηγικά Μέτρα:	
	Λήψη αποφάσεων για την αποτελεσματική υλοποίηση νέων τεχνολογιών μέσα σε κατάλληλο χρονικό πλαίσιο, επιτρέποντας στην εταιρεία να εκμεταλλευτεί ευκαιρίες και να αντιμετωπίσει προκλήσεις	Υπό σχεδιασμό
	Τακτική ανασκόπηση των επενδυτικών σχεδίων για τη βελτιστοποίηση των επιδόσεων	Υπό σχεδιασμό
	Διασφάλιση της χρηματοδότησης που απαιτείται για την υλοποίηση των νέων τεχνολογιών	Υπό σχεδιασμό
Τιμολόγηση Άνθρακα	Τεχνικά Μέτρα:	
	Εφαρμογή τεχνικών για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης με στόχο τη μείωση των εκπομπών	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Επενδύσεις σε τεχνολογίες και διαδικασίες που μειώνουν τις εκπομπές CO ₂ , όπως η αντικατάσταση των συμβατικών καυσίμων με εναλλακτικές πηγές και η επένδυση σε πράσινες υποδομές	Υπό σχεδιασμό
	Χαρτογράφηση του ανθρακικού αποτυπώματος του Ομίλου για τον εντοπισμό των βασικών περιοχών μείωσης εκπομπών	Υλοποιείται σε συνεχή βάση
	Λειτουργικά Μέτρα:	
	Βελτιστοποίηση των πρακτικών της εφοδιαστικής αλυσίδας για τη μείωση της εξάρτησης από καύσιμα υψηλής έντασης άνθρακα	Υπό σχεδιασμό
	Παρακολούθηση της εξέλιξης της νομοθεσίας που σχετίζεται με τη τιμολόγηση του άνθρακα για την προσαρμογή των επιχειρηματικών πρακτικών στις νέες απαιτήσεις	Υπό σχεδιασμό
	Εκτίμηση των εκπομπών που παράγονται και μελέτη τρόπων για τη μείωσή τους.	Υπό σχεδιασμό
	Στρατηγικά Μέτρα	
	Συνεργασία με προμηθευτές που εφαρμόζουν βιώσιμες πρακτικές και προσφέρουν φιλικές προς το περιβάλλον πρώτες ύλες	Υπό σχεδιασμό
	Αξιολόγηση του οικονομικού κινδύνου που σχετίζεται με την τιμολόγηση του άνθρακα και ανάπτυξη ενός σχεδίου διαχείρισής του	Υπό σχεδιασμό
	Διαχείριση κόστους και παρακολούθηση των τάσεων των υλικών μέσω του Τμήματος Προμηθειών	Υπό σχεδιασμό

Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]

[ESRS 2 par.80.a-j, ESRS E1, par. 33, par. 34.a, 34.b, 34.c, 34.d, 34.e]

Οι δείκτες & στόχοι υπογραμμίζουν την κρίσιμη σημασία της χρήσης ξεκάθαρων και καλά τεκμηριωμένων περιβαλλοντικών δεικτών. Οι δείκτες αυτοί χρησιμεύουν ως πλαίσιο για την ποσοτικοποίηση, την παρακολούθηση και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, καταγράφει και παρακολουθεί συστηματικά δείκτες περιβαλλοντικών επιδόσεων, όπως η κατανάλωση ενέργειας, η χρήση νερού και η παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

A. Μετρήσεις που χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο για την αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, σύμφωνα με τη στρατηγική και τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνων.

Ο Όμιλος δίνει μεγάλη έμφαση σε βιώσιμες πρακτικές, συμπεριλαμβανομένης της υιοθέτησης πιστοποιημένων συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης και της εστίασης στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ). Οι πρακτικές κυκλικής οικονομίας, οι στρατηγικές διαχείρισης υδάτων και η εσωτερική τιμολόγηση του άνθρακα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσης του Ομίλου για περιβαλλοντική διαχείριση.

B. Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) Scope 1, Scope 2, Scope 3, καθώς και οι σχετικοί κίνδυνοι.

Το κεφάλαιο «Μετρήσεις και στόχοι» της αναλυτικής έκθεσης περιγράφει επίσης τις προσπάθειες του Ομίλου για την καταγραφή και τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών Scope 1, 2 και 3. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί διεθνώς αναγνωρισμένες μεθοδολογίες για τον υπολογισμό των εκπομπών και την εσωτερική τιμολόγηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, προετοιμαζόμενος για ενδεχόμενες μελλοντικές ρυθμίσεις.

Γ. Οι στόχοι που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα και οι επιδόσεις έναντι των στόχων.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θέτει φιλόδοξους στόχους για το 2030, εστιάζοντας στη μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών, στη βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης και στη μετάβαση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Ο Όμιλος με έτος βάσης το 2023, έχει θέσει ως στόχο, για το σύνολο των δραστηριοτήτων του, μείωση κατά 42% των εκπομπών Scope 1 & 2 μέχρι το 2030 και κατά 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, οι οποίοι θεωρούνται από τον Όμιλο ότι είναι σύμφωνα με τη μεθοδολογία SBTi. Ο Όμιλος έχει καταθέσει στον ανεξάρτητο οργανισμό SBTi επιστολή δέσμευσης για την επικύρωση αυτών των στόχων και προτίθεται εντός του 2025 να υποβάλλει και τους στόχους αυτούς για επικύρωση. Οι στόχοι αυτοί έχουν προκύψει με την χρήση της μεθόδου Absolute Contraction Approach (ACA), του εργαλείου καθορισμού στόχων του SBTi "Corporate Near-Term Target setting tool". Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi (SBTi CORPORATE NEAR-TERM CRITERIA Version 5.2 March 2024), ο στόχος 42% των εκπομπών Scope 1&2 μέχρι το 2030 είναι σύμφωνος με το σενάριο 1,5 C ενώ ο στόχος 25% των έμμεσων εκπομπών Scope 3 μέχρι το 2030, είναι σύμφωνος με το σενάριο WB2C (Well-below 2°C). Επίσης, ο Όμιλος δεσμεύεται για την ορθή διαχείριση των αποβλήτων, στοχεύοντας σε σημαντική μείωση της διάθεσης σε χώρους υγειονομικής ταφής και τελικά στην επίτευξη 100% εκτροπής των αποβλήτων από ταφή μέχρι το 2028, και δεσμεύεται σε 15% μείωση της άντλησης νερού στα έργα/δραστηριότητές του μέχρι το 2030.

Οι στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που έχουν τεθεί αφορούν το σύνολο των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων του Ομίλου και έχουν τεθεί συνδυαστικά για Scope 1 & 2 και ξεχωριστά για τους κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες του (Scope 3). Οι εν λόγω στόχοι είναι σε απόλυτη τιμή (σε τόνους ισοδυνάμου CO₂). Οι στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου είναι μεικτοί στόχοι και δεν περιλαμβάνονται απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου, πιστωτικά μόρια άνθρακα ή εκπομπές που έχουν αποφευχθεί ως μέσο επίτευξης των στόχων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου.

Η περίμετρος που λαμβάνεται υπόψιν στους στόχους είναι ίδια με εκείνη των δεικτών που αφορούν τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (E1-6/AR48). Το 2023 επιλέχθηκε ως έτος βάσης, ως το πιο αντιπροσωπευτικό καθώς αποτυπώθηκαν στο σύνολο οι πηγές εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου μετά τη διαδικασία ανασκόπησης των άμεσων και έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου με στόχο την αποτύπωση του συνόλου των άμεσων εκπομπών και την εξέταση πρόσθετων λοιπών έμμεσων εκπομπών και μετά την επικαιροποίηση της μεθοδολογίας υπολογισμού των εκπομπών για ορθότερο υπολογισμό αυτών με τις μικρότερες δυνατές αποκλίσεις, σύμφωνα με την προτεινόμενη ιεράρχηση των πηγών άντλησης αυτών, όπως προτείνεται στο ευρέως αναγνωρισμένο GHG Protocol και και στο Διεθνές Πρότυπο ISO 14064-1. Επιπρόσθετα, το έτος βάσης αποτελεί αντιπροσωπευτικό της πλήρους λειτουργίας του Ομίλου και δεν επηρεάζεται από εξωγενείς παράγοντες όπως η πανδημία του Covid-19.

Στόχος	Πεδίο Εφαρμογής Στόχου	Έτος Βάσης	Τιμή Βάσης (tCO ₂ eq)	Πεδίο εφαρμογής Κάλυψης	Καλυπτόμενα Αέρια Θερμοκηπίου (GHGs)	Τρέχουσα Απόδοση	Εντός Στόχου	Έτος Στόχου	Τιμή Στόχου (tCO ₂ eq)
Μείωση των εκπομπών Scope 1 και 2 κατά 42% μέχρι το 2030	Ιδίες Δραστηριότητες	2023	52.402	Scope 1: 17.303 (33%) Scope 2: 35.099 (67%)	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O	44.875	Ναι	2030	22.009
2050 μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Ιδίες Δραστηριότητες	2023	52.402	Scope 1: 17.303 (33%) Scope 2: 35.099 (67%)	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O	44.875	Ναι	2050	5.240
Μείωση των εκπομπών Scope 3 κατά 25% μέχρι το 2030	Ανάντη Αλυσίδα αξίας	2023	374.656		CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O	297.286	Ναι	2030	280.992

Για το πεδίο εφαρμογής 2, χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος market-based για τον καθορισμό του στόχου.

Δεν έχουν συμπεριληφθεί οι βιογενείς εκπομπές από τις μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου.

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

Παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές

[ESRS E1, par.37 c.i, par. 39]

Ο Όμιλος διαθέτει στο χαρτοφυλάκιο του έργα που παράγουν ενέργεια μόνο από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας διαθέτοντας την ηλεκτρική αυτή ενέργεια στο δίκτυο της χώρας συνεισφέροντας στη βελτίωση του ενεργειακού μίγματος. Μικρό μέρος της παραγόμενης αυτής ενέργειας ιδιοκαταναλώνεται εντός των έργων αυτών. Τα έργα αυτά περιλαμβάνουν μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου, φωτοβολταϊκά πάρκα, αιολικά πάρκα και μονάδα αξιοποίησης βιομάζας. Συνολικά, οι εταιρείες του Ομίλου λειτουργούν 12 έργα ΑΠΕ συνολικής ισχύος 47,3 MW.

Αναλυτικότερα μέσα από τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη λειτουργία μονάδων αξιοποίησης βιοαερίου, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, με αξιοποίηση του εκλυόμενου μεθανίου από τους Χώρους Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων, το οποίο αποτελεί το αέριο με το δεύτερο μεγαλύτερο δυναμικό συμβολής στην κλιματική αλλαγή. Με αυτόν τον τρόπο παράγεται ηλεκτρική ενέργεια, η οποία αποδίδεται στο δίκτυο βελτιώνοντας το ενεργειακό μείγμα της χώρας, με αποτέλεσμα να βελτιώνεται η ποιότητα της ατμόσφαιρας πλησίον των έργων και συνολικά ο θετικός αντίκτυπος από τα εν λόγω έργα να είναι κατά πολύ μεγαλύτερος συγκριτικά με το ανθρακικό τους αποτύπωμα.

Ειδικότερα, στο χαρτοφυλάκιο του κλάδου Περιβάλλοντος περιλαμβάνεται η αξιοποίηση του παραγόμενου βιοαερίου από χώρους διάθεσης απορριμμάτων και μετατροπή αυτού σε ηλεκτρική ενέργεια (197 GWh) για διοχέτευση στο δίκτυο. Η ΗΛΕΚΤΩΡ κατέχοντας σημαντική τεχνογνωσία στην ενεργειακή αξιοποίηση του βιοαερίου που παράγεται στους ΧΥΤΑ, διαθέτει 4 μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου στα Άνω Λιόσια, στους Ταγαράδες, στη Μαυροράχη και στην Κοζάνη συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 32,8 MW. Αξίζει να αναφερθεί ότι η Μονάδα Ηλεκτροπαραγωγής στον ΧΥΤΑ Φυλής στα Άνω Λιόσια, συνολικής δυναμικότητας 24,2 MW, την οποία σχεδίασε, κατασκεύασε και λειτουργεί ο Όμιλος, συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες παγκοσμίως. Επιπρόσθετα στο χαρτοφυλάκιο του κλάδου Περιβάλλοντος περιλαμβάνεται και μία μονάδα βιομάζας με εγκατεστημένη ισχύ 1,2MW η οποία δεν τέθηκε σε λειτουργία το 2024.

Μέσω της καθαρής παραγωγής 221 GWh ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ το 2024, υπολογίζεται ότι ο Όμιλος συνέβαλε στην αποτροπή εκπομπών 1.076 χιλ. τόνων CO₂ eq.* τρίτων στην ατμόσφαιρα. Σημειώνεται ότι η κατανάλωση ενέργειας εντός του οργανισμού για τη λειτουργία του Ομίλου ήταν 639GWh.

ΕΡΓΑ ΑΠΕ ΟΜΙΛΟΥ 2024



3
αιολικά πάρκα

7,8 MW
εγκατεστημένη ισχύς

18,8 GWh
καθαρή παραγόμενη ενέργεια



4
μονάδες αξιοποίησης
βιοαερίου

32,8 MW
εγκατεστημένη ισχύς

197 GWh
παραγόμενη ενέργεια



4
φωτοβολταϊκά
πάρκα

5,5 MW
εγκατεστημένη ισχύς

5,2 GWh
παραγόμενη ενέργεια

Παραγωγή Ενέργειας από ΑΠΕ



221 GWh καθαρή
παραγόμενη ενέργεια



Συμβολή στην αποτροπή
εκπομπών 1.076**χιλ.**
τόνων CO₂ eq. (τρίτων)

Λειτουργία Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ



639 GWh κατανάλωση ενέργειας



37.873 τόνοι εκπομπές CO₂ eq.
στην ατμόσφαιρα *

* Συμπεριλαμβάνονται οι Εκπομπές Αερίων Θερμοκηπίου (ΕΑΘ) Scope 1 & 2. Στις άμεσες εκπομπές του Scope 1, δεν έχουν συμπεριληφθεί οι βιογενείς εκπομπές CO₂, οι οποίες, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο GHG Protocol, αναφέρονται ξεχωριστά.

*Για τον υπολογισμό έχει χρησιμοποιηθεί ο συντελεστής CO₂ που περιλαμβάνεται στην Έκθεση του Ενεργειακού Μείγματος Παραγωγής της Χώρας για το 2023 (ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΜΕΙΓΜΑ 2023, ΔΑΠΕΕΠ). Για τον υπολογισμό των

εκπομπών CH₄ έχουν χρησιμοποιηθεί οι σχετικοί συντελεστές από την Έκθεση ΔΑΠΕΕΠ για το έτος 2023, την Εθνική Έκθεση Απογραφής Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου 2023 και τους πίνακες CRF, 2023. Επίσης έχει υπολογιστεί και η ποσότητα μεθανίου που οδηγείται προς καύση στις μονάδες βιοαερίου και δεν εκλύεται στην ατμόσφαιρα. Η τιμή αναφέρεται με τη μέθοδο location-based.

Κατανάλωση Ενέργειας

[ESRS E1, par. 37.a, 37.b, 37.c., 38.a, 38.b, 38.c, 38.d, 38.e, 40, 41, 42, 43]

Στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου εφαρμόζεται ενιαία ενεργειακή διαχείριση με στόχο την ορθολογική χρήση και την εξοικονόμηση ενέργειας, μέσω προγραμμάτων και δράσεων. Η κατανάλωση ενέργειας καταγράφεται συστηματικά και παρακολουθείται, τόσο στα έργα του Ομίλου, όσο και στα κεντρικά γραφεία. Για την αποτελεσματικότερη διαχείριση της ενέργειας οι εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ, ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ, Ανάπτυξη Νέας Μαρίνας Αλίμου, ΗΛΕΚΤΩΡ και η θυγατρική της ASA RECYCLE Ασπροπύργου, εφαρμόζουν πιστοποιημένα Συστήματα Ενεργειακής Διαχείρισης, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018.

Το 2024, η συνολική κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου ανήλθε σε 639.474 MWh (2.302 TJ). Το μεγαλύτερο ποσοστό της ενέργειας που καταναλώθηκε προήλθε από την καύση βιοαερίου από τους ΧΥΤΑ προς παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας (82,8%), ενώ η υπόλοιπη ποσότητα προήλθε από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο (11,4%), από την κατανάλωση καυσίμων (5,4%), και από την ιδιοκατανάλωση ενέργειας εντός των έργων από ΑΠΕ (0,4%). Οι ενεργειακές χρήσεις για τη λειτουργία του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως τη λειτουργία μηχανημάτων έργου, οχημάτων και ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, συστημάτων θέρμανσης, ψύξης και αερισμού, μονάδων καύσης, μηχανοκίνητων συστημάτων (πεπιεσμένος αέρας και άντληση), γεννητριών και φωτισμού. Αναλυτικότερα στοιχεία παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Στα κεντρικά γραφεία με εφαρμογή πρακτικών εξοικονόμησης ενέργειας, όπως η τοποθέτηση φωτοβολταϊκών πάνελ στις οροφές του κτιρίου από την ιδιοκτήτρια εταιρεία, η τοποθέτηση δικτύου πλήθους εσωτερικών μετρητών για τη συνεχή παρακολούθηση, αλλά και η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων με στόχο τη βελτίωση της ενεργειακής συμπεριφοράς, η κατανάλωση ενέργειας ανήλθε σε 0,174 MWh/m², παρουσιάζοντας μείωση κατά περίπου 6% σε σχέση με το 2023. Αξίζει να αναφερθεί ότι το 11% από τη συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας των κεντρικών γραφείων προήλθε από ΑΠΕ.

Ε1-5 - Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας

Δείκτης Μέτρησης (MWh)	2024
1. Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα	0
2. Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου	26.078
3. Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο	8.194
4. Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές	0
5. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές	35.964
6. Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές	70.236
Μερίδιο ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	11%
7. Κατανάλωση ενέργειας από πυρηνικές πηγές	0
Μερίδιο κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	0

8. Κατανάλωση καυσίμου για ανανεώσιμες πηγές, μεταξύ άλλων βιομάζα (η οποία περιλαμβάνει επίσης βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές κ.λπ.)	529.463*
9. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές	37.193
10. Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα	2.582
11. Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές	569.238
12. Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	89%
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (6+7+11)	639.474

*Σημειώνεται ότι η ιδιοκατανάλωση στα έργα αξιοποίησης βιοαερίου έχει λογιστεί στην κατανάλωση καυσίμου (γραμμή 8) και όχι στην κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας (γραμμή 10). Επίσης τα στοιχεία των κοινών επιχειρήσεων έχουν ενσωματωθεί πλήρως και όχι αναλογικά λόγω πλήρους επιχειρησιακού ελέγχου και για λόγους συγκρισιμότητας με τα προηγούμενα έτη.

Σημειώνεται ότι το 2024 δεν υπήρχαν Guarantees of Origin ή PPA και η προέλευση της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας των δραστηριοτήτων του Ομίλου προέρχεται από το δίκτυο. Ο καταμερισμός αυτής σε ηλεκτρική ενέργεια από ορυκτά καύσιμα και ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ έχει γίνει με βάση το Ενεργειακό Μίγμα.

Σύμφωνα με τη νομοθεσία 1893/2006/EK για τους τομείς υψηλού κλιματικού κινδύνου ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ μετά από σχετική αξιολόγηση εντόπισε ότι οι δραστηριότητες του στο σύνολο εμπίπτουν στις ομάδες της σχετικής νομοθεσίας. Ενδεικτικά αναφέρονται οι κλάδοι της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (Τομέας Δ), η συλλογή και επεξεργασία επικινδύνων και μη αποβλήτων (Τομέας Ε), η κατασκευή αυτοκινητόδρομων (Τομέας Ζ) και οι δραστηριότητες διαχείρισης ακινήτων (Τομέας Η).

Στον παρακάτω πίνακα αποτυπώνεται η ένταση της κατανάλωσης της ενέργειας για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου το 2024 (συνεχιζόμενες και διακοπείσες). Σημειώνεται ότι η τιμή των εσόδων είναι μετά από ενδοεταιρικές απαλοιφές.

Ενεργειακή ένταση που σχετίζεται με τις δραστηριότητες σε τομείς υψηλού κλιματικού αντίκτυπου		
Δείκτης Μέτρησης	Μονάδα	2024
Καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε τομείς υψηλού κλιματικού αντίκτυπου	χιλ. Ευρώ (€)	353.818 (αναφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή πωλήσεις της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024)
Συνολική κατανάλωση ενέργειας σε τομείς υψηλού κλιματικού αντίκτυπου	MWh	639.474
Ενεργειακή ένταση	MWh/χιλ. Ευρώ (€)	1,8

Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου-[E1-6]

[ESRS E1, par. 44.a, 44.b, 44.c, 44.d, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, AR 48]

Το 2024, οι άμεσες εκπομπές (GHG) Scope 1 ανέρχονται σε 15.818 t CO₂ eq.*, αποτελούν το 42% των εκπομπών Scope 1 & 2 και αφορούν σε (i) εκπομπές από καύση καυσίμου σε σταθερές (18%**) και κινητές μονάδες (39%**), (ii) διαφεύγουσες εκπομπές από τον εξοπλισμό ψύξης/κλιματισμού (3%**), και (iii) εκπομπές από την απελευθέρωση ΑτΘ από φυσικοχημικές διεργασίες, και συγκεκριμένα από τη διαχείριση αποβλήτων εντός των έργων (40%**). Οι έμμεσες εκπομπές (GHG) Scope 2*** του Ομίλου, αποτελούν το 58% των εκπομπών Scope 1 & 2 και ανέρχονται σε 22.055 t CO₂ eq. (σύμφωνα με τη μέθοδο location-based) και προέρχονται από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο. Με τη market based μεθοδολογία οι εκπομπές ανέρχονται σε 29.057 t CO₂eq. σύμφωνα με τους συντελεστές εκπομπών του κάθε παρόχου.

Οι βιογενείς**** εκπομπές CO₂ του Ομίλου για το 2024 υπολογίστηκαν σε 105.194 t CO₂. Συγκεκριμένα οι εκπομπές αυτές προέρχονται από τις διεργασίες των μονάδων αξιοποίησης βιοαερίου και μία ελάχιστη ποσότητα από την καύση pellet ξύλου. Αξίζει ωστόσο να αναφερθεί ότι οι εκπομπές CO₂ eq. από τη δραστηριότητα αξιοποίησης βιοαερίου των ΧΥΤΑ θα ήταν πολλαπλάσιες από τη μη ύπαρξη των μονάδων αυτών, καθώς θα εκλυόταν μεγάλη ποσότητα CH₄ στην ατμόσφαιρα, με αποτέλεσμα συνολικά ο θετικός αντίκτυπος από τις εν λόγω μονάδες να είναι πολύ μεγαλύτερος από ότι το ανθρακικό τους αποτύπωμα. Επιπρόσθετα για το 2024, στις μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου της ΗΛΕΚΤΩΡ, η ποσότητα του βιοαερίου που χρησιμοποιήθηκε για παραγωγή ενέργειας ήταν 1.825.736 MMBtu.

Το 2024, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) του Ομίλου υπολογίζονται σε 37.873 τόνους CO₂ eq.**** (Scope 1 & 2), μειωμένες κατά 19% σε σχέση με το 2023. Οι έμμεσες εκπομπές από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο (Scope 2) μειώθηκαν κατά 25%, ενώ οι άμεσες εκπομπές (Scope 1) μειώθηκαν κατά 9% σε σχέση με το 2023, κυρίως λόγω της δράσεων μείωσης του ενεργειακού αποτυπώματος αλλά στη βελτίωση του ενεργειακού μείγματος της χώρας.

Η μεθοδολογία υπολογισμού των εκπομπών Scope 1&2 για το έτος αναφοράς 2024 βασίζεται τόσο στο ευρέως αναγνωρισμένο GHG Protocol όσο και στο Διεθνές Πρότυπο ISO 14064-1:2018.

* έχουν υπολογιστεί και οι εκπομπές CH₄ και N₂O από τη διεργασία αξιοποίησης βιοαερίου και από την καύση pellet ξύλου σε ισοδύναμο CO₂. Για τον υπολογισμό των εκπομπών Scope 1 για το έτος αναφοράς 2024 χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: Greece National Inventory Submissions 2024, Germany National Inventory Submissions/NID/CRF 2024, Cyprus National Inventory NIR/CRF/CRT 2024, DEFRA 2024, EPA 2024, IPCC – AR5.

** ποσοστό επί του συνόλου των εκπομπών Scope 1.

*** Για τον υπολογισμό των εκπομπών Scope 2 για το έτος αναφοράς 2024 χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: ΔΑΠΕΕΠ 2023 (Έκδοση 2024), IPCC – AR5, IEA 2022, AIB 2023.

**** Στις άμεσες εκπομπές του Scope 1, δεν έχουν συμπεριληφθεί οι βιογενείς εκπομπές CO₂, οι οποίες, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο GHG Protocol, ISO, ESRS-E1_AR43c, δηλώνονται ξεχωριστά. Για τον υπολογισμό των βιογενών εκπομπών για το έτος αναφοράς 2024 χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: Greece. National Inventory Submissions 2024, Germany. National Inventory Submissions 2024.

Λοιπές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG Scope 3)

Η μεθοδολογία υπολογισμού των λοιπών έμμεσων εκπομπών Scope 3 του Ομίλου βασίστηκε, τόσο στο ευρέως αναγνωρισμένο GHG Protocol, όσο και στο Διεθνές Πρότυπο ISO 14064-1:2018. Οι λοιπές έμμεσες εκπομπές Scope 3 που κατέγραψε ο Όμιλος εκτιμώνται σε 308.958 t CO₂ eq. και παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα ανά κατηγορία. Το ποσοστό των εκπομπών Scope 3 που έχει υπολογιστεί με πρωτογενή στοιχεία (τιμολόγια καυσίμων, δελτία αποστολής και ζυγολόγια αποβλήτων) από επιχειρηματικούς συνεργάτες εκτιμάται σε 80,9%.

Οι κατηγορίες 8, 9, 10, 11, 12 και 14 του Scope 3 δεν εμπίπτουν στη δραστηριότητα του Ομίλου.

Για τον υπολογισμό των εκπομπών Scope 3 χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: BEIS 2021, EPA 2022, EXIOBASE 2019 – GR, EPA 2018, EXIOBASE 2019 – CY, ΔΑΠΕΕΠ 2024, Έκθεση ΔΑΠΕΕΠ 2022 και NIR 2022, Greece. National Inventory Submissions 2024, DEFRA 2024, Editorial deadline: 29 November 2023, Sheet "Scope 3_Scope 2 Upstream CO₂eq", Cyprus. National Inventory Report (NIR) 2024, EPA 2024, Ecoinvent 3.11.

ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ 1, 2, 3			Αναδρομικά		Ορόσημα και έτη-στόχοι			
Δείκτης μέτρησης	Έτος Βάσης	Συγκριτικ ά στοιχεία (tCO ₂ eq)	2024 (tCO ₂ eq)	% 2024 / 2023	2025	2030	2050	Ετήσιο στόχος / Έτος Βάσης
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 1								
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1	2023	17.303	15.818	-8,6		*		
Ποσοστό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών	Μη εφαρμόσιμο							
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Πεδίου εφαρμογής 2								
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας	2023	29.243	22.055	-25		*		
Μεικτές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς	2023	35.099	29.057	-17		*		
Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου πεδίου εφαρμογής 3								
Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (πεδίο εφαρμογής 3)	2023	374.656	308.958	-18		280.992		72
Προμήθεια Αγαθών και Υπηρεσιών (Κατηγορία 1)	2023	18.262	22.508	+23				
Κεφαλαιούχα Αγαθά (Κατηγορία 2)	2023	13.465	20.629	+53				
Δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια και δεν περιλαμβάνονται στο Scope 1 & 2 (Κατηγορία 3)	2023	9.289	7.619	-18				
Ανάντη μεταφορά και διανομή (Κατηγορία 4)	2023	5.271	6.476	+23				
Διάθεση και επεξεργασία αποβλήτων από τρίτους (Κατηγορία 5)	2023	315.829	235.614	-25				
Επαγγελματικά ταξίδια (Κατηγορία 6)	2023	105	76	-27				
Μετακίνηση εργαζόμενων από/προς την εργασία (Κατηγορία 7)	2023	1.781	1.621	-9				
Εκμισθωμένα περιουσιακά στοιχεία (Κατηγορία 13)	2023	2.880	2.903	+0,8				
Επενδύσεις (Κατηγορία 15)	2023	7.774	11.512	-3				
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου								
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based) (tCO ₂ eq)	2023	421.202	346.831	-17				

Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based) (tCO₂eq)	2023	427.058	353.833	-17				

Σημείωση: Σε περίπτωση που θυγατρική του Ομίλου λειτουργεί ως υπεργολάβος για άλλη θυγατρική η κατανάλωση ενέργειας έχει αποτυπωθεί από την 1η θυγατρική που προσφέρει τις υπηρεσίες της και έχει υπολογιστεί στο Scope 1.

*ο στόχος είναι συνδυαστικός για Scope 1&2

Η ένταση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από τις δραστηριότητες του Ομίλου παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα.

Ένταση εκπομπών του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ		
Δείκτης Μέτρησης	Μονάδα	2024
Καθαρά έσοδα των δραστηριοτήτων του Ομίλου	χιλ. Ευρώ (€)	353.818 (αναφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή πωλήσεις της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024)
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based)	tCO ₂ eq	346.831
Συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based)	tCO ₂ eq	353.833
Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βάσει τοποθεσίας- location- based)	tCO ₂ eq /χιλ. Ευρώ (€)	0,98
Ένταση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βάσει αγοράς- market- based)	tCO ₂ eq /χιλ. Ευρώ (€)	1

B.4.3 Κοινωνικές Πληροφορίες

B.4.3.1 Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [S1]

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

[ESRS S1, par. 14a], [ESRS S1, par. 14b], [ESRS S1, par. 14c], [ESRS S1, par.14d], [ESRS S1, par.14e], [ESRS S1, par. 14f-g], [ESRS S1-17]

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί κρίσιμο πυλώνα για τη μακροπρόθεσμη επιτυχία και ανθεκτικότητα του Ομίλου. Η διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με το ανθρώπινο δυναμικό επηρεάζει άμεσα τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, καθώς και την ικανότητά του να παραμένει ανταγωνιστικός, καινοτόμος και κοινωνικά υπεύθυνός. Οι πραγματικές και πιθανές επιπτώσεις που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό επηρεάζουν τόσο τις λειτουργίες όσο και τη φήμη του, καθώς και την ανθεκτικότητά του σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Το πεδίο εφαρμογής των γνωστοποιήσεων περιλαμβάνει το σύνολο του οικείου εργατικού δυναμικού, καθώς και τους μη μισθωτούς εργαζομένους που ανήκουν στο εργατικό δυναμικό του Ομίλου.

Οι σημαντικές επιπτώσεις για τον Όμιλο αναφορικά με το οικείο εργατικό δυναμικό, που καταγράφηκαν και αξιολογήθηκαν για την υγεία και ασφάλεια και την ιδιωτικότητα των εργαζομένων, αναλύονται στο κεφάλαιο Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ - ESRS 2 IRO-1, ESRS 2, par.48.a, 48.c. Σχετικά με την ιδιωτικότητα των εργαζομένων δεν έχουν καταγραφεί σχετικά περιστατικά ενώ για την υγεία και ασφάλεια σημειώνεται ότι οι αρνητικές επιπτώσεις που έχουν εντοπιστεί αφορούσαν κυρίως τον κλάδο Περιβάλλοντος και δεν αποτελούν μεμονωμένα περιστατικά.

Πέρα των παραπάνω επιπτώσεων των σημαντικών θεμάτων που έχουν αναδειχθεί, κατά την εφαρμογή των στρατηγικών πράσινης μετάβασης και ψηφιοποίησης, ενδέχεται να προκύψουν επιπτώσεις όπως είναι η ανάγκη για αναβάθμιση δεξιοτήτων (reskilling/upskilling), καθώς και ανάγκη για αλλαγή αντικειμένου σε κάποιους εργαζόμενους. Ο Όμιλος εξετάζει τις ανάγκες αυτές που μπορεί να προκύψουν και καταρτίζει προγράμματα τα οποία θα οδηγήσουν σε μία πιο σταδιακή και ομαλή προσαρμογή του ανθρώπινου δυναμικού στα νέα αυτά δεδομένα.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα και τη σοβαρότητα του θέματος της παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας, έχει προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε (UN Global Compact), το οποίο προωθεί σε διεθνές επίπεδο την υιοθέτηση 10 παγκοσμίως αποδεκτών Αρχών στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των συνθηκών εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς. Ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί τις αρχές αυτές κατά την άσκηση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας, καθώς και στις συνεργασίες του με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Αν και μέσα από την άσκηση διπλής ουσιαστικότητας δεν έχει αναγνωρίσει ως σημαντικό θέμα η παιδική και αναγκαστική εργασία, αξίζει να σημειωθεί ότι όλοι οι εργαζόμενοι που απασχολούνται έχουν συμπληρώσει το 18ο έτος της ηλικίας τους και επιπρόσθετα μέσω της Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων επιβλέπει την τήρηση των αρχών της σε σχέση με τα ανωτέρω θέματα.

Επιπρόσθετα, μέσω του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών ο Όμιλος περιλαμβάνει την περιγραφή των ελάχιστων προϋποθέσεων/προσδοκιών του, από τα Τρίτα Μέρη με τα οποία συνεργάζεται, συμπεριλαμβανομένης της αλυσίδας αξίας του, σε θέματα που άπτονται του σεβασμού

των ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων, ενώ αποτελεί βασική προϋπόθεση της εμπορικής συνεργασίας των δύο μερών.

Ως αποτέλεσμα των παραπάνω διαδικασιών, για το έτος 2024 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο επιβεβαιωμένο σοβαρό περιστατικό καταπάτησης ή/και παραβίασης Ανθρώπινων Δικαιωμάτων που να έχει αναφερθεί στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ή στη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου.

Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]

[ESRS S1, par. 19], [ESRS S1, par. 20], [ESRS S1, par. 20a], [ESRS S1, par. 20b], [ESRS S1, par. 21] [ESRS S1, par. 22], [ESRS S1, par. 23], [ESRS S1, par. 24], [ESRS S1, par. 24a], [ESRS S1, par. 24b], [ESRS S1, par. 24c], [ESRS S1, par. 24d], (ESRS S1, par. 28)

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει πολιτικές για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το εργατικό δυναμικό του και τις γνωστοποιεί σύμφωνα με τις ελάχιστες απαιτήσεις αναφοράς που καθορίζονται στις Ελάχιστες Απαιτήσεις Γνωστοποίησης σχετικά με τις πολιτικές (MDR-P), όπως ορίζονται στο ESRS 2. Αυτές οι πολιτικές ισχύουν για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και για το σύνολο των εργαζομένων του Ομίλου.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί το πιο σημαντικό ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα. Ο Όμιλος επενδύει στην εργασιακή ευημερία των ανθρώπων του και στη διαμόρφωση ενός καλού εργασιακού περιβάλλοντος και δημιουργεί τις κατάλληλες δομές και συνθήκες που προάγουν την εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την επιβράβευσή τους, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες και στηρίζοντας τη διαφορετικότητα. Στόχος του Ομίλου είναι η συνεχής βελτίωση της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού του, ακολουθώντας τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και εφαρμόζοντας συστήματα διαχείρισης και παρακολούθησης ανά Εταιρεία και ανά Διεύθυνση.

Παράλληλα, αναθεώρησε και ανέπτυξε περαιτέρω τις υφιστάμενες διαδικασίες του, στο πλαίσιο της εγκεκριμένης [Πολιτικής Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού](#), εναρμονιζόμενη με τις διατάξεις του Ν.4706/2020 και δίνοντας έμφαση στη διαφάνεια, στις ίσες ευκαιρίες και στην αποτελεσματικότερη λειτουργία του Ομίλου. Σκοπός της Πολιτικής Ανθρώπινου Δυναμικού είναι να προσδιορίσει τις βασικές έννοιες και αρχές για τη λειτουργία της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού. Όλες οι επιμέρους λειτουργίες της Διεύθυνσης είναι συνυφασμένες με τα διεθνή πρότυπα διαχείρισης ανθρώπων και τις βέλτιστες πρακτικές, που στόχο έχουν να εξασφαλίσουν και να προσφέρουν στο ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου υπηρεσίες που να τους υποστηρίζουν στην καθημερινότητά τους ώστε αισθανόμενοι ασφαλείς να δίνουν το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα. Η Πολιτική Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού επικοινωνείται στους εργαζομένους του Ομίλου σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησής του και σε γλώσσα που είναι κατανοητή. Η Πολιτική εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου και αναθεωρείται ανά δυο έτη ή νωρίτερα εάν παραστεί ανάγκη. Την ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής της πολιτικής και της αναθεώρησης αυτής έχει η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ ο σεβασμός στα ανθρώπινα δικαιώματα αποτελεί αδιαπραγμάτευτη αξία, τόσο για τους εργαζομένους, όσο και για τους επιχειρηματικούς του συνεργάτες.

Ο Όμιλος, λόγω και της διεθνούς του παρουσίας, απασχολεί στα έργα και στις δραστηριότητές του έναν πολύ μεγάλο αριθμό εργαζομένων, είτε άμεσα, με την πρόσληψή τους, είτε έμμεσα μέσω των επιχειρηματικών συνεργατών του. Αν και το θεσμικό πλαίσιο και το εργασιακό περιβάλλον ενδέχεται

να διαφοροποιείται σημαντικά από τη μία χώρα στην άλλη, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει ότι καθήκον του είναι να διαφυλάσσει παντού τα δικαιώματα των ανθρώπων και των τοπικών κοινωνιών που ενδέχεται να επηρεαστούν από τα έργα και τις δραστηριότητές του. Για να μπορεί να διασφαλιστεί αυτό, πρόθεση του Ομίλου είναι να εφαρμοστεί ένα σύνολο αρχών και κατευθυντήριων γραμμών αναφορικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες τις εταιρείες και σε όλες τις χώρες όπου έχει δραστηριότητα.

Η ομιλική [Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων](#) θέτει το πλαίσιο καθώς και τις αρχές για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην εργασία, με στόχο τη διασφάλιση των δικαιωμάτων, τόσο των εργαζομένων του, όσο και των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, καθώς και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Η πολιτική είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ομίλου προκειμένου να έχουν πρόσβαση όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Η εν λόγω πολιτική βασίζεται στις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, το Παγκόσμιο Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις, καθώς και τη Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO 87 και ILO 98). Σύμφωνα και με την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων η παροχή ίσων ευκαιριών είναι μια υποχρεωτική συνθήκη.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος δεσμεύεται να τηρεί τη Διεθνή Σύμβαση για την εξάλειψη όλων των μορφών διακρίσεων κατά των γυναικών, τη Σύμβαση για τα Δικαιώματα του Παιδιού, τη Διακήρυξη των Ηνωμένων Εθνών για τα Δικαιώματα των Αυτοχθόνων Λαών και τη Σύμβαση για τα δικαιώματα των ατόμων με αναπηρία.

Αρχή του Ομίλου είναι ότι όπου υπάρχει διαφοροποίηση μεταξύ της εθνικής νομοθεσίας και των διεθνών προτύπων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, να εφαρμόζεται το αυστηρότερο πρότυπο. Στις περιπτώσεις όπου η εθνική νομοθεσία έρχεται σε σύγκρουση με τα διεθνή πρότυπα, επιδίωξη του Ομίλου είναι να αναζητεί τρόπους τήρησης των διεθνών προτύπων στο μέγιστο δυνατό βαθμό, παράλληλα με την τήρηση της εθνικής νομοθεσίας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, έχοντας προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε (UN Global Compact), το οποίο προωθεί σε διεθνές επίπεδο την υιοθέτηση 10 παγκοσμίως αποδεκτών Αρχών στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των συνθηκών εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς, δεσμεύεται να τηρεί τις αρχές αυτές κατά την άσκηση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας, καθώς και στις συνεργασίες του με τα ενδιαφερόμενα μέρη και να προασπίζει και να ενισχύει τη διαφορετικότητα με στόχο τη διατήρηση ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Τέλος ο Όμιλος δεσμεύεται μέσω της Ομιλικής Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων να προασπίζεται το δικαίωμα του συνεταιρίζεσθαι και των συλλογικών διαπραγματεύσεων, να διασφαλίζει ότι οι εργαζόμενοι που συμμετέχουν σε εργατικά σωματεία δεν αντιμετωπίζουν κανενός είδους εκφοβισμό ή παρενόχληση και να αναπτύσσει εποικοδομητικό διάλογο με τους νόμιμα εκλεγμένους εκπροσώπους των εργαζομένων με αμοιβαίο σεβασμό και καλόπιστα.

Η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου, επισκοπείται σε ετήσια βάση και αναθεωρείται όποτε παραστεί ανάγκη. Την ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής της πολιτικής και της αναθεώρησης αυτής έχει η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει [Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία](#), η οποία αποτελεί μία ακόμη έμπρακτη δέσμευσή του για τη μηδενική ανοχή σε κάθε είδους βία ή παρενόχληση στον χώρο εργασίας. Σκοπός της πολιτικής είναι η δημιουργία και εδραίωση ενός περιβάλλοντος εργασίας το οποίο σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε προσώπου σε έναν χώρο εργασίας απαλλαγμένο από κάθε μορφή βίας και παρενόχλησης λαμβάνοντας υπόψιν τις απαιτήσεις του Ν. 4808/2021.

Η Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία αναθεωρείται ετησίως ή άλλως όπως απαιτηθεί. Η/Ο Διευθύντρια/της Ανθρωπίνου Δυναμικού είναι υπεύθυνη/ος για την παρακολούθηση της εφαρμογής της και την αναθεώρηση αυτής.

Παράλληλα, τόσο ο Όμιλος, όσο και οι εργαζόμενοι προστατεύονται από τους όρους και τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, τον οποίο υπογράφουν κατά την πρόσληψή τους, όπως και οι επιχειρηματικοί συνεργάτες μέσω των συμβάσεων που συνάπτονται.

Η διασφάλιση της παροχής ίσων ευκαιριών, ως μία από τις βασικές αξίες του Ομίλου, τοποθετείται στο επίκεντρο της εταιρικής κουλτούρας, αντικατοπτρίζοντας την πεποίθηση ότι ένας βιώσιμος κόσμος μπορεί να επιτευχθεί μόνο εάν δημιουργηθούν οι κατάλληλες συνθήκες έτσι ώστε να ενθαρρύνεται και να εκτιμάται η διαφορετικότητα και να προάγεται η αξιοπρέπεια και η συμπερίληψη, τόσο στον εργασιακό χώρο, όσο και στην ευρύτερη κοινωνία. Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η δημιουργία ενός χώρου εργασίας που υπερασπίζεται και προάγει τη διαφορετικότητα, την ισοτιμία και τη συμπερίληψη, του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις προκλήσεις, να ενισχύει τη δέσμευση, τη δημιουργικότητα και την καινοτομία, με σκοπό την επίτευξη οικονομικής ευημερίας και ανάπτυξης. Προκειμένου να επιτευχθούν τα παραπάνω ο Όμιλος έχει θεσπίσει [Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη](#), όπου προσδιορίζονται οι βασικές αρχές που αφορούν στη διαφορετικότητα, στην ισοτιμία και στη συμπερίληψη, καθώς και περιγράφονται τα σχετικά κανονιστικά έγγραφα και οι δεσμεύσεις του Ομίλου για την ανάπτυξη και διαμόρφωση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος. Η παρακολούθηση της τήρησης της πολιτικής, αλλά και των σχετικών δεικτών που έχουν θεσπιστεί σε επίπεδο Ομίλου, πραγματοποιείται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, ενώ ενθαρρύνονται πρωτοβουλίες που προάγουν τον σεβασμό και τις ίσες ευκαιρίες, εξασφαλίζοντας ένα δίκαιο και συμπεριληπτικό περιβάλλον εργασίας. Επιπρόσθετα, για την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας στα εν λόγω θέματα σχεδιάστηκε ένα ολοκληρωμένο εκπαιδευτικό πρόγραμμα από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τη Διεύθυνση Επικοινωνίας, τόσο για τα διευθυντικά στελέχη και τα στελέχη που ηγούνται ομάδων, όσο και για όλους τους εργαζομένους σχετικά με θέματα Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης, το οποίο εγκρίθηκε από την αρμόδια Επιτροπή.

Η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, Ισοτιμία & Συμπερίληψη εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου, ανασκοπείται σε ετήσια βάση και αναθεωρείται όποτε παραστεί ανάγκη. Την ευθύνη της παρακολούθησης και της αναθεώρησης αυτής έχει η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Πρόθεση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι η προαγωγή των αξιών της Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης, και η ενίσχυση προς αυτήν την κατεύθυνση των εταιρικών Αρχών, Πολιτικών και Κωδίκων, όπως ο Κώδικας Ηθικής, ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, η Πολιτική Ανθρώπινων Δικαιωμάτων και η Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού. Επιπλέον, στόχος του Ομίλου είναι η επέκταση των αρχών αυτών σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του, μέσα από τον Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, ο οποίος αποτελεί τη βάση συνεργασίας με τους

Επιχειρηματικούς Εταίρους. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις Πολιτικές και τους Κώδικες που ισχύουν σε Ομιλικό επίπεδο, υπάρχουν διαθέσιμες στην [ιστοσελίδα του Ομίλου](#).

Τέλος, ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική για την πρόληψη εργατικών ατυχημάτων και διαθέτει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 45001:2018, στο πλαίσιο της οργανωτικής του δομής. Η Διοίκηση μέσω της Ομιλικής [Πολιτικής Υγείας & Ασφάλειας](#), δεσμεύεται για την τήρηση της ισχύουσας εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας και όλων των άλλων απαιτήσεων, την παροχή βέλτιστων συνθηκών Υγείας & Ασφάλειας στους χώρους εργασίας και τη συνεχή τήρηση και βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας για την εξάλειψη των κινδύνων και τη μείωση της επικινδυνότητας στην Υγεία & Ασφάλεια στην εργασία. Η εν λόγω Πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες και δραστηριότητες του Ομίλου, Ελλάδα και εξωτερικό για το σύνολο των εργαζομένων σε κάθε ιεραρχικό επίπεδο.

Στο πλαίσιο αυτό και με γνώμονα την ευρύτερη φιλοσοφία του Ομίλου, η Διοίκηση δεσμεύεται για:

- την παροχή βέλτιστων συνθηκών Υγείας και Ασφάλειας στους χώρους εργασίας
- τη συνεχή τήρηση και βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας για την εξάλειψη των κινδύνων και της μείωσης της επικινδυνότητας στην Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας
- τη διαβούλευση και συμμετοχή των εργαζομένων και των εκπροσώπων τους με συνεχή διάλογο και αμφίδρομη επικοινωνία στο σχεδιασμό και την αναθεώρηση των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας
- τη χρήση εργαλείων ώστε να ενθαρρύνει το σύνολο των εργαζομένων από κάθε ιεραρχικό επίπεδο να αναφέρουν επικίνδυνες ενέργειες, επικίνδυνες καταστάσεις και παρ' ολίγον ατυχήματα χωρίς φόβο πειθαρχικών μέτρων ή άλλων αντιποίνων, με στόχο να λαμβάνονται έγκαιρα τα κατάλληλα προληπτικά μέτρα για την αποφυγή των ατυχημάτων
- την τήρηση της ισχύουσας εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας και όλων των άλλων απαιτήσεων
- την προαγωγή της σωματικής και ψυχικής υγείας του συνόλου των εργαζομένων.

Με ευθύνη του/της Διευθυντή/ντριας Υγείας και Ασφάλειας Ομίλου, η Πολιτική κοινοποιείται σε όλους τους εργαζόμενους και αναρτάται επικαιροποιημένη στην ιστοσελίδα του Ομίλου. Η Πολιτική Υ&Α εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου, ανασκοπείται σε ετήσια βάση και αναθεωρείται, σύμφωνα με τις ανάγκες των δραστηριοτήτων του Ομίλου και όταν οι συγκυρίες το επιβάλλουν. Την ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής και της αναθεώρησης της Πολιτικής έχει η Διεύθυνση Υ&Α του Ομίλου.

Σχετικά με τον μηχανισμό παρακολούθησης των παραπάνω αναφερόμενων πολιτικών ο Όμιλος εφαρμόζει εργαλεία όπως έλεγχοι από τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, παρακολούθηση και αξιολόγηση δεικτών απόδοσης με στόχο τη συνεχή τους βελτίωση, εκπαιδεύσεις για τους εργαζόμενους για τα θέματα αυτά, μηχανισμός αναφοράς περιστατικών, εσωτερικές επιθεωρήσεις Υ&Α.

Η δέσμευση του Ομίλου ενισχύεται περαιτέρω μέσω της υιοθέτησης συγκεκριμένων πρακτικών διαλόγου και συμμετοχής των εργαζομένων, οι οποίες διασφαλίζουν την ευθυγράμμιση με τις πολιτικές μας για τα ανθρώπινα δικαιώματα. Συγκεκριμένα, έχει θεσπιστεί ένα πλαίσιο διαρκούς επικοινωνίας και συνεργασίας με το ανθρώπινο δυναμικό, με σκοπό την προάσπιση των θεμελιωδών δικαιωμάτων, όπως αυτά ορίζονται στις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα

Ανθρώπινα Δικαιώματα, το Παγκόσμιο Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις, καθώς και τη Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO 87 και ILO 98).

Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις- [S1-2]

[ESRS S1, par. 27a-e, par.28]

Ο Όμιλος μεταξύ άλλων εφαρμόζει τα παρακάτω εργαλεία πρακτικών διαλόγου και συμμετοχής των εργαζομένων:

- Τακτικές διαβουλεύσεις με εργαζομένους, προκειμένου να εντοπίζονται έγκαιρα ζητήματα που αφορούν εργασιακά δικαιώματα, συνθήκες εργασίας και θέματα υγείας και ασφάλειας.
- Εκπαιδευτικά σεμινάρια, με έμφαση στα ανθρώπινα δικαιώματα, στη διαφορετικότητα, στην καταπολέμηση διακρίσεων και στη δημιουργία ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Επιπρόσθετα, το 2024 διεξήχθησαν εκπαιδευτικές δράσεις για θέματα Βίας & Παρενόχλησης στον χώρο εργασίας, καθώς για θέματα ασυνείδητων προκαταλήψεων, όπου οι εργαζόμενοι του Ομίλου είχαν τη δυνατότητα μέσω ανοιχτού διαλόγου να εκφράσουν τις ανησυχίες και τον όποιο προβληματισμό είχαν σε σχέση με τα εν λόγω θέματα.
- Σύντομες συναντήσεις (toolbox talks), συναντήσεις διερεύνησης συμβάντων, συστηματικές συναντήσεις των Υπευθύνων Υγείας & Ασφάλειας με τα κεντρικά Τμήματα.
- Εναλλακτικοί δίαυλοι επικοινωνίας (whistleblowing), μέσω των οποίων οι εργαζόμενοι μπορούν, με ασφάλεια και εμπιστευτικότητα, να αναφέρουν περιστατικά παραβίασης δικαιωμάτων ή ανάρμοστης συμπεριφοράς.
- Εσωτερικό σύστημα αξιολόγησης κινδύνων, που περιλαμβάνει και τον έλεγχο για ενδεχόμενες παραβιάσεις εργασιακών και ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Ο Όμιλος δεσμεύεται να ενσωματώσει τις απόψεις και τα συμφέροντα του εργατικού δυναμικού στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, με στόχο τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας και την ενίσχυση της ικανοποίησης των εργαζομένων. Αναγνωρίζοντας τη σημασία της ενεργούς συμμετοχής του προσωπικού, σχεδιάζεται να διεξαχθεί έρευνα ικανοποίησης των εργαζομένων εντός της επόμενης διετίας. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας, επιδιώκεται να συλλεχθούν χρήσιμα δεδομένα που θα επιτρέψουν την ανάπτυξη στρατηγικών προσαρμοσμένων στις πραγματικές ανάγκες και προσδοκίες των εργαζομένων. Με αυτόν τον τρόπο, επιβεβαιώνεται η δέσμευση του Ομίλου για ένα εργασιακό περιβάλλον που προάγει τη διαφάνεια, την επικοινωνία και τη συνεχή βελτίωση.

Πέρα από τις παραπάνω δράσεις και εργαλεία που εφαρμόζει ο Όμιλος, δε διαθέτει στη παρούσα φάση συγκεκριμένη δομημένη διαδικασία αναφορικά με τη διαβούλευση με το οικείο εργατικό δυναμικό του πέρα από τις παραπάνω δράσεις που έχουν αναφερθεί και στόχο έχει να υιοθετήσει σχετική διαδικασία μέχρι το 2027 και να γνωστοποιήσει τις σχετικές απαιτήσεις του ESRS, παράγραφος 27 σε επόμενες Δηλώσεις Βιωσιμότητας.

Σχετικά με τα θέματα που αφορούν για το οικείο εργατικό δυναμικό, που ενδέχεται να είναι ιδιαίτερα ευάλωτα σε επιπτώσεις και/ή περιθωριοποιημένα, ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτικές για την προστασία αυτών (Πολιτική Ανθρωπίνου Δυναμικού, Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Πολιτική για τη Διαφορετικότητα την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη).

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]

[ESRS S1, par. 32a], [ESRS S1, par. 32b], [ESRS S1, par. 32c], [ESRS S1, par. 32d], [ESRS S1, par. 32e], [ESRS S1, par. 33]

Για την έγκαιρη αναγνώριση και αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων στο εργατικό δυναμικό, είτε αυτές είναι πραγματικές είτε δυνητικές ο Όμιλος έχει θεσπίσει οργανωμένη και διαφανή διαδικασία, η οποία διενεργείται με τη συμμετοχή των αρμόδιων Διευθύνσεων (HR, Υγείας & Ασφάλειας, Νομικού, Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, Κανονιστικής Συμμόρφωσης). Η διαδικασία αυτή περιλαμβάνει αρχικά τον εντοπισμό των αρνητικών επιπτώσεων μέσω εσωτερικών μηχανισμών παρακολούθησης (παράπονα και αναφορές από εργαζομένους, είτε ανώνυμα, είτε επώνυμα και παρακολούθηση σχετικών δεικτών απόδοσης, ΓΕΕΚ), καθώς και εξωτερικών ανατροφοδοτήσεων (έλεγχοι εργασίας- ΣΕΠΕ, GDPR, επιθεωρήσεις ΥΑΕ). Στη συνέχεια αξιολογείται κάθε αναγνωρισμένη επίπτωση και αποφασίζονται οι ενέργειες αντιμετώπισης. Τέλος, οι ενέργειες αντιμετώπισης που έχουν αποφασιστεί παρακολουθούνται και ανασκοπούνται για την αποτελεσματικότητά τους.

Με σκοπό την παροχή δυνατότητας αναφοράς τυχόν περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας, ο Όμιλος επικαιροποίησε την [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών](#), η οποία καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας βάσει του οποίου λαμβάνει, διαχειρίζεται και διερευνά διατυπώσεις προβληματισμών, ανησυχιών ή επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές περιστατικών πάσης φύσεως παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων που υπέπεσαν στην αντίληψη του προσωπικού, των πελατών ή προμηθευτών ή λοιπών τρίτων προσώπων. Η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου. Η Πολιτική του Ομίλου διασφαλίζει ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης και ασφάλειας για τους εργαζομένους και τα άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, ενθαρρύνοντας διά αυτού του τρόπου την υποβολή Αναφορών «καλή τη πίστει» για παράτυπες/παράνομες πράξεις ή σοβαρά αδικήματα που υποπίπτουν στην αντίληψή τους. Η ανωνυμία και τα προσωπικά δεδομένα των προσώπων που υποβάλλουν βάσιμες Αναφορές προστατεύονται και, εφ' όσον τα πρόσωπα αυτά είναι εργαζόμενοι ή συνδέονται καθ' οιονδήποτε τρόπο με τον Όμιλο, δεν διακυβεύεται η παρούσα θέση τους ή η μελλοντική επαγγελματική εξέλιξή τους.

Σχετικά με τη διαδικασία διαχείρισης των αναφορών αλλά και τους δίαυλους υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους μπορείτε να ανατρέξετε για περισσότερες πληροφορίες στο κεφάλαιο 4. Διακυβέρνηση της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Σημειώνεται ότι το 2024 υπεβλήθησαν τρεις (3) αναφορές οι οποίες αφορούσαν σε λεκτικές αντιπαραθέσεις, διαπληκτισμούς και παρενόχληση στην εργασία στα έργα του Ομίλου, οι οποίες δεν χαρακτηρίστηκαν σοβαρές. Για τις εν λόγω αναφορές τηρήθηκε η προβλεπόμενη διαδικασία διαχείρισης, διερεύνησης και οριστικής διευθέτησης αναφορών του Ομίλου, όπως αυτή περιγράφεται αναλυτικά στην ανωτέρω αναφερόμενη Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών. Επιπρόσθετα προληπτικά σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν το 2024 οι παρακάτω δράσεις:

- Εκπαίδευση δια ζώσης στον Κώδικα Ηθικής και σε θέματα ακεραιότητας σε μία από τις αναφερόμενες θυγατρικές εταιρείες και προγραμματισμός αντίστοιχων εκπαιδεύσεων στις λοιπές.
- Εκπαίδευση στο σύνολο των εργαζομένων σε θέματα κατά της βίας και παρενόχλησης στην εργασία διάρκειας 3 ωρών.

- Στο πλαίσιο του εγκεκριμένου προγράμματος ενίσχυσης της εταιρικής κουλτούρας σε θέματα Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας & Συμπερίληψης, πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση σε θέματα Ασυνείδητων Προκαταλήψεων σε στελέχη του Ομίλου, με στόχο την κατανόηση των ασυνείδητων προκαταλήψεων, τον εντοπισμό και τη μείωσή τους, τόσο στον εργασιακό χώρο, όσο και στην προσωπική ζωή.
- Με αφορμή τη Διεθνή Ημέρα για την Εξάλειψη της Βίας κατά των Γυναικών στις 25.11.2024, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε εισαγωγικό σεμινάριο γυναικείας αυτοάμυνας.

Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S1-4]

[ESRS S1, par. 27], [ESRS S1, par. 37], [ESRS S1, par. 38a], [ESRS S1, par. 38b], [ESRS S1, par. 38c], [ESRS S1, par. 38 d], [ESRS S1, par. 39], [ESRS S1, par. 40a], [ESRS S1, par. 40b], [ESRS S1, par. 41], [ESRS S1, par. 42], [ESRS S1, par. 43]

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει και εφαρμόζει σειρά στοχευμένων σχεδίων δράσης που αφορούν στο εργατικό της δυναμικό, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας, της ισότητας, της δίκαιης μεταχείρισης και της δέσμευσης των εργαζομένων. Οι δράσεις αυτές ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική ESG του Ομίλου και υποστηρίζονται από συγκεκριμένους πόρους, τόσο οικονομικούς, όσο και ανθρώπινους.

Το πλάνο δράσης παρουσιάζεται παρακάτω:

- Σχεδιασμός και υλοποίηση προγράμματος ολιστικής βελτίωσης του ευ ζην των εργαζομένων του Ομίλου
- Πολιτική Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας & Συμπερίληψης
- Πρόγραμμα ενισχυμένης συμπερίληψης ευάλωτων ομάδων μέσω προσλήψεων
- Παρακολούθηση και αξιολόγηση δεικτών (KPIs) για την καταγραφή των μισθολογικών ανισοτήτων
- Αξιολόγηση αμοιβών εργαζομένων βάσει σχετικών μελετών για να διασφαλιστεί επαρκής μισθός για αξιοπρεπή διαβίωση
- Πρόγραμμα ενδυνάμωσης γυναικών
- Πρόγραμμα εκπαίδευσης διευθυντικών στελεχών σε θέματα Ηγεσίας
- Εφαρμογή αξιολόγησης “360 Feedback”
- Επέκταση της πιστοποίησης των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας κατά το πρότυπο ISO 45001:2015 στο 100% των έργων του Ομίλου
- 100% εσωτερικές επιθεωρήσεις Υ&Α στα έργα του Ομίλου
- Επιθεώρηση Υ&Α στους κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες

Για τις δράσεις αυτές έχουν αναπτυχθεί συγκεκριμένοι δείκτες επίδοσης (KPIs). Οι δείκτες και οι δράσεις παρακολουθούνται από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης εξαμηνιαία για την πρόοδό τους, σε συνεργασία με τις αντίστοιχες Διευθύνσεις. Ο Όμιλος δεσμεύεται στη συνεχή επικαιροποίηση και ενίσχυση του παραπάνω πλάνου, ενσωματώνοντας ανατροφοδότηση από το οικείο εργατικό δυναμικό.

Ο Όμιλος έχει εντοπίσει ορισμένες ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις που επηρεάζουν το εργατικό του δυναμικό, είτε σε επίπεδο ατόμων είτε σε συστημικό επίπεδο. Ως απάντηση, έχουν σχεδιαστεί και υλοποιηθεί στοχευμένες πρωτοβουλίες πρόληψης ή μετριασμού, εναρμονισμένες με τις θεμελιώδεις αρχές υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς και τις πολιτικές του Ομίλου.

Αναλυτικότερα οι δράσεις που εφαρμόζονται από τον Όμιλο για τα σημαντικά θέματα που έχουν αναδειχθεί από την ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας αναλύονται παρακάτω.

Υγεία και ασφάλεια

Η μέριμνα για την Υγεία & Ασφάλεια του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού, που απασχολεί ο Όμιλος, αποτελεί βασικό μέρος της ευρύτερης επιχειρηματικής πολιτικής και φιλοσοφίας του, ως ένας εκ των σημαντικότερων παραγόντων διασφάλισης της αναπτυξιακής του πορείας.

Στο πλαίσιο της ενίσχυση κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας για την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων, ο Όμιλος έχει θέσει και έχει ενσωματώσει στη στρατηγική ESG συγκεκριμένους στόχους εφαρμόζοντας την πολιτική Υγείας & Ασφάλειας που έχει υιοθετήσει. Για το σκοπό αυτό εφαρμόζει σε συνεχή βάση διαδικασίες οι οποίες ενσωματώνονται στο πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, με βάση το διεθνές πρότυπο ISO 45001:2018 που τηρούν τα έργα του Ομίλου. Όλες οι εταιρείες του Ομίλου έχουν αναπτύξει και εφαρμόζουν Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας σύμφωνα με το παραπάνω πρότυπο, οι διαδικασίες των οποίων αφορούν το σύνολο των εργαζομένων του. Οι διαδικασίες αυτές που τηρούνται σε συνεχή βάση και περιλαμβάνουν τα παρακάτω:

Οργανωτική δομή Υγείας & Ασφάλειας

Σε κάθε έργο, ανάλογα με το μέγεθος και τη φύση του, ορίζεται Υπεύθυνος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, ο οποίος υποστηρίζεται από το κεντρικό τμήμα κάθε θυγατρικής και εποπτεύεται και καθοδηγείται από τη Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου. Παράλληλα, σε κάθε έργο, βάσει νομοθεσίας, ορίζεται ένας Τεχνικός Ασφαλείας ή/και ένας Συντονιστής (ανάλογα με τη φύση του έργου).

Στα έργα και στις δραστηριότητες του Ομίλου ορίζεται Ιατρός εργασίας, όπου απαιτείται, ο οποίος παρακολουθεί και επιβλέπει την υγεία των εργαζομένων καθώς και τις συνθήκες υγιεινής στους χώρους όπου εργάζονται, ενώ ορίζεται και ομάδα πρώτων βοηθειών, ανάλογα με το μέγεθος του έργου. Αντίστοιχα, όπου απαιτείται, ορίζεται Ιατρός εργασίας για τους εργαζομένους των υπεργολάβων.

Επικοινωνία και Διαβούλευση

Η επικοινωνία και η διαβούλευση για θέματα Υγείας & Ασφάλειας επιτυγχάνεται μέσω των εργαλείων των 15λεπτων συναντήσεων, των συναντήσεων διερευνήσεων των συμβάντων, των συστηματικών συναντήσεων των Υπευθύνων Υγείας & Ασφάλειας με τα κεντρικά Τμήματα, των μηνιαίων συναντήσεων των Προϊσταμένων Υγείας & Ασφάλειας των εταιρειών με τη Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου, καθώς και των συναντήσεων Υγείας & Ασφάλειας που πραγματοποιούνται στα έργα. Το 2024 πραγματοποιήθηκαν 873 15λεπτες συναντήσεις Υ&Α.

Σημειώνεται ότι στις μηνιαίες συναντήσεις της Διεύθυνσης Υγείας & Ασφάλειας με τους Προϊσταμένους Υγείας & Ασφάλειας των εταιρειών του Ομίλου παρουσιάζονται τα ατυχήματα και η διερεύνηση

αυτών, πραγματοποιείται έλεγχος της τήρησης των εσωτερικών διαδικασιών και ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών στην Υγεία & Ασφάλεια της εργασίας.

Στις εταιρείες του Ομίλου δίνεται η δυνατότητα συμμετοχής των εργαζομένων σε επιτροπές Υγείας & Ασφάλειας στην εργασία, ο ρόλος των οποίων επικεντρώνεται μεταξύ άλλων στον εντοπισμό κινδύνων και στην υποβολή προτάσεων στους αρμόδιους για την ελαχιστοποίηση αυτών, στη συνεργασία και υποστήριξη του εργοδότη για ένα ασφαλές περιβάλλον και στην εκπαίδευση και στη συμμετοχή δράσεων σχετικά με θέματα για την υγεία και ασφάλεια.

Σχέδιο Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας και ΓΕΕΚ

Σε κάθε έργο εκπονείται Σχέδιο Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας και Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικών Κινδύνων (ΓΕΕΚ) ανάλογα με τη φύση του έργου, την ένταση και τους κινδύνους των εργασιών. Στόχος της ΓΕΕΚ είναι ο εντοπισμός και η αναγνώριση πάσης φύσεως, μορφής, τύπου και αιτιολογίας κινδύνων, καθώς και η υποβολή προτάσεων για τη λήψη αναγκαίων μέτρων για τον περιορισμό ή την εξάλειψη των κινδύνων. Η εκπόνηση της μελέτης εκτίμησης των κινδύνων στα έργα/δραστηριότητες του Ομίλου συντάσσεται έτσι ώστε η εφαρμογή της να μειώσει τις πιθανότητες εργατικού ατυχήματος ή επαγγελματικής ασθένειας στους χώρους εργασίας του Ομίλου και λαμβάνει υπόψιν τις αρχές της ιεραρχίας ελέγχου.

Η μελέτη εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου καλύπτει όλους τους λογικά προβλέψιμους κινδύνους που προκύπτουν από την εργασία και από τους χώρους που εκτελούνται τα έργα (σταθερές εγκαταστάσεις, χώρους εργασίας που μεταβάλλονται, κινητούς ή προσωρινούς χώρους). Ο Όμιλος διαθέτει το μηχανισμό αναφοράς Talk2ELLAKTOR, ο οποίος για τη διευκόλυνση των εργαζομένων βρίσκεται και στο εσωτερικό δίκτυο (intranet) και με τον οποίο μπορεί να αναφέρει, μεταξύ άλλων, τυχόν κίνδυνο που εντοπίσει σχετικά για την υγεία και ασφάλεια στον χώρο εργασίας είτε επώνυμα είτε ανώνυμα. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία υποβολής αναφορών, τη διαχείριση αναφορών και την προστασία αναφέροντος και αναφερομένου, μπορείτε να ανατρέξετε στην [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών](#).

Εσωτερικές Επιθεωρήσεις

Τα κεντρικά Τμήματα Υγείας & Ασφάλειας των εταιρειών του Ομίλου διεξάγουν εσωτερικές επιθεωρήσεις στα έργα και τις δραστηριότητες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων και των υπεργολάβων του, βάσει του ετήσιου προγράμματος με την ομάδα των πιστοποιημένων εσωτερικών επιθεωρητών (κατά IRCA), στο πλαίσιο εφαρμογής των ΣΥΔΥΑ (Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας), μέσω των οποίων:

- διαπιστώνονται τυχόν αποκλίσεις από τη νομοθεσία, τα ΣΥΔΥΑ και τις εσωτερικές διαδικασίες και προγραμματίζονται και υλοποιούνται οι απαραίτητες διορθωτικές ενέργειες προς άρση αυτών και
- επιβεβαιώνεται ότι τα ΣΥΔΥΑ λειτουργούν ικανοποιητικά και ότι δεν υφίστανται κίνδυνοι για την Υγεία & Ασφάλεια που δεν έχουν αναγνωριστεί ή/και αντιμετωπιστεί.

Το 2024 πραγματοποιήθηκαν 54 εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις Υγείας & Ασφάλειας (αρμόδιες αρχές και τους φορείς πιστοποίησης), σε 21 έργα του Ομίλου. Στο σύνολο των εταιρειών του Ομίλου, οι επιθεωρήσεις που πραγματοποιήθηκαν, κάλυψαν τις απαιτήσεις του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, και επιθεωρήθηκε το 28% των ενεργών έργων του Ομίλου, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση για συνεχή εσωτερικό έλεγχο και συμμόρφωση με την κείμενη νομοθεσία και τις εσωτερικές διαδικασίες του Ομίλου για την Υγεία & Ασφάλεια. Κατά τις εσωτερικές

επιθεωρήσεις των έργων, δειγματοληπτικά επιθεωρούνται και αξιολογούνται σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας και οι υπερβολές του Ομίλου. Τα ευρήματα των εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων αξιολογούνται κατά τη ετήσια ανασκόπηση των Συστημάτων Διαχείρισης από τη Διοίκηση του κάθε έργου.

Εκπαίδευση σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας

Για την εξασφάλιση της ενημέρωσης των εργαζομένων σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας, καθώς και για τη βελτιστοποίηση της απόδοσης των διαδικασιών, απαιτείται διαρκής εκπαίδευση των εργαζομένων του Ομίλου και των υπερβολών του. Κατά την εκπαίδευση δίνεται έμφαση στις επιπτώσεις που έχει η μη τήρηση των σχετικών κανόνων στην Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων, καθώς και στην αποφυγή ατυχημάτων, ενώ παράλληλα τονίζεται το όφελος που προκύπτει από την κινητοποίηση και συμμόρφωση του καθενός ξεχωριστά.

Επιπρόσθετα ο Όμιλος μεταδίδει μηνιαία και έκτακτα Μηνύματα Υγείας & Ασφάλειας (Health & Safety Flash) για τα έργα και τις εγκαταστάσεις, με διαφορετική θεματολογία κάθε φορά, ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν. Το 2024, εκδόθηκαν και επικοινωνήθηκαν συνολικά 15 τέτοια μηνύματα από τη Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας, με στόχο την εκπαίδευση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση όλων των εργαζομένων.

Το 2024, πραγματοποιήθηκαν 2.078 ώρες εκπαίδευσης με θέματα Υγείας και Ασφάλειας και συμμετείχαν 542 εργαζόμενοι του Ομίλου.,

Οι Επιθεωρητές Υγείας & Ασφάλειας, κατά τις επιθεωρήσεις που διεξάγουν, αναγνωρίζουν σε συνεργασία με τους επιμέρους Προϊσταμένους τις ανάγκες εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας για το προσωπικό των διαφόρων δραστηριοτήτων του Ομίλου. Επιπλέον, κάθε υπεύθυνος κλάδου / έργου σε συνεργασία με τον αρμόδιο Υπεύθυνο Υγείας & Ασφάλειας έχει τη δυνατότητα να εξετάζει τις ανάγκες του προσωπικού και να υποβάλει εισηγήσεις για εκπαίδευση στην Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου. Εκπαιδευτικές ανάγκες εντοπίζονται και κατά τις συναντήσεις των Υπευθύνων Υγείας & Ασφάλειας των έργων / εγκαταστάσεων του Ομίλου.

Σε όλα τα έργα / δραστηριότητες του Ομίλου, κάθε νεοπροσλαμβανόμενος εργαζόμενος λαμβάνει την εισαγωγική εκπαίδευση στην Υγεία & Ασφάλεια και στους 15 Απαράβατους Κανόνες Υγείας & Ασφάλειας, ενημερώνεται σχετικά με την πολιτική και το Σύστημα Υγείας & Ασφάλειας που εφαρμόζεται, τα αρμόδια πρόσωπα για την ασφάλεια (τεχνικός ασφαλείας, συντονιστής, ιατρός εργασίας) και τους κινδύνους της εργασίας που πρόκειται να εκτελέσει. Όλοι οι εργαζόμενοι που απασχολούνται στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχουν πρόσβαση στον «Οδηγό για την Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου» μέσω του portal, ενώ οι εργαζόμενοι στα έργα, μεταξύ άλλων, εκπαιδεύονται στον «Οδηγό για την Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων στα έργα / εγκαταστάσεις του Ομίλου», καθώς και σε Οδηγίες Ασφαλούς εργασίας ανάλογα με το είδος της εργασίας που έχουν να εκτελέσουν.

Αυτές οι δράσεις εντάσσονται στην ευρύτερη στρατηγική του Ομίλου που στοχεύει στη δημιουργία μιας κουλτούρας υγείας και ασφάλειας, με απώτερο στόχο την προαγωγή ενός ασφαλούς και υγιούς περιβάλλοντος εργασίας.

Πέρα από τα παραπάνω που πραγματοποιούνται σε συνεχή βάση και εντάσσονται στο Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας που τηρούν τα έργα του Ομίλου, το 2024 υλοποιήθηκαν και οι παρακάτω πρωτοβουλίες με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας (7 Απριλίου) και την Παγκόσμια

Ημέρα Ασφάλειας στην Εργασία (28 Απριλίου), διοργανώθηκαν μια σειρά από δράσεις για την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σχετικά με την υγεία, την πρόληψη και τη συνολική ευημερία.

Πρωτοβουλίες για την Υγεία

- **Ενημερωτική Ομιλία για τον Καρκίνο του Μαστού**
Στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου πραγματοποιήθηκε ενημερωτική ομιλία σε συνεργασία με τον Πανελλήνιο Σύλλογο Γυναικών με Καρκίνο Μαστού «Άλμα Ζωής». Η δράση αυτή είχε συμμετοχή 69 εργαζομένων, τόσο δια ζώσης όσο και διαδικτυακά.
- **Προληπτικός Καρδιολογικός Έλεγχος**
Στους εργαζομένους του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποιήθηκε προληπτικός καρδιολογικός έλεγχος (triplex καρδιάς) από ιατρό καρδιολόγο, με συμμετοχή 149 εργαζομένων. Επιπλέον, η δράση αυτή επαναλήφθηκε από το Ιατρείο των Αττικών Διαδρομών με συμμετοχή 310 εργαζομένων.
- **Εκπαίδευση Α΄ Βοηθειών και Διανομή Κιτ στους εργαζόμενους.**
- **Μέτρηση Αρτηριακής Πίεσης (Παγκόσμια Ημέρα Υπέρτασης)**
Στη δράση αυτή συμμετείχαν 49 εργαζόμενοι της έδρας του Ομίλου, ενώ πραγματοποιήθηκε ενημέρωση για τη σημασία της πρόληψης και της σωστής ρύθμισης της αρτηριακής υπέρτασης.
- **Απινιδωτής και Καρδιοπνευμονική Αναζωογόνηση (ΚΑΡΠΑ)**
Στη Μαρίνα Αλίμου έγινε προμήθεια απινιδωτή για την παροχή Α΄ Βοηθειών στους εργαζομένους και επισκέπτες. Επίσης, πραγματοποιήθηκε επαναληπτική εκπαίδευση στη χρήση του και πρακτική άσκηση στην Καρδιοπνευμονική Αναζωογόνηση (ΚΑΡΠΑ) στην ομάδα εκτάκτων αναγκών.
- **Αιμοδοσία**
Το Ιατρείο Εργασίας του Ομίλου, σε συνεργασία με το Κέντρο Αιμοδοσίας του Νοσοκομείου «ΕΛΠΙΣ», διοργάνωσε την 5η και 6η Αιμοδοσία. Η ανταπόκριση των εργαζομένων ήταν θετική και η δράση αξιολογήθηκε ως επιτυχής.

Πρωτοβουλίες για την Ασφάλεια

- **Εκπαίδευση Πυρασφάλειας και Πυροπροστασίας**
Στα κεντρικά γραφεία του Ομίλου, πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση σε 25 εργαζομένους και 2 εξωτερικούς συνεργάτες. Η εκπαίδευση περιλάμβανε θεωρητική κατάρτιση, πρακτική άσκηση στη χρήση πυροσβεστικής μάνικας και προσομοιωτή πυρκαγιάς.
- **Άσκηση Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών: «Άνθρωπος στην Θάλασσα»**
Στην Μαρίνα Αλίμου πραγματοποιήθηκε άσκηση Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών με σενάριο πυρκαγιάς σε σκάφος και διάσωση μέλους σκάφους που έπεσε στη θάλασσα. Η άσκηση, μέρος της ετήσιας εκπαίδευσης των εργαζομένων στον τομέα Υ&Α, περιλάμβανε την συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων τμημάτων της μαρίνας (, καθώς και της ομάδας εκτάκτων αναγκών.
- **Άσκηση Εκκένωσης Κτιρίου**
Στο κτίριο του ΚΕΣ πραγματοποιήθηκε άσκηση εκκένωσης με συμμετοχή 103 ατόμων, προσωπικό των Αττικών Διαδρομών και της Αττικής Οδού.
- **Άσκηση Εκκένωσης Κτιρίων Κεντρικών Γραφείων**
Στο κεντρικά γραφεία του Ομίλου, πραγματοποιήθηκε άσκηση εκκένωσης με συμμετοχή 103 εργαζομένων και εταιρειών που συστεγάζονται στο Συγκρότημα.

Ιδιωτικότητα εργαζομένων

Η ιδιωτικότητα των εργαζομένων αποτελεί ουσιώδη αρνητική επίπτωση, ιδιαίτερα σε ένα περιβάλλον με εκτεταμένη χρήση ψηφιακών εργαλείων, παρακολούθησης απόδοσης, ή τηλεργασίας.

Η χρήση τεχνολογικών εργαλείων και ψηφιακών συστημάτων στον χώρο εργασίας (όπως εργαλεία παρακολούθησης παραγωγικότητας, κάμερες ασφαλείας,) ενδέχεται να περιορίσει ή να παραβιάσει την προσωπική σφαίρα και ιδιωτικότητα των εργαζομένων, οδηγώντας σε αίσθημα ελέγχου ή παρακολούθησης, μείωση της εμπιστοσύνης προς τον εργοδότη και ενδεχόμενες παραβιάσεις κανονισμών, όπως ο GDPR.

Ο Όμιλος για την προστασία των προσωπικών δεδομένων για το οικείο εργατικό δυναμικό του εφαρμόζει Πολιτική Προστασίας Δεδομένων και τα κατάλληλα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα και διαδικασίες για την προστασία των δεδομένων και τον σεβασμό των δικαιωμάτων αυτών. Ο Όμιλος δεσμεύεται ότι δεν επεξεργάζεται ειδικές κατηγορίες δεδομένων, εκτός των δεδομένων υγείας, εφόσον υφίσταται σχετική νομική υποχρέωση και πάντοτε λαμβάνοντας τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για την ασφάλεια των δεδομένων αυτών και την πρόσβαση σε αυτά μόνο από ειδικώς εξουσιοδοτημένα αρμόδια πρόσωπα που δεσμεύονται από καθήκον εμπιστευτικότητας και εχεμύθειας. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την Πολιτική Προστασίας Δεδομένων μπορείτε να ανατρέξετε στο κεφάλαιο 4. Διακυβέρνηση.

Η Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου έχει δημιουργήσει ηλεκτρονικό μάθημα αναφορικά με τον GDPR, με σκοπό να ενημερωθούν οι εργαζόμενοι σχετικά με τα δικαιώματά τους και τις υποχρεώσεις της επιχείρησης ως προς την προστασία προσωπικών δεδομένων, προλαμβάνοντας αρνητικές επιπτώσεις που σχετίζονται με παραβίαση της ιδιωτικότητας.

Πέραν των ενεργειών που συνδέονται με τη συμμόρφωση προς τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων, αντιμετωπίστηκαν επιμέρους ζητήματα προστασίας δεδομένων τα οποία ανέκυψαν κατά τη συνήθη λειτουργία του Ομίλου. Όλα τα αιτήματα διεκπεραιώθηκαν και δεν υπήρξε συνέχεια εκ μέρους των αιτούντων. Για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την Πολιτική Προστασίας Δεδομένων μπορείτε να ανατρέξετε στο κεφάλαιο 4. Διακυβέρνηση.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ότι, παρά τα προληπτικά μέτρα και τις πολιτικές διαχείρισης κινδύνων, ενδέχεται να προκύψουν πραγματικές ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις για τους εργαζομένους. Στις περιπτώσεις αυτές, εφαρμόζονται μηχανισμοί αποκατάστασης, με στόχο την επαναφορά της δικαιοσύνης, τη στήριξη του επηρεαζόμενου εργαζομένου και τη βελτίωση των διαδικασιών ώστε να αποφεύγεται η επανάληψή τους.

Μηχανισμός παραπόνων και καταγγελιών και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών

Πιο συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει θεσπίσει σαφές πλαίσιο για την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων που περιλαμβάνει μηχανισμό παραπόνων/καταγγελιών (ανώνυμο & επώνυμο) και έχει θεσπίσει Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών, η οποία περιγράφει τα στάδια της υποβολής, διαχείρισης, διερεύνησης, αξιολόγησης, επίλυσης και παρακολούθησης των αναφορών αυτών. Η σχετική Διαδικασία διενεργείται σε σύντομο χρονικό διάστημα, οι αποφάσεις οριστικής διευθέτησης είναι συλλογικές και λαμβάνονται, ανά περίπτωση, από τους Επικεφαλής των εκάστοτε αρμόδιων Διευθύνσεων του Ομίλου, και δη ανάλογα με τη φύση και το περιεχόμενο/θεματολογία της αναφοράς, το αναφερόμενο πρόσωπο και τη θέση/ρόλο αυτού, καθώς και τη σοβαρότητα του περιστατικού, με πλήρη τεκμηρίωση, και αφού έχει προηγηθεί διερεύνηση σε βάθος. Για περισσότερες λεπτομέρειες

σχετικά με μηχανισμό παραπόνων και καταγγελιών και τη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών μπορείτε να ανατρέξετε στο κεφάλαιο 4. Διακυβέρνηση.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει σειρά από πρωτοβουλίες που στοχεύουν όχι μόνο στην αποτροπή αρνητικών επιπτώσεων, αλλά κυρίως στη δημιουργία θετικού αντίκτυπου για το ανθρώπινο δυναμικό της.

Για την αποτελεσματικότητα όλων των δράσεων και πρωτοβουλιών που σχετίζονται με την ενίσχυση του εργατικού δυναμικού, ο Όμιλος εφαρμόζει ένα δομημένο μηχανισμό αξιολόγησης της. Η αξιολόγηση βασίζεται σε συνδυασμό ποσοτικών και ποιοτικών μεθόδων, με στόχο να διαπιστωθεί εάν οι παρεμβάσεις επιφέρουν ουσιαστικά θετικά αποτελέσματα, μειώνουν κινδύνους ή αποτρέπουν επιπτώσεις.

Στο πλαίσιο της διαχείρισης των θεμάτων ιδιωτικότητας, ο Όμιλος παρακολουθεί στενά την προστασία των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων του. Κατά το 2024, δεν σημειώθηκε κανένα περιστατικό διαρροής προσωπικών δεδομένων, γεγονός που υποδηλώνει την αποτελεσματικότητα των μέτρων που έχουν ληφθεί.

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει ένα πλαίσιο πολιτικών και μηχανισμών που διασφαλίζουν ότι οι δικές του πρακτικές, τόσο σε επίπεδο εσωτερικών διαδικασιών όσο και στις σχέσεις με τρίτους, δεν προκαλούν, ούτε συμβάλλουν σε ουσιώδεις αρνητικές επιπτώσεις στο ανθρώπινο δυναμικό.

Η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και δράσεων του Ομίλου αναφορικά με το ανθρώπινο δυναμικό διενεργείται μέσω της θέσπισης συγκεκριμένων, μετρήσιμων στόχων (KPIs). Οι στόχοι αυτοί καθορίζονται ώστε να αξιολογείται η πρόοδος και να εντοπίζονται έγκαιρα αποκλίσεις που απαιτούν διορθωτικές ενέργειες. Η πρόοδος τους παρακολουθείται σε τακτά χρονικά διαστήματα και δημοσιοποιείται στο πλαίσιο της ετήσιας έκθεσης βιωσιμότητας. Οι δείκτες αυτοί επιτρέπουν στον Όμιλο να αξιολογεί την αποδοτικότητα των σχετικών πολιτικών και να ενισχύει τη λογοδοσία και τη διαφάνεια έναντι των ενδιαφερόμενων μερών.

Ο Όμιλος διαθέτει ανθρώπινους, χρηματοοικονομικούς και τεχνολογικούς πόρους για τη διαχείριση των ουσιωδών επιπτώσεων που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό του. Η διάθεση αυτών των πόρων αποσκοπεί στην πρόληψη αρνητικών συνεπειών, την ενίσχυση θετικών αποτελεσμάτων και τη συνεπή εφαρμογή των σχετικών πολιτικών.

Συγκεκριμένα, περιλαμβάνονται άνθρωποι πόροι, όπως είναι αρμόδιες ομάδες (Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, Τμήμα Υγείας & Ασφάλειας και Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης), οι οποίες είναι υπεύθυνες για την παρακολούθηση, αξιολόγηση και εφαρμογή δράσεων που σχετίζονται με εργασιακά ζητήματα, δικαιώματα εργαζομένων, εκπαίδευση, ποικιλομορφία και υγεία και ασφάλεια.

Στους χρηματοοικονομικούς πόρους περιλαμβάνονται οι καθορισμένοι ετήσιοι προϋπολογισμοί που αφορούν σε προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων, πρωτοβουλίες για την προάσπιση της Υ&Α και ευεξίας και τεχνολογικά εργαλεία παρακολούθησης KPIs και διαχείρισης αναφορών.

Τέλος οι τεχνολογικοί πόροι περιλαμβάνουν ψηφιακές πλατφόρμες για διαχείριση προσωπικού, εργαλεία για ανάλυση δεδομένων και παρακολούθηση δεικτών, καθώς και εσωτερικά κανάλια αναφοράς και διαλόγου με τους εργαζομένους.

Όλοι οι πόροι αυτοί διασφαλίζουν την αποτελεσματική εφαρμογή των πολιτικών που σχετίζονται με ουσιώδεις κοινωνικές επιπτώσεις και ενισχύουν τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και τη συνεχή βελτίωση.

Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S1-5]

[ESRS S1, par. 46], [ESRS S1, par. 45], [ESRS S1, par. 47]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σχεδιάζει και υλοποιεί τις δράσεις για τα θέματα Υγείας & Ασφάλειας και ιδιωτικότητας του οικείου δυναμικού του σύμφωνα με τους στόχους της στρατηγικής ESG που έχει θέσει, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις αρχές που ορίζει η πολιτική Υγείας & Ασφάλειας των εργαζομένων και η πολιτική Προστασίας Προσωπικών δεδομένων για τον μετριασμό των επιπτώσεων που έχουν καταγραφεί από την ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας.

Στρατηγική προτεραιότητα	Θέμα	Υποθέμα	Στόχοι	Χρονικός Ορίζοντας	Έτος Βάσης	Εξέλιξη προόδου 2024
Ενίσχυση κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας για την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων	Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας/ Υγεία και ασφάλεια	10 ώρες κατά μέσο όρο εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο σε θέματα Υ&Α και ευημερίας	Μεσοπρόθεσμός	2021	1,5
		Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους/Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων	Μηδενισμός θανατηφόρων και σοβαρών ατυχημάτων	Βραχυπρόθεσμος	2022	1 σοβαρό ατύχημα
Ιδιωτικότητα εργαζομένων	Οικείο εργατικό δυναμικό	Άλλα εργασιακά δικαιώματα/ Ιδιωτικότητα	Μηδενικά περιστατικά παραβίασης προσωπικών δεδομένων	Μεσοπρόθεσμός	2023	0
			100% των εργαζομένων θα εκπαιδευτεί σε θέματα ιδιωτικότητας δεδομένων	Μεσοπρόθεσμός	2023	Νέος Στόχος

Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης -[S1-6]

[ESRS S1, par. 50], [ESRS S1, par. 50c], [ESRS S1, par. 50f]

Στο τέλος του 2024 (31.12.2024), ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων του Ομίλου ανήλθε σε **1.422 άτομα, εκ των οποίων οι 1.057 ήταν άνδρες (74%) και οι 365 (26%) γυναίκες εργαζόμενες.**

Οι μόνιμοι εργαζόμενοι του Ομίλου, στις 31.12.2024, ήταν 1.395 εργαζόμενοι⁶ (1.046 άνδρες και 349 γυναίκες εργαζόμενες), ενώ οι προσωρινοί εργαζόμενοι⁷ ήταν 24 (8 άνδρες και 16 γυναίκες). Ο όρος "μόνιμοι εργαζόμενοι" αναφέρεται σε εργαζομένους που έχουν σύμβαση αορίστου χρόνου με τον όμιλο, ενώ ο όρος "προσωρινοί εργαζόμενοι" αναφέρεται σε εργαζομένους με σύμβαση ορισμένου χρόνου, δηλαδή αυτούς που απασχολούνται για προκαθορισμένη χρονική περίοδο.

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν απασχολούνται εργαζόμενοι με μη εγγυημένες ώρες⁸.

Η πολιτική της εταιρείας είναι να απασχολεί κατά κύριο λόγο προσωπικό με συμβάσεις αορίστου χρόνου. Ωστόσο, κατά περιόδους, προσλαμβάνονται εργαζόμενοι ορισμένου χρόνου με σκοπό να καλυφθούν έκτακτες ανάγκες για την υλοποίηση των έργων της εταιρείας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζονται οι δείκτες που αφορούν στις αποχωρήσεις του οικείου εργατικού δυναμικού του Ομίλου.

Αποχωρήσεις εργαζομένων

Σύνολο	265
Άνδρες	198
Άνδρες (%)	75
Γυναίκες	67
Γυναίκες (%)	25

Λόγοι αποχώρησης εργαζομένων

	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Απόλυση	66	18	84
Λήξη Σύμβασης	21	30	51
Οικειοθελής Αποχώρηση	107	18	125
Συνταξιοδότηση	4	1	5
Σύνολο	198	67	265

Ο δείκτης κινητικότητα για το 2024 ήταν 18,6% και υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας τον αριθμό των εργαζομένων που αποχώρησαν δια τον συνολικό αριθμό των εργαζομένων στις 31.12.2024.

⁶ Από τον συνολικό αριθμό των μόνιμων εργαζομένων έχουν εξαιρεθεί οι εργαζόμενοι στα έργα: ΕΠΕΚΤΑΣΗ - ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΧΥΤ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ (Β' ΦΑΣΗ) ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΧΥΤΥ ΜΗΛΟΥ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΜΗΛΟΥ.

⁷ Από τον συνολικό αριθμό των προσωρινών εργαζομένων έχουν εξαιρεθεί οι εργαζόμενοι στα έργα: ΕΠΕΚΤΑΣΗ - ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΧΥΤ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ (Β' ΦΑΣΗ) ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ & ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΧΥΤΥ ΜΗΛΟΥ ΚΑΙ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΒΙΟΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΜΗΛΟΥ.

⁸ Εξαιρείται το έργο HERHOF GMBH.

Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης- [S1-7]

[ESRS S1, par. 54-57]

Ο συνολικός αριθμός των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό του Ομίλου, στις 31.12.2024 ανερχόταν σε 163 άτομα, εκ των οποίων 137 ήταν άνδρες εργαζόμενοι (84%) και 26 ήταν γυναίκες εργαζόμενες (16%). Οι μη μισθωτοί εργαζόμενοι του Ομίλου ήταν στο σύνολο τους αυτοαπασχολούμενοι.

Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας- [S1-14]

[ESRS S1, par. 88.a], [ESRS S1, par. 88.b], [ESRS S1, par. 88.c], [ESRS S1, par. 88.d], [ESRS S1, par. 88.e]

Η μέριμνα για την Υγεία & Ασφάλεια του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού, που απασχολεί ο Όμιλος, αποτελεί βασικό μέρος της ευρύτερης επιχειρηματικής πολιτικής και φιλοσοφίας του, ως ένας εκ των σημαντικότερων παραγόντων διασφάλισης της αναπτυξιακής του πορείας.

Στο πλαίσιο αυτό και με γνώμονα την ευρύτερη φιλοσοφία του Ομίλου, η Διοίκηση μέσω της Ομιλικής [Πολιτικής Υγείας & Ασφάλειας](#), δεσμεύεται για την τήρηση της ισχύουσας εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας και όλων των άλλων απαιτήσεων, την παροχή βέλτιστων συνθηκών Υγείας & Ασφάλειας στους χώρους εργασίας και τη συνεχή τήρηση και βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας για την εξάλειψη των κινδύνων και τη μείωση της επικινδυνότητας στην Υγεία & Ασφάλεια στην εργασία.

Στο πλαίσιο δημιουργίας ενός σταθερού, υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, ο Όμιλος εφαρμόζει πιστοποιημένα Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας, με βάση το διεθνές πρότυπο ISO 45001:2018. Οι εργαζόμενοι που καλύπτονται από το πιστοποιημένο σύστημα είναι 724 εργαζόμενοι (641 εργαζόμενοι και 83 μη μισθωτοί) που αποτελεί το 51% του συνόλου του οικείου εργατικού δυναμικού. Όλες οι εταιρείες του Ομίλου έχουν αναπτύξει και εφαρμόζουν Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας σύμφωνα με το παραπάνω πρότυπο, οι διαδικασίες των οποίων αφορούν το σύνολο των εργαζομένων του.

Σε περίπτωση ατυχήματος εργαζομένου του Ομίλου ή του υπεργολάβου/ προμηθευτή σε χώρο ευθύνης του Ομίλου, τίθεται σε εφαρμογή το Σχέδιο Εκτάκτων Αναγκών σύμφωνα με το ΣΥΔΥΑ και ακολουθείται μια σειρά ενεργειών με σκοπό:

- την άμεση παροχή πρώτων βοηθειών,
- την αναγγελία του συμβάντος στις αρχές,
- την ενημέρωση της Διοίκησης του έργου / δραστηριότητας, της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, των Προϊσταμένων Υγείας & Ασφάλειας, της Διεύθυνσης Υγείας & Ασφάλειας, του Κυρίου του Έργου (ΚτΕ) και
- τη διερεύνηση των αιτιών προκειμένου να προβεί η εταιρεία σε διορθωτικές ενέργειες ώστε να αποφευχθεί παρόμοιο συμβάν στο μέλλον.

Για κάθε ατύχημα πραγματοποιείται σχετική ανάλυση και κατηγοριοποίηση, ανάλογα με το είδος του τραυματισμού και τη φύση του ατυχήματος, αρμόδιοι για την οποία είναι ο Υπεύθυνος Υγείας & Ασφάλειας σε συνεργασία με τον Ιατρό Εργασίας κάθε έργου / δραστηριότητας. Όλα τα ατυχήματα δηλώνονται στη διαδικτυακή πλατφόρμα του Υπουργείου Εργασίας.

Μετά από κάθε ατύχημα, οι εταιρείες του Ομίλου διερευνούν τα αίτια με την ομάδα διερεύνησης, στην οποία συμμετέχουν ο Διευθυντής Έργου, ο Προϊστάμενος Υγείας & Ασφάλειας, ο Μηχανικός Ασφαλείας, ο παθόντας και οποιοσδήποτε άλλος σχετίζεται με το συμβάν. Η ομάδα διερεύνησης αναλύει τα αίτια και κατόπιν λαμβάνονται τα κατάλληλα μέτρα, καθώς και οι όποιες διορθωτικές ενέργειες απαιτούνται, προκειμένου να αποφευχθούν στο μέλλον παρόμοια συμβάντα. Από την ανάλυση των αιτιών των ατυχημάτων και εάν εκτιμηθεί ως αναγκαίο, σχεδιάζεται ειδικό μήνυμα υγείας και ασφάλειας με τη σχετική θεματολογία και όπου απαιτείται γίνεται αναθεώρηση της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ).

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας των εταιρειών του Ομίλου, εκτός από τα ατυχήματα, καταγράφονται και τα «παρ' ολίγον ατυχήματα», τα οποία είναι αιφνίδια γεγονότα στον εργασιακό χώρο χωρίς τραυματισμό, ασθένεια ή βλάβη εργαζόμενων. Η καταγραφή, αναφορά και ανάλυση των συμβάντων αυτών είναι απαραίτητη για τη βελτίωση των υφιστάμενων Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας και των μέτρων προστασίας.

Δείκτες Επίδοσης σε Θέματα Υγείας και Ασφάλειας

[ESRS S1, par. 88.b], [ESRS S1, par. 88.e], [ESRS S1, par. 88.d] [ESRS S1, par. 88.c]

Ο Όμιλος καταγράφει και παρακολουθεί δείκτες επίδοσης και θέτει στόχους για την Υγεία & Ασφάλεια και για τη συνεχή βελτίωση του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας.

Το 2024, στις εταιρείες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ καταγράφηκαν 16 ατυχήματα του οικείου εργατικού δυναμικού του (εξαιρουμένων των παθολογικών, των θανατηφόρων, των τροχαίων από/προς την εργασία, καθώς και των μηδενικών ημερών απουσίας από την εργασία). Οι χαμένες μέρες που καταγράφηκαν εξαιτίας των 16 ατυχημάτων ήταν 600⁹. Επίσης πέραν των 16 ατυχημάτων, καταγράφηκαν και 4 ατυχήματα με μηδενικές ημέρες απουσίας, καθώς και 6 τροχαία ατυχήματα από και προς την εργασία. Ο δείκτης συχνότητας ατυχημάτων-συμβάντων (Accidents-Incidents Frequency Rate) για το 2024 ανήλθε σε 5,08. Ο εν λόγω δείκτης έχει υπολογιστεί από το σύνολο των ατυχημάτων προς το σύνολο των ωρών εργασίας επί 1.000.000. Ο δείκτης παρουσιάζει τον αριθμό ατυχημάτων ανά 1 εκ. εργατοώρες.

Το 2024 δεν καταγράφηκε κανένα θανατηφόρο ατύχημα, καμία εργασιακή ασθένεια και δε σημειώθηκε κανένας θάνατος λόγω εργασιακών ασθενειών.

Αναφορικά με τους τραυματισμούς των εργαζομένων των υπεργολάβων, το 2024 δεν σημειώθηκαν ατυχήματα.

⁹ έχουν ληφθεί υπόψιν και ατυχήματα που οδήγησαν σε απώλειες ημερών εργασίας που συνεχίστηκαν το 2024

B.4.3.2 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [S4]

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο - [SBM-3]

[SBM-3, par.9a], [SBM-3, par.10a.i-iv], [SBM-3, par.10b], [SBM-3, 11]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στο πλαίσιο της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου, έχει αναγνωρίσει την κεντρική σημασία της διασφάλισης της υγείας, ασφάλειας και ιδιωτικότητας των καταναλωτών και τελικών χρηστών. Οι επιπτώσεις που μπορεί να προκύψουν από τις δραστηριότητες του Ομίλου, είτε πραγματικές, είτε δυνητικές, εντοπίζονται και αξιολογούνται συστηματικά μέσω καθορισμένων διαδικασιών.

Οι διαδικασίες αυτές περιλαμβάνουν μια λεπτομερή ανάλυση κινδύνων, που επιτρέπει στον Όμιλο να εντοπίζει πιθανές απειλές και να λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα για την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων. Αυτό, όχι μόνο διασφαλίζει την προστασία των χρηστών, αλλά και ενισχύει τη φήμη του Ομίλου, ως ενός υπεύθυνου και αξιόπιστου οργανισμού.

Η συνεχής αυτή προσπάθεια είναι στενά συνδεδεμένη με τη στρατηγική του Ομίλου και συνεισφέρει στην προσαρμογή και βελτίωση του επιχειρηματικού του μοντέλου. Αυτό του επιτρέπει να ανταποκρίνεται άμεσα στις σύγχρονες ανάγκες και προκλήσεις, δημιουργώντας ένα ασφαλές και βιώσιμο περιβάλλον για όλους. Επιπλέον, ενισχύει την ικανότητα του Ομίλου να καινοτομεί και να προσαρμόζεται στις αλλαγές της αγοράς, εξασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη επιτυχία του.

Οι κύριοι, τελικοί χρήστες των έργων υποδομής, αλλά και των δραστηριοτήτων του Ομίλου που έχουν αναγνωριστεί, είναι οι χρήστες των αυτοκινητόδρομων στον κλάδο Παραχωρήσεων και οι χρήστες της Μαρίνας Αλίμου, στον κλάδο της Ανάπτυξης & Διαχείρισης Ακινήτων.

Η άσκηση Διπλής Ουσιαστικότητας που διεξήχθη, ανέδειξε ορισμένες πιθανές αρνητικές επιπτώσεις που αφορούν τους τελικούς χρήστες των υπηρεσιών και καταναλωτές. Ένας από τους βασικούς προβληματισμούς αφορά την πιθανότητα παραβίασης προσωπικών δεδομένων, η οποία μπορεί να επηρεάσει την εμπιστοσύνη των χρηστών προς τις υπηρεσίες του Ομίλου. Επιπλέον, εντοπίστηκε ότι η υγεία και ασφάλεια των τελικών χρηστών μπορεί να επηρεαστεί αρνητικά από την πιθανή έλλειψη ετοιμότητας των υποδομών σε ακραίες καιρικές συνθήκες, γεγονός που υπογραμμίζει την ανάγκη για αυξημένη προσοχή και προετοιμασία απέναντι σε τέτοιες προκλήσεις.

Παρά την ύπαρξη αυτών των επιπτώσεων, είναι σημαντικό να τονιστεί ότι αυτά αφορούν μεμονωμένα περιστατικά και δεν αντικατοπτρίζουν τη γενική εικόνα του Ομίλου. Δεν είναι εκτεταμένες ή συστηματικές στο πλαίσιο όπου η επιχείρηση εδρεύει, αλλά προκύπτουν από συγκεκριμένα περιστατικά και δεν αποτελούν γενικευμένο πρόβλημα στην επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Λόγω της φύσης και της δραστηριότητας του Ομίλου, δεν έχουν αναγνωριστεί τελικοί χρήστες ή καταναλωτές που να είναι πιο ευάλωτοι ή να διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο από τη χρήση των υπηρεσιών του. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνεχίζει να παρακολουθεί τα δεδομένα και τις εξελίξεις στην αγορά, προκειμένου να εξασφαλίζει ότι οι πρακτικές του είναι σύμφωνες με τις καλύτερες δυνατές προδιαγραφές ασφάλειας και προστασίας των χρηστών.

Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες - [S4-1]

(ESRS S4, par. 15), [S4-1, par.16a], [S4-1, par.16b], [S4-1, par.16c], [S4-1, par.17]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται να παρέχει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας που συμμορφώνονται με τις σχετικές απαιτήσεις και ανταποκρίνονται στις ανάγκες και προσδοκίες των καταναλωτών του, επιδιώκοντας συνεχή βελτίωση, αλλά και προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες ανάγκες της αγοράς. Για την επίτευξη αυτής της δέσμευσης στα έργα του Ομίλου που έχουν αναγνωριστεί πελάτες και τελικοί χρήστες, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει πιστοποιημένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 9001:2015.

Πολιτική Ποιότητας

Αναλυτικότερα μέσω της Πολιτικής Ποιότητας που εφαρμόζει ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύεται για:

- Την ικανοποίηση των απαιτήσεων/αναγκών των καταναλωτών και των λοιπών ενδιαφερομένων μερών,
- Την ικανοποίηση των εφαρμοστέων νομοθετικών υποχρεώσεων και απαιτήσεων ποιότητας που σχετίζονται με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχει.
- Τη συνεχή βελτίωση των διαδικασιών για την αύξηση της αποτελεσματικότητας με τη βέλτιστη αξιοποίηση των διατιθέμενων πόρων.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προκειμένου να επιτυγχάνει τους παραπάνω στόχους:

- Θέτει την επίτευξη της ποιότητας ως προτεραιότητα σε όλες τις πτυχές των επιχειρηματικών του στόχων και δραστηριοτήτων του, στοχεύοντας παράλληλα ικανοποίηση των αναγκών των καταναλωτών του.
- Επενδύει σε εξειδικευμένο προσωπικό και στη συνεχή εκπαίδευσή του για την περαιτέρω ανάπτυξη των δεξιοτήτων του και την επίτευξη των προσδοκιών της εταιρείας και των καταναλωτών.
- Εγκαθιστά και διατηρεί κώδικα δεοντολογίας και συμπεριφοράς προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.
- Δομεί, διοικεί και ελέγχει με αποτελεσματικό τρόπο τις λειτουργικές του μονάδες, καθώς και την κοινωνική και περιβαλλοντική του δράση.
- Ενθαρρύνει τη συνεργασία και την ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων, για την επίτευξη των στόχων ποιότητας των προϊόντων και υπηρεσιών του.
- Αναζητεί πρωτοποριακές πρακτικές και καινοτομίες ώστε να βελτιώνει τις λειτουργικές του διαδικασίες, τα προϊόντα και τις παρεχόμενες υπηρεσίες. Τα λειτουργικά πρότυπα του Ομίλου τελούν υπό συνεχή αναθεώρηση, αξιολόγηση και αναβάθμιση.
- Προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες που συμβάλλουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής, με το μικρότερο δυνατό αποτύπωμα στο περιβάλλον, αντιλαμβανόμενος την ευθύνη του απέναντι στο κοινωνικό σύνολο και με γνώμονα τη χρηστή διακυβέρνηση.

Μέσω της εν λόγω πολιτικής ενισχύεται η δέσμευση του Ομίλου να διατηρεί τα υψηλότερα πρότυπα ποιότητας σε όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων του. Αποτελεί επίσης το μέσο για την εξασφάλιση της εμπιστοσύνης των καταναλωτών του, που είναι η βάση για την μακρόχρονη επιτυχημένη πορεία του.

Ειδικότερα, η εγκατάσταση και εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 9001:2015, διασφαλίζει την παροχή προϊόντων και υπηρεσιών σε πλήρη συμμόρφωση με τους ισχύοντες κανονισμούς και πρότυπα. Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας εξελίσσεται ώστε να συμβάλλει αποτελεσματικά στην επίτευξη και βελτίωση των χαρακτηριστικών των προϊόντων και υπηρεσιών και στην ικανοποίηση των καταναλωτών και λοιπών ενδιαφερομένων μερών.

Το προσωπικό του Ομίλου, μέσω του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας παρακολουθεί και ενημερώνεται για τις εξελίξεις, προσαρμόζεται σε αυτές και τις εφαρμόζει, ώστε άμεσα να γίνονται αντιληπτές από τον πελάτη, κατανοώντας, απόλυτα ότι πρόκειται για μία δυναμική προσπάθεια που διατηρεί ψηλά την ανταγωνιστικότητα του Ομίλου στην αγορά, παρέχοντάς του υψηλή εξειδίκευση.

Η τεχνογνωσία και εμπειρία διαχέεται εντός του Ομίλου με τη διοργάνωση εσωτερικών προγραμμάτων εκπαίδευσης και ενημερώσεων. Το μεγαλύτερο συγκριτικό πλεονέκτημα ήταν και παραμένει για τον Όμιλο, η υψηλή τεχνογνωσία και κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού του.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ παραμένει προσηλωμένος στην πιστή τήρηση των προτύπων ποιότητας, στην απόλυτη συμμόρφωση στις ισχύουσες κατά περίπτωση προδιαγραφές και πρότυπα, στη βέλτιστη οργάνωση και λειτουργία για την αποφυγή λαθών και μείωση παραλείψεων, στην άοκνη προσπάθεια ατομικής και συλλογικής βελτίωσης ικανοτήτων και δεξιοτήτων του προσωπικού, στην παρακολούθηση και υιοθέτηση των εξελίξεων ανά σχετικό επιστημονικό τομέα, καθώς και στην πρακτική διεύρυνση αυτών.

Η ενδελεχής ανασκόπηση των συμβατικών απαιτήσεων, ο σχεδιασμός με γνώμονα την έγκαιρη και ασφαλή εκπλήρωσή τους, ο σεβασμός στις προδιαγραφές ποιότητας καθώς και η συνεργασία με αξιολογημένους και αναγνωρισμένους συνεργάτες, είναι κρίσιμης σημασίας για την επίτευξη ποιοτικού αποτελέσματος.

Η Πολιτική Ποιότητας εφαρμόζεται από όλες τις εταιρείες και σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου στην Ελλάδα και το εξωτερικό, καθώς και από το σύνολο των εργαζομένων, σε κάθε ιεραρχικό επίπεδο, αλλά και των επιχειρηματικών συνεργατών του. Η Πολιτική Ποιότητας κοινοποιείται σε όλους τους εργαζόμενους και αναρτάται επικαιροποιημένη στην ιστοσελίδα του Ομίλου. Επιπρόσθετα, εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου, αναθεωρείται ετησίως και προσαρμόζεται πάντα στις ανάγκες των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Την ευθύνη της παρακολούθησης της εφαρμογής και της αναθεώρησης/ανασκόπησης της Πολιτικής έχει η Διεύθυνση Διαχείρισης Ποιότητας του Ομίλου.

Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων

Αναφορικά με την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων των καταναλωτών και τελικών χρηστών του, ο Όμιλος τηρεί [Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων](#) η οποία βασίζεται στις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, το Παγκόσμιο Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις, καθώς και τη Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO 87 και ILO 98). Η εν λόγω πολιτική αναπτύσσεται στην ενότητα 3.1. Οικείο Εργατικό Δυναμικό της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Πολιτική Προστασίας Δεδομένων

Σε ότι αφορά στην ιδιωτικότητα των καταναλωτών και τελικών χρηστών εφαρμόζεται η [Πολιτική Προστασίας Δεδομένων](#) του Ομίλου. Οι εταιρείες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεσμεύονται ότι κατά την επεξεργασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα των καταναλωτών του, καθώς και κάθε τρίτου φυσικού προσώπου στο πλαίσιο της άσκησης των νόμιμων δραστηριοτήτων τους και της παροχής των υπηρεσιών τους, συμμορφώνονται πλήρως με τις υποχρεώσεις και τις λοιπές διατάξεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασίας Δεδομένων και της ισχύουσας εθνικής νομοθεσίας. Η συμμόρφωση με το ισχύον νομικό πλαίσιο για την προστασία δεδομένων αποτελεί βασική προτεραιότητα του Ομίλου. Προς τον σκοπό αυτό ο Όμιλος εφαρμόζει όλα τα κατάλληλα οργανωτικά και τεχνικά μέτρα και διαδικασίες για την προστασία των δεδομένων και τον σεβασμό των δικαιωμάτων των φυσικών προσώπων στα οποία αναφέρονται. Περισσότερες λεπτομέρειες για την πολιτική έχουν αναπτυχθεί στο κεφάλαιο 4. Διακυβέρνηση της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας.

Σε ευθυγράμμιση με τη δέσμευση του Ομίλου για διαφάνεια και προσβασιμότητα, τα έργα του χρησιμοποιούν μια πληθώρα εργαλείων επικοινωνίας και καναλιών, ώστε να διασφαλιστεί ότι οι πολιτικές διαδίδονται αποτελεσματικά προς όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, ομάδες ή οντότητες. Αυτές οι μέθοδοι περιλαμβάνουν:

- Μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου: Άμεση επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη για την παροχή πληροφοριών πολιτικής.
- Ιστοσελίδα του Ομίλου.
- Προσωπικές συναντήσεις: Προσωπική δέσμευση που επιτρέπει την άμεση διευκρίνιση και συζήτηση των λεπτομερειών της πολιτικής.
- Εξουσιοδοτημένοι εκπρόσωποι εταιρειών / διορισμένοι Μηχανικοί Ποιότητας: Αξιοποίηση αντιπροσώπων για τη μετάδοση πληροφοριών πολιτικής εντός του εργατικού δυναμικού, διασφαλίζοντας ολοκληρωμένη κατανόηση μεταξύ των εργαζομένων.

Η προσέγγιση έχει σχεδιαστεί για να καταστήσει τις πολιτικές προσβάσιμες και κατανοητές ως προς τις αρχές και τις επιπτώσεις της σε όλα τα ενδιαφερόμενα κοινά.

Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις - [S4-2]

[ESRS S4, par.22]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναφορικά με τις υπηρεσίες που παρέχει, διεξήγαγε το 2023 έρευνα ικανοποίησης των τελικών χρηστών και καταναλωτών. Παρόλο που δεν υπάρχει καθιερωμένη διαδικασία συνεχιζόμενης επικοινωνίας με τους καταναλωτές, ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σημασία της λήψης ανατροφοδότησης και στοχεύει να την λαμβάνει όποτε είναι εφικτό. Η έρευνα αυτή αποσκοπεί στον εντοπισμό τομέων ανησυχίας για τους χρήστες, συμπεριλαμβανομένων περιοχών που μπορεί να οδηγήσουν σε αρνητικές επιπτώσεις.

Ο Όμιλος, καταβάλλει σημαντικές προσπάθειες για την κάλυψη των αναγκών των τελικών χρηστών. Μέσω της έρευνας ικανοποίησης των τελικών χρηστών το 2023 και την εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας, επιδιώκει να εντοπίσει και να ανταποκριθεί στις ανάγκες των καταναλωτών. Αυτές οι πρωτοβουλίες αναδεικνύουν τη δέσμευσή του να εστιάζει στις

ανάγκες και προσδοκίες των τελικών χρηστών, ενσωματώνοντας τα σχόλια και τις παρατηρήσεις τους στις διαδικασίες βελτίωσης.

Πιο συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διασφαλίζει τον εντοπισμό των τρεχουσών και μελλοντικών αναγκών των καταναλωτών και τελικών χρηστών, για να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις αλλά και τις προσδοκίες τους. Η Διοίκηση του Ομίλου διασφαλίζει ότι η εστίαση στις ανάγκες και προσδοκίες των καταναλωτών και τελικών χρηστών διατηρείται μέσω της εγκατάστασης και ανασκόπησης στόχων σχετιζόμενων με την ικανοποίηση τους.

Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι απαιτήσεις των καταναλωτών και τελικών χρηστών γίνονται κατανοητές, ικανοποιούνται, μετατρέπονται σε εσωτερικές απαιτήσεις και κοινοποιούνται στο κατάλληλο αρμόδιο προσωπικό του έργου. Τα παράπονα και σχόλια των καταναλωτών παρακολουθούνται και αποτιμώνται, με κατάλληλο κάθε φορά τρόπο και κατά περίπτωση, ώστε να εντοπίζονται οι δυνατότητες βελτίωσης.

Ο Όμιλος σχεδιάζει και εφαρμόζει μεθόδους παρακολούθησης / ελέγχων, μετρήσεων και στατιστικών αναλύσεων, όπου αυτό είναι εφικτό και απαιτείται, με στόχο:

- Την απόδειξη της συμμόρφωσης των δραστηριοτήτων της ως προς τις απαιτήσεις των καταναλωτών/τελικών χρηστών.
- Την διασφάλιση της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητάς του.
- Την απόδειξη της συμμόρφωσης των δραστηριοτήτων με τη σχετική νομοθεσία, τους Κανονισμούς και τις απαιτήσεις των Προτύπων.

Συλλέγει και αναλύει τις νομοθετικές και άλλες κανονιστικές απαιτήσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του, προκειμένου να συντάσσεται με αυτές, αλλά και να έχει γνώση των σημαντικών θεμάτων που απορρέουν από την κείμενη νομοθεσία.

Η ικανοποίηση των καταναλωτών και τελικών χρηστών αποτελεί προτεραιότητα για τον Όμιλο και για τον λόγο αυτό, όπου είναι εφικτό, καθορίζονται στα έργα μέθοδοι για τη μέτρηση, παρακολούθηση και αξιολόγηση της ικανοποίησης αυτής, με βάση τις διαδικασίες διαχείρισης μη-συμμορφώσεων, διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών στις οποίες περιλαμβάνεται και η διαχείριση των παραπόνων των καταναλωτών και τελικών χρηστών. Οι μέθοδοι και τα εργαλεία που χρησιμοποιούνται ενδεικτικά είναι:

- Τακτικές συναντήσεις και τεκμηριωμένη επικοινωνία με τους πελάτες και τελικούς χρήστες για τη διατύπωση παρατηρήσεων/παραπόνων, κατά περίπτωση.
- Έντυπο αναφοράς μη συμμόρφωσης που έχει εφαρμογή και για την καταγραφή και διαχείριση των παραπόνων των καταναλωτών και τελικών χρηστών.
- Ερωτηματολόγιο αξιολόγησης από τον πελάτη και τελικό χρήστη, κατά περίπτωση και όπου είναι εφικτό.

Επίσης, όπου είναι εφικτό και υπάρχει η πληροφόρηση, η αξιολόγηση γίνεται μέσω στατιστικής επεξεργασίας των αξιολογήσεων των καταναλωτών και τελικών χρηστών, με σχετική κατηγοριοποίηση των απαντήσεων, για να επισημανθούν και να αντιμετωπιστούν καταρχήν οι κρίσιμες περιοχές προβλημάτων.

Τα συμπεράσματα και ευρήματα από την αξιολόγηση της ικανοποίησης καταναλωτών και τελικών χρηστών, που αποτελούν και την πιο σημαντική ένδειξη για την αποτελεσματικότητα του Συστήματος

Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ), τροφοδοτούν και αποτελούν βασικό υλικό αναφοράς για τις Ανασκοπήσεις του ΣΔΠ από τη Διοίκηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Τα δεδομένα που προκύπτουν από την παρακολούθηση, τους ελέγχους και άλλες σχετικές πηγές, παρέχουν, κατά περίπτωση, πληροφορίες για:

- Την ικανοποίηση των καταναλωτών και τελικών χρηστών.
- Τη συμμόρφωση με τις προδιαγραφές των υπηρεσιών (απαιτήσεις έργων, παροχής συμφωνητικά υπηρεσιών κ.λπ.).
- Την συμμόρφωση με την νομοθεσία.
- Χαρακτηριστικά και τάσεις διεργασιών, περιλαμβανομένων ευκαιριών για προληπτικές ενέργειες και
- Την αξιοπιστία των Εξωτερικών Παρόχων (Προμηθευτών / Υπεργολάβων / Μελετητών).

Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες- [S4-3]

[ESRS S4, par. 25a], [ESRS S4, par. 25b], [ESRS S4, par. 25c], [ESRS S4, par. 25d], [ESRS S4, par. 26]

Αντιμετώπιση Αρνητικών Επιπτώσεων

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας (ΣΔΠ) που περιλαμβάνει διαδικασίες για τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Μέσω των εσωτερικών και εξωτερικών επιθεωρήσεων, καθώς και των διορθωτικών ενεργειών, ο Όμιλος προσπαθεί να παρέχει ή να συμβάλει σε διορθωτικές λύσεις όταν εντοπίζει ότι έχει προκαλέσει ή συμβάλει σε σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις. Οι δείκτες επίδοσης (KPIs) που σχετίζονται με την ικανοποίηση των καταναλωτών παρακολουθούνται διαχρονικά και αξιολογούνται για την αποτελεσματικότητα των διορθωτικών ενεργειών.

Κανάλια Επικοινωνίας και Υποβολής Παραπόνων

Ο Όμιλος διαθέτει πολλαπλά κανάλια επικοινωνίας για τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, ώστε να εκφράζουν τις ανησυχίες και τις ανάγκες τους. Η ηλεκτρονική πλατφόρμα Talk2Ellaktor παρέχει τη δυνατότητα υποβολής αναφορών με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο, είτε επώνυμα είτε ανώνυμα. Επιπλέον, αποστέλλονται ερωτηματολόγια ικανοποίησης καταναλωτών σε ετήσια βάση και υπάρχουν διαθέσιμοι τρόποι επικοινωνίας με τα έργα του Ομίλου, μέσω της ιστοσελίδας του Ομίλου.

Παρακολούθηση και Αξιολόγηση Αναφορών

Οι αναφορές που υποβάλλονται αντιμετωπίζονται με εμπιστευτικότητα, και οι σχετικοί δείκτες εξετάζονται στο πλαίσιο των διοικητικών ανασκοπήσεων του ΣΔΠ. Η αποτελεσματικότητα των καναλιών παρακολουθείται και αξιολογείται, ενσωματώνοντας τα σχόλια των χρηστών στις διαδικασίες βελτίωσης. Ο Όμιλος διασφαλίζει ότι οι δείκτες αξιολογούνται από υπεύθυνους για τη λήψη αποφάσεων βελτίωσης.

Ενημέρωση και Εμπιστοσύνη Καταναλωτών

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει τη σημασία της εμπιστοσύνης των καταναλωτών και των τελικών χρηστών στις δομές και τις διαδικασίες που έχουν τεθεί σε ισχύ για την υποβολή ανησυχιών ή

αναγκών. Για να διασφαλίσουμε ότι οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες είναι ενήμεροι και εμπιστεύονται αυτές τις δομές, έχουν αναπτυχθεί σαφείς και προσβάσιμοι μηχανισμοί επικοινωνίας, μέσω των ιστοσελίδων που έχει ο Όμιλος. Η χρήση αυτών των μηχανισμών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες αποτελεί ένδειξη της εμπιστοσύνης τους προς τις διαδικασίες μας, καθώς η ενεργή συμμετοχή τους αντικατοπτρίζει την επίγνωση και την αποδοχή των μέσων που προσφέρουμε για την επίλυση των θεμάτων που τους αφορούν. Ο Όμιλος συνεχίζει να βελτιώνει αυτές τις διαδικασίες, λαμβάνοντας υπόψη τα σχόλια και τις προτάσεις των χρηστών, ώστε να διασφαλίζει τη διαρκή εμπιστοσύνη τους.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ καταβάλλει συνεχείς προσπάθειες για να ενημερώσει και να κερδίσει την εμπιστοσύνη των καταναλωτών αναφορικά με τις διαδικασίες αναφοράς. Οι πολιτικές προστασίας κατά των αντιποίνων για όσους χρησιμοποιούν αυτές τις δομές είναι ενσωματωμένες στις πολιτικές του Ομίλου, οι οποίες είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Ομίλου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί με συγκεκριμένους δείκτες και τον αριθμό των παραπόνων/ανησυχιών που λαμβάνει, καθώς και τον αριθμό επίλυσης αυτών.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει διαδικασίες για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της παρεχόμενης αποκατάστασης σε περίπτωση σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων. Η αξιολόγηση περιλαμβάνει τα εξής βήματα:

1. Συλλογή Ανατροφοδότησης: Μετά την εφαρμογή των διορθωτικών ενεργειών, συλλέγεται η ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων των άμεσα επηρεαζόμενων, για να διαπιστώσουμε εάν οι λύσεις που παρέχονται έχουν αντιμετωπίσει τα προβλήματα επαρκώς.
2. Ανάλυση Αποτελεσμάτων: Διεξάγεται ανάλυση των αποτελεσμάτων για να καθοριστούν εάν οι διορθωτικές ενέργειες έχουν επιτύχει τους στόχους τους. Αυτό περιλαμβάνει την παρακολούθηση δεικτών επίδοσης και τη σύγκριση με τις αρχικές προσδοκίες.
3. Αναθεώρηση και Βελτίωση: Αν οι λύσεις δεν είναι αποτελεσματικές, ο Όμιλος προχωρά σε αναθεώρηση των αρχικών ενεργειών και την ανάπτυξη εναλλακτικών στρατηγικών. Η διαδικασία αυτή διασφαλίζει ότι οι παρεχόμενες λύσεις είναι όχι μόνο αποτελεσματικές αλλά και βιώσιμες.
4. Τεκμηρίωση και Διαφάνεια: Όλες οι διαδικασίες και τα αποτελέσματα καταγράφονται λεπτομερώς, προσφέροντας διαφάνεια και επιτρέποντας την ανασκόπηση και τη βελτίωση των πρακτικών μας.

Με αυτόν τον τρόπο, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διασφαλίζει ότι οι παρεχόμενες λύσεις είναι ουσιαστικές και αποτελεσματικές, καλύπτοντας τις ανάγκες των επηρεαζόμενων μερών και ενισχύοντας την εμπιστοσύνη στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας.

Ως επίρρωση των ανωτέρω, ο Όμιλος μέσω των καναλιών επικοινωνίας που διαθέτει δεν έχει λάβει κανένα παράπονο που αφορά σε σοβαρά περιστατικά παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων που αφορούν στους τελικούς χρήστες και καταναλωτές.

Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων - [S4-4]

[ESRS S4, par.31a], [ESRS S4, par.31b], [ESRS S4, par.31c], [ESRS S4, par.31d], [ESRS S4, par.32a], [ESRS S4, par.32b], [ESRS S4, par.32c], [ESRS S4, par.34]

Εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις Ποιότητας

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, το οποίο περιλαμβάνει τη διαδικασία τακτικών εσωτερικών επιθεωρήσεων για την καταγραφή, αξιολόγηση και διαχείριση μη συμμορφώσεων και αφορά το σύνολο του εργατικού δυναμικού και των τελικών χρηστών. Οι εσωτερικές επιθεωρήσεις διασφαλίζουν την αναγνώριση πιθανών κινδύνων και την εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών. Οι επιθεωρήσεις γίνονται από έμπειρο προσωπικό, ενώ χρησιμοποιούνται και εξωτερικοί συνεργάτες για εξειδικευμένες ανάγκες. Οι πόροι που διατίθενται περιλαμβάνουν την εκπαίδευση προσωπικού και την αξιοποίηση υλικών που πληρούν τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας και υγείας (νομοθεσία, ασφάλεια και υγεία κ.λπ.), τα οποία τεκμηριώνονται μέσω της παρεχόμενης από τους κατασκευαστές/προμηθευτές τεκμηρίωσης (π.χ. δηλώσεις επίδοσης, αποτελέσματα εργαστηριακών αναλύσεων κ.λπ.).

Οι διαδικασίες ελέγχου επιθεωρούνται από τους μηχανικούς ποιότητας και το Κεντρικό Τμήμα Διαχείρισης Ποιότητας ανά τακτά χρονικά διαστήματα, προκειμένου να επιβεβαιώνεται ότι ικανοποιούνται οι σχετικές απαιτήσεις

Οι εσωτερικές και οι εξωτερικές επιθεωρήσεις ποιότητας πραγματοποιούνται ώστε να επιβεβαιώνεται η συμμόρφωση στις προδιαγραφές ποιότητας και η αποτελεσματικότητα του ΣΔΠ με στόχο τη συνεχή βελτίωσή του. Οι επιθεωρήσεις προγραμματίζονται βάσει των ακόλουθων στοιχείων:

- Συχνότητα επιθεωρήσεων: Είναι ανάλογη με τη σπουδαιότητα / κρισιμότητα κάθε ενέργειας και τις διαπιστώσεις προηγούμενων επιθεωρήσεων
- Χρόνος επιθεώρησης: Είναι επιλεγμένος έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται νωρίς στην παραγωγική διαδικασία η αποτελεσματικότητα του Συστήματος και να αποφεύγεται αναστάτωση των εργασιών.

Τα αποτελέσματα των εσωτερικών και εξωτερικών Επιθεωρήσεων καταγράφονται και κοινοποιούνται στο προσωπικό που είναι υπεύθυνο για την επιθεωρούμενη περιοχή. Μη συμμορφώσεις που εντοπίζονται, καταγράφονται και διαχειρίζονται σύμφωνα με τη διαδικασία διαχείρισης μη-συμμορφώσεων. Οι σημαντικές μη συμμορφώσεις των επιθεωρήσεων εξετάζονται στην Ανασκόπηση του ΣΔΠ και αξιολογούνται τα μέτρα που έχουν ληφθεί για την αποκατάστασή τους. Με βάση τις εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις, τη μέτρηση κατάλληλων δεικτών επίδοσης και με τη βοήθεια στατιστικών τεχνικών, ο Όμιλος παρακολουθεί και αξιολογεί, όπου είναι δυνατόν, την αποτελεσματικότητα των διεργασιών του ΣΔΠ για να διαπιστώσει εάν αυτές είναι σε θέση να επιτύχουν τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα του συστήματος. Σε περίπτωση εντοπισμού αποκλίσεων, ο Όμιλος προβαίνει σε διορθωτικές ενέργειες, προκειμένου να επιτύχει την επιθυμητή συμμόρφωση.

Με τη διαδικασία αυτή γίνεται διαχείριση προβλημάτων αλλά και προτάσεων βελτίωσης από το προσωπικό, που αφορούν σε:

- Παράπονα, αιτήματα, παρατηρήσεις καταναλωτών.

- Μη συμμορφώσεις υπηρεσιών.
- Μη συμμορφώσεις σε νομικές και άλλες απαιτήσεις.
- Μη συμμορφώσεις εσωτερικών επιθεωρήσεων και γενικά του ΣΔΠ,

Η διαχείριση των μη-συμμορφώσεων γίνεται από καθορισμένα αρμόδια άτομα, κατά περίπτωση. Όλα τα περιστατικά καταγράφονται συστηματικά και τεκμηριώνονται η διαχείριση, οι ευθύνες και η δικαιοδοσία καθώς και η διερεύνηση των σχετικών αιτιών. Σε περίπτωση αστοχίας εκπονούνται διορθωτικές ενέργειες με στόχο την εξάλειψη ή τον περιορισμό των κινδύνων που προκάλεσαν την αστοχία.

Η διαχείριση των διορθωτικών ενεργειών γίνεται στο πλαίσιο του ΣΔΠ, με σκοπό την αποφυγή τις επανεμφάνισης υπαρκτών προβλημάτων ενώ η διαδικασία ανασκόπησης και βελτίωσης των διαδικασιών διασφαλίζει τη συνεχή αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα του συστήματος.

Καθορίζονται οι υπεύθυνοι για όλα τα στάδια διαχείρισης των προβλημάτων, που είναι:

- Η καταγραφή του υπαρκτού ή πιθανολογούμενου προβλήματος.
- Η ανάλυση της αιτίας που το προκαλεί.
- Ο καθορισμός διορθωτικών ενεργειών για την αποφυγή της επανεμφάνισης του προβλήματος.
- Η εκτέλεση των ενεργειών αυτών με καθορισμένο χρονοδιάγραμμα.
- Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των διορθωτικών ενεργειών και, σε περίπτωση που αυτή είναι αρνητική, επαναλαμβάνεται η διαδικασία με νέες ενέργειες.
- Η τήρηση των σχετικών αρχείων.

Υγεία και Ασφάλεια τελικών χρηστών

Η ασφάλεια και η εξυπηρέτηση του συνόλου των χρηστών των αυτοκινητοδρόμων και της μαρίνας Αλίμου αποτελούν διαρκή σημεία ενδιαφέροντος των εταιρειών του Ομίλου, οι οποίες έχουν αναλάβει τη λειτουργία και συντήρησή τους. Οι εταιρείες διασφαλίζουν για όλους τους χρήστες μια ορθά συντηρημένη και ασφαλή οδική και τουριστική λιμενική υποδομή και την εύρυθμη λειτουργία των αυτοκινητοδρόμων και της μαρίνας, ώστε οι μετακινήσεις και οι διαμονές να είναι ασφαλείς και βιώσιμες.

Η εταιρεία ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ εφαρμόζει τις προδιαγραφές του ISO 39001:2012 για τη διαχείριση της οδικής ασφάλειας, αποσπώντας πολυάριθμες διακρίσεις στον τομέα αυτό, από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τη Διεθνή Οδική Ομοσπονδία (IRF) και τη Διεθνή Ένωση Υποδομών και Σηράγγων (IBTTA).

Επιπρόσθετα, η ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ διενεργεί τακτικό έλεγχο και επιθεωρήσεις στα τεχνικά στοιχεία της Αττικής Οδού με βάση το εγκεκριμένο από το Ελληνικό Δημόσιο Εγχειρίδιο Επιθεώρησης και Συντήρησης.

Αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης

Σε περιπτώσεις καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, οι αρμόδιες Διευθύνσεις Υγείας & Ασφάλειας του Ομίλου (Διεύθυνση Υγείας & Ασφάλειας Ομίλου και τμήματα Υγείας & Ασφάλειας έργων, οι Ομάδες Έκτακτης Ανάγκης των Έργων, οι Υπεύθυνοι Περιβάλλοντος των έργων, κτλ.) συντονίζουν τις ενέργειές τους σε συνεργασία και με στελέχη των θυγατρικών εταιρειών, ανάλογα με την κατάσταση. Σκοπός του Ομίλου είναι ο μηδενισμός ατυχημάτων, η εξάλειψη συμβάντων/έκτακτων περιστατικών και η συνέχεια της ομαλής λειτουργίας του έργου/δραστηριότητας μετά από κάθε συμβάν, ελαχιστοποιώντας τις όποιες επιπτώσεις ενός συμβάντος στον άνθρωπο, το περιβάλλον και την

τοπική κοινωνία. Ο Όμιλος δίνει έμφαση στην οργανωτική ικανότητα επανάκαμψης, μέσω συντονισμένων οργανωτικών ενεργειών, δηλαδή την ικανότητα του Ομίλου να προλαμβάνει ή να θεραπεύει έγκαιρα δυσλειτουργίες και να προστατεύεται από τις συνέπειες πιθανών καταστροφών, ώστε να συνεχίζει να παρέχει τα προϊόντα του ή τις υπηρεσίες του απρόσκοπτα.

Περιστατικά Έκτακτης Ανάγκης που μπορούν να προκύψουν και να έχουν τυχόν αρνητικές επιπτώσεις στην ασφάλεια των καταναλωτών και τελικών χρηστών μπορεί να είναι:



Στο πλαίσιο της οργάνωσης ενός ασφαλούς περιβάλλοντος, αποτυπώνονται πριν την έναρξη των εργασιών, Σχέδια Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας (ΣΥΔΥΑΕ) σε κάθε έργο / δραστηριότητα του Ομίλου, σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα. Μέρος των ΣΥΔΥΑΕ έργων / δραστηριοτήτων του Ομίλου είναι η Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κίνδυνου (ΓΕΕΚ), το Σχέδιο Έκτακτης Ανάγκης (ΣΕΑ), η Ομάδα Έκτακτης Ανάγκης (ΟΕΑ), οι οδηγίες και διαδικασίες Υγείας και Ασφάλειας (ΟΥΑ, ΔΥΑ) του Ομίλου. Το ΣΕΑ μέρος του ΣΥΔΥΑΕ σχεδιάζεται αποτυπώνοντας όλους τους πιθανούς κινδύνους έκτακτης ανάγκης με τις οδηγίες αντιμετώπισής τους, προκειμένου να επιτευχθεί η ομαλή και η άμεση επαναφορά της δραστηριότητας στην κανονικότητά της. Στόχος του Σχεδίου Έκτακτης Ανάγκης είναι ο καθορισμός δράσεων και αρμοδιοτήτων στο πλαίσιο της οργάνωσης ενός έργου / δραστηριότητας, προκειμένου να διευκολυνθεί όσο το δυνατόν, η διαχείριση ενός έκτακτου περιστατικού και να περιοριστούν οι επιπτώσεις που προκύπτουν από αυτό.

Ο Όμιλος διαθέτει σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης, το οποίο ενεργοποιείται σε περίπτωση έκτακτου συμβάντος, συμπεριλαμβανομένου του περιβαλλοντικού συμβάντος. Στα έργα που δραστηριοποιείται ορίζονται ομάδες έκτακτης ανάγκης προς επέμβαση και αντιμετώπιση τυχόν έκτακτης κατάστασης. Τα σχέδια έκτακτης ανάγκης περιλαμβάνουν ενέργειες για αντιμετώπιση περιστατικού στη θάλασσα, πλημμύρας, διαρροής ελαίων/γράσου/καυσίμου/υγρών ή επικινδύνων αποβλήτων και δυσμενών καιρικών συνθηκών. Το Σχέδιο Αντιμετώπισης Έκτακτης Ανάγκης, που περιγράφει τη διαχείριση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης ή πιθανών περιβαλλοντικών ατυχημάτων, περιγράφει τα απαιτούμενα υλικά και πόρους, τα άτομα επικοινωνίας για κάθε περιστατικό και τον τρόπο επικοινωνίας εσωτερικά και εξωτερικά.

Για την αποτελεσματικότητα των σχεδίων έκτακτης ανάγκης, διενεργούνται ασκήσεις ετοιμότητας με τις αρμόδιες ομάδες σε τακτική βάση.

Ειδικότερα για την προάσπιση ενός περιβαλλοντικά ασφαλούς χώρου υποδομών της μαρίνας Αλίμου εφαρμόζεται πρόγραμμα μετρήσεων της ποιότητας του νερού της θάλασσας, παρακολουθώντας και καταγράφοντας φυσικοχημικές παραμέτρους, μικροβιολογικό φορτίο, μέταλλα και τυχόν πετρελαιοειδή κατάλοιπα, σε συνεργασία με εξειδικευμένο συνεργάτη και σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς όρους του έργου καθώς και πρόγραμμα παρακολούθησης αερίων εκπομπών ενώ γίνονται έλεγχοι και μετρήσεις αερίων ρύπων για τη διασφάλιση της προστασίας της ατμόσφαιρας.

Διαχείριση Οχλήσεων

Οι τυχόν επιπτώσεις των έργων του Ομίλου στους πελάτες και τελικούς χρήστες μπορεί να περιλαμβάνουν έκθεση σε θόρυβο, δονήσεις, αιωρούμενα σωματίδια, οπτική όχληση και επιβάρυνση στο κυκλοφοριακό δίκτυο.

Οι εταιρείες του κλάδου Παραχωρήσεων μέσω μόνιμων και κινητών σταθμών μέτρησης θορύβου ελέγχουν τη στάθμη αυτού σε όλο το μήκος των αυτοκινητοδρόμων που διαχειρίζονται, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις συμβατικές τους υποχρεώσεις. Οι εργαζόμενοι των εταιρειών του κλάδου Παραχωρήσεων κάνουν χρήση των εταιρικών οχημάτων και των μηχανημάτων έργου στους αυτοκινητοδρόμους ευθύνης τους, με τρόπο που καθορίζεται από τα Εγχειρίδια Λειτουργίας και Συντήρησης και τηρώντας τις αρχές της περιβαλλοντικής οδήγησης για μείωση των αέριων εκπομπών και του θορύβου.

Αναλυτικότερα η ΜΟΡΕΑΣ παρακολουθεί σε ετήσια βάση τους δείκτες του οδικού κυκλοφοριακού θορύβου με πρόγραμμα μετρήσεων σε εγκεκριμένες θέσεις κατά μήκος του αυτοκινητόδρομου. Τυχόν αιτήματα ιδιοκτητών κατοικιών πλησίον του αυτοκινητόδρομου εξετάζονται και αξιολογούνται από τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Δημοσίου. Η ΜΟΡΕΑΣ τροποποιεί το πρόγραμμα παρακολούθησης κατόπιν σχετικών υποδείξεων και εντολών των αρμόδιων Υπηρεσιών.

Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών - [S4-5]

[ESRS S4, par.40], [ESRS S4, par.38.a], [ESRS S4, par.38c]

Στο πλαίσιο εφαρμογής των Πολιτικών Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Υγείας και Ασφάλειας, καθώς και Ποιότητας, για τη διασφάλιση της ασφάλειας των υποδομών και της υγείας και ασφάλειας των χρηστών, καθώς και για την προστασία της ιδιωτικότητάς τους, και λαμβάνοντας ως βάση το 2023, ο Όμιλος έχει θέσει τους εξής στόχους:

- Διεξαγωγή έρευνας ικανοποίησης στο 100% των καταναλωτών μεσοπρόθεσμα
- Μηδενικές μη συμμορφώσεις σε θέματα ποιότητας σε συνεχή βάση (βραχυπρόθεσμα)
- Μηδενικά περιστατικά διαρροής πληροφοριών σε συνεχή βάση (βραχυπρόθεσμα)

Προς επίτευξη των στόχων αυτών, ο Όμιλος έχει σχεδιάσει μία σειρά δράσεων. Αυτές περιλαμβάνουν την αποστολή ερωτηματολογίων ικανοποίησης στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες των αυτοκινητοδρόμων. Σκοπός είναι να δίνεται η δυνατότητα έκφρασης παραπόνων για διαχείριση. Επίσης, πραγματοποιούνται επιθεωρήσεις ποιότητας σε όλα τα έργα, για να ελέγχεται η αποτελεσματικότητα των εφαρμοζόμενων πιστοποιημένων Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας. Αυτές οι επιθεωρήσεις βοηθούν στον έγκαιρο εντοπισμό τυχόν αποκλίσεων που

θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ασφάλεια των υποδομών. Τέλος, πραγματοποιείται εκπαίδευση των εργαζομένων που έρχονται σε επαφή με πελάτες και χρήστες, για την αποφυγή περιστατικών διαρροής δεδομένων.

Τέλος, ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτική για την Προστασία των Προσωπικών Δεδομένων των καταναλωτών και τελικών χρηστών, για την οποία γίνεται αναλυτική αναφορά στην ενότητα 4. Διακυβέρνηση.

B.4.4 Διακυβέρνηση

B.4.4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά [G1]

Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]

[ESRS G1, par.10a]

Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Κανονιστική Συμμόρφωση αποτελεί ανεξάρτητη λειτουργία εντός του Ομίλου, η οποία συμβάλλει στην προώθηση ορθών πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και προτύπων ακεραιότητας. Κύρια αποστολή της είναι η θέσπιση και η εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, με σκοπό να επιτυγχάνεται πλήρης και διαρκής συμμόρφωση του Ομίλου με το εκάστοτε ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία του Ομίλου.

Η λειτουργία Κανονιστικής Συμμόρφωσης που είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναφέρεται, μέσω του Αντιπροέδρου, στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου, γεγονός που αποτελεί σαφή δέσμευση για ακεραιότητα και διαφάνεια.

Η Διοίκηση διασφαλίζει ότι η συνολική εταιρική δραστηριότητα είναι σύννομη, ανταποκρίνεται σε υψηλά επίπεδα υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και ενισχύει το κλίμα εμπιστοσύνης μεταξύ του Ομίλου και των ενδιαφερομένων μερών του (εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, συνεργάτες, διοικητικές και θεσμικές αρχές κ.λπ.), μέσω της συνέπειας που επιδεικνύει στις αρχές και στις αξίες του και την εφαρμογή μηδενικής ανοχής σε ενέργειες που αφορούν σε θέματα συμμόρφωσης.

Οι κυριότεροι κίνδυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης, που έχουν εντοπιστεί, περιλαμβάνουν τυχόν επιπτώσεις, οι οποίες προκύπτουν από μη ηθικές και μη σύννομες πράξεις που διενεργούνται για λογαριασμό του Ομίλου, από τους εργαζομένους ή τους επιχειρηματικούς συνεργάτες του όπως:

- iii) κίνδυνοι επιβολής νομικών ή κανονιστικών κυρώσεων που έχουν ως αποτέλεσμα οικονομικές απώλειες ή/και δυσφήμιση, λόγω αδυναμίας του Ομίλου να συμμορφωθεί με τους νόμους, τους κανονισμούς, τους κανόνες, τα πρότυπα, τους Κώδικες, τις Πολιτικές και Διαδικασίες του,
- iii) κίνδυνοι που σχετίζονται με πιθανές παραβιάσεις των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων ή άλλους περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς παράγοντες κινδύνου, καθώς και
- iii) κίνδυνοι ενδεχόμενης μη αποτελεσματικής διαχείρισης αναφορών και εποπτείας.

Η αποτελεσματική διαχείριση των εν λόγω κινδύνων επιτυγχάνεται μέσω της εφαρμογής σχετικών Πολιτικών, Διαδικασιών, Συστημάτων Διαχείρισης, με την υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε συναφή θέματα, καθώς και με τη διενέργεια προγραμματισμένων ελέγχων συμμόρφωσης.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα [Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης](#) θέλοντας να εμπλουτίσει την εταιρική του κουλτούρα και να εστιάσει στις μελλοντικές του προτεραιότητες. Προς αυτή την κατεύθυνση, έχει θέσει συγκεκριμένες προτεραιότητες και στόχους σε θέματα ακεραιότητας και κανονιστικής συμμόρφωσης, οι οποίες ενσωματώνονται στο ετήσιο Σχέδιο Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες.

Ο Όμιλος έχει καθιερώσει και εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης που αφορά στην εναρμόνιση με το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τον κώδικα ηθικής και τις πολιτικές και διαδικασίες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχουν εγκριθεί από την Διοίκηση της Εταιρείας, με στόχο τη λειτουργία του, βάσει των αξιών της ακεραιότητας και διαφάνειας. Το εν λόγω σύστημα έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 37301:2021, το οποίο ενσωματώνει τα επίσης πιστοποιημένα κατά ISO 37001:2016 (Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας) και ISO 37002:2021 (Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών) συστήματα.

Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα

Προκειμένου να υλοποιείται επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει μέτρα κανονιστικής συμμόρφωσης και δικλείδες ασφαλείας, με σκοπό τη διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Στο πλαίσιο του Προγράμματος για την Ακεραιότητα και αναγνωρίζοντας τη σημασία της ανταλλαγής γνώσης και καλών πρακτικών, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υλοποιήσει μία σειρά δράσεων προς την κατεύθυνση αυτή. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Σχεδιασμός και εφαρμογή του ετήσιου προγράμματος εκπαίδευσης εργαζομένων των εταιρειών του Ομίλου, σε θέματα που σχετίζονται με α) την προστασία των προσωπικών δεδομένων, β) τη διαχείριση αναφορών (Whistleblowing), και γ) θέματα ακεραιότητας.
- Σχεδιασμός και εφαρμογή προγράμματος ελέγχου/εσωτερικών επιθεωρήσεων συμμόρφωσης βάσει κινδύνων, με τη συνδρομή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων και της Διεύθυνσης Στρατηγικής Ανάπτυξης. Πιο συγκεκριμένα, οι εν λόγω έλεγχοι/εσωτερικές επιθεωρήσεις αφορούσαν:
 - α. στο Σύστημα Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, της ΗΛΕΚΤΩΡ, της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ και της REDS (ISO 37001:2016),
 - β. στο Σύστημα Διαχείρισης Συμμόρφωσης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (ISO 37301:2021),
 - γ. στο Σύστημα Διαχείρισης Αναφορών της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (ISO 37002:2021),
 - δ. στη συμπερίληψη του όρου ακεραιότητας σε συμβάσεις της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, της REDS, της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ και της ΗΛΕΚΤΩΡ με Τρίτα Μέρη, και
 - ε. στην εφαρμογή της Διαδικασίας Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων του Ομίλου (ετήσια επικαιροποίηση του συνόλου των Δηλώσεων Απουσίας ή Γνωστοποίησης Σύγκρουσης Συμφερόντων).
- Ανάπτυξη και εφαρμογή Πολιτικής κατά της Διαφθοράς.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή Πολιτικής Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών.

Στο πλαίσιο των δράσεων για την προώθηση της ακεραιότητας και της διαφάνειας σε όλα τα θέματα που άπτονται της επιχειρηματικής του λειτουργίας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διακηρύσσει ανοιχτά τη

δέσμευσή του να λειτουργεί με διαφάνεια και εταιρικό ήθος, υιοθετώντας συγκεκριμένες πολιτικές και πρακτικές χρηστής διακυβέρνησης, διατηρώντας τη συμμετοχή του στο Πρόγραμμα "Association of Certified Fraud Examiners (ACFE) Corporate Alliance", για την καταπολέμηση της απάτης.

Κώδικες & Πολιτικές

Για την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, έχουν αναπτυχθεί και εφαρμόζονται ρυθμιστικά έγγραφα (π.χ. κώδικες, πολιτικές, διαδικασίες, εγχειρίδια κλπ.) που διέπουν το σύνολο των λειτουργιών του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, η λειτουργία της Κανονιστικής Συμμόρφωσης υλοποιείται μέσω των Πολιτικών Κανονιστικής Συμμόρφωσης, των εκπαιδευτικών προγραμμάτων και της εποπτείας των εγγράφων με τα οποία δεσμεύεται συμβατικά ο Όμιλος.

Η Ακεραιότητα και η Κανονιστική Συμμόρφωση διασφαλίζονται με την παράλληλη και συμπληρωματική εφαρμογή, όσο και με τον εμπειριστατωμένο και αποτελεσματικό έλεγχο της εφαρμογής των κάτωθι ρυθμιστικών εγγράφων, τα οποία είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα του Ομίλου/ή και στο εσωτερικό δίκτυο, προκειμένου να έχουν πρόσβαση όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του:

- [Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας](#)
- [Κώδικας Ηθικής](#)
- [Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών](#)
- **Πολιτική & Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων**
- **Πολιτική & Διαδικασία Αναφορών**
- [Πολιτική κατά της Διαφθοράς](#)
- **Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών**

Επισημαίνεται ότι ο Κώδικας Ηθικής και ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών είναι διαθέσιμοι σε 4 γλώσσες, Ελληνικά και Αγγλικά, σύμφωνα με τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου και συνοδεύονται από αντίστοιχες Πολιτικές και Διαδικασίες. Περαιτέρω πρέπει να σημειωθεί ότι, ειδικά όσον αφορά στους εργαζόμενους του Ομίλου, οι τελευταίοι δηλώνουν εγγράφως, κατά τον χρόνο πρόσληψής τους, ότι έχουν διαβάσει, κατανοήσει και ότι συμμορφώνονται με τον Κώδικα Ηθικής, τον Κώδικα Επιχειρηματικών Συνεργατών, το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα, την Πολιτική κατά της Διαφθοράς, καθώς και τις λοιπές σχετικές Πολιτικές.

Ο **Κανονισμός Λειτουργίας της Εταιρείας** ενσωματώνει τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης που υιοθετεί η ΕΛΛΑΚΤΩΡ και εναρμονίζεται με το εταιρικό της προφίλ, τον εταιρικό σκοπό, τις δραστηριότητες, τη δομή, το οργανόγραμμα, καθώς και τις εσωτερικές Πολιτικές και Διαδικασίες της.

Ο **Κώδικας Ηθικής** περιλαμβάνει τις θεμελιώδεις αρχές, τους κανόνες και τις αξίες βάσει των οποίων διαμορφώνεται το πλαίσιο των εταιρικών δραστηριοτήτων, οι οποίες με τη σειρά τους καθορίζουν την καθημερινή συμπεριφορά. Καθορίζει τα πρότυπα, τις ηθικές αξίες και τις προσδοκίες που έχει από τη διοίκηση, τους εργαζόμενους του, καθώς και των τρίτων μερών που αλληλοεπιδρούν με τον Όμιλο. Η αποτελεσματικότητα του Κώδικα επισκοπείται κάθε δύο χρόνια από την Εταιρεία, ενώ το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εποπτεύει την αποτελεσματική εφαρμογή του. Ο Κώδικας ισχύει για όλους τους εργαζόμενους της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ανεξαρτήτως του είδους της απασχόλησής τους (π.χ. μερικής ή πλήρους απασχόλησης, είδους σύμβασης κλπ.) καθώς και για τους εργαζόμενους των εταιρειών που ελέγχονται από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καθώς και για τα Τρίτα Μέρη που συνεργάζονται με την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως επιχειρηματικοί εταίροι, προμηθευτές, εργολάβοι, υπεργολάβοι, ενδιάμεσοι, πελάτες και όσοι παρέχουν υπηρεσίες στις εταιρείες του Ομίλου ή ενεργούν για λογαριασμό του Ομίλου.

Ο **Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών** καθορίζει τα πρότυπα ακεραιότητας που αναμένονται από το σύνολο των συνεργατών του Ομίλου και είναι πλήρως εναρμονισμένος με τον Κώδικα Ηθικής. Ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Εταίρων ισχύει για κάθε τρίτο μέρος που έχει εμπορικές συναλλαγές με την ΕΛΛΑΚΤΩΡ, όπως προμηθευτές, υπεργολάβοι, πελάτες και οποιοσδήποτε παρέχει υπηρεσίες στις εταιρείες του Ομίλου ή ενεργεί για λογαριασμό του Ομίλου.

Και οι δύο παραπάνω αναφερόμενοι Κώδικες καθώς και το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα εγκρίνονται και παρακολουθούνται ως προς την αποτελεσματικότητα της εφαρμογής τους από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Σύμφωνα με το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για τη διαρκή παρακολούθηση αυτού, ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα πλαίσιο ελέγχου, για να διασφαλίσει ότι οι κίνδυνοι ακεραιότητας εξαλείφονται στον μέγιστο δυνατό βαθμό. Το πλαίσιο ελέγχου κανονιστικής συμμόρφωσης περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων: σχέδιο δράσης κανονιστικής συμμόρφωσης, καταγεγραμμένες υποχρεώσεις κανονιστικής συμμόρφωσης, τη συνολική έννοια της κανονιστικής συμμόρφωσης (πεδίο εφαρμογής, επιχειρηματικές μονάδες και δραστηριότητες). Υπάρχουν διαδικασίες αξιολόγησης προκειμένου να διαπιστώνεται εάν οι συνιστώσες των δραστηριοτήτων εσωτερικού ελέγχου υφίστανται και λειτουργούν σωστά. Οι πιο σημαντικές διαδικασίες αξιολόγησης είναι η διαρκής παρακολούθηση συναλλαγών και προσπαθειών για την εξάλειψη κινδύνων μέσω ανάλυσης δεδομένων, οι εκθέσεις κανονιστικής συμμόρφωσης και η δέουσα Επιμέλεια Τρίτων Μερών.

Αναλυτικότερη περιγραφή του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα, καθώς και των ανωτέρω Πολιτικών και Διαδικασιών αναφέρονται στην [ιστοσελίδα του Ομίλου](#).

Καταπολέμηση της Διαφθοράς & της Δωροδοκίας

[ESRS G1, par.10h]

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμμορφώνεται με όλους τους ισχύοντες νόμους για την καταπολέμηση της διαφθοράς και διεξάγει τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες με διαφάνεια. Αξίζει να αναφερθεί, ότι το σύνολο των εταιρειών του Ομίλου εφαρμόζει το ως άνω αναφερόμενο Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας. Οι βασικές αρχές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας εμπεριέχονται στον [Κώδικα Ηθικής](#).

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καταδεικνύοντας τη δέσμευσή του για μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς, δωροδοκίας και πάσης φύσεως αθέμιτες πρακτικές και παράνομες δραστηριότητες, έχει υιοθετήσει επιπρόσθετα, διακριτή Πολιτική κατά της Διαφθοράς. Η εν λόγω πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, και είναι δεσμευτική, για τη Διοίκηση, το ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και τα τρίτα μέρη με τα οποία συνεργάζεται ο Όμιλος. Σκοπός της Πολιτικής είναι η ενίσχυση της ρητής δέσμευσης του Ομίλου για μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς, δωροδοκίας και πάσης φύσεως αθέμιτες πρακτικές και παράνομες δραστηριότητες, με τη δημιουργία ενός πλαισίου υποχρεώσεων και κατευθυντήριων γραμμών, εναρμονισμένων με τις ισχύουσες αρχές και διατάξεις της σχετικής νομοθεσίας [Ποινικού Κώδικα, ν. 3666/2008 «Κύρωση και εφαρμογή της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών κατά της Διαφθοράς (United Nations Convention against Corruption - UNCAC_31 October 2003)...», όπως ισχύουν], προκειμένου να χρησιμοποιηθεί ως εργαλείο για την πρόληψη, αποτροπή και καταπολέμηση της διαφθοράς. Το ρυθμιστικό πλαίσιο της Πολιτικής καλύπτει πλείστους κινδύνους ακεραιότητας που τυχόν συνδέονται με τον Όμιλο ή/και με τρίτα μέρη (απάτη, δωροδοκία, νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες

δραστηριότητες, σύγκρουση συμφερόντων, αθέμιτος ανταγωνισμός, διάδοση εμπιστευτικών πληροφοριών). Η Πολιτική κατά της Διαφθοράς, καθώς και κάθε επικαιροποίηση αυτής, εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Η Πολιτική κατά της Διαφθοράς λειτουργεί συμπληρωματικά, και σε συνδυασμό με τον Κώδικα Ηθικής, τον Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, την Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών, την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, καθώς και την Πολιτική Δωρεών-Χορηγιών, ενώ αποτελεί αναπόσπαστο μέρος του Προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα. Στο πλαίσιο του εν λόγω Προγράμματος, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει μία μεθοδολογία για την αναγνώριση, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων ακεραιότητας, οι οποίοι αναλύονται σε επιμέρους κινδύνους, αναγνωρίζονται λαμβάνοντας υπόψιν διαφόρους παράγοντες (π.χ. εξωτερικό περιβάλλον, λειτουργίες, δραστηριότητες, κλπ.) και αξιολογούνται βάσει της πιθανότητας και του αντικτύπου τους.

Κατά την αξιολόγηση των λειτουργιών του Ομίλου το 2024 σε θέματα ακεραιότητας και όπως αποτυπώνεται στο Μητρώο Κινδύνων Ακεραιότητας (Integrity Risk Assessment Ομίλου), εγκεκριμένο από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, της Εταιρείας), οι λειτουργίες σε επίπεδο Ομίλου (Διευθύνσεις και Τμήματα) που είναι πιο εκτεθειμένες σε δυνητικούς κινδύνους ακεραιότητας είναι οι Οικονομικές Υπηρεσίες, το Ανθρώπινο Δυναμικό & Μισθοδοσία, οι Προσφορές, οι Προμήθειες, η Διαχείριση Έργων, τα Πληροφοριακά Συστήματα και η Νομική Υπηρεσία.

Απόδειξη της πληρότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ανωτέρω Συστήματος, είναι ότι το έτος 2024, δεν υπήρξαν καταγγελίες για θέματα διαφθοράς, δωροδοκίας και αντι-ανταγωνιστικής συμπεριφοράς εναντίον του Ομίλου ή εργαζομένων του, καθώς και ότι ο Όμιλος δεν προχώρησε σε λήξη της συνεργασίας με εργαζομένους ή συνεργάτες λόγω αντίστοιχων θεμάτων. Επιπρόσθετα, το 2024 δεν κατεγράφησαν επιβεβαιωμένα περιστατικά σχετικά με διαρροές από εσωτερική πληροφόρηση.

Πολιτική & Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων

[ESRS 2 MDR-P par. 65, ESRS G1, par. 10c, 10e]

Η [Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων](#) αποσκοπεί σε συμμόρφωση με α) το ισχύον νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο για καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων και β) τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες του Ομίλου. Προσδιορίζει τη σύγκρουση συμφερόντων και τις κατηγορίες της, ενθαρρύνει την εμπιστευτική αναφορά κάθε περιστατικού ή βάσιμης υπόνοιας μέσω των διαθέσιμων καναλιών επικοινωνίας που έχει θεσπίσει ο Όμιλος και προάγει την ευαισθητοποίηση και επαγρύπνηση των εργαζομένων και συνεργατών για την αναγνώριση ενεργειών που συνδέονται με καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων. Η εν λόγω πολιτική καλύπτει τα μέλη Δ.Σ., τους εργαζόμενους και τα στενά συνδεδεμένα πρόσωπα αυτών και σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, στις οποίες, όμως, ενδέχεται να απαιτείται προσαρμογή σε επιμέρους θέματα λόγω τοπικού νομοκανονιστικού και ρυθμιστικού πλαισίου. Η πολιτική αξιολογείται και επικαιροποιείται από τον Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου και εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Η Διαδικασία Διαχείρισης Σύγκρουσης Συμφερόντων αποσκοπεί στη θέσπιση και εφαρμογή πλαισίου διεργασιών, μηχανισμών και συστημάτων διαχείρισης των καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Καθορίζει τις απαραίτητες διαδικασίες για τη λήψη προληπτικών μέτρων, αλλά και μέτρων διαχείρισης

των ανωτέρω καταστάσεων προκειμένου να αποτραπεί, κατά το δυνατόν, η επανεμφάνισή τους στο μέλλον. Στο πλαίσιο της σχετικής διαδικασίας λαμβάνει χώρα ενημέρωση των Υπόχρεων προσώπων αναφορικά με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η υπογραφή, συμπλήρωση, αλλά και ετήσια επικαιροποίηση του εντύπου «Δήλωσης Απουσίας ή Γνωστοποίησης κατάστασης Σύγκρουσης Συμφερόντων», ενέργειες δέουσας επιμέλειας για την επαλήθευση του περιεχομένου των εν λόγω δηλώσεων, διερεύνηση/αξιολόγηση τυχόν περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων η οποία διενεργείται από τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης, καθώς και η τήρηση «Μητρώου Καταστάσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων».

Από τον έλεγχο συμμόρφωσης που διενεργήθηκε το έτος 2024, δεν κατεγράφησαν περιστατικά σύγκρουσης συμφερόντων.

Πολιτική & Διαδικασία Αναφορών

[ESRS 2 MDR-P par. 65, ESRS G1, par. 10.c, 10.d, 10.e, par.11]

Με σκοπό την παροχή δυνατότητας αναφοράς τυχόν περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας, ο Όμιλος επικαιροποίησε την [Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών](#), η οποία καθορίζει τις αρχές και το πλαίσιο λειτουργίας βάσει του οποίου λαμβάνει, διαχειρίζεται και διερευνά διατυπώσεις προβληματισμών, ανησυχιών ή επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές περιστατικών πάσης φύσεως παρατυπιών, παραλείψεων ή αξιόποινων πράξεων που υπέπεσαν στην αντίληψη του προσωπικού, των πελατών ή προμηθευτών ή λοιπών τρίτων προσώπων. Η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών ενσωματώνει τις απαιτήσεις του κανονιστικού πλαισίου, όπως αυτές αποτυπώνονται ενδεικτικά και όχι περιοριστικά στις ισχύουσες διατάξεις του ν.4808/2021 για την εξάλειψη της βίας και παρενόχλησης στην εργασία, την προώθηση της ασφάλειας και υγείας στην εργασία, στα πλαίσια ενσωμάτωσης κοινοτικής οδηγίας και του ν.4990/2022 με τίτλο «Προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις ενωσιακού δικαίου - Ενσωμάτωση της Οδηγίας (ΕΕ) 2019/1937 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 23ης Οκτωβρίου 2019 (L 305) και λοιπές επείγουσες ρυθμίσεις». Η εν λόγω πολιτική εφαρμόζεται από τον Όμιλο και τις Υπόχρεες Εταιρείες, συμπεριλαμβανομένων αυτών με έδρα στο εξωτερικό, στις οποίες, όμως, ενδέχεται να απαιτείται προσαρμογή σε επιμέρους θέματα λόγω τοπικής νομοθεσίας. Η διαδικασία υποβολής Αναφορών αφορά όλους τους εργαζόμενους του Ομίλου, τους επιχειρηματικούς συνεργάτες και σε οποιοδήποτε τρίτο πρόσωπο που κατέχει απόδειξη ή/και βάσιμη πληροφορία σχετικά με παράτυπες ή παράνομες ενέργειες (που έχουν ήδη διαπραχθεί ή πρόκειται να διαπραχθούν) και αφορούν στον Όμιλο. Η Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών αναθεωρείται όποτε κρίνεται αναγκαίο. Ο Επικεφαλής της Κανονιστικής Συμμόρφωσης Ομίλου είναι υπεύθυνος για την προετοιμασία και την προώθηση αναθεωρήσεων της Πολιτικής προς τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για έγκριση.

Τα στάδια της υποβολής, διαχείρισης, διερεύνησης, αξιολόγησης, επίλυσης και παρακολούθησης των αναφορών περιλαμβάνονται στη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών. Ειδικότερα, η σχετική Διαδικασία διενεργείται σε σύντομο χρονικό διάστημα, οι αποφάσεις οριστικής διευθέτησης είναι συλλογικές και λαμβάνονται, ανά περίπτωση, από τους Επικεφαλής των εκάστοτε αρμόδιων Διευθύνσεων του Ομίλου, και ανάλογα με τη φύση και το περιεχόμενο/θεματολογία της αναφοράς, το αναφερόμενο πρόσωπο και τη θέση/ρόλο αυτού, καθώς και τη σοβαρότητα του περιστατικού, με πλήρη τεκμηρίωση, και αφού έχει προηγηθεί διερεύνηση σε βάθος.

Ο Όμιλος διαθέτει εναλλακτικούς δίαυλους επικοινωνίας (τηλέφωνο, e-mail, ηλεκτρονική πλατφόρμα [Talk2Ellaktor](#), ταχυδρομικά κ.λπ.), όπου οι σχετικές αναφορές μπορούν να υποβάλλονται με ασφαλή

και εύχρηστο τρόπο, επώνυμα, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται εμπιστευτικά και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε αναφέροντα, ο οποίος ενεργεί «καλή τη πίστει» ή βάσει εύλογης πεποίθησης ή υποψίας για πάσης φύσεως παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες πράξεις. Η εν λόγω πλατφόρμα διαχειρίζεται από τρίτο ανεξάρτητο μέρος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει γνώση των ανωτέρω κατά τη διεξαγωγή των συνεδριάσεών του κατά περίπτωση και ετησίως.

Το 2024 υπεβλήθησαν τρεις (3) αναφορές οι οποίες αφορούσαν σε λεκτικές αντιπαραθέσεις, διαπληκτισμούς και παρενόχληση στην εργασία σε θυγατρικές εταιρείες. Για τις εν λόγω αναφορές τηρήθηκε η προβλεπόμενη διαδικασία διαχείρισης, διερεύνησης και οριστικής διευθέτησης αναφορών του Ομίλου, όπως αυτή περιγράφεται αναλυτικά στην ανωτέρω αναφερόμενη Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών. Αναλυτικότερες λεπτομέρειες μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα 3.1. Ιδίο εργατικό δυναμικό.

Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών

[ESRS 2 MDR-P par. 65, ESRS G1, par. 10]

Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να εφαρμόζει υψηλά πρότυπα ακεραιότητας σε όλες τις επιχειρηματικές του λειτουργίες και δραστηριότητες και έχει θέσει το ελεγκτικό πλαίσιο και τα κριτήρια σχετικά με τη δημιουργία, συνέχεια και παρακολούθηση σχέσεων με Τρίτα Μέρη, με σκοπό να διασφαλίζει ότι αυτά πληρούν τα πρότυπα ακεραιότητας και τις αρχές ESG (*Environmental, Social and Governance*) του Ομίλου. Με την Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών καθίσταται δυνατή, τόσο η παρακολούθηση των κινδύνων ακεραιότητας που προέρχονται από Τρίτα Μέρη, όσο και ο έλεγχος και αξιολόγηση της συμμόρφωσής τους με νόμους, κανονισμούς, πρότυπα, αξίες του Ομίλου, στόχους ESG και άλλους κανόνες. Η εν λόγω πολιτική έχει εφαρμογή σε όλα τα Τρίτα Μέρη, τα οποία παρέχουν υπηρεσίες ή / και αγαθά, ή ανήκουν στο πελατολόγιο του Ομίλου ή ενεργούν για λογαριασμό του Ομίλου. Η Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, καθώς και κάθε επικαιροποίηση αυτής, εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Ειδικότερα, πριν από τη σύναψη οποιασδήποτε επιχειρηματικής σχέσης με επιχειρηματικούς συνεργάτες, εφαρμόζονται διαδικασίες δέουσας επιμέλειας, μέσω των οποίων καθίσταται δυνατή η αναγνώριση και η αξιολόγηση επιχειρηματικών συνεργατών που εμπλέκονται, μεταξύ άλλων, σε περιστατικά και υποθέσεις διαφθοράς, απάτης, νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες ή παρόμοιων κινδύνων ακεραιότητας. Οι ως άνω διαδικασίες δέουσας επιμέλειας περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, στοχευμένους ελέγχους συμμόρφωσης Τρίτων Μερών, αξιολογήσεις κινδύνων Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναγνώριση προειδοποιητικών ενδείξεων (*red flags*), καθώς και οικονομικούς / λογιστικούς ελέγχους. Επιπλέον, πρέπει να σημειωθεί ότι, για τις ανάγκες αξιολόγησης κινδύνων ακεραιότητας για Τρίτα Μέρη, καθώς και διενέργειας σχετικών ελέγχων για αντίστοιχα θέματα ακεραιότητας, γίνεται χρήση και ηλεκτρονικής πλατφόρμας. Το εν λόγω εργαλείο περιλαμβάνει μια διαδικασία αξιολόγησης βάσει κινδύνων των Τρίτων Μερών, αλλά και τη διαρκή παρακολούθησή τους κατά τη διάρκεια της επιχειρηματικής σχέσης, και εστιάζει μεταξύ άλλων, σε θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας, αρνητικής πληροφόρησης ή κυρώσεων σχετικά με τον κυβερνοχώρο, το περιβάλλον, την κοινωνία κ.λπ.

Αξίζει να αναφερθεί ότι το 2024 ο Όμιλος προχώρησε επιπρόσθετα στην προμήθεια πλατφόρμας για την αξιολόγηση των επιχειρηματικών συνεργατών του με κριτήρια ESG.

Το 2024 δεν υπήρχε πληροφορία ή περιστατικό, σχετικό με θέματα ακεραιότητας, περιβάλλοντος και παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων από κρίσιμους επιχειρηματικούς συνεργάτες του Ομίλου.

Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

[ESRS 2 MDR-P par. 65, ESRS G1, par. 10]

Η προσέγγιση του Ομίλου για τη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων και τη διασφάλιση της προστασίας των δικαιωμάτων και των ελευθεριών των φυσικών προσώπων, όταν τα δεδομένα τους υπόκεινται σε επεξεργασία είναι απολύτως σύμφωνη με τις επιταγές του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΕΕ) 2016/679 (ΓΚΠΔ) και του ν. 4624/2019. Εντός του 2024, επικαιροποιήθηκαν οι σχετικές πολιτικές και διαδικασίες με σκοπό την εμβάθυνση και ενίσχυση του πλαισίου προστασίας, σύμφωνα με όλες τις αρχές και προϋποθέσεις νομιμότητας που θεσπίζονται από τον ΓΚΠΔ και την ισχύουσα εθνική νομοθεσία.

Στην [Πολιτική Προστασίας Δεδομένων](#), σε συνδυασμό και με το τηρούμενο Αρχείο Δραστηριοτήτων Επεξεργασίας των εταιρειών του Ομίλου, περιλαμβάνονται όλες οι αρχές που πρέπει να διέπουν κάθε επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα που διεξάγεται από τον Όμιλο και οι σχετικές υποχρεώσεις, τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων, καθώς και τα απαιτούμενα μέτρα ασφάλειας.

Επιπλέον, στην Πολιτική Προστασίας Δεδομένων περιλαμβάνονται η Διαδικασία Άσκησης Δικαιωμάτων Υποκειμένων των Δεδομένων, η Διαδικασία Τήρησης και Καταστροφής Δεδομένων, καθώς και η Διαδικασία Διαχείρισης Παραβίασης Προσωπικών Δεδομένων. Τα στελέχη, το προσωπικό καθώς και οι λοιποί εξωτερικοί συνεργάτες ή τα Τρίτα Μέρη που συνεργάζονται ή επιτελούν εργασίες για λογαριασμό του Ομίλου, και έχουν πρόσβαση, κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων και των καθηκόντων τους, σε προσωπικά δεδομένα που αποτελούν αντικείμενο επεξεργασίας στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, υποχρεούνται να έχουν διαβάσει, κατανοήσει και να συμμορφώνονται με την εν λόγω Πολιτική. Η Πολιτική Προστασίας Δεδομένων, καθώς και κάθε επικαιροποίηση αυτής, εγκρίνεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Η Πολιτική Προστασίας Δεδομένων αναρτάται στην ιστοσελίδα του Ομίλου.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2024 δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό διαρροής προσωπικών δεδομένων ή μη συμμόρφωσης με τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία των Δεδομένων.

Εκπαίδευση

[ESRS G1, par. 10.c.i, 10.g]

Ο Όμιλος διαθέτει τους απαραίτητους πόρους ώστε όλοι οι εργαζόμενοι, καθώς και οι εργαζόμενοι των επιχειρηματικών συνεργατών που απασχολούνται σε έργα και δραστηριότητες του Ομίλου, να συμμετέχουν σε εκπαιδευτικές δραστηριότητες σχετικές με θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Η εκπαίδευση πραγματοποιείται τακτικά βάσει ειδικών προγραμμάτων εκπαίδευσης, καθ' όλη τη διάρκεια ισχύος της εκάστοτε εργασιακής σχέσης ή άλλης σχέσης συνεργασίας, τόσο μέσω διαδικτυακής εκπαιδευτικής πλατφόρμας (e-learning), διαθέσιμης στο σύνολο του προσωπικού του Ομίλου, όσο και διά ζώσης υπό τη μορφή εκπαιδευτικών σεμιναρίων. Επισημαίνεται ότι για τις λειτουργίες του Ομίλου που είναι πιο εκτεθειμένες σε δυνητικούς κινδύνους ακεραιότητας, όπως

αποτυπώνεται στο Μητρώο Κινδύνων Ακεραιότητας του Ομίλου, προβλέπονται εκπαιδεύσεις σε ετήσια βάση μίας ώρας για τα μέλη του ΔΣ και των Επιτροπών, δύο ώρες για τους Διευθυντές και μία ώρα για τους υπόλοιπους εργαζόμενους.

Κατά τη διάρκεια του 2024, η Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης μερίμνησε για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκπαιδευτικού προγράμματος περί ακεραιότητας, το οποίο έχει αναρτηθεί στην ηλεκτρονική πλατφόρμα μάθησης του Ομίλου (e-learning). Στο περιεχόμενο του προγράμματος περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, τα εξής:

- Η σημασία και εφαρμογή του Κώδικα Ηθικής και του Κώδικα Δεοντολογίας Συνεργατών.
- Ο ρόλος της Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ιδίως αναφορικά με την επίτευξη των στόχων περί ακεραιότητας, καθώς και το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την ακεραιότητα.
- Οι βασικές έννοιες και μορφές εμφάνισης της διαφθοράς και εν γένει οικονομικών εγκλημάτων και αθέμιτων πρακτικών, όπως της δωροδοκίας, της απάτης, της υπεξαίρεσης, της κατάχρησης αγοράς, των καταναγκαστικών και συνωμοτικών πρακτικών, της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες, του ηλεκτρονικού εγκλήματος, των περιβαλλοντικών εγκλημάτων και της φοροδιαφυγής.
- Η Πολιτική κατά της Δωροδοκίας και η Πολιτική κατά της Διαφθοράς, καθώς και η σχετική διαδικασία υποβολής αναφορών μέσω εναλλακτικών διαύλων επικοινωνίας.
- Η σημασία των ελέγχων για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση φαινομένων διαφθοράς.

Κατά το ίδιο χρονικό διάστημα, πέραν του εν λόγω προγράμματος, στην ηλεκτρονική πλατφόρμα μάθησης της του Ομίλου (e-learning) υφίσταντο διαθέσιμα για το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου και τα κατωτέρω προγράμματα:

- «Whistleblowing»
- «Προστασία Προσωπικών Δεδομένων _Συμμόρφωση GDPR»

Παράλληλα πραγματοποιήθηκαν και δια ζώσης εκπαιδευτικά προγράμματα σε θυγατρικές του Ομίλου σε θέματα Ακεραιότητας (με έμφαση σε θέματα Whistleblowing και Anti- Corruption).

Ειδικότερα, το 2024 πραγματοποιήθηκαν 90,5 ώρες εκπαίδευσης σε θέματα Κανονιστικής Συμμόρφωσης, σε 102 εργαζόμενους.

Περαιτέρω, με τη συστηματική διεξαγωγή εκπαιδευτικών δράσεων επιτυγχάνεται: α) η ουσιαστικότερη κατανόηση του περιεχομένου των σχετικών Κωδίκων, Πολιτικών και Διαδικασιών, β) η ευαισθητοποίηση και η συνεχής ενημέρωση όλων των εκπαιδευομένων για θέματα ακεραιότητας καθώς και γ) η καλλιέργεια και ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας στον Όμιλο για την αποτροπή και καταπολέμηση της διαφθοράς υπό οποιαδήποτε μορφή εμφάνισης αυτής, για την αναφορά υποψίας ή περιστατικών πάσης φύσεως αθέμιτων πράξεων, καθώς και για την προστασία των προσωπικών δεδομένων.

Παραρτήματα

Ευρετήριο Περιεχομένων [IRO-2, par.56]

#	Πρότυπο	Οριζόντια Πρότυπα / Θεματικά Πρότυπα	Νούμερο	Περιοχή	Απαίτηση Γνωστοποίησης	Υποενότητα στην Δήλωση Βιωσιμότητας
1	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	BP-1	Βάση κατάρτισης	Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας	Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας
2	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	BP-2	Βάση κατάρτισης	Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις	Βάση Κατάρτισης Δήλωσης Βιωσιμότητας
3	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-1	Διακυβέρνηση (GOV)	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
4	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-2	Διακυβέρνηση (GOV)	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
5	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-3	Διακυβέρνηση (GOV)	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
6	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-4	Διακυβέρνηση (GOV)	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
7	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-5	Διακυβέρνηση (GOV)	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
8	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-1	Στρατηγική (SBM)	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
9	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
10	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
11	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
12	ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	IRO-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη έκθεση βιωσιμότητας της επιχείρησης	Ευρετήριο Περιεχομένων Κατάλογος σημείων δεδομένων οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ
13	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	GOV-3	Διακυβέρνηση (GOV)	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
14	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-1	Στρατηγική (SBM)	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	Κλιματική Αλλαγή [ESRS E1] Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]
15	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
16	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
17	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]
18	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή [E1-3]
19	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-4	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]
20	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]
21	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-6	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – [E1-6]
22	ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-9	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και	Παράλειψη πληροφοριών που προβλέπονται από το ESRS E1-9 για το

					δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα	πρώτο έτος κατάρτισης της οικείας δήλωσης βιωσιμότητας
23	ESRS E2	Ρύπανση	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη ρύπανση	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
24	ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
25	ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
26	ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
27	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
28	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
29	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
30	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις- [S1-2]
31	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διαύλοι υποβολής ανησυχιών από το οικείο εργατικό δυναμικό	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διαύλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]
32	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Ανάληψη δράσης, σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων [S1-4]
33	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την πρόωθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την πρόωθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών [S1-5]
34	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-6	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης -[S1-6]
35	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-7	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών της επιχείρησης	Χαρακτηριστικά των μη μισθωτών εργαζομένων στο εργατικό δυναμικό της ίδιας της επιχείρησης-[S1-7]
36	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-14	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας-[S1-14]
37	ESRS S1	Ιδίο Εργατικό Δυναμικό	S1-17	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπινων δικαιωμάτων	Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
38	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης και το Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
39	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες-[ESRS S4] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο - [ESRS 2 SBM-3]

40	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες - [S4-1]
41	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις - [S4-2]
42	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυση υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυση υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες - [S4-3]
43	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων - [S4-4]
44	ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών - [S4-5]
45	ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	GOV-1	Διακυβέρνηση (GOV)	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
46	ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
47	ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	G1-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]

Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ [IRO-2, par.56]

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Δήλωση Βιώσιμότητας	Μη σημαντικά σημεία δεδομένων
ESRS 2 GOV-1 Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο (παράγραφος 21 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 1 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816 της Επιτροπής, παράρτημα II		Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2 GOV-1 Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα (παράγραφος 21 στοιχείο ε)			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II		Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1]	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2 GOV-4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια (παράγραφος 30)	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 3 του παραρτήματος I				Δήλωση που σχετίζεται με τη Δέουσα Επιμέλεια [GOV-4]	Η Διακυβέρνηση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων (παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο i)	Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 1 του παραρτήματος I	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής (6), πίνακας 1: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον περιβαλλοντικό	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό

		κίνδυνο και πίνακας 2: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον κοινωνικό κίνδυνο				
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ii)	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 2 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iii)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 1 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818 (7), άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iv)			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS E1-1 Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050 παράγραφος 14				Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, άρθρο 2 παράγραφος 1	Μετάβασης για Μετριασμό της Κλιματικής Αλλαγής [E1-1]	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]
ESRS E1-1 Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς παράγραφος 16 στοιχείο ζ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένονσα ληκτότητα	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχείο δ) έως ζ) και άρθρο 12 παράγραφος 2			Μη σημαντικό
ESRS E1-4 Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG) παράγραφος 34	Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 2 του παραρτήματος I	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 6		E1 Κλιματική Αλλαγή	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-4]
ESRS E1-5 Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού αντικτύπου) παράγραφος 38	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 5 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E1-5 Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας, παράγραφος 37	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό

ESRS E1-5 Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου παράγραφοι 40 έως 43	Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 1 του παραρτήματος I					E1 Κλιματική Αλλαγή	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]
ESRS E1-6 Πεδίο εφαρμογής 1, 2, 3 μεικτών εκπομπών και σύνολο εκπομπών ΑΘ παράγραφος 44	Δείκτες αριθ. 1 και 2 πίνακα 1 του παραρτήματος I	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένουσα ληκτότητα	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 5 παράγραφος 1, άρθρο 6 και άρθρο 8 παράγραφος 1			E1 Κλιματική Αλλαγή	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – [E1-6]
ESRS E1-6 Ένταση μεικτών εκπομπών ΑΘ παράγραφοι 53 έως 55	Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 1 του παραρτήματος I	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 8 παράγραφος 1			E1 Κλιματική Αλλαγή	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – [E1-6]
ESRS E1-7 Απορροφήσεις ΑΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα παράγραφος 56				Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, άρθρο 2 παράγραφος 1			Μη σημαντικό
ESRS E1-9 Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα παράγραφος 66			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα II, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			-	Μη σημαντικό
ESRS E1-9 Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο α) ESRS E1-9 Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο γ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφοι 46 και 47: Υπόδειγμα 5: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο-Υλικός κίνδυνος κλιματικής αλλαγής: Ανοίγματα που υπόκεινται σε υλικό κίνδυνο.				-	Μη σημαντικό
ESRS E1-9 Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης παράγραφος 67 στοιχείο γ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013: Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφος 34: Υπόδειγμα 2: Τραπεζικό				-	Μη σημαντικό

		χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δάνεια εξασφαλισμένα με ακίνητη περιουσία — Ενεργειακή απόδοση της εξασφάλισης.				
ESRS E1-9 Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα παράγραφος 69			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα II		-	Μη σημαντικό
ESRS E2-4 Ποσότητα κάθε ρύπου που απειρίζεται στο παράρτημα II του κανονισμού για το ευρωπαϊκό MEMΠ (ευρωπαϊκό μητρώο έκλυσης και μεταφοράς ρύπων) που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος, παράγραφος 28	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 1 του παραρτήματος I Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 2 του παραρτήματος I Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 2 του παραρτήματος I Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E3-1 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι παράγραφος 9	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E3-1 Ειδική πολιτική παράγραφος 13	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E3-1 Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες παράγραφος 14	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E3-4 Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται παράγραφος 28 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 6.2 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E3-4 Συνολική κατανάλωση νερού σε m 3 ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες παράγραφος 29	Δείκτης αριθ. 6.1 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM 3 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο α) σημείο I)	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 1 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM 3 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM 3 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/ γεωργίας παράγραφος 24 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές για τους ωκεανούς/τις θάλασσες παράγραφος 24 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E4-2 Πολιτικές για την αντιμετώπιση της αποψίλωσης των δασών παράγραφος 24 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό
ESRS E5-5 Μη ανακυκλωμένα απόβλητα παράγραφος 37 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 2 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό

ESRS E5-5 Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα παράγραφος 39	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM3 - S1 Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο στ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS 2- SBM3 - S1 Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο ζ)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S1-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 20	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που τίθουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 21			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1-1 Διαδικασίες και μέτρα για την πρόληψη της εμπορίας ανθρώπων παράγραφος 22	Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S1-1 Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης, παράγραφος 23	Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
ESRS S1-3 Μηχανισμοί καταγγελιών/παραπόνων παράγραφος 32 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίκαιοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]
ESRS S1-14 Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων παράγραφος 88 στοιχεία β) και γ)	Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας- [S1-14]
ESRS S1-14 Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών παράγραφος 88 στοιχείο ε)	Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας- [S1-14]
ESRS S1-16 Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων παράγραφος 97 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ			Μη σημαντικό
ESRS S1-16 Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου παράγραφος 97 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Μη σημαντικό
ESRS S1-17 Περιστατικά εισαγωγής διακρίσεων, παράγραφος 103 στοιχεία α)	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι					Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1] Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
ESRS S1-17 Μη τήρηση των κατευθυντήριων	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 και		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ)			Οικείο Εργατικό Δυναμικό - [ESRS S1]

αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 104 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο		Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]
ESRS 2- SBM3 – S2 Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αξιακή αλυσίδα παράγραφος 11 στοιχείο β)	Δείκτες αριθ. 12 και 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων παράγραφος 18	Δείκτες αριθ. 11 και 4 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 19	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1		Μη σημαντικό
ESRS S2-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 19			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Μη σημαντικό
ESRS S2-4 Θέματα ανθρώπινων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη και κατάντη αξιακή αλυσίδα της παράγραφος 36	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό
ESRS S3-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα, παράγραφος 16	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό
ESRS S3-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα, των αρχών της ΔΟΕ ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1		Μη σημαντικό
ESRS S3-4 Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων, παράγραφος 36	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό
ESRS S4-1 Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες παράγραφος 16	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1]
ESRS S4-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ)		Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και

αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17	παραρτήματος I		2020/1816, παράρτημα II, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, άρθρο 12 παράγραφος 1			τελικούς χρήστες - [S4-1]
ESRS S4-4 Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων, παράγραφος 35	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος I					Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων - [S4-4]
ESRS G1-1 Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς παράγραφος 10 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 3 του παραρτήματος I					Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]
ESRS G1-1 Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος παράγραφος 10 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 3 του παραρτήματος I					Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία - [G1-1]
ESRS G1-4 Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, παράγραφος 24 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 17 πίνακα 3 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			Μη σημαντικό
ESRS G1-4 Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας παράγραφος 24 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 16 πίνακα 3 του παραρτήματος I					Μη σημαντικό

Περίμετρος ενοποίησης 2024

Πίνακας 1. Θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. που θα ενοποιηθούν πλήρως

Άμεσες και έμμεσες θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. των οποίων τα στοιχεία θα ενοποιηθούν πλήρως
ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES SRL
ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ
ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ
ΡΕΑ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΕ
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε. ¹⁰
ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε.
ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε.
ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ-ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε.
ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ
ΣΤΑΘΜΟΙ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ
Π & Π ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ ΑΕ
ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ
ΠΑΡΚΙΝΓΚ ΧΑΝΘ Α.Ε.
ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ
ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ
ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ
ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ
ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ
P.M.S. PARKING SYSTEMS ΑΕ
ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ
SC CLH ESTATE SRL
PROFIT CONSTRUCT SRL
ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.*
ΕΠΑΛΘΕΑ Α.Ε.*
ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ Α.Ε *
ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ ΑΕ*

¹⁰ Σημειώνεται ότι οι παραπάνω αναφορές περί λειτουργίας αφορούν στο χρονικό διάστημα έως και 05.10.2024, καθώς την ημερομηνία αυτή έληξε η Περίοδος Παραχώρησης / Περίοδος Λειτουργίας του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού, βάσει της προηγούμενης Σύμβασης Παραχώρησης (Ν. 2445/1996). Σε συνέχεια αυτού, ο αυτοκινητόδρομος της Αττικής Οδού από τις 06.10.2024 έχει αναληφθεί από νέα εταιρεία παραχώρησης, δυνάμει νέας Σύμβασης Παραχώρησης (Ν. 5141/2024, ΦΕΚ Α' 156/03.10.2024)

ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΑΕ*
ΚΕ ΗΛΕΚΤΩΡ-CYBARCO*
ΕΔΑΔΥΜ ΑΕ*
ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΑΕ*
HERHOF GMBH*
ΗΛΕΚΤΩΡ – ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ Ο.Ε.*
ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΜΑΕ*
HERHOF GMBH*

Πίνακας 2. Κοινοπραξίες (Joint Ventures) και Συνδεδεμένες Εταιρείες (Associates) που δε θα ενσωματωθούν στην περίμετρο της Έκθεσης

Συνδεδεμένες Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. στις οποίες δεν υπάρχει ο Λειτουργικός Έλεγχος και δε θα συμπεριληφθούν στο πεδίο αναφοράς
ΑΝΕΜΟΣ RES
ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ
ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ
ΑΘΗΝΑΪΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ
ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ
METROPOLITAN ATHENS PARK (ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ ΥΠΟΓ.ΣΤΑΘΜΩΝ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ)
POLISPARK ΑΕ
SALONICA PARK ΑΕ
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ
ΠΕΙΡΑ ΑΕ
ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ & ΣΙΑ ΕΕ*
ΕΝΕΡΜΕΛ Α.Ε.*
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΙΙ*

Πίνακας 3. Κοινές Δραστηριότητες (Joint Operations) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που θα ενσωματωθούν πλήρως (100%) στη Δήλωση Βιωσιμότητας

Κοινές δραστηριότητες της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε οι οποίες ενοποιούνται αναλογικά με το % συμμετοχής τους	Έργο	Ποσοστό ενσωμάτωσης % (Δεκ. 2024)
ΚΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-THALIS ΒΙΟΑΕΡΙΟ ΚΟΖΑΝΗΣ*	ΒΙΟΑΕΡΙΟ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ (ΚΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-THALIS ΒΙΟΑΕΡΙΟ ΚΟΖΑΝΗΣ)	60
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΕΡΓΑΣΤΑΣΙΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - WATT Α.Ε. - ENVIROPLAN ΑΡΣΗ Α.Ε.*	Κ/Ξ ΠΡΑΣΙΝΟ ΕΜΑ	55
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - WATT Α.Ε.*	Α' ΦΑΣΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΕΔΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ	83
Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ WATT*	ΜΕΣ ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΗΣ-ΜΟΝΑΔΑ ΕΠΕΞΕΡΓ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ ΟΕΔΑ	50
ΚΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ ΕΔΕΣΣΑ*	Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (ΕΔΕΣΣΑ)	88

Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-THALIS ΑΕ*	Κ/ΞΙΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΥΠΟΔ. ΛΥΜΑΤΩΝ Δ. ΠΟΡΟΥ (ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΠΟΡΟΥ)	50
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ -ΚΞ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧ ΟΡΓ.ΑΠΟΒΛ.ΠΚΜ *	Κ/Ξ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧ ΟΡΓ.ΑΠΟΒΛ.ΠΚΜ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ	50
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ 18/2021*	ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΑΙΝΕΙΑ	30
ΚΞ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΗΧ ΠΕΡ ΑΕ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΧΥΤΑ ΑΡΝΑΙΑΣ*	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΧΥΤΑ ΑΡΝΑΙΑΣ	50
Κ/ΞΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Θ. ΦΑΣΗ 2)*	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Θ. ΦΑΣΗ 2-ΚΑΤΑΣΚ.ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΕΓΚ/ΣΗΣ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΝΕΡΟΥ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	23
Κ/Ξ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΑΕ*	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΜΟΝΑΔΑΣ ΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΑΛΟΓΗΣ ΚΑΙ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΚΟΥ ΚΛΑΣΜΑΤΟΣ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΜΟΝΑΔΑΣ	80
Κ/Ξ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS E S SA*	ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ	70
Κ/Ξ THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ*	ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ	50

Επεξηγήσεις:

Κατά την αξιολόγηση της περιμέτρου της παρούσας Δήλωσης Βιωσιμότητας, προέκυψε ότι δεν υφίσταται επιχειρησιακός έλεγχος (operational control) στις Συνδεδεμένες Εταιρείες (Associates) και Κοινοπραξίες (Joint Ventures), επομένως δεν εντάσσονται στην περίμετρο της Έκθεσης

*Η ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και οι θυγατρικές της περιλαμβάνονται στην περίμετρο της Έκθεσης για το 2024, καθώς ο κλάδος Περιβάλλοντος ήταν μέρος του Ομίλου το 2024. Ωστόσο, οι προαναφερόμενες εταιρείες δεν θα αποτελούν μέρος του Ομίλου το 2025, γεγονός που ενδέχεται να επηρεάσει την ένταξή τους στην περίμετρο της Έκθεσης για την περίοδο αναφοράς FY '25. Η ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., οι θυγατρικές της, οι κοινοπραξίες και οι κοινές δραστηριότητές της (κλάδος Περιβάλλον) θα αναφέρονται ως διακοπείσα δραστηριότητα, καθώς στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ προς την MANETIAL LIMITED, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου.

Στην αποτύπωση της επίδοσης ESG δεν έχει συμπεριληφθεί η ομάδα εταιρειών που διαχειρίζεται η HESTIA, η οποία αποκτήθηκε στις 5.12.2024 και δραστηριοποιείται στη διαχείριση ακινήτων χωρίς διαθέσιμο εργατικό δυναμικό και μηδαμινό περιβαλλοντικό αποτύπωμα και χαρακτηρίστηκε ως μη ουσιαστική συμμετοχή στην ενοποίηση. [ESRS 2 par. 5 (d)].

ΠΙΝΑΚΕΣ ΕΥ ΤΑΧΟΝΟΜΥ

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται σε συνοπτική μορφή ανά επιχειρηματικό τομέα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. σημείωση 5 των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων), για τις ευθυγραμμισμένες, τις επιλέξιμες μη ευθυγραμμισμένες και τις μη επιλέξιμες δραστηριότητες, οι ΒΔΕ (σε εκατ. και σε %):

	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών 2024	Αναλογία Κύκλου Εργασιών 2024	Απόλυτες Λειτουργικές Δαπάνες 2024	Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών 2024	Απόλυτες Κεφαλαιουχι- κές Δαπάνες 2024	Αναλογία Κεφαλαιουχι- κών Δαπανών 2024
Ποσά σε εκατ.						
Τομέας	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες						
A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)						
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	3,47	1,4%	0,01	0,1%	0,85	11,7%
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	8,51	3,4%	0,02	0,2%	2,07	28,6%
ΛΟΙΠΑ	0,87	0,3%	0,03	0,3%	0,00	0,0%
Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων	12,85	5,1%	0,06	0,6%	2,92	40,3%
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)						
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	0,22	0,1%	0,00	0,0%	0,00	0,1%
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	237,36	93,6%	9,24	95,3%	3,83	52,9%
Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων	237,59	93,7%	9,24	95,3%	3,83	52,9%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A)	250,44	98,7%	9,30	95,9%	6,75	93,3%
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (B)	3,21	1,3%	0,40	4,1%	0,49	6,7%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	253,64	100,0%	9,69	100,0%	7,23	100,0%
Διακοπείσες δραστηριότητες						
A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						

	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών 2024	Αναλογία Κύκλου Εργασιών 2024	Απόλυτες Λειτουργικές Δαπάνες 2024	Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών 2024	Απόλυτες Κεφαλαιουχι- κές Δαπάνες 2024	Αναλογία Κεφαλαιουχι- κών Δαπανών 2024
Ποσά σε εκατ.						
Τομέας	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)						
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	31,55	31,5%	0,64	43,2%	1,46	66,1%
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)						
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	24,81	24,8%	0,18	12,4%	0,28	12,8%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A)	56,35	56,3%	0,83	55,6%	1,74	78,8%
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	43,82	43,7%	0,66	44,4%	0,47	21%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Διακοπείσες δραστηριότητες	100,17	100%	1,49	100,0%	2,21	100,0%
Σύνολο δραστηριοτήτων: Συνεχιζόμενες & Διακοπείσες δραστηριότητες						
A.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων – Σύνολο δραστηριοτήτων	44,40	12,5%	0,70	6,3%	4,38	46,4%
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	262,39	74,2%	9,42	84,3%	4,11	43,5%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A) - Σύνολο δραστηριοτήτων	306,79	86,7%	10,13	90,5%	8,49	89,9%
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (B) - Σύνολο δραστηριοτήτων	47,03	13,3%	1,06	9,5%	0,95	10,1%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Σύνολο δραστηριοτήτων	353,82	100,0%	11,19	100,0%	9,44	100,0%

Στους επόμενους πίνακες παρατίθενται αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τις δημοσιοποιήσεις των τριών ΒΔΕ: τον Κύκλο Εργασιών, τις Λειτουργικές και τις Κεφαλαιουχικές δαπάνες.

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	3,47	1,4%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N		N	N	N	N	N			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	8,51	3,4%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N		N	N	N	N	N	3,1%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,87	0,3%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	N	N	0,3%		
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		12,85	5,1%	0,3%	4,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		N	N	N	N	N	N	3,4%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								0,00%		
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,22	0,1%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								3,6%		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	%	Ε	Μ
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	237,36	93,6%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								91,9%		
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες για την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		237,59	93,7%	0,1%	93,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								95,5%		
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		250,44	98,7%	0,4%	98,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								98,9%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		3,21	1,3%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		253,64	100,0%																

Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	8,22	3,2%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ο	Μ/ΕΠ		Ν	Ν			Ν	Ν	0,8%		

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	Ν/Ο	%	Ε	Μ
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	2,78	1,1%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν		Ν	Ν	0,5%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	1,68	0,7%	Ν	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν			Ν	Ν	Ν	0,3%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,17	0,1%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν		Ν		Ν	Ν	0,0%		
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	18,70	7,4%	Ν	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ		Ν		Ν		Ν	Ν	3,6%		
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ- Διακοπείσες δραστηριότητες																	3,4%		
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		31,55	31,5%	20,5%	0,0%	0,0%	8,2%	2,8%	0,0%		Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	Ν	8,6%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Συλλογή και μεταφορά επικινδυνών αποβλήτων	PPC 2.1	6,38	2,5%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								1,8%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	4,49	1,8%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,7%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	13,93	5,5%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,0%		

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε €εκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	%	Ε	Μ
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες για την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες		24,81	24,8%	13,9%	0,0%	0,0%	6,4%	4,5%	0,0%								65,8%		
Α. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		56,35	56,3%	34,4%	0,0%	0,0%	14,6%	7,3%	0,0%								76,9%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες		43,82	43,7%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α + Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες		100,17	100,0%																
Α.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		44,40	12,5%	6,1%	3,4%	0,0%	2,3%	0,8%	0,0%								6,7%		
Α.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		262,39	74,2%	4,0%	67,1%	0,0%	1,8%	1,3%	0,0%								78,0%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων		306,79	86,7%	10,1%	70,5%	0,0%	4,1%	2,1%	0,0%								84,7%		
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		47,03	13,3%																

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
		€ ΕΚΑΤ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		353,82	100,0%																

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες			Διακοπείσες δραστηριότητες			Σύνολο δραστηριοτήτων		
% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών			% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών			% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο		Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο		Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	0,34%	0,43%	20,51%	34,42%		6,05%	10,05%	
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	4,72%	98,30%	0,00%	0,00%		3,39%	70,47%	
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	
PPC- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%	8,21%	14,58%		2,32%	4,13%	
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	0,00%	2,78%	7,26%		0,79%	2,06%	
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%	

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/Ε Π	N,O, M/Ε Π	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N / O	N/ O	N/ O	N/ O	N/O	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,85	11,7%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N		N	N	N	N	N			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	2,07	28,6%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N		N	N	N	N	N	14,5%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		2,92	40,3%	0,0%	40,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	N		N	N	N	N	N	14,5%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	3,83	52,9%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								39,4%		

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
		€ Εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/Ε Π	N,O, M/Ε Π	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N / O	N/ O	N/ O	N/ O	N/O	%	Ε	Μ
Λοιπές κατηγορίες																	2,1%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		3,83	52,9%	0,1%	52,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								41,6%		
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		6,75	93,3%	0,1%	93,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								56,0%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,49	6,7%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		7,23	100,0%																

Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - Διακοπείσες
δραστηριότητες

Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,19	2,6%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	O	M/ΕΠ		N	N			N	N	1,3%		

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ Εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/Ε Π	N,O, M/Ε Π	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N / O	N/ O	N/ O	N/ O	N/O	%	Ε	Μ
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,16	2,3%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ		N	N	N		N	N	0,2%		
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	1,11	15,3%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N		N	N	8,3%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		1,46	66,1%	50,1%	0,0%	0,0%	8,6%	7,5%	0,0%		N	N	N		N	N	9,7%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,27	3,68%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								1,7%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,02	0,22%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								-		
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την		0,28	12,8%	0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	12,1%	0,0%								44,2%		

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/Ε Π	N,O, M/Ε Π	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N / O	N/ O	N/ O	N/ O	N/O	%	Ε	Μ
Ταξινόμια δραστηριότητες (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Α. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		1,74	78,8%	50,8%	0,0%	0,0%	8,6%	19,5%	0,0%								54,0%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,47	21,2%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες		2,21	100,0%																
Α.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		4,38	46,4%	11,7%	30,9%	0,0%	2,0%	1,7%	0,0%								12,1%		
Α.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		4,11	43,5%	0,2%	40,5%	0,0%	0,0%	2,8%	0,0%								42,9%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων		8,49	89,9%	11,9%	71,4%	0,0%	2,0%	4,6%	0,0%								54,8%		
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		0,95	10,1%																

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/Ε Π	N,O, M/Ε Π	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N / O	N/ O	N/ O	N/ O	N/O	%	E	M
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		9,44	100,0%																

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο	
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	0,00%	0,05%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	40,34%	93,22%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
PPC- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	0,00%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%

Διακοπείσες δραστηριότητες		
% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο	
50,06%	50,77%	
0,00%	0,00%	
0,00%	0,00%	
8,55%	8,55%	
7,46%	19,53%	
0,00%	0,00%	

Σύνολο δραστηριοτήτων		
% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες		
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο	
11,71%	11,91%	
30,90%	71,42%	
0,00%	0,00%	
2,00%	2,00%	
1,74%	4,57%	
0,00%	0,00%	

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,01	0,1%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N		N	N	N	N	N			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,02	0,2%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N		N	N	N	N	N	0,3%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,03	0,3%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	N	N	0,6%		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,06	0,6%	0,3%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		N	N	N	N	N	N	0,9%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	9,24	95,3%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								95,0%		

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	%	Ε	Μ
Λοιπές κατηγορίες																	0,3%		
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες για την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		9,24	95,3%	0,0%	95,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								95,2%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		9,30	95,9%	0,3%	95,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								96,1%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,40	4,1%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		9,69	100,0%																

Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες**Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες**

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,06	0,6%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Ο	Μ/ΕΠ		Ν	Ν			Ν	Ν	1,3%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,02	0,2%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Ν	Μ/ΕΠ		Ν	Ν	Ν		Ν	Ν	0,5%		

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν,Ο, Μ/ΕΠ	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	Ν/ Ο	%	Ε	Μ
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	0,27	2,8%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	5,2%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,01	0,1%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N		N	N			
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,28	2,9%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N		N	N	6,6%		
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες																	0,4%		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,64	43,2%	37,8%	0,0%	0,0%	4,2%	1,2%	0,0%		N	N	N	N	N	N	14,0%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,04	0,4%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,5%		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,06	0,6%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								1,1%		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,09	0,9%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								-		
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες																	42,2%		

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Έκκατ.

	2024			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2023	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες		0,18	12,4%	6,1%	0,0%	0,0%	2,6%	3,7%	0,0%								43,8%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,83	55,6%	43,9%	0,0%	0,0%	6,8%	4,9%	0,0%								57,8%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,66	44,4%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες		1,49	100,0%																
A.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		0,70	6,3%	5,3%	0,3%	0,0%	0,6%	0,2%	0,0%								6,4%		
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων		9,42	84,3%	0,8%	82,6%	0,0%	0,3%	0,5%	0,0%								73,8%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων		10,13	90,5%	6,1%	82,9%	0,0%	0,9%	0,7%	0,0%								80,1%		
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		1,06	9,5%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων		11,19	100,0%																

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		Διακοπείσες δραστηριότητες		Σύνολο δραστηριοτήτων	
	% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες		% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες		% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες	
	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	0,31%	0,31%	37,82%	43,88%	5,31%	6,11%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	0,31%	95,62%	0,00%	0,00%	0,27%	82,88%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
PPC- Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%	4,20%	6,81%	0,56%	0,91%
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	0,00%	1,19%	4,90%	0,16%	0,65%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/>.

Κηφισιά, 24 Απριλίου 2025

ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

B.5. Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Προς τους Μετόχους της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Δήλωση Βιωσιμότητας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε και του Ομίλου Εταιρειών ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής η «Εταιρεία» ή/και ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα «ΔΗΛΩΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ» της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου (η «Δήλωση Βιωσιμότητας»), για την περίοδο από 01.01.2024 έως 31.12.2024.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Δήλωση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών (η "Διαδικασία"), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «B.4.1.2 Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (ουσιαστικότητας) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ» της Δήλωσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «B.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμησης» της Δήλωσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μια βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για τη Δήλωση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]» στη Δήλωση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών τους.
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου της Εταιρείας και του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Δήλωσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το

Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας και του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Δήλωσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Β.4.2.1 Γνωστοποιήσεις που απαιτούνται σύμφωνα με τον Κανονισμό της Ταξινόμίας» της Δήλωσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Δήλωση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στη Δήλωση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Δήλωσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Δήλωσης Βιωσιμότητας

Όπως αναφέρεται στην ενότητα στη Δήλωση Βιωσιμότητας «Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]» οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται σε εκτιμήσεις και παραδοχές, ιδιαίτερα σε τομείς όπως οι εκπομπές Score 3, οι οποίες ενέχουν εγγενή αβεβαιότητα ως προς την πληρότητα και την ακρίβειά τους λόγω περιορισμών στα διαθέσιμα δεδομένα και στις μεθόδους μέτρησης.

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες της Εταιρείας και του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στην ενότητα «Α. Κλιματικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που έχει αναγνωρίσει ο Όμιλος βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα» στη Δήλωση Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένη διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Δήλωση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση τη Δήλωση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με τη Δήλωση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από την Εταιρεία και τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στη Δήλωση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]» της εν λόγω Δήλωσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Τον σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της Δήλωσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την 22.01.2025 απόφαση της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως

αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Δήλωσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 24 Απριλίου 2025

Η Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια

Αθηνά Μουστάκη
Α.Μ.ΣΟΕΛ 28871



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Γ. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2024, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για το θέμα αυτό.

Εκτίμηση ανακτήσιμης αξίας των δικαιωμάτων παραχώρησης

Στην ενοποιημένη Κατάσταση οικονομικής Θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2024 παρουσιάζονται δικαιώματα παραχώρησης ύψους € 148,6 εκ.

Η Διοίκηση εξετάζει σε ετήσια βάση εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των δικαιωμάτων παραχώρησης και σε περίπτωση που εντοπιστούν ενδείξεις πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης προκειμένου να διαπιστώσει εάν ένα δικαίωμα παραχώρησης πρέπει να απομειωθεί συγκρίνοντας μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού του δικαιώματος και της λογιστικής του αξίας.

Η Διοίκηση προσδιορίζει την ανακτήσιμη αξία ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας, μειούμενης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Διεθνούς Λογιστικού Προτύπου 36.

Η Διοίκηση της Εταιρείας χρησιμοποιεί σημαντικές παραδοχές και εκτιμήσεις για τον Προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας του δικαιώματος παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας Μορέας Α.Ε. για το οποίο εντόπισε ενδείξεις απομείωσης λόγω των εκτιμήσεων για μειωμένα μελλοντικά έσοδα σε σχέση με τον αρχικό προϋπολογισμό.

Έχουμε προσδιορίσει την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας των δικαιωμάτων παραχώρησης ως σημαντικό θέμα ελέγχου λόγω:

- της μεγάλης αξίας των Δικαιωμάτων Παραχώρησης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις,
- της υποκειμενικότητας των παραδοχών και εκτιμήσεων που χρησιμοποιήθηκαν από τη διοίκηση,
- της ευαισθησίας της αποτίμησης σε τυχόν αλλαγές των εν λόγω παραδοχών και εκτιμήσεων.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις παραδοχές και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.9 και 8 των ενοποιημένων οικονομικών

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε μεταξύ άλλων τη διενέργεια των κάτωθι διαδικασιών:

- Κατανοήσαμε τη διαδικασία και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιεί η διοίκηση για την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας των δικαιωμάτων παραχώρησης.
- Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της Διοίκησης και τα συμπεράσματα σχετικά με την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης στο δικαίωμα παραχώρησης.
- Αξιολογήσαμε τις αναλύσεις της Διοίκησης, σύμφωνα με τις οποίες η ανακτήσιμη αξία του δικαιώματος παραχώρησης για το οποίο πραγματοποιήθηκε έλεγχος απομείωσης διαμορφώνεται με βάση την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών του έργου παραχώρησης.
- Αξιολογήσαμε την καταλληλότητα και το εύλογο των βασικών παραδοχών που υιοθετήθηκαν από τη Διοίκηση για τον υπολογισμό και την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών του αυτοκινητοδρόμου.
- Αξιολογήσαμε τις προβλέψεις της Διοίκησης για τις μελλοντικές ταμειακές ροές, μέσω της σύγκρισής τους με πραγματικά ιστορικά στοιχεία και συνεκτιμώντας τα αποτελέσματα της πιο πρόσφατης συγκοινωνιακής μελέτης.
- Διερευνήσαμε εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο ήταν εντός αποδεκτού εύρους, αξιολογώντας το κόστος κεφαλαίου και το κόστος δανεισμού και συγκρίνοντας το επιτόκιο προεξόφλησης με δεδομένα της αγοράς.
- Επαληθεύσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των μοντέλων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με το τελευταίο χρηματοοικονομικό μοντέλο που είναι εγκεκριμένο από τις δανείστριες τράπεζες.
- Αξιολογήσαμε την επάρκεια των σχετικών γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.9 και 8 των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Άλλο θέμα

Οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας για την προηγούμενη χρήση που έληξε την 31/12/2023 ελέγχθηκαν από άλλη ελεγκτική εταιρεία. Για την εν λόγω χρήση ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής εξέδωσε την από 18/04/2024 έκθεση ελέγχου με γνώμη χωρίς επιφύλαξη.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση,

την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις α', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας, σημειώνουμε ότι:

- α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν.4548/2018.
- β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του άρθρου 150 του ιδίου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.
- γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024

γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 31/05/2024 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL («213800VUQHMOGEWKNG87-2024-12-31-el.zip») με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν.3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η

κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν.4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ’ αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται.

Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL («213800VUQHMOGEWKNG87-2024-12-31-el.zip») με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 24 Απριλίου 2025
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Νούλας
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 40711



Grant Thornton

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις
(ενοποιημένες και εταιρικές)
σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς
για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024

Περιεχόμενα Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	276
Κατάσταση Αποτελεσμάτων	278
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος.....	280
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	282
Κατάσταση Ταμειακών Ροών	285
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	287
1 Γενικές πληροφορίες.....	287
2 Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές	287
2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	287
2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες.....	290
2.3 Ενοποίηση.....	293
2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα.....	296
2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα.....	296
2.6 Μισθώσεις	297
2.7 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.....	299
2.8 Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις.....	299
2.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία	300
2.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	301
2.11 Χρηματοοικονομικά μέσα.....	301
2.12 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία.....	304
2.13 Αποθέματα.....	305
2.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	305
2.15 Δεσμευμένες καταθέσεις	305
2.16 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	306
2.17 Μετοχικό κεφάλαιο.....	306
2.18 Δανεισμός	306
2.19 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία	306
2.20 Παροχές στο προσωπικό.....	307
2.21 Προβλέψεις.....	309
2.22 Αναγνώριση εσόδων	309
2.23 Συμφωνίες Παραχώρησης.....	311
2.24 Διανομή μερισμάτων.....	313
2.25 Επιχορηγήσεις.....	313
2.26 Αναγνώριση λοιπών εσόδων	314
2.27 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.....	314
2.28 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων	314
3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	315
3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου	315
3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων	320
3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών	323
4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως	325
4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές	325
4.2 Σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.....	327
5 Πληροφόρηση κατά τομέα	328
6 Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	332
7 Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	335
8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης	338

9	Επενδύσεις σε ακίνητα	341
10	Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις.....	343
11	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις & κοινοπραξίες.....	345
12	Κοινές Επιχειρήσεις που ενοποιούνται με τη μέθοδο ενσωμάτωσης μεριδίων.....	347
13	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	348
14	Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.....	349
15	Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	349
16	Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία.....	350
17	Αποθέματα	351
18	Απαιτήσεις.....	352
19	Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.....	355
20	Δεσμευμένες καταθέσεις	356
21	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	356
22	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	357
23	Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο	358
24	Λοιπά αποθεματικά	360
25	Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης.....	363
26	Επιχορηγήσεις.....	364
27	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	365
28	Αναβαλλόμενη φορολογία.....	365
29	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	368
30	Προβλέψεις.....	370
31	Έξοδα ανά κατηγορία.....	371
32	Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές).....	372
33	Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα.....	373
34	Παροχές σε εργαζομένους	374
35	Φόρος εισοδήματος	374
36	Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή.....	377
37	Μερίσματα ανά μετοχή	377
38	Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις	377
39	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	378
40	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	378
41	Λοιπές σημειώσεις.....	380
42	Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού.....	381
43	Συμμετοχές Ομίλου	383

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

		ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	Σημ.	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια	7α	24.667	52.233	228	247
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7β	84.410	79.656	1.405	76
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8α	3.466	5.452	309	199
Δικαίωμα παραχώρησης	8β	148.637	198.310	-	-
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	191.784	113.061	3.040	3.200
Επενδύσεις σε θυγατρικές	10	-	-	402.656	346.476
Επενδύσεις σε συγγενείς & κοινοπραξίες	11	195.186	83.979	1.223	1.223
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	19	6.755	9.580	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	13	-	101.397	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	28	7.071	25.735	-	84
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	14.758	15.944	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	152.422	171.036	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	4.994	6.916	-	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	20	27.937	19.418	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	18	14.432	97.453	60.000	39.104
		876.519	980.169	468.861	390.609
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17	2.072	2.706	-	-
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	18	145.165	307.319	82.874	97.522
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	19	1.000	-	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	13	15.475	498	14.870	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		-	431	-	431
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	1.186	2.882	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	22.064	45.103	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	765	-	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	22	71.450	189.956	-	23.706
Δεσμευμένες καταθέσεις	20	7.982	30.456	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21	172.892	302.886	3.859	83.406
		440.052	882.237	101.603	205.065
Στοιχεία ενεργητικού περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση					
	6	186.678	122.343	8.635	123.518
		626.729	1.004.579	110.238	328.583
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		1.503.248	1.984.749	579.099	719.192
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους					
Μετοχικό κεφάλαιο	23	13.928	13.928	13.928	13.928
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	23	360.688	590.650	360.688	590.650
Ίδιες μετοχές	23	(1.457)	(1.965)	(1.457)	(1.965)
Λοιπά αποθεματικά	24	132.925	141.586	56.181	62.103
Κέρδη/ (ζημιές) εις νέον		251.171	152.376	35.333	(55.459)
		757.254	896.574	464.673	609.256
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		19.542	78.108	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		776.796	974.683	464.673	609.256
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια μακροπρόθεσμα	25	398.568	548.521	-	-
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	25	67.871	61.235	825	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	28	5.974	28.300	470	-
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	29	3.372	3.702	309	293
Επιχορηγήσεις	26	194	4.256	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	51.186	52.214	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	27	16.177	20.055	-	304
Λοιπές προβλέψεις μακροπρόθεσμες	30	21.998	19.577	-	-
		565.340	737.861	1.604	597
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	27	49.072	107.788	14.658	11.222
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις (φόρος εισοδήματος)		833	23.675	-	427
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	25	28.254	52.847	97.500	97.500
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	25	2.926	1.721	664	189
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	1.276	-	-	-
Λοιπές προβλέψεις βραχυπρόθεσμες	30	22.758	86.174	-	-
		105.119	272.205	112.822	109.339
Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6	55.993	-	-	-
		161.112	272.205	112.822	109.339
Σύνολο υποχρεώσεων		726.452	1.010.066	114.426	109.936
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		1.503.248	1.984.749	579.099	719.192

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
		1-Ιαν έως					
Σημ.		31-Δεκ-24			31-Δεκ-23		
		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες*	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
	Πωλήσεις	253.643	100.175	353.818	287.362	521.102	808.465
	Κόστος πωληθέντων	(136.323)	(69.322)	(205.645)	(154.958)	(520.300)	(675.257)
	Μεικτό κέρδος	117.320	30.853	148.173	132.405	803	133.207
	Έξοδα διάθεσης	(3.096)	(1.600)	(4.696)	(3.301)	(3.019)	(6.320)
	Έξοδα διοίκησης	(39.196)	(9.313)	(48.509)	(34.521)	(27.269)	(61.790)
	Λοιπά έσοδα	6.458	813	7.271	7.220	3.873	11.093
	Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	1.925	(2.380)	(455)	44.449	21.609	66.057
	Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	6.356	(11)	6.346	10.567	(62)	10.504
	Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	89.768	18.362	108.130	156.818	(4.066)	152.752
	Έσοδα από μερίσματα	2.555	-	2.555	1.045	-	1.045
	Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(435)	(68)	(504)	242	(32)	210
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	36.372	3.373	39.745	24.509	4.165	28.674
	Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(60.150)	(2.012)	(62.161)	(51.937)	(14.493)	(66.430)
	Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	68.110	19.655	87.765	130.676	(14.425)	116.251
	Φόρος εισοδήματος	(24.144)	(6.221)	(30.365)	(23.290)	(7.807)	(31.097)
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	43.966	13.434	57.400	107.385	(22.232)	85.154
	(Ζημιά) από πώληση κλάδου Κατασκευής στη χρήση 2023	-	-	-	-	(5.043)	(5.043)
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	43.966	13.434	57.400	107.385	(27.275)	80.110
	Κέρδη / (ζημιές) χρήσης αποδιδόμενα σε:						
	Μετόχους της μητρικής	21.546	9.697	31.243	62.139	(28.809)	33.330
	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	22.420	3.736	26.157	45.246	1.534	46.780
		43.966	13.434	57.400	107.385	(27.275)	80.110
	Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	0,0620	0,0279	0,0899	0,1785	(0,0828)	0,0958

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 30.06.2024, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά για το διάστημα 01.07.2024 έως 31.12.2024.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ						
Σημ.	1-Ιαν έως					
	31-Δεκ-24			31-Δεκ-23		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Πωλήσεις	-	-	-	542	-	542
Κόστος πωληθέντων	-	-	-	(374)	-	(374)
Μεικτό κέρδος	-	-	-	167	-	167
Έξοδα διοίκησης	(17.490)	-	(17.490)	(12.657)	-	(12.657)
Λοιπά έσοδα	366	-	366	22	-	22
Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	(2.094)	-	(2.094)	(4.527)	-	(4.527)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(19.218)	-	(19.218)	(16.994)	-	(16.994)
Έσοδα από μερίσματα	50.000	-	50.000	2.300	-	2.300
Χρηματοοικονομικά έσοδα	7.759	-	7.759	9.261	-	9.261
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(6.541)	-	(6.541)	(8.668)	-	(8.668)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	32.000	-	32.000	(14.101)	-	(14.101)
Φόρος εισοδήματος	(666)	-	(666)	(509)	-	(509)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	31.334	-	31.334	(14.611)	-	(14.611)
Κέρδος/(Ζημιά) από πώληση ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στη χρήση 2023	-	-	-	-	(45.584)	(45.584)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	31.334	-	31.334	(14.611)	(45.584)	(60.194)
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	0,0901	-	0,0901	(0,0420)	(0,1310)	(0,1729)

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
	1-Ιαν έως					
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	43.966	13.434	57.400	107.385	(27.275)	80.110
Λοιπά συνολικά εισοδήματα						
Στοιχεία που ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα						
Συναλλαγματικές διαφορές	-	37	37	(85)	4.330	4.246
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών	3.734	-	3.734	(25.947)	-	(25.947)
	3.734	37	3.771	(26.032)	4.330	(21.701)
Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα						
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	(98)	(24)	(122)	(121)	(31)	(152)
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	18.500	103	18.603	34.244	131	34.376
	18.403	78	18.481	34.123	101	34.224
	22.137	116	22.253	8.092	4.431	12.522
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	66.103	13.549	79.652	115.477	(22.844)	92.633
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης						
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα σε:						
Μετόχους της μητρικής	42.816	9.813	52.629	77.144	(24.378)	52.766
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	23.287	3.736	27.023	38.333	1.534	39.867
	66.103	13.549	79.652	115.477	(22.844)	92.633

		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ						
		1-Ιαν έως						
		31-Δεκ-24			31-Δεκ-23			
Σημ.		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	31.334	-	31.334	(14.611)	(45.584)	(60.194)	
	Λοιπά συνολικά εισοδήματα							
	Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα							
	Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	24	9	-	9	109	-	109
	Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	24	593	-	593	-	-	-
			603	-	603	109	-	109
	Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)		603	-	603	109	-	109
	Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης		31.936	-	31.936	(14.501)	(45.584)	(60.085)

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

		Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής						Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Σημ.		Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό ό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσμα τα εις νέον	Σύνολο		
1 Ιανουαρίου 2023		13.928	607.407	400.746	-	(194.228)	827.852	85.672	913.524
	Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης	-	-	-	-	33.330	33.330	46.780	80.110
Λοιπά συνολικά εισοδήματα									
24	Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	4.263	-	-	4.263	(17)	4.246
24	Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	34.313	-	-	34.313	63	34.376
24	Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	(19.091)	-	-	(19.091)	(6.856)	(25.947)
24	Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	(49)	-	-	(49)	(103)	(152)
	Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	-	-	19.435	-	-	19.435	(6.913)	12.522
	Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	19.435	-	33.330	52.766	39.867	92.633
23	Μείωση Αποθεματικού υπέρ το άρτιο με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	(16.757)	-	-	16.757	-	-	-
	Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.965)	-	(1.965)	-	(1.965)
	Διανομή Μερίσματος	-	-	-	-	-	-	(29.892)	(29.892)
	Μεταφορά από αποθεματικά	-	-	(54.213)	-	54.213	-	-	-
	Επίπτωση αλλαγών σε ποσοστό συμμετοχής σε θυγατρικές και πωλήσεις θυγατρικών	-	-	(219.218)	-	237.569	18.351	(17.538)	812
24	Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	(429)	-	-	(429)	-	(429)
	Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη	-	-	(4.736)	-	4.736	-	-	-
	31 Δεκεμβρίου 2023	13.928	590.650	141.586	(1.965)	152.376	896.574	78.108	974.683
1 Ιανουαρίου 2024		13.928	590.650	141.586	(1.965)	152.376	896.574	78.108	974.683
	Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης	-	-	-	-	31.243	31.243	26.157	57.400
24	Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
24	Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	28	-	-	28	10	37
24	Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	18.569	-	-	18.569	34	18.603
24	Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	2.859	-	-	2.859	875	3.734
24	Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	-	-	(70)	-	-	(70)	(52)	(122)
	Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	-	-	21.386	-	-	21.386	867	22.253

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού
υπέρ το άρτιο

Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους

Συμψηφισμός λοιπών αποθεματικών με συσσωρευμένες
λογιστικές ζημιές

Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου

Μεταφορά από/ σε αποθεματικά

Αγορά ιδίων μετοχών

Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών

Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών

Επίπτωση εξαγορών και σύστασης θυγατρικών

Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και
διευθυντικά στελέχη

Διανομή μερίσματος

31 Δεκεμβρίου 2024

Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής						Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικ ό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσμα τα εις νέον	Σύνολο		
	-	-	21.386	-	31.243	52.629	27.023	79.652
23	174.096	(174.096)	-	-	-	-	-	-
23	(174.096)	-	-	-	-	(174.096)	-	(174.096)
23	-	(55.459)	-	-	55.374	(85)	-	(85)
23	-	(407)	-	-	-	(407)	-	(407)
24	-	-	(21.951)	-	21.951	-	-	-
23	-	-	-	(3.483)	-	(3.483)	-	(3.483)
23	-	-	1.164	3.991	(3.991)	1.164	-	1.164
24	-	-	(1.096)	-	1.398	303	-	303
	-	-	-	-	(15.344)	(15.344)	(53.078)	(68.422)
	-	-	(8.164)	-	8.164	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	(32.511)	(32.511)
	13.928	360.688	132.925	(1.457)	251.171	757.254	19.542	776.796

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1 Ιανουαρίου 2023

Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης

Λοιπά συνολικά εισοδήματα

Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)

Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης

Μείωση Αποθεματικού υπέρ το άρτιο με συσσωρευμένες

λογιστικές ζημιές

Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς
μετοχών

Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και

διευθυντικά στελέχη

Αγορά ιδίων μετοχών

31 Δεκεμβρίου 2023

1 Ιανουαρίου 2024

Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης

Λοιπά συνολικά εισοδήματα

Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)

Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών
στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)

Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης

Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού
υπέρ το άρτιο

Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους

Συμψηφισμός λοιπών αποθεματικών με συσσωρευμένες

λογιστικές ζημιές

Έξοδα αύξησης κεφαλαίου

Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς
μετοχών

Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και

διευθυντικά στελέχη

Αγορά ιδίων μετοχών

Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών

31 Δεκεμβρίου 2024

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	13.928	607.407	67.157	-	(16.757)	671.735
	-	-	-	-	(60.194)	(60.194)
24	-	-	109	-	-	109
	-	-	109	-	-	109
	-	-	109	-	(60.194)	(60.085)
23	-	(16.757)	-	-	16.757	-
24	-	-	(429)	-	-	(429)
24	-	-	(4.736)	-	4.736	-
	-	-	-	(1.965)	-	(1.965)
	13.928	590.650	62.103	(1.965)	(55.459)	609.256
	13.928	590.650	62.103	(1.965)	(55.459)	609.256
	-	-	-	-	31.334	31.334
24	-	-	9	-	-	9
	-	-	593	-	-	593
	-	-	603	-	-	603
	-	-	603	-	31.334	31.936
23	174.096	(174.096)	-	-	-	-
23	(174.096)	-	-	-	-	(174.096)
23	-	(55.459)	-	-	55.459	-
23	-	(407)	-	-	-	(407)
24	-	-	(1.096)	-	1.398	303
24	-	-	(6.592)	-	6.592	-
	-	-	-	(3.483)	-	(3.483)
	-	-	1.164	3.991	(3.991)	1.164
	13.928	360.688	56.181	(1.457)	35.333	464.673

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	21	302.886	413.487	83.406	108.567
Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		68.110	130.676	32.000	(14.101)
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	6	19.655	(14.425)	-	-
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων		87.765	116.251	32.000	(14.101)
Πλέον/μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	5	59.810	71.223	832	988
Απομειώσεις ενσώματων και άυλων παγίων και επενδυτικών ακινήτων	7,9, 32	160	1.500	160	-
Απομειώσεις θυγατρικών εταιρειών	10	-	-	3.300	4.333
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων και προσαρμογές περιουσιακών στοιχείων		1.554	(1.162)	860	160
Προβλέψεις		(60.286)	(11.662)	28	52
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής (βάσει ταμειακών ροών)	15	(1.157)	130	-	-
Πρόγραμμα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης και κόστος ιδίων μετοχών	34	1.375	(429)	1.375	(429)
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		(37.982)	(22.262)	(57.761)	(11.522)
Μερίδιο (κέρδους) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο τις καθαρής θέσης	5	(6.356)	(10.567)	-	-
Κέρδος από πώληση επενδυτικών ακινήτων (κυρίως από Smart Park)	5	-	(55.824)	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	33	49.583	43.223	6.541	8.668
Αποτέλεσμα από παράγωγα	33	4.190	211	-	-
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		371	8	-	-
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		40.926	(36.855)	44	2.321
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		(34.701)	33.831	(3.585)	(523)
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(38.164)	(41.144)	(118)	(300)
Καταβεβλημένοι φόροι		(27.214)	(36.476)	(807)	(3.776)
Διακοπείσες δραστηριότητες	6	(7.704)	(94.016)	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		32.168	(44.020)	(17.130)	(14.128)
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση/ πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών		(1.216)	(24.744)	(12.160)	(683)
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού θυγατρικής εταιρείας REDS AE	10	(65.176)	-	(65.176)	-
Απόκτηση ποσοστού ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ & ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ Λειτουργία		(20.537)	-	-	-
Είσπραξη από πώληση συγγενούς εταιρείας ANEMOS RES		123.520	-	123.520	-
Απόκτηση Athens Properties BV		(79.831)	-	-	-
Είσπραξη από πώληση Κλάδου Κατασκευής		-	110.813	-	90.153
Είσπραξη από πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	95.424	-	-
Επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών και συγγενών		9.000	-	14.909	-
(Απόκτηση)/λήξη λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	13, 19	(11.882)	1.506	(19.756)	339
Εισπράξεις/(Τοποθετήσεις) προθεσμιακών καταθέσεων άνω των 3 μηνών	22	118.506	(179.956)	23.706	(23.706)
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα		(7.238)	(6.103)	(238)	(46)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων, άυλων πάγιων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα	41	15.001	4	-
Τόκοι εισπραχθέντες	16.250	7.976	2.797	1.436
Δάνεια χορηγηθέντα σε συνδεδεμένα μέρη	(1.229)	-	(65.950)	(223)
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων σε συνδεδεμένα μέρη	80.540	2.802	2.850	-
Δάνεια χορηγηθέντα σε Aktor Group	-	-	-	(108.579)
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων από Aktor Group	64.501	-	61.501	34.100
Μερίσματα εισπραχθέντα	5.728	4.001	50.000	2.300
Διακοπείσες δραστηριότητες	7.485	(42.256)	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	238.463	(15.535)	116.007	(4.908)
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Επιστροφή κεφαλαίου σε μετόχους ΕΛΛΑΚΤΩΡ	(173.807)	-	(173.807)	-
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ΕΛΛΑΚΤΩΡ	(522)	-	(522)	-
Αγορά ιδίων μετοχών	(3.483)	(1.965)	(3.483)	(1.965)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια και έξοδα έκδοσης δανείων	8.822	94.637	-	-
Εξοφλήσεις δανείων	(170.377)	(112.985)	-	-
Εξοφλήσεις δανείων αναληφθέντων από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	(2.300)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	(2.781)	(3.699)	(611)	(1.859)
Μερίσματα πληρωθέντα & καταβληθείς φόρος μερισμάτων	(29.113)	(27.257)	-	-
(Αύξηση)/μείωση δεσμευμένων καταθέσεων	11.563	(13.258)	-	-
Συμμετοχή τρίτων σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	1.274	931	-	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	(7.422)	14.410	-	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(365.846)	(49.187)	(178.424)	(6.124)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α) + (β) + (γ)	(95.215)	(108.742)	(79.547)	(25.161)
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα από διακοπείσες δραστηριότητες	1	(1.859)	-	-
Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα Περιουσιακών Στοιχείων Κατεχόμενων προς πώληση	(34.780)	-	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	172.892	302.886	3.859	83.406

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

1 Γενικές πληροφορίες

Ο Όμιλος, δραστηριοποιείται μέσω των θυγατρικών εταιρειών του, στους κλάδους των παραχωρήσεων, του περιβάλλοντος και της ανάπτυξης ακινήτων. Οι συμμετοχές του Ομίλου παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημείωση 43. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα, τη Γερμανία, τη Ρουμανία και την Κύπρο, έχοντας ωστόσο περιορισμένη παρουσία και σε λοιπές χώρες.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (η «Εταιρεία») έχει συσταθεί και είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και η διεύθυνση της έδρας της και τα κεντρικά γραφεία της είναι στην Ερμού 25, 145 64 Κηφισιά Αττικής.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Οι παρούσες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις (στο εξής αναφερόμενες ως «χρηματοοικονομικές καταστάσεις») της 31.12.2024 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 24 Απριλίου 2025 και τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρείας www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις – Οικονομική Πληροφόρηση», στην υποενότητα «Ετήσια Οικονομική Έκθεση».

Οι οικονομικές καταστάσεις των ενοποιούμενων εταιρειών είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις – Οικονομική Πληροφόρηση», στην υποενότητα «Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου-Θυγατρικών».

2 Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι λογιστικές αρχές που θεωρούνται ουσιώδεις και οι οποίες εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Αυτές οι αρχές έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

Οι παρούσες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τον κανόνα του ιστορικού κόστους εκτός από ορισμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις (συμπεριλαμβανομένων και των παραγώγων), τα οποία έχουν αποτιμηθεί στην εύλογη αξία τους.

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσης από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 4.

2.1.1 Συνέχιση Δραστηριότητας

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και παρουσιάζουν εύλογα την οικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Η Διοίκηση αξιολογεί διαρκώς τις συνθήκες και τις ενδεχόμενες επιδράσεις τους στις εργασίες του Ομίλου προκειμένου να διασφαλίζει την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της άντλησης πληροφόρησης από τους επιμέρους κλάδους δραστηριότητας, αναφορικά με τις εκτιμώμενες λειτουργικές επιδόσεις και τις μελλοντικές ταμειακές ροές, συνεκτιμώντας και τις επιπτώσεις από εξωγενείς παράγοντες (αυξήσεις των τιμών, κλιματικά θέματα κ.α.) στην πορεία εργασιών του Ομίλου. Βάσει της πληροφόρησης αυτής, έχει αναπτύξει σχέδια δράσης για τη βέλτιστη διαχείριση της διαθέσιμης ρευστότητας και των μελλοντικών ταμειακών ροών προκειμένου να εξυπηρετούνται απρόσκοπτα οι υποχρεώσεις και τα επενδυτικά σχέδια του Ομίλου.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ το 2024 αποτέλεσε μια καθοριστική χρονιά, διότι κατόρθωσε, παρά τις ιδιαίτερες συνθήκες και προκλήσεις της αγοράς, να ολοκληρώσει τη λειτουργική του αναδιάρθρωση και μια σειρά στρατηγικών κινήσεων, σύμφωνα με το νέο επιχειρηματικό του μοντέλο, που εξασφάλισαν την περαιτέρω ενίσχυση της κεφαλαιακής του διάρθρωσης και την ανταμοιβή των μετόχων, με αποτέλεσμα, μεταξύ άλλων, την επιστροφή κεφαλαίου ύψους €174,1 εκατ., που αποφασίσθηκε στην Τακτική Γενική Συνέλευση της 31.05.2024, αλλά και την εξαγορά των μετόχων μειοψηφίας της REDS AE και τη διαγραφή των μετοχών της από το Χ.Α.

Εντός της τρέχουσας χρήσης, τον Ιανουάριο του 2024, ολοκληρώθηκε η πώληση του εναπομείναντος ποσοστού 25% του κλάδου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) του Ομίλου στην Motor Oil (σημείωση 5) με τίμημα €123,5 εκατ..

Επίσης, τον Ιούλιο του 2024 υπεγράφη συμφωνία με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της MOTOR ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), για την πώληση ποσοστού 94,44% της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. κυριότητα της Εταιρείας, έναντι συνολικού τελικού τιμήματος €113,8 εκατ. (η «Συναλλαγή»). Η Συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις 28.01.2025 (financial closing), κατόπιν όλων των κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών καθώς και της με αριθμ. 874/2025 (20.01.2025) εγκριτικής απόφασης της Επιτροπής Ανταγωνισμού.

Με βάση τα παραπάνω, η Διοίκηση εκτιμά ότι έχει διασφαλίσει την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και ως εκ τούτου οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

2.1.2 Κλιματική αλλαγή

Ο Όμιλος με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητας ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate – related Financial Disclosures), διασφαλίζοντας ότι οι επενδυτές, τα ενδιαφερόμενα μέρη αλλά και το ευρύτερο κοινό, παραμένουν ενημερωμένοι για τη δέσμευση του Ομίλου στη βιώσιμη ανάπτυξη. Σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD, η αποτύπωση δομείται με βάση τους ακόλουθους τέσσερις θεματικούς πυλώνες: Διακυβέρνηση, Στρατηγική, Διαχείριση Κινδύνου, Δείκτες και Στόχοι. Η Διοίκηση έχει αξιολογήσει τις πιθανές οικονομικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τους εντοπισθέντες κινδύνους κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Για περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να ανατρέξετε στη Δήλωση Βιωσιμότητας του 2024 στην ενότητα «Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ESRS 2 SBM-3]».

2.1.3 Μακροοικονομικό περιβάλλον

Με τον πόλεμο στην Ουκρανία να διανύει τον τρίτο χρόνο του, τις σοβαρές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή αλλά και τον αυξανόμενο γεωστρατηγικό ανταγωνισμό ΗΠΑ-Κίνας, η οικονομική δραστηριότητα το 2024 λειτούργησε υπό αυξημένη αβεβαιότητα και πολλαπλές προκλήσεις. Η παγκόσμια οικονομία παρέμεινε ανθεκτική, παρά τις γεωπολιτικές εντάσεις και τα αποτελέσματα των εκλογών, κυρίως στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής (ΗΠΑ) και την Ευρώπη. Ο παγκόσμιος πληθωρισμός υποχωρεί ταχύτερα του αναμενόμενου και οι αγορές εργασίας παραμένουν ισχυρές.

Η ανάκαμψη διαφέρει ανά περιοχή, καθώς οι ΗΠΑ και αρκετές αναδυόμενες αγορές και αναπτυσσόμενες οικονομίες σημείωσαν σταθερή ανάπτυξη, ενώ στη ζώνη του ευρώ παρατηρείται πιο ήπια ανάκαμψη. Η περιοριστική νομισματική πολιτική συνεχίστηκε, για την αντιμετώπιση του πληθωρισμού, παρά την πρώτη μείωση των επιτοκίων από ορισμένες κεντρικές τράπεζες στις αρχές του έτους.

Σύμφωνα με τις μακροοικονομικές προβλέψεις της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας, οι κύριοι παράγοντες που διαδραμάτισαν σημαντικό ρόλο στην ήπια ανάκαμψη της ζώνης του ευρώ το 2024, ήταν η ανάκαμψη της ιδιωτικής κατανάλωσης, η ενίσχυση της εξωτερικής ζήτησης και η σταδιακή χαλάρωση της προηγούμενης αusterοποίησης της νομισματικής πολιτικής.

Ωστόσο, παρά τις προκλήσεις του διεθνούς περιβάλλοντος, οι μακροοικονομικές συνθήκες που επικράτησαν στην Ελλάδα ήταν ευνοϊκές. Πιο συγκεκριμένα, η οικονομία της χώρας παρέμεινε σε τροχιά μεγέθυνσης, επιτυγχάνοντας υψηλότερη απόδοση έναντι των περισσότερων εταίρων τους στην Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ).

Σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛΣΤΑΤ), το πραγματικό ΑΕΠ της Ελλάδας αυξήθηκε κατά 2,3% σε ετήσια βάση το πρώτο εννεάμηνο του 2024 –έναντι 0,5% στην Ευρωζώνη (στοιχεία Eurostat)– οδηγούμενο από την κατανάλωση των νοικοκυριών και την συσσώρευση αποθεμάτων. Ο μέσος ετήσιος πληθωρισμός βάσει του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ) μειώθηκε στο 3,0% το 2024 από το 4,2% το 2023, ενώ το μέσο μηνιαίο ποσοστό ανεργίας μειώθηκε στο 10,1% από το 11,1% το 2023, το χαμηλότερο της τελευταίας 15-ετίας.

Στις φθινοπωρινές οικονομικές προβλέψεις της (Νοέμβριος 2024), η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕΕπ) αναμένει τον ρυθμό μεγέθυνσης του πραγματικού ΑΕΠ στην Ελλάδα στο 2,1% το 2024 και στο 2,3% το 2025 (2023: 2,3%). Ο ρυθμός αύξησης του ΕνΔΤΚ αναμένεται να επιβραδυνθεί στο 2,4% το 2025 και το ποσοστό ανεργίας να υποχωρήσει στο 9,8% αντίστοιχα. Σημαντική ώθηση στην ανάπτυξη στην Ελλάδα, αναμένεται να δοθεί από τα έργα και τις μεταρρυθμίσεις που χρηματοδοτούνται από την ΕΕ. Η Ελλάδα θα λάβει συνολικά €36 δις (€18,2 δις σε επιδοτήσεις και €17,7 δις σε δάνεια) έως το 2026 από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ), το μεγαλύτερο μέσο χρηματοδότησης του Προγράμματος "Next Generation EU" (NGEU), εκ των οποίων €18,2 δις (€ 8,6 δις σε επιδοτήσεις και €9,6 δις σε δάνεια) είχαν εκταμιευτεί από την ΕΕ έως το τέλος του 2024. Επιπλέον πόροι €40 δις θα εισρεύσουν μέσω του μακροπρόθεσμου προϋπολογισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΠΔΠ), εκ των οποίων €20,9 δις θα χρηματοδοτήσουν το Εταιρικό Σύμφωνο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ 2021–2027).

Επιπρόσθετα, η αναβάθμιση της πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας από τη Moody's (14 Μαρτίου 2025) σηματοδοτεί το τέλος της οικονομικής κρίσης, τουλάχιστον τυπικά, 15 χρόνια μετά το ξέσπασμά της. Συγκεκριμένα, η Moody's ανέβασε τη μακροπρόθεσμη πιστοληπτική ικανότητα της χώρας στο «Baa3» από «Ba1», δίνοντας σταθερές προοπτικές, σε αντίθεση με τις προηγούμενες θετικές προοπτικές. Αυτή η εξέλιξη είναι σημαντική, καθώς η Moody's ήταν ο τελευταίος από τους τρεις μεγάλους αμερικανικούς οίκους αξιολόγησης, αλλά και από τους συνολικά πέντε που αναγνωρίζει η

Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, που δεν είχε χορηγήσει την επενδυτική βαθμίδα στην Ελλάδα μέχρι τώρα. Οι οίκοι Fitch Ratings, Scope Ratings και DBRS έχουν προηγηθεί με αναβαθμίσεις, με τον τελευταίο να ανεβάζει την Ελλάδα στην κατηγορία BBB από BBB- (7 Μαρτίου 2025).

Παρά την υφιστάμενη συγκυρία, η οποία εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αστάθεια και πρωτοφανείς πολυεπίπεδες κρίσεις σε διεθνές και περιφερειακό επίπεδο, οι επιδόσεις της ελληνικής οικονομίας επιβεβαιώνουν την πρόοδό της, η οποία, όπως προαναφέρθηκε, αναγνωρίζεται από όλους τους μεγάλους διεθνείς οργανισμούς και χαρακτηρίζεται από ορθολογικό σχεδιασμό, εξωστρέφεια και συνέχιση των μεταρρυθμίσεων, οι οποίες ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα της οικονομίας. Στον πυρήνα της οικονομικής πολιτικής βρίσκεται η περαιτέρω βελτίωση της αγοραστικής δύναμης, του βιοτικού επιπέδου και της ευημερίας των πολιτών, καθώς η συμπεριληπτική ανάπτυξη θα επιταχύνει τη δρομολογημένη σύγκλιση της Ελλάδας με τον μέσο όρο της ΕΕ.¹

Η Διοίκηση του Ομίλου αξιολογεί συνεχώς τις πιθανές επιπτώσεις από τις μεταβολές του μακροοικονομικού και οικονομικού περιβάλλοντος της Ελλάδας, παρακολουθεί στενά τις παγκόσμιες οικονομικές εξελίξεις, προκειμένου να διασφαλίσει πως έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα για την ελαχιστοποίηση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στις δραστηριότητες που έχει ο Όμιλος.

2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2024 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις: Υποχρέωση Μίσθωσης σε μία Πώληση και Επαναμίσθωση» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2024)

Τον Σεπτέμβριο του 2022, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» με τις οποίες προστίθενται απαιτήσεις για τον τρόπο με τον οποίο μια εταιρεία λογιστικοποιεί μία πώληση και επαναμίσθωση ("sale and leaseback") μετά την ημερομηνία της συναλλαγής. Η πώληση και επαναμίσθωση είναι μια συναλλαγή κατά την οποία, μια εταιρεία πουλά ένα περιουσιακό στοιχείο και μισθώνει το ίδιο περιουσιακό στοιχείο πίσω για μια χρονική περίοδο από τον νέο ιδιοκτήτη. Το ΔΠΧΑ 16 περιλαμβάνει απαιτήσεις σχετικά με τον λογιστικό χειρισμό μίας πώλησης και επαναμίσθωσης κατά την ημερομηνία που πραγματοποιείται η συναλλαγή. Ωστόσο, το Πρότυπο δεν είχε προσδιορίσει τον τρόπο επιμέτρησης της συναλλαγής μετά την ημερομηνία αυτής, ειδικότερα όταν ορισμένες ή όλες οι πληρωμές είναι μεταβλητές πληρωμές που δεν εξαρτώνται από δείκτη ή επιτόκιο. Οι εκδοθείσες τροποποιήσεις προστίθενται στις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 σχετικά με την πώληση και επαναμίσθωση, υποστηρίζοντας με τον τρόπο αυτό τη συνεπή εφαρμογή του λογιστικού προτύπου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις δεν θα αλλάξουν τον λογιστικό χειρισμό για μισθώσεις εκτός από αυτές που προκύπτουν από μία συναλλαγή πώλησης και επαναμίσθωσης. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2024.

¹ Εισηγητική Έκθεση Προϋπολογισμού 2025 (Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών, Νοέμβριος 2024)

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2024)

Οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 1 για την ταξινόμηση των υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες. Με τις τροποποιήσεις διευκρινίζεται η έννοια του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού μιας υποχρέωσης, θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η πρόθεση της Διοίκησης ή το δικαίωμα του αντισυμβαλλόμενου για διακανονισμό της υποχρέωσης μέσω μεταβίβασης συμμετοχικών τίτλων δεν επηρεάζουν την βραχυπρόθεσμη ή μακροπρόθεσμη ταξινόμηση. Επιπλέον, διευκρινίζεται ότι μόνο οι ρήτρες με τις οποίες μια οικονομική οντότητα πρέπει να συμμορφώνεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς επηρεάζει την ταξινόμηση μιας υποχρέωσης. Με τις τροποποιήσεις του προτύπου απαιτείται να γνωστοποιούνται οι πληροφορίες σχετικά με αυτές τις ρήτρες στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2024, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2024.

Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών ροών» και στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις»: Ρυθμίσεις Χρηματοδότησης Προμηθευτή (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2024)

Τον Μάιο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις ("Supplier Finance Arrangements"), οι οποίες τροποποίησαν το ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» και το ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Με τις νέες τροποποιήσεις απαιτείται από μια οικονομική οντότητα να παρέχει επιπρόσθετες γνωστοποιήσεις σχετικά με τις ρυθμίσεις χρηματοδότησης προμηθευτή. Οι εν λόγω γνωστοποιήσεις έχουν ως σκοπό να βοηθήσουν τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων α) να αξιολογήσουν τον τρόπο που οι ρυθμίσεις χρηματοδότησης προμηθευτή επηρεάζουν τις υποχρεώσεις και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας, και β) να κατανοήσουν την επίδραση των ρυθμίσεων χρηματοδότησης προμηθευτή στους κινδύνους ρευστότητας και πώς θα μπορούσε να επηρεαστεί η οικονομική οντότητα εάν τα εν λόγω χρηματοοικονομικά εργαλεία δεν είναι πλέον διαθέσιμα. Οι τροποποιήσεις στο IAS 7 και το IFRS 7 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2024. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2024.

Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 ισχύουν για τη λογιστική περίοδο από την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των

παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025.

ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.3 Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές είναι οι οικονομικές οντότητες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους. Ο Όμιλος ελέγχει μία εταιρεία όταν εκτίθεται σε ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις της εταιρείας λόγω της συμμετοχής του στην εταιρεία αυτή και έχει την ικανότητα να επηρεάσει αυτές τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του στην εταιρεία αυτή. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει την οικονομική οντότητα. Έλεγχος μπορεί να υπάρχει και σε περιπτώσεις όπου η συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου είναι μικρότερη του 50%, αλλά ο Όμιλος είναι σε θέση να εξασκήσει έλεγχο στις χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές, de facto. De facto έλεγχος υφίσταται όταν ο αριθμός των δικαιωμάτων ψήφου του Ομίλου, σε σχέση με τον αριθμό αλλά και την κατανομή των δικαιωμάτων των άλλων μετόχων, δίνουν τη δυνατότητα ελέγχου από τον Όμιλο των χρηματοοικονομικών και επιχειρηματικών πολιτικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται με ολική ενοποίηση από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επί αυτών και παύουν να ενοποιούνται κατά την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων

που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται, και των συμμετοχικών τίτλων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Το κόστος εξαγοράς περιλαμβάνει την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμφωνίες ενδεχόμενων ανταλλαγμάτων. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται καταρχήν στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Εάν υπάρχει, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική είτε στην εύλογη αξία είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της αποκτηθείσας εταιρείας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές, στην αναλογία τους στην καθαρή θέση της θυγατρικής. Τα έξοδα εξαγοράς καταχωρούνται στα αποτελέσματα κατά την πραγματοποίησή τους.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο αποκτών θα επιμετρήσει εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και θα αναγνωρίσει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Τυχόν ενδεχόμενο αντάλλαγμα που δίνεται από τον Όμιλο, ταξινομείται είτε ως ίδια κεφάλαια είτε ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Τα ποσά που ταξινομούνται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση επαναμετρώνται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Όταν το άθροισμα (α) του κόστους εξαγοράς, (β) του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσες συμμετοχές και (γ) της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς του μεριδίου του Ομίλου, εφόσον η συνένωση επιτυγχάνεται σταδιακά, είναι μεγαλύτερο σε σχέση με τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν, το υπερβάλλον ποσό αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Εάν το ανωτέρω άθροισμα είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στα αποτελέσματα.

Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Μητρικής οι θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος μείον την απομείωση.

(β) Μεταβολές σε ποσοστά συμμετοχής σε θυγατρικές χωρίς απώλεια ελέγχου

Συναλλαγές με τους μετόχους μειοψηφίας οι οποίες δεν επηρεάζουν τον έλεγχο που ασκεί ο Όμιλος στη θυγατρική, επιμετρώνται και καταχωρούνται ως συναλλαγές κεφαλαίου (equity transactions) – δηλαδή ο χειρισμός είναι ο ίδιος με αυτόν που ακολουθείται στις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και του αποκτηθέντος σχετικού μεριδίου της λογιστικής αξίας των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής, αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την πώληση στους μετόχους της μειοψηφίας καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

(γ) Πώληση/παύση ελέγχου θυγατρικής

Μόλις ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο στη θυγατρική, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο κατηγοριοποιείται ως συγγενής επιχείρηση ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με αξία κτήσης την εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα, θα λογιστικοποιηθούν όπως στην περίπτωση της πώλησης θυγατρικής κι επομένως ενδέχεται να λογιστικοποιηθούν στα αποτελέσματα.

(δ) Συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι οικονομικές οντότητες, στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο, το οποίο γενικά ισχύει όταν τα ποσοστά συμμετοχής κυμαίνονται μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, η επένδυση σε μία συγγενή επιχείρηση αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος κτήσης και η λογιστική αξία αυξάνεται ή μειώνεται για να αναγνωρίσει το μερίδιο του επενδυτή στα κέρδη ή τις ζημιές της συγγενούς μετά την ημερομηνία της απόκτησης. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνει και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά (μειωμένη με τυχόν ζημιές απομείωσης).

Οι συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες (βλ. (ε) "από κοινού συμφωνίες") αποτελούνται από επενδύσεις σε κύριες και μη κύριες δραστηριότητες. Οι συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες κυρίων δραστηριοτήτων είναι οι επενδύσεις εκείνες οι οποίες θεωρούνται μέρος των βασικών λειτουργιών και στρατηγικής του Ομίλου.

Σε περίπτωση πώλησης ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή επιχείρηση, όπου όμως ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή, μόνο η αναλογία στα ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί απευθείας στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα θα καταχωρηθεί στα αποτελέσματα.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, ενώ το μερίδιο των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές μετά την εξαγορά επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις με αντίστοιχη προσαρμογή στην τρέχουσα αξία της επένδυσης. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς υπερβεί την αξία της επένδυσης στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Εάν κάποια επένδυση πρέπει να απομειωθεί, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της επένδυσης και της λογιστικής της αξίας.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται επίσης κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της μητρικής οι συγγενείς αποτιμώνται στο κόστος μείον την απομείωση.

(ε) Από κοινού συμφωνίες

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11 οι τύποι των συμφωνιών περιορίζονται σε δύο: κοινές επιχειρήσεις (joint operations) και κοινοπραξίες (joint ventures). Η ταξινόμηση εξαρτάται από τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μερών στη συμφωνία, λαμβάνοντας υπόψη τη δομή και τη νομική μορφή της συμφωνίας, τους συμφωνηθέντες όρους από τα μέρη και, όπου είναι σχετικά, άλλα γεγονότα και συνθήκες.

Κοινές επιχειρήσεις θεωρούνται οι από κοινού συμφωνίες όπου τα μέρη (συμμετέχοντες) που έχουν κοινό έλεγχο διαθέτουν δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και ευθύνες επί των υποχρεώσεων του σχήματος. Οι συμμετέχοντες θα πρέπει να λογιστικοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις (καθώς και τα έσοδα και έξοδα) που σχετίζονται με το μερίδιο τους στο σχήμα.

Κοινοπραξίες θεωρούνται οι από κοινού συμφωνίες όπου τα μέρη (κοινοπρακτούντες) που έχουν κοινό έλεγχο στις συμφωνίες διαθέτουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του σχήματος. Οι επιχειρήσεις αυτές λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (η αναλογική ενοποίηση δεν είναι πλέον επιτρεπτή).

Με βάση το ΔΛΠ 31, ο Όμιλος λογιστικοποιούσε τις από κοινού συμφωνίες στις οποίες συμμετείχε, χρησιμοποιώντας την αναλογική μέθοδο ενοποίησης. Εξαιρέση αποτελούσαν εκείνες που βρίσκονταν σε αδράνεια κατά την ημερομηνία πρώτης εφαρμογής των ΔΠΧΑ ή ήταν μη σημαντικές, οι οποίες ενοποιούνταν με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Για αυτές, ο Όμιλος και μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 11, διατηρεί τον τρόπο ενοποίησής τους με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την οριστική εκκαθάρισή τους.

Οι κύριες από κοινού συμφωνίες όπου ο Όμιλος συμμετέχει αφορούν στην εκτέλεση κατασκευαστικών συμβολαίων μέσω κοινοπρακτικών σχημάτων. Τα κοινοπρακτικά αυτά σχήματα κατατάσσονται ως κοινές επιχειρήσεις λόγω του ότι η νομική τους μορφή παρέχει στα μέρη άμεσα δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και ευθύνες επί των υποχρεώσεων. Με βάση το ΔΠΧΑ 11, ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του στα σχήματα. Στη σημείωση 43γ παρουσιάζονται αναλυτικά τα μερίδια του Ομίλου στις κοινές επιχειρήσεις που συμμετέχει.

Ως κοινοπραξίες, ο Όμιλος έχει κατατάξει τις εταιρείες που παρουσιάζονται στη σημείωση 43β (μαζί με τις συγγενείς εταιρείες) στις οποίες τα μέρη που συμμετέχουν διαθέτουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των εταιρειών και γι' αυτό ενοποιούνται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 28.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της μητρικής δεν συμπεριλαμβάνονται από κοινού συμφωνίες.

2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα

Η πληροφόρηση κατά τομέα συντάσσεται σύμφωνα με τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που παρέχονται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ως ευθύνη του τη διαμόρφωση της στρατηγικής, την κατανομή των πόρων και την αξιολόγηση της επίδοσης του κάθε επιχειρηματικού τομέα.

2.5 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα τα οποία κατέχονται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και τα δύο, και δεν χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες του Ομίλου, κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα οικόπεδα και κτίρια, καθώς και ακίνητα υπό κατασκευή τα οποία κατασκευάζονται ή αναπτύσσονται για μελλοντική χρήση ως επενδυτικά ακίνητα.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης και των εξόδων δανεισμού. Τα κόστη δανεισμού που αφορούν στην απόκτηση ή στην κατασκευή επενδυτικών ακινήτων κεφαλαιοποιούνται στο κόστος της επένδυσης για όσο διάστημα διαρκεί η απόκτηση ή η κατασκευή και παύουν να κεφαλαιοποιούνται όταν το πάγιο ολοκληρωθεί ή σταματήσει η κατασκευή του. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρώνται σε κόστος μείον αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.10). Τα επενδυτικά κτίρια αποσβένονται βάσει της ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμάται σε 40 έτη, πλην των διατηρητέων μη ανακαινισθέντων κτιρίων τα οποία αποσβένονται σε 20 έτη.

Μεταγενέστερες δαπάνες λογίζονται προσθετικά στην λογιστική αξία του ακινήτου, μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και ότι το κόστος αυτού μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα. Όλα τα άλλα κόστη από επιδιορθώσεις και συντήρηση βαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης την οποία αφορούν.

Εάν μια επένδυση σε ακίνητο μεταβληθεί σε ιδιοχρησιμοποιούμενο πάγιο, τότε κατηγοριοποιείται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις. Επίσης, όταν υπάρχει μία μεταβολή στη χρήση των επενδυτικών ακινήτων που αποδεικνύεται με την έναρξη της αξιοποίησής τους με σκοπό την πώληση, τότε κατηγοριοποιούνται ως αποθέματα.

Ακίνητα τα οποία κατέχει η μητρική εταιρεία και τα εκμισθώνει σε εταιρείες του Ομίλου κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και ως ενσώματες ακινητοποιήσεις στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

2.6 Μισθώσεις

(α) Εταιρεία Ομίλου ως μισθωτής

Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν, τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν τον Όμιλο κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Ο Όμιλος αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου.

Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

(α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,

(β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,

(γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει ο Όμιλος ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,

(δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα, και

ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν η μισθωτική περίοδος αντανakλά την εξάσκηση του δικαιώματος του Ομίλου για τον τερματισμό της μίσθωσης.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους:

(α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και

(β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

(α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,

(β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και

(γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανakλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος αναγνωρίζει στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

(α) το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και

(β) τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές.

(γ) Τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, δηλαδή μισθώσεις με διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών που δεν περιλαμβάνουν δικαίωμα εξαγοράς, καθώς και τις μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία.

(β) Εταιρεία Ομίλου ως εκμισθωτής

Ο Όμιλος εκμισθώνει ακίνητα μόνο με τη μορφή λειτουργικής μίσθωσης. Τα έσοδα των λειτουργικών μισθώσεων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Έσοδα από μισθώσεις

Τα έσοδα από μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα μεταβλητά έσοδα που προκύπτουν λόγω επίτευξης συγκεκριμένου επιπέδου πωλήσεων από τα εκμισθωμένα καταστήματα αναγνωρίζονται ως έσοδα όταν είναι εξαιρετικά πιθανή η είσπραξή τους. Τα έσοδα από μισθώσεις της μητρικής εταιρείας ταξινομούνται στη γραμμή «Λοιπά Έσοδα» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων καθώς η εκμίσθωση των ακινήτων της αποτελεί παρεπόμενη δραστηριότητα.

2.7 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις

Οι προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις περιλαμβάνουν απαιτήσεις του Ομίλου από διάφορους χρεώστες και αφορούν κυρίως απαιτήσεις των θυγατρικών:

α) από προκαταβολές μισθωμάτων σε εκμισθωτές ακινήτων. Οι αποσβέσεις λογίζονται για την περίοδο εκμίσθωσης.

β) από τις καταβολές για την ολοκλήρωση της κατασκευής των Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών (ΣΕΑ), που απεικονίζονται στο κόστος κατασκευής τους μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις τους ξεκινούν όταν αυτά ολοκληρωθούν και είναι έτοιμα για χρήση και διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης.

2.8 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Τα ενσώματα πάγια επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.10). Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των παγίων στοιχείων.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

- Κτίρια	20-40	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός (εκτός αιολικών και φωτοβολταϊκών	5-10	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αιολικών, Φ/Β πάρκων και υδροηλεκτρικού σταθμού (υπάγονται στο Ν. 4254/2014)	27	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αιολικών και Φ/Β πάρκων (έναρξη λειτουργίας μετά την 01.01.2014)	20	έτη
- Αυτοκίνητα	5-9	έτη

- Λοιπός εξοπλισμός**5-10 έτη**

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση τουλάχιστον κάθε τέλος χρήσης.

Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση που απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε παραγωγική λειτουργία.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα (σημείωση 2.10).

Κατά την πώληση ενσώματων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αναπόσβεστης αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή περιουσιακών στοιχείων κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

2.9 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

(α) Υπεραξία

Η υπεραξία προκύπτει από εξαγορά θυγατρικών και αποτελεί το υπερβάλλον ποσό μεταξύ του αθροίσματος του τιμήματος εξαγοράς, του ποσού της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία και της εύλογης αξίας οποιασδήποτε προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε. Η υπεραξία από εξαγορές θυγατρικών εταιρειών αναγνωρίζεται στις ασώματες ακινητοποιήσεις. Η υπεραξία δεν αποσβένεται και ελέγχεται για απομείωση ετησίως ή πιο συχνά αν γεγονότα ή περιστάσεις καταδεικνύουν ενδεχόμενη απομείωση και αναγνωρίζεται στο κόστος μείον τις όποιες ζημιές απομείωσης. Ζημιές από υπεραξία δεν αντιστρέφονται.

Η υπεραξία κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών για την πραγματοποίηση του ελέγχου απομείωσης. Η κατανομή γίνεται στις μονάδες ή στις ομάδες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από τις επιχειρηματικές συνενώσεις στις οποίες δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα.

Κέρδη και ζημιές από την πώληση μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην επιχείρηση που πωλήθηκε.

Η αρνητική υπεραξία διαγράφεται στα αποτελέσματα (σημείωση 2.10).

(β) Λογισμικό

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 1 έως 3 έτη.

(γ) Δικαίωμα Παραχώρησης

Τα Δικαιώματα Παραχώρησης αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της Σύμβασης Παραχώρησης (σημείωση 2.23).

(δ) Άδειες Χρήσης

Ως άδειες χρήσης εννοούνται οι άδειες παραγωγής των αιολικών και φωτοβολταϊκών (Φ/Β) πάρκων και αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται από την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας των αιολικών και Φ/Β πάρκων, με τη σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, η οποία είναι 27 έτη για τα έργα που έχουν ξεκινήσει τη λειτουργία τους πριν από την 01.01.2014, και 20 έτη για τα καινούργια έργα. Οι άδειες χρήσης υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη.

2.10 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία (υπεραξία) που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και επίσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας, μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοοικονομικών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της Διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες). Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από υπεραξία, που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμούνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

2.11 Χρηματοοικονομικά μέσα

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Τα κόστη συναλλαγής των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων εξοδοποιούνται. Για τις εμπορικές απαιτήσεις γίνεται αναφορά στη σημείωση 2.14.

Σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, τα χρεόγραφα επιμετρούνται στη συνέχεια στο αποσβέσιμο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, ή στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης. Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβέσιμο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως κριτήριο SPPI

("solely payments of principal and interest") και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

Η ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρεογράφων του Ομίλου και της Εταιρείας γίνεται ως εξής:

I. Χρεόγραφα στο αποσβέσιμο κόστος για τα χρεόγραφα τα οποία αποκτώνται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου, που σκοπό έχει τη διατήρησή τους ώστε να εισπραχθούν οι συμβατικές ταμειακές ροές, ενώ ταυτόχρονα πληρούν το κριτήριο SPPI. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αυτής της κατηγορίας αποτιμώνται μεταγενέστερα βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους. Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά προκύπτει όταν το περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται, τροποποιείται ή απομειώνεται, αναγνωρίζεται αμέσως στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

II. Συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, χωρίς μεταφορά των κερδών ή ζημιών στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης κατά την απο-αναγνώριση τους. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται μόνο οι συμμετοχικοί τίτλοι τους οποίους ο Όμιλος έχει την πρόθεση να κρατήσει στο προβλεπόμενο μέλλον και έχει αμετάκλητα αποφασίσει να τους ταξινομή κατά τον τρόπο αυτό στην αρχική αναγνώρισή τους ή στη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 9. Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος δεν υπόκεινται σε απομείωση. Μερίσματα από τέτοιες επενδύσεις συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός αν αντιπροσωπεύουν ανάκτηση του κόστους της επένδυσης.

Για επενδύσεις οι οποίες διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση τις τιμές προσφοράς της αγοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει ενεργός αγορά, η εύλογη αξία προσδιορίζεται μέσω τεχνικών αποτίμησης, εκτός εάν το εύρος των ορθολογικών εκτιμήσεων της εύλογης αξίας είναι σημαντικά μεγάλο και οι πιθανότητες των διάφορων εκτιμήσεων δεν μπορούν εύλογα να αξιολογηθούν, οπότε δεν επιτρέπεται η αποτίμηση αυτών των επενδύσεων στην εύλογη αξία. Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση των περιουσιακών στοιχείων μέσα σε ένα χρονικό πλαίσιο που προβλέπεται από κανονισμό ή παραδοχή της αγοράς, αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία διακανονισμού (δηλαδή την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται ή παραδίδεται στον Όμιλο ή την Εταιρεία).

III. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία ταξινομούνται ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία με τα κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση αυτών να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά κέρδη / (ζημιές)».

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν πρόβλεψη ζημιάς έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος ή η Εταιρεία προσδοκούν να εισπράξουν, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τη μέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών η οποία χρησιμοποιεί την πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας για όλη τη διάρκεια ζωής για όλες τις εμπορικές απαιτήσεις και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία.

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται από πελάτες για υπηρεσίες που παρασχέθηκαν στη συνήθη επιχειρηματική πορεία. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του ανταλλάγματος που είναι άνευ όρων, εκτός εάν περιέχουν σημαντικά στοιχεία χρηματοδότησης, όταν αναγνωρίζονται σε εύλογη αξία. Ο όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με σκοπό την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών και επομένως τα επιμετρά μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία αφορούν μη τιμολογημένες εργασίες σε εξέλιξη και έχουν ουσιαστικά τα ίδια χαρακτηριστικά κινδύνου με τις εμπορικές απαιτήσεις για τα ίδια είδη συμβάσεων.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή ένα μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μίας ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τα καταβάλλει σε τρίτους πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό τη μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης, ή
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα, είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό είτε (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία μεταβιβάζει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή συνάπτει σύμβαση μεταβίβασης, αξιολογεί την έκταση κατά την οποία διατηρεί τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου. Όταν ο Όμιλος ούτε μεταβιβάζει ούτε διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου και διατηρεί τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Στην περίπτωση αυτή, ο Όμιλος αναγνωρίζει παράλληλα και μια συνδεδεμένη υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η συνδεδεμένη υποχρέωση επιμετρούνται σε βάση που αντανakλά τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος ή η Εταιρεία.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή που λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει.

Οι διαγραφές πραγματοποιούνται ως επί το πλείστον για συγκεκριμένους διαχειριστικούς λόγους, όπως κατά την εκκαθάριση Κοινοπραξιών ή εταιρειών οι οποίες έχουν συσταθεί για την περάτωση συγκεκριμένων έργων και έχουν πεπερασμένη χρονική διάρκεια λειτουργίας. Διαγραφές απαιτήσεων πραγματοποιούνται και σε περιπτώσεις όπου οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εξαντλήσει όλα τα ένδικα μέσα για την είσπραξη απαιτήσεων.

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος συναλλαγών, στην περίπτωση των δανείων και των πληρωτέων υποχρεώσεων.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν η δέσμευση που απορρέει από την υποχρέωση, ακυρώνεται ή εκπνέει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονήσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

2.12 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν επιλέξει ότι θα ακολουθούν τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9. Τα παράγωγα αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους την ημερομηνία σύναψης ενός συμβολαίου παραγώγων και στη συνέχεια επανεπιμετρούνται στην εύλογη αξία τους στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Η λογιστικοποίηση για μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία εξαρτάται από το εάν το παράγωγο προσδιορίζεται ως μέσο αντιστάθμισης και, εάν ναι, από τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζεται. Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα ως αντιστάθμιση κινδύνου επιτοκίου που σχετίζεται με τις ταμειακές ροές των αναγνωρισμένων δανείων (αντιστάθμιση ταμειακών ροών). Κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης, ο Όμιλος τεκμηριώνει την οικονομική σχέση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης και των αντισταθμισμένων στοιχείων, συμπεριλαμβανομένου του εάν οι αλλαγές στις ταμειακές ροές των μέσων αντιστάθμισης αναμένεται να αντισταθμίσουν τις αλλαγές στις ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων. Ο Όμιλος τεκμηριώνει το αντικείμενο διαχείρισης κινδύνου και στρατηγικής του για την ανάληψη των συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνου. Οι εύλογες αξίες των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων που προσδιορίζονται σε σχέσεις αντιστάθμισης γνωστοποιούνται στη σημείωση 3.3. Οι κινήσεις του αποθεματικού αντιστάθμισης στα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται στη σημείωση 24.

Το αποτελεσματικό μέρος των μεταβολών στην εύλογη αξία των παραγώγων που προσδιορίζονται και χαρακτηρίζονται ως λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών αναγνωρίζεται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών στα ίδια κεφάλαια. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το μη αποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα».

Τα ποσά που συσσωρεύονται στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στις περιόδους που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημίες. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το αποτελεσματικό μέρος των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίου που αντισταθμίζουν τα δάνεια

κυμαινόμενου επιτοκίου αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα στο χρηματοοικονομικό κόστος ταυτόχρονα με το έξοδο τόκων των αντισταθμισμένων δανείων.

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήξει ή πωληθεί ή τερματιστεί ή όταν μια αντιστάθμιση δεν πληροί πλέον τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμιση, οποιοδήποτε συσσωρευμένο αναβαλλόμενο κέρδος ή ζημία υπάρχει στα ίδια κεφάλαια εκείνη τη στιγμή παραμένει στα ίδια κεφάλαια έως ότου οι αντίστοιχες αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάσουν το κέρδος ή τη ζημία. Επιπλέον, εάν οι ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων δεν αναμένεται πλέον να προκύψουν, το συσσωρευμένο κέρδος ή ζημία που υπάρχει στα ίδια κεφάλαια αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

2.13 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει τα έξοδα σχεδιασμού, το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία των γενικών εξόδων παραγωγής.

Επενδύσεις σε ακίνητα στα οποία ξεκινάει κατασκευή με σκοπό την μελλοντική πώληση, αναταξινομούνται ως αποθέματα, στην λογιστική αξία, κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Στο εξής, θα επιμετρούνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Χρηματοοικονομικά έξοδα δεν περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

2.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους, εκτός εάν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις αναγνωρίζει μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Η ζημία απομείωσης για τις εμπορικές απαιτήσεις σχηματίζεται βάσει όσων αναφέρονται στη σημείωση 2.11.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν επίσης, συναλλαγματικές και γραμμάτια εισπρακτέα.

2.15 Δεσμευμένες καταθέσεις

Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τον Όμιλο μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Στις περιπτώσεις που οι δεσμευμένες καταθέσεις αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο. Όμως εάν δεν αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο.

Στις περιπτώσεις χρηματοδότησης αυτοχρηματοδοτούμενων ή συγχρηματοδοτούμενων έργων αφορούν στους λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή αποθεματικούς λογαριασμούς.

2.16 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου.

2.17 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Όταν μία εταιρεία του Ομίλου αποκτά μετοχές της Εταιρείας (Ίδιες Μετοχές) το κόστος κτήσης παρουσιάζεται αφαιρετικά από τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου μέχρι οι μετοχές αυτές να ακυρωθούν ή να πωληθούν. Το κέρδος ή η ζημία από την πώληση ίδιων μετοχών αναγνωρίζεται άμεσα στα ίδια κεφάλαια.

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται απαλλαγμένα από κάθε σχετικό όφελος φόρου εισοδήματος, αφαιρετικά στην καθαρή θέση.

2.18 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Έξοδα δανείων που καταβάλλονται κατά την υπογραφή των νέων πιστώσεων αναγνωρίζονται ως έξοδα του δανείου εφόσον γίνει ανάληψη μέρους ή και του συνόλου της νέας πιστωτικής γραμμής. Σε αυτήν την περίπτωση καταχωρούνται ως μελλοντικά έξοδα δανείων μέχρι να γίνει η ανάληψη. Εφόσον δεν χρησιμοποιηθούν τα νέα δάνεια, μερικώς ή ολικά, τότε αυτά τα έξοδα περιλαμβάνονται στα προπληρωθέντα έξοδα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια ζωής της σχετικής πιστωτικής γραμμής.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία του ισολογισμού.

2.19 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος της χρήσης αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωριστεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα ή στα ίδια κεφάλαια αντίστοιχα.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η Διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

2.20 Παροχές στο προσωπικό

(α) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο Όμιλος συμμετέχει σε διάφορα συνταξιοδοτικά προγράμματα. Οι πληρωμές καθορίζονται από την εκάστοτε τοπική νομοθεσία και τους κανονισμούς των ταμείων.

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα το οποίο καθορίζει ένα συγκεκριμένο ποσό παροχής συντάξεως το οποίο θα εισπράξει ο εργαζόμενος όταν συνταξιοδοτηθεί το οποίο συνήθως εξαρτάται από ένα ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στο πλαίσιο του οποίου ο Όμιλος πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή, κατά την ημερομηνία ισολογισμού, μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της

υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκροών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπροθέσμων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης εταιρικών ομολόγων που έχουν διάρκεια περίπου ίση με το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις αποδοχές προσωπικού, αντανακλά την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από υπηρεσία εργαζομένου κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το καταχωρημένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Το καθαρό κόστος τόκων υπολογίζεται ως το καθαρό ποσό μεταξύ της υποχρέωσης για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος επί το επιτόκιο προεξόφλησης.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την περίοδο την οποία προκύπτουν.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές το νωρίτερο από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά των παροχών αυτών και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και συμπεριλαμβάνει την καταβολή των παροχών λήξης. Στην περίπτωση μίας προσφοράς που γίνεται για να ενθαρρύνει την εθελουσία αποχώρηση, οι παροχές εξόδου υπολογίζονται με βάση τον αριθμό των εργαζομένων που αναμένεται να δεχτούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Στην περίπτωση τερματισμού απασχόλησης που υπάρχει αδυναμία προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση αλλά γνωστοποίηση αυτών ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

(γ) Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης

Ο Όμιλος εφαρμόζει πρόγραμμα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης κατά το οποίο η εταιρεία λαμβάνει υπηρεσίες από τους εργαζόμενους ως αντάλλαγμα για συμμετοχικούς τίτλους του Ομίλου. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των εργαζομένων που λαμβάνονται σε αντάλλαγμα των συμμετοχικών τίτλων αναγνωρίζεται ως έξοδο, με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια. Το συνολικό ποσό που θα αναγνωρισθεί ως έξοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης καθορίζεται σε σχέση με την εύλογη αξία των χορηγημένων δικαιωμάτων, εάν εξαιρέσουμε την επίδραση οποιονδήποτε συνθηκών κατοχύρωσης που δεν προέρχονται από την αγορά. Σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρξει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Όταν εξασκούνται τα δικαιώματα προαίρεσης, η εταιρεία εκδίδει νέες μετοχές. Οι εισπράξεις που λαμβάνονται, καθαρές από οποιοδήποτε άμεσο κόστος συναλλαγής πιστώνονται στο μετοχικό κεφάλαιο (στην ονομαστική αξία) και στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο όταν τα δικαιώματα προαίρεσης ασκούνται.

2.21 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις για αποκατάσταση περιβάλλοντος, για επίδικες αγωγές, για βαριά συντήρηση αυτοκινητόδρομου και για λοιπές περιπτώσεις αναγνωρίζονται όταν: υπάρχει μία παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, όταν είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης και όταν το απαιτούμενο ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Όταν στις συμβάσεις παραχώρησης (σημείωση 2.23) εμπεριέχεται η συμβατική υποχρέωση του παραχωρησιούχου να διατηρεί την υποδομή σε ένα καθορισμένο επίπεδο παροχής υπηρεσίας λειτουργίας ή να επαναφέρει την υποδομή σε συγκεκριμένη κατάσταση πριν την παραδώσει στον παραχωρητή στο τέλος της περιόδου παραχώρησης, ο Όμιλος, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει και αποτιμά αυτή την υποχρέωση σύμφωνα με το ΔΛΠ 37.

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται σε προεξοφλημένη βάση, όταν είναι σημαντική η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος, με τη χρήση ενός προ φόρου επιτοκίου που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και του σχετικού κινδύνου της υποχρέωσης. Όταν γίνεται προεξόφληση των προβλέψεων η αύξηση της πρόβλεψης που οφείλεται στο πέρασμα του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εάν δεν είναι πλέον πιθανόν ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης αντιστρέφονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.22 Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος μέσω των αντίστοιχων κλάδων δραστηριοποιείται στην κατασκευή δημοσίων και ιδιωτικών έργων, στη λειτουργία αυτοκινητοδρόμων, στην πώληση αιολικής ενέργειας/βιοαερίου, στη διαχείριση απορριμμάτων και στη μίσθωση επενδύσεων σε ακίνητα.

Τα έσοδα από συμβάσεις σε πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών σε ποσό που αντανάκλα το αντάλλαγμα το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών. Για την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται το παρακάτω μοντέλο πέντε σταδίων:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης.

Η βασική αρχή είναι ότι μία οικονομική οντότητα θα αναγνωρίσει τα έσοδα με τρόπο που να απεικονίζει τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Επίσης, περιλαμβάνει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόσει μία οικονομική οντότητα για να προσδιορίσει την επιμέτρηση των εσόδων και τη χρονική στιγμή της αναγνώρισής τους. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών, προσδιορίζοντας το χρόνο της μεταβίβασης του ελέγχου - είτε σε δεδομένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μια οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά

ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη.

Οι απαιτήσεις από πελάτες συμβολαίων εμφανίζονται ως «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» στο κονδύλι «Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις» και οι υποχρεώσεις προς πελάτες συμβολαίων εμφανίζονται ως «Συμβατικές υποχρεώσεις» στο κονδύλι «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις».

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους της Κατασκευής, των Παραχωρήσεων, της παραγωγής Αιολικής ενέργειας, του Περιβάλλοντος και της Ανάπτυξης Ακινήτων. Ο Όμιλος διαχωρίζει τα έσοδά του σε έσοδα από κατασκευαστικά συμβόλαια, έσοδα από παροχή υπηρεσιών, έσοδα από πώληση αγαθών, έσοδα από τη λειτουργία αυτοκινητοδρόμων και έσοδα από μισθώσεις.

Έσοδα από κατασκευαστικά συμβόλαια

Οι συμβάσεις με πελάτες της κατηγορίας αυτής αφορούν στην κατασκευή δημοσίων έργων (αυτοκινητόδρομοι, γέφυρες, λιμάνια, βιολογικοί καθαρισμοί, μονάδες διαχείρισης απορριμμάτων, δίκτυα διανομής ΔΕΗ και ΕΥΔΑΠ, ΜΕΤΡΟ, σιδηροδρομικές γραμμές) και ιδιωτικών έργων (ξενοδοχεία, κτίρια, μεταλλευτικές εγκαταστάσεις, φωτοβολταϊκά έργα, αγωγών φυσικού αερίου).

Πιο συγκεκριμένα:

- Κάθε ένα κατασκευαστικό συμβόλαιο περιλαμβάνει μια μοναδική υποχρέωση για τον κατασκευαστή. Ακόμα και στις περιπτώσεις συμβολαίων που περιλαμβάνουν τόσο το σχεδιασμό όσο και την κατασκευή ενός έργου, η υποχρέωση του κατασκευαστή είναι κατ'ουσίαν μία καθώς η υπόσχεση του προς τον πελάτη είναι η παράδοση ενός έργου του οποίου τα αγαθά και υπηρεσίες αποτελούν επιμέρους συστατικά.
- Τα συμβατικά έσοδα αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια της σύμβασης, χρησιμοποιώντας μια μέθοδο υπολογισμού του εσόδου από κατασκευαστικά συμβόλαια η οποία βασίζεται στη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει κόστους (cost to cost method).
- Το ΔΠΧΑ 15 απαιτεί την αναγνώριση τυχόν μεταβλητού τιμήματος, δηλαδή αξιώσεων από κόστη καθυστέρησης/επιτάχυνσης, bonus επιβράβευσης, συμπληρωματικών εργασιών, μόνο στο βαθμό που είναι εξαιρετικά πιθανό (highly probable) ότι τα έσοδα αυτά δεν θα αντιστραφούν στο μέλλον. Στη διαδικασία αξιολόγησης της πιθανότητας ανάκτησης του μεταβλητού τιμήματος, θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψιν η προηγούμενη εμπειρία προσαρμοσμένη στις συνθήκες των υφιστάμενων συμβολαίων.
Οι προϋποθέσεις που θέτει το πρότυπο για την αναγνώριση των πρόσθετων αξιώσεων είναι συνεπείς με την ισχύουσα πολιτική του Ομίλου σύμφωνα με την οποία τα κόστη καθυστέρησης/επιτάχυνσης και οι συμπληρωματικές εργασίες αναγνωρίζονται στην περίπτωση που οι συζητήσεις για την είσπραξή τους βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο διαπραγματεύσεως ή υποστηρίζονται από εκτιμήσεις ανεξάρτητων επαγγελματιών.
- Οι δαπάνες που μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν αφορούν σε κόστη που προκύπτουν μετά την ανάληψη ενός έργου. Παραδείγματα τέτοιων δαπανών είναι τα κόστη κατασκευής προσωρινών εργοταξιακών εγκαταστάσεων και τα κόστη μετεγκατάστασης εξοπλισμού και εργαζομένων.
- Οι συμβάσεις με πελάτες μπορεί να προβλέπουν την παρακράτηση μέρους των τιμολογημένων απαιτήσεων, το οποίο συνήθως καταβάλλεται στον κατασκευαστή στο τέλος του έργου. Οι παρακρατημένες εγγυήσεις αποσκοπούν στην παροχή ασφάλειας στον πελάτη σε περίπτωση μη εκπλήρωσης των συμβατικών υποχρεώσεων του εργολάβου και δεν συνδέονται με την

παροχή χρηματοδότησης προς τον πελάτη. Συνεπώς, ο Όμιλος κατέληξε ότι δεν υπάρχει σημαντική επίδραση λόγω χρηματοδότησης.

Εάν ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) εκτελεί τις συμβατικές του υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα της οικονομικής οντότητας σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία έχει μεταβιβάσει σε πελάτη όπως για παράδειγμα όταν οι κατασκευαστικές υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου (ή της Εταιρείας) για την έκδοση τιμολογίου.

Εάν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης για τη μεταφορά των υπηρεσιών, τότε ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Υπάρχουν συμβάσεις με πελάτες για την παροχή υπηρεσιών λειτουργίας, συντήρησης ή και διαχείρισης κατασκευαστικών έργων, όπως σιδηρόδρομοι, αεροδρόμια, κέντρα επεξεργασίας λυμάτων, εργοστάσια επεξεργασίας απορριμμάτων κ.α.. Τα έσοδα από την παροχή των υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο κατά την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με την φύση των υπηρεσιών που παρέχονται, χρησιμοποιώντας είτε μεθόδους εκροών ("output methods") είτε μεθόδους εισροών ("input methods") και αφορούν κυρίως τους τομείς Κατασκευή και Περιβάλλον.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και τη διαχείριση ακινήτων λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Έσοδα από την πώληση αγαθών

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται τη χρονική στιγμή κατά την οποία ο αγοραστής αποκτά τον έλεγχο. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται κατά την παράδοσή τους στον αγοραστή εφόσον δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον αγοραστή και να επιμετρούνται στο αντάλλαγμα που ορίζεται από τη σύμβαση με τον πελάτη. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών προέρχονται από την πώληση ενέργειας, βιοαερίου και ανακυκλώσιμων και λατομικών προϊόντων.

Λοιπά Έσοδα από τη λειτουργία αυτοκινητοδρόμων

Τα έσοδα από τη λειτουργία των αυτοκινητοδρόμων αναγνωρίζονται κατά τη διέλευση των χρηστών.

2.23 Συμφωνίες Παραχώρησης

Στις Συμφωνίες Παραχώρησης Δικαιώματος παροχής υπηρεσιών του Δημοσίου σε ιδιώτη, ο Όμιλος εφαρμόζει τη ΕΔΔΠΧΑ 12 εφόσον πληρούνται οι παρακάτω δύο συνθήκες:

α) ο παραχωρητής (grantor) ελέγχει ή καθορίζει ποιες υπηρεσίες θα πρέπει να παράσχει ο παραχωρησιούχος (operator), σε ποιους και σε ποια τιμή, και

β) ο παραχωρητής ελέγχει οποιοδήποτε σημαντικό υπόλοιπο συμφερόντων στην υποδομή στο τέλος της περιόδου της συμφωνίας παραχώρησης.

Σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12, τέτοιες υποδομές δεν αναγνωρίζονται στα στοιχεία ενεργητικού του παραχωρησιούχου ως ενσώματα πάγια, αλλά στα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (financial asset model) και/ή στα άυλα περιουσιακά στοιχεία ως Δικαίωμα Παραχώρησης (intangible asset model), ανάλογα με τους συμβατικά συμφωνηθέντες όρους.

ι) Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (Financial Asset Model)

Ο Όμιλος, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στο βαθμό που έχει ανεπιφύλακτο συμβατικό δικαίωμα να λάβει μετρητά ή άλλο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού από τον παραχωρητή για τις υπηρεσίες κατασκευής.

Στην περίπτωση των συμβάσεων παραχώρησης, ο παραχωρησιούχος έχει ένα ανεπιφύλακτο δικαίωμα να λάβει μετρητά, εάν ο παραχωρητής συμβατικά εγγυάται να καταβάλει στον παραχωρησιούχο:

α) συγκεκριμένα ή καθορισμένα ποσά ή

β) το έλλειμμα που μπορεί, ενδεχομένως, να προκύψει μεταξύ των ποσών που λαμβάνονται από τους χρήστες της δημόσιας υπηρεσίας και το συγκεκριμένο ή καθορισμένο ποσό που προβλέπεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της ΕΔΔΠΧΑ 12 εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως «Χρηματοδοτική Συμβολή από Δημόσιο» και αναγνωρίζονται στο αποσβέσιμο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το πραγματικό επιτόκιο ισούται με το κόστος δανεισμού του παραχωρητή. Στην περίπτωση αναθεώρησης των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, η τρέχουσα αξία της Χρηματοδοτικής Συμβολής θα πρέπει να αναπροσαρμοστεί. Η αναπροσαρμοσμένη αξία προσδιορίζεται ως η καθαρή παρούσα αξία των αναθεωρημένων ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Το αποτέλεσμα της αναπροσαρμογής εμφανίζεται στη γραμμή «Λοιπά κέρδη/(ζημίες)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Στην κατηγορία αυτή ανήκει η σύμβαση παραχώρησης μεταξύ της θυγατρικής του Ομίλου ΕΠΑΔΥΜ (παραχωρησιούχος) και της αναθέτουσας αρχής ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. (παραχωρητής) που έχει σαν αντικείμενο τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση των υποδομών του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων για διάστημα 27 ετών. Σύμφωνα με τη σύμβαση η ελάχιστη εγγυημένη ποσότητα επεξεργαζόμενων απορριμμάτων ανέρχεται σε 90.000 τόνους ανά έτος και η τιμή πώλησης είναι καθορισμένη συμβατικά. Στη λήξη της παραχώρησης όλα τα δικαιώματα και οι τίτλοι επί των περιουσιακών στοιχείων θα μεταβιβαστούν στον παραχωρητή (σημείωση 15). Η κατασκευή του έργου ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2017 και έκτοτε η εταιρεία έχει εισέλθει στην φάση της λειτουργίας.

Το συγκεκριμένο μοντέλο, εφαρμόζεται και για τη Σύμβαση Σύμπραξης μεταξύ της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και της αναθέτουσας αρχής ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ που έχει σαν αντικείμενο τη Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου, Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος – Μεθώνη, με Σ.Δ.Ι.Τ. για περίοδο 30 ετών. Η κατασκευή του έργου ξεκίνησε με την ημερομηνία υπογραφής της Σύμβασης Σύμπραξης στις 21.04.2023 με διάρκεια τα 4 έτη. Βάσει της Σύμβασης Σύμπραξης με το τέλος της Περιόδου Εργασιών ξεκινάει η Περίοδος Διαθεσιμότητας Υπηρεσιών για την οποία ο Ιδιωτικός Φορέας Σύμπραξης (ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ) θα λαμβάνει Ετήσια Ενιαία Χρέωση

(πληρωμή διαθεσιμότητας που αναπροσαρμόζεται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή-Δ.Τ.Κ.) από την Αναθέτουσα Αρχή, σύμφωνα με τους υπογεγραμμένους όρους. Στη λήξη της Σύμβασης Σύμπραξης όλα τα δικαιώματα και οι τίτλοι επί των περιουσιακών στοιχείων θα μεταβιβαστούν στην Αναθέτουσα Αρχή.

ii) Δικαίωμα Παραχώρησης (Intangible Asset Model)

Ο Όμιλος, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού στο βαθμό που λαμβάνει ένα δικαίωμα (άδεια) να χρεώνει τους χρήστες της δημόσιας υπηρεσίας. Το δικαίωμα της χρέωσης των χρηστών της δημόσιας υπηρεσίας δεν αποτελεί ένα ανεπιφύλακτο δικαίωμα λήψης μετρητών, καθώς τα ποσά που λαμβάνονται εξαρτώνται από το κατά πόσο το κοινό κάνει χρήση της υπηρεσίας.

Τα άυλα στοιχεία ενεργητικού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της ΕΔΔΠΧΑ 12 εμφανίζονται στα «Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναλύονται ως «Δικαίωμα Παραχώρησης» και αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της Σύμβασης Παραχώρησης.

Στην κατηγορία αυτή κατατάσσεται η σύμβαση παραχώρησης της εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ η οποία αφορά στη μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση και εκμετάλλευση του αυτοκινητοδρόμου Ελευσίνα-Σταυρού Α/Δ Σπάτων και Δυτικής Περιφερειακής Λεωφόρου Υμηττού για το διάστημα από 2001 μέχρι 2024.

iii) Χρηματοδοτική Συμβολή Δημόσιου και Δικαίωμα Παραχώρησης (Mixed Model)

Όταν η σύμβαση παραχώρησης προβλέπει ότι ο παραχωρησιούχος αμείβεται για τις υπηρεσίες κατασκευής εν μέρει με ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και εν μέρει με ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού, ο Όμιλος αναγνωρίζει χωριστά κάθε συστατικό της αμοιβής του, σύμφωνα με τα ανωτέρω (Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο και Δικαίωμα Παραχώρησης).

Το παραπάνω μοντέλο (Mixed Model) εφαρμόζεται για τη σύμβαση παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ η οποία έχει αναλάβει την κατασκευή, λειτουργία και εκμετάλλευση για 30 έτη (έως το 2038) του αυτοκινητοδρόμου Κόρινθος-Τρίπολη-Καλαμάτα και τμήμα Λεύκτρο-Σπάρτη. Σύμφωνα με τη σύμβαση παραχώρησης ο παραχωρησιούχος αμείβεται για τις υπηρεσίες κατασκευής μέσω επιδοτήσεων από το Ελληνικό Δημόσιο (Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο) καθώς και μέσω των εισπράξεων από τους χρήστες του αυτοκινητοδρόμου (Δικαίωμα Παραχώρησης). Η κατασκευή του έργου ολοκληρώθηκε το Δεκέμβριο του 2016.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και λογιστικοποιεί το έσοδο και το κόστος που σχετίζονται με τις υπηρεσίες κατασκευής ή αναβάθμισης καθώς και το έσοδο και το κόστος που σχετίζονται με τις υπηρεσίες λειτουργίας σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.22).

2.24 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.25 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων ή την κατασκευή έργων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενες κρατικές επιχορηγήσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

Οι επιχορηγήσεις που λαμβάνονται για τη χρηματοδότηση Συμβάσεων Παραχώρησης παρουσιάζονται σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12 ως μείωση της Χρηματοδοτικής Συμβολής Δημοσίου (σημείωση 2.23).

2.26 Αναγνώριση λοιπών εσόδων

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των δανείων χορηγηθέντων και απαιτήσεων, τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο που προεξοφλεί τις μελλοντικές ροές για σκοπούς απομείωσης.

Έσοδα από μερίσματα

Τα μερίσματα λογίζονται ως έσοδα όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

2.27 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αποτελούν υποχρεώσεις προς πληρωμή για προϊόντα ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά την άσκηση της συνήθους εμπορικής δραστηριότητας από προμηθευτές. Οι πληρωτέοι λογαριασμοί κατατάσσονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν η πληρωμή οφείλεται εντός ενός έτους ή λιγότερο. Αν όχι, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αποσβέσιμο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

2.28 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες €. Διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

Την 31.12.2024 τα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων παρουσιάζονται σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5. Για περισσότερες πληροφορίες, δείτε την Σημείωση 6 «Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Δεν έχουν γίνει άλλες αναταξινομήσεις στα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ή της Κατάστασης Ταμειακών ροών, παρά μόνο σε πίνακες των επιμέρους σημειώσεων, έτσι ώστε οι παρεχόμενες πληροφορίες στις σημειώσεις αυτές να είναι συγκρίσιμες με αυτές της τρέχουσας χρήσης.

Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν έχουν επίπτωση στην καθαρή θέση και τα αποτελέσματα.

3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του, είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, ως υπεύθυνη Διεύθυνση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, έχει σε συνεργασία με την Δ/νση Διαχείρισης Κινδύνων και την εποπτεία του Εσωτερικού Ελέγχου, αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων - με στοχευμένες παρεμβάσεις - προσπαθεί να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι μπορούν να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους / οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από την Εταιρεία μέσω καθιέρωσης σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/νσης, με έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν: σε κινδύνους αγοράς εντός και εκτός χώρας – ανάλογα με την δραστηριοποίηση του Ομίλου, συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων, κίνδυνο ρευστότητας, πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο από την μεταβολή των τιμών και αξιών, που αντιμετωπίζονται με ενδεδειγμένες διαχειρίσεις (π.χ. χρήση παραγώγων και μη-παραγώγων χρηματοοικονομικών εργαλείων, καθώς και τη βραχυπρόθεσμη επένδυση των διαθεσίμων) εντός των πλαισίων ανοχής και διάθεσης για κίνδυνο, όπως αυτά έχουν οριοθετηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (risk tolerance & risk appetite).

(α) Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς σχετίζεται με τους επιχειρησιακούς τομείς και το γεωγραφικό εύρος δραστηριοποίησης του Ομίλου. Ενδεικτικά, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μεταβολή στις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στις χώρες που δραστηριοποιείται, όπως αστάθεια πολιτικού συστήματος, αλλαγές οικονομικού πλαισίου αναφορικά με θέματα φορολογίας, συναλλαγών και εργασιακού πλαισίου (εργατική νομοθεσία), καθώς και εν γένει θέματα νομισματικής πολιτικής (μεταβολή σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια δανεισμού). Οι Οικονομικές Υπηρεσίες του Ομίλου παρακολουθούν στενά τις τάσεις στις επιμέρους αγορές όπου αναπτύσσεται επιχειρηματική δραστηριότητα και σχεδιάζουν ενέργειες για την άμεση και αποτελεσματική προσαρμογή στα νέα δεδομένα των επιμέρους αγορών. Παράλληλα αναπροσαρμόζεται και η στρατηγική του Ομίλου για τις επιλέξιμες χώρες για δραστηριοποίηση.

i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση του ομίλου σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι μη σημαντική, καθώς οι περισσότερες θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου έχουν λειτουργικό νόμισμα το ευρώ.

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς η πλειονότητα των συναλλαγών της διενεργείται σε ευρώ.

ii) Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο Όμιλος έχει στο ενεργητικό του σημαντικά έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις και προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο από διακυμάνσεις στα επιτόκια προέρχεται κυρίως από τραπεζικά δάνεια, δεδομένου ότι στα επιτόκια δανεισμού καταγράφονται άμεσα οι αυξητικές τάσεις. Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική του θέση καθώς και τις ταμειακές του ροές. Το κόστος δανεισμού μεταβάλλεται

ως αποτέλεσμα τέτοιων αλλαγών και δημιουργούνται κέρδη ή ζημιές. Τα τελευταία χρόνια, η διακύμανση των επιτοκίων οφειλόταν κυρίως στη μεταβολή του περιθωρίου δανεισμού (spread), με τις αλλαγές στα επιτόκια βάσης (όπως το Euribor) να έχουν δευτερεύουσα επίδραση. Ωστόσο, από το 2022 και μετά, η κατάσταση έχει διαφοροποιηθεί σημαντικά, καθώς η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) προχώρησε σε σημαντική αύξηση των επιτοκίων, με συνέπεια την αναμόρφωση της επιβάρυνσης τόκων δανεισμού τόσο για τα δάνεια με κυμαινόμενο επιτόκιο όσο και για τα νέα δάνεια με σταθερό επιτόκιο. Το 2024, η πορεία των επιτοκίων συνεχίζει να επηρεάζεται από τις αυξημένες τιμές πληθωρισμού και τις πολιτικές της ΕΚΤ για την καταπολέμησή του, με τα επιτόκια να παραμένουν σε υψηλά επίπεδα και να διαμορφώνουν τις συνθήκες χρηματοδότησης.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, η σχέση δανεισμού με σταθερό επιτόκιο προς το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου ανερχόταν σε 90,66% (2023: 83,3%).

Η έκθεση σε μεταβολές των επιτοκίων και οι ημερομηνίες ανατιμολόγησης των συμβολαίων περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ			Σύνολο
		έως 6 μήνες	6-12 μήνες	>12 μήνες	
31 Δεκεμβρίου 2024					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	170.392	5.012	34.438	7.031	216.874
Αναλογία δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο με αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου	280.745	-	-	-	280.745
	451.138	5.012	34.438	7.031	497.619
31 Δεκεμβρίου 2023					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	185.361	79.626	31.375	21	296.384
Αναλογία δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο με αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου	367.940	-	-	-	367.940
	553.301	79.626	31.375	21	664.324

Από το σύνολο του δανεισμού, ποσό €170,4 εκατ. αφορά δάνεια σταθερού επιτοκίου με μέσο επιτόκιο 5,42% (έναντι €185,4 εκατ. με μέσο επιτόκιο 5,71% για το 2023), ενώ για επιπρόσθετα €280,7 εκατ. υπάρχει αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου (περιλαμβάνει την αντιστάθμιση και το περιθώριο των δανείων) με μέσο επιτόκιο 5,96% (έναντι €367,9 εκατ. με μέσο επιτόκιο 5,90% για το 2023). Τα υπόλοιπα δάνεια €46,5 εκατ. (έναντι €111,0 εκατ. για το 2023) είναι κυμαινόμενου επιτοκίου (π.χ. για δάνεια σε ευρώ, Euribor πλέον περιθωρίου).

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	
		έως 6 μήνες	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2024			
Σύνολο δανείων	1.490	97.500	98.990
	1.490	97.500	98.990
31 Δεκεμβρίου 2023			
Σύνολο δανείων	189	97.500	97.689
	189	97.500	97.689

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά και σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών θέσεων για την αντιστάθμιση των κινδύνων, όταν και εφόσον αυτοί κρίνονται σημαντικοί. Οι εταιρείες του Ομίλου ενδέχεται να συνάπτουν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων και άλλα παράγωγα προϊόντα επιτοκίων, στο πλαίσιο αντιστάθμισης του σχετικού κινδύνου.

Επισημαίνεται ότι, ο δανεισμός του Ομίλου είναι σε Ευρώ. Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος επιτοκίου προέρχεται από μεταβολές των επιτοκίων του Ευρώ.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τη διάρκεια και τη φύση των χρηματοδοτικών αναγκών των θυγατρικών εταιρειών και την λήψη των σχετικών αποφάσεων. Ειδικότερα οι αποφάσεις για τη διάρκεια των δανείων αλλά και τη σχέση μεταξύ κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου λαμβάνονται σε μεμονωμένη βάση, ανάλογα και με τον σκοπό της χρηματοδότησης.

Ανάλυση Ευαισθησίας Δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας σε Μεταβολές Επιτοκίων

Σε επίπεδο Ομίλου, μια ευλόγως πιθανή μεταβολή των επιτοκίων κατά εκατό μονάδες βάσης (αύξηση/ μείωση 1%) θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση / αύξηση των κερδών προ φόρων της χρήσης του 2024, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές, κατά €465 χιλ. (2023: €1.110 χιλ.). Σημειώνεται ότι η προαναφερθείσα μεταβολή στα προ φόρων κέρδη υπολογίζεται στα υπόλοιπα των δανείων κυμαινόμενου επιτοκίου στο τέλος χρήσης και δεν περιλαμβάνει τη θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας, μια ευλόγως πιθανή μεταβολή των επιτοκίων κατά εκατό μονάδες βάσης (αύξηση/ μείωση 1%) θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση / αύξηση των κερδών προ φόρων της χρήσης του 2024, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές, κατά €975 χιλ. (2023: €975 χιλ.). Σημειώνεται ότι η προαναφερθείσα μεταβολή στα προ φόρων κέρδη υπολογίζεται στα υπόλοιπα των δανείων κυμαινόμενου επιτοκίου στο τέλος χρήσης και δεν περιλαμβάνει την θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

iii) Κίνδυνος τιμών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο διακύμανσης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών περιουσιακών του στοιχείων που μπορεί να επηρεάσουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς σχετικά κέρδη ή ζημιές από την αναπροσαρμογή της εύλογης αξίας θα καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων μέχρις ότου τα στοιχεία αυτά πωληθούν. Οι συμμετοχές που κατέχει ο Όμιλος και ταξινομούνται στο επίπεδο 1 είναι μη σημαντικές και ως εκ τούτου ο κίνδυνος από την έκθεση σε αυτές είναι πολύ χαμηλός. Η αξιολόγηση του κινδύνου αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στο επίπεδο 3 περιγράφεται στην σημείωση 3.3 κατωτέρω. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε λοιπούς κινδύνους τιμών.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει πολιτικές και διαδικασίες με επαρκείς ασφαλιστικές δικλίδες, έτσι ώστε να διασφαλίζει ότι οι συναλλαγές πραγματοποιούνται με πελάτες φερέγγυους, με επαρκή πιστοληπτική ικανότητα. Λόγω των συνθηκών που επικρατούν στην αγορά, γίνεται πολύ αυστηρός έλεγχος στη σύναψη νέων συμβάσεων και στην τήρηση των διαδικασιών παρακολούθησης προόδου εργασιών, τιμολογήσεων, χρηματοδοτήσεων και εισπράξεων. Ο Όμιλος παρακολουθεί επισταμένως τα υπόλοιπα των χρεωστών του και σε απαιτήσεις ή και σε συμβατικά περιουσιακά στοιχεία όπου εντοπίζεται πιστωτικός κίνδυνος, γίνεται αξιολόγηση σύμφωνα με τις καθιερωμένες μεθόδους και διαδικασίες και σχηματίζεται η κατάλληλη πρόβλεψη για απομείωση.

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων και των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων αφορά σε απαιτήσεις από το Δημόσιο, οι οποίες είναι ιστορικά ασφαλούς είσπραξης, ενώ στα υπό εξέλιξη έργα συμμετέχουν στη χρηματοδότηση και διεθνείς τράπεζες αναπτυξιακού χαρακτήρα (π.χ. ΕΙΒ), οι οποίες εξασφαλίζουν την ομαλή τους χρηματοδότηση και εν γένει εξέλιξη και συντελούν στην εξάλειψη του πιστωτικού κινδύνου. Αναφορικά με τα έργα Ελληνικού Δημοσίου πραγματοποιούνται μηνιαίες πιστοποιήσεις, οι οποίες και εγκρίνονται εντός των συμβατικών χρονικών ορίων και ακολουθεί η τιμολόγηση και είσπραξή τους. Για τη συγκριτική χρήση, το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω ποσών αφορούσαν τον κλάδο Κατασκευής.

Οι απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Πελάτες Δημοσίου	18	3.348	25.145	-
Παρακρατημένες εγγυήσεις Δημοσίου	18	501	332	-
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	-	11.588	-	-
Απαιτήσεις από φόρους και ασφαλιστικούς οργανισμούς		33.162	27.926	2.006
Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο	15	174.486	216.139	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβέσιμο κόστος (Ελληνικά Ομόλογα)	19	1.962	1.930	-
		213.459	283.061	2.006
				1.483

Αναφορικά με τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος, ο Όμιλος αξιολογεί την έκθεση αυτών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε πιστωτικό κίνδυνο και εν συνεχεία σχηματίζει την κατάλληλη πρόβλεψη. Τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής (δραστηριότητα με παραγωγή σημαντικών χρηματοροών) ενώ τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος αφορούν άμεσα ρευστοποιήσιμες και ασφαλείς επενδύσεις σε τίτλους εκδιδόμενους από διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, το ελληνικό δημόσιο, τράπεζες και μεγάλους ελληνικούς ομίλους. Ο πιστωτικός κίνδυνος των κατηγοριών αυτών θεωρείται περιορισμένος.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις προθεσμιακές και δεσμευμένες καταθέσεις. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο βαθμό έκθεσης σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Ο πιστωτικός κίνδυνος των κατηγοριών αυτών θεωρείται περιορισμένος.

Συμπερασματικά, η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο καθώς το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων αφορά στο Ελληνικό Δημόσιο, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα στα οποία θέτει όρια περιορισμού της έκθεσής της, ενώ τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής.

Βάσει των συμβάσεων παραχώρησης και του πλαισίου μέσω του οποίου έχει δοθεί η χρηματοδοτική συμβολή, ο πιστωτικός κίνδυνος είναι εξαιρετικά περιορισμένος (προσδιορίζεται με βάση το επίπεδο πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας).

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας, ο Όμιλος προϋπολογίζει και παρακολουθεί τακτικά την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών και λοιπών ταμειακών υποχρεώσεων του και των χρηματοροών

του και διασφαλίζει την ύπαρξη ρευστών διαθεσίμων και ισοδύναμων όπως επίσης και διαθέσιμων πιστωτικών διευκολύνσεων (χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης, Εγγυητικές Επιστολές κλπ.) για την κάλυψη των αναγκών του, συμπεριλαμβανομένων και των δυνατοτήτων για ενδοεταιρικό δανεισμό και προγραμματισμένων διανομών μερισμάτων.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου εξυπηρετούνται απρόσκοπτα κατά κεφάλαιο και τόκους, τόσο από τα υφιστάμενα ρευστά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όσο και από την παραγωγή θετικών λειτουργικών ταμειακών ροών.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αξιολογεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τα υπάρχοντα αλλά και προϋπολογιζόμενα επίπεδα ρευστότητας, ενώ παραμένει σταθερά προσηλωμένη και στη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση με τις λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2024 και 2023 αντίστοιχα:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

31 Δεκεμβρίου 2024					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	43.231	10.880	-	2.782	56.894
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	3.503	4.687	3.133	148.449	159.772
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	4.804	6.608	14.065	30.090	55.567
Δανεισμός*	48.283	53.036	164.525	279.940	545.783

31 Δεκεμβρίου 2023					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	74.540	7.722	6.952	1.025	90.239
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	2.037	1.670	2.479	145.200	151.387
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	2.526	6.424	17.021	117.589	143.560
Δανεισμός*	84.438	66.236	229.418	435.183	815.274

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

31 Δεκεμβρίου 2024					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	14.140	-	-	-	14.140
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	664	775	77	-	1.516
Δανεισμός*	97.500	-	-	-	97.500

31 Δεκεμβρίου 2023					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	10.829	304	-	-	11.134
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	189	-	-	-	189
Δανεισμός*	97.500	-	-	-	97.500

*Ο Δανεισμός και οι υποχρεώσεις μίσθωσης περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ανεξόφλητων κεφαλαίων συμπεριλαμβανομένων των τόκων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο μέχρι τη λήξη τους.

Τα παραπάνω ποσά απεικονίζονται στις συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές και ως εκ τούτου δε συμφωνούν με τα αντίστοιχα ποσά που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές

καταστάσεις αναφορικά με τα κονδύλια Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις, Υποχρεώσεις μίσθωσης, Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία και Δανεισμός.

Στην ανάλυση Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων δεν συμπεριλαμβάνονται τα ποσά από Προκαταβολές Πελάτων, Προκαταβολές από λειτουργικές μισθώσεις, Συμβατικές Υποχρεώσεις και Ασφαλιστικοί Οργανισμοί και λοιποί φόροι/τέλη.

3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση των κεφαλαίων στοχεύει στη διασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου, την επίτευξη των αναπτυξιακών του σχεδίων σε συνδυασμό με την πιστοληπτική του ικανότητα.

Για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου θα πρέπει να αξιολογηθεί ο Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου (ήτοι, συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τράπεζες και ομολογιούχους μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) εξαιρουμένων όμως των δανειακών υποχρεώσεων χωρίς αναγωγή (without recourse debt) και των αντίστοιχων ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων που είναι συνδεδεμένα με έργα που εξυπηρετούν τις δανειακές υποχρεώσεις τους μέσω των ρών τους.

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2024 και στις 31.12.2023 παρουσιάζεται αναλυτικά στους ακόλουθους πίνακες:

	31-Δεκ-24		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ χωρίς αναγωγή)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	28.254	25.741	2.513
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	398.568	343.983	54.586
Σύνολο Δανείων*	426.822	369.723	57.099
Μείον:			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	172.892	11.356	161.536
Δεσμευμένες καταθέσεις	35.919	20.898	15.021
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	71.450	-	71.450
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία	12.929	-	12.929
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	293.190	32.253	260.937
Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	133.632	337.470	(203.838)
Πλέον: Καθαρός Δανεισμός στοιχείων κατεχομένων προς πώληση	-	-	(22.612)
Συνολικός Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)			(226.449)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			776.796
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			550.347
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,411)

	31-Δεκ-23		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ χωρίς αναγωγή)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	52.847	20.953	31.894
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	548.521	367.653	180.868
Σύνολο Δανείων*	601.368	388.607	212.762
Μείον:			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	302.886	14.393	288.493
Δεσμευμένες καταθέσεις	49.873	17.330	32.544
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	189.956	-	189.956
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	9.580	-	9.580
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	552.295	31.723	520.572
Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	49.073	356.884	(307.810)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			974.683
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			666.873
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,462)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €70,8 εκατ. την 31.12.2024 και €63,0 εκατ. την 31.12.2023 (Σημείωση 25)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2024 για τον Όμιλο, χωρίς το δάνειο χωρίς αναγωγή, υπολογίζεται σε -41,1% (31.12.2023: σε -46,2%). Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το πηλίκο του καθαρού δανεισμού προς το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων (ήτοι, σύνολο καθαρής θέσης πλέον καθαρός δανεισμός).

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας ο συνολικός δανεισμός στις 31.12.2024 ανήλθε σε €97.500 χιλ. (31.12.2023: €97.500 χιλ.). Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2024 για την Εταιρεία υπολογίζεται σε +16,0% (31.12.2023: -1,6%).

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι ταμειακές και μη ταμειακές κινήσεις των κονδυλίων του Καθαρού Δανεισμού/ (Διαθεσίμων) για τις χρήσεις του 2024 και 2023:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα						Καθαρός Δανεισμός **
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευ- μένες καταθέ- σεις	Προθεσμια κές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρα- τούμενα ως τη λήξη	Money Market Funds	
01.01.2024	212.762	288.493	32.544	189.956	9.580	-	(307.810)
Ταμειακές κινήσεις	(143.571)	(92.177)	(15.240)	(118.506)	(1.964)	5.174	79.142
Μη ταμειακές κινήσεις:							
Συναλλαγματικές διαφορές	-	1	-	-	-	-	(1)
Κεφαλαιοποιηθέντες τόκοι	286	-	-	-	-	-	286
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	2.825	-	-	-	-	-	2.825
Απόσβεση premium ομολόγων	-	-	-	-	139	-	(139)
Μη ταμειακές κινήσεις	(753)	-	-	-	-	-	(753)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα					Καθαρός Δανεισμός **	
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευ- μένες καταθέ- σεις	Προθεσμια κές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρα- τούμενα ως τη λήξη		Money Market Funds
Μεταφορά κλάδου περιβάλλοντος σε Κατεχόμενα προς Πώληση	(14.450)	(34.780)	(2.282)	-	-	-	22.612
31.12.2024	57.099	161.536	15.021	71.450	7.755	5.174	(203.837)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €70,8 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 25)

(**)Υποσύνολο Ομίλου (εξαίρουμένων στοιχείων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ: δάνειο χωρίς αναγωγή)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα					Καθαρός Δανεισμός **
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευμένες καταθέσεις	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρατού- μενα ως τη λήξη	
01.01.2023	285.011	392.953	54.230	10.000	9.415	(181.587)
Ταμειακές κινήσεις	19.315	(52.667)	31.951	179.956	-	(139.924)
Μη ταμειακές κινήσεις:						
Συναλλαγματικές διαφορές	(74)	(1.859)	-	-	-	1.785
Κεφαλαιοποιηθέντες τόκοι	220	-	-	-	-	220
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	1.011	-	-	-	-	1.011
Απόσβεση premium ομολόγων	-	-	-	-	165	(165)
Μη ταμειακές κινήσεις	(2.155)	-	-	-	-	(2.155)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(62.211)	(45.984)	(43.232)	-	-	27.005
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(28.355)	(3.950)	(10.405)	-	-	(14.000)
31.12.2023	212.762	288.493	32.544	189.956	9.580	(307.810)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €63,0 εκατ. την 31.12.2023 (Σημείωση 25)

(**)Υποσύνολο Ομίλου (εξαίρουμένων στοιχείων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ: δάνειο χωρίς αναγωγή)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Money Market Funds	
01.01.2024	97.500	83.406	23.706	-	(9.612)
Ταμειακές κινήσεις	-	(79.547)	(23.706)	5.174	98.079
31.12.2024	97.500	3.859	-	5.174	88.467

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €1,5 εκατ. την 31.12.2024 (Σημείωση 25)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα			Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	
01.01.2023	99.800	108.567	-	(8.767)

	Σύνολο Δανείων*	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		Καθαρός Δανεισμός
		Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	
Ταμειακές κινήσεις	(2.300)	(25.161)	23.706	(845)
31.12.2023	97.500	83.406	23.706	(9.612)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €0,2 εκατ. την 31.12.2023 (Σημείωση 25)

3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα παρακάτω επίπεδα, ανάλογα με τον τρόπο προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους:

-Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) όμοιων στοιχείων.

-Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).

-Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται μία σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου που διακρατούνται στο αποσβέσιμο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος (σημείωση 19)

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία - Κατεχόμενα προς πώληση

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση

Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
7.755	9.580	7.951	9.811
14.432	97.453	14.432	108.129
639	-	639	-
497.619	664.324	504.638	666.107
17.972	-	17.972	-

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη

Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
60.000	39.104	60.000	39.104
1.490	189	1.490	189
97.500	97.500	97.500	97.500

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης	101.044	58.545
Πωλήσεις	-	(1.196)
Μεταβολή εύλογης αξίας μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	43.695
Αναταξινόμηση σε επενδύσεις σε συγγενείς	(101.044)	-
Στο τέλος της χρήσης	-	101.044

Οι επενδύσεις επιπέδου 3 για την 31 Δεκεμβρίου 2023 αναλύονται ως εξής:

	Εύλογη Αξία Επένδυσης 31.12.2023	Μέθοδος υπολογισμού εύλογης αξίας	Λοιπές πληροφορίες
Μη εισηγμένοι τίτλοι:			
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	90.302	Προεξόφληση μερισματικής απόδοσης	Κόστος Κεφαλαίου: 8%
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	10.742	Προεξόφληση μερισματικής απόδοσης	Κόστος Κεφαλαίου: 8%

Από τις 05.12.2024 οι εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, έχουν μεταφερθεί στον ισολογισμό του Ομίλου, από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων σε Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις, σε συνέχιση της άσκησης, από τη θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, των δικαιωμάτων κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, για την εξαγορά του ποσοστού 17% των μετοχών που κατείχε η εταιρεία Hochtief σε αυτές τις εταιρείες.

4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς και οι σημειώσεις και αναφορές που τις συνοδεύουν ενδέχεται να εμπεριέχουν ορισμένες υποθέσεις και υπολογισμούς που αναφέρονται σε μελλοντικά γεγονότα σε σχέση με τις εργασίες, την ανάπτυξη και τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και του Ομίλου. Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν μελλοντικά ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων έχουν ως εξής:

(α) *Εκτιμήσεις για απομείωση ενσώματων παγίων και επενδυτικών ακινήτων*

Τα ενσώματα πάγια και οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή τους. Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων. Ο έλεγχος απομείωσης πραγματοποιείται βάσει στοιχείων της αγοράς και των εκτιμήσεων της διοίκησης για τις μελλοντικές λειτουργικές και οικονομικές συνθήκες. Για τον

έλεγκο απομείωσης των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων, η Διοίκηση συνεργάζεται με ανεξάρτητους εκτιμητές.

(β) Εκτιμήσεις για απομείωση δικαιώματος παραχώρησης

Το δικαίωμα παραχώρησης καταχωρείται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία αποσβένεται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του. Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας του δικαιώματος παραχώρησης. Τα ανακτήσιμα ποσά προσδιορίζονται με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίζεται χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα χρηματοοικονομικά μοντέλα της Διοίκησης έως το πέρας της ωφέλιμης ζωής του εκάστοτε άυλου στοιχείου.

(γ) Προβλέψεις

Πρόβλεψη βαριάς συντήρησης

Βάσει των Συμβάσεων Παραχώρησης, οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ έχουν υποχρέωση να διατηρούν την ποιότητα των αυτοκινητοδρόμων που εκμεταλλεύονται.

Οι κυριότερες δαπάνες βαριάς συντήρησης αφορούν στην ανακατασκευή του οδοστρώματος, συντήρηση ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων και στα έργα πολιτικού μηχανικού. Οι προβλέψεις βασίζονται στα μελλοντικά προγράμματα συντήρησης τα οποία λαμβάνουν υπόψιν τους τις διαθέσιμες πληροφορίες από τη λειτουργία των αυτοκινητοδρόμων, μελέτες εξωτερικών συμβούλων και μετρήσεις των λειτουργικών χαρακτηριστικών του οδοστρώματος και του βαθμού απομείωσής τους. Σκοπός τους είναι η ορθότερη κατανομή στις οικονομικές χρήσεις, των δαπανών που θα πραγματοποιηθούν σε συγκεκριμένα χρονικά ορόσημα στην περίοδο από την έναρξη μέχρι τη λήξη της λειτουργίας.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί τις ανωτέρω πληροφορίες και αναθεωρεί το πρόγραμμα μελλοντικών συντηρήσεων όταν οι πληροφορίες αυτές αποκλίνουν σημαντικά από τις προβλεπόμενες. Επίσης, η Διοίκηση έχει θέσει ένα πλάνο αναθεώρησης των προβλέψεων βαριάς συντήρησης της θυγατρικής εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Αυξημένη αβεβαιότητα αναφορικά με τις εκτιμήσεις της Διοίκησης υπάρχει λόγω της έλλειψης έργων με παρόμοια χαρακτηριστικά, διακυμάνσεων στον κυκλοφοριακό φόρτο ιδιαίτερα τα τελευταία έτη και έλλειψης ιστορικών στοιχείων κατά την έναρξη της λειτουργίας.

Η πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, είναι μηδενική στις 31.12.2024, καθώς η περίοδος T2 του δικαιώματος παραχώρησης, έληξε εντός του 2024.

(δ) Εκτιμήσεις για τον προϋπολογισμό των κατασκευαστικών συμβολαίων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει κόστους (cost to cost method) για την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής. Η μέθοδος του ποσοστού ολοκλήρωσης απαιτεί από τη Διοίκηση εκτιμήσεις αναφορικά με τα παρακάτω:

- τον προϋπολογισμό του κόστους εκτέλεσης των έργων και συνεπώς του μικτού αποτελέσματος,
- την ανάκτηση των απαιτήσεων από συμπληρωματικές εργασίες ή από κόστη καθυστέρησης/επιτάχυνσης του έργου,
- την επίδραση που έχουν οι τροποποιήσεις του συμβατικού αντικειμένου στο περιθώριο κερδοφορίας του έργου,
- την ολοκλήρωση των προκαθορισμένων ορόσημων εντός του χρονοδιαγράμματος, και
- τις προβλέψεις για ζημιολόγνα έργα.

Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει σε τριμηνιαία βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες της αναφορικά με την πορεία των έργων και αναθεωρεί τα προϋπολογιστικά στοιχεία του κόστους όπου κρίνεται απαραίτητο.

(ε) Εκτιμήσεις για απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς

Σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική 2.3, η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί σε ετήσια βάση αν συντρέχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. Στις περιπτώσεις που υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία τους ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης.

Οι βασικότερες εκτιμήσεις που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας των επενδύσεων αφορούν στις μελλοντικές ροές και επίδοση βάσει των επιχειρηματικών πλάνων των εταιρειών που ελέγχονται για απομείωση, στο ρυθμό ανάπτυξής τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης.

Επίσης, η Διοίκηση επαναξιολογεί την αξία των επενδύσεων σε θυγατρικές/συγγενείς στις περιπτώσεις απομείωσης της αξίας των περιουσιακών τους στοιχείων (ενσώματων παγίων, επενδύσεων σε ακίνητα).

4.2 Σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών

Δεν υπάρχουν σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.

5 Πληροφόρηση κατά τομέα

Κατά τη χρήση του 2024, ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε, κυρίως, σε 3 επιχειρηματικούς τομείς:

- Παραχωρήσεις
- Περιβάλλον
- Ανάπτυξη Ακινήτων

Από τους προαναφερθέντες επιχειρηματικούς τομείς, αυτός του Περιβάλλοντος πωλήθηκε τον Ιανουάριο του 2025 και για το λόγο αυτό εμφανίζεται ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6).

Επίσης, ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.) μέσω της συμμετοχής του κατά 25% στην εταιρεία ANEMOS RES AE. Στις 25.01.2024, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για τη μεταβίβαση της συγκεκριμένης συμμετοχής στην εταιρεία MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ (MORE), η οποία κατείχε το 75% της εταιρείας, με την καταβολή ποσού ύψους €123,5 εκατ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνιστούν τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Οι ως άνω, έχοντας καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας, ελέγχουν τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογηθεί η επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διάφορα κριτήρια για να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία ποικίλουν ανάλογα με τη φύση, το βαθμό ωριμότητας και τις ιδιαιτερότητες του κάθε τομέα, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους, τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες καθώς και πληροφορίες σχετικές με τα προϊόντα και τις αγορές.

Στη σημείωση 43 αναφέρεται ανά εταιρεία του Ομίλου ο τομέας δραστηριοποίησής της.

Οι καθαρές πωλήσεις κάθε τομέα έχουν ως εξής:

1-Ιαν έως 31-Δεκ-24

	Παραχωρή- σεις	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο Συνεχιζόμε- νων δραστη- ριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριό- τητες- Περιβάλλον	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	249.196	4.712	874	254.782	100.175	354.957
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(123)	(1.017)	-	(1.139)	-	(1.139)
Καθαρές Πωλήσεις	249.074	3.696	874	253.643	100.175	353.818

1-Ιαν έως 31-Δεκ-23

	Παραχω- ρήσεις	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο Συνεχιζό- μενων δραστη- ριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριό- τητες- Κατασκευή	Διακοπείσες δραστηριό- τητες- Περιβάλλον	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	283.009	10.364	1.469	294.841	442.890	100.094	837.825
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(7.479)	-	-	(7.479)	(21.882)	-	(29.361)
Καθαρές Πωλήσεις	275.530	10.364	1.469	287.362	421.008	100.094	808.465

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για τη χρήση 2024 έχουν ως εξής:

	Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριότη- τες – Περιβάλλον*	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	249.196	4.712	874	-	254.782	100.175	354.957
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	(1.017)	-	(123)	(1.139)	-	(1.139)
Πωλήσεις	249.196	3.696	874	(123)	253.643	100.175	353.818
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(79.597)	(1.712)	(429)	61	(81.677)	(66.748)	(148.424)
Μεικτό κέρδος	169.599	1.984	445	(62)	171.966	33.427	205.394
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(16.955)	(3.721)	(16.833)	420	(37.089)	(10.891)	(47.980)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / (ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	9.113	318	(728)	(359)	8.344	(2.119)	6.224
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	5.071	-	1.285	-	6.356	(11)	6.346
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	166.828	(1.419)	(15.831)	-	149.578	20.406	169.984
Αποσβέσεις	(58.002)	(577)	(1.231)	-	(59.810)	(2.044)	(61.854)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	108.827	(1.996)	(17.063)	-	89.768	18.362	108.130
Έσοδα από μερίσματα	2.555	-	-	-	2.555	-	2.555
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(435)	-	-	-	(435)	(68)	(504)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	32.672	1.732	7.764	(5.795)	36.372	3.373	39.745
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(57.787)	(2.336)	(5.822)	5.795	(60.150)	(2.012)	(62.161)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	85.831	(2.601)	(15.121)	-	68.110	19.655	87.765
Φόρος εισοδήματος	(22.085)	(158)	(1.901)	-	(24.144)	(6.221)	(30.365)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	63.746	(2.759)	(17.021)	-	43.966	13.434	57.400

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 30.06.2024, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά έως και το τέλος της χρήσης.

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για τη χρήση 2023 έχουν ως εξής:

	Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριό- τητες Κατασκευή*	Διακοπείσες δραστηριό- τητες Περιβάλλον	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	283.009	10.364	1.469	-	294.841	442.890	100.094	837.825
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	-	-	(7.479)	(7.479)	(21.882)	-	(29.361)
Πωλήσεις	283.009	10.364	1.469	(7.479)	287.362	421.008	100.094	808.465
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(95.077)	(355)	(762)	6.510	(89.684)	(440.933)	(75.274)	(605.890)
Μεικτό κέρδος	187.932	10.009	706	(968)	197.679	(19.925)	24.820	202.574
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(17.059)	(4.110)	(11.796)	1.135	(31.831)	(18.239)	(10.994)	(61.064)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / (ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	(387)	(2)	(3.643)	(166)	(4.198)	24.433	436	20.670
Κέρδος από πώληση επενδυτικών ακινήτων (κυρίως από Smart Park)	-	55.824	-	-	55.824	-	-	55.824
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	9.684	-	883	-	10.567	-	(62)	10.504
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	180.170	61.721	(13.850)	-	228.040	(13.730)	14.200	228.510
Αποσβέσεις	(68.361)	(1.537)	(1.325)	-	(71.223)	(1.239)	(3.296)	(75.758)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	111.809	60.184	(15.175)	-	156.818	(14.969)	10.903	152.752
Έσοδα από μερίσματα	909	135	-	-	1.045	-	-	1.045
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	242	-	-	-	242	(9)	(23)	210
Χρηματοοικονομικά έσοδα	28.328	864	9.608	(14.292)	24.509	330	3.835	28.674
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(51.458)	(6.252)	(8.519)	14.292	(51.937)	(12.688)	(1.805)	(66.430)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	89.829	54.932	(14.086)	-	130.676	(27.336)	12.911	116.251
Φόρος εισοδήματος	(21.249)	(1.408)	(633)	-	(23.290)	(3.500)	(4.307)	(31.097)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	68.581	53.524	(14.719)	-	107.385	(30.836)	8.604	85.154
Κέρδος από την πώληση της συμμετοχής στον κλάδο Κατασκευής	-	-	-	-	-	17.282	-	17.282
Ζημιά από διαγραφές απαιτήσεων λόγω της πώλησης του κλάδου Κατασκευής	-	-	-	-	-	(22.096)	-	(22.096)
Δαπάνες συναλλαγής	-	-	-	-	-	(229)	-	(229)
Ζημιά από πώληση διακοπείσας δραστηριότητας	-	-	-	-	-	(5.043)	-	(5.043)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	68.581	53.524	(14.719)	-	107.385	(35.879)	8.604	80.110

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 31.03.2023, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά έως και την ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης, δηλαδή για το διάστημα 01.04.2023 έως 07.11.2023.

** Συμφωνία των εξόδων ανά κατηγορία με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες:

1-Ιαν έως 31-Δεκ-24

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Κόστος Πωληθέντων**	31	(81.677)	(54.647)	(136.323)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης**	31	(37.089)	(5.202)	(42.291)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές**	32	8.344	39	8.383

1-Ιαν έως 31-Δεκ-23

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Κόστος Πωληθέντων**	31	(89.684)	(65.274)	(154.958)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης**	31	(31.831)	(5.991)	(37.822)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές**	32	51.626	43	51.668

Μεταβιβάσεις και συναλλαγές μεταξύ τομέων πραγματοποιούνται με πραγματικούς εμπορικούς όρους και συνθήκες σύμφωνα με αυτά που ισχύουν για συναλλαγές με τρίτους.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των τομέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Σημ.	Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπείσες δραστηριότητες - Περιβάλλον	Σύνολο
Ενεργητικό (πλην Επενδύσεις σε συγγενείς)		670.692	336.399	114.292	182.184	1.303.566
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	11	193.844	-	1.344	4.494	199.683
Σύνολο Ενεργητικού		864.536	336.399	115.636	186.678	1.503.248
Υποχρεώσεις		547.290	116.500	6.670	55.993	726.452

	Σημ.	Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπείσες δραστηριότητες - Περιβάλλον	Σύνολο
Επενδύσεις σε ενσώματα πάγια, άυλα και επενδυτικά ακίνητα	7α,8,9	6.149	850	238	2.208	9.445

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των τομέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

	Σημ.	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο
Ενεργητικό (πλην Επενδύσεις σε συγγενείς)		1.160.427	171.268	184.112	262.620	1.778.427
Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες	11	78.154	4.502	-	123.665	206.322
Σύνολο Ενεργητικού		1.238.581	175.770	184.112	386.285	1.984.749
Υποχρεώσεις		922.505	56.904	24.838	5.819	1.010.066

		Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπείσες δραστηριότη τες – Κατασκευή	Σύνολο
Σημ.							
Επενδύσεις σε ενσώματα πάγια, άυλα και επενδυτικά ακίνητα	7α,8,9	3.353	3.117	2.656	107	3.185	12.419

Τα στοιχεία του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού εξαιρουμένων επενδύσεων σε συγγενείς και κοινοπραξίες, των χρηματοοικονομικών στοιχείων και των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου, κατανέμονται γεωγραφικά ως εξής:

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Ελλάδα	494.470	457.978
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	6.301	6.678
	500.771	464.656

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στο εξωτερικό (σημείωση 1). Ειδικότερα, το σύνολο των πωλήσεων κατανέμεται γεωγραφικά ως εξής:

	Πωλήσεις	
	1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Ελλάδα	252.769	286.436
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	874	927
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	253.643	287.362
Ελλάδα	85.209	343.152
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	14.900	132.745
Χώρες Κόλπου-Μέση Ανατολή	66	38.372
Χώρες Αμερικής	-	6.834
Διακοπείσες δραστηριότητες	100.175	521.102
Σύνολο	353.818	808.465

Από τις πωλήσεις (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες) που πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα, ποσό €20.644 χιλ. για τη χρήση 2024 και ποσό €12.312 χιλ. για τη χρήση 2023, προέρχονται από το Δημόσιο, συμπεριλαμβανομένων των ΔΕΚΟ, των Δήμων κ.λπ.. Επιπρόσθετα, από τις πωλήσεις του Ομίλου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ποσό €232.752 χιλ. (2023: €256.052 χιλ.) αφορά παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή (at a point of time) και ποσό €20.891 χιλ. (2023: €31.310 χιλ.) αφορά παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται κατά την διάρκεια της σύμβασης (over time).

6 Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση

Στις 22.05.2024 η Εταιρεία έγινε αποδέκτης προσφοράς, για την εξαγορά από την MOTOP ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ), του συνόλου των μετοχών που κατείχε στη θυγατρική της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. και ήτοι ποσοστού 94,44% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου. Το ύψος του προσφερθέντος τιμήματος ανερχόταν σε €114.731χιλ., που αντιστοιχεί σε μετοχική αξία €121,5εκ. για το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. Η προσφορά υπόκειται στις συνήθεις αιρέσεις και προϋποθέσεις για τις συναλλαγές αυτού του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ανέθεσε στον εξειδικευμένο χρηματοοικονομικό οίκο AXIA VENTURES GROUP, να εξετάσει το δίκαιο και εύλογο (fairness opinion) του προσφερθέντος τιμήματος.

Στις 03.07.2024 ολοκληρώθηκε η υπογραφή συμφωνίας με την εταιρεία MANETIAL LIMITED, 100% θυγατρική της ΜΟΗ, για την πώληση 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ

Α.Ε., κυριότητα της Εταιρείας, ήτοι ποσοστού 94,44% του μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τιμήματος €114.731χιλ..

Το SPA περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τους συνήθεις όρους περί προσαρμογής του τιμήματος σχετικά με:
α) πράξεις ή παραλείψεις της διοίκησης της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. που θα έχουν ως αποτέλεσμα τη μεταβολή της αξίας της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., λόγω ταμειακής εκροής ή άφεςης χρέους (γεγονότα αναφερόμενα στη Συμφωνία Αγοραπωλησίας Μετοχών ως «Leaks») και β) αποκλίσεων της χρηματοοικονομικής θέσης του ομίλου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. που θα διαπιστωθούν συγκριτικά μεταξύ: i) του προσχεδίου των οικονομικών καταστάσεων του ομίλου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. με ημερομηνία αναφοράς (31.12.2023) που λήφθηκε υπόψη για την διαμόρφωση του προαναφερθέντος ανταλλάγματος και ii) των ελεγμένων ετήσιων οικονομικών καταστάσεων του ομίλου της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. με ημερομηνία αναφοράς 31.12.2023.

Στις 20.01.2025, η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 874/2025 απόφασή της, ενέκρινε την εν λόγω Συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, στις 28.01.2025 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή πώλησης 185.793 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., κυριότητα της Εταιρείας, προς την MANETIAL LIMITED, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 94,44% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου. Το τελικό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €113.843 χιλ..

Κατόπιν των ανωτέρω και σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και - αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,

- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Με βάση τα προαναφερθέντα, τα έσοδα και τα έξοδα, τα κέρδη και οι ζημιές που σχετίζονται με την εν λόγω Διακοπείσα Δραστηριότητα παρουσιάζονται ως ξεχωριστή στήλη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τίτλο «Διακοπείσες Δραστηριότητες», ενώ ο υπόλοιπος Όμιλος που δεν επηρεάζεται από τη συγκεκριμένη συναλλαγή παρουσιάζεται στην στήλη «Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες». Το άθροισμα των Διακοπεισών και Συνεχιζόμενων Δραστηριοτήτων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αποτελούν το Σύνολο του Ομίλου.

Τα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας από διακοπείσες δραστηριότητες για το 12μηνο 2024 και για το 12μηνο 2023 παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες που αφορούν στις διακοπείσες δραστηριότητες:

Στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών διακοπεισών δραστηριοτήτων

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
	Διακοπείσες Δραστηριότητες			
	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΣΥΝΟΛΟ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-23	31-Δεκ-23
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	21.039	87.586	20.426	67.160
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	19.655	(14.425)	12.911	(27.336)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	(7.704)	(94.016)	(3.837)	(90.179)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	7.485	2.134	(2.750)	4.884
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(7.422)	14.410	(4.806)	19.216

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
	Διακοπείσες Δραστηριότητες			
	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΣΥΝΟΛΟ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ
	31-Δεκ-24	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	31-Δεκ-23	31-Δεκ-23
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	-	(1.859)	-	(1.859)
Καθαρές ενδοομιλικές εισροές/εκροές μεταξύ συνεχιζόμενων και διακοπεισών δραστηριοτήτων μέσα στη χρήση	1.728	71.599	(906)	72.505
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	34.780	65.429	21.039	44.390

Οι λογιστικές αξίες στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών του τομέα Περιβάλλοντος που ταξινομήθηκαν ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 31.12.2024 αναλύονται ως εξής:

		31-Δεκ-24
Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση		
Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7	32.845
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8α	204
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (IFRIC 12)	15	39.390
Δεσμευμένες καταθέσεις		2.282
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		34.780
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	18	68.636
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		8.541
Συνολικά στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		186.678
Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		
Δάνεια μακροπρόθεσμα		7.839
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		6.612
Προμηθευτές		24.110
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		4.618
Λοιπά στοιχεία παθητικού		12.815
Συνολικά στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		55.993

Μετά την ταξινόμηση του Κλάδου Περιβάλλοντος ως διακοπείσα δραστηριότητα, αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης (κυρίως από σχηματισμένες υπεραξίες) ύψους €1.776 χιλ. την 31η Δεκεμβρίου 2024, για να μειωθεί η λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος πώλησης. Αυτό αναγνωρίστηκε στις διακοπείσες δραστηριότητες στην κατάσταση αποτελεσμάτων, όπως αναφέρεται στη σημείωση 32.

Στα στοιχεία της Εταιρείας, το κόστος συμμετοχής της ΗΛΕΚΤΩΡ ποσού €8.635 χιλ., έχει ταξινομηθεί ως «Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση», σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 5.

7 Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

7α Ενσώματα πάγια

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

		Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφο- ρικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλι- σμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτή- ματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος	Σημ.							
1 Ιανουαρίου 2023		84.728	31.986	259.908	6.202	44.639	53.898	481.361
Πώληση κλάδου Κατασκευής		(49.168)	(28.649)	(176.602)	(73)	(20.652)	(31.936)	(307.079)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	(2)	(66)	-	(377)	-	(445)
Συναλλαγματικές διαφορές		(20)	(3)	18	(24)	43	(140)	(127)
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		4.228	1.358	1.542	-	1.643	3.423	12.195
Πωλήσεις / Διαγραφές		(6.501)	(2.272)	(15.568)	(2)	(876)	(1.780)	(26.999)
Αναταξινομήσεις στις λοιπές απαιτήσεις		-	-	-	-	-	(11.222)	(11.222)
31 Δεκεμβρίου 2023		33.267	2.419	69.232	6.103	24.420	12.243	147.684
1 Ιανουαρίου 2024		33.267	2.419	69.232	6.103	24.420	12.243	147.684
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		-	2	-	-	23	-	26
Συναλλαγματικές διαφορές		-	-	-	1	(9)	-	(8)
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		1.840	1.783	2.824	-	944	1.311	8.702
Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές		(408)	-	(2.914)	(2.156)	(12.967)	(1.290)	(19.735)
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης		2.046	2.377	1.260	-	-	-	5.683
Αναταξινομήση σε επενδυτικά ακίνητα		(709)	-	-	-	-	-	(709)
Λοιπές αναταξινομήσεις		38	3.075	(449)	-	(3.029)	365	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6	(12.431)	(2.816)	(66.548)	-	(3.447)	(993)	(86.236)
31 Δεκεμβρίου 2024		23.643	6.840	3.406	3.948	5.935	11.636	55.407
Συσσωρευμένες αποσβέσεις								
1 Ιανουαρίου 2023		(42.204)	(28.607)	(235.115)	(4.229)	(41.481)	479	(351.158)
Πώληση κλάδου Κατασκευής		15.726	27.876	173.494	73	20.716	(479)	237.406
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	10	66	-	264	-	340
Συναλλαγματικές διαφορές		3	(12)	(9)	19	(25)	-	(23)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(1.220)	(1.407)	(929)	(476)	(1.757)	-	(5.790)
Απομείωση		-	(17)	-	-	-	-	(17)
Πωλήσεις / Διαγραφές		7.544	1.604	13.910	-	733	-	23.790
31 Δεκεμβρίου 2023		(20.151)	(554)	(48.583)	(4.614)	(21.550)	-	(95.451)
1 Ιανουαρίου 2024		(20.151)	(554)	(48.583)	(4.614)	(21.550)	-	(95.451)
Συναλλαγματικές διαφορές		-	-	-	(1)	9	-	8
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		-	(1)	-	-	43	-	42
Αποσβέσεις χρήσης	31	(295)	(1.400)	(1.300)	(333)	(1.371)	-	(4.698)
Απομείωση		(454)	-	(171)	-	(1)	-	(626)
Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές		-	-	1.509	1.665	15.287	-	18.461
Μεταφορά από δικαιώματα χρήσης		(2.192)	(2.250)	(809)	-	-	-	(5.251)
Λοιπές αναταξινομήσεις		25	(25)	-	-	-	-	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	6	6.006	1.798	46.389	-	2.582	-	56.775
31 Δεκεμβρίου 2024		(17.062)	(2.431)	(2.964)	(3.282)	(5.002)	-	(30.741)

	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφο- ρικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλι- σμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτή- ματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	13.116	1.865	20.649	1.489	2.870	12.243	52.233
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	6.582	4.409	441	666	933	11.636	24.667

Στην χρήση 2024 οι «Πωλήσεις/Μειώσεις/Διαγραφές» αφορούν κυρίως τις διαγραφές παγίων της θυγατρικής εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ της οποίας η περίοδος Τ2 του δικαιώματος παραχώρησης έληξε εντός του 2024.

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» αφορά την ταξινόμηση των ενσώματων παγίων των εταιρειών του τομέα Περιβάλλοντος ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 31.12.2024.

Στη συγκριτική χρήση, το κονδύλι «Πωλήσεις/ Διαγραφές» αποτελείται κυρίως από πωλήσεις παγίων της θυγατρικής εταιρείας ΗΡΟ ως συνέπεια της λήξης της σύμβασης της λειτουργίας του εργοστασίου στο Osnabruck της Γερμανίας.

Οι αναταξινομήσεις των ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση, στην συγκριτική χρήση, και η μεταφορά τους στις Λοιπές Απαιτήσεις αφορούν τις εταιρείες ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΜΑΑΕ και ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΜΑΑΕ. Ο λογαριασμός περιλαμβάνει προκαταβολές προς την VESTAS αναφορικά με την μη πραγματοποιημένη επένδυση ΑΠΕ στα Άγραφα. Η Διοίκηση του Ομίλου είναι σε διαδικασία τακτοποίησης των προκαταβολών εξετάζοντας τις βέλτιστες επιλογές.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Έπιπλα και εξαρτήματα	Σύνολο
Κόστος						
1 Ιανουαρίου 2023		297	13	82	2.471	2.864
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		-	6	-	25	31
31 Δεκεμβρίου 2023		297	20	82	2.496	2.895
1 Ιανουαρίου 2024		297	20	82	2.496	2.895
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		-	5	-	29	34
Πωλήσεις/ Διαγραφές		-	(13)	-	-	(13)
31 Δεκεμβρίου 2024		297	11	82	2.526	2.916
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
1 Ιανουαρίου 2023		(215)	(7)	(82)	(2.201)	(2.505)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(82)	(2)	-	(58)	(142)
31 Δεκεμβρίου 2023		(297)	(9)	(82)	(2.260)	(2.649)
1 Ιανουαρίου 2024		(297)	(9)	(82)	(2.260)	(2.649)
Αποσβέσεις χρήσης	31	-	(2)	-	(48)	(50)
Πωλήσεις/ Διαγραφές		-	9	-	-	9
31 Δεκεμβρίου 2024		(297)	(1)	(82)	(2.308)	(2.689)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023		-	10	-	236	247
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		-	10	-	218	228

Στις 31.12.2024, δεν υπάρχουν βάρη επί των παγίων της Εταιρείας και του Ομίλου.

7β Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Έπιπλα και εξαρτήματα	Σύνολο
Κόστος						
1 Ιανουαρίου 2023		99.797	7.335	8.619	1	115.753
Προσθήκες		2.639	877	1.093	-	4.609
Λήξεις		(4.016)	(391)	-	-	(4.408)
Πώληση κλάδου Κατασκευής		(3.288)	-	(7.909)	-	(11.197)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	(161)	-	-	(161)
31 Δεκεμβρίου 2023		95.132	7.659	1.803	1	104.596
1 Ιανουαρίου 2024		95.132	7.659	1.803	1	104.596
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		10.120	-	-	-	10.120
Προσθήκες		2.840	762	-	-	3.602
Λήξεις		-	(396)	-	-	(396)
Μεταφορά σε πάγια		(2.046)	(2.377)	(1.260)	-	(5.683)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6	(6.605)	(3.524)	(543)	-	(10.672)
31 Δεκεμβρίου 2024		99.440	2.124	-	1	101.566
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
1 Ιανουαρίου 2023		(15.012)	(6.163)	(4.710)	-	(25.885)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(4.321)	(353)	(49)	-	(4.723)
Λήξεις		1.152	391	-	-	1.543
Πώληση κλάδου Κατασκευής		964	-	3.008	-	3.972
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	153	-	-	153
31 Δεκεμβρίου 2023		(17.217)	(5.972)	(1.751)	-	(24.940)
1 Ιανουαρίου 2024		(17.217)	(5.972)	(1.751)	-	(24.940)
Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής		(2.424)	-	-	-	(2.424)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(3.280)	(529)	(49)	-	(3.858)
Λήξεις		666	351	510	-	1.527
Λοιπά		2.192	2.250	809	-	5.251
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	6	4.293	2.514	481	-	7.288
31 Δεκεμβρίου 2024		(15.769)	(1.386)	-	-	(17.156)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2023		77.915	1.688	52	1	79.656
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2024		83.671	737	-	1	84.410

Στη χρήση 2024 στο κονδύλι «Εξαγορά / απορρόφηση θυγατρικής» ποσό €10.120 χιλ. αφορά τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής εταθρείας HESTIA MIKE.

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» αφορά την ταξινόμηση των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων των εταιρειών του τομέα Περιβάλλοντος ως κατεχόμενα προς πώληση κατά την 31.12.2024.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος				
1 Ιανουαρίου 2023		2.416	-	2.416
Προσθήκες		15	-	15

	Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
Κόστος				
31 Δεκεμβρίου 2023		2.430	-	2.430
1 Ιανουαρίου 2024		2.430	-	2.430
Προσθήκες		1.828	190	2.019
31 Δεκεμβρίου 2024		4.259	190	4.449
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
1 Ιανουαρίου 2023		(1.606)	-	(1.606)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(748)	-	(748)
31 Δεκεμβρίου 2023		(2.355)	-	(2.355)
1 Ιανουαρίου 2024		(2.355)	-	(2.355)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(619)	(70)	(689)
31 Δεκεμβρίου 2024		(2.974)	(70)	(3.044)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στις 31 Δεκεμβρίου 2023		76	-	76
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στις 31 Δεκεμβρίου 2024		1.285	120	1.405

Επιπρόσθετα, στην κατάσταση αποτελεσμάτων και κατάσταση ταμειακών ροών περιλαμβάνονται τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με μισθώσεις από συνεχιζόμενες δραστηριότητες:

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	1-Ιαν έως	1-Ιαν έως	1-Ιαν έως	1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	
Έξοδα τόκων που αφορούν μισθώσεις (συμπεριλαμβάνονται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα)	33	1.567	1.612	83	58
Έξοδα που συνδέονται με βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας (συμπεριλαμβάνονται στο κόστος πωληθέντων, έξοδα διάθεσης και έξοδα διοίκησης)	31	181	1.593	28	130
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις		(2.781)	(3.699)	(611)	(1.859)
Έσοδα εκμετάλλευσης μισθώσεων (Μαρίνα Αλίμου)		11.980	8.888	-	

Τα έξοδα ενοικίου από βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώματα παγίων χαμηλής αξίας προέρχονται κυρίως από τις δραστηριότητες του τομέα των Παραχωρήσεων.

Το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο τόσο κατά την 1η Ιανουαρίου 2024, όσο και την 31η Δεκεμβρίου 2024 ήταν 5%.

8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης

8α Άυλα περιουσιακά στοιχεία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος					
1 Ιανουαρίου 2023	6.368	2.941	20.824	3.514	33.647
Συναλλαγματικές διαφορές	-	8	-	-	8
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(60)	-	-	-	(60)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(3.657)	-	(790)	(958)	(5.405)
Προσθήκες	75	-	-	44	119

Σημ.	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
Πωλήσεις / Διαγραφές	(37)	(69)	-	(73)	(179)
31 Δεκεμβρίου 2023	2.688	2.879	20.034	2.527	28.129
1 Ιανουαρίου 2024	2.688	2.879	20.034	2.527	28.129
Συναλλαγματικές διαφορές	3	-	-	-	3
Προσθήκες	619	-	-	123	743
Πωλήσεις / Διαγραφές	(1.809)	-	-	(336)	(2.145)
Απομείωση	-	(1.845)	-	-	(1.845)
Αναταξινομήσεις	70	-	-	(70)	-
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(71)	(1)	-	(755)	(828)
31 Δεκεμβρίου 2024	1.501	1.033	20.034	1.488	24.057
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Ιανουαρίου 2023	(5.238)	(709)	(18.796)	(1.968)	(26.711)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	54	-	-	-	54
Πώληση κλάδου Κατασκευής	3.265	-	27	937	4.229
Αποσβέσεις χρήσης	(266)	-	(12)	(11)	(288)
Πωλήσεις / Διαγραφές	37	-	-	2	39
31 Δεκεμβρίου 2023	(2.149)	(709)	(18.781)	(1.039)	(22.678)
1 Ιανουαρίου 2024	(2.149)	(709)	(18.781)	(1.039)	(22.678)
Αποσβέσεις χρήσης	(600)	-	-	(79)	(679)
Πωλήσεις / Διαγραφές	1.806	-	-	336	2.143
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	39	1	-	583	623
31 Δεκεμβρίου 2024	(904)	(708)	(18.781)	(199)	(20.591)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	540	2.170	1.253	1.488	5.452
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	598	325	1.253	1.290	3.466

Οι άδειες χρήσεις ανήκουν κυρίως στην εταιρεία REA ΑΙΟΛΙΚΗ η οποία βρίσκεται σε αδειοδοτικό στάδιο ανάπτυξης αιολικού πάρκου στην περιοχή της Φωκίδας. Για τα συγκεκριμένα άυλα περιουσιακά στοιχεία δεν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	Λογισμικό	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος			
1 Ιανουαρίου 2023	1.162	70	1.232
Προσθήκες	14	-	14
31 Δεκεμβρίου 2023	1.176	70	1.246
1 Ιανουαρίου 2024	1.176	70	1.246
Προσθήκες	204	-	204
Αναταξινομήσεις	70	(70)	-
31 Δεκεμβρίου 2024	1.450	-	1.450
Συσσωρευμένες αποσβέσεις			
1 Ιανουαρίου 2023	(950)	-	(950)
Αποσβέσεις χρήσης	(97)	-	(97)
31 Δεκεμβρίου 2023	(1.047)	-	(1.047)
1 Ιανουαρίου 2024	(1.047)	-	(1.047)
Αποσβέσεις χρήσης	(93)	-	(93)
31 Δεκεμβρίου 2024	(1.141)	-	(1.141)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	129	70	199
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	309	-	309

8β Δικαίωμα Παραχώρησης

	Σημ.	Δικαίωμα παραχώρησης
Κόστος		
1 Ιανουαρίου 2023		1.192.783
Προσθήκες		4
31 Δεκεμβρίου 2023		1.192.787
1 Ιανουαρίου 2024		1.192.787
Προσθήκες		1
Μειώσεις/Διαγραφές		(840.028)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση		(24.236)
31 Δεκεμβρίου 2024		328.525
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
1 Ιανουαρίου 2023		(934.194)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(60.283)
31 Δεκεμβρίου 2023		(994.477)
1 Ιανουαρίου 2024		(994.477)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(49.675)
Μειώσεις/Διαγραφές		840.028
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση		24.236
31 Δεκεμβρίου 2024		(179.888)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023		198.310
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024		148.637

Το Δικαίωμα Παραχώρησης στις 31.12.2024 προέρχεται κυρίως από την θυγατρική εταιρεία ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ.

Οι Μειώσεις/Διαγραφές εντός της χρήσης ποσού €840.028 χιλ. αφορούν κυρίως στην εταιρεία ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, λόγω της λήξης της περιόδου Τ2 του δικαιωμάτος παραχώρησης εντός του 2024.

Έλεγχος απομείωσης δικαιώματος παραχώρησης από τη ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ

Με βάση τις εκτιμήσεις της Διοίκησης προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης μόνο για το δικαίωμα παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, λόγω εκτίμησης μειωμένων εσόδων.

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή που αφορά στο δικαίωμα χρήσης αναφορικά με την παραχώρηση του αυτοκινητόδρομου της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ ανέρχεται στις 31.12.2024 σε περίπου €142 εκατ..

Το ανακτήσιμο ποσό του ανωτέρω άυλου περιουσιακού στοιχείου προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στο χρηματοοικονομικό μοντέλο της Διοίκησης, το οποίο έχει εγκριθεί από τις δανειστριες τράπεζες, έως το πέρας της ωφέλιμης ζωής του άυλου περιουσιακού στοιχείου.

Οι βασικές παραδοχές που λήφθηκαν υπόψη για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου ήταν οι εξής:

- Ο μέσος ετήσιος ρυθμός αύξησης των πωλήσεων, όπως προκύπτει από το εγκεκριμένο χρηματοοικονομικό μοντέλο, για την περίοδο 2025-2038 (ήτοι μετά την κατασκευαστική περίοδο) ανέρχεται σε περίπου 4%,

- Αναφορικά με το κεφάλαιο κίνησης, η Διοίκηση βασίσθηκε πλήρως σε ιστορικά στοιχεία,
- Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποίησε η Διοίκηση για το συγκεκριμένο άυλο στοιχείο ανήλθε σε 7,9% έναντι 8,9% κατά την προηγούμενη χρήση.

Πραγματοποιήθηκε ανάλυση ευαισθησίας ως προς την βασική παραδοχή που χρησιμοποιήθηκε, το επιτόκιο προεξόφλησης. Σε ένα εύρος μεταβολής του επιτοκίου $\pm 1\%$, η εύλογη αξία του δικαιώματος παραχώρησης κυμαίνεται μεταξύ €173εκ. και €191εκ.

Με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου απομείωσης κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024 το ανακτήσιμο ποσό του συγκεκριμένου άυλου περιουσιακού στοιχείου εμφανίζεται μεγαλύτερο από τη λογιστική του αξία και κατά συνέπεια δεν προέκυψαν ζημίες απομείωσης αναφορικά με τα ως άνω άυλα περιουσιακά στοιχεία.

9 Επενδύσεις σε ακίνητα

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Κόστος		
1 Ιανουαρίου 2023	194.575	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές	(53)	-
Εξαγορά θυγατρικής	40.200	-
Προσθήκες	101	-
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(78.007)	-
Πωλήσεις	(8.674)	-
Διαγραφές	(235)	-
31 Δεκεμβρίου 2023	147.909	7.517
1 Ιανουαρίου 2024	147.909	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές	(3)	-
Εξαγορά Athens Properties BV	84.485	-
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	709	-
31 Δεκεμβρίου 2024	233.100	7.517
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
1 Ιανουαρίου 2023	(47.585)	(4.317)
Αποσβέσεις χρήσης	31 (1.644)	-
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	15.880	-
Απομείωση	32 (1.500)	-
31 Δεκεμβρίου 2023	(34.848)	(4.317)
1 Ιανουαρίου 2024	(34.848)	(4.317)
Συναλλαγματικές διαφορές	5	-
Εξαγορά Athens Properties BV	(5.966)	-
Αποσβέσεις χρήσης	31 (463)	-
Αναστροφή προηγούμενης πρόβλεψης απομείωσης	32 122	-
Απομείωση	32 (160)	(160)
Μεταφορά από ενσώματα πάγια	(6)	-
31 Δεκεμβρίου 2024	(41.316)	(4.477)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	113.061	3.200
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2024	191.784	3.040

Στις 05.12.2024, ολοκληρώθηκε από την θυγατρική εταιρεία REDS, η εξαγορά της ολλανδικής εταιρείας συμμετοχών ATHENS PROPERTIES BV, η οποία έχει στην ιδιοκτησία της το 100% των μετοχών δέκα εταιριών ειδικού σκοπού, οι οποίες είναι αποκλειστικές ιδιοκτήτριες δέκα αυτόνομων κτιρίων, καθώς και την εταιρεία διαχείρισης των ακινήτων HESTIA MIKE. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής ανέρχεται σε €80.250 χιλ..

Για την ανωτέρω συναλλαγή, στην γραμμή του κόστους «Εξαγορά Athens Properties BV» συμπεριλαμβάνεται υπεραξία ποσού €39.051 χιλ..

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου στις 31.12.2024.

Οι εύλογες αξίες και οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό τους παρουσιάζονται στους ακόλουθους πίνακες:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
1	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδα	4.942	5.814	6.686	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα: 550 - 800€/τμ για ΣΔ=1,6 Οικόπεδα: 800-1500€/τμ για ΣΔ=3
2	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδα με κτίσμα	1.051	1.236	1.421	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Οικόπεδα: 300-600€/τμ, Κατοικίες: 2000-3300€/τμ
3	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδο	5	6	7	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα εκτός σχεδίου άρτια και οικοδομήσιμα: 80-110
4	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδο	171	201	231	Συγκριτική μέθοδος	Οικόπεδα: 140 - 200€/τμ
5	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	2.743	3.227	3.711	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα κατά κανόνα ή κατά παρέκκλιση: 16-40€/τμ Οικόπεδα άρτια και οικοδομήσιμα: 140-200€/τμ
6	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	1.920	2.259	2.598	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα κατά κανόνα ή κατά παρέκκλιση: 16-40€/τμ Οικόπεδα άρτια και οικοδομήσιμα: 140-200€/τμ
7	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Γηπεδική έκταση με κτίσματα	38.044	44.758	51.472	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Γραφεία: 18-19€/τμ/μήνα Καταστήματα: 25-30€/τμ/μήνα (για χώρους μέχρι 150τμ) και 15-20€ (για χώρους μεγαλύτερης επιφάνειας)
8	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	161	189	217	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα κατά κανόνα ή κατά παρέκκλιση: 16-40€/τμ
9	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχιο	7	9	10	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Οικόπεδα εκτός σχεδίου μη άρτια και οικοδομήσιμα: 25-40€/τμ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
10	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχιο	33	39	45	Συγκριτική μέθοδος και διαδικασία αναπροσαρμογής	Αγροτεμάχια: 4-8€/τμ
11	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Γηπεδική έκταση με κτίσματα	34.170	40.200	46.230	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Υπεραγορά: 20,0 - 22,0€/τμ/μήνα Καταστήματα: 20-30€/τμ/μήνα Κατοικίες: 4.800€/τμ – 5.300€/τμ
12	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Κτίρια μεικτής χρήσης	67.839	79.810	91.782	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Καταστήματα: 13-50 €/τμ/μήνα, Serviced apartments: 110-240 €/δωμάτιο ADR: 130-220 €/δωμάτιο
13	Ελλάδα	Παραχωρήσεις	Κτίριο Γραφείων	11.149	13.116	15.084	Μέθοδος κεφαλαιοποίησης εισοδήματος-Τεχνική προεξόφλησης ταμειακών ρών	Γραφεία: 15-20 €/τμ/μήνα Επιτόκιο προεξόφλησης: 8,5% Επιτόκιο κεφαλαιοποίησης: 6,75%
14	Ελλάδα	Λοιπά	Οικόπεδα	2.584	3.040	3.496	Μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Γραφεία: 25-30 €/τμ/μήνα
15	Ρουμανία	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδο	4.548	5.350	6.153	Συγκριτική μέθοδος και μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Οικόπεδα: 350-500€/τμ Οικιστικά: 2.000-2.400€/τμ
				169.366	199.254	229.142		

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
1	Ελλάδα	Λοιπά	Οικόπεδα	2.584	3.040	3.496	Μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Γραφεία: 25-30 €/τμ/μήνα

10 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων της μητρικής σε επιχειρήσεις που ενοποιούνται είχε ως εξής:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
Σημ.	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης	346.476	428.674
Πώληση ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	(125.219)
Προσθήκες νέες	-	2.000

		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Σημ.			
Προσθήκες- αύξηση ποσοστού REDS		65.176	-
Προσθήκες- αύξηση κόστους συμ/χής		2.997	1.320
Προσθήκες- αύξηση κόστους συμ/χής- σε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ		-	44.114
(Απομείωση κόστους συμμετοχής)	32	(3.300)	(4.333)
(Μείωση - επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου)		(59)	(80)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση		(8.635)	-
Στο τέλος της χρήσης		402.656	346.476

Η απομείωση κόστους συμμετοχής, αφορά την συμμετοχή της Εταιρείας στις θυγατρικές εταιρείες ΠΚ ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ και ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ενώ στη χρήση του 2023, αφορά στις θυγατρικές ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ.

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση» αφορά την εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ, που στο πλαίσιο της πώλησης του τομέα Περιβάλλοντος στην MANETIAL LTD έχει μεταφερθεί στον ισολογισμό στα «Στοιχεία ενεργητικού περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση».

Στο πλαίσιο της οικειοθελούς αποχώρησης της θυγατρικής εταιρείας REDS ΑΕ από το Χρηματιστήριο Αθηνών, η μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, ολοκλήρωσε εντός της χρήσης την εξαγορά 22.277.743 μετοχών που αντιστοιχούν σε ποσοστό 38,788% του μετοχικού κεφαλαίου και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου, που κατείχε στην εταιρεία REDS η RB Holding BV. Στη συνέχεια της έγκρισης διαγραφής των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας REDS ΑΕ από το Χ.Α στις 17.06.2024, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ αγόρασε μετοχές μέχρι την τελευταία μέρα διαπραγματεύσεως, με τη συμμετοχή της να ανέρχεται σε 97,49%. Το συνολικό τίμημα αγοράς ανήλθε σε €65.176 χιλ..

Στις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημοσίευσε Δημόσια Δήλωση Εξαγοράς Μετόχων Μειοψηφίας της θυγατρικής εταιρείας REDS, που ανέρχονται σε 1.444.274 μετοχές, στην τιμή των δύο ευρώ και εβδομήντα λεπτών του ευρώ (€2,70) ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος σε πιστωτικό ίδρυμα. Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΕ.

Το κόστος συμμετοχής σε θυγατρικές της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ		266.400	266.400
ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ		677	677
ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		6.468	6.468
ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ		1.328	1.328
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ		10	90
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ		-	8.635
ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ		5.554	5.554
ΠΚ ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ		20	20
ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ		5.567	5.567
ΕΛΛΑΚΤΩΡ VALUE PLC		-	59
ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES Srl		2.000	2.000
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ		114.633	49.679
		402.656	346.476

Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν τις οικονομικές πληροφορίες των θυγατρικών του Ομίλου, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό (σημείωση 43α).

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης οικονομικής θέσης

Μη κυκλοφορούν ενεργητικό

Κυκλοφορούν ενεργητικό

Σύνολο ενεργητικού

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Σύνολο υποχρεώσεων

Ίδια κεφάλαια

Που αναλογούν σε:

Μη ελέγχουσες συμμετοχές

ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ*	
65,75%	65,75%	71,67%	71,67%	60,00%	60,00%
31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
9.382	58.303	320.679	326.115	29.663	9.586
175.078	244.512	43.623	58.553	17.227	24.038
184.460	302.815	364.302	384.668	46.890	33.624
1.081	1.152	488.452	506.042	60.394	43.976
13.198	129.488	62.729	55.028	2.588	867
14.279	130.640	551.182	561.071	62.982	44.843
170.181	172.175	(186.880)	(176.403)	(16.091)	(11.220)
58.289	58.972	(52.943)	(49.975)	(6.437)	(4.488)

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης συνολικού εισοδήματος

Πωλήσεις

Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης

Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα / (Ζημιές) χρήσης
(μετά από φόρους)

**Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα /
(Ζημιές) χρήσης**

Κέρδη / (ζημιές) χρήσης αποδιδόμενα σε μη
ελέγχουσες συμμετοχές

Μερίσματα αποδιδόμενα σε μη ελέγχουσες
συμμετοχές

ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ*	
1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
174.779	215.006	43.362	38.067	6.265	6.157
79.905	83.443	(13.282)	(18.338)	(8.243)	443
101	161	2.805	(3.298)	192	(3.298)
80.006	83.604	(10.477)	(21.636)	(8.051)	(2.855)
27.368	28.580	(3.763)	(5.195)	(3.196)	177
28.086	25.729	-	-	-	-

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών

Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές
δραστηριότητες

Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές
δραστηριότητες

Σύνολο εισροών / (εκροών) από
χρηματοδοτικές δραστηριότητες

**Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά
διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης**

ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ*	
31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
39.208	106.242	24.943	11.047	(7.947)	(25.697)
101.191	(143.627)	(2.983)	(1.296)	258	70
(80.793)	(75.236)	(24.998)	(15.892)	15.698	28.149
59.606	(112.621)	(3.038)	(6.141)	8.009	2.521

* Στοιχεία πριν από τις απαλοιφές με τον ευρύτερο Όμιλο

11 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις & κοινοπραξίες

Στην αρχή της χρήσης

Μείωση λόγω πώλησης κλάδου Κατασκευής

Μείωση λόγω πώλησης ANEMOS RES

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
83.979	203.650	1.223	124.741
-	(100)	-	-
(401)	-	-	-

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Προσθήκες: νέες εταιρείες και αύξηση κόστους συμ/χής		20.906	225	-	-
(Πωλήσεις)/(Λύσεις)		(10.250)	(108)	-	-
Μερίδιο κέρδους/ζημιάς (μετά από φόρους)		5.842	10.715	-	-
Λοιπές μεταβολές στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα		1.736	(5.110)	-	-
Λοιπές μεταβολές στα Ίδια Κεφάλαια-Διανομή μερίσματος		(3.173)	(2.949)	-	-
Μεταφορά από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	13	101.044	-	-	-
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		(4.497)	(122.343)	-	(123.518)
Στο τέλος της χρήσης		195.186	83.979	1.223	1.223
Συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων		190.167	74.935	-	-
Συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων		5.019	9.044	1.223	1.223
		195.186	83.979	1.223	1.223

Στις συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων περιλαμβάνονται οι εταιρείες: ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ, ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ, ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ II Μ.Α.Ε.Σ., ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ και ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ. Από τις 05.12.2024, περιλαμβάνονται και οι εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, λόγω της άσκησης από τη θυγατρική ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, των δικαιωμάτων κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, για την εξαγορά του ποσοστού 17% των μετοχών που κατείχε η εταιρεία HOCHTIEF GmbH σε αυτές τις εταιρείες. Από την ημερομηνία αυτή, οι εταιρείες έχουν μεταφερθεί στον ισολογισμό του Ομίλου, από «Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων» σε «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις».

Ο Όμιλος συμμετείχε στην εταιρεία ANEMOS RES ΑΕ με ποσοστό 25% από τις 14.12.2022. Στις 25.01.2024, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για τη μεταβίβασή της στην εταιρεία MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ (MORE), η οποία κατείχε το 75% της εταιρείας, με την καταβολή ποσού ύψους €123,5 εκατ.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες για τις πιο σημαντικές συγγενείς εταιρείες του Ομίλου. Οι πληροφορίες αυτές περιλαμβάνουν τα ποσά που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των παρακάτω συγγενών, οι οποίες έχουν τροποποιηθεί ώστε να αντανakλούν αναπροσαρμογές εύλογης αξίας και διαφοροποιήσεις στις λογιστικές πολιτικές.

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.		ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε.		ANEMOS RES ΑΕ	
	22,22%	22,22%	27,71%	27,71%	25,00%	25,00%
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	480.149	493.105	220.472	233.013	-	1.076.823
Κυκλοφορούν ενεργητικό	117.266	95.942	32.797	34.132	-	92.009
Σύνολο ενεργητικού	597.415	589.047	253.268	267.145	-	1.168.832
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	497.612	467.400	49.365	76.925	-	622.569
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	58.061	72.786	35.058	33.499	-	56.892
Σύνολο υποχρεώσεων	555.674	540.186	84.423	110.424	-	679.461
Ίδια κεφάλαια	41.742	48.861	168.845	156.721	-	489.370

Συμφωνία συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.		ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε.		ANEMOS RES AE	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Καθαρή Θέση εταιρείας 1						
Ιανουαρίου	48.861	54.216	156.721	147.483	489.371	501.806
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	(3.190)	(7.031)	22.536	19.262	5.140	3.346
Λοιπά Συνολικά						
Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης						
(μετά από φόρους)	(3.930)	1.676	23	(23)	1.155	(15.781)
Διανομή μερίσματος	-	-	(10.435)	(10.000)	-	-
Πώληση					(495.666)	-
Καθαρή Θέση εταιρείας 31						
Δεκεμβρίου	41.742	48.861	168.845	156.721	-	489.371
% Συμμετοχής στη συγγενή & κ/ξία	22,22%	22,22%	27,71%	27,71%	25,00%	25,00%
Συμμετοχή Ομίλου στη Καθαρή						
θέση συγγενών & κοινοπραξιών	9.275	10.857	46.787	43.427	-	122.343
Υπεραξία	-	-	10.266	10.266	-	-
Επενδύσεις σε						
συγγενείς/κοινοπραξίες	9.275	10.857	57.053	53.694	-	122.343

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.		ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε.		ANEMOS RES AE	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	25-Ιαν-24	31-Δεκ-23
Πωλήσεις	102.917	91.351	54.704	48.959	13.525	96.942
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	(3.190)	(7.031)	22.536	19.262	5.140	3.346
Λοιπά Συνολικά						
Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά						
από φόρους)	(3.930)	1.676	23	(23)	1.155	(15.781)
Συγκεντρωτικά Συνολικά						
Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης	(7.119)	(5.355)	22.559	19.239	6.295	(12.435)
Μερίσματα εισπραχθέντα από τη						
συγγενή %	-	-	2.892	2.771	-	-

Λοιπές συγγενείς και κοινοπραξίες

	2024	2023
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΕ	108.685	-
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΥ ΑΕ	11.218	-
Συσσωρευμένη ονομαστική αξία λοιπών μη σημαντικών συγγενών και κ/ξιών	8.955	19.429
% Ομίλου στα:		
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	(979)	6.103
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά από φόρους)	2.314	(1.531)
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης	1.335	4.572

12 Κοινές Επιχειρήσεις που ενοποιούνται με τη μέθοδο ενσωμάτωσης μεριδίων

Τα παρακάτω ποσά αντιπροσωπεύουν το μερίδιο που έχουν οι συμμετέχοντες στις Κοινές Επιχειρήσεις και συγκεκριμένα στα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις καθώς και στα έσοδα και έξοδα τους.

Τα ποσά αυτά περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, καθώς και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου για τις χρήσεις 2024 και 2023:

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στοιχεία Ενεργητικού		
Ενσώματα πάγια	1.033	1.542
Αποθέματα	73	7
Πελάτες	17.894	8.251
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.699	3.184
	23.699	12.985
Στοιχεία Υποχρεώσεων		
Προμηθευτές	2.762	3.111
Υπεργολάβοι	315	1.148
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	550	593
	3.627	4.852
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
Έσοδα	-	27.020
(Έξοδα)	(216)	(23.895)
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	(216)	3.125
Διακοπείσες δραστηριότητες		
Έσοδα	22.028	149.401
(Έξοδα)	(15.400)	(133.393)
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους	6.628	16.008

13 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης	101.895	59.423	-	342
Προσθήκες	378.614	-	378.614	-
(Λόγω Πώλησης κλάδου Κατασκευής)	-	(90)	-	-
(Πωλήσεις)	(364.769)	(1.506)	(364.769)	(339)
Μεταφορά από Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	431	-	431	-
Μεταφορά σε Επενδύσεις σε συγγενείς	(101.044)	-	-	-
Προσαρμογή σε εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων: αύξηση / (μείωση)	832	44.068	593	(3)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(485)	-	-	-
Στο τέλος της χρήσης	15.475	101.895	14.870	-
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	-	101.397	-	-
Κυκλοφορούν ενεργητικό	15.475	498	14.870	-
	15.475	101.895	14.870	-

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Εισηγμένοι τίτλοι:				
Μετοχές – Ελλάδα (σε €)	10.301	498	9.696	-
Μετοχές – Εξωτερικό (σε €)	-	353	-	-
Μη εισηγμένοι τίτλοι:				
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΕ	-	90.302	-	-
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	-	10.742	-	-
Money Market Funds	5.174	-	5.174	-
	15.475	101.895	14.870	-

Οι προσθήκες και πωλήσεις της χρήσης αφορούν επενδύσεις σε Money Market και Fixed Income Funds/ETFs εξωτερικού, καθώς και σε ελληνικές μετοχές.

Από τις 05.12.2024, οι εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, λόγω της άσκησης, από τη θυγατρική ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, των δικαιωμάτων κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, για την εξαγορά του ποσοστού 17% των μετοχών που κατείχε η εταιρεία HOCHTIEF GmbH σε αυτές τις εταιρείες, έχουν μεταφερθεί στον ισολογισμό του Ομίλου, από «Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων» σε «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις».

14 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης (Αποσβέσεις)	18.826 (2.882)	22.512 (3.686)
Στη λήξη της χρήσης	15.944	18.826
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	14.758	15.944
Κυκλοφορούν ενεργητικό	1.186	2.882
	15.944	18.826

Το σύνολο των προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις, ποσού €15.944 χιλ. (2023: €18.826 χιλ.), προέρχεται από τις θυγατρικές εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ και ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ και αφορά στο αναπόσβεστο κόστος της επένδυσης κατασκευής σταθμών εξυπηρέτησης αυτοκινήτων για τους οποίους ο Όμιλος έχει συνάψει συμφωνίες λειτουργικών μισθώσεων σε τρίτους και αποσβένονται στη διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης.

Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.

15 Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης	216.139	216.782
Αναγνώριση Απαίτησης βάσει νέας σύμβασης	-	6.157
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής βάσει εκτιμώμενων ταμειακών ροών	1.157	(130)
Αύξηση απαιτήσεων	17.257	6.875
Είσπραξη απαιτήσεων	(35.775)	(28.847)
Αναστροφή προεξόφλησης	15.098	15.302

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	(39.390)	-
Στο τέλος της χρήσης	174.486	216.139
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	152.422	171.036
Κυκλοφορούν ενεργητικό	22.064	45.103
	174.486	216.139

Στη «Χρηματοδοτική Συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)» περιλαμβάνονται απαιτήσεις που αφορούν στην αρχική Χρηματοδοτική Συμβολή, στη Μέγιστη Επιδότηση Λειτουργίας (ΜΕΛ) και στην Πρόσθετη Δυνητική Επιδότηση Λειτουργίας του έργου παραχώρησης της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, καθώς και στην Εγγυημένη Απαίτηση από την ΔΙΑΔΥΜΑ για το έργο της ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ. Στα συγκριτικά στοιχεία, στην γραμμή «Αναγνώριση Απαίτησης βάσει νέας σύμβασης», περιλαμβάνεται η Εγγυημένη Απαίτηση της θυγατρικής εταιρείας ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ για την παραχώρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου. Η Σύμβαση Σύμπραξης υπογράφηκε στις 21.04.2023 με διάρκεια τα 4 έτη. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις συμβάσεις παραχώρησης δίνονται στη σημείωση 2.23.

Από το σύνολο της Χρηματοδοτικής συμβολής από το Δημόσιο, ποσό €161.416 χιλ. προέρχεται από την εταιρεία ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (31.12.2023: €173.564 χιλ.) και ποσό €13.069 χιλ. από την εταιρεία ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ (31.12.2023: €6.160 χιλ.). Το ποσό €39.390 χιλ. στη γραμμή «Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» αφορά την εταιρεία του κλάδου Περιβάλλοντος, ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ (31.12.2023: €36.415 χιλ.).

Η αναστροφή της προεξόφλησης συμπεριλαμβάνεται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα στη γραμμή «Αναστροφή προεξόφλησης Χρηματοδοτικής συμβολής» κατά ποσό €12.289 χιλ. και €2.809 χιλ. στη γραμμή «Διακοπείσες Δραστηριότητες» για την εταιρεία ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ.

Κατά την 31.12.2024 (όπως και στις 31.12.2023) δεν υπήρχε απαίτηση από Χρηματοδοτική Συμβολή σε καθυστέρηση. Βάσει των συμβάσεων παραχώρησης και του πλαισίου μέσω του οποίου έχει δοθεί η χρηματοδοτική συμβολή, ο πιστωτικός κίνδυνος είναι εξαιρετικά περιορισμένος (προσδιορίζεται με βάση το επίπεδο πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας).

16 Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	4.994	6.916
Κυκλοφορούν ενεργητικό		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	765	-
Σύνολο απαιτήσεων	5.759	6.916
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	51.186	52.214
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	1.276	-
Σύνολο υποχρεώσεων	52.462	52.214

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Λεπτομέρειες συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps)		
Ονομαστική αξία ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps)	350.555	285.148
Ονομαστική αξία ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	48.184	113.077
Σταθερό επιτόκιο	4,89%	4,89%
Κυμαινόμενο επιτόκιο	Euribor+2,50%	Euribor+2,54%

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2024, οι συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων, οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο σε αποτελεσματικές σχέσεις λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, καλύπτουν περίπου το 90% του κυμαινόμενου δανεισμού του Ομίλου (31.12.2023: 78%) και είχαν συνολική ονομαστική αξία €398.739 χιλ. (31.12.2023: €398.225 χιλ.). Τα συμβόλαια ανταλλαγής απαιτούν διακανονισμό των καθαρών εισπρακτέων ή πληρωτέων τόκων κάθε 90 ή 180 ημέρες κατά περίπτωση. Οι ημερομηνίες διακανονισμού συμπίπτουν με τις ημερομηνίες κατά τις οποίες είναι πληρωτέοι τόκοι για το υποκείμενο χρέος.

Από τα ποσά που παρουσιάζονται στον πίνακα, το μη κυκλοφορούν ενεργητικό προέρχεται από την εταιρεία ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΑΕ (31.12.2023: €6.916 χιλ.). Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προέρχονται από τις εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ κατά ποσό €30.392 χιλ. (31.12.2023: €33.150 χιλ.) και ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €20.795 χιλ. (31.12.2023: €17.954 χιλ.). Το κυκλοφορούν ενεργητικό προέρχεται από την εταιρεία ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΑΕ. Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προέρχονται από την εταιρεία ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2024, μετά από ποιοτική αλλά και ποσοτική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των σχέσεων λογιστικής αντιστάθμισης με τη μέθοδο του υποθετικού παραγώγου, τόσο στην αρχή της αντιστάθμισης όσο και μελλοντικά, ο Όμιλος κατέληξε ότι υπάρχει υψηλή οικονομική συσχέτιση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης (συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων) και των αντισταθμιζόμενων στοιχείων (πληρωμές τόκων κυμαινόμενου επιτοκίου δανεισμού). Το τμήμα της αντιστάθμισης ταμειακών ροών (cash flow hedge) που κρίνεται ως μη αποτελεσματικό και αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αφορά σε ζημιά €4.190 χιλ. για τη χρήση 2024 και σε ζημιά €211 χιλ. για τη χρήση 2023 (σημείωση 33). Τα κέρδη/(ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων αναγνωρίζονται στο Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και αφορούν σε κέρδος €2.859 χιλ. για τη χρήση 2024 και σε ζημιά €19.091 χιλ. για τη χρήση 2023 (σημείωση 24).

Η μητρική εταιρεία δεν έχει παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία.

17 Αποθέματα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Α' ύλες	1	8
Τελικά προϊόντα	297	79
Παραγωγή σε εξέλιξη	73	-
Προκαταβολή για αγορά αποθεμάτων	1.145	177
Λοιπά	2.071	2.442
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(1.514)	-
Συνολική καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία	2.072	2.706

Η μητρική εταιρεία δεν έχει αποθέματα.

18 Απαιτήσεις

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Πελάτες	13.959	49.113	-	4
Πελάτες - Συνδεδεμένα μέρη	242	6.100	-	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(7.890)	(10.090)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	6.311	45.124	-	4
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	-	13.378	-	-
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	15.336	9.682	2.033	891
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	1.242	76.514	67.348	1.398
Λοιπές Απαιτήσεις	159.080	273.908	73.429	131.444
Λοιπές Απαιτήσεις -Συνδεδεμένα μέρη	340	8.572	2.746	4.711
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης Λοιπών	(22.712)	(22.404)	(2.683)	(1.823)
Απαιτήσεων και Δανείων				
Σύνολο	159.597	404.772	142.874	136.625
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	14.432	97.453	60.000	39.104
Κυκλοφορούν ενεργητικό	145.165	307.319	82.874	97.522
	159.597	404.772	142.874	136.625

Η μείωση που παρατηρείται στις Απαιτήσεις του Ομίλου στις 31.12.2024 σε σχέση με 31.12.2023, οφείλεται, κυρίως, στην ταξινόμηση των απαιτήσεων του κλάδου Περιβάλλοντος ποσού €68.636 χιλ., στα «Στοιχεία ενεργητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση» (όπως αναλυτικά περιγράφεται στη σημείωση 6), καθώς και στην είσπραξη δανειακών απαιτήσεων από την ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ποσού €72.501 χιλ., από τη συγγενή εταιρεία ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, ποσού €21.307 χιλ. και από τη συγγενή εταιρεία ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ €57.376 χιλ. (συμπεριλαμβανομένων και λοιπών απαιτήσεων €1.517 χιλ.).

Καθαρές απαιτήσεις πελατών

Οι απαιτήσεις πελατών του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	31-Δεκ-24			31-Δεκ-23		
	Υπόλοιπο	Προβλέψεις απομείωσης	Καθαρό υπόλοιπο	Υπόλοιπο	Προβλέψεις απομείωσης	Καθαρό υπόλοιπο
Πελάτες Ελληνικού Δημοσίου	3.849	(11)	3.838	25.477	(1.601)	23.876
Πελάτες Δημοσίου εκτός Ελλάδας	-	-	-	6.119	(102)	6.017
Λοιποί Πελάτες στην Ελλάδα & το εξωτερικό	10.352	(7.879)	2.473	23.618	(8.386)	15.231
	14.201	(7.890)	6.311	55.214	(10.090)	45.124

Η ανάλυση ενηλικίωσης των υπολοίπων Πελατών έχει ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Δεν είναι σε καθυστέρηση	4.615	33.570	-	4
Είναι σε καθυστέρηση:				
3 - 6 μήνες	241	7.553	-	-
6 μήνες - 1 έτος	2.380	2.075	-	-
1 - 2 έτη	1.105	2.688	-	-
Πάνω από 2 έτη	5.860	9.328	-	-
	14.201	55.213	-	4

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(7.890)	(10.090)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	6.311	45.124	-	4

Ο λογαριασμός απαιτήσεων από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε 30 – 60 μέρες για τον Όμιλο.

Η πρόβλεψη απομείωσης πελατών ποσού €7.890 χιλ. (31.12.2023: €10.090 χιλ.) αφορά εμπορικές απαιτήσεις που είναι σε καθυστέρηση. Για την επιμέτρηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών των εμπορικών απαιτήσεων ιδιωτικών πελατών σε Ελλάδα και εξωτερικό, λόγω των διαφορετικών κλάδων δραστηριότητας και της φύσης των απαιτήσεων που παρουσιάζουν πολύ διαφορετικά χαρακτηριστικά από κλάδο σε κλάδο, οι προβλέψεις απομείωσης, προκύπτουν με βάση ιστορικά στοιχεία και σε συγκεκριμένες περιπτώσεις εξωτερικά δεδομένα από την αγορά (κυρίως μεγάλου μεγέθους εταιρείες με διεθνή παρουσία). Συγκεκριμένες προβλέψεις αναγνωρίζονται σε περιπτώσεις για τις οποίες υπάρχουν βάσιμες ενδείξεις μη ανακτησιμότητας, βάσει νομικών γνωμοδοτήσεων και αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των χρεωστών αυτών. Τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται για να αντικατοπτρίζουν τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες.

Για απαιτήσεις δημοσίου στην Ελλάδα και σε χώρες του εξωτερικού, ο Όμιλος για την πρόβλεψη απομείωσης λαμβάνει υπόψη την πιστοληπτική ικανότητα της κάθε χώρας με βάση εξωτερικά δεδομένα και πληροφορίες.

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης των Πελατών παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	41.919
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	538
Πώληση Κλάδου Κατασκευής	(32.367)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	10.090
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	10.090
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	260
Λοιπά	60
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	(2.519)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	7.890

Η μητρική εταιρεία δεν έχει σχηματίσει προβλέψεις απομείωσης Πελατών.

Λοιπές απαιτήσεις και δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

Ο λογαριασμός «Λοιπές Απαιτήσεις» αναλύεται ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Απαιτήσεις από συνεταίρους σε κοινοπρακτικά σχήματα	657	5.667	-	-
Λοιποί χρεώστες	3.444	19.232	616	597
Δανειακές απαιτήσεις από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	70.179	139.784	70.179	128.784
Προκαταβολές Vestas	10.941	11.628	-	-
Απαιτήσεις από Δημόσιο (παρακρατούμενοι & προκαταβλητέοι φόροι & Ασφαλιστικοί οργανισμοί)	33.426	29.961	2.006	1.483
Έξοδα επόμενων χρήσεων	2.870	4.649	603	555

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Προκαταβολές προμηθευτών / πιστωτών	36.775	60.841	25	25
Επιταγές (μεταχρονολογημένες) εισπρακτέες	788	2.147	-	-
	159.080	273.908	73.429	131.444

Στην συγκριτική χρήση, στην γραμμή «Δανειακές απαιτήσεις από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ», περιλαμβάνεται ποσό €2.896 χιλ. το οποίο αφορά το χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης του μακροπρόθεσμου μέρους της δανειακής απαίτησης. Στην τρέχουσα χρήση, το χρηματοοικονομικό κόστος δεν υφίσταται, καθώς το σύνολο της δανειακής απαίτησης είναι βραχυπρόθεσμο.

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης των λοιπών απαιτήσεων και δανείων παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	40.183	8.560
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	384	228
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(18.163)	(6.965)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	22.404	1.823
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	22.404	1.823
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	951	860
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(267)	-
Λοιπά	(157)	-
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	(220)	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	22.712	2.683

Οι λοιπές απαιτήσεις δεν παρουσιάζουν καθυστερήσεις σε σχέση με τους συναλλακτικούς όρους. Παρόλα αυτά ο Όμιλος έχει εντοπίσει συγκεκριμένες περιπτώσεις απαιτήσεων αυξημένου πιστωτικού κινδύνου για τις οποίες σχημάτισε πρόβλεψη.

Η πλειονότητα των λοιπών απαιτήσεων που σχετίζονται με υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία είναι βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα και ως εκ τούτου εκτιμάται ότι αυτές θα εισπραχθούν σε διάστημα λιγότερο των δώδεκα (12) μηνών πλην ορισμένων περιπτώσεων οι οποίες έχουν αξιολογηθεί σε εξατομικευμένη βάση λόγω αυξημένου πιστωτικού κινδύνου.

Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

Στον Όμιλο τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη χορηγούνται σε όρους αγοράς και είναι ως επί το πλείστον κυμαινόμενου επιτοκίου. Στην Εταιρεία τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου. Τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής.

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	
ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	1.152	-	
ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ	90	-	
ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	-	21.307	Το ποσό εισπράχθηκε εντός του 2024
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	-	53.376	Το ποσό εισπράχθηκε εντός του 2024
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	-	1.830	Το ποσό εισπράχθηκε εντός του 2024
	1.242	76.513	

Οι συγκεκριμένες εταιρείες δεν παρουσιάζουν σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου και συνεπώς κατατάσσονται στο στάδιο 1. Ο προσδιορισμός της πρόβλεψης πραγματοποιήθηκε με βάση την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά του Ελληνικού Δημοσίου.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου και έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €2.258 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

19 Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος

Τα Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

Εισηγμένοι τίτλοι – Ομόλογα

Εταιρικό Ομόλογο της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΑΕ με επιτόκιο 3,95% και λήξη 04.04.2025
Εταιρικό Ομόλογο της MOTOR OIL ΑΕ με επιτόκιο 2,125% και λήξη 19.07.2026
Εταιρικό Ομόλογο της ΔΕΗ ΑΕ με επιτόκιο 3,875% και λήξη 30.03.2026
Εταιρικό Ομόλογο της ΕΘΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ με επιτόκιο 2,75% και λήξη 08.10.2026
Ομόλογο της EUROBANK με επιτόκιο 4,375% και λήξη 09.03.2025
Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου με επιτόκιο 0% και λήξη 12.02.2026
Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου με επιτόκιο 1,875% και λήξη 23.07.2026
Εταιρικό Ομόλογο της ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ με επιτόκιο 2,25% και λήξη 30.10.2026

Σύνολο

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Εισηγμένοι τίτλοι – Ομόλογα	1.000	1.000
	974	956
	963	934
	1.905	1.850
	-	1.984
	973	948
	989	982
	952	925
Σύνολο	7.755	9.580

Η μεταβολή των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε αποσβέσιμο κόστος παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης	9.580	9.415
Προσθήκες	5.911	-
(Λήξεις)	(7.875)	-
Απόσβεση (premium)/discount	139	165
Στη λήξη της χρήσης	7.755	9.580
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	6.755	9.580
Κυκλοφορούν ενεργητικό	1.000	-
Σύνολο	7.755	9.580

Το σύνολο των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε αποσβέσιμο κόστος, ανήκουν στην εταιρεία ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Η απόσβεση του premium των ομολόγων, ποσού €139 χιλ. (2023: €165 χιλ.) έχει αναγνωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης, στη γραμμή Χρηματοοικονομικά έξοδα.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο στις 31.12.2024 ανέρχεται στη λογιστική αξία των εν λόγω χρηματοοικονομικών στοιχείων (σημείωση 3.3). Το νόμισμα των Χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι το ευρώ. Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.

20 Δεσμευμένες καταθέσεις

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	27.937	19.418
Κυκλοφορούν ενεργητικό	7.982	30.456
	35.919	49.873

Οι Δεσμευμένες καταθέσεις προέρχονται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	20.898	26.135
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	-	2.391
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	14.882	21.207
ΛΟΙΠΑ	139	139
	35.919	49.873

Οι δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου είναι σε ευρώ.

Οι δεσμευμένες καταθέσεις στις περιπτώσεις χρηματοδότησης αυτοχρηματοδοτούμενων ή συγχρηματοδοτούμενων έργων (project finance όπως ενδεικτικά έργα παραχωρήσεων, έργα περιβαλλοντικής διαχείρισης, κλπ.) αφορούν σε λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή σε αποθεματικούς λογαριασμούς.

Η μητρική εταιρεία δεν έχει δεσμευμένες καταθέσεις.

21 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Διαθέσιμα στο ταμείο	512	696	2	3
Καταθέσεις όψεως	51.218	103.150	1.369	4.621
Καταθέσεις προθεσμίας	121.162	199.039	2.488	78.782
Σύνολο	172.892	302.886	3.859	83.406

Το υπόλοιπο των Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων προέρχεται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	127.932	135.494
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	-	21.039
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	39.444	61.480
ΛΟΙΠΑ	5.516	84.873
	172.892	302.886

Το υπόλοιπο των Καταθέσεων προθεσμίας, σε ενοποιημένο επίπεδο, προέρχεται κυρίως από τις εταιρείες ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ κατά €25.000 χιλ. (31.12.2023: €15.000 χιλ.), ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €86.000 χιλ. (31.12.2023: €13.000 χιλ.) και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ κατά €4.000 χιλ. (31.12.2023: €17.500 χιλ.).

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει τα ποσοστά καταθέσεων ανά κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης από την εταιρεία Standard & Poor (S&P):

	Ποσοστό καταθέσεων όψεως και προθεσμίας	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
A+	0,0%	0,1%
A-	0,2%	0,0%
BBB+	0,1%	0,1%
BBB-	15,5%	0,0%
BB+	36,2%	0,0%
BB-	42,9%	19,0%
BB	0,0%	63,4%
NR	5,1%	17,4%
ΣΥΝΟΛΟ	100,0%	100,0%

Από τα υπόλοιπα των καταθέσεων όψεως και προθεσμίας του Ομίλου την 31.12.2024, ποσοστό περίπου 66,8% είναι κατατεθειμένο σε συστημικές ελληνικές τράπεζες που έχουν κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης BB+, BB- και BBB-.

Τα επιτόκια προθεσμιακών καταθέσεων καθορίζονται μετά από διαπραγμάτευση με επιλεγμένα τραπεζικά ιδρύματα με βάση τα διατραπεζικά επιτόκια Euribor αντίστοιχης χρονικής διάρκειας με την επιλεγμένη τοποθέτηση (π.χ. εβδομάδα, μήνα κ.λπ.).

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
ΕΥΡΩ	171.527	298.467
ΛΕΟΥ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ (RON)	1.364	4.384
ΛΟΙΠΑ	2	35
	172.892	302.886

Οι καταθέσεις σε νομίσματα πλην του ευρώ βρίσκονται σε τράπεζες του εξωτερικού και κυρίως στις αντίστοιχες με το νόμισμα χώρες ενώ το μεγαλύτερο μέρος (69,5%) των ταμειακών διαθεσίμων σε ευρώ βρίσκεται σε ελληνικές τράπεζες.

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της μητρικής εταιρείας είναι σε ευρώ.

22 Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	65.450	157.750	-	-
ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ	-	23.706	-	23.706
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	-	8.500	-	-
ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	6.000	-	-	-
Σύνολο	71.450	189.956	-	23.706

Οι Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών αφορούν καταθέσεις σε τράπεζες στο εσωτερικό και το εξωτερικό και είναι σε ευρώ.

23 Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο

Όλα τα ποσά είναι σε χιλιάδες €, εκτός από τον Αριθμό μετοχών.

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	348.192.005	13.928	607.407	-	621.334
Συμψηφισμός με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	-	(16.757)	-	(16.757)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.965)	(1.965)
31 Δεκεμβρίου 2023	348.192.005	13.928	590.650	(1.965)	602.612
1 Ιανουαρίου 2024	348.192.005	13.928	590.650	(1.965)	602.612
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση αποθεματικού υπέρ το άρτιο	-	174.096	(174.096)	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με επιστροφή στους μετόχους	-	(174.096)	-	-	(174.096)
Συμψηφισμός με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	-	(55.459)	-	(55.459)
Έξοδα αυξήσεως κεφαλαίου	-	-	(407)	-	(407)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(3.483)	(3.483)
Δωρεάν διανομή ιδίων μετοχών	-	-	-	3.991	3.991
31 Δεκεμβρίου 2024	348.192.005	13.928	360.688	(1.457)	373.158

Στις 31.05.2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, συζήτησε και κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας με απόφασή της, ενέκρινε τα παρακάτω:

- Την Αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096 χιλ. με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50.
- Τη Μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας κατά το ποσό των €174.096 χιλ. με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής κατά το ποσό των €0,50 και επιστροφή του ποσού της μείωσης του Μετοχικού Κεφαλαίου στους μετόχους με καταβολή μετρητών.
- Το συμψηφισμό του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές της Εταιρείας ύψους €55.459 χιλ. από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» κατά το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Επιπρόσθετα, τα άμεσα έξοδα για την έκδοση των μετοχών εμφανίζονται απαλλαγμένα από κάθε όφελος φόρου αφαιρετικά στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο (αξίας €407χιλ.).

Εντός του 2024, η Εταιρεία προέβη σε αγορά 1.574.705 ιδίων μετοχών συνολικής αξίας €3.483 χιλ.. Οι αγορές αυτές πραγματοποιήθηκαν σύμφωνα με το Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών που εγκρίθηκε κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση της 22.06.2023.

Στις 31.05.2024, η Τακτική Γενική Συνέλευση, ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών σε εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ή/και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, ή/και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν.4308/2014, σύμφωνα με το άρθρο 114 του ν.4548/2018 ως ισχύει.

Σε εκτέλεση του ανωτέρω προγράμματος, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την από 18.06.2024 συνεδριάσή τους, αφού επιβεβαίωσαν την εκπλήρωση των προϋποθέσεων που είχε θέσει η Γενική Συνέλευση, αποφάσισαν, τη μεταβίβαση 1.650.000 ιδίων μετοχών από το χαρτοφυλάκιο των ιδίων μετοχών της Εταιρείας, άνευ χρηματικού ανταλλάγματος, στους ατομικούς επενδυτικούς λογαριασμούς που τηρούν δέκα τρία (13) στελέχη της Εταιρείας και των θυγατρικών της, στο Σύστημα Άυλων Τίτλων (Σ.Α.Τ.). Επισημαίνεται ότι υφίσταται υποχρέωση διακράτησης 2 ετών εκ μέρους των

δικαιούχων, μετά την πίστωση των μετοχών στη μερίδα επενδυτή που έκαστος εξ' αυτών τηρεί στο Σ.Α.Τ.

Οι μεταφορές των 1.650.000 μετοχών πραγματοποιήθηκαν μέσω συναλλαγών εκτός κύκλου (Over the Counter) στις 19.06.2024, και η συνολική τους αξία ανέρχεται σε €4.076 χιλ. επί τη βάσει της τιμής κλεισίματος της 18.06.2024, ήτοι €2,47 ανά μετοχή.

Στις 31.12.2024, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατείχε συνολικά 795.000 ίδιες μετοχές, ήτοι ποσοστό 0,228% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €1.457.356,89 και με μέση τιμή κτήσης €1,833 ανά μετοχή.

Στις 30.01.2025, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των €295.963 χιλ., με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85 και την ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού €295.963 χιλ., με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,85, δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις 28.03.2025.

24 Λοιπά αποθεματικά

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό Αναπροσ/γών σε εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό Συναλλαγματικών Διαφορών	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών /(ζημιών)	Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	81.044	182.630	71.319	(37.116)	(12.181)	843	1.524	112.683	400.746
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	2.131	(56.245)	34	(120)	-	-	-	(13)	(54.213)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(19.432)	(80.501)	(39.920)	31.626	(194)	(619)	-	(110.180)	(219.218)
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(4.736)	-	-	-	-	-	-	(4.736)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	-	(429)	-	(429)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	34.313	4.263	(19.091)	(49)	-	-	19.435
31 Δεκεμβρίου 2023	63.743	41.149	65.746	(1.347)	(31.465)	175	1.096	2.490	141.586
1 Ιανουαρίου 2024	63.743	41.149	65.746	(1.347)	(31.465)	175	1.096	2.490	141.586
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	2.785	59.184	(83.913)	-	-	-	-	(7)	(21.951)
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(8.164)	-	-	-	-	-	-	(8.164)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	-	68	-	68
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	18.569	28	2.859	(70)	-	-	21.386
31 Δεκεμβρίου 2024	66.528	92.168	402	(1.319)	(28.606)	105	1.164	2.483	132.925

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό Αναπροσ/γών σε εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών /(ζημιών)	Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	21.004	40.659	-	66	1.524	3.904	67.157
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(4.736)	-	-	-	-	(4.736)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	-	-	(429)	-	(429)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	-	109	-	-	109
31 Δεκεμβρίου 2023	21.004	35.923	-	176	1.096	3.904	62.103
1 Ιανουαρίου 2024	21.004	35.923	-	176	1.096	3.904	62.103
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(6.592)	-	-	-	-	(6.592)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσας αγοράς μετοχών	-	-	-	-	68	-	68
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	593	9	-	-	603
31 Δεκεμβρίου 2024	21.004	29.331	593	185	1.164	3.904	56.181

Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 31.05.2024, αποφασίστηκε η διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού μέχρι €6.950 χιλ., σε μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, Διευθυντικά στελέχη και εργαζόμενους. Τελικά, διανεμήθηκε το ποσό των €6.592 χιλ. το οποίο επιβάρυνε τα έξοδα διοίκησης της τρέχουσας χρήσης.

(α) Τακτικό αποθεματικό

Από τις διατάξεις των άρθρων 158-160 του Ν. 4548/2018 ρυθμίζεται ο σχηματισμός και η χρησιμοποίηση του τακτικού αποθεματικού ως εξής: Το 5% τουλάχιστον των πραγματικών (λογιστικών) καθαρών κερδών κάθε χρήσεως κρατείται, υποχρεωτικά, για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του ονομαστικού μετοχικού κεφαλαίου.

(β) Έκτακτα αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτής της κατηγορίας, έχουν δημιουργηθεί με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης σε παλαιότερες χρήσεις, δεν έχουν ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθούν για οποιοδήποτε σκοπό με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Ειδικά και Λοιπά αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτής της κατηγορίας, αφορούν στα αποθεματικά που σχηματίστηκαν κατά εφαρμογή ειδικών διατάξεων νόμων και δεν υπάρχει περιορισμός ως προς την διανομή τους.

(δ) Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 22.6.2021 ενέκρινε τη θέσπιση και την εφαρμογή Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options Plan) με τη μορφή χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης για απόκτηση μετοχών (stock options) με έκδοση νέων μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 113 του Ν. 4548/2018, σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στελέχη της Εταιρείας καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών.

Ο συνολικός αριθμός των προς διάθεση Δικαιωμάτων, σύμφωνα με τη σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ήταν έως 17.409.600, ούτως ώστε η συνολική ονομαστική αξία των μετοχών που μπορεί να εκδοθούν στα πλαίσια του εν λόγω προγράμματος, να μην υπερβαίνει το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου. Αναλυτικά στοιχεία αναφέρονται στις σχετικές ανακοινώσεις της Εταιρείας στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>.

Στο πλαίσιο των σημαντικών δομικών αλλαγών που έχουν επέλθει στον Όμιλο, ως απόρροια της πώλησης δύο σημαντικών Τομέων δραστηριότητας (ΑΠΕ, Κατασκευή), το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την από 01.06.2023 συνεδρίασή του, σε συνέχεια της από 23.05.2023 πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών, αποφάσισε τη διαφορετική αντιμετώπιση των ήδη χορηγηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης για απόκτηση μετοχών της Εταιρείας, για τους εργαζομένους των εταιρειών του Ομίλου, μεταξύ των οποίων και στους εργαζομένους των μεταβιβαζομένων κλάδων, μέσω χρηματικού διακανονισμού (δηλαδή με ισοδύναμη χρηματική παροχή). Ειδικότερα:

- Οι εργαζόμενοι του Ομίλου που υπάγονταν στους Τομείς Κατασκευής και ΑΠΕ, είχαν τη δυνατότητα ολικής ανταλλαγής των ήδη χορηγηθέντων δικαιωμάτων του 1ου, 2ου και 3ου κύκλου, με ισοδύναμη χρηματική παροχή.
- Οι εργαζόμενοι του Ομίλου εκτός Τομέων Κατασκευής και ΑΠΕ, είχαν τη δυνατότητα μερικής ή ολικής ανταλλαγής των ήδη χορηγηθέντων δικαιωμάτων του 1ου κύκλου, με ισοδύναμη χρηματική παροχή.

Η περίληψη της κίνησης των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών έχει ως εξής:

	2024	2023
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	5.470.000	11.895.000
Δικαιώματα που ακυρώθηκαν λόγω αποχωρήσεων	(1.435.000)	-
Δικαιώματα που ανακατανεμήθηκαν	-	665.000

	2024	2023
Δικαιώματα που διακανονίστηκαν χρηματικά	(4.035.000)	(7.090.000)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	-	5.470.000

Τα δικαιώματα που διακανονίστηκαν χρηματικά, αποτελούν μέρος του ποσού €8.164 χιλ. που ο Όμιλος διένειμε σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη.

25 Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μακροπρόθεσμος δανεισμός					
Τραπεζικός δανεισμός		94.241	111.913	-	-
Ομολογιακά Δάνεια		304.255	436.522	-	-
Λοιπά		72	85	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων		398.568	548.521	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός					
Τραπεζικός δανεισμός		10.357	14.965	-	-
Ομολογιακά Δάνεια		17.884	37.869	-	-
Από συνδεδεμένα μέρη	40	-	-	97.500	97.500
Λοιπά		13	13	-	-
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων		28.254	52.847	97.500	97.500
Σύνολο δανεισμού		426.822	601.368	97.500	97.500
Υποχρεώσεις μίσθωσης					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης		67.871	61.235	825	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης		2.926	1.721	664	189
Σύνολο υποχρεώσεων μίσθωσης		70.797	62.956	1.490	189
Σύνολο δανεισμού & υποχρεώσεων μίσθωσης		497.619	664.324	98.990	97.689

Τον Νοέμβριο του 2024, η θυγατρική εταιρεία REDS AE, εξέδωσε ομολογιακό δάνειο €65.000 χιλ. διάρκειας 7 ετών, με σκοπό τη μερική χρηματοδότηση για την απόκτηση νέων ακινήτων σύμφωνα με τους επιχειρηματικούς σκοπούς της και το επενδυτικό της πλάνο, το οποίο καλύφθηκε πλήρως από τη μητρική εταιρεία.

Στη διάρκεια της χρήσης 2024, η θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ αποπλήρωσε ποσό €147.677 χιλ., από το ομολογιακό δάνειο που είχε συνάψει εντός του 2022. Στις 23.12.2024 σύναψε Κοινό Εμπραγμάτως Εξασφαλισμένο Ομολογιακό Δάνειο ύψους €275 εκατ. με την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., για την αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου δανεισμού και την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών της σκοπών. Σε συνέχεια επιτυχούς εκπλήρωσης των προϋποθέσεων εκταμίευσης, η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ προέβη στις 28.01.2025 σε έκδοση ομολογιών συνολικού ποσού €177 εκατ..

Εντός του 2025, και στο πλαίσιο επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου της 100% θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ προς την μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η δανειακή υποχρέωση ποσού €97.500 χιλ. συμψηφίστηκε με μέρος της απαίτησης που προέκυψε από την επιστροφή κεφαλαίου της εν λόγω θυγατρικής.

Στο συνολικό δανεισμό συμπεριλαμβάνονται ποσά από δάνεια μειωμένης εξασφάλισης χωρίς δικαίωμα αναγωγής στη μητρική εταιρεία (without recourse debt) συνολικού ύψους €369,7 εκατ. (31.12.2023: €388,6 εκατ.) από την εταιρεία παραχωρήσεων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (σημείωση 3.2).

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μακροπρόθεσμος δανεισμός		
Δάνεια-εταιρικά	54.586	180.868
Δάνεια-χωρίς αναγωγή	343.983	367.653
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	398.568	548.521
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός		
Δάνεια-εταιρικά	2.513	31.894
Δάνεια-χωρίς αναγωγή	25.741	20.953
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	28.254	52.847
Σύνολο δανεισμού	426.822	601.368

Οι ημερομηνίες λήξης του μακροπρόθεσμου δανεισμού είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μεταξύ 1 και 2 ετών	34.644	38.316
Μεταξύ 2 και 5 ετών	121.660	163.943
Πάνω από 5 έτη	242.264	346.262
	398.568	548.521

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μίσθωσης είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μεταξύ 1 και 2 ετών	3.991	1.425	749	-
Μεταξύ 2 και 5 ετών	2.511	2.112	76	-
Πάνω από 5 έτη	61.369	57.699	-	-
	67.871	61.235	825	-

Ο Όμιλος τηρεί τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που ορίζονται στις δανειακές συμβάσεις.

Το σύνολο του δανεισμού και οι υποχρεώσεις μίσθωσης της Εταιρείας και του Ομίλου είναι σε ευρώ.

Επιπρόσθετα, η μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στις 31.12.2024 είχε χορηγήσει εταιρικές εγγυήσεις ποσού €99,0 εκατ. (στις 31.12.2023: €55,4 εκατ.) υπέρ εταιρειών στις οποίες συμμετέχει. Στις 31.12.2024, δεν υπάρχουν εμπράγματα εξασφαλίσεις για την κάλυψη δανεισμού του Ομίλου (σημείωση 7α και 9).

26 Επιχορηγήσεις

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Στην αρχή της χρήσης	4.256	4.912
Προσθήκες	156	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα: στα Λοιπά έσοδα	(400)	(655)
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(3.817)	-
Στο τέλος της χρήσης	194	4.256

Το κονδύλι «Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση» αφορά εταιρείες του τομέα Περιβάλλοντος και κυρίως την θυγατρική εταιρεία BEAL ΑΕ. Στο πλαίσιο της πώλησης του τομέα στην εταιρεία MANETIAL LTD, τα υπόλοιπα των επιχορηγήσεων έχουν μεταφερθεί στον ισολογισμό στα στοιχεία που κατέχονται προς πώληση.

Η μητρική εταιρεία δεν έχει επιχορηγήσεις.

27 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας από την εμπορική της δραστηριότητα είναι ελεύθερες τόκων.

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Προμηθευτές		5.983	20.888	388	382
Δεδουλευμένα έξοδα		7.742	15.668	157	149
Υποχρέωση για την διαλειτουργικότητα συστημάτων τηλεδιοδίων		-	21.248	-	-
Προκαταβολές πελατών		3.165	5.831	-	-
Υποχρεώσεις σε υπεργολάβους		5.705	7.042	-	17
Λοιπές υποχρεώσεις		41.621	55.455	1.265	890
Σύνολο υποχρεώσεων - Συνδεδεμένα μέρη	40	1.032	1.712	12.848	10.090
Σύνολο		65.249	127.843	14.658	11.527
Μακροπρόθεσμες		16.177	20.055	-	304
Βραχυπρόθεσμες		49.072	107.788	14.658	11.222
Σύνολο		65.249	127.843	14.658	11.527

Η μείωση που παρατηρείται στο κονδύλι «Προμηθευτές» του Ομίλου στις 31.12.2024 σε σχέση με 31.12.2023, οφείλεται κυρίως, στην ταξινόμηση των υποχρεώσεων του κλάδου Περιβάλλοντος στα «Στοιχεία παθητικού σχετιζόμενα με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση», (όπως αναλυτικά περιγράφεται στη σημείωση 6), οι οποίες ανέρχονται σε €24.951 χιλ.. Επιπρόσθετα, λόγω λήξης της σχετικής σύμβασης παραχώρησης του αυτοκινητόδρομου της Αττικής Οδού, προκύπτει μείωση ποσού €21.248 χιλ. σχετικά με τη διαλειτουργικότητα συστημάτων τηλεδιοδίων και €7.274 χιλ. σχετικά με δεδουλευμένα έξοδα.

Ο λογαριασμός «Λοιπές Υποχρεώσεις» αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Λοιποί πιστωτές	13.410	13.269	746	260
Δεδουλευμένοι τόκοι	9.367	9.757	-	-
Υποχρεώσεις REDS ΑΕ προς ΤΑΙΠΕΔ για εταιρεία ΓΟΥΡΝΕΣ	13.315	19.674	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι/ τέλη	4.349	10.526	518	393
Υποχρεώσεις προς κοινοπρακτικά σχήματα	648	1.087	-	-
Δικαιούχοι αμοιβών από παροχή υπηρεσίας και Αποδοχές προσωπικού πληρωτές	532	1.142	-	237
	41.621	55.455	1.265	890

28 Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά για τον Όμιλο είναι τα παρακάτω:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:	5.974	28.300
	5.974	28.300
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:	7.071	25.735
	7.071	25.735
	(1.097)	2.565

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	2.565	7.935
Χρέωση / (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	15.367	(11.941)
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(18.425)	4.967
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	(337)	-
Εξαγορά θυγατρικής	2.305	-
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	-	(2.290)
Πώληση κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ	-	3.893
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(2.572)	-
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	(1.097)	2.565

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής. Οι εταιρείες του Ομίλου με τα μεγαλύτερα υπόλοιπα αναβαλλόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων τα οποία εμπίπτουν στην ίδια φορολογική αρχή είναι η ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ και η ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Κατασκευαστικά Συμβόλαια	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	24.675	16.148	2.219	11.316	6.108	60.467
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(11.388)	(520)	-	(872)	(2.557)	(15.337)
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(288)	-	9.647	9.359
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(2.327)	-	-	-	-	(2.327)
Πώληση κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ	(640)	(12.783)	-	(209)	(680)	(14.312)
31 Δεκεμβρίου 2023	10.320	2.845	1.931	10.235	12.519	37.851
1 Ιανουαρίου 2024	10.320	2.845	1.931	10.235	12.519	37.851
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(3.977)	(8)	8	(179)	6.357	2.201
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(672)	-	(18.052)	(18.724)
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	-	-	-	(200)	(200)
Εξαγορά θυγατρικής	-	-	-	-	2.305	2.305
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(3.321)	(2.820)	-	-	(174)	(6.316)
31 Δεκεμβρίου 2024	3.022	17	1.267	10.056	2.754	17.117

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Φορολογι- κές ζημιές	Κατασκευα- στικά Συμβόλαια	Πρόβλεψη βαριάς συντήρησης	Υποχρεώ- σεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	1.510	1.866	17.405	18.565	12.978	210	52.533
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	80	(224)	63	(6.298)	(51)	3.034	(3.396)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	4.393	4.393
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(46)	-	-	-	(1)	9	(37)
Πώληση κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ	(848)	-	(15.822)	-	(230)	(1.304)	(18.205)
31 Δεκεμβρίου 2023	696	1.642	1.646	12.267	12.696	6.342	35.288
1 Ιανουαρίου 2024	696	1.642	1.646	12.267	12.696	6.342	35.288
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(8)	839	(874)	(12.267)	630	(1.486)	(13.165)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	(300)	(300)
(Χρέωση) / πίστωση στα ίδια κεφάλαια Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	-	-	-	-	-	137	137
	(10)	(2.480)	(772)	-	(17)	(466)	(3.744)
31 Δεκεμβρίου 2024	678	-	-	-	13.310	4.227	18.215

Στις 31.12.2024 για φορολογικές ζημιές €7.454 χιλ. δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, καθώς κρίθηκε ότι σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 12, δεν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης.

Τα συμψηφισμένα ποσά για την Εταιρεία είναι τα παρακάτω:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:	470	-
	470	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:	-	84
	-	84
	470	(84)

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	(84)	(235)
Χρέωση / (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	666	120
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	3	31
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	(115)	-
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	470	(84)

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την διάρκεια της χρήσης χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής είναι οι παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	301	274	576
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(260)	44	(216)
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	50	50
31 Δεκεμβρίου 2023	42	367	409
1 Ιανουαρίου 2024	42	367	409
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	268	626	894
Χρέωση/ (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	3	3
31 Δεκεμβρίου 2024	309	996	1.306

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:

	Υποχρεώσεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	414	395	810
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(368)	32	(336)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	19	19
31 Δεκεμβρίου 2023	46	447	493
1 Ιανουαρίου 2024	46	447	493
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	282	(54)	227
(Χρέωση) / πίστωση στα ίδια κεφάλαια	-	115	115
31 Δεκεμβρίου 2024	328	508	835

29 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι τα ακόλουθα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για:				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.372	3.702	309	293
Σύνολο	3.372	3.702	309	293

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων έχουν ως ακολούθως:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Χρεώσεις στα αποτελέσματα:				
Συνταξιοδοτικές παροχές	1.644	2.854	180	69
Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	1.644	2.854	180	69
Σύνολο διακοπείσων δραστηριοτήτων	343	214	-	-
Σύνολο	1.987	3.068	180	69

Η μεταβολή στις υποχρεώσεις όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι ως ακολούθως:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Υπόλοιπο έναρξης	3.702	5.059	293	381
Καταβαλλόμενες αποζημιώσεις	(1.793)	(2.399)	(152)	(17)
Πώληση κλάδου Κατασκευής για το 2023	-	(2.689)	-	-
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	-	(5)	-	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές που χρεώνονται στη Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	147	668	(12)	(140)
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	1.987	3.068	180	69
Μεταφορά σε Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση	(671)	-	-	-
Υπόλοιπο τέλους	3.372	3.702	309	293

Τα ποσά που έχουν καταχωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων είναι τα παρακάτω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	361	1.601	41	66
Χρηματοοικονομικό κόστος	113	182	10	16
Απορρόφηση/ (Μετακίνηση) Προσωπικού	7	12	3	(16)
Καθαρά αναλογιστικά (κέρδη)/ ζημιές που καταχωρήθηκαν στη χρήση	33	-	33	-
Κόστος προϋπηρεσίας	118	44	3	3
Ζημιές από περικοπές	1.012	1.016	91	-
Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	1.644	2.854	180	69
Σύνολο διακοπείσων δραστηριοτήτων	343	214	-	-
Σύνολο περιλαμβανόμενο στις παροχές σε εργαζομένους	1.987	3.068	180	69

Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος είναι:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
(Κέρδη) / Ζημιές από τη μεταβολή στις οικονομικές παραδοχές	96	90	15	8
Εμπειρία (κέρδη) / Ζημιές	20	64	(27)	(149)
Σύνολο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	116	154	(12)	(140)
Σύνολο διακοπείσων δραστηριοτήτων	31	515	-	-
Σύνολο περιλαμβανόμενο στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	147	668	(12)	(140)

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για λογιστικούς σκοπούς για τα ενοποιημένα στοιχεία όσο και για τα στοιχεία της εταιρείας, είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,18%	3,56%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	3,00% ¹	2,30% ¹

¹ Μέσος ετήσιος μακροχρόνιος πληθωρισμός = 2,00% (2023: 2,10%)

Η μέση σταθμική διάρκεια των συνταξιοδοτικών παροχών είναι για τα ενοποιημένα στοιχεία 7,84 έτη (2023: 7,69 έτη).

Η ανάλυση ευαισθησίας των συνταξιοδοτικών παροχών από μεταβολές στις κυριότερες παραδοχές είναι:

	Μεταβολή στην παραδοχή κατά	Επίδραση στις συνταξιοδοτικές παροχές στη χρήση 2024			
		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή	Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	(2,33%)	0,91%	(2,35%)	2,45%

30 Προβλέψεις

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης	Προβλέψεις έργων εξωτερικού	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	115.684	10.001	2.761	128.446
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	11.637	1.094	10.916	23.648
Πώληση κλάδου Κατασκευής	-	(2.952)	(248)	(3.200)
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	-	(1.947)	-	(1.947)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	9	-	9
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης	(34.402)	(5.812)	(990)	(41.205)
31 Δεκεμβρίου 2023	92.919	391	12.440	105.750
1 Ιανουαρίου 2024	92.919	391	12.440	105.750
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	9.393	78	596	10.067
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	-	(29)	-	(29)
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης	(59.377)	(211)	(10.959)	(70.546)
Μεταφορά σε Κατεχόμενα προς Πώληση	-	(230)	(257)	(486)
31 Δεκεμβρίου 2024	42.936	-	1.820	44.756

Ανάλυση συνολικών προβλέψεων:	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μακροπρόθεσμες	21.998	19.577
Βραχυπρόθεσμες	22.758	86.174
Σύνολο	44.756	105.750

Το μεγαλύτερο τμήμα των μακροπρόθεσμων προβλέψεων αφορά στην πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, της οποίας η σύμβαση παραχώρησης λήγει το 2038. Το δε ποσό των €42.936 χιλ. στη στήλη «Πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης» προέρχεται αποκλειστικά από την ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (31.12.2023: €37.164 χιλ.).

Στη γραμμή «Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης», ποσό €59.377 χιλ. αφορά στην πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ της οποίας η περίοδος Τ2 του δικαιώματος παραχώρησης έληξε εντός του 2024 και κατά συνέπεια η πρόβλεψη μηδενίστηκε (31.12.2023: €55.756 χιλ.).

Στη στήλη «Λοιπές προβλέψεις» και στη γραμμή «Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης» της τρέχουσας χρήσης, ποσό €10.916 χιλ. αφορά στη χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη της εταιρείας ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ, η οποία καταχωρίστηκε στο τελευταίο τρίμηνο του 2023, κι εμφανίζεται στις «Πρόσθετες προβλέψεις» της προηγούμενης χρήσης. Η Διοίκηση της θυγατρικής αυτής, προέβη στη σχετική πρόβλεψη καθώς με την ανάδειξη του Νέου Αναδόχου για το έργο της Αττικής Οδού (Οκτ. 2023) και την προβλεπόμενη λήξη της υφιστάμενης Σύμβασης Παραχώρησης (Οκτ. 2024), αναγνωρίζοντας τη συμβολή των εργαζομένων στη διάρκεια των ετών, αποφάσισε να τους καταβάλει τα δικαιούμενα ποσά σύμφωνα με την προϋπηρεσία τους.

Η μητρική εταιρεία δεν έχει προβλέψεις.

31 Έξοδα ανά κατηγορία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Σημ.	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24				1-Ιαν έως 31-Δεκ-23			
		Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	34	28.072	1.092	15.738	44.902	36.990	1.251	12.678	50.918
Αναλώσεις Αποθεμάτων		440	-	1	441	640	-	1	641
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7	4.162	809	1.181	6.151	3.244	808	1.329	5.382
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	8	50.221	-	133	50.353	60.456	-	98	60.554
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	9	-	-	463	463	1.309	-	334	1.644
Αποσβέσεις προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	265	-	2.617	2.882	264	-	3.422	3.686
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		8.616	-	1.079	9.695	6.614	-	591	7.205
Ενοίκια μισθώσεων	7β	105	-	75	181	1.268	1	323	1.593
Αμοιβές τρίτων		28.246	79	13.210	41.534	33.264	99	10.312	43.675
Αμοιβές υπεργολάβων (συμπεριλαμβανομένων των ασφαλιστικών εισφορών προσωπικού υπεργολάβων)		11.927	-	25	11.952	5.337	-	9	5.346
Φόροι-Τέλη		327	4	1.045	1.375	1.249	2	1.688	2.939
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων		1.422	7	331	1.760	1.757	7	309	2.074
Υλικά άμεσης ανάληψης και έξοδα κοινοχρήστων		714	1	713	1.428	1.899	1	594	2.493
Λοιπά		1.807	1.105	2.586	5.499	665	1.133	2.832	4.630
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		136.323	3.096	39.196	178.615	154.958	3.301	34.521	192.779
Παροχές σε εργαζομένους	34	26.381	926	4.080	31.388	102.480	358	9.033	111.871
Αναλώσεις αποθεμάτων		11.723	-	157	11.881	101.424	2	150	101.575
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων*	7	2.356	-	50	2.405	4.789	-	342	5.131
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων*	8	-	-	-	-	20	-	-	20
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		1.455	1	34	1.491	5.131	2	45	5.178
Φόροι-Τέλη		351	76	748	1.174	2.945	202	825	3.971
Αμοιβές τρίτων		15.845	438	2.178	18.461	97.830	2.311	11.216	111.357
Αμοιβές υπεργολάβων		5.949	-	21	5.970	146.138	-	2.257	148.394
Λοιπά έξοδα		5.261	159	2.046	7.466	59.544	145	3.403	63.091
Διακοπείσες Δραστηριότητες		69.322	1.600	9.313	80.235	520.300	3.019	27.269	550.588
Σύνολο		205.645	4.696	48.509	258.850	675.257	6.320	61.790	743.368

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Σημ.	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24			1-Ιαν έως 31-Δεκ-23		
		Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	34	-	9.018	9.018	110	4.597	4.706
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7α,β	-	739	739	1	890	891
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	8	-	93	93	-	97	97
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		-	8	8	-	41	41
Ενοίκια μισθώσεων	7β	-	28	28	-	130	130
Αμοιβές τρίτων		-	5.925	5.925	240	4.795	5.034
Λοιπά έξοδα		-	1.680	1.680	24	2.109	2.133
Σύνολο		-	17.490	17.490	374	12.657	13.032

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 30.06.2024, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά, μέχρι το τέλος της χρήσης. Στα συγκριτικά στοιχεία, για τον Κλάδο της Κατασκευής, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις από το διάστημα 01.04.2023 έως 07.11.2023 (σημείωση 5).

32 Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Λοιπά Έσοδα				
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	26	39	43	-
Ενοίκια		2.618	3.795	273
Έσοδα από παραχώρηση δικαιωμάτων (για εταιρείες Παραχωρήσεων)		632	749	-
Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών και προμηθειών		1.879	2.217	-
Λοιπά		1.290	417	93
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		6.458	7.220	366
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	26	361	613	-
Λοιπά		452	3.260	-
Διακοπείσες Δραστηριότητες		813	3.873	-
Σύνολο Λοιπών Εσόδων		7.271	11.093	366
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)				
Κέρδη/ (ζημιές) από την πώληση/ εκκαθάριση θυγατρικών, Συγγενών και ΚΞ		(427)	-	2
Κέρδη από πώληση ATHENS METROPOLITAN EXPO, τομέας ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΗΣ		-	3.233	-
Κέρδος από την πώληση της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	46.818	-
Κέρδη από την πώληση επενδυτικών ακινήτων, τομέας ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΗΣ		-	5.773	-
Απομείωση συγγενών		-	-	-
Απομείωση επενδυτικού ακινήτου	9	(160)	(1.500)	(160)
Αναστροφή προηγούμενης πρόβλεψης απομείωσης επενδυτικών ακινήτων	9	122	-	-
Διαγραφές παγίων στις θυγατρικές ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ και ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ		-	(3.494)	-
Κέρδη/ (ζημιές) από την πώληση λοιπών περιουσιακών στοιχείων		(82)	-	-

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΙΑΣ		
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως		
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	
Απομείωση θυγατρικών	10	-	-	(3.300)	(4.333)
Προβλέψεις απομείωσης πελατών και λοιπών απαιτήσεων		(1.211)	(922)	(860)	(228)
Διαγραφές απαιτήσεων		(299)	-	-	-
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής (βάσει ταμειακών ροών)	15	1.157	(130)	-	-
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού της ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ		-	(10.916)	-	-
Τόκοι υπερημερίας ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ		-	5.729	-	-
Έσοδα χρεογράφων		2.069	-	2.069	-
Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)		756	(142)	155	34
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		1.925	44.449	(2.094)	(4.527)
Διακοπείσες Δραστηριότητες		(2.380)	21.609	-	-
Σύνολο Λοιπά κέρδη/(ζημιές)		(455)	66.057	(2.094)	(4.527)
Σύνολο		6.816	77.150	(1.728)	(4.505)

Στην γραμμή Διακοπείσες Δραστηριότητες της τρέχουσας χρήσης, περιλαμβάνεται κόστος €1.776 χιλ. αναφορικά με την απομείωση του Κλάδου Περιβάλλοντος (σημείωση 6).

33 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
Σημ.	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Χρηματοοικονομικά έσοδα				
Έσοδα τόκων	21.187	12.490	4.863	9.261
Αναστροφή προεξόφλησης Χρηματοδοτικής συμβολής	12.289	12.019	-	-
Χρηματοοικονομικό έσοδο προεξόφλησης απαίτησης από Άκτωρ	2.896	-	2.896	-
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	36.372	24.509	7.759	9.261
Διακοπείσες Δραστηριότητες	3.373	4.165	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	39.745	28.674	7.759	9.261
Χρηματοοικονομικά έξοδα				
Χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης απαίτησης από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	(2.896)	-	(2.896)
Έξοδα τόκων που αφορούν Τραπεζικά δάνεια	(48.015)	(38.715)	(6.458)	(5.714)
Έξοδα τόκων που αφορούν Υποχρεώσεις μισθώσεων	(1.567)	(1.612)	(83)	(58)
Έξοδα τόκων	(49.583)	(43.223)	(6.541)	(8.668)
Χρηματοοικονομικά έξοδα προβλέψεων βαριάς συντήρησης και αποκατάστασης περιβάλλοντος	(6.377)	(8.504)	-	-
Συνολικά χρηματοοικονομικά έξοδα	(55.960)	(51.727)	(6.541)	(8.668)
Κέρδη / (ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	(4.190)	(211)	-	-
	(4.190)	(211)	-	-
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(60.150)	(51.937)	(6.541)	(8.668)
Διακοπείσες Δραστηριότητες	(2.012)	(14.493)	-	-
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	(62.161)	(66.430)	(6.541)	(8.668)

34 Παροχές σε εργαζομένους

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Μισθοί και ημερομίσθια		28.332	39.004	2.561	4.231
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης		6.182	7.936	678	751
Κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών		1.644	1.519	180	69
Λοιπές παροχές σε εργαζομένους		7.369	2.888	4.223	84
Κόστος προγράμματος παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης		1.375	(429)	1.375	(429)
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	31	44.902	50.918	9.018	4.706
Διακοπείσες Δραστηριότητες	31	31.388	111.871	-	-
Σύνολο παροχών σε εργαζομένους		76.290	162.789	9.018	4.706

35 Φόρος εισοδήματος

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Φόρος χρήσης		8.182	35.294	-	390
Αναβαλλόμενος φόρος		15.962	(12.004)	666	120
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		24.144	23.290	666	509
Φόρος χρήσης		6.817	7.744	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος		(596)	63	-	-
Διακοπείσες Δραστηριότητες		6.221	7.807	-	-
Φόρος χρήσης		14.999	43.038	-	390
Αναβαλλόμενος φόρος		15.367	(11.941)	666	120
Σύνολο φόρου		30.365	31.097	666	509

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2015, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες των οποίων οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ελέγχονταν υποχρεωτικά από νόμιμους ελεγκτές, υποχρεούνταν σε φορολογικό έλεγχο από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που έλεγχε τις ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις και λάμβαναν «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» όπως προβλεπόταν στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και στο άρθρο 65Α του Ν.4174/2013. Για τις χρήσεις 2016 και εντεύθεν, ο φορολογικός έλεγχος και η έκδοση «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης», ισχύουν σε προαιρετική βάση. Ο Όμιλος επέλεξε τη συνέχιση του φορολογικού ελέγχου από τους νόμιμους ελεγκτές, για τις πιο σημαντικές θυγατρικές του.

Στη σημείωση 43 με αστερίσκο (*) στη στήλη των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, σημειώνονται οι εταιρείες του Ομίλου που έχουν έδρα στην Ελλάδα, και έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης για τις αντίστοιχες χρήσεις. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω προαιρετικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Σημειώνεται ότι κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2018 έχει παραγραφεί μέχρι την 31.12.2024.

Η Εταιρεία ελέγχθηκε φορολογικά βάσει των Ν.2238/1994 και Ν.4174/2013 για τις χρήσεις 2011 έως και 2023 και έλαβε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης από την PricewaterhouseCoopers A.E. για τα εν λόγω έτη χωρίς επιφύλαξη. Για τη χρήση 2024 ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ κατά την

ολοκλήρωσή του, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (ενοποιημένες και εταιρικές).

Εφαρμογή Pillar II στον Όμιλο

Στο πλαίσιο των διεθνών φορολογικών εξελίξεων, εκδόθηκε η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ με την οποία θεσπίστηκαν κανόνες ελάχιστης φορολόγησης 15% (Pillar II), για οντότητες εγκατεστημένες στην Ε.Ε., μέλη πολυεθνικών ή εγχώριων Ομίλων, οι οποίοι πληρούν το ετήσιο όριο ενοποιημένων εσόδων ύψους €750 εκατ. τουλάχιστον. Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου Ελλάκτωρ, ξεπερνούν το όριο των €750 εκατ., για τουλάχιστον 2 χρόνια μεταξύ των χρήσεων 2020-2023, συνεπώς εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του Pillar 2 για τις χρήσεις 2024 και 2025. Σύμφωνα με τις σχετικές ρυθμιστικές προβλέψεις, με έναρξη στα έτη που αρχίζουν από 01.01.2024 και εφεξής, μπορεί να επιβληθεί συμπληρωματικός φόρος, όταν ο πραγματικός συντελεστής ανά δικαιοδοσία υπολείπεται του ελάχιστου 15%. Στην Ελλάδα, όπου έχει την έδρα η μητρική εταιρεία και ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων του, το σχετικό νομοσχέδιο ψηφίστηκε 05.04.2024 με εφαρμογή από 01.01.2024.

Μέχρι σήμερα, οι σχετικές διατάξεις είναι σε ισχύ σε ορισμένες δικαιοδοσίες όπου ο Όμιλος δραστηριοποιείται και συγκεκριμένα σε Κύπρο, Ολλανδία και Ρουμανία ενώ είναι παράλληλα σε εξέλιξη η διαδικασία έκδοσης των αναγκαίων εξουσιοδοτικών αποφάσεων και της παροχής αναλυτικών οδηγιών που απαιτούνται, σε κάθε δικαιοδοσία ξεχωριστά, για την εφαρμογή του αντίστοιχου πλαισίου.

Επισημαίνεται ότι για δικαιοδοσίες στις οποίες το πλαίσιο δεν έχει υιοθετηθεί ακόμη και/ή παρά την υιοθέτηση του ο ελάχιστος πραγματικός φορολογικός συντελεστής είναι μικρότερος από 15%, τη σχετική υποχρέωση αναλαμβάνει η μητρική εταιρεία.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση στην αναγνώριση και δημοσιοποίηση πληροφοριών σχετικά με αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που σχετίζονται με φόρους που προκύπτουν από τις διατάξεις του Pillar II, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023.

Η αξιολόγηση για την εκτίμηση τυχόν επιπτώσεων στον Όμιλο, έγινε βάσει των διαθέσιμων στοιχείων της κλειόμενης χρήσης 2024, κατά το χρόνο σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Η αξιολόγηση περιλαμβάνει τον εντοπισμό των Μεταβατικών Ασφαλών Λιμένων (Transitional CbCR safe harbours), δηλαδή των χωρών στις οποίες η δραστηριότητα κρίνεται βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων/ παραμέτρων, προκειμένου να ενταχθούν ή μη στο πλαίσιο. Από την αξιολόγηση αυτή στον Όμιλο, προκύπτει ότι η Κύπρος, δεν αποτελεί safe harbour και άρα δεν πληροί τα κριτήρια για την εφαρμογή του κανόνα των Μεταβατικών Ασφαλών Λιμένων και άρα εφαρμόζεται πρόσθετη φορολόγηση.

Για την Κυπριακή δικαιοδοσία, διενεργήθηκε αρχικός υπολογισμός του επιπλέον φόρου (top-up tax), κατά τον οποίο, λαμβάνοντας υπ' όψιν τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία προκύπτει χαμηλή, υποχρέωση φόρου ποσού €79χιλ.. Η προετοιμασία των απαιτούμενων ενεργειών είναι σε εξέλιξη, λαμβάνοντας υπ' όψιν την προβλεπόμενη διαδικασία και τον βαθμό ενσωμάτωσης του πλαισίου, στις δικαιοδοσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

Ο φόρος επί των κερδών προ φόρων της Εταιρίας διαφέρει από το θεωρητικό ποσό το οποίο θα προέκυπτε αν χρησιμοποιούσαμε τον μέσο σταθμικό φορολογικό συντελεστή της χώρας προέλευσης της εταιρείας, ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Λογιστικά κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	68.110	130.676	32.000	(14.101)
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην έδρα της μητρικής εταιρείας, δηλ. 22%	14.984	28.749	7.040	(3.102)
Αναμορφώσεις				
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	(1.723)	(13.862)	(11.637)	-
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς	2.847	14.565	2.815	3.222
Φορολογικές ζημιές για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	7.454	1.937	2.448	-
Χρήση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	145	(8.212)	-	-
Διαφορές φόρου προηγούμενων χρήσεων	457	443	-	390
Επίδραση από τους διαφορετικούς φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος	(20)	(330)	-	-
Φόροι από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	24.144	23.290	666	509
Λογιστικά κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	19.655	(14.425)	-	-
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην έδρα της μητρικής εταιρείας, δηλ. 22%	4.324	(3.173)	-	-
Αναμορφώσεις	1.897	10.980	-	-
Φόροι από Διακοπείσες Δραστηριότητες	6.221	7.807	-	-
Σύνολο φόρου	30.365	31.097	666	509

Ο μέσος σταθμικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου στα λογιστικά κέρδη προ φόρων συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων είναι 36,86% (2023: 19,22%).

Ο φόρος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες είναι:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24			1-Ιαν έως 31-Δεκ-23		
	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	(85)	-	(85)
Μεταβολή αξίας χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	700	17.800	18.500	43.903	(9.659)	34.244
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών	3.360	374	3.734	(30.633)	4.686	(25.947)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	(116)	18	(98)	(154)	33	(121)
Λοιπά Συνολικά Έσοδα	3.945	18.192	22.137	13.032	(4.940)	8.092

	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ					
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24			1-Ιαν έως 31-Δεκ-23		
	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/πίστωση	Μετά από Φόρους
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	12	(3)	9	140	(31)	109
Λοιπά	593	-	593	-	-	-
Λοιπά Συνολικά Έσοδα	605	(3)	602	140	(31)	109

36 Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (σε χιλ. €)	21.546	62.139	31.334	(14.611)
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από Διακοπείσες Δραστηριότητες (σε χιλ. €)	9.697	(28.809)	-	(45.584)
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής - Σύνολο (σε χιλ. €)	31.243	33.330	31.334	(60.194)
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των κοινών μετοχών (σε χιλ.)	347.588	348.087	347.588	348.087
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (σε €)	0,0620	0,1785	0,0901	(0,0420)
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από Διακοπείσες Δραστηριότητες (σε €)	0,0279	(0,0828)	-	(0,1310)
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα - Σύνολο (σε €)	0,0899	0,0958	0,0901	(0,1729)

Τα βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση των καθαρών κερδών/(ζημιών) που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία.

37 Μερίσματα ανά μετοχή

Για τη χρήση 2024, η Εταιρεία, δε θα διανείμει μέρισμα. Ωστόσο, κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 31.05.2024, αποφασίστηκε η επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους της Εταιρείας ποσού €174.096 χιλ.. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις 26.07.2024.

Την 30.01.2025, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των €295.963 χιλ., με κεφαλαιοποίηση μέρους του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» και αντίστοιχη αύξηση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής ποσού των €0,85 και την ταυτόχρονη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου συνολικού ποσού €295.963 χιλ., με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής €0,85, δηλαδή από €0,89 σε €0,04 ανά μετοχή και την ισόποση επιστροφή του παραπάνω κεφαλαίου στους μετόχους, με καταβολή μετρητών, ήτοι επιστροφή €0,85 για κάθε μία μετοχή. Η επιστροφή κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με καταβολή μετρητών στις 28.03.2025.

38 Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Ο Όμιλος μισθώνει από τρίτους (ο Όμιλος είναι μισθωτής) ακίνητα, μεταφορικά μέσα και μηχανολογικό εξοπλισμό. Οι μισθώσεις έχουν διαφορετικούς όρους, ρήτρες και δικαιώματα ανανέωσης. Κατά την ανανέωση οι όροι των μισθώσεων επαναδιαπραγματεύονται.

Από την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για αυτές τις μισθώσεις, εκτός από βραχυπρόθεσμες και χαμηλής αξίας μισθώσεις (σημειώσεις 7β και 25).

Τα μελλοντικά συνολικά ελάχιστα (μη ακυρώσιμα) μισθώματα εισπρακτέα από συμβόλαια λειτουργικών μισθώσεων ετησίως (ο Όμιλος είναι εκμισθωτής), έχουν ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
Έως 1 έτος	815	3.020
Από 1-5 έτη	3.262	3.262
Περισσότερα από 5 έτη	6.660	7.475
Σύνολο	10.737	13.757

Στις 31.12.2024, το σύνολο των μελλοντικών μισθωμάτων αφορούν την θυγατρική εταιρεία του κλάδου Παραχωρήσεων ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ.

39 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

(α) Οι επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, καθώς και οι εκκρεμείς αποφάσεις των δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου ή της Εταιρείας. Οι προβλέψεις που έχουν σχηματισθεί θεωρούνται επαρκείς.

(β) Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου που ενοποιούνται παρατίθενται στη σημείωση 43. Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές και κατά συνέπεια υπάρχει το ενδεχόμενο να προκύψουν επιπρόσθετες επιβαρύνσεις όταν διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι από τις φορολογικές αρχές.

Η Εταιρεία, εντός του 2021, έλαβε από τις φορολογικές αρχές δύο εντολές ελέγχου για τις χρήσεις 2016-2017 και τις χρήσεις 2018-2019 για τα φορολογικά αντικείμενα Εισόδημα, ΦΠΑ, Λοιποί φόροι, τέλη και εισφορές και έλεγχο ορθής τήρησης βιβλίων και έκδοσης στοιχείων. Για τα εν λόγω φορολογικά έτη εκδόθηκαν από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων οριστικά φύλλα ελέγχου, τα οποία μείωσαν τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές χωρίς καταλογισμό φόρων. Επισημαίνεται ωστόσο ότι, τα πορίσματα του Κ.Ε.Μ.Ε.Π. έχουν αμφισβητηθεί από την Εταιρεία με τις με αρ. κατ. ΠΡ577/2023 και ΠΡ266/2024 προσφυγές ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, οι οποίες εκκρεμούν μέχρι σήμερα.

Για τις χρήσεις 2020 έως 2024 οι οποίες παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές (Δημόσιο), η Διοίκηση εκτιμά ότι, οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν, δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρείας.

(γ) Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητάς του από τα οποία δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις.

40 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα ποσά των πωλήσεων και αγορών σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης καθώς επίσης και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στη λήξη της χρήσης, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με το ΔΛΠ 24, έχουν ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
α) Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	4.749	16.800	3.376	13.274
Πωλήσεις προς θυγατρικές	-	-	3.316	12.969
Λοιπά έσοδα	-	-	3.082	5.019
Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	-	235	7.949
Πωλήσεις προς συγγενείς	3.975	13.868	59	305

		ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
	Πωλήσεις	341	2.642	-	-
	Λοιπά έσοδα	852	6.961	59	305
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	2.781	4.264	-	-
	Πωλήσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	775	2.932	-	-
	Πωλήσεις	620	2.482	-	-
	Λοιπά έσοδα	155	202	-	-
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	248	-	-
β)	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	5.947	16.122	5.643	5.875
	Αγορές από θυγατρικές	-	-	5.643	5.875
	Κόστος πωληθέντων	-	-	-	9
	Έξοδα διοίκησης	-	-	82	258
	Χρηματοοικονομικά έξοδα	-	-	5.561	5.607
	Αγορές από συγγενείς	113	173	-	-
	Κόστος πωληθέντων	113	173	-	-
	Αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	5.834	15.949	-	-
	Κόστος πωληθέντων	5.832	15.949	-	-
	Έξοδα διοίκησης	2	-	-	-
γ)	Εξαγορά Athens Properties BV από συνδεδεμένο μέρος	80.250	-	-	-
δ)	Έσοδα από μερίσματα	2.555	1.045	50.000	2.300
ε)	Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	12.313	11.435	8.445	6.661

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-24		31-Δεκ-24	
		31-Δεκ-24	31-Δεκ-23	31-Δεκ-24	31-Δεκ-23
α)	Απαιτήσεις	1.824	91.185	67.836	4.711
	Απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	67.743	4.711
	Λοιπές απαιτήσεις	-	-	2.743	4.711
	Δάνεια βραχυπρόθεσμα	-	-	5.000	-
	Δάνεια μακροπρόθεσμα	-	-	60.000	-
	Απαιτήσεις από συγγενείς	1.652	87.893	94	-
	Πελάτες	187	5.971	-	-
	Λοιπές απαιτήσεις	223	7.238	4	-
	Δάνεια βραχυπρόθεσμα	90	21.307	90	-
	Δάνεια μακροπρόθεσμα	1.152	53.376	-	-
	Απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	172	3.293	-	-
	Πελάτες	55	129	-	-
	Λοιπές απαιτήσεις	117	1.334	-	-
	Δάνεια βραχυπρόθεσμα	-	-	-	-
	Δάνεια μακροπρόθεσμα	-	1.830	-	-
β)	Απαιτήσεις σχετιζόμενες με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	27	-	-	-
γ)	Υποχρεώσεις	1.032	1.712	110.348	107.590
	Υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	110.347	107.577
	Προμηθευτές	-	-	206	136
	Λοιπές υποχρεώσεις	-	-	12.641	9.941
	Χρηματοδοτήσεις - Δάνεια βραχυπρόθεσμα	-	-	97.500	97.500
	Υποχρεώσεις προς συγγενείς	88	804	1	13
	Προμηθευτές	-	6	-	-
	Λοιπές υποχρεώσεις	88	798	1	13
	Υποχρεώσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	944	907	-	-
	Προμηθευτές	17	554	-	-
	Λοιπές υποχρεώσεις	927	353	-	-
δ)	Υποχρεώσεις σχετιζόμενες με περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	180	-	-	-

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Στις συναλλαγές, στα στοιχεία της Εταιρείας, περιλαμβάνονται λοιπά έσοδα ποσού €1.491 χιλ. με διακοπείσες δραστηριότητες.

Στα στοιχεία της Εταιρείας, στην τρέχουσα χρήση τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα των Λοιπών απαιτήσεων έχουν υποστεί απομείωση συνολικής αξίας €2.258 χιλ. (31.12.2023: €1.398 χιλ.) (σημείωση 18). Συγκεκριμένα, τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €2.258 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

41 Λοιπές σημειώσεις

1. Το απασχολούμενο προσωπικό της Εταιρείας την 31.12.2024 ανέρχεται σε 66 άτομα και του Ομίλου (πλην Κοινοπραξιών) σε 1.225 άτομα και την 31.12.2023 ανέρχονταν σε 70 και 1.949 αντίστοιχα.
2. Οι αμοιβές των νόμιμων ελεγκτών του Ομίλου για τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος 2024 ανέρχονται σε ποσό €405 χιλ. (2023: €696 χιλ.), σε ποσό €209 χιλ. (2023: €226 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €14 χιλ. (2023: €62 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ την 31.05.2024, ενέκρινε την εκλογή της ελεγκτικής εταιρείας Grant Thornton, για τον έλεγχο των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την χρήση 01.01.2024 έως 31.12.2024, την επισκόπηση των εταιρικών και ενοποιημένων ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την ίδια χρήση και την έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού, καθώς και την αμοιβή της για την παροχή των ως άνω υπηρεσιών.

Συγκεκριμένα, για τον Όμιλο για το οικονομικό έτος 2024, οι συνολικές αμοιβές προς εταιρείες του δικτύου της Grant Thornton στην Ελλάδα ανέρχονται σε ποσό €326 χιλ. (2023 (PwC): €599 χιλ.) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σε ποσό €169 χιλ. (2023 (PwC): €182 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €12 χιλ. (2023 (PwC): €62 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Για την Εταιρεία, για το οικονομικό έτος 2024, οι συνολικές αμοιβές προς εταιρείες του δικτύου της Grant Thornton στην Ελλάδα ανέρχονται σε ποσό €76 χιλ. (2023 (PwC): €285 χιλ.) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και σε ποσό €35 χιλ. (2023 (PwC): €24 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης.

3. Στις 29.02.2024 η Εταιρεία ενημέρωσε για γνωστοποίηση μεταβολής σε δικαιώματα ψήφου που έλαβε από μετόχους της και συγκεκριμένα, η RB ELLAKTOR HOLDING B.V. (ελεγχόμενη από την REGGEBORGH INVEST B.V.) στις 26.02.2024 μεταβίβασε στην REGGEBORGH INVEST B.V. (εφεξής «REGGEBORGH»), μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), το σύνολο των μετοχών και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου που κατείχε στην Εκδότρια, δηλ. 54.404.755 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, ήτοι ποσοστό 15,6249% του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Εκδότριας (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikes-sxeseis/announcements/>).
4. Στις 18.04.2024 το Δ.Σ. της Εταιρείας αποφάσισε ομοφώνως α) να απευθύνει δεσμευτική πρόταση αγοράς (εφεξής η «Πρόταση») προς την εταιρεία RB Ellaktor Holding B.V. (εφεξής η «RB Holding»), για την αγορά του συνόλου των μετοχών που κατέχει στην εταιρεία REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ (εφεξής η «REDS»), με €2,70 ανά μετοχή, και β) την εκ

μέρους της Εταιρείας αγορά επιπλέον μετοχών της REDS μέσω του Χ.Α., στην ίδια ανά μετοχή τιμή των €2,70, ενημερώνοντας αρμοδίως τις εποπτεύουσες αρχές, με σκοπό να αποκτηθεί ποσοστό τουλάχιστον 95%, ή μεγαλύτερο, του συνόλου των κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών, εκδόσεως REDS. Σκοπός των ανωτέρω είναι η εκκίνηση διαδικασίας οικειοθελούς αποχώρησης από το Χ.Α..

5. Στις 31.05.2024 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, (βλ. σχετική ανακοίνωση στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/genikes-syneleuseis-2024/geniki-synelefsi-iounios-2024/>).
6. Η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. στις 05.07.2024 άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων προαίρεσης ανερχόταν σε 7,4671% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 26.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, με περίοδο άσκησης/μετατροπής του Call Option 36 μήνες με εκκίνηση την 06.05.2022 και λήξη την 06.05.2025. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 48,151% ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 45,1682%, ήτοι 157.272.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές.

42 Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

1. Στις 13.01.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V. άσκησε, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής (OTC), δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 2,9868% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 10.400.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Ως αποτέλεσμα της ως άνω άσκησης επήλθε μεταβολή στα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας και η συμμετοχή της μετόχου REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 51,142% ήτοι 178.072.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, από 48,151%, ήτοι 167.672.350 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές. Αντίστοιχα, την ίδια ημερομηνία, η ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε προέβη σε πώληση, μέσω εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής, 10.400.000 μετοχών εκδόσεως της Εταιρείας, συνολικής αξίας €13.000.000. Ως αποτέλεσμα, το ποσοστό της επί των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 23,89%, από 26,88% πριν τη συναλλαγή (ήτοι 83.200.000 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές από 93.600.000 πριν τη συναλλαγή).
2. Στις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ δημοσίευσε Δημόσια Δήλωση Εξαγοράς Μετόχων Μειοψηφίας της εταιρείας REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, κατόπιν της με υπ' αριθμ. 46/2025 (08.01.2025) απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών. Με την απόφαση αυτή έγινε δεκτή η από 26.07.2024 αίτηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και της επετράπη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρ. 47 του ν. 4548/2018, υπό την ιδιότητά της ως μετόχου πλειοψηφίας με ποσοστό 97,4854%, να εξαγοράσει τις μετοχές των μειοψηφούντων μετόχων της ανώνυμης εταιρείας REDS Α.Ε. που ανέρχονται σε 1.444.274 μετοχές, στην τιμή των €2,70 ανά μετοχή, με παρακατάθεση του συνολικού ανταλλάγματος σε πιστωτικό ίδρυμα, το οποίο θα καταβάλει το ανάλλαγμα στους δικαιούχους μετόχους, ύστερα από έλεγχο της νομιμοποίησης τους και εφόσον έχει προηγηθεί από τον πλειοψηφούντα μέτοχο δημόσια δήλωση με τα στοιχεία που προβλέπει το άρθρο 47 του Ν. 4548/2018. Κατόπιν τούτου από τις 17.01.2025 η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ.
3. Τον Μάρτιο του 2025, η Εταιρεία έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής προσφοράς της εταιρείας «Aktor Ανώνυμη Εταιρεία Συμμετοχών, Τεχνικών και Ενεργειακών Έργων» ("Aktor"), για την πιθανή απόκτηση της εξ' ολοκλήρου θυγατρικής της Εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Η Προσφορά υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις για συναλλαγές αυτού

του είδους. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας παραχώρησε στην Aktor περίοδο αποκλειστικότητας για την διαπραγμάτευση και ολοκλήρωση της συμφωνίας έως και την 30.04.2025, κατά την διάρκεια της οποίας τα μέρη θα διαπραγματευτούν τα έγγραφα της συναλλαγής και η Aktor θα διεξάγει τον απαιτούμενο έλεγχο σε σχέση με την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ.

4. Στις 04.04.2025, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST BV γνωστοποίησε την πρόθεσή της να ασκήσει και να αποκτήσει 5.200.000 μετοχές το εναπομείναν δικαίωμα προαίρεσης (Call Option), ήτοι 1,493% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου του Εκδότη, έως τις 18.04.2025. Ωστόσο, με νεότερη επιστολή της, στις 16.04.2024, ενημέρωσε ότι επέκτεινε τη διάρκεια του Call Option από 36 σε 42 μήνες μετά την 06.05.2022, ήτοι έως την 06.11.2025 και δεν θα προχωρήσει στην άσκησή του έως 18.04.2025, όπως αρχικά είχε γνωστοποιήσει.
5. Στις 11.04.2025, αφ' ενός η Εταιρεία και η εξ ολοκλήρου θυγατρική της REDS AE και αφετέρου η DIMAND ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ («DIMAND») και εταιρείες του Ομίλου της, συμφώνησαν την υπό προϋποθέσεις αγοραπωλησία ακινήτων στην Αττική και στην Κρήτη (η «Συναλλαγή») ως εξής: α) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών KANTZA ΕΜΠΟΡΙΚΗ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), και KANTZA Μ.Α.Ε. ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, (με μοναδικό μέτοχο την ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.), ιδιοκτήτριες οικοπέδων συνολικού εμβαδού περίπου 319 χιλ. τ.μ. που βρίσκονται στη θέση κτήμα Καμπά, στους Δήμους Παιανίας και Παλλήνης, β) την πώληση του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Μ.Α.Ε., (με μοναδικό μέτοχο την REDS Α.Ε.), ιδιοκτήτριας οικοπέδου εμβαδού 346 χιλ. τ.μ. που βρίσκεται στην περιοχή Γούρνες του Δήμου Χερσονήσου, στο Ηράκλειο Κρήτης και γ) την πώληση ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 4,4 χιλ. τ.μ. και ενός οικοπέδου επιφάνειας περίπου 1,3 χιλ. τ.μ. επί του οποίου βρίσκεται διατηρητέο οίκημα 0,7 χιλ. τ.μ. Τα δύο οικόπεδα βρίσκονται στη θέση Τρίγωνο Καμπά του Δήμου Παλλήνης. Το τελικό συνολικό τίμημα για τη Συναλλαγή θα προσδιοριστεί κατά την ημερομηνία μεταβίβασης των μετοχών των υπό α) και β) αναφερόμενων εταιρειών, ενώ η συμφωνηθείσα αξία των ακινήτων ανέρχεται σε €85,6 εκατ. Το τίμημα για την πώληση των εταιρειών, θα υπολογιστεί λαμβάνοντας υπόψιν την οικονομική τους θέση κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της Συναλλαγής. Η Συναλλαγή υπόκειται σε συνήθεις όρους και προϋποθέσεις και εκτιμάται ότι θα υλοποιηθεί έως την 31.07.2025 ή σε μεταγενέστερη ημερομηνία εφόσον συμφωνηθεί μεταξύ των μερών.

43 Συμμετοχές Ομίλου

43.α Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Πλήρους Ενοποίησης είναι οι εξής:

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
1	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2023*, 2024
2	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	99,69		99,69	99,69		99,69	2019-2024
3	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2023*, 2024
4	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΚ ΑΤΕ ΑΕ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΑΕ-ASA RECYCLE	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		95,94	95,94		95,94	95,94	2019-2023*, 2024
5		ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		70,84	70,84		70,84	70,84	2019-2023*, 2024
6	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		100,00	100,00	2019-2020,2021- 2023*,2024
7	ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
8	ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
9	ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		56,67	56,67		56,67	56,67	2019-2023*, 2024
10	ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		61,39	61,39		61,39	61,39	2019-2023*, 2024
11	ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		65,78	65,78		65,78	65,78	2019-2024
12	ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		52,62	52,62		52,62	52,62	2019-2023*, 2024
13	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		65,75	65,75		65,75	65,75	2019-2023*, 2024
14	ΒΕΑΛ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		47,22	47,22		47,22	47,22	2019-2023*, 2024
15	ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2020-2024
16	ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		55,46	55,46	2023-2024
17	ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
18	ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
19	ΕΔΑΔΥΜ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2023*, 2024
20	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
21	ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2023*, 2024
22	ΕΠΑΛΘΕΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		56,66	56,66		56,66	56,66	2022,2023*,2024
23	ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	94,44		94,44	94,44		94,44	2019-2023*, 2024
24	ΗΛΕΚΤΩΡ – ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2024
25	ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
26	ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		55,46	55,46	2019-2024
27	Κ/ΞΙΑ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΕΙΓΟΥΣΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - WATT ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		78,39	78,39		78,39	78,39	2020-2024

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
28	Κ/ΞΙΑ HELECTOR - CYBARCO	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2007-2024
29	ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		71,67	71,67		71,67	71,67	2019-2023*, 2024
30	ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		86,67	86,67		86,67	86,67	2019-2023*, 2024
31	ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2024
32	Π. & Π. ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2024
33	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
34	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΛΑΜΔΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ ΔΕΠΑ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		50,00	50,00		50,00	50,00	2019-2024
35	ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2024
36	ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		60,00	60,00		60,00	60,00	2023*, 2024
37	ΣΤΑΘΜΟΙ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2024
38	Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2019-2023*, 2024
39	AKTOR CONCESSIONS (CYPRUS) LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2011-2024
40	ATHENS PROPERTIES BV ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
41	ATHENS I (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
42	ATHENS II (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
43	ATHENS III (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
44	ATHENS V (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
45	ATHENS VI (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
46	ATHENS VII (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
47	ATHENS VIII (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
48	ATHENS IX (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
49	ATHENS X (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
50	ATHENS XI (ΕΔΡΑ ΚΑΙ ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ) ¹	ΟΛΛΑΝΔΙΑ/ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
51	ELLAKTOR VALUE PLC ¹	ΗΝΩΜ. ΒΑΣΙΛΕΙΟ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	-
52	ELLAKTOR VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		73,61	73,61		73,61	73,61	2011-2024
53	HELECTOR CYPRUS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2008-2024
54	HERHOF GMBH	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2024
55	HELECTOR RECYCLING CENTER OSNABRUCK GMBH	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2024
56	HERHOF-VERWALTUNGS	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2019-2024
57	HESTIA MIKE ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		-	-	2024
58	IOANNA PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2005-2024
59	LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC	ΡΩΣΙΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		73,61	73,61		73,61	73,61	-
60	PMS PROPERTY MANAGEMENT SERVICES AE	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		55,46	55,46	2019-2024
61	PROFIT CONSTRUCT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		55,46	55,46	2006-2024

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
62	REA ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		100,00	100,00		100,00	100,00	2022*,2023-2024
63	REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	97,49		97,49	55,46		55,46	2019-2023*, 2024
64	SC CLH ESTATE SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ		97,49	97,49		55,46	55,46	2006-2024

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

Στις 16.09.2024, η εταιρεία ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ, μεταβιβάστηκε από την θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, στην REDS ΑΕ. Συνεπώς, η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ, έχει ενοποιηθεί στον τομέα των Παραχωρήσεων μέχρι τις 15.09.2024 και στον τομέα της Ανάπτυξης Γης και Ακινήτων από 16.09.2024 έως το τέλος της χρήσης.

1^η Νέες εταιρείες

Στις 05.12.2024, ολοκληρώθηκε από την θυγατρική εταιρεία REDS, η εξαγορά της ολλανδικής εταιρείας συμμετοχών ATHENS PROPERTIES BV, η οποία έχει στην ιδιοκτησία της το 100% των μετοχών δέκα εταιριών ειδικού σκοπού, οι οποίες είναι αποκλειστικές ιδιοκτήτριες δέκα αυτόνομων κτιρίων, καθώς και την εταιρεία διαχείρισης των ακινήτων HESTIA MIKE. Το συνολικό τίμημα της συναλλαγής είναι €80.250 χιλ.

2^η Εταιρείες που δεν ενοποιούνται στις 31.12.2024

Σε σχέση με τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023, η θυγατρική εταιρεία ELLAKTOR VALUE PLC δεν ενσωματώθηκε, διότι εκκαθαρίστηκε εντός του β' τριμήνου του 2024.

Για τις θυγατρικές εταιρείες του πίνακα στις οποίες το ποσοστό ενοποίησης του Ομίλου εμφανίζεται μικρότερο του 50%, επισημαίνεται ότι η άμεση συμμετοχή των θυγατρικών εταιριών που συμμετέχουν στο μετοχικό τους κεφάλαιο ξεπερνάει το 50%.

43.β Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης είναι οι εξής:

				% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
Συγγενείς										
1	ΑΘΗΝΑΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		33,33	33,33		29,00	29,00	2019-2021,2022-2023*,2024
2	ANEMOS RES ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	-		-	25,00		25,00	2019-2023*,2024
3	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		22,22	22,22		22,22	22,22	2019-2023*, 2024

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2024			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
4	ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		27,71	27,71		27,71	27,71	2019-2023*, 2024
5	ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		29,48	29,48		29,48	29,48	2019-2024
6	ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ & ΣΙΑ ΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		30,52	30,52		30,52	30,52	2019-2024
7	ΕΝΕΡΜΕΛ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		47,22	47,22		47,22	47,22	2024
8	ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,48	20,48		17,00	17,00	2024
9	ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,47	20,47		17,00	17,00	2023-2024
10	ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,00	20,00		20,00	20,00	2018-2024
11	ΠΕΙΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	50,00		50,00	50,00		50,00	2022-2023*, 2024
12	METROPOLITAN ATHENS PARK	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		25,70	25,70		25,70	25,70	2019-2024
13	POLISPARK ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		33,33	33,33		33,00	33,00	2019-2022, 2023*, 2024
14	SALONICA PARK ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		24,70	24,70		24,70	24,70	2019-2024
Κοινοπραξίες										
15	ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		50,00	50,00		50,00	50,00	2019-2024
16	ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ II	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		48,17	48,17		48,17	48,17	2021-2023*, 2024

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹ Νέες εταιρείες

Στις 05.12.2024, η θυγατρική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ εξαγόρασε από την εταιρεία Hochtief, κατά αναλογία του υφιστάμενου ποσοστού συμμετοχής της, επιπλέον μετοχές στις εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ. Στις 31.12.2024, το ποσοστό του Ομίλου στις εταιρείες αυτές ανέρχεται σε 20,48% και 20,47% αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στις Επενδύσεις του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις.

² Εταιρείες που δεν ενοποιούνται πλέον

Στις τρέχουσες ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η εταιρεία ANEMOS RES ΑΕ έχει ενοποιηθεί έως τις 24.01.2024. Στις 25.01.2024, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την μεταβίβαση της συγκεκριμένης συμμετοχής στην εταιρεία MORE, η οποία κατείχε το 75% της εταιρείας, με την καταβολή ποσού ύψους €123,5 εκατ..

43.γ Οι κοινές επιχειρήσεις, των οποίων ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του, εμφανίζονται στον παρακάτω αναλυτικό πίνακα. Η μητρική Εταιρεία έχει μόνο έμμεση συμμετοχή στις εν λόγω κοινές επιχειρήσεις μέσω των θυγατρικών της εταιρειών.

A/A	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 31.12.2024	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
1	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ-BILFINGER BERGER (ΚΥΠΡΟΣ-ΧΥΤΑ ΠΑΦΟΥ)	ΚΥΠΡΟΣ	94,44	2019-2024
2	Κ/ΕΙΑ ΔΕΤΕΛΛΑ-ΗΛΕΚΤΩΡ-EDL ΜΟΝ/ΠΕ ΕΠΕ (ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	28,33	2019-2024
3	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-BILFINGER BERGER (ΧΥΤΑ ΜΑΡΑΘΟΥΝΤΑΣ & ΟΔΟΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ)	ΚΥΠΡΟΣ	94,44	2019-2024
4	Κ/ΕΙΑ BILFIGER BERGER - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ-ΧΥΤΑ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	27,39	2019-2024
5	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚ. Α' ΦΑΣΗΣ 2ου ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΦΥΛΗΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	20,54	2019-2024
6	Κ/ΕΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗΑΕ-J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	39,32	2019-2024
7	Κ/ΕΙΑ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	16,50	2019-2024
8	Κ/ΕΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΧ ΑΤΕ-ΟΤΟ ΠΑΡΚΙΝΓΚ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	45,00	2019-2024
9	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ - ΗΛΕΚΤΩΡ - ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Α' ΦΑΣΗΣ 2ΟΥ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	14,38	2019-2024
10	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ENVITEC (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2024
11	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	66,11	2019-2024
12	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ-ENVITEC ΑΕ (ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΜΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,08	2019-2024
13	Κ/ΕΙΑ ΚΩΝ/ΝΙΔΗΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ	ΕΛΛΑΔΑ	46,28	2019-2024
14	CONSORTIUM AKTOR SA – HELECTOR SA	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	71,78	-
15	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	18,89	2019-2024
16	Κ/ΕΙΑ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΕΑΥΜ ΤΟΥ ΕΔΣΝΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	66,11	2019-2024
17	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ. ΑΕ (Χ.Υ.Τ.Α. ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ-ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2024
18	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΜΗΧ ΠΕΡ (Κ/ΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΧΥΤΑ ΠΑΡΑΜΥΘΙΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2024
19	Κ/ΕΙΑ ΜΗΧ ΠΕΡ ΑΕ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2024
20	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	56,67	2019-2024
21	Κ/ΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - THALIS E.S. S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	56,67	2020-2024
22	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	75,56	2020-2024
23	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-WAAT ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	78,39	2021-2024
24	Κ/ΕΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΕΜΑ	ΕΛΛΑΔΑ	51,94	2021-2024
25	Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ-ΜΗΧ.ΠΕΡΙΒΑΛ. (ΑΡΝΑΙΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2021-2024
26	Κ/ΕΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΡΓ ΑΠΟΒΛ ΠΚΜ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2022-2024
27	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (ΕΔΕΣΣΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	83,28	2023-2024
28	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Θ. ΦΑΣΗ 2)	ΕΛΛΑΔΑ	21,87	2023-2024
29	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΑΕ (ΑΙΝΕΙΑ 18/2021)	ΕΛΛΑΔΑ	28,33	2023-2024
30	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ WATT ΜΕΣ ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2023-2024
31	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS SA (ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ Δ ΠΟΡΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2023-2024
32	Κ/Ε ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	75,56	2023-2024
33	Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS E S SA (ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	66,11	2023-2024
34	Κ/Ε THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2023-2024
35	Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ- ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2024

Σε σχέση με τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023, δεν ενσωματώθηκαν οι παρακάτω κοινές επιχειρήσεις διότι μέσα στο 2024 έγινε λύση τους μέσω των αρμοδίων ΔΟΥ:

- Κ/ΞΙΑ ΤΟΜΗ ΑΤΕ- ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΧΥΤΑ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ ΤΜΗΜΑ ΙΙ)
- Κ/ΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ΑΡΣΗ (ΜΙΣΘ. ΥΠΗΡΕΣ. ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤ. ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ)
- Κ/ΞΙΑ ΕΡΓΟΥ ΠΡΑΝΩΝ ΚΥΤΤΑΡΩΝ ΧΥΤΑ ΦΥΛΗΣ