

ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

Για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου έως 31^η Δεκεμβρίου 2023

ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

ΕΡΜΟΥ 25 – ΚΗΦΙΣΙΑ 145 64

Α.Φ.Μ.: 094004914 - Δ.Ο.Υ.: ΦΑΕ ΑΘΗΝΩΝ

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 874/06/Β/86/16 – Α.Φ. 100065

ΑΡΙΘΜΟΣ Γ.Ε.ΜΗ.: 251501000

Περιεχόμενα Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.....	3
B. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	4
B.1. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.....	4
B.2. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.....	124
B.3. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.....	127
Γ. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.....	170
Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις χρήσης από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2023.....	179

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας από τη σελίδα 179 έως και τη σελίδα 297 εγκρίθηκαν κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 17.04.2023.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣΟ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΔΗΜΟΣΘΕΝΗΣ ΡΕΒΕΛΑΣ

ΑΝΔΡΕΑΣ ΤΣΑΓΡΗΣ

ΑΔΤ ΑΕ 024387

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΡ 157944

ΑΔΤ Α00211889

Α. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Ανώνυμη Εταιρεία και διακριτικό τίτλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής Εταιρεία), που εδρεύει στην Κηφισιά Αττικής, οδός Ερμού, αρ. 25:

- Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος
- Αριστείδης (Αρης) Ξενοφός του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ειδικώς προς τούτο ορισθείς με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας

υπό την ως άνω ιδιότητά μας, δηλώνουμε με την παρούσα ότι, εξ όσων γνωρίζουμε:

(α) Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση 01.01.2023-31.12.2023, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα διεθνή λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007 και

(β) η ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τις πληροφορίες που απαιτούνται βάσει της παραγράφου 2 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

Κηφισιά, 17 Απριλίου 2024

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

ΑΡΙΣΤΕΙΔΗΣ (ΑΡΗΣ) ΞΕΝΟΦΟΣ

ΑΔΤ ΑΕ 024387

ΑΔΤ ΑΚ 638231

ΑΔΤ ΑΚ 756177

B. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

B.1. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ

Επί των ενοποιημένων και ατομικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων
για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2023

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσης 2023 (01.01.2023-31.12.2023) και παρέχει συνοπτικές χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τα αποτελέσματα της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») και του Ομίλου Εταιρειών ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Στην Έκθεση περιγράφονται τα σημαντικότερα γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη χρήση 2023 και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει ο Όμιλος, ενώ παρατίθενται και ποιοτικού χαρακτήρα στοιχεία και εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων του. Τέλος, περιλαμβάνονται οι σημαντικές συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και του Ομίλου και συνδεδεμένων προσώπων καθώς και η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τα άρθρα 152 και 153 του νόμου 4548/2018 καθώς και τα άρθρα 1 έως 24 και 74 του νόμου 4706/2020.

Οι επιχειρήσεις που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, πλην της μητρικής εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., είναι εκείνες που αναφέρονται στη σημείωση 43 των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η παρούσα Έκθεση συντάχθηκε σύμφωνα με τα άρθρα 150-154 του νόμου 4548/2018, το άρθρο 4 του Ν.3556/2007, καθώς και τις επ' αυτών εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και συνοδεύει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 01.01.2023-31.12.2023.

I. Εισαγωγή

Έπειτα από τη βαθιά ύφεση το 2020 και την απότομη ανάκαμψη τη διετία 2021-2022, το πραγματικό Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ) στην Ελλάδα συνέχισε να μεγαθύνεται το 2023, υπεραποδίδοντας έναντι της Ευρωζώνης. Το εν λόγω ποιοτικό χαρακτηριστικό θα πρέπει να διατηρηθεί για ένα μεγάλο χρονικό διάστημα έτσι ώστε η ελληνική οικονομία να καλύψει ένα μέρος της απόστασης που τη χωρίζει από την Ευρωζώνη σε όρους κατά κεφαλήν πραγματικού προϊόντος.

Στην Ευρωζώνη, αντίθετα, οι προκλήσεις παραμένουν καθώς, βάσει της εκτίμησης της ΕΚΤ, η οικονομική δραστηριότητα κατά το δ' τρίμηνο παρέμεινε πιθανότατα στάσιμη και η εικόνα αυτή δεν αναμένει να αλλάξει σημαντικά κατά το πρώτο διάστημα του 2024. Θετικός παράγοντας, ωστόσο, παραμένει η επιστροφή του ποσοστού ανεργίας σε ιστορικά χαμηλό επίπεδο και η συνεχιζόμενη αποκλιμάκωση του δομικού πληθωρισμού.¹

Επιπρόσθετα, το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο (ΔΝΤ) στην τελευταία αξιολόγηση (24.01.2024) της χώρας, αναφέρει ότι οι οικονομικές προοπτικές της Ελλάδας έχουν βελτιωθεί σημαντικά ενώ χαρακτηρίζει ανθεκτικό το εγχώριο τραπεζικό σύστημα. Η οικονομική δραστηριότητα για το 2023 αυξήθηκε κατά 2,2% το 2023 και αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,3% το 2024. Σύμφωνα με το ΔΝΤ, την ιδιωτική κατανάλωση θα στηρίξει η αύξηση των πραγματικών μισθών, ενώ οι επενδύσεις θα

συνεχίσουν να επεκτείνονται με την εφαρμογή του Εθνικού Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας που υποστηρίζεται από κονδύλια της ΕΕ.²

Σε ό,τι αφορά τον ρυθμό μεταβολής των τιμών, ο πληθωρισμός, μετά την πολύ μεγάλη αύξηση που σημείωσε το 2022 στο 9,3%, βρίσκεται σε φάση αποκλιμάκωσης, κυρίως λόγω της πτώσης των τιμών της ενέργειας. Παρά ταύτα, ο πληθωρισμός στα τρόφιμα εξακολουθεί να είναι υψηλός, επιβαρύνοντας τον προϋπολογισμό των νοικοκυριών. Σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ, η ετήσια μεταβολή του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ) στην Ελλάδα το 11μηνο Ιαν-Νοε-23 διαμορφώθηκε στο 4,2% (2,9% τον Νοε-23), ήτοι στο ίδιο επίπεδο με τη μέση εκτίμηση της αγοράς για το σύνολο του έτους. Για το 2024 εκτιμάται περαιτέρω αποκλιμάκωση στο 2,6%, με τον μέσο ετήσιο πληθωρισμό την βετία 2023-2028 να προβλέπεται στο 2,4%. Βάσει των παραπάνω προβλέψεων, οι προοπτικές της ελληνικής οικονομίας στη βραχυπρόθεσμη περίοδο κρίνονται ως θετικές.

Οι δημοσιονομικές παρεμβάσεις από τις αρχές του 2023 καθώς και εκείνες που εξαγγέλθηκαν μετά τις διπλές βουλευτικές εκλογές του Μαΐου - Ιουνίου 2023, έδρασαν ενισχυτικά στη συνέχιση της ανθεκτικότητας και της δυναμικής της αναπτυξιακής πορείας της χώρας, στοχεύοντας στην αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος και των μισθών, στην άμβλυση των κοινωνικών ανισοτήτων και στην αντιμετώπιση των οικονομικών συνεπειών της ενεργειακής κρίσης και των φυσικών καταστροφών, ως αποτέλεσμα της κλιματικής κρίσης, κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους.

Για την αντιμετώπιση των οικονομικών συνεπειών της ενεργειακής κρίσης συνεχίστηκε κατά τη διάρκεια του 2023, η στήριξη των νοικοκυριών, των επιχειρήσεων και των αγροτών επί των υψηλών τιμών του ηλεκτρικού ρεύματος, αλλά σε μικρότερο βαθμό έναντι του 2022, καθώς οι τιμές αυτές έχουν αποκλιμακωθεί.

Στο πεδίο της αναπτυξιακής πολιτικής, το σχέδιο «Ελλάδα 2.0» με χρηματοδότηση από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη, με την ένταξη 718 έργων και υποέργων, συνολικού προϋπολογισμού €20,7 δισ.. Σημειώνεται ότι για την Ελλάδα από το 2021 έως σήμερα έχουν ήδη εκταμειωθεί €11,1 δισ. (€5,75 δισ. σε επιχορηγήσεις και €5,35 δισ. σε δάνεια). Το συνολικό ποσό που είχε αρχικά κατανομηθεί για την Ελλάδα έως το 2026 ανέρχεται σε €30,5 δισ. (€17,8 δισ. σε επιχορηγήσεις και €12,7 δισ. σε δάνεια).

Επίσης, η Ελλάδα έχει υποβάλει στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή: α) πρόταση αναθεώρησης του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας «Ελλάδα 2.0» στις 31 Αυγούστου 2023, η οποία περιλαμβάνει νέα δέσμη επενδύσεων και μεταρρυθμίσεων στο πλαίσιο του REPowerEU, με ευρωπαϊκή επιχορήγηση €795 εκατ., που στοχεύει στην ενεργειακή αυτονομία της Ευρώπης και β) αίτημα επιπλέον δανειακών πόρων €5 δισ. που θα προστεθούν στο υφιστάμενο δανειακό πρόγραμμα του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ).

Ωστόσο, καθοδικοί κίνδυνοι για το 2024 υφίστανται, όπως είναι μια πιθανή κλιμάκωση των εντάσεων στα πολεμικά μέτωπα της Ουκρανίας και της Μέσης Ανατολής, μια μεγαλύτερη του αναμενομένου παραμονή των επιτοκίων στα τρέχοντα υψηλά επίπεδα λόγω μιας νέας έξαρσης του πληθωρισμού, μια μικρότερη του αναμενομένου ανάκαμψη των οικονομιών-σημαντικών εμπορικών εταίρων της Ελλάδος, μια πιθανή καθυστέρηση στην υλοποίηση του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και πιθανές φυσικές καταστροφές.³

Σε ό,τι αφορά στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, κατά τη χρήση του 2023 και μέχρι την έγκριση της παρούσας Έκθεσης έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

² Δελτίο Οικονομικών Εξελίξεων στην Ελλάδα και τον κόσμο (Τράπεζα Πειραιώς, Ιαν. 2024)

³ Εισηγητική Έκθεση Προϋπολογισμού 2024 (Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας & Οικονομικών, Νοεμ. 2023)

- Στις 30.01.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε την έναρξη αποκλειστικών διαπραγματεύσεων με το σχήμα εταιρειών Wade Adams Hellas SMSA και Adamas Group Limited, για ενδεχόμενη πώληση του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ. Ωστόσο στις 09.03.2023 ανακοινώθηκε από την Εταιρεία η οριστική διακοπή των αποκλειστικών διαπραγματεύσεων με το ανωτέρω σχήμα εταιρειών.
- Στις 23.03.2023 η Εταιρεία έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής επιστολής προθέσεως (Letter of Intent) εξαγοράς της θυγατρικής εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ από την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ.

Στις 30.03.2023 υπεγράφη συμφωνία με την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ για την πώληση, από την Εταιρεία και την ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, (εφεξής η «Συναλλαγή»). Η Συναλλαγή τελούσε υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών και η ολοκλήρωσή της αναμενόταν έως το τέλος του έτους 2023. Από τη συναλλαγή αναμενόταν η είσπραξη συνολικού ποσού €214 εκατ., εκ των οποίων το ποσό των €100 εκατ. με την ολοκλήρωση της Συναλλαγής ως μετοχική αξία, ενώ το ποσό των €114 εκατ. θα καταβαλόταν σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της συναλλαγής ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού. Συναφώς, η από 24.04.2023 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας ενέκρινε την Συναλλαγή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο να προβεί σε οποιαδήποτε ενέργεια τυχόν απαιτηθεί από την ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την υλοποίηση και ολοκλήρωσή της. Τέλος, στις 08.11.2023 ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή (financial closing) κατόπιν εγκριτικής απόφασης της ολομέλειας της Επιτροπής Ανταγωνισμού (υπ' αριθμ. 830/07.11.2023). Κατόπιν τούτου, την ίδια ημεροχρονολογία κατεβλήθη στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνολικό ποσό €110,8 εκ. που συμφωνήθηκε ως μετοχική αξία, ενώ ποσόν €114 εκ. θα καταβληθεί σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της συναλλαγής ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού.

- Στις 15.09.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι σε εκτέλεση της από 22.06.2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της περί καθιέρωσης προγράμματος απόκτησης ιδίων μετοχών και της από 14.09.2023 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προτίθεται να προβεί σε έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση. Οι αγορές των Ιδίων Μετοχών θα πραγματοποιούνται μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η πλήρης ανακοίνωση έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>.
- Την 01.12.2023 η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ ανακοίνωσε ότι, στις 30.11.2023, ολοκληρώθηκε η πώληση του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ, ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, ιδιοκτήτριας και διαχειρίστριας του εμπορικού πάρκου SMART PARK, προς την εταιρεία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €95,4 εκατ.
- Στις 18.12.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού της Συμβουλίου στις 15.12.2023, αποφασίστηκε η χορήγηση, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, αδειάς για τη σύναψη σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018). Συγκεκριμένα, το Διοικητικό Συμβούλιο παρείχε έγκριση για τη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» (στο εξής «MORE»). (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

- Σε συνέχεια της ανωτέρω απόφασης του Δ.Σ της εταιρείας, στις 25.01.2024, κατόπιν λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων, υπεγράφη μεταξύ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (εφεξής «MORE») το Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του υπολειπόμενου ποσοστού 25% της ANEMOS RES ΑΕ κυριότητας της Εταιρείας στην MORE, θυγατρικής της MOTOR ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ). Την ίδια μέρα, ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή (financial closing), με την καταβολή στην Εταιρεία ποσού ύψους €123,52 εκατ.
- Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ βρίσκεται σε διαδικασία δέουσας επιμέλειας (due diligence) στη θυγατρική εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ από την Motor Oil. Επισημαίνεται ωστόσο, ότι μέχρι την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν έχει γίνει αποδέκτης προσφοράς εξαγοράς της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ.

Ειδικότερα, τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά τη χρήση του 2023, ανά κλάδο δραστηριότητας, έχουν ως εξής:

- Στον κλάδο των Παραχωρήσεων:
 - Αυξήθηκε η κυκλοφορία στην Αττική Οδό (+9,5% το 2023 έναντι του 2022 και +9,9% έναντι του 2019), όπως και στους υπόλοιπους αυτοκινητόδρομους σε σχέση με το 2022 (+9,2%).
 - Στις 21.04.2023, η Ανάδοχος Αρχή και η ένωση προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (60%) – INTRAKAT (40%), μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης με την επωνυμία ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ, υπέγραψε την Σύμβαση Σύμπραξης διάρκειας 30 ετών για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος – Μεθώνη, με ΣΔΙΤ».
 - Στις 21.04.2023, η Ανάδοχος Αρχή και η ένωση προσώπων ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (55%) – ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (20%) – INTRAKAT (25%), μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης με την επωνυμία ΠΑΣΙΦΑΗ ΑΕ υπέγραψε την Σύμβαση Σύμπραξης διάρκειας 30 ετών για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (Β.Ο.Α.Κ.) Τμήμα Χερσόνησος – Νεάπολη, με ΣΔΙΤ».
- Στον κλάδο του Περιβάλλοντος:
 - Ο Όμιλος ΗΛΕΚΤΩΡ, εντός του 2023 είχε σε λειτουργία 4 μονάδες επεξεργασίας αστικών αποβλήτων με δυναμικότητα που υπερβαίνει τους 700.000 τόνους ετησίως, 2 μονάδες επεξεργασίας κλινικών αποβλήτων, καθώς και 4 έργα παραγωγής ενέργειας από αξιοποίηση βιοαερίου εκλυόμενου από Χώρους Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων (ΧΥΤΑ), με συνολική εγκατεστημένη ισχύ που υπερβαίνει τα 33 MW.
 - Η ΗΛΕΚΤΩΡ είτε αυτοτελώς ή μέσω κοινοπρακτικών σχημάτων υπέγραψε, εντός του 2023, συμβάσεις έργων κατασκευαστικού αντικειμένου συνολικού προϋπολογισμού €51,4 εκατ. (μερίδιο ΗΛΕΚΤΩΡ), και λειτουργικού αντικειμένου €28,6 εκατ. (πλέον € 34,5 εκατ. δικαιωμάτων προαίρεσης), ενώ αναδείχτηκε προσωρινός ανάδοχος (εκκρεμεί η υπογραφή) σε συμβάσεις έργων συνολικού αντικειμένου €51,5 εκατ. (μερίδιο ΗΛΕΚΤΩΡ). Στις 31.12.2023, η ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ είχε κατασκευαστικό ανεκτέλεστο ύψους €75,1 εκατ. (μερίδιο της εταιρείας) και το λειτουργικό ανεκτέλεστο €36,5 εκατ. (μερίδιο της εταιρείας εξαιρουμένου αντικειμένου ιδιωτικών συμβάσεων/επενδύσεων και έργων παραχώρησης/ΑΠΕ) πλέον €61,5 εκατ. (μερίδιο της εταιρείας) δικαιώματα προαίρεσης.
- Στον κλάδο της Ανάπτυξης Ακινήτων:

- Σημαντική αύξηση στην επισκεψιμότητα του Smart Park κατά 17,2% για το διάστημα 01.01.2023 έως 31.10.2023 έναντι του αντίστοιχου διαστήματος του 2022.
 - Στις 10.10.2023, υπεγράφη συμφωνία της εταιρείας REDS ΑΕ με την εταιρεία με την επωνυμία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ (εφεξής «Trade Estates») του Ομίλου Fourlis, για την πώληση του συνόλου των μετοχών της κατά 100% θυγατρική της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε (εφεξής «ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ. ΑΕ»), η οποία έχει στην ιδιοκτησία της, διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται το εμπορικό πάρκο Smart Park.
 - Την 31.10.2023, εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της REDS η συναλλαγή της πώλησης του συνόλου των μετοχών της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ, κυριότητας της Εταιρείας, προς την εταιρεία Trade Estates. Η αξία του ακινήτου συμφωνήθηκε σε €110 εκατ., ενώ μετά τις αναπροσαρμογές με βάση την καθαρή δανειακή θέση της ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ, καθώς και τα λοιπά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της την 30.11.2023, ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της, ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ, το τίμημα της συναλλαγής διαμορφώθηκε στα €95,4 εκατ.
- Στον κλάδο της Κατασκευής/ Διακοπείσες Δραστηριότητες:
 - Λόγω της από 30.03.2023 συμφωνίας πώλησης του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στην ΙΝΤΡΑΚΑΤ ΑΕ, και κατόπιν αξιολόγησης, κρίθηκε ότι πληρούνται τα κριτήρια εφαρμογής του προτύπου ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες» και για το λόγο αυτό, οι δραστηριότητες του κλάδου Κατασκευής αποτελούν (από 31.03.2023) πλέον για τον Όμιλο διακοπείσες δραστηριότητες. Συνεπώς, στην παρούσα Έκθεση για τη σωστή και πλήρη πληροφόρηση του επενδυτικού κοινού, η παρουσίαση των αποτελεσμάτων του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για τη χρήση 2023, γίνεται διακριτά σε Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (Σ.Δ.) και Διακοπείσες Δραστηριότητες (Δ.Δ.): οι τελευταίες περιλαμβάνουν τον κλάδο της Κατασκευής μέχρι την 07.11.2023.
 - Στις 08.11.2023 ολοκληρώθηκε η πώληση (financial closing) του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στην ΙΝΤΡΑΚΑΤ ΑΕ, κατόπιν έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού την 07.11.2023 και κατεβλήθη στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ συνολικό ποσό €110,8 εκ. που συμφωνήθηκε ως μετοχική αξία, ενώ ποσόν €114 εκ. θα καταβληθεί σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της συναλλαγής ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού.
 - Η ΑΚΤΩΡ μέχρι την ολοκλήρωση της πώλησης συνέχισε να εστιάζει στρατηγικά στην υλοποίηση σημαντικών έργων όπως το Μετρό Θεσσαλονίκης, ο οδικός άξονας Πάτρα-Πύργος και η περιμετρική οδός του Βουκουρεστίου Centura Α0, καθώς και στην υλοποίηση οδικών αξόνων και σιδηροδρομικών έργων στην Ελλάδα και στη Ρουμανία.

II. Επισκόπηση αποτελεσμάτων χρήσης 2023

Σχολιασμός Βασικών Μεγεθών Κατάστασης Αποτελεσμάτων και Ισολογισμού 2023

Τα ενοποιημένα έσοδα του Ομίλου για τη χρήση 2023 ανήλθαν σε €808,5 εκατ., εκ των οποίων τα €387,5 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου, έναντι €401,2 εκατ. κατά τη χρήση 2022, παρουσιάζοντας μείωση της τάξης του 3,4% (ή €13,7 εκατ.), κυρίως λόγω της μείωσης των εσόδων του κλάδου Περιβάλλοντος.

Το Μεικτό Κέρδος (χωρίς αποσβέσεις) τη χρήση 2023 ανήλθε σε €202,6 εκατ., εκ των οποίων τα €222,5 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι €207,4 εκατ. πέρυσι, σημειώνοντας αύξηση κατά 7,3% ή €15,1 εκατ. Η αύξηση αυτή προήλθε κυρίως από τον κλάδο των Παραχωρήσεων όπου το Μεικτό Κέρδος (χωρίς αποσβέσεις) βελτιώθηκε, σε σχέση με το 2022, κατά €18,6 εκατ.

Τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις) το 2023 ανήλθαν σε €61,1 εκατ. έναντι €61,5 εκατ. το 2022, παρουσιάζοντας μείωση κατά 0,7% ή €0,4 εκατ.

Το EBITDA του Ομίλου ανήλθε στη χρήση του 2023 σε €228,5 εκατ., εκ των οποίων τα €242,2 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι €165,7 εκατ. το 2022, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 46,2% (ή €76,5 εκατ.). Το EBITDA των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων, και κατά συνέπεια του Ομίλου, αυξήθηκε σημαντικά από τις πωλήσεις επενδυτικών ακινήτων συνολικού κέρδους €55,8 εκατ.. Πιο συγκεκριμένα, από την πώληση της ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ (εμπορικό κέντρο Smart Park) προέκυψε κέρδος ύψους €46,8 εκατ. και από την πώληση επενδυτικών ακινήτων στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, κέρδος €9,0 εκατ.. Επίσης, το EBITDA επηρεάστηκε θετικά από τον κλάδο των Παραχωρήσεων καθώς ενισχύθηκε περαιτέρω κατά €28,6 εκατ., σε σχέση με τη χρήση του 2022.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε κέρδη €152,8 εκατ., εκ των οποίων τα €167,7 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €88,9 εκατ. για την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας αύξηση 88,7% (+€78,8 εκατ.).

Σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων (ΚΠΦ) ο Όμιλος παρουσίασε κέρδη €116,3 εκατ., εκ των οποίων τα €143,6 εκατ. αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι κερδών €28,8 εκατ. για την περυσινή χρήση. Τα μετά από φόρους αποτελέσματα (ΚΜΦ) διαμορφώθηκαν επίσης, σε κέρδη €80,1 εκατ., εκ των οποίων κέρδη €116,0 εκατ. αφορούν σε συνεχιζόμενες δραστηριότητες, έναντι ζημιών €2,6 εκατ. κατά το 2022.

Ποσά σε € εκατ.

*Σ.Δ.=Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

*Δ.Δ.=Διακοπείσες Δραστηριότητες

Πωλήσεις

Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)

Μεικτό κέρδος

Έξοδα διάθεσης & Έξοδα διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)

Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)

Κέρδος από πώληση επενδυτικών ακινήτων

(κυρίως από το εμπορικό κέντρο Smart Park)

Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες κύριων δραστηριοτήτων

Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων

Αποσβέσεις

Αποτελέσματα εκμετάλλευσης

Έσοδα από μερίσματα

Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες μη κύριων δραστηριοτήτων

Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)

Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων

Φόρος εισοδήματος

Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων

(Ζημιές)/Κέρδος από πώληση κλάδου Κατασκευής (2023)/Α.Π.Ε. (2022)

Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης

	2023			2022		
	Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο	Σ.Δ.*	Δ.Δ.*	Σύνολο
Πωλήσεις	387,5	421,0	808,5	401,2	642,3	1.043,5
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)	(165,0)	(440,9)	(605,9)	(193,8)	(600,5)	(794,3)
Μεικτό κέρδος	222,5	(19,9)	202,6	207,4	41,8	249,2
Έξοδα διάθεσης & Έξοδα διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)	(42,8)	(18,2)	(61,1)	(41,6)	(19,9)	(61,5)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)	(3,8)	24,4	20,7	(5,1)	51,7	46,7
Κέρδος από πώληση επενδυτικών ακινήτων (κυρίως από το εμπορικό κέντρο Smart Park)	55,8	-	55,8	-	-	-
Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες κύριων δραστηριοτήτων	10,5	-	10,5	5,0	(0,2)	4,8
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	242,2	(13,7)	228,5	165,7	73,5	239,2
Αποσβέσεις	(74,5)	(1,2)	(75,8)	(76,8)	(19,2)	(96,0)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	167,7	(15,0)	152,8	88,9	54,3	143,2
Έσοδα από μερίσματα	1,0	-	1,0	1,6	(0,0)	1,6
Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες μη κύριων δραστηριοτήτων	0,2	(0,0)	0,2	0,3	(0,0)	0,3
Χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα)	(25,4)	(12,4)	(37,8)	(62,0)	(15,5)	(77,4)
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων	143,6	(27,3)	116,3	28,8	38,9	67,7
Φόρος εισοδήματος	(27,6)	(3,5)	(31,1)	(31,4)	(15,1)	(46,5)
Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	116,0	(30,8)	85,2	(2,6)	23,8	21,2
(Ζημιές)/Κέρδος από πώληση κλάδου Κατασκευής (2023)/Α.Π.Ε. (2022)	-	(5,0)	(5,0)	-	497,4	497,4
Καθαρά κέρδη / (Ζημιές) χρήσης	116,0	(35,9)	80,1	(2,6)	521,2	518,6

Τα ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου στις 31.12.2023 ήταν €552,3 εκατ. έναντι €508,0 εκατ. στις 31.12.2022. Τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €974,7 εκατ. έναντι €913,5 εκατ. στις 31.12.2022, δηλαδή αυξημένα κατά €61,2 εκατ., ενώ τα αναλογούντα στους μετόχους της πλειοψηφίας σε €896,6 εκατ. έναντι €827,9 εκατ. αντίστοιχα, δηλαδή αυξημένα κατά €68,7 εκατ., κυρίως λόγω του κέρδους από τη συναλλαγή πώλησης του Smart Park.

Το σύνολο των δανείων (χωρίς τις υποχρεώσεις μίσθωσης) σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 31.12.2023 σε €601,4 εκατ. έναντι €691,6 εκατ. στις 31.12.2022. Από το σύνολο των δανείων, €52,8 εκατ. είναι βραχυπρόθεσμα και €548,5 εκατ. μακροπρόθεσμα. Στο σύνολο των δανείων συμπεριλαμβάνονται ποσά από δάνεια της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (συγχρηματοδοτούμενο έργο) χωρίς δικαίωμα αναγωγής στη μητρική εταιρεία (non recourse debt) ύψους €388,6 εκατ. Εξαιρουμένων των δανείων της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, το σύνολο των δανείων σε ενοποιημένο επίπεδο ανήλθε στις 31.12.2023 σε €212,8 εκατ.

Εναλλακτικοί δείκτες μέτρησης απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με την αξιολόγηση των επιδόσεών του, οι οποίοι χρησιμοποιούνται ευρέως στον τομέα που δραστηριοποιείται. Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες καθώς και υπολογισμοί αυτών αναλύονται ακολούθως:

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Κερδοφορίας

Ποσά σε € εκατ.		2023	2022
Σύνολο	Πωλήσεις	808,5	1.043,5
	EBITDA	228,5	239,2
	Περιθώριο EBITDA %	28,3%	22,9%
	EBIT	152,8	143,2
	Περιθώριο EBIT%	18,9%	13,7%
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Πωλήσεις	387,5	401,2
	EBITDA	242,2	165,7
	Περιθώριο EBITDA %	62,5%	41,3%
	EBIT	167,7	88,9
	Περιθώριο EBIT%	43,3%	22,2%

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών :

EBITDA (Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων που ισούται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου πλέον Αποσβέσεων από την Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Περιθώριο EBITDA %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων προς κύκλο εργασιών.

EBIT (Earnings before Interest and Tax): Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων που ταυτίζεται με την γραμμή Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Περιθώριο EBIT %: Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων προς κύκλο εργασιών.

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός και Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2023 και στις 31.12.2022 παρουσιάζεται αναλυτικά στον ακόλουθο πίνακα:

	31-Δεκ-23		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
<i>Ποσά σε € εκατ.</i>			
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	52,8	21,0	31,9
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	548,5	367,7	180,9
Σύνολο Δανείων*	601,4	388,6	212,8
Μείον:			
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα	302,9	14,4	288,5
Δεσμευμένες Καταθέσεις	49,9	17,3	32,5
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	190,0	-	190,0
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	9,6	-	9,6
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	552,3	31,7	520,6
Καθαρός Δανεισμός	49,1	356,9	(307,8)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			974,7
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			666,9
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,462)

	31-Δεκ-22		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)
<i>Ποσά σε € εκατ.</i>			
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	119,6	18,9	100,6
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	572,0	387,6	184,4
Σύνολο Δανείων*	691,6	406,6	285,0
Μείον:			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	413,5	20,5	393,0
Δεσμευμένες καταθέσεις	75,1	20,9	54,2
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	10,0	-	10,0
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	9,4	-	9,4
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	508,0	41,4	466,6
Καθαρός Δανεισμός	183,6	365,2	(181,6)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			913,5
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			731,9
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,248)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €63,0 εκατ. την 31.12.2023 και €63,4 εκατ. την 31.12.2022 (Σημείωση 25)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης ανήλθε στις 31.12.2023 σε -46,2% (έναντι -24,8% στις 31.12.2022).

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών:

Καθαρός δανεισμός: Σύνολο δανείων βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων μείον τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις, τις προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών και τα Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.

Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός: Καθαρός Δανεισμός εξαιρούμενου όμως του Καθαρού Δανεισμού εταιρειών Παραχωρήσεων με δάνεια χωρίς αναγωγή στη μητρική (ήτοι εξαιρουμένης της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ)

Δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης Ομίλου: Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός προς το σύνολο των Απασχολούμενων Κεφαλαίων

Απασχολούμενα Κεφάλαια : Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων πλέον Καθαρός Εταιρικός Δανεισμός

Ταμειακές Ροές

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών της χρήσης έως 31.12.2023 σε σύγκριση με την αντίστοιχη χρήση 2022:

Ποσά σε € εκατ.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης

Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης

	2023	2022
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	413,5	357,9
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(44,0)	36,4
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(15,5)	642,5
Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(49,2)	(623,7)
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1,9)	0,4
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	302,9	413,5

III. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο

1. ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

1.1. Σημαντικά γεγονότα

Κατά το 2023 τα έσοδα του κλάδου των Παραχωρήσεων διαμορφώθηκαν σε €283,0 εκατ. έναντι €269,0 εκατ. το 2022, παρουσιάζοντας αύξηση 5,2% ή €14,0 εκατ. Η εν λόγω αύξηση στα έσοδα οφείλεται στην αύξηση της κυκλοφορίας σε όλους τους αυτοκινητοδρόμους (+9,2%) και κυρίως στην Αττική Οδό (+9,5%), σε σχέση με πέρυσι.

Το EBITDA του κλάδου των Παραχωρήσεων κατά τη χρήση 2023 διαμορφώθηκε σε €180,2 εκατ. έναντι €151,5 εκατ. πέρυσι, σημειώνοντας αύξηση 18,9% ή €28,7 εκατ. επηρεαζόμενο από την προαναφερόμενη αύξηση της κυκλοφορίας. Το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 64% το 2023 έναντι 56% πέρυσι. Σημειώνεται ότι το EBITDA της χρήσης 2022 είχε επιβαρυνθεί με ποσό ύψους €9,0 εκατ. λόγω των επιπτώσεων της κακοκαιρίας "Ελπίς". Χωρίς την αρνητική αυτή επίδραση το συγκρίσιμο EBITDA του κλάδου ανέρχεται σε €160,5 εκατ. και κατά συνέπεια η φετινή αύξηση πλησιάζει τα €20 εκατ..

Αντίστοιχα, τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) διαμορφώθηκαν σε €111,8 εκατ. έναντι €83,1 εκατ. το 2022, αυξημένα κατά 34,5%. Τα κέρδη προ φόρων ήταν €89,8 εκατ. έναντι €65,8 εκατ. (αύξηση

36,5%) και τα αποτελέσματα μετά τους φόρους διαμορφώθηκαν σε κέρδη €68,6 εκατ. έναντι κερδών €46,4 εκατ. το 2022 (αύξηση 47,9%).

Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ επιδιώκει να διευρύνει το χαρτοφυλάκιο έργων παραχώρησης και στο πλαίσιο αυτό συμμετέχει στη δημοπράτηση μιας σειράς νέων έργων Παραχώρησης και Συμπράξεων Δημοσίου & Ιδιωτικού Τομέα (ΣΔΙΤ). Μεταξύ άλλων, και πέρα από την καταγραφή συμμετοχής στη δημοπράτηση έργων παραχώρησης που περιλήφθηκε στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση χρήσης 2022 της ΕΛΛΑΚΤΩΡ (<https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/>), η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ συμμετείχε στους κατωτέρω διαγωνισμούς:

- Τον Απρίλιο του 2023, η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο «Ανέγερση Δικαστικών Μεγάρων Κεντρικής Ελλάδας (δικαστικά μέγαρα Λαμίας και Βόλου, νέα πτέρυγα του Δικαστικού Μεγάρου Καρδίτσας, ανακατασκευή υφιστάμενου Δικαστικού Μεγάρου Τρικάλων, συντήρηση & διαχείριση αυτών, με ΣΔΙΤ».
- Στα μέσα Απριλίου 2023 ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο «Κάθετος Άξονας Δράμα – Αμφίπολη (Παλαιοκώμη) με ΣΔΙΤ» η οποία είχε εκδηλώσει ενδιαφέρον στον διαγωνισμό από τον Δεκέμβριο του 2022. Η ημερομηνία υποβολής φακέλων συμμετοχής στον Διάλογο έχει οριστεί για την 5^η Μαρτίου 2024.
- Στις 21 Απριλίου 2023 η Ανάδοχος Αρχή και η ένωση προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (60%) – INTRAKAT (40%) μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης με την επωνυμία ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ υπέγραψαν την Σύμβαση Σύμπραξης διάρκειας 30 ετών για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος – Μεθώνη, με ΣΔΙΤ».
- Στις 21 Απριλίου 2023, η Ανάδοχος Αρχή και η ένωση προσώπων ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ (55%) – ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (20%) – INTRAKAT (25%) μέσω του Ιδιωτικού Φορέα Σύμπραξης με την επωνυμία ΠΑΣΙΦΑΗ ΑΕ υπέγραψαν την Σύμβαση Σύμπραξης διάρκειας 30 ετών για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης Τμήμα Χερσόνησος – Νεάπολη, με ΣΔΙΤ».
- Στις 8 Μαΐου 2023 η ένωση προσώπων ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (51%) – ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ (49%) υπέβαλλε Δεσμευτική Προσφορά για το Έργο «Μελέτη – Κατασκευή – Χρηματοδότηση – Λειτουργία – Συντήρηση και Εκμετάλλευση του Βόρειου Οδικού Άξονα Κρήτης (Β.Ο.Α.Κ.) στο τμήμα Χανιά – Ηράκλειο».
- Τον Μάιο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο «Μελέτη, Χρηματοδότηση, Κατασκευή, Συντήρηση, Λειτουργία του Φράγματος Μιναγιώτικου, με ΣΔΙΤ».
- Στις 12 Μαΐου 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ προκρίθηκε στη Β' Φάση Διαγωνισμού για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση της Αναβάθμισης του οδικού άξονα ΕΟ2 (Μαυροβούνι – Έδεσσα, Παράκαμψη Γιαννιτσών, Παράκαμψη Χαλκηδόνας) και λειτουργία/ συντήρηση του τμήματος γέφυρας Αξιού ποταμού – Έδεσσας, με ΣΔΙΤ».
- Στις 12 Μαΐου 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο «Μελέτη, Χρηματοδότηση, Κατασκευή, Τεχν. Διαχείριση 13 Σχολικών Μονάδων Δήμου Ρόδου, με ΣΔΙΤ».
- Στις 16 Μαΐου 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο: «Αποκατάσταση και εκσυγχρονισμός δικτύων άρδευσης ΤΟΕΒ Ταυρωπού, μέσω ΣΔΙΤ».

- Στις 17 Μαΐου 2023 το σχήμα ΓΕΚ-ΤΕΡΝΑ (36%) – ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (32%) – ΑΒΑΞ (32%) κατέθεσε Πρότυπη Πρόταση για την ΑΘΗΝΑ Ι που περιλαμβάνει επεκτάσεις του τωρινού οδικού δικτύου της Αττικής προς Λαύριο (Φάση 1 μέχρι Α/Κ Καλυβίων), Ραφήνα και Λεωφ. Βουλιαγμένης (Φάση 1 μέχρι Ι/Κ Σ. Βέμπο).
- Στις 22 Μαΐου του 2023, η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ υπέβαλε Φάκελο Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για το έργο «Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Συντήρηση Και Τεχνική Διαχείριση για την Αξιοποίηση και Ανάπτυξη του πρώην Εργοστασίου Χαρτοποιίας Λαδοπούλου Ε.Γ.Λ. (Πάτρα), Με ΣΔΙΤ».
- Τον Ιούνιο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο: «Λιμνοδεξαμενή Χοχλακίων Ν. Λασιθίου και Λοιπά Σύνοδα έργα - Φράγμα Αγ. Ιωάννη Ιεράπετρας Ν. Λασιθίου και βασικά έργα αξιοποίησης αρδευτικού νερού, με ΣΔΙΤ».
- Στις 16 Ιουνίου 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο: «Αρδευτικό δίκτυο Υπέρειας Ν. Λάρισας – Ορφανών Ν. Καρδίτσας, με ΣΔΙΤ».
- Τον Ιούλιο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο: «Μεταφορά και Διανομή Νερού από τον ποταμό Νέστο στην πεδιάδα της Ξάνθης για αρδευτικούς σκοπούς».
- Τον Ιούλιο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος για το έργο: «Αρδευτικό Σύστημα Αλμωπαίου μέσω ΣΔΙΤ».
- Στις 17 Ιουλίου 2023 η ένωση προσώπων MERIDIAM (50%) - ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ (34%) – ΑΒΑΞ (16%) υπέβαλλε Δεσμευτική Προσφορά για την νέα σύμβαση παραχώρησης υπηρεσιών σχετικά με την «Χρηματοδότηση – Λειτουργία – Συντήρηση και Εκμετάλλευση της Αττικής Οδού για 25 έτη». Τον Σεπτέμβριο του 2023, η ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ανακηρύχθηκε Προσωρινός ανάδοχος.
- Τον Σεπτέμβριο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «ΥΔΡΕΥΣΗ ΝΗΣΟΥ ΚΕΡΚΥΡΑΣ μέσω ΣΔΙΤ».
- Τον Οκτώβριο 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Ανέγερση και Λειτουργία του Πρωτοδικείου και της Εισαγγελίας Αθηνών, με ΣΔΙΤ».
- Τον Οκτώβριο 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ σε σύμπραξη με την Egis Airport και την Aeroport de la Cote Azur έχει ξεκινήσει τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: Παραχώρηση του δικαιώματος διοίκησης, διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης, επέκτασης, συντήρησης και εκμετάλλευσης του Διεθνούς Αερολιμένος Καλαμάτας «Καπετάν Βασ. Κωνσταντακόπουλος».
- Τον Νοέμβριο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Υλοποίηση έργου πολύ-λειτουργικού συγκροτήματος της Ζώνης Ενεργού Πολεοδομίας Κοζάνης, με ΣΔΙΤ».
- Τον Νοέμβριο του 2023 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ξεκίνησε τη συμμετοχή της στη Β' Φάση Διαγωνισμού: Στάδιο Β.Ι.: Ανταγωνιστικός Διάλογος, για το έργο: «Μετεγκατάσταση Καταστήματος Κράτησης Κορυδαλλού με ΣΔΙΤ».

Επίσης, εντός του 2024 και μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης, έλαβαν χώρα τα εξής:

- Τον Φεβρουάριο του 2024 η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ υπέβαλε Φάκελο Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος για το έργο: «Ανέγερση Φοιτητικών Εστιών και Συνεδριακού Κέντρου στις Πανεπιστημιούπολεις του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας με ΣΔΙΤ».
- Στις 5.2.2024 εισπράχθηκε από την εταιρεία «ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ» ποσό ύψους €85 εκ. ως αποζημίωση της Παραχωρησιούχου. Ειδικότερα, η εν λόγω εταιρεία ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ, η οποία ενοποιείται με την μέθοδο της καθαρής θέσης, σύμφωνα με τα άρθρα 30.3.1 και 26 της από 31.10.2006 Σύμβαση Παραχώρησης (Ν. 3535/2007, ΦΕΚ Α' 41) και το Πρακτικό 1245/23.12.2021 της πλήρους Ολομέλειας του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, υπέβαλε στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών τον 1ο και τελικό λογαριασμό Αποζημίωσης Παραχωρησιούχου και στην συνέχεια στις 12.10.2023 εξέδωσε τιμολόγιο €85 εκατ. που αφορά τις επιδικασθείσες αποζημιώσεις λόγω καταγγελίας και καθυστερήσεις τόκων επί του επιδικασθέντος συνολικού ποσού. Η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ δικαιούται το 50% της αποζημίωσης, δηλ. ποσό €42,5 εκατ.
- Τον Οκτώβριο του 2024, λήγει η υφιστάμενη Σύμβαση Παραχώρησης (Ν 2445/1996) για το έργο της Αττικής Οδού.

1.2. Προοπτικές

Υπάρχουν σημαντικές ανάγκες νέων έργων υποδομών στην Ελλάδα και εκτιμάται ότι τα ιδιωτικά κεφάλαια θα συνεισφέρουν στην προσπάθεια αυτή μέσω Παραχωρήσεων και ΣΔΙΤ, ιδιαίτερα λόγω των περιορισμένων διαθέσιμων οικονομικών πόρων του Ελληνικού Δημοσίου.

Το επιχειρηματικό σχέδιο της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, με κύριο γνώμονα τις συνέργειες με τις λοιπές δραστηριότητες του Ομίλου, επικεντρώνεται σε:

- Συμμετοχή σε νέα έργα που πραγματοποιούνται μέσω συμβάσεων ΣΔΙΤ ή συμβάσεων παραχώρησης.
- Επεκτάσεις και ενέργειες αύξησης της αποδοτικότητας των έργων της.
- Διεύρυνση συμμετοχών της μέσω της δευτερογενούς αγοράς.

Πέραν των ανωτέρω έργων, άλλα υπό δημοπράτηση έργα στα οποία επικεντρώνεται η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ περιλαμβάνουν:

- Μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση, λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση, μέσω ΣΔΙΤ, των έργων: α) «Μόνιμη Υποθαλάσσια Ζεύξη Νήσου Σαλαμίνας».
- Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση, μέσω ΣΔΙΤ, των έργων: Σχολικών Μονάδων και Πάρκου του Δήμου Χανίων.

Άλλα μελλοντικά έργα παραχώρησης στα οποία στοχεύει επίσης η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ περιλαμβάνουν:

- Έργα ΣΔΙΤ κατασκευής φράγματος, εγκαταστάσεων επεξεργασίας νερού και δικτύων, σχολικών μονάδων, δικαστικών μεγάρων, φοιτητικών εστιών, οδοφωτισμού, οδικών αξόνων και διαχείρισης απορριμμάτων.
- Έργα επεκτάσεων υφιστάμενων έργων παραχώρησης.

Τέλος, σημαντικές επενδυτικές ευκαιρίες διαφαίνεται να υπάρχουν στη δευτερογενή αγορά των υπαρχόντων έργων παραχωρήσεων των οδικών αξόνων και στο πλαίσιο αυτό, σε περίπτωση πιθανής πρόθεσης αποεπένδυσης υφιστάμενων μετόχων, ο Όμιλος προτίθεται να εξετάσει πιθανή αύξηση των ποσοστών συμμετοχής του (ή/και νέας εισόδου), πάντα με γνώμονα την αποδοτικότητα των επενδεδυμένων κεφαλαίων και την ενίσχυση ευρύτερων συνεργειών.

1.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Στις 24.01.2022, λόγω της χιονόπτωσης και των σφοδρών και ακραίων καιρικών συνθηκών που επικράτησαν, ακινητοποιήθηκαν οχήματα εντός του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού. Κατόπιν σχετικής διαδικασίας αξιολόγησης αιτημάτων για όσα οχήματα ακινητοποιήθηκαν στον αυτοκινητόδρομο στις 24-25.01.2022, καταβλήθηκε ποσό €7,2 εκατ. μέχρι τις 31.12.2023.

Στις 23.03.2022 κοινοποιήθηκαν Υπουργικές Αποφάσεις επιβολής προστίμου στις εταιρείες Αττική Οδός Α.Ε. και Αττικές Διαδρομές Α.Ε., ποσού €1,0 εκατ. για κάθε εταιρεία (το οποίο καταβλήθηκε στις 30.10.2023 και 24.10.2023 αντίστοιχα, με επιφύλαξη κάθε νόμιμου δικαιώματος των εταιρειών) κατά των οποίων (αποφάσεων) ασκήθηκαν προσφυγές ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών στις 23.05.2022. Ως δικάσιμοι για τη συζήτηση των προσφυγών αυτών έχουν οριστεί η 11.11.2024 (επί της προσφυγής της «Αττικές Διαδρομές Α.Ε.») και η 14.11.2024 (επί της προσφυγής της «Αττική Οδός Α.Ε.»).

Τέλος, μέχρι τις 31.12.2023 είχαν ασκηθεί αγωγές χρηστών ενώπιον των αρμοδίων Δικαστηρίων, ομοίως για το συμβάν της χιονόπτωσης, με τις υποβληθείσες αξιώσεις να ανέρχονται συνολικά σε €12 εκατ. Στην παρούσα φάση δεν είναι εφικτή η εκτίμηση της συνολικής υποχρέωσης που θα προκύψει για τον Όμιλο με την ολοκλήρωση όλων των διαδικασιών, λόγω του πρώιμου σταδίου στο οποίο αυτές ευρίσκονται.

2. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

2.1. Σημαντικά γεγονότα

Ο κύκλος εργασιών του κλάδου Περιβάλλοντος για το 2023 ανήλθε σε €100,1 εκατ., έναντι €122,5 εκατ. το αντίστοιχο προηγούμενο διάστημα, μειωμένος κατά 18,3%. Στην μείωση του κύκλου εργασιών συνετέλεσαν αφενός η ολοκλήρωση συμβατικής λειτουργίας των μονάδων Osnabruck και Καλαμάτας και αφετέρου η μείωση των τιμών ανακυκλώσιμων υλικών, που μερικώς αντισταθμίστηκαν από αυξημένες εισερχόμενες ποσότητες, από την αναθεώρηση (πληθώριση) τιμών αποδοχής αποβλήτων καθώς και από την υλοποίηση νέων έργων (π.χ. λειτουργία Μονάδας Επεξεργασίας Στραγγισμάτων Φυλής/Λιοσίων, υλοποίηση εργασιών αναβάθμισης EMA κοκ).

Το EBITDA του κλάδου Περιβάλλοντος για το 2023 διαμορφώθηκε σε €14,2 εκατ., έναντι €15,3 εκατ. το 2022, σημειώνοντας μείωση 7,3% ή -€1,1 εκατ..

Τα αποτελέσματα του κλάδου επηρεάστηκαν αρνητικά από:

- τη μείωση των τιμών ανακυκλώσιμων υλικών (το αντίστοιχο διάστημα 2022 καταγράφηκαν ιδιαίτερα υψηλές τιμές στην αγορά ανακυκλώσιμων) και
- από διαγραφή αναπόσβεστου μέρος παγίου εξοπλισμού λόγω αντικατάστασης κύκλου ζωής (βαριά συντήρηση)

Τα ανωτέρω μερικώς αντισταθμίστηκαν λόγω:

- αύξησης ποσοτήτων και πληθώρισης τιμών αποδοχής αποβλήτων
- πλήρους ενοποίησης της δραστηριότητας αποτέφρωσης κλινικών αποβλήτων

Το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε σε 14,2% για το 2023 έναντι 12,5% το αντίστοιχο διάστημα 2022. Υπενθυμίζεται πως το περιθώριο EBITDA για το 2022 επηρεάστηκε αρνητικά από τον λογιστικό χειρισμό της έκτακτης εισφοράς του ν. 4936/2022 (clawback), το οποίο εφαρμόστηκε στην γραμμή «Λοιπά Έσοδα/Έξοδα».

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης ανήλθαν σε €10,9 εκατ. έναντι €9,6 εκατ. για το αντίστοιχο περσινό διάστημα (αύξηση 13,4%). Τα αποτελέσματα προ φόρων ανήλθαν σε €12,9 εκατ., έναντι €11,5 εκατ. πέρυσι (αύξηση 11,9%) και τα αποτελέσματα μετά από φόρους ανήλθαν σε €8,6 εκατ. έναντι €4,9 εκατ. το αντίστοιχο διάστημα 2022 (αύξηση 74,9%).

Οι κυριότερες συμβάσεις που υπογράφηκαν στον κλάδο του Περιβάλλοντος εντός του 2023 είναι οι παρακάτω:

- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Ιανουάριος 2023) για την εκτέλεση του έργου «Κατασκευή ΧΥΤΥ Μήλου και μονάδας κομποστοποίησης βιοαποβλήτων Μήλου», με οικονομικό αντικείμενο €3,0 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Μάρτιος 2023) μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος «ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. ΕΕΛ ΑΙΝΕΙΑ 18/2021» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. 30%) για την εκτέλεση της δημόσιας σύμβασης «Παροχή υπηρεσιών για την λειτουργία της Εγκατάστασης Επεξεργασίας Λυμάτων «ΑΙΝΕΙΑ» καθώς και των 14 Αντλιοστασίων Τουριστικών Περιοχών Θεσσαλονίκης», με οικονομικό αντικείμενο €6,5 εκατ., και δικαίωμα προαίρεσης 2,1 εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ διάρκειας εξήντα (60) μηνών.
- Ενεργοποίηση προαίρεσης (Ιούνιος 2023) για την σύμβαση «Α. ΜΙΣΘΩΣΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΔΥΟ (2) ΝΕΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΧΥΤΑ ΜΑΥΡΟΡΑΧΗΣ ΓΙΑ ΤΡΙΑΝΤΑ ΕΞΙ (36) ΜΗΝΕΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΠΡΟΑΙΡΕΣΗΣ ΔΩΔΕΚΑ (12) ΜΗΝΩΝ και Β. ΕΠΙΣΚΕΥΗ, ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ & ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ (2) ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΞΑΤΜΙΣΗΣ ΓΙΑ ΤΡΙΑΝΤΑ ΕΞΙ (36) ΜΗΝΕΣ & ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΠΡΟΑΙΡΕΣΗΣ ΔΩΔΕΚΑ (12) ΜΗΝΩΝ», με οικονομικό αντικείμενο €1,6 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Ιούνιος 2023), μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος «Κοινοπραξία ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ – WATT ΑΕ ΜΕΣ ΟΕΔΑ Αττικής» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ 50%) για την εκτέλεση του έργου «ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ, ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΑΥΞΗΣΗΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ Ο.Ε.Δ.Α. ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ». Κατασκευαστικός προϋπολογισμός σύμβασης: ~ €17,3 εκατ. πλέον προαίρεσης €2 εκατ. (για μετεγκατάσταση) πλέον αναλογούντος ΦΠΑ. Προϋπολογισμός λειτουργίας €24,3 εκατ. για 4 έτη με προαίρεση €33,1 εκατ. για πρόσθετα 4 έτη πλέον αναλογούντος ΦΠΑ.
- Υπογραφή σύμβασης (Ιούνιος 2023) μέσω της, κατά 100% θυγατρικής, Herhof GmbH για την εκτέλεση έργου στη Γερμανία (Mestetten) που αφορά κομποστοποίηση προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων. Το ύψος της σύμβασης ανέρχεται σε €7,3 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Οκτώβριος 2023) μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος «ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-THALIS ES SA-ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ.ΛΥΜΑΤΩΝ ΠΟΡΟΥ» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ 50%) για την εκτέλεση του έργου «Αναβάθμιση Υποδομών Διαχείρισης Λυμάτων Δήμου Πόρου» με οικονομικό αντικείμενο €15,54εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ διάρκειας εβδομήντα δύο (72) μηνών.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Οκτώβριος 2023) μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος «ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗ ΑΕ» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ 80%) για την εκτέλεση του έργου «Κατασκευή Μονάδας Μηχανικής Διαλογής και Κομποστοποίησης Οργανικού Κλάσματος -Λειτουργία Μονάδας». Κατασκευαστικός προϋπολογισμός σύμβασης: ~ €21,4 εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ. Προϋπολογισμός λειτουργίας €12,3 εκατ. για 3 έτη με προαίρεση €12,3 εκατ. για πρόσθετα 3 έτη πλέον αναλογούντος ΦΠΑ.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Οκτώβριος 2023) για την κατασκευή του έργου «Επέκταση-αναβάθμιση ΧΥΤ Ελληνικού (Β' Φάση)» με οικονομικό αντικείμενο €1,63 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Έγκριση διαδοχικών παρατάσεων (Ιούνιος, Ιούλιος και Δεκέμβριος 2023) παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο του έργου «Μελέτη Κατασκευή και Λειτουργία Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας και

Διάθεσης Απορριμμάτων Επαρχιών Λάρνακας – Αμμοχώστου» με νέα καταληκτική ημερομηνία 30.06.2024 με συνολικό εκτιμώμενο οικονομικό αντικείμενο περίπου €10,5 εκατ. πλέον του αναλογούντος ΦΠΑ.

- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Δεκέμβριος 2023) μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος «ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.- THALIS E.S. S.A. ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ 70%) για το έργο «Ξήρανση Ιλύος ΕΕΛ Χανίων». Κατασκευαστικός προϋπολογισμός σύμβασης: ~ €8,0 εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ. Προϋπολογισμός λειτουργίας €1,7 εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Δεκέμβριος 2023) μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος «ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ THALIS E.S. S.A. -ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ Ε.Ε.Λ. ΦΟΔΙΣΑ Β. ΠΕΔΙΑΔΑΣ» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ 50%) για το έργο «Κέντρο Επεξεργασίας Ιλύων Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων ΟΤΑ – Μελών ΦΟΔΙΣΑ Βόρειας Πεδιάδας». Κατασκευαστικός προϋπολογισμός σύμβασης: ~ €4,8 εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ. Προϋπολογισμός λειτουργίας €0,2 εκατ. πλέον αναλογούντος ΦΠΑ.
- Υπογραφή δημόσιας σύμβασης (Δεκέμβριος 2023) για το έργο «Κατασκευή μονάδας προεπεξεργασίας απορριμμάτων & κομποστοποίησης (ΜΟΠΑΚ) Δ. Λευκάδας». Προϋπολογισμός κατασκευής €4,3 εκατ. Προϋπολογισμός λειτουργίας (19 μήνες) €2,95 εκατ. Προϋπολογισμός προαίρεσης λειτουργίας (50 μήνες): €7,3 εκατ.
- Ενεργοποίηση προαίρεσης αναφορικά με το έργο «Μελέτη, Κατασκευή Έργων για την Α΄ Φάση Αποκατάστασης της ΟΕΔΑ Δυτικής Αττικής και Μεταβατικής Διαχείρισης Αποβλήτων» συνολικής αξίας €7,7 εκατ., το οποίο εκτελείται μέσω του κοινοπρακτικού σχήματος ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. -W.A.T.T. ΑΕ – Α΄ ΦΑΣΗ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΕΔΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. 83%)

Πλέον των ανωτέρω, εντός του 2023 προέκυψαν τα παρακάτω σημαντικά γεγονότα:

- Ανακήρυξη (Φεβρουάριος 2023) της «ΕΝΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΦΟΡΕΩΝ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. – ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ» (συμμετοχή ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. 50%), ως προσωρινού αναδόχου του διαγωνισμού με Αριθμό Διακήρυξης ΔΛΥΛΠ-196 «Μελέτη, προμήθεια, εγκατάσταση, δοκιμές και θέση σε λειτουργία με το κλειδί στο χέρι (EPC/turn-key project) Μονάδας Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) με μηχανές εσωτερικής καύσης (ΜΕΚ) φυσικού αερίου, ονομαστικής παραγόμενης ωφέλιμης θερμικής ισχύος $\geq 65\text{MWth}$ στις εγκαταστάσεις του ΑΗΣ Καρδιάς», με οικονομικό αντικείμενο €82,0 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Έναρξη εγκατάστασης διάταξης Φ/Β συστημάτων δυναμικότητας 3MW στις στέγες των εγκαταστάσεων της μονάδας διαχείρισης απορριμμάτων Δ. Μακεδονίας. Η αξιοποίηση της παραγόμενης ενέργειας θα πραγματοποιηθεί στη βάση του zero feed-in. Η επένδυση υλοποιείται από την, κατά 100% θυγατρική, ΕΔΑΔΥΜ ΜΑΕ.
- Ενεργοποίηση (Φεβρουάριος 2023) της σύμβασης παροχής μελετητικών και τεχνικών συμβουλευτικών υπηρεσιών για έργο που εκτελείται στο Ισραήλ αξίας €9,0 εκατ.
- Ανακήρυξη (Δεκέμβριος 2023) της ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., ως προσωρινού αναδόχου του διαγωνισμού «Κατασκευή μονάδας προεπεξεργασίας υπολειπόμενων σύμμεικτων αστικών αποβλήτων και κομποστοποίησης προδιαλεγμένου οργανικού κλάσματος και χώρου υγειονομικής ταφής υπολειμμάτων Άνδρου», με οικονομικό αντικείμενο €10,5 (πλέον Φ.Π.Α. 24% για την δαπάνη υπηρεσίας) (το οποίο αναλύεται ως εξής: ποσό €9,2 για δαπάνη έργου (απαλλαγμένο Φ.Π.Α.) και ποσό €1,3 (πλέον Φ.Π.Α. 24%) για την δαπάνη υπηρεσίας.

Πέραν της 31.12.2023:

- Σύμβαση, της οποίας επίκειται η υπογραφή, για την εκτέλεση έργου στη Γερμανία (Buttleborn) που αφορά κομποστοποίηση προδιαλεγμένων οργανικών αποβλήτων, μέσω της κατά 100% θυγατρικής, Herhof GmbH. Το ύψος της σύμβασης ανέρχεται σε €12,5 εκατ. πλέον ΦΠΑ.
- Υπογραφή σύμβασης για την εκτέλεση της σύμβασης «Κατασκευή Κελιού Υγειονομικής Ταφής Αλατώδους Σκωρίας (ΚΥΤΑΣ)» συνολικής αξίας €3,9 εκατ.

Τέλος, η ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ συμμετείχε σε διαγωνισμούς νέων έργων (σε κάποια από αυτά συμμετέχουσα σε σχήματα εταιρειών) και υπέβαλε προσφορές η κατάληξη των οποίων ακόμη εκκρεμεί, μεταξύ άλλων, για τις μονάδες διαχείρισης απορριμμάτων Ανατολικού Τομέα Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας, Ύδρας, Καβάλας, Κέρκυρας, Αχαΐας, και για έργα υποδομών διαχείρισης λυμάτων στους δήμους Ραφήνας-Πικερμίου και Σπάτων-Αρτέμιδος καθώς και για Υπηρεσίες Διαχείρισης Επικίνδυνων Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων με αναθέτουσα αρχή την Εθνική Κεντρική Αρχή Προμηθειών Υγείας.

2.2. Προοπτικές

Η Ελλάδα έχει υιοθετήσει Εθνική Στρατηγική για την Κυκλική Οικονομία και εναρμόνισε τη νομοθεσία της με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Στην κατεύθυνση αυτή εντάσσεται και ο Ν. 4819/2021 «Ολοκληρωμένο πλαίσιο για τη διαχείριση των αποβλήτων - Ενσωμάτωση των Οδηγιών 2018/851 και 2018/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 30ής Μαΐου 2018 για την τροποποίηση της Οδηγίας 2008/98/ΕΚ περί αποβλήτων και της Οδηγίας 94/62/ΕΚ περί συσκευασιών και απορριμμάτων συσκευασιών, πλαίσιο οργάνωσης του Ελληνικού Οργανισμού Ανακύκλωσης, διατάξεις για τα πλαστικά προϊόντα και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, χωροταξικές - πολεοδομικές, ενεργειακές και συναφείς επείγουσες ρυθμίσεις», με τον οποίο αναθεωρείται το ρυθμιστικό πλαίσιο διαχείρισης αποβλήτων προκειμένου να συμβαδίζει με τις απαιτήσεις του Ευρωπαϊκού Σχεδίου Δράσης για την Κυκλική Οικονομία.

Η Ελλάδα καταβάλλει προσπάθειες να αναστρέψει τις διαχρονικά χαμηλές αποδόσεις της στον τομέα διαχείρισης αποβλήτων. Σύμφωνα με την έκθεση της αξιολόγησης περιβαλλοντικών επιδόσεων από τον Οργανισμό Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), η Ελλάδα την τελευταία δεκαετία έχει πραγματοποιήσει σημαντικά βήματα για το κλείσιμο των παράνομων χωματερών. Ωστόσο, το ~75% των αστικών αποβλήτων καταλήγει σε χώρους υγειονομικής ταφής, ποσοστό που απέχει πολύ από τον στόχο του 10% μέχρι το 2030. Παράλληλα μόλις το 20,1% των αστικών αποβλήτων ανακυκλώνεται τη στιγμή που ο στόχος είναι 55% μέχρι το 2025. Συνεπώς, καθίσταται επιβεβλημένη η εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης απορριμμάτων που θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη του κλάδου στο εσωτερικό της χώρας.

Τέλος, σημειώνεται ότι η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ βρίσκεται σε διαδικασία δέουσας επιμέλειας (due diligence) στη θυγατρική εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ από την Motor Oil. Επισημαίνεται ωστόσο, ότι μέχρι την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν έχει γίνει αποδέκτης προσφοράς εξαγοράς της ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ.

2.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Οι έντονες πληθωριστικές πιέσεις, οι συνέπειες των οποίων σε μεγάλο βαθμό είναι αποτέλεσμα της ενεργειακής κρίσης, είναι περιορισμένες καθώς, στις ιδιαίτερα ενεργοβόρες δραστηριότητες (κατά κύριο λόγο οι μεγάλες μονάδες επεξεργασίας σύμμεικτων απορριμμάτων), μεγάλο μέρος της αύξησης τιμών καλύπτεται από αντίστοιχες συμβατικές προβλέψεις αναθεώρησης του εσόδου από την εκάστοτε Αναθέτουσα Αρχή.

Η ανάγκη αναβάθμισης των υφιστάμενων ή δημιουργίας νέων σύγχρονων εγχώριων υποδομών διαχείρισης αποβλήτων και βιοαποβλήτων, ως άλλωστε αποτυπώνεται και στον νέο Εθνικό Σχεδιασμό

Διαχείρισης Αποβλήτων (Ε.Σ.Δ.Α.) για την περίοδο 2020-2030, που εγκρίθηκε από το Υ.Σ. δυνάμει της Πράξης 39/31.08.2020 (ΦΕΚ 185/29.09.2020), είναι αναμφισβήτητη, όμως η υλοποίηση των νέων έργων μπορεί να επηρεαστεί αρνητικά από αλλαγές στο σχεδιασμό υλοποίησής τους, την περιορισμένη ρευστότητα από το εγχώριο τραπεζικό σύστημα καθώς και από χρονοβόρες διαδικασίες έκδοσης αδειών και τυχόν αντιδράσεις τοπικών κοινωνιών (π.χ. προσφυγές στο Συμβούλιο της Επικρατείας).

3. ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ

3.1. Σημαντικά γεγονότα

Ο κλάδος της Ανάπτυξης Ακινήτων εμφάνισε στο 2023 έσοδα ύψους περίπου €10,4 εκατ. έναντι εσόδων €9,8 εκατ. για το έτος του 2022 σημειώνοντας αύξηση κατά 6% ή €0,5 εκατ.

Τα έσοδα του Κλάδου προέρχονται από την δραστηριότητα της θυγατρικής εταιρίας ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΜΟΝ. ΑΕ (εφεξής «ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ. ΑΕ»), η οποία διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται το εμπορικό πάρκο Smart Park. Η ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ. ΑΕ την 30.11.2023 πωλήθηκε στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ του Ομίλου Fourlis. Η επισκεψιμότητα του Smart Park για την περίοδο 01.01 έως 30.11.2023 ήταν αυξημένη κατά 17,2% έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2022.

Τα κέρδη προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA) για το 2023 διαμορφώθηκαν σε €61,7 εκατ. έναντι €6,1 εκατ. του 2022.

Η μεταβολή στο αποτέλεσμα του 2023 αποτυπώνεται κυρίως στο:

- κέρδος από την πώληση ακινήτου στην Ρουμανία ποσού €5,7 εκατ.,
- κέρδος από την πώληση συμμετοχής στην ATHENS METROPOLITAN EXPO Α.Ε ποσού €3,2 εκατ.
- κέρδος από την πώληση του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της, ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ €46,8 εκατ.

Τα κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT) για το 2023 ανήλθαν σε €60,2 εκατ. έναντι €4,4 εκατ. του 2022 και τα κέρδη προ φόρων διαμορφώθηκαν σε €54,9 εκατ. έναντι €2,9 εκατ. για τη χρήση του 2022.

Τον Φεβρουάριο του 2023 ολοκληρώθηκε η υπογραφή του συμβολαίου αγοραπωλησίας του ακινήτου της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης, που πλειοδοτήθηκε τον Δεκέμβριο του 2021 από την εταιρία REDS στην ηλεκτρονική δημοπρασία (e-Auction) του ΤΑΙΠΕΔ για την αγορά και την αξιοποίησή του. Για την πραγματοποίηση της αγοράς, συστάθηκε εταιρία ειδικού σκοπού (SPV) από το ΤΑΙΠΕΔ, η οποία εισέφερε (σε είδος) το εν λόγω ακίνητο για τη διαμόρφωση του αρχικού μετοχικού της κεφαλαίου. Η ολοκλήρωση της συναλλαγής έγινε με την αγορά των μετοχών της εταιρίας (SPV) από την REDS. Το ακίνητο στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης είναι παραθαλάσσια έκταση 345.567 τ.μ., η οποία βρίσκεται 13 χλμ. από το αεροδρόμιο «Νίκος Καζαντζάκης» και 16 χλμ. από την πόλη του Ηρακλείου. Στο πλαίσιο της αξιοποίησης του ακινήτου, η REDS Α.Ε. αναμένεται να υλοποιήσει επενδύσεις για την ανάπτυξη, μεταξύ άλλων, πολυτελούς ξενοδοχειακής μονάδας, κατοικιών και εμπορικού κέντρου. Στο ακίνητο προβλέπεται, επίσης, η δυνατότητα ανάπτυξης καζίνο.

Επίσης, τον Φεβρουάριο του 2023 η εταιρεία REDS προχώρησε στην αγορά οικοπέδων που βρίσκονται περιμετρικά του εμπορικού πάρκου Smart Park και σε συνδυασμό με τις όμορες ιδιοκτησίες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η REDS ΑΕ εξετάζει εναλλακτικές λύσεις βέλτιστης χρήσης για την αξιοποίησή τους.

Στις 05.04.2023, η REDS AE, ολοκλήρωσε τη συμφωνία πώλησης του «Α» ακινήτου στη Λεωφόρο Analansei στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας, ακίνητο της θυγατρικής εταιρείας PROFIT CONSTRUCT S.R.L. Αγοραστής του ακινήτου, συνολικής επιφάνειας οικοπέδου 7.974 τ.μ. ήταν η εταιρεία VASTINT ROMANIA S.R.L., ενώ το τίμημα ανήλθε σε €11,4 εκατ. Επιπλέον, την 18.05.2023 ολοκληρώθηκε η συμφωνία πώλησης και του «Β» ακινήτου της PROFIT CONSTRUCT S.R.L στην εταιρεία VASTINT ROMANIA S.R.L. έναντι τιμήματος €1,6 εκατ. Η συνολική έκταση του ακινήτου είναι 1.170 τ.μ. και βρίσκεται επί της Λεωφόρου Tabacarilor, στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας.

Στις 10.10.2023, υπεγράφη συμφωνία της εταιρείας REDS AE με την εταιρεία με την επωνυμία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ (εφεξής «Trade Estates») του Ομίλου Furlis, για την πώληση του συνόλου των μετοχών της κατά 100% θυγατρική της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ. ΑΕ, η οποία έχει στην ιδιοκτησία της, διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται το εμπορικό πάρκο Smart Park. Με την από 31.10.2023 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της REDS εγκρίθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή.

Η αξία του ακινήτου συμφωνήθηκε σε €110 εκατ., ενώ μετά τις αναπροσαρμογές με βάση την καθαρή δανειακή θέση της ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ, καθώς και τα λοιπά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της την 30.11.2023, ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της, ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ, το τίμημα της συναλλαγής διαμορφώθηκε στα €95,4 εκατ.

Στις 12.12.2023 η εταιρεία REDS μεταβίβασε προς την εταιρεία ΡΟΤΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ Α.Ε., το σύνολο της συμμετοχής της στην εταιρεία με την επωνυμία ATHENS METROPOLITAN EXPO Α.Ε., ήτοι 15.586 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές ή 11,67% του συνόλου του μετοχικού της κεφαλαίου. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €4,4 εκατ.

Με την ολοκλήρωση των συναλλαγών, ο Όμιλος REDS AE ισχυροποιεί περαιτέρω τη ρευστότητά του και κατά συνέπεια τη δυνατότητά του να χρηματοδοτήσει τα επερχόμενα επενδυτικά σχέδιά του.

3.2. Προοπτικές

Στο έργο ανάπτυξης Cambas Project στην περιοχή της Κάντζας, του δήμου Παλλήνης, κατόπιν της έκδοσης Προεδρικού Διατάγματος (Π.Δ.) πολεοδομικής έγκρισης της ΠΟΑΠΔ, ο όμιλος βρίσκεται στο τελικό στάδιο επικαιροποίησης του επιχειρηματικού σχεδίου και στην συνέχεια θα ακολουθήσουν οι διαδικασίες διαμόρφωσης του οριστικού Master Plan. Εν συνεχεία θα ακολουθήσουν, η έκδοση των οικοδομικών αδειών καθώς και οι εργασίες κατασκευής με εκτιμώμενο ορίζοντα ολοκλήρωσης τους την επόμενη τριετία.

Επιπλέον, σε εξέλιξη βρίσκεται η διαδικασία ωρίμασης της έκτασης στις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης (Project Gournes), η οποία αποκτήθηκε εντός του 2023 από το ΤΑΙΠΕΔ. Το πολεοδομικό καθεστώς έχει εγκριθεί μέσω Προεδρικού Διατάγματος και προβλέπει μεταξύ άλλων, μικτές χρήσεις πολυτελών ξενοδοχειακών μονάδων, κατοικιών και εμπορικού πάρκου. Επιπρόσθετα στο ακίνητο προβλέπεται η δυνατότητα ανάπτυξης καζίνο. Για την οριστική χωροθέτηση των χρήσεων του ακινήτου απαιτείται η έκδοση ΚΥΑ.

Αναφορικά με το έργο ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου, η REDS είναι σε αναμονή της ΚΥΑ από τα σχετικά συναρμόδια Υπουργεία για να προχωρήσει στην έκδοση αδειών. Σύμφωνα με το σχεδιασμό, στη μαρίνα Αλίμου θα κατασκευαστούν μεταξύ άλλων ζώνη καταστημάτων και εστιατορίων, ξενοδοχείο, προβλήτα, πεζόδρομος και ποδηλατόδρομος, πύργος διοίκησης και ελέγχου της μαρίνας, παρκινγκ 850 – 1.000 θέσεων. Η ανάπλαση περιλαμβάνει χερσαία ζώνη έκτασης περίπου 210 στρεμμάτων.

Μετά την ολοκλήρωση της αγοράς οικοπέδων από την εταιρία REDS που βρίσκονται περιμετρικά του εμπορικού πάρκου Smart Park εξετάζονται, συνδυαστικά με τις όμορες ιδιοκτησίες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, οι βέλτιστες λύσεις των συγκεκριμένων ακινήτων συνολικής έκτασης περίπου 100 στρ.

Τέλος για το ακίνητο που κατέχει ο Όμιλος στην Ρουμανία εξετάζονται όλες οι παράμετροι αξιοποίησής του.

3.3. Κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Μετά την από 30.11.2023 πώληση του συνόλου των μετοχών της κατά 100% θυγατρικής εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, η οποία έχει στην ιδιοκτησία της, διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται το εμπορικό πάρκο Smart Park, ο Κλάδος Ακινήτων δεν διαθέτει ενεργές συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης και κατά συνέπεια δεν διατρέχει κινδύνους οι οποίοι μπορεί να προέλθουν από συμβάσεις λειτουργικών μισθώσεων.

Οι έντονες πληθωριστικές τάσεις σε συνδυασμό με την αύξηση των επιτοκίων δανεισμού, δύναται να επιδράσουν αρνητικά στο κατασκευαστικό κόστος των αναπτύξεων και κατ' επέκταση και στο κόστος κεφαλαίου.

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής των τιμών των ακινήτων και για αυτό το λόγο κινείται με αυστηρά κριτήρια αξιολόγησης, επικεντρώνοντας τη δραστηριότητά του σε περιοχές υψηλής εμπορικότητας ή και χαμηλού κινδύνου σε σχέση πάντα με τις συνθήκες και τα δεδομένα που επικρατούν στην αγορά των ακινήτων και αναμένει εύλογα η αξία τους να βελτιωθεί σταδιακά. Η πολιτική του Ομίλου για τις επενδύσεις σε ακίνητα που κατέχει είναι η αποτίμησή τους στο ιστορικό κόστος και όχι σε εύλογη αξία.

4. ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ / Διακοπείσες Δραστηριότητες (μέχρι την 07.11.2023)

4.1. Σημαντικά γεγονότα

Με την από 07.11.2023 έγκριση της Επιτροπής Ανταγωνισμού, ολοκληρώθηκε (financial closing) στις 08.11.2023 η πώληση του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στην INTRAKAT ΑΕ. Συνεπώς, οι δραστηριότητες της Κατασκευής παρουσιάζονται ως Διακοπείσες Δραστηριότητες (Δ.Δ.) και περιλαμβάνουν τις δραστηριότητες της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και των συμμετοχών της, μέχρι τις 07.11.2023.

Ο κλάδος της Κατασκευής παρουσίασε κατά το διάστημα 01.01-07.11.2023, έσοδα €421,0 εκατ. έναντι εσόδων €542,8 εκατ. για το σύνολο της χρήσης του 2022, σημειώνοντας μείωση της τάξης του 22,4%, η οποία προέρχεται κυρίως από την ενοποίηση του κλάδου για διάστημα 10 μηνών εντός του 2023 λόγω της πώλησης του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στην INTRAKAT ΑΕ.

Από τον κύκλο εργασιών, 62% προήλθε από τα έργα στο εσωτερικό και 38% από το εξωτερικό.

Το EBITDA του κλάδου Κατασκευής για το διάστημα 01.01-07.11.2023 διαμορφώθηκε σε ζημιά €13,7 εκατ. έναντι ζημιάς €1,7 εκατ. κατά τη χρήση 2022.

Τα αποτελέσματα εκμετάλλευσης (EBIT) της Κατασκευής διαμορφώθηκαν σε ζημιές €15,0 εκατ. έναντι ζημιών €8,5 εκατ. κατά τη χρήση του 2022. Σε επίπεδο αποτελεσμάτων προ φόρων, προέκυψαν ζημιές €27,3 εκατ. έναντι ζημιών €10,9 εκατ. το 2022, ενώ μετά από φόρους ο κλάδος Κατασκευής είχε ζημιές €30,8 εκατ. έναντι ζημιών €15,7 εκατ. στη χρήση του 2022.

Η ΑΚΤΩΡ και οι θυγατρικές της υπέγραψαν κατά τη χρήση 2023 (και μέχρι 07.11.2023) νέες συμβάσεις ποσού €342 εκατ. στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Οι σημαντικότερες συμβάσεις που υπεγράφησαν εντός του 2023 (έως 07.11.2023), περιγράφονται κατωτέρω με τα αναλογούντα ποσά στη συμμετοχή της ΑΚΤΩΡ και των θυγατρικών της, και αφορούν στην:

- Μελέτη, Κατασκευή του οδικού άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου, τμήμα Καλαμάτα - Ριζόμυλος - Πύλος – Μεθώνη αξίας, €122,9 εκατ.
- Μελέτη, Κατασκευή του τμήματος Χερσόνησος – Νεάπολη (ΒΟΑΚ) αξίας, €48 εκατ.
- Κατασκευή νέου γηπέδου ποδοσφαίρου του Παναθηναϊκού στον Βοτανικό αξίας €29 εκατ.
- Προμήθεια τροχαίου υλικού για το Μετρό Θεσσαλονίκης και την επέκταση του προς Καλαμαριά αξίας €25,9 εκατ.
- Early Works Contractors, Cove Residences αξίας €19,3 εκατ.

Επιπρόσθετα η ΑΚΤΩΡ και οι θυγατρικές της έχουν ανακηρυχθεί μειοδότες σε έργα συνολικής αξίας €362 εκατ. (αναλογία Ομίλου). Τα κυριότερα είναι τα εξής:

- Ολοκλήρωση Λ. Κύμης στο Τμήμα «Αττική Οδός (Α/Κ Κύμης) έως Εθνική Οδός Α/Κ Καλυφτάκη» αξίας €103,3 εκατ.
- Μητροπολιτικό Πάρκο Ελληνικό – Ανάπλαση Παραλιακού Μετώπου και Δημόσιων χώρων αξίας €85 εκατ.
- Κατασκευή Φράγματος Τσικνιά στο νομό Λέσβου αξίας €82,6 εκατ.
- Κατασκευή Μονάδας Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης Σ.Η.Θ.Υ.Α. αξίας €41,2 εκατ.

IV. Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

Ο Όμιλος, λόγω των δραστηριοτήτων του, είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, ως υπεύθυνη Διεύθυνση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, έχει σε συνεργασία με την Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων, αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων - με στοχευμένες παρεμβάσεις - προσπαθεί να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα, οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι μπορούν να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους/οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται εν τη γενέσει τους από τον Όμιλο μέσω καθιερωμένων σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/σης, με έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν : στη συγκέντρωση ελεγχόμενων οικονομικών στοιχείων από τις λοιπές εταιρείες του Ομίλου, στη σύνταξη και στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου, στη διαχείριση παγίων και εξοπλισμού, στη διεκπεραίωση και πληρωμή πάσης φύσεως δαπανών, στην τήρηση της φορολογικής νομοθεσίας, στη διαχείριση διαθεσίμων και σε συντονισμένη διαχείριση της συνολικής σχέσης του Ομίλου με τις Τράπεζες - με σκοπό την βελτιστοποίηση του οφέλους για τον Όμιλο, καθώς και στην παρακολούθηση των χρηματοροών ανά δραστηριότητα (projected and actual cash flows), με διαρκή ενημέρωση για τις οικονομικές συνθήκες στην χώρας μας και διεθνώς.

Οι υποκατηγορίες των χρηματοοικονομικών κινδύνων χρήζουν διαφοροποιημένης διαχείρισης, με στοχευμένες αντιμετωπίσεις ανά περίπτωση. Ειδικότερα:

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος παρακολουθεί αποτελεσματικά τις απαιτήσεις του, συνεπώς αποφεύγει να εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο από εμπορικές απαιτήσεις, λόγω αφενός της πολιτικής του, η οποία εστιάζεται στη συνεργασία με αξιόπιστους πελάτες ελεγχμένης φερεγγυότητας και αφετέρου, της φύσης των δραστηριοτήτων του, σε κάθε περίπτωση - εφόσον απαιτηθεί - υλοποιούνται άμεσα οι απαραίτητες προσαρμογές. Σημειώνεται ότι, το σύνολο των απαιτήσεων αφορά είτε στον ευρύτερο δημόσιο τομέα στο εσωτερικό (έργα υποδομών με διασφάλιση των απαιτούμενων χρηματοδοτικών κεφαλαίων μέσω κρατικών και κοινοτικών κονδυλίων) και στο εξωτερικό, είτε σε ιδιώτες πελάτες με οικονομική επιφάνεια και εγνωσμένο κύρος (ειδικότερα για την Μαρίνα Αλίμου αναφέρεται ότι για τους πελάτες retail που εξυπηρετεί, οι απαιτήσεις από αυτούς παρακολουθούνται από νέα εφαρμογή που έχει οδηγήσει σε μείωση των ληξιπρόθεσμων και σε βέλτιστη διαχείριση των συνολικών απαιτήσεων).

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται εντός και εκτός χώρας, συνεπώς, είναι δυνατόν να εκτεθεί σε κίνδυνο συναλλαγματικών ισοτιμιών, που δύναται να προέλθει από εμπορικές συναλλαγές ή δανεισμό σε ξένο νόμισμα και την εν γένει δραστηριοποίηση στο εξωτερικό. Η Δ/ση Οικονομικών Υπηρεσιών παρακολουθεί τις ταμειακές ροές σε συνάλλαγμα (εναρμόνιση εσόδων και εξόδων στο ίδιο νόμισμα, ήτοι ο κίνδυνος εκμηδενίζεται όταν συνδεθούν-συνδυασθούν απαιτήσεις με υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα), ούτως ώστε η διαχείριση των διαθεσίμων του Ομίλου να προστατεύεται από κινδύνους μεταβολών στις ισοτιμίες. Μετά την πώληση της ΑΚΤΩΡ ο εν λόγω κίνδυνος σχεδόν μηδενίζεται.

Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο Όμιλος επιδιώκει την ελαχιστοποίηση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου, επιλέγοντας κατά κανόνα μακροπρόθεσμο δανεισμό με σταθερό επιτόκιο και κυμαινόμενο επιτόκιο (σταθερό spread) συνδεδεμένο με το euribor. Όπου κρίνεται ότι, λόγω της διάρκειας η πιθανότητα μεταβολής του επιτοκίου είναι σημαντική, τότε γίνεται αντιστάθμιση για την κάλυψη του επιτοκιακού κινδύνου. Το 2023 με τις έντονες πληθωριστικές πιέσεις που μετέβαλλαν διαρκώς τα επιτόκια βάσης, η Οικονομική Διεύθυνση ανταποκρίθηκε άμεσα επιδιώκοντας σταθερά επιτόκια ή καλύπτοντας τον κίνδυνο από τα κυμαινόμενα επιτόκια με προϊόντα hedging. Κατά συνέπεια, θεωρείται ότι έχει καλυφθεί επαρκώς ο κίνδυνος επιτοκίου. Η προσδοκία για το μέλλον είναι για σταθεροποίηση των επιτοκίων και σταδιακή αποκλιμάκωση.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται καθημερινά τις ταμειακές του ροές. Παράλληλα προγραμματίζει τις ανάγκες ρευστότητας σε εβδομαδιαία και σε κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών, ενώ σε μηνιαία βάση προσδιορίζονται οι ανάγκες ρευστότητας για τους επόμενους 6 μήνες. Η διατήρηση μετρητών και διαθεσίμων σε τράπεζες καλύπτουν άνετα τις σχετικές ανάγκες ρευστότητας. Σε κάθε περίπτωση η αρμόδια Δ/ση διαχειρίζεται την υπερβάλλουσα ρευστότητα κατά τρόπο που να διασφαλίζει την μέγιστη δυνατή απόδοση με ελαχιστοποίηση του κινδύνου.

Ελληνική & Διεθνής Αγορά

Την διετία 2022-2023 η παγκόσμια οικονομία εμφάνισε τάσεις επιβράδυνσης, παρόλα αυτά το 2023 αποδείχθηκε ανθεκτικότερη σε σχέση με ό,τι προβλεπόταν στην αρχή του έτους. Παρατηρήθηκε όμως σημαντική ανομοιομορφία στις οικονομικές εξελίξεις. Η αυστηροποίηση της -ευρωπαϊκής κυρίως- νομισματικής πολιτικής, η σταδιακή μείωση της δημοσιονομικής στήριξης, ο επίμονα υψηλός πληθωρισμός -αν και μειούμενος-, το υψηλό χρέος, οι επιπτώσεις του πολέμου στην Ουκρανία, ο γεωοικονομικός κατακερματισμός και η εκ νέου αύξηση της αβεβαιότητας από τον Οκτώβριο λόγω των γεωπολιτικών εντάσεων στη Μέση Ανατολή, επιδρούν αρνητικά στην οικονομική δραστηριότητα και στις προσδοκίες. Ο παγκόσμιος πληθωρισμός, αν και συνεχίζει να υποχωρεί λόγω της αύξησης των επιτοκίων και της υποχώρησης των διεθνών τιμών των βασικών εμπορευμάτων, παραμένει σε υψηλά επίπεδα, λόγω ενίσχυσής του από δευτερογενείς επιδράσεις. Οι κίνδυνοι για την παγκόσμια οικονομική μεγέθυνση παραμένουν ορατοί και σημαντικοί.

Στην χώρα μας η οικονομία συνέχισε κατά τη διάρκεια του 2023 να αναπτύσσεται με ικανοποιητικό αλλά επιβραδυνόμενο ρυθμό. Ο γενικός πληθωρισμός σημείωσε σημαντική επιβράδυνση, πρωτίστως λόγω της συνεχιζόμενης υποχώρησης των τιμών των ενεργειακών αγαθών. Σύμφωνα με τις προβλέψεις της ΤτΕ, ο ρυθμός ανάπτυξης της χώρας μας το 2023 διαμορφώνεται στο 2,4%, ενώ αναμένεται να αυξηθεί οριακά στο 2,5% το 2024 και το 2025 να υποχωρήσει ελαφρά στο 2,3%. Συνεπώς, η ελληνική οικονομία προβλέπεται να συνεχίσει να αναπτύσσεται με ταχύτερους ρυθμούς σε σύγκριση με την ευρωζώνη. Η προς τα κάτω αναθεώρηση του ρυθμού μεγέθυνσης για το 2024 σε σχέση με την πρόβλεψη του Ιουνίου 2023 (3,0%) αντανακλά την αναμενόμενη διατήρηση των επιτοκίων σε υψηλό επίπεδο για μεγαλύτερο διάστημα.

Βασικές κινητήριες δυνάμεις της οικονομίας τα επόμενα έτη θα συνεχίσουν να είναι η ιδιωτική κατανάλωση, οι επενδύσεις και οι εξαγωγές, ενώ η καθαρή συμβολή του εξωτερικού τομέα θα είναι οριακά αρνητική. Η νομισματική πολιτική εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να επιδρά συσταλτικά στην οικονομική δραστηριότητα, ενώ θετικά στην ανάπτυξη θα συμβάλουν οι επενδύσεις χάρη στους πόρους του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Παρά την αύξηση των επιτοκίων κατά τη διάρκεια του 2023, οι κίνδυνοι για τη βιωσιμότητα του δημόσιου χρέους παραμένουν οριοθετημένοι μεσοπρόθεσμα, λόγω των ευνοϊκών όρων αποπληρωμής των υποχρεώσεων του δημοσίου, υπό την προϋπόθεση ότι τα δημοσιονομικά μέτρα που έχουν ληφθεί στο πλαίσιο της πανδημίας και της ενεργειακής κρίσης θα έχουν προσωρινό χαρακτήρα και ότι θα αξιοποιούνται αποτελεσματικά οι ευρωπαϊκοί πόροι.

Ωστόσο, μακροπρόθεσμα εκτιμάται ότι η αβεβαιότητα θα αυξηθεί, καθώς η σταδιακή αναχρηματοδότηση των δανειακών υποχρεώσεων του δημοσίου με όρους αγοράς θα αυξήσει την έκθεση του Ελληνικού Δημοσίου στον επιτοκιακό κίνδυνο. Είναι επομένως απαραίτητη η άσκηση υπεύθυνης δημοσιονομικής πολιτικής και η συμμόρφωση με τους κανόνες του ευρωπαϊκού δημοσιονομικού πλαισίου, καθώς και η δημιουργία ικανών δημοσιονομικών αποθεμάτων διαχρονικά, ώστε να υπάρχει δυνατότητα στήριξης της οικονομίας σε περιόδους κρίσεων. Επισημαίνεται ότι απαιτείται υπευθυνότητα και συνέχιση της προσπάθειας ώστε να διατηρηθεί η εμπιστοσύνη των διεθνών επενδυτών στην ασκούμενη οικονομική πολιτική και να συνεχιστούν οι αναβαθμίσεις της πιστοληπτικής αξιολόγησης του Ελληνικού Δημοσίου. Η συνετή δημοσιονομική διαχείριση μέσω της επίτευξης πρωτογενών πλεονασμάτων θα οδηγήσει στην ταχεία υποχώρηση του λόγου δημόσιου χρέους προς ΑΕΠ, ακόμη και όταν υποχωρήσει ο πληθωρισμός στο επίπεδο του μεσοπρόθεσμου στόχου της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας. Παράλληλα, θα πρέπει να συνεχιστούν οι μεταρρυθμίσεις και να επιταχυνθεί η αξιοποίηση των διαθέσιμων ευρωπαϊκών πόρων που θα στηρίξουν την αύξηση των επενδύσεων και θα προωθήσουν επίσης την πράσινη και ψηφιακή μετάβαση της ελληνικής οικονομίας, ώστε να ενισχυθούν η παραγωγικότητα και οι ρυθμοί μεγέθυνσης της ελληνικής οικονομίας.

Η διατήρηση ικανοποιητικού ρυθμού ανάπτυξης εν μέσω συσσωρευμένης διεθνούς αβεβαιότητας λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων αποτελεί τη σημαντικότερη πρόκληση για την οικονομία της χώρας μας μεσοπρόθεσμα. Η συνέχιση των διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, ιδιαίτερα στους τομείς που εμφανίζουν χρόνιες υστερήσεις, είναι αποφασιστικής σημασίας. Η ταχύτερη αξιοποίηση των πόρων του ευρωπαϊκού μέσου ανάκαμψης Next Generation EU (NGEU) θα συμβάλει επίσης στην ενίσχυση της παραγωγικότητας και της ανταγωνιστικότητας των εγχώριων επιχειρήσεων. Οι βασικοί κίνδυνοι που προτάσσονται στις αναπτυξιακές προβλέψεις της χώρας είναι κυρίως συνδεδεμένοι με ενδεχόμενες δυσμενείς γεωπολιτικές εξελίξεις (π.χ. στην Μέση Ανατολή), με την εκδήλωση καταστροφικών φαινομένων της κλιματικής κρίσης, με μεταρρυθμιστική κόπωση και, τέλος, με επιβράδυνση στην απορρόφηση των κονδυλίων του NGEU.

Παρά τις αντίξοες συνθήκες του διεθνούς περιβάλλοντος και τις ιδιαιτερότητες και εγγενείς αδυναμίες της ελληνικής οικονομίας, τα αποτελεσματικά μεγέθη του Ομίλου και η γενικότερα θετική του πορεία, καταδεικνύουν τη δυναμική και την ικανότητά του να προσαρμόζεται και να συνεχίζει την επιτυχημένη εξελικτική του διαδρομή, ενισχύοντας τις δραστηριότητές του σε real estate, τουρισμό, υποδομές και περιβάλλον, διασφαλίζοντας την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας του ως βιώσιμη οικονομική ολότητα (going concern) στο μέλλον.

Λοιπές Αβεβαιότητες

Με αφορμή την έναρξη της πανδημίας COVID-19 - στις αρχές του 2020 – καθώς και με την αφορμή έκτακτων καιρικών φαινομένων λόγω της περιβαλλοντικής κρίσης, η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί έκτοτε συνεχώς και προσεκτικά την εξέλιξη καταστάσεων που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητές του, αναλαμβάνοντας πρωτοβουλίες που αντιμετωπίζουν, κατά το δυνατόν, την επίδραση των επιπτώσεων παρόμοιων κρίσιμων συμβάντων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ανέπτυξε σχέδια έκτακτης ανάγκης για δράσεις που να εξασφαλίζουν τη συνέχεια των -ζωτικής σημασίας- λειτουργιών του, καθώς και την απρόσκοπτη παροχή των υπηρεσιών του. Επίσης, έλαβε μέριμνα για τη γενικότερη αντιμετώπιση περιβαλλοντικών κρίσεων προφυλάσσοντας τα περιουσιακά του στοιχεία, τους εργαζομένους του, τους συνεργάτες του και τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Εκπονήθηκαν και καθιερώθηκαν Σχέδια-Πλάνα Συνέχισης Δραστηριοτήτων (BCP) καθώς και Σχέδια Δράσης Επαναφοράς της Λειτουργικότητας των Πληροφοριακών Συστημάτων (DRP), για τα οποία ο Όμιλος πιστοποιήθηκε το 2023 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 22301:2019 Business Continuity Management.

Επιπρόσθετα, ανέπτυξε και εφαρμόζει επικαιροποιημένες διαδικασίες τηλεργασίας -όταν απαιτείται- με την ανάπτυξη των ανάλογων πληροφοριακών συστημάτων και εξοπλισμών, καθώς και τη χρήση των απαραίτητων εργαλείων και λογισμικού, ενισχύοντας παράλληλα τις ασφαλιστικές δικλίδες στο IT. Οι ανωτέρω διαδικασίες συνεχώς αναπροσαρμόζονται, εξελίσσονται και βελτιστοποιούνται ώστε να είναι πλήρως λειτουργικές και αποτελεσματικές όταν οι γενικότερες συνθήκες τις επιβάλλουν.

V. Ενοποιημένη Έκθεση πληρωμών προς κυβερνήσεις

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σύμφωνα με τις προβλέψεις των άρθρων 155 & 156 του νόμου 4548/2018 και του άρθρου 6 του ν. 3556/2007, λόγω της εξορυκτικής δραστηριότητας λατομικών προϊόντων θυγατρικών του εταιρειών, κατέβαλε στην ελληνική κυβέρνηση μέσα στη χρήση 2023 και συγκεκριμένα για το διάστημα 01.01.2023-07.11.2023, (στις 08.11.2023 μεταβιβάστηκε η λατομική δραστηριότητα του Ομίλου), ποσό €367 χιλ. (χρήση 2022: €406 χιλ.).

Το παραπάνω ποσό αφορά πληρωμές για:

α) Μισθώματα Λατομείων, €207 χιλ. (χρήση 2022: €208 χιλ.) και

β) Τέλη Αδρανών Υλικών Λατομείων, €160 χιλ. (χρήση 2022: €198 χιλ.)

Το ποσό ύψους €367 χιλ. (χρήση 2022: €406 χιλ.) κατεβλήθη από τη θυγατρική εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΑΕ.

VI. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

Προσέγγιση Ομίλου

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ενεργή συνεισφορά και η ουσιαστική προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης τοποθετείται στο επίκεντρο του επιχειρησιακού του σχεδιασμού και των δραστηριοτήτων των κλάδων του. Η εξασφάλιση ενός ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού πλαισίου, η ουσιαστική συμβολή στην οικονομία, η στήριξη των τοπικών κοινωνιών, καθώς και η μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του, αποτελούν βασικές αρχές της επιχειρησιακής στρατηγικής και φιλοσοφίας του. Οι δεσμεύσεις αυτές αποτελούν βασικό οδηγό για την εκπλήρωση της αποστολής του Ομίλου και εκφράζονται μέσα από τα σύγχρονα έργα υποδομής που επί δεκαετίες συμβάλλουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των ανθρώπων και την ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών, καθώς και τα έργα περιβάλλοντος που προάγουν την κυκλική οικονομία και την παραγωγή ενέργειας μέσα από εναλλακτικές και ανανεώσιμες πηγές, δημιουργώντας παράλληλα προστιθέμενη αξία για το σύνολο των ενδιαφερομένων μερών.

Η επιχειρησιακή στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ επικεντρώνεται στην ενίσχυση του αποτυπώματός του στους κλάδους των Παραχωρήσεων, του Περιβάλλοντος και της Ανάπτυξης και Διαχείρισης

Ακινήτων. Έχοντας στο επίκεντρο κάθε δραστηριότητας τη χρήση καινοτόμων πρακτικών και σύγχρονων τεχνολογιών, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία βιώσιμων, πράσινων και ασφαλών υποδομών για τον άνθρωπο και το περιβάλλον, και στην παραγωγή εναλλακτικών πηγών ενέργειας, ώστε να ανταποκριθεί στην ανάγκη θωράκισης έναντι της κλιματικής αλλαγής και της μετάβασης σε πράσινες μορφές ενέργειας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προάγει την κυκλική οικονομία με καινοτόμες λύσεις διαχείρισης αποβλήτων, ενώ παράλληλα ενισχύει το αποτύπωμά του στην παραγωγή πράσινης ενέργειας. Ακολουθώντας βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και αναγνωρισμένα πρότυπα, οι δράσεις βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου ευθυγραμμίζονται πλήρως με τις εταιρικές του αξίες, την αξιοκρατία και τις ίσες ευκαιρίες, τη συνεργασία και αριστεία, την επίτευξη και αποδοτικότητα, την καινοτομία και τις βέλτιστες πρακτικές, την ακεραιότητα και τον σεβασμό, την ευθάρρυνση και εξέλιξη, την υγεία και την ασφάλεια.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, αποσκοπώντας στη θέσπιση των βασικών αρχών που διέπουν τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η ενσωμάτωση των παραγόντων που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) στην επιχειρηματική του δραστηριότητα, με γνώμονα τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Ο Όμιλος και οι εταιρείες του συμμετέχουν σε εθνικούς και διεθνείς συνδέσμους, οργανισμούς και φορείς, με στόχο την ανάπτυξη των κλάδων στους οποίους δραστηριοποιούνται, τη διαρκή βελτίωση των υπηρεσιών που προσφέρουν, την προώθηση των θέσεών τους σε κεντρικό επίπεδο, καθώς και την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και βέλτιστων διαθέσιμων πρακτικών. Ενδεικτικά αναφέρονται ο Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), το Συμβούλιο ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, το Ελληνικό Δίκτυο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (CSR Hellas), το Διεθνές και Ελληνικό Δίκτυο Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact) και το Sustainable Markets Initiative (SMI).

Σκοπός πληροφόρησης και ποιότητα δεδομένων

Η παρούσα έκθεση έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας για τη δημοσιοποίηση Μη - Χρηματοοικονομικών στοιχείων 2014/95/EU, τις προβλέψεις του Ν. 4548/2018, της Εγκυκλίου 62784/2017 και τις απαιτήσεις των Κανονισμών της ΕΕ για την Ταξινόμηση 2020/852/ΕΕ, 2021/2139/ΕΕ, 2021/2178/ΕΕ, 2023/2486/ΕΕ και 2023/2485/ΕΕ και παρέχει πληροφόρηση σχετικά με θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, κινδύνους και άλλα μη χρηματοοικονομικά ζητήματα της δραστηριότητας του Ομίλου.

Για το 2023 η επισκόπηση της επίδοσης και των σχετικών μεγεθών για θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG) που παρουσιάζονται στο παρόν, επαληθεύτηκαν από εταιρία ανεξάρτητων ελεγκτών, παρέχοντας εύλογη διασφάλιση, εξαιρουμένων των στοιχείων που αφορούν τις διακοπείσες δραστηριότητες του Ομίλου.

Σχετικά με την ποιότητα των ποσοτικών δεδομένων, αξίζει να αναφερθεί ότι χρησιμοποιήθηκαν αναγνωρισμένα πρότυπα, όπως ενδεικτικά τα πρότυπα του Global Reporting Initiative (GRI) και ο Οδηγός Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Βασικές Προτεραιότητες Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί, σε επίπεδο Ομίλου, με πρωταρχικό στόχο και ευθύνη, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης, κοινωνικής συνεισφοράς και περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης για το σύνολο των εταιρειών του. Βασικές αρμοδιότητές της αποτελούν, επίσης, η εποπτεία και υποστήριξη των δραστηριοτήτων των

εταιρειών του Ομίλου στον συγκεκριμένο τομέα, καθώς και σε θέματα περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης.

Καθώς ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θεωρεί ως ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα την προώθηση της βιωσιμότητας σε όλη τη δομή του, συμπεριλαμβανομένης και της εφοδιαστικής του αλυσίδας, έχει δημιουργήσει μία δομή διακυβέρνησης, στοχεύοντας στην επίβλεψη της προόδου σε σχέση με τους ESG στόχους που έχουν τεθεί και με την ενσωμάτωση της έννοιας της βιωσιμότητας σε ολόκληρο τον οργανισμό.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας είναι αρμόδιο για την υιοθέτηση και έγκριση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, την έγκριση της επικαιροποίησης αυτής, καθώς και την εποπτεία εφαρμογής της, από τις εταιρίες του Ομίλου, με τη συνδρομή της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και της Διεύθυνσης Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης λειτουργεί ως το κέντρο στρατηγικού σχεδιασμού και εισήγησης προτάσεων στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και στη Διοίκηση του Ομίλου αναφορικά με θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση. Επιπλέον υλοποιεί το σχέδιο δράσης της στρατηγικής ESG σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις και τις επιχειρηματικές μονάδες, εκπονεί την Ετήσια Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και παρακολουθεί δείκτες βιώσιμης ανάπτυξης με στόχο τη συνεχή τους βελτίωση. Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρεται στη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου.

Αξίζει να αναφερθεί ότι, με την από 24.04.2023 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, επικαιροποιήθηκε η Πολιτική Αποδοχών, ενώ προστέθηκαν στα ήδη υπάρχοντα κριτήρια των μεταβλητών αποδοχών στόχοι επίδοσης που αφορούν στη βιωσιμότητα, όπως στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, σε ζητήματα ψηφιακού μετασχηματισμού και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, καθώς και σε ζητήματα διακυβέρνησης.

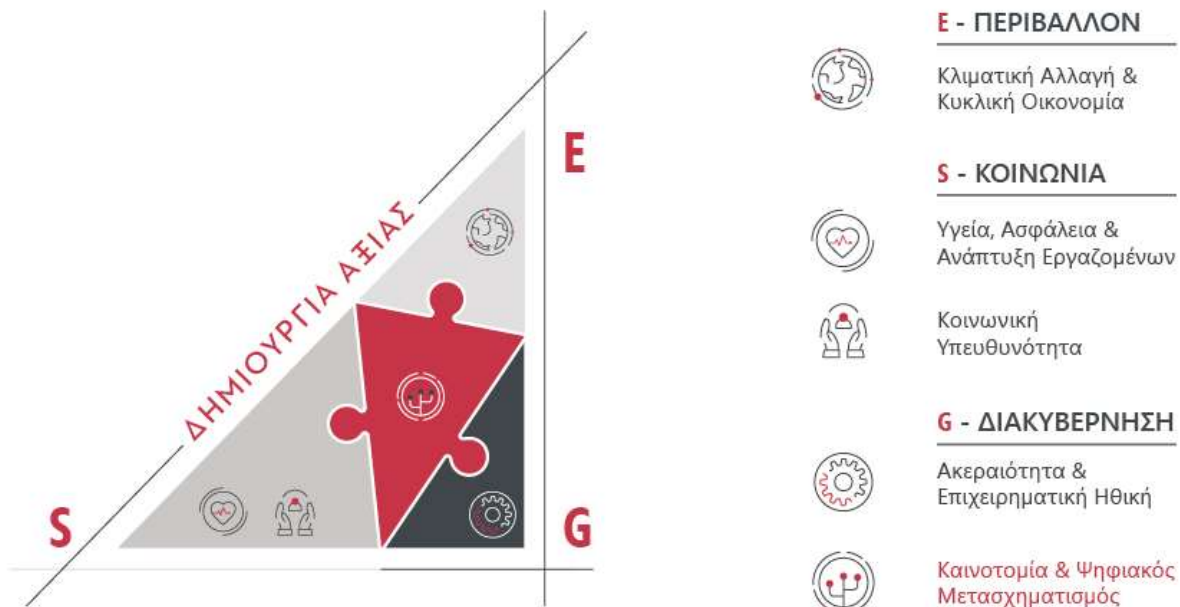
Η [Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης](#) απαρτίζεται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό σύμβουλο εξειδικευμένο σε θέματα διαχείρισης φυσικών πόρων και ενεργειακής μετάβασης και την Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης του Ομίλου. Σκοπός της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι να επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο στην ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης του Ομίλου για την αύξηση της θετικής επίδρασής του στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Η εν λόγω Επιτροπή είναι αρμόδια για την έγκριση, την εποπτεία, την παρακολούθηση και την εφαρμογή της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της εγκριθείσας, από το Διοικητικό Συμβούλιο, Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της επάρκειας των πόρων για την υλοποίησή της. Επιπρόσθετα εποπτεύει τις δράσεις που διοργανώνονται από τον Όμιλο και έχουν ως στόχο την περαιτέρω προώθηση της Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν σε περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα, τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου, όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η Κλιματική Αλλαγή και η Κυκλική Οικονομία, η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των Εργαζομένων, η Κοινωνική Υπευθυνότητα και η Ακεραιότητα και η Επιχειρηματική Ηθική αποτελούν βασικούς άξονες Βιώσιμης Ανάπτυξης. Στο κέντρο των στρατηγικών του αξόνων βρίσκεται η Καινοτομία και ο Ψηφιακός Μετασχηματισμός που λειτουργούν ως συνδεδεμένος κρίκος, προκειμένου

να εξοπλιστεί ο Όμιλος με σύγχρονα εργαλεία για να αντιμετωπίσει αποτελεσματικότερα τις μελλοντικές προκλήσεις.

Οι στρατηγικοί άξονες για τη βιώσιμη ανάπτυξη είναι οι εξής:



Στο πλαίσιο των παραπάνω στρατηγικών αξόνων, έχουν τεθεί επιμέρους στόχοι και έχει σχεδιαστεί ένα πλάνο βραχυπρόθεσμων, μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων ενεργειών για την επίτευξή τους. Η υλοποίηση του πλάνου αυτού έχει ήδη τεθεί σε εφαρμογή και παρακολουθείται συστηματικά από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, τη Διεύθυνση Στρατηγικής Ανάπτυξης, την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη Διοίκηση του Ομίλου.

Επιχειρηματικό Μοντέλο

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους ομίλους υποδομών στην Ελλάδα, με παρουσία σε 4 χώρες και διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων που εστιάζει στους τομείς των Παραχωρήσεων, του Περιβάλλοντος και της Ανάπτυξης – Διαχείρισης Ακινήτων. Με βασικό άξονα το όραμά του, να χαράξει τον δρόμο για ένα σύγχρονο, καινοτόμο, ασφαλές και βιώσιμο μέλλον, και με εφιαλτήριο τις εταιρικές του αξίες, επιχειρεί καθημερινά αξιοποιώντας τη μοναδική τεχνογνωσία του ανθρώπινου δυναμικού του, να παρέχει υψηλής ποιότητας έργα Υποδομής, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, να προάγει την κυκλική οικονομία με καινοτόμες λύσεις διαχείρισης αποβλήτων, και να ενισχύει το αποτύπωμά του στην εναλλακτική ενέργεια, δημιουργώντας με τον τρόπο αυτό αξία για τους μετόχους και τους εργαζομένους του, ενώ παράλληλα να διανέμει αξία στην Κοινωνία ενισχύοντας την Ελληνική Οικονομία.

Αναλυτικότερα:

- Στον κλάδο των Παραχωρήσεων, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω της θυγατρικής του, ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, κατέχοντας ηγετική θέση στα έργα παραχώρησης στην Ελλάδα μέσω ενός χαρτοφυλακίου έργων που περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, συμμετοχές στους μεγαλύτερους και πιο σύγχρονους αυτοκινητοδρόμους.
- Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον κλάδο του Περιβάλλοντος μέσω της θυγατρικής του, ΗΛΕΚΤΩΡ, η οποία αποτελεί μία πλήρως καθετοποιημένη εταιρεία στον κλάδο διαχείρισης αποβλήτων και

παραγωγής πράσινης ενέργειας με περισσότερα από 20 χρόνια επιτυχούς πορείας. Η σημαντική τεχνογνωσία και εξειδίκευση που διαθέτει, επιτρέπει στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ να παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις στη διαχείριση αποβλήτων, που περιλαμβάνουν τη μελέτη, κατασκευή και λειτουργία σύγχρονων μονάδων επεξεργασίας αποβλήτων, καθώς και έργα παραγωγής εναλλακτικών καυσίμων και ενεργειακής αξιοποίησης βιοαερίου και βιομάζας.

- Επιπρόσθετα, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον κλάδο της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων μέσω της θυγατρικής του, REDS, η οποία έχει κατασκευάσει και μέχρι και τον Νοέμβριο του 2023 λειτουργούσε το Εμπορικό Πάρκο Smart Park, ενώ υπό ανάπτυξη βρίσκονται τα έργα της Νέας Μαρίνας Αλίμου, οι Γούρνες Ηρακλείου και το Cambas Park.
- Σε συνέχεια της από 30.03.2023 συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών εκδόσεως της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε., κυριότητας της Εταιρείας και της 100% θυγατρικής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε., προς την εταιρεία με την επωνυμία INTRAKAT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ και της από 24.04.2023 σχετικής έγκρισης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 830/07.11.2023 απόφασή της, ενέκρινε ομόφωνα την εν λόγω συναλλαγή, η οποία ολοκληρώθηκε στις 8.11.2023. Με την ολοκλήρωση της συμφωνίας ο Όμιλος ενίσχυσε την ρευστότητά του ώστε να μπορέσει να χρηματοδοτήσει τα μεγάλα επενδυτικά του σχέδια, να επικεντρωθεί σε επενδύσεις στον τομέα των υποδομών και της ανάπτυξης ακινήτων, αλλά και να επιστρέψει κεφάλαια στους μετόχους του.

	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
	Καθαρή θέση Καθαρός δανεισμός
	ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
	Ενώματα πάγια Αυλα περιουσιακά στοιχεία και Δικαιώματα Παραχώρησης
	ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
	Επενδύσεις στον ψηφιακό μετασχηματισμό Υποβολές προτάσεων συμμετοχής σε ερευνητικά προγράμματα
	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
	Εργαζόμενοι Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων
	ΦΥΣΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
	Κατανάλωση ενέργειας Κατανάλωση νερού
	ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
	Προμήθειες από εγχώριους προμηθευτές Εργαζόμενοι από την τοπική κοινωνία

ΕΙΣΡΟΣ

Επιχειρηματικό Μοντέλο Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ

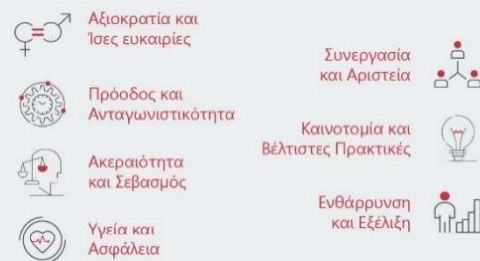
ΟΡΑΜΑ

Χαράσσουμε τον δρόμο προς ένα σύγχρονο, καινοτόμο, βιώσιμο και ασφαλές μέλλον.

ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Αξιοποιώντας τη μοναδική τεχνογνωσία του ανθρώπινου δυναμικού μας, παρέχουμε υψηλής αριότητας έργα Υποδομής, Ενέργειας και Περιβάλλοντος, προάγουμε την κυκλική οικονομία με καινοτόμες λύσεις διαχείρισης απορριμμάτων, ενώ παράλληλα ενισχύουμε το αποτύπωμά μας στην εναλλακτική ενέργεια, δημιουργώντας αξία για τους μετόχους μας, τους εργαζομένους μας και την Ελληνική Οικονομία και Κοινωνία.

ΑΞΙΕΣ



ΚΥΡΙΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΞΙΑΣ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Καινοτομία και Ψηφιακός Μετασχηματισμός

- Επαναπροσδιοριζόμαστε σε έναν σύγχρονο Όμιλο, διαφοροποιώντας τις δραστηριότητές μας.
- Επανεσχεδιάζουμε τον τρόπο που λειτουργούμε με γνώμονα τη μετάβαση στη νέα ψηφιακή εποχή.
- Διερευνούμε τις δυνατότητες αποτελεσματικότερης αξιοποίησης της τεχνολογίας στις δραστηριότητές μας.

Κλιματική Αλλαγή και Κυκλική Οικονομία

- Συνεισφέρουμε στον συλλογικό Ευρωπαϊκό στόχο της επιτυχούς και βιώσιμης μετάβασης σε μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας αναγνωρίζοντας τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής και επιδιώκοντας την προσαρμογή στις επιπτώσεις της.
- Ενοσωματώνουμε τις αρχές της κυκλικής οικονομίας σε όλη τη δραστηριότητά μας με εφαρμογή σύγχρονων και καινοτόμων μεθόδων διαχείρισης αποβλήτων.

Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη Εργαζομένων

- Δεσμευόμαστε για ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, με στόχο την εξάλειψη των ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών των εργαζομένων και των επιχειρηματικών μας συνεργατών.
- Επενδύουμε στην ευημερία των ανθρώπων μας και στη διαμόρφωση ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος και δημιουργούμε τις κατάλληλες δομές και συνθήκες που θα προάγουν την εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την επιβράβυσή τους, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες στηρίζοντας τη διαφορετικότητα.

Κοινωνική Υπευθυνότητα

- Επιχειρούμε υπεύθυνα σε σχέση με την κοινωνία, μέσα στην οποία δραστηριοποιούμαστε και συμβάλλουμε στην κοινωνική ευημερία μέσα από την επιχειρηματική μας δραστηριότητα και τις κοινωνικές μας δράσεις, ανταποκρινόμενοι με συνέπεια, ευθύνη και διαφάνεια στις ανάγκες και προσδοκίες τόσο της τοπικής όσο και της ευρύτερης κοινωνίας.

Ακεραιότητα και Επιχειρηματική Ηθική

- Υιοθετούμε βέλτιστες πρακτικές επιχειρηματικής ηθικής, εταιρικής διακυβέρνησης και διαχείρισης κινδύνων.
- Προτρέπειμε τους συνεργάτες μας να εφαρμόζουν πρακτικές υπεύθυνου επιχειρείν.



ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Ενσωτημένα Έσοδα
EBITDA



ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Έργα ΑΠΕ
Αυτοκινητόδρομοι υπό διαχείριση



ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Υπεραξία (goodwill)



ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Παροχές σε εργαζομένους
Εργαζόμενοι με συμβάσεις αορίστου χρόνου



ΦΥΣΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Καθαρή παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια από ΑΠΕ
Απόβλητα υπό διαχείριση



ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Καταβλημένοι φόροι
Αμοιβές υπεργολάβων (συμπ. των ασφαλιστικών εισφορών του προσωπικού)
Επενδύσεις στην Κοινωνία

ΕΚΡΟΣ

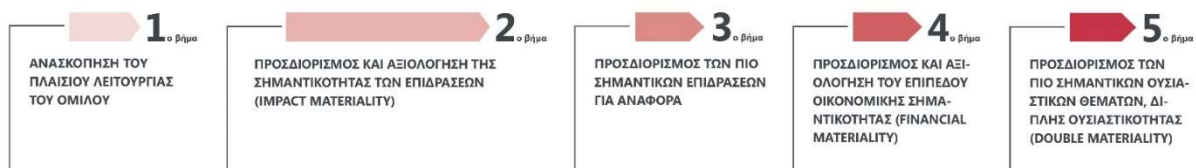
Ανάλυση Ουσιαστικών Θεμάτων

Με σκοπό την αναγνώριση και αξιολόγηση των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης που συνδέονται με τη λειτουργία του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων, υιοθετώντας για πρώτη φορά την προσέγγιση της διπλής ουσιαστικότητας (double materiality), στο πλαίσιο της έρευνας που υλοποιεί κάθε δύο έτη, σύμφωνα με την πολιτική του.

Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογήθηκαν οι επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν το περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες).

Για την ανάλυση ουσιαστικότητας, λήφθηκαν υπόψιν οι τελευταίες εξελίξεις, τάσεις και προκλήσεις στο ευρύτερο κοινωνικό-οικονομικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος, καθώς και μια σειρά από διεθνή και κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, πρωτοβουλίες και πηγές δεδομένων, όπως τα διεθνή Πρότυπα GRI (GRI Standards 2021), τα πρότυπα αναφοράς SASB, ο Οδηγός Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών, τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) κ.α.

Η ανάλυση της διπλής ουσιαστικότητας που πραγματοποιήθηκε στις αρχές του 2023, υλοποιήθηκε σύμφωνα με τα εξής βήματα:



Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τα βήματα που ακολουθήθηκαν μπορείτε να δείτε την [Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ](#) για το 2022.

Ανάλυση ουσιαστικότητας επιδράσεων

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης της ουσιαστικότητας των επιδράσεων του Ομίλου (impact materiality), λήφθηκαν υπόψιν τόσο ο βαθμός της κάθε επίδρασης, όσο και το εύρος της, ενώ για τις αρνητικές επιδράσεις λήφθηκε υπόψιν και ο βαθμός δυσκολίας να αντιστραφεί ο αρνητικός αντίκτυπος. Επίσης, αναφορικά με τις πιθανές επιδράσεις, λήφθηκε υπόψιν και η πιθανότητα να συμβούν σε βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Ανάλυση οικονομικής ουσιαστικότητας

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ενίσχυσε τη μεθοδολογία για την ανάλυση των ουσιαστικών θεμάτων, με στόχο την εναρμόνιση με τα κύρια Διεθνή Πρότυπα (GRI Standards, ESRS, SASB, TCFD κ.ά.). Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος προέβη στην ανάλυση της οικονομικής ουσιαστικότητας (financial materiality) των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης αναγνωρίζοντας και αξιολογώντας τους σημαντικότερους κινδύνους και ευκαιρίες στο βραχυπρόθεσμο και μεσοπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα με βάση τη δυνητική επίδρασή τους στη χρηματοοικονομική επίδοση του Ομίλου.

Ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας

Με σκοπό την αποτύπωση των πλέον ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, βάσει τόσο της ουσιαστικότητας των επιδράσεων, όσο και της οικονομικής ουσιαστικότητας τους για τον Όμιλο, πραγματοποιήθηκε η ανάλυση της διπλής ουσιαστικότητας (double materiality), βάσει της οποίας συναξιολογήθηκαν τα αποτελέσματα των δυο αυτών διαδικασιών και αποτυπώθηκαν με ενιαίο τρόπο.

Κατάταξη των ουσιαστικών θεμάτων

Τα θέματα που υπόκεινται στην ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων που πραγματοποιήθηκε στις αρχές του 2023 ταξινομούνται σε τρεις κατηγορίες: θέματα περιβάλλοντος (E), κοινωνικά θέματα (S) και θέματα διακυβέρνησης (G).

Τα αποτελέσματα τόσο της ανάλυσης της διπλής ουσιαστικότητας, όσο και τα αποτελέσματα της ανάλυσης της ουσιαστικότητας των επιδράσεων και της ανάλυσης της οικονομικής ουσιαστικότητας, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Αποτελέσματα αξιολόγησης ουσιαστικών θεμάτων

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΙΠΛΗΣ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Πίνακας ουσιαστικών θεμάτων και επιδράσεων

Ουσιαστικό Θέμα	Κύρια Επίδραση	Είδος επίδρασης	Επίπεδο σημαντικότητας επιπτώσεων	Επίπεδο οικονομικής σημαντικότητας	Διπλή ουσιαστικότητα	
E 	Ενεργειακή μετάβαση και διαχείριση αερίων εκπομπών	Μείωση της εξάρτησης από μη ανανεώσιμους πόρους και κρίσιμες πρώτες ύλες, μείωση των εκπομπών των αερίων του θερμοκηπίου, μετριασμός της κλιματικής αλλαγής και συνεισφορά στην επίτευξη του ευρωπαϊκού στόχου για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050.	+	▲	▲	▲
		Υψηλό κόστος ενεργειακής μετάβασης, αύξηση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG) και λοιπών αερίων εκπομπών, ατμοσφαιρική ρύπανση και φαινόμενο του θερμοκηπίου.	-	▲	▲	▲
	Κυκλική οικονομία και διαχείριση αποβλήτων	Διατήρηση των προϊόντων και υλικών, μέσα από την επιμήκυνση του χρόνου ζωής τους και αύξηση των ποσοστών ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης, αυξάνοντας την προστιθέμενη αξία τους.	+	▲	▲	▲
		Χρήση πόρων και ενδεχόμενη επιβάρυνση των αποδεκτών (εδάφους ή/και υδάτων).	-	▲	▲	▲
	Κλιματική αλλαγή	Αξιοποίηση ευκαιριών που προκύπτουν στο πλαίσιο της καταπολέμησης και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή όπως επενδύσεις σε ΑΠΕ, και της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα.	+	▲	▲	▲
		Επιπτώσεις λόγω μη έγκαιρης ή μη αποτελεσματικής προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή, όπως κόστος προσαρμογής, έγκαιρη παράδοση έργων, διατάραξη αλυσίδων εφοδιασμού, κίνδυνοι για την υγεία και ασφάλεια των εργαζόμενων και συνεργατών κλπ.	-	▲	▲	▲
Προστασία και διατήρηση βιοποικιλότητας και οικοσυστημάτων	Ενσωμάτωση διαδικασιών και πρακτικών για την προστασία και διατήρηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (πχ. ανασαρώσεις, προγράμματα προστασίας της πανίδας και της χλωρίδας, βάσει εγκεκριμένων μελετών κλπ.). Συμβολή στη ρύθμιση του κλίματος.	+	▲	▲	▲	
	Απώλεια βιοποικιλότητας και υποβάθμιση οικοσυστημάτων.	-	▲	▲	▲	
Διαχείριση νερού και εκρών	Εφαρμογή πρακτικών ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης νερού, καθώς και συλλογής βρόχινων υδάτων και προστασίας εδαφών, υδάτινων αποδεκτών και εξοικονόμησης πόρων.	+	▲	▲	▲	
	Χρήση φυσικών πόρων, ενδεχόμενη επιπτώση στην κατάσταση των υδάτινων οικοσυστημάτων και του εδάφους.	-	▲	▲	▲	
Χρήση φυσικών πόρων και πρώτων υλών	Ορθή χρήση των φυσικών πόρων και των πρώτων υλών στα έργα που υλοποιούνται και εφαρμογή πρακτικών μείωσης και επαναχρησιμοποίησης, διατηρώντας την αξία των πόρων. Βελτίωση της αποδοτικότητας των πρώτων υλών.	+	▲	▲	▲	
	Εξάντληση φυσικών πόρων και πρώτων υλών, αύξηση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, κλιματική αλλαγή.	-	▲	▲	▲	

ΕΙΔΟΣ ΕΠΙΔΡΑΣΗΣ

+ Θετική - Αρνητική

ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

▲ Χαμηλό ▲ Μεσαίο ▲ Υψηλό

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΙΠΛΗΣ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Πίνακας ουσιαστικών θεμάτων και επιδράσεων

Ουσιαστικό Θέμα	Κύρια Επίδραση	Είδος επίδρασης	Επίπεδο σημαντικότητας επιπτώσεων	Επίπεδο οικονομικής σημαντικότητας	Διπλή ουσιαστικότητα	
	Δημιουργία και διανομή οικονομικής αξίας	Δημιουργία οικονομικής αξίας προς όφελος του Ομίλου, των τοπικών κοινωνιών και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών. Ανάπτυξη και βελτίωση της ποιότητας ζωής, στήριξη της οικονομίας, συμβολή στη δημιουργία βιώσιμων πόλεων.	+	▲		▲
		M/Δ	-			
	Υγεία, ασφάλεια και ευημερία των εργαζόμενων και των επιχειρηματικών συνεργατών	Διαμόρφωση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας το οποίο προάγει την υγεία και ευημερία των εργαζόμενων και των συνεργατών.	+	▲		▲
		Ατυχήματα και επαγγελματικές ασθένειες (συμπεριλαμβανομένης και της ψυχικής υγείας) κατά τη διάρκεια της εργασίας (εργαζόμενοι ή/και συνεργάτες).	-	▲	▲	▲
	Ασφάλεια υποδομών και εμπειρία χρηστών	Διασφάλιση της υγείας, της ασφάλειας και της εμπειρίας των χρηστών, ασφαλέστερες και πιο πράσινες μετακινήσεις και δημιουργία ενός πιο βιώσιμου αστικού περιβάλλοντος.	+	▲	▲	▲
		Ενδεχόμενα συμβάντα ασφαλείας στις υποδομές.	-	▲		
	Ισότιμο και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον και ανθρώπινα δικαιώματα	Προώθηση κουλτούρας ίσων ευκαιριών προς όλους, καταπολέμηση των διακρίσεων και υποστήριξη της διαφορετικότητας και προαγωγή της ανάπτυξης και ευημερίας των εργαζόμενων.	+	▲		▲
		Ελλιπής ενημέρωση σχετικά με ζητήματα που αφορούν τη δημιουργία και υποστήριξη ενός ισότιμου και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Περιστατικά διακρίσεων, ασυνείδητης προκατάληψης, μη ίσων ευκαιριών, παραβίαση ανθρωπίνων δικαιωμάτων.	-	▲	▲	▲
	Εργασιακές πρακτικές, εκπαίδευση και ανάπτυξη	Παροχή ευκαιριών προσωπικής και επαγγελματικής ανάπτυξης και εκπαίδευσης για τους εργαζομένους, ενίσχυση των γνώσεων και των δεξιοτήτων των εργαζόμενων.	+	▲	▲	▲
		M/Δ	-			
	Μέρμηνα για την ευημερία των τοπικών κοινωνιών	Συμβολή στην ευημερία των τοπικών κοινωνιών, μέσω προγραμμάτων συνεισφοράς και διαχείρισης των επιδράσεων κατόπιν διαβούλευσης, παροχής ευκαιριών απασχόλησης και συνεργασία με τοπικούς προμηθευτές.	+	▲	▲	▲
		Διατάραξη σχέσεων εμπιστοσύνης και φήμης, διακοπή ή αναβολή εργασιών, οχλήσεις.	-	▲	▲	▲

ΕΙΔΟΣ ΕΠΙΔΡΑΣΗΣ


+ Θετική - Αρνητική

ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

▲ Χαμηλό ▲ Μεσαίο ▲ Υψηλό

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΙΠΛΗΣ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Πίνακας ουσιαστικών θεμάτων και επιδράσεων

Ουσιαστικό Θέμα	Κύρια Επίδραση	Είδος επίδρασης	Επίπεδο σημαντικότητας επιπτώσεων	Επίπεδο οικονομικής σημαντικότητας	Διπλή ουσιαστικότητα
<p>G</p> 	<p>Συμμόρφωση, ακεραιότητα και επιχειρηματική ηθική</p>	<p>Απρόσκοπτη λειτουργία και δημιουργία αξίας για το κοινωνικό σύνολο μέσω της συμμόρφωσης με το ισχύον πλαίσιο και τους κανονισμούς.</p> <p>Ευδεχόμενα περιστατικά ελλειπών συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς από εργαζόμενους ή συνεργάτες.</p>	<p>+</p> <p>-</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>
	<p>Ενίσχυση καινοτομίας, έρευνας και ψηφιακού μετασχηματισμού</p>	<p>Αύξηση της αποτελεσματικότητας του Ομίλου στην προσαρμογή στις νέες απαιτήσεις (περιβαλλοντικές, τεχνολογικές, κοινωνικές), μέσω της συμμετοχής σε ερευνητικά έργα και την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών και του ψηφιακού μετασχηματισμού και μείωση του λειτουργικού κόστους.</p> <p>Μ/Δ</p>	<p>+</p> <p>-</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>
	<p>Επιχειρησιακή συνέχεια και ετοιμότητα σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης</p>	<p>Εφαρμογή πολιτικών και διαδικασιών για τη διασφάλιση των κρίσιμων λειτουργιών και της επιχειρησιακής συνέχειας σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης.</p> <p>Ευδεχόμενη μη αποτελεσματική ανταπόκριση σε τυχόν περιστατικά έκτακτης ανάγκης (πχ. ζητήματα υγείας και ασφάλειας, περιβαλλοντικά ατυχήματα, ακραία καιρικά φαινόμενα, πανδημίες, πόλεμοι κλπ.) και επιπτώσεις στην ομαλή λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου.</p>	<p>+</p> <p>-</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>
	<p>Πρωώθηση βιωσιμότητας στην εφοδιαστική αλυσίδα</p>	<p>Πρωώθηση των αρχών της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και της βιώσιμης ανάπτυξης στην εφοδιαστική αλυσίδα, συμβολή στη δημιουργία βιώσιμων πόλεων και κοινοτήτων.</p> <p>Μ/Δ</p>	<p>+</p> <p>-</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>	<p>▲</p> <p>▲</p>

ΕΙΔΟΣ ΕΠΙΔΡΑΣΗΣ

+ Θετική - Αρνητική

ΕΠΙΠΕΔΟ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

▲ Χαμηλό ▲ Μεσαίο ▲ Υψηλό

Σε σχέση με το προηγούμενο έτος, και ως αποτέλεσμα της αναθεωρημένης μεθοδολογίας, προέκυψαν οι παρακάτω μεταβολές στα ουσιαστικά θέματα:

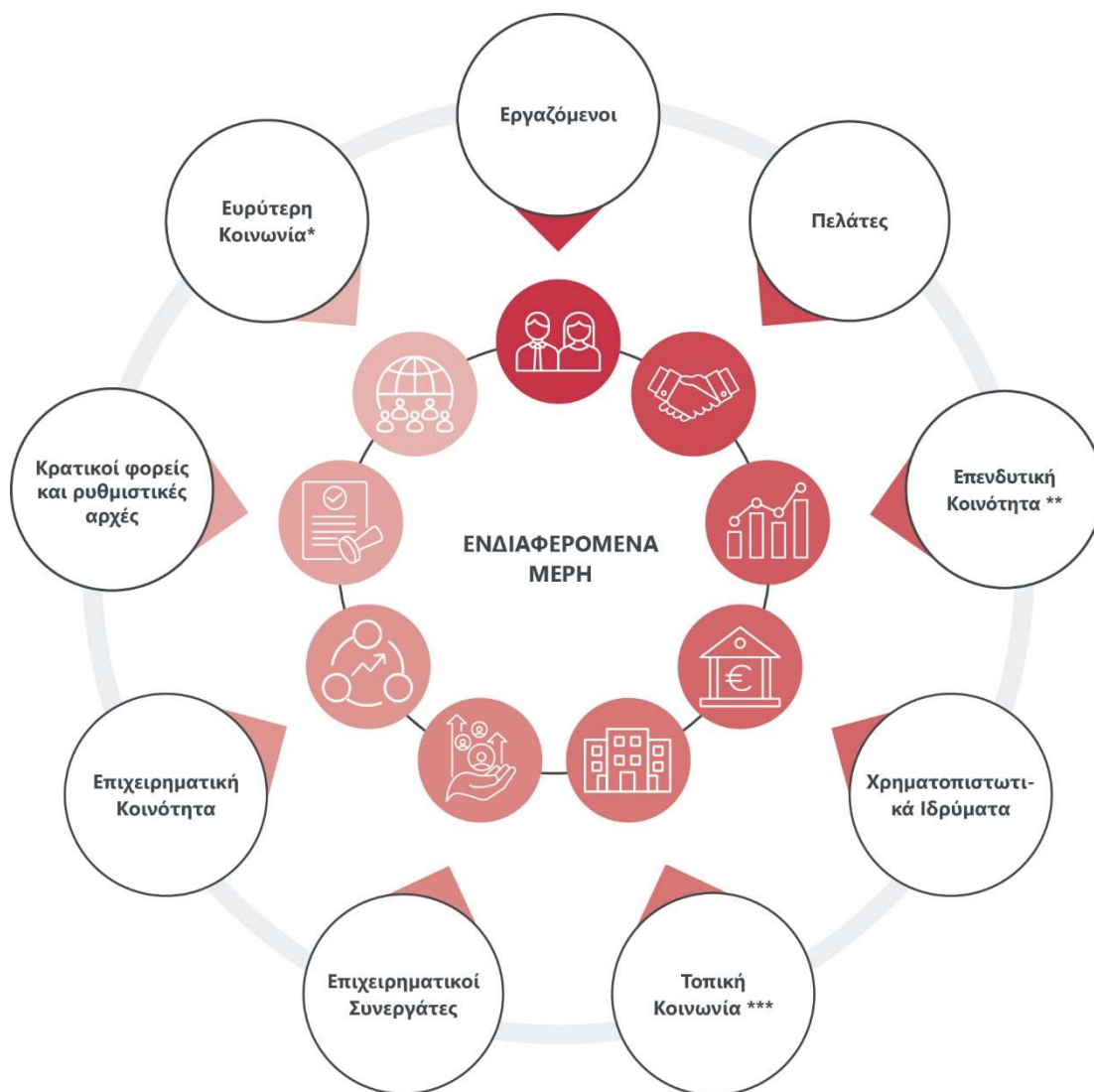
- Συνεισφορά στη βελτίωση του αστικού και δομημένου περιβάλλοντος: Ενσωματώθηκε σε λοιπά περιβαλλοντικά θέματα.
- Μείωση θορύβου: Συγχωνεύτηκε με το ουσιαστικό θέμα «Μέριμνα για την ευημερία των τοπικών κοινωνιών».
- Προσέλκυση επενδυτών που δίνουν έμφαση στην επίδοση του Ομίλου σε θέματα ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση): Αφαιρέθηκε, με στόχο την ευθυγράμμιση με τις απαιτήσεις που εισάγονται με βάση τα νέα GRI Standards.
- Αναγνώριση χρηματοοικονομικών και λειτουργικών επιδράσεων Κλιματικής Αλλαγής (κίνδυνοι και ευκαιρίες): Το περιεχόμενο του θέματος ενσωματώθηκε στο ουσιαστικό θέμα «Κλιματική Αλλαγή».

Επιπλέον, σε σχέση με το προηγούμενο έτος, προέκυψε ως ουσιαστικό το θέμα «Ισότιμο και συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον και ανθρώπινα δικαιώματα».

Επίσης, στην ενότητα «III. Εξέλιξη δραστηριοτήτων ανά κλάδο», στις επιμέρους παραγράφους «Κίνδυνοι και αβεβαιότητες», καθώς και στην ενότητα «IV. Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ» αναφέρονται πληροφορίες αναφορικά με τα σημαντικότερα θέματα / κινδύνους του Ομίλου (χρηματοοικονομικά και μη, όπου είναι δόκιμο και σημαντικό) καθώς και τη διαχείριση / αντιμετώπισή τους.

Επικοινωνία με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η συστηματική και ουσιαστική αμφίδρομη επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη του, αποτελεί τη βάση για την αξιολόγηση και τον σχεδιασμό των δράσεων και πρακτικών του, καθώς και για την αντιμετώπιση των καθημερινών προκλήσεων. Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως ενδιαφερόμενα μέρη τις ομάδες εκείνες που μπορούν να επηρεάσουν ή να επηρεαστούν, άμεσα ή έμμεσα, από τη δραστηριότητά του. Τα ενδιαφερόμενα μέρη ανήκουν είτε στο εσωτερικό περιβάλλον του Ομίλου (μέτοχοι, εργαζόμενοι), είτε στο εξωτερικό περιβάλλον (επιχειρηματική κοινότητα, επενδυτική κοινότητα, πελάτες, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, τοπική κοινωνία και αυτοδιοίκηση, επιχειρηματικοί συνεργάτες, κρατικοί φορείς και ρυθμιστικές αρχές, ευρύτερη κοινωνία).



* ΜΜΕ, φορείς Βιώσιμης Ανάπτυξης ΜΚΟ, φορείς κοινωνίας των πολιτών

** Μέτοχοι, επενδυτές και οργανισμοί αξιολόγησης επιδόσεων ESG

*** Τοπική αυτοδιοίκηση, τοπικοί φορείς κοινωνίας των πολιτών, τοπικά ΜΜΕ

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, βασικό μέλημα είναι η εδραίωση αμοιβαίας εμπιστοσύνης και επικοινωνιακής συνεργασίας με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με σεβασμό στις προσδοκίες και ανάγκες της κάθε ομάδας. Στο πλαίσιο αυτό έχουν θεσπιστεί διακριτά κανάλια επικοινωνίας με κάθε ομάδα ενδιαφερομένων μερών, μέσω των οποίων, ο Όμιλος καλεί τα ενδιαφερόμενα μέρη του να συμμετέχουν στις έρευνες αξιολόγησης των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης. Τα αποτελέσματα των ερευνών αυτών συμβάλλουν στη διαμόρφωση της στρατηγικής του. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη, τις βασικές ανάγκες και προσδοκίες ανά κατηγορία ενδιαφερομένων μερών, καθώς και τον τρόπο ανταπόκρισης του Ομίλου, παρατίθενται στην [Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ](#) για το 2022.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι αρμόδια για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση ενεργειών επικοινωνίας για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου και των θυγατρικών του εταιρειών, που αφορούν τόσο στο εξωτερικό, όσο και στο εσωτερικό του κοινού, στην Ελλάδα αλλά και σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

Η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας εφαρμόζει πολιτικές για τη διαχείριση και προστασία της εταιρικής φήμης του Ομίλου, το σχεδιασμό και την υλοποίηση της επικοινωνίας σε πλήρη

ευθυγράμμιση με το όραμα και τις αξίες του Ομίλου, τη διασφάλιση της σωστής επικοινωνίας με τα ενδιαφερόμενα μέρη και την εναρμόνιση όλου του Ομίλου στις εν λόγω πολιτικές και την εγκεκριμένη στρατηγική επικοινωνίας. Πιο συγκεκριμένα, η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει μια σειρά πολιτικών, μεταξύ των οποίων είναι η Πολιτική Σχέσεων με τα ΜΜΕ και λειτουργίας Γραφείου Τύπου Ομίλου, η Πολιτική Διαφημιστικής Προβολής Ομίλου, η Πολιτική Διαχείρισης Μέσων Κοινωνικής Δικτύωσης Ομίλου, η Πολιτική Εσωτερικής Επικοινωνίας, η Πολιτική Δημόσιων Τοποθετήσεων και η Πολιτική Χρηματοοικονομικής Επικοινωνίας.

Παράλληλα, η επικοινωνία του Ομίλου με το επενδυτικό κοινό (Μετόχους/Επενδυτές) πραγματοποιείται μέσω μιας δομημένης διαδικασίας η οποία βασίζεται στην Πολιτική Σχέσεων με Επενδυτές, στην οποία περιγράφονται οι αρχές και οι διαδικασίες μέσω των οποίων ο Όμιλος διασφαλίζει την ορθή, άμεση, τακτική καθώς και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων της, παρέχοντάς τους όλες τις αναγκαίες διευκρινίσεις και πληροφορίες σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, που απορρέουν από τη μετοχική τους ιδιότητα.

GRI 417-3 (Συνολικός αριθμός περιστατικών μη συμμόρφωσης σχετικά με τις επικοινωνίες μάρκετινγκ): Το 2023 δεν καταγράφηκαν περιστατικά μη συμμόρφωσης σχετικά με τις επικοινωνίες μάρκετινγκ.

E-Περιβάλλον

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναγνωρίζοντας τις επιδράσεις του στο περιβάλλον, έχει θέσει ως στόχο και προτεραιότητα την αποτελεσματική περιβαλλοντική διαχείριση και τη μείωση της επιβάρυνσης που τυχόν προκύπτει από τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες, εφαρμόζοντας βέλτιστες διαθέσιμες πρακτικές και τεχνικές, αναπτύσσοντας στρατηγικές για τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής του επίδοσης και εστιάζοντας στην ανάπτυξη μιας περιβαλλοντικά και ενεργειακά υπεύθυνης εταιρικής κουλτούρας.

Η Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, έχει την ευθύνη, εκτός των άλλων, της συστηματικής παρακολούθησης της διαχείρισης περιβάλλοντος των εταιρειών του Ομίλου, της ανάπτυξης κατάλληλων σχεδίων δράσεων και περιβαλλοντικών προγραμμάτων που θα οδηγήσουν στη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης των κλάδων δραστηριότητας, καθώς και της ενίσχυσης της περιβαλλοντικής συνείδησης των εργαζομένων του Ομίλου και των Επιχειρηματικών Συνεργατών του. Οι κύριες εταιρείες του Ομίλου, διαθέτουν Τμήμα Περιβάλλοντος & Ενέργειας, το οποίο είναι υπεύθυνο για τη διασφάλιση της ορθής τήρησης και συνεχούς βελτίωσης των συστημάτων περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης της εκάστοτε θυγατρικής. Σε κάθε έργο και ανάλογα με τη φύση και το μέγεθός του, ορίζεται Υπεύθυνος Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης για την εφαρμογή των περιβαλλοντικών όρων, της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και του Σχεδίου Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, ο οποίος καθοδηγείται και υποστηρίζεται από το Τμήμα Περιβαλλοντικής & Ενεργειακής Διαχείρισης της κάθε θυγατρικής.

Διαχείριση περιβάλλοντος

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει [Πολιτική Περιβάλλοντος & Ενέργειας](#) και έχει δεσμευτεί για αδιάλειπτη συμμόρφωση ως προς την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία, και προς οποιοσδήποτε άλλες απαιτήσεις, για την προστασία του περιβάλλοντος συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης της ρύπανσης, για τη διασφάλιση παροχής των απαιτούμενων πληροφοριών και πόρων, για την επίτευξη των στόχων των εφαρμοζόμενων Συστημάτων Διαχείρισης Περιβάλλοντος & Ενέργειας, για τη διαβούλευση και τον ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε θέματα περιβάλλοντος και ενέργειας και για τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών και ενεργειακών του επιδόσεων.

Οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου που εφαρμόζουν πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής & Ενεργειακής Διαχείρισης σύμφωνα με τα πρότυπα ISO 14001 και ISO 50001, διαθέτουν επιμέρους πολιτικές για το Περιβάλλον και την Ενέργεια που ενσωματώνουν τις παραπάνω δεσμεύσεις.

Αναγνώριση και διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και αξιολογεί τους κυριότερους κινδύνους και τις απειλές για τη διαχείριση του περιβάλλοντος. Ενδεικτικά, οι σημαντικότεροι κίνδυνοι που έχουν εντοπιστεί είναι οι κίνδυνοι που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, το ενδεχόμενο μη έγκαιρης συμμόρφωσης με την περιβαλλοντική νομοθεσία ή με την περιβαλλοντική αδειοδότηση ενός έργου, τυχόν περιστατικά ρύπανσης σε υδάτινο αποδέκτη, εκπομπές αερίων ρύπων ή σκόνης πέραν των ορίων, διαρροές αποβλήτων, τυχόν ρύπανση του εδάφους, αναποτελεσματική χρήση των ενεργειακών πόρων, αυξημένη κατανάλωση νερού με ενδεχόμενη παράλληλη πίεση και μεταβολή των υδρολογικών χαρακτηριστικών των υδατικών συστημάτων. Άλλοι κίνδυνοι που έχουν εντοπιστεί είναι οι τυχόν οχλήσεις στην τοπική κοινωνία, όπως θόρυβος και δονήσεις πάνω από τα όρια, η μείωση του ισοζυγίου πρασίνου, η τυχόν διατάραξη της βιοποικιλότητας, τα παράπονα από ενδιαφερόμενα μέρη, οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις από τη διαχείριση περιβάλλοντος των επιχειρηματικών συνεργατών, οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διασφάλιση της επιχειρηματικής συνέχειας και ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης (π.χ. πανδημίες, πόλεμοι) και η μεταβολή τοπιολογικών χαρακτηριστικών.

Ειδικότερα, για την αναγνώριση των κινδύνων από την κλιματική αλλαγή δείτε την ενότητα «Μετριάσμος και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή».

Για τον περιορισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της δραστηριότητάς του και τον μετριάσμο των περιβαλλοντικών του κινδύνων, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί στα παρακάτω θέματα, για τα οποία αναπτύσσει σχέδια δράσης και ενσωματώνει σχετικούς στόχους στη στρατηγική του:

- εφαρμογή, λειτουργία και συνεχή βελτίωση Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας & Περιβάλλοντος πιστοποιημένων κατά ISO 50001 και ISO 14001
- τήρηση προγράμματος εσωτερικών επιθεωρήσεων στα έργα από πιστοποιημένους εσωτερικούς επιθεωρητές
- εφαρμογή βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών ως προς την προστασία του περιβάλλοντος
- ενιαία ενεργειακή διαχείριση με στόχο την ορθολογική χρήση και την εξοικονόμηση ενέργειας μέσω δράσεων και ελέγχου των καταναλώσεων αυτής, ειδικότερα μείωση των μη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας
- μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και άλλων αέριων εκπομπών
- ελαχιστοποίηση των αποβλήτων, επικινδύνων και μη, μέσα από τον περιορισμό των παραγόμενων αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση στο μέγιστο βαθμό, την ανακύκλωση και την υιοθέτηση πρακτικών διαλογής αποβλήτων στην πηγή, συμβάλλοντας στην προώθηση της κυκλικής οικονομίας και της βιομηχανικής συμβίωσης
- ορθολογική διαχείριση του νερού και εφαρμογή πρακτικών εξοικονόμησης και επαναχρησιμοποίησης
- ορθολογική διαχείριση και εξοικονόμηση των πρώτων υλών και των φυσικών πόρων
- αποκατάσταση των χώρων πρασίνου και γενικότερα του τοπίου και αποφυγή αποψίλωσης δασών
- διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στις περιοχές που δραστηριοποιείται
- αποτελεσματική διαχείριση οχλήσεων όπως θορύβου, δονήσεων, κυκλοφοριακής επιβάρυνσης, ώστε να μειώνονται οι επιπτώσεις στην τοπική κοινωνία, στην οδική κυκλοφορία, στα δίκτυα κοινής ωφέλειας και στις προστατευόμενες περιοχές

- προστασία των αρχαιοτήτων και των μνημείων της πολιτιστικής μας κληρονομιάς
- αισθητική αναβάθμιση και αρμονική ένταξη των χώρων στο άμεσο και ευρύτερο περιβάλλον εντός του οποίου υλοποιούνται τα έργα
- συνεχής ενημέρωση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα περιβάλλοντος & ενέργειας συμπεριλαμβανομένων και των εργαζομένων των υπεργολάβων
- διαβούλευση με τα ενδιαφερόμενα μέρη και ενθάρρυνση των εργαζομένων για την ενεργό συμμετοχή τους στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης του Ομίλου
- εφαρμογή σχεδίων έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων σε περίπτωση έκτακτων περιστατικών (διαρροής αποβλήτων, πλημμύρας, πυρκαγιάς)
- μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των υπεργολάβων στα έργα μέσω διορθωτικών ενεργειών κατά τον εντοπισμό αποκλίσεων από τις εσωτερικές επιθεωρήσεις και μέσω των εκπαιδεύσεων των εργαζομένων του
- αξιολόγηση των επιχειρηματικών του συνεργατών για τους περιβαλλοντικούς τους κινδύνους.

Ειδικότερα, για την αντιμετώπιση των κινδύνων που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή δείτε την ενότητα «Μετριασμός και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή».

Μέσω των πιστοποιημένων Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, επιτυγχάνεται η συστηματική καταγραφή των περιβαλλοντικών και ενεργειακών δεικτών από την οποία αποδεικνύεται η διαρκής βελτίωση της επίδοσης, γίνεται εντοπισμός και ενσωμάτωση των αναγκών και προσδοκιών των ενδιαφερομένων μερών, αναγνωρίζονται οι απειλές και αξιοποιούνται οι ευκαιρίες προς βελτίωση της επίδοσης, προάγεται η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε περιβαλλοντικά και ενεργειακά θέματα και εντάσσεται αρμονικά η λειτουργία των δραστηριοτήτων στο ευρύτερο φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον.

Κυρία στοιχεία των Συστημάτων Διαχείρισης Περιβάλλοντος & Ενέργειας είναι τα ακόλουθα:

- Οργανωτική Δομή
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση
- Επικοινωνία και διαβούλευση
- Καταγραφή περιβαλλοντικών πλευρών και επιπτώσεων και αξιολόγηση αυτών
- Διαχείριση τυχόν περιβαλλοντικών ατυχημάτων
- Διαδικασίες διαχείρισης αποβλήτων
- Σχέδιο Διαχείρισης Περιβάλλοντος στα έργα
- Σχέδιο Εκτάκτων Αναγκών
- Επιθεωρήσεις Περιβάλλοντος & Ενέργειας
- Παρακολούθηση και Αξιολόγηση δεικτών περιβάλλοντος & ενέργειας
- Ανασκόπηση από τη Διοίκηση

Αποτελέσματα των πολιτικών & μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

Η ανάπτυξη και τεκμηριωμένη εφαρμογή των πιστοποιημένων κατά ISO 14001 και ISO 50001 Συστημάτων Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης δημιουργεί το απαραίτητο πλαίσιο διασφάλισης της μείωσης και κατά το δυνατόν περιορισμού του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των θυγατρικών εταιρειών και προάγει τον στόχο της διαρκούς βελτίωσής των περιβαλλοντικών τους επιδόσεων.

Σε επίπεδο Ομίλου, το 2023 συνεχίστηκε το πρόγραμμα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων του σε θέματα διαχείρισης περιβάλλοντος & ενέργειας, με τη μετάδοση μηνιαίων μηνυμάτων, τη συνέχιση εκπαίδευσης εργαζομένων στην εισαγωγική Περιβάλλοντος & Ενέργειας και στους 18 Βασικούς Περιβαλλοντικούς & Ενεργειακούς Κανόνες, την εκπαίδευση των Υπευθύνων

Περιβάλλοντος & Ενέργειας των θυγατρικών και τη δημιουργία σχετικών ηλεκτρονικών μαθημάτων στην πλατφόρμα του e-learning. Επίσης σε συνεργασία με τον παγκόσμιο μη κερδοσκοπικό, περιβαλλοντικό και ανθρωπιστικό οργανισμό We4all, πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση σε γενικά θέματα περιβάλλοντος, από την κλιματική αλλαγή μέχρι τις συνέπειες της γρήγορης μόδας και της σπατάλης τροφίμων, προκειμένου να ευαισθητοποιηθούν ακόμη περισσότερο οι εργαζόμενοι.

Στα κεντρικά γραφεία, ο Όμιλος σε συνεργασία με την ιδιοκτήτρια εταιρεία, προχώρησε στην προμήθεια και σταδιακή εγκατάσταση συστήματος μετρητών για τη βελτίωση της καταγραφής ανά είδος ενέργειας και τον εντοπισμό ευκαιριών περαιτέρω εξοικονόμησης ενέργειας.

Ο Όμιλος αποφάσισε να συνεχίσει και το 2023 να είναι μέλος στην Περιβαλλοντική Συμμαχία της We4All και να αναβαθμιστεί στο επίπεδο Earth Protector, το οποίο ισοδυναμεί με τη φύτευση έως 5.000 δέντρων.

Με την αποκλειστική χορηγία της Αττικής Οδού, επίσης σε συνεργασία με τη We4All και τον Δήμο Παλλήνης, ολοκληρώθηκε η αναδάσωση του πάρκου Ανθούσας στην Παλλήνη, του σημαντικού αυτού πνεύμονα πρασίνου, που επλήγη από την πυρκαγιά του 2022. Επίσης, η Αττική Οδός, χορήγησε για δεύτερη φορά το φετινό forum του Συνδέσμου Προστασίας και Ανάπτυξης Υμηττού (ΣΠΑΥ) με θέμα: «Ο Δεκάλογος σωτηρίας των δασών μας - Η επόμενη ημέρα», με σκοπό την υποστήριξη των ενεργειών προστασίας του Υμηττού.

Στον κλάδο Περιβάλλοντος η ΗΛΕΚΤΩΡ θέτοντας σαν κύρια προτεραιότητα την πρόληψη των συνεπειών που μπορούν να προέλθουν από τη λειτουργία των εγκαταστάσεων και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων κατά την εκτέλεση των εργασιών, στοχεύει στον μηδενισμό των περιβαλλοντικών συμβάντων / ατυχημάτων. Για τον σκοπό αυτό, έχει συντάξει Σχέδια Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών για κάθε εγκατάσταση, πλήρως εναρμονισμένων με τα τοπικά και εθνικά σχέδια καταπολέμησης της ρύπανσης, μέσω των οποίων παρέχει τις αναγκαίες κατευθύνσεις για τη λήψη σωστών αποφάσεων και την εκτέλεση καταλλήλων ενεργειών. Έχει επίσης συντάξει Μελέτη Εκτίμησης Περιβαλλοντικού κινδύνου για κάθε εγκατάσταση. Στη μελέτη έχουν εντοπιστεί και αξιολογηθεί οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις σε περίπτωση μεγάλου ατυχήματος και φυσικών καταστροφών ενώ αναλύονται τα μέτρα αποφυγής και μετριασμού τους. Τέλος, πραγματοποιεί συστηματικά ασκήσεις ετοιμότητας και οργανώνει εκπαιδεύσεις των εργαζομένων προκειμένου να εξασφαλιστεί η ανταπόκριση και ετοιμότητα τους, σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης.

Για την αντιμετώπιση και διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων και απειλών στον κλάδο Παραχωρήσεων και πιο συγκεκριμένα η ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε. εφαρμόζει από το έτος 2009 πιστοποιημένο κατά ISO 14001 Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, μέσω του οποίου καταγράφονται συστηματικά οι περιβαλλοντικές της επιδόσεις και προάγεται ο στόχος της διαρκούς βελτίωσής τους. Η ανάπτυξη, τεκμηριωμένη εφαρμογή και πιστοποίηση του Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης κατά ISO 50001 από το έτος 2018, αποτελεί ένα περαιτέρω βήμα στη συνεχή προσπάθεια μείωσης του ενεργειακού αποτυπώματος της ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε. κατά τη λειτουργία, συντήρηση και εκμετάλλευση του Έργου Παραχώρησης. Ενδεικτικά αναφέρεται πως από την έναρξη λειτουργίας των Συστημάτων Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης έχει καταγραφεί μείωση στην κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας περίπου 23% σε σχέση με το έτος 2017, έχει τριπλασιαστεί ο αριθμός των σημείων παρακολούθησης του Οδικού Κυκλοφοριακού Θορύβου και έχει μειωθεί η ποσότητα των παραγόμενων αποβλήτων μέσω δράσεων διαλογής ανακυκλώσιμων υλικών στην πηγή. Κατά το 2023 οδηγήθηκε προς ανακύκλωση το 92% του συνόλου των αποβλήτων ενώ το υπόλοιπο 8% παραδόθηκε σε αδειοδοτημένες Μονάδες Επεξεργασίας Απορριμμάτων.

Κατά τη διάρκεια του 2023 σχεδιάστηκαν και πιστοποιήθηκαν για πρώτη φορά τα Συστήματα Διαχείρισης Περιβάλλοντος & Ενέργειας (ISO 14001 & 50001) στο έργο της Ανάπτυξης της Νέας Μαρίνας Αλίμου, στο πλαίσιο του στόχου πιστοποίησης του συνόλου των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Μετριασμός και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επιδιώκει να συνεισφέρει στον συλλογικό Ευρωπαϊκό στόχο της επιτυχούς και βιώσιμης μετάβασης σε μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας έως το έτος 2050, να αναγνωρίσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής και να προσαρμοστεί στις επιπτώσεις της.

Παράλληλα εξετάζει τη διεύρυνση των δραστηριοτήτων του σε νέους τομείς με την αξιοποίηση καινοτόμων τεχνολογιών, οι οποίοι πρόκειται να αποτελέσουν πεδία μεγάλου αναπτυξιακού ενδιαφέροντος την επόμενη δεκαετία.

Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί και έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του μια σειρά δράσεων με στόχο την επιτυχημένη μετάβαση σε μηδενικές εκπομπές έως το 2050 και την προσαρμογή του στις αναπόφευκτες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Για τον σκοπό αυτό αναγνωρίζει το σύνολο των πηγών εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν από τις δραστηριότητες του, αποτυπώνοντας τις άμεσες εκπομπές και εξετάζοντας συμπληρωματικά έμμεσες εκπομπές που σχετίζονται με πηγές που δεν ανήκουν ή ελέγχονται από τον Όμιλο αλλά είναι αποτέλεσμα της δραστηριότητάς του (Score 3). Το 2023 ξεκίνησε πρόγραμμα σχεδιασμού δράσεων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και προχώρησε στην εκπόνηση του οδικού χάρτη για τη βιώσιμη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.

Επιπλέον το 2023, ο Όμιλος δεσμεύτηκε για πρώτη φορά να θέσει βραχυπρόθεσμους επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους μείωσης εκπομπών σύμφωνα με την πρωτοβουλία του Science Based Targets initiative (SBTi).

Στον κλάδο του Περιβάλλοντος, μέσα από τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και τη λειτουργία μονάδων αξιοποίησης βιοαερίου, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, με αξιοποίηση του μεθανίου, το οποίο εκλύεται από τους Χώρους Υγειονομικής Ταφής Απορριμμάτων, και αποτελεί το αέριο με το δεύτερο μεγαλύτερο δυναμικό συμβολής στην κλιματική αλλαγή. Με αυτόν τον τρόπο παράγεται ηλεκτρική ενέργεια, η οποία αποδίδεται στο δίκτυο, βελτιώνοντας το ενεργειακό μείγμα της χώρας, με αποτέλεσμα συνολικά ο θετικός αντίκτυπος από τις εν λόγω μονάδες να είναι κατά πολύ μεγαλύτερος από ότι το ανθρακικό τους αποτύπωμα. Αξίζει να αναφερθεί επίσης ότι στο πλαίσιο του εκσυγχρονισμού της Εγκατάστασης Θερμικής Επεξεργασίας Επικινδύνων Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων προβλέπεται η αναβάθμιση του εξοπλισμού, και η μετατροπή του αποτεφρωτήρα σε εργοστάσιο παραγωγής ενέργειας (Waste to Energy). Με την αναβάθμιση αυτή, ο μοναδικός Αποτεφρωτήρας ΕΑΥΜ, ανεβαίνει στην πυραμίδα ιεράρχησης της διαχείρισης των αποβλήτων, καθώς πλέον τα απόβλητα αντιμετωπίζονται ως ένα χρήσιμο υλικό για την παραγωγή ενέργειας, μειώνοντας σημαντικά το περιβαλλοντικό αποτύπωμα της μονάδας.

Στον κλάδο των Παραχωρήσεων, με βάση τον διαρκή στόχο εξοικονόμησης ενέργειας κατά τη διάρκεια του 2023 η ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε. συνέχισε το πρόγραμμα εξοικονόμησης ενέργειας και υλοποίησε μία σειρά δράσεων, όπως η αντικατάσταση φωτιστικών σωμάτων ανοικτής οδοποιίας στους χώρους στάθμευσης κατά μήκος του Αυτοκινητόδρομου και η ενεργειακή αναβάθμιση της Σήραγγας Νεοχωρίου και του Τμήματος Α/Κ Στέρνας – Σήραγγα Νεοχωρίου, με εκτιμώμενη ετήσια ενεργειακή εξοικονόμηση 385 MWh.

Τέλος, ο Όμιλος και στο πλαίσιο εφαρμογής του νέου Εθνικού Κλιματικού Νόμου προχώρησε σε υλοποίηση δράσεων εγκατάστασης σταθμών φόρτισης σε διάφορες κτιριακές του εγκαταστάσεις.

Μέσω της παραγωγής 222.983 MWh ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ το 2023, υπολογίζεται ότι ο Όμιλος συνέβαλε στην αποτροπή εκπομπής 976.226 t CO₂ eq. (τρίτων).

GRI 302-1 (Κατανάλωση Ενέργειας εντός οργανισμού): Η συνολική κατανάλωση ενέργειας των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων του Ομίλου για το 2023 ανήλθε σε 124.149 MWh.

GRI 305-1 (Άμεσες Εκπομπές αερίων θερμοκηπίου – (Scope 1) & GRI 305-2 (Έμμεσες εκπομπές αερίων θερμοκηπίου - Scope 2): Το 2023, οι άμεσες εκπομπές (GHG) Scope 1 των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων ανέρχονται σε 17.303 t CO₂ eq.⁴ και αφορούν σε (i) εκπομπές από καύση καυσίμου σε σταθερές και κινητές μονάδες, (ii) διαφεύγουσες εκπομπές από τον εξοπλισμό ψύξης/κλιματισμού και (iii) εκπομπές από διαχείριση αποβλήτων εντός ορίων απογραφής. Οι έμμεσες εκπομπές (GHG) Scope 2 των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων του Ομίλου ανέρχονται σε 29.243 t CO₂ eq.⁵ (σύμφωνα με τη μέθοδο location-based) και προέρχονται από την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από το δίκτυο.

Άμεσες βιογενείς εκπομπές CO₂⁶: Οι βιογενείς εκπομπές CO₂ του Ομίλου για το 2023 υπολογίστηκαν περίπου σε 108.095 t CO₂. Συγκεκριμένα οι 108.086 t CO₂ προέρχονται από τις διεργασίες των μονάδων αξιοποίησης βιοαερίου και οι 9 t CO₂ από την καύση pellet ξύλου (πηγές εκπομπών που σχετίζονται με δραστηριότητες της ΗΛΕΚΤΩΡ). Αξίζει ωστόσο να αναφερθεί ότι οι εκπομπές CO₂ eq. από τη δραστηριότητα αξιοποίησης βιοαερίου των ΧΥΤΑ θα ήταν πολλαπλάσιες από τη μη ύπαρξη των μονάδων αυτών, καθώς θα εκλυόταν μεγάλη ποσότητα CH₄ στην ατμόσφαιρα, με αποτέλεσμα συνολικά ο θετικός αντίκτυπος από τις εν λόγω μονάδες είναι πολύ μεγαλύτερος από ότι το ανθρακικό τους αποτύπωμα. Επιπρόσθετα για το 2023 στις μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου της ΗΛΕΚΤΩΡ η ποσότητα του βιοαερίου που χρησιμοποιήθηκε για παραγωγή ενέργειας ήταν 1.875.781 MMBtu (1.876.280,41 συνολική ποσότητα βιοαερίου, εκ των οποίων 499,88 MMBtu κάηκαν σε πυρσό).

Λοιπές έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG Scope 3)

Η μεθοδολογία υπολογισμού των λοιπών έμμεσων εκπομπών Scope 3 του Ομίλου, βασίζεται τόσο στο ευρέως αναγνωρισμένο GHG Protocol, όσο και στο Διεθνές Πρότυπο ISO 14064-1:2018. Για το έτος 2023, ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία εκτίμησης του συνόλου των Scope 3 εκπομπών από τις δραστηριότητές του. Έχει ολοκληρωθεί μια πρώτη εκτίμηση εκπομπών για τις κατηγορίες του Scope 3, για τις οποίες υπήρχαν άμεσα διαθέσιμα πρωτογενή στοιχεία. Με την ολοκλήρωση της συλλογής όλων των απαιτούμενων δεδομένων, ο Όμιλος θα προχωρήσει στον υπολογισμό των σχετικών Scope 3 εκπομπών και θα πραγματοποιήσει τη διαδικασία διασφάλισης του συνόλου αυτών. Οι κατηγορίες λοιπών έμμεσων εκπομπών Scope 3 των συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων που κατέγραψε έως τώρα ο Όμιλος εκτιμώνται σε 321.721 t CO₂ eq. και παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα ανά κατηγορία.

⁴ έχουν υπολογιστεί και οι εκπομπές CH₄ και N₂O από τη διεργασία αξιοποίησης βιοαερίου και από (45) καύση pellet ξύλου σε ισοδύναμο CO₂

⁵ 35.099,21 t CO₂eq. σύμφωνα με την μέθοδο market based

⁶ πληροφορίες χωριστά από τις άμεσες εκπομπές Scope 1 σύμφωνα με το GHG protocol

Κατηγορία έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 3)	Έμμεσες εκπομπές GHG Scope 3 (t CO ₂ eq.)
Ανάντη μεταφορά και διανομή (Κατηγορία 4)	2.836,6
Διάθεση και επεξεργασία αποβλήτων από τρίτους (Κατηγορία 5)	315.828,9
Μετακίνηση εργαζόμενων προς και από την εργασία (Κατηγορία 7)	1.780,6
Εκμισθωμένα περιουσιακά στοιχεία (Κατηγορία 13)	1.275,2

Σημείωση:

Σε περίπτωση που θυγατρική του Ομίλου λειτουργεί ως υπεργολάβος για άλλη θυγατρική, η κατανάλωση ενέργειας έχει αποτυπωθεί από την 1η θυγατρική που προσφέρει τις υπηρεσίες της και έχει υπολογιστεί στο Score 1.

Η συλλογή δεδομένων για τον υπολογισμό των έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (GHG Score 3) βρίσκεται σε εξέλιξη και η οριστική αποτύπωση αυτών και του συνόλου των κατηγοριών θα παρουσιαστεί στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου για το 2023.

Αποτελέσματα έκθεσης TCFD

Ο Όμιλος με σκοπό την ενίσχυση της ανθεκτικότητας ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate – related Financial Disclosures) και βρίσκεται στη διαδικασία σχεδιασμού ενός προγράμματος Αντιμετώπισης Κλιματικών Κινδύνων.

Σε μια εποχή που χαρακτηρίζεται από πρωτόγνωρες περιβαλλοντικές προκλήσεις, η ανάγκη για απόλυτη διαφάνεια στην καταγραφή κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών, είναι πλέον ύψιστης σημασίας. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, με κατευθυντήριο οδηγό τις συστάσεις του TCFD, καταγράφει και αναλύει συστηματικά τις επιπτώσεις των κλιματικών παραγόντων στην οικονομική επίδοσή του, διασφαλίζοντας ότι οι επενδυτές, τα ενδιαφερόμενα μέρη αλλά και το ευρύτερο κοινό, παραμένουν ενημερωμένοι για τη δέσμευση του Ομίλου στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD, η αποτύπωση δομείται με βάση τους ακόλουθους τέσσερις θεματικούς πυλώνες: Διακυβέρνηση, Στρατηγική, Διαχείριση Κινδύνου, Δείκτες και Στόχοι. Παρακάτω παρατίθεται μια συνοπτική περίληψη, η οποία βασίζεται στην πλήρη έκθεση TCFD του Ομίλου περί κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών.

Διακυβέρνηση

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διαχείριση του περιβάλλοντος, τους κλιματικούς κινδύνους και τη βιωσιμότητα στις πρακτικές διακυβέρνησής του. Υπερβαίνοντας τη συμμόρφωση, ο Όμιλος στοχεύει στη μακροχρόνια αξία, με την αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων, την στρατηγική ευθυγράμμιση με τη τρέχουσα νομοθεσία, καθώς και τη διατήρηση της οικονομικής σταθερότητας.

A. Η εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου για τους κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες.

Για να διασφαλιστεί ότι ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προστατεύεται από τους αναγνωρισμένους κινδύνους και αξιοποιεί τις ευκαιρίες που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, υπάρχει ενεργή συμμετοχή τόσο του Διοικητικού Συμβουλίου, όσο και της Διοίκησης του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης εποπτεύει την πρόοδο του Ομίλου προς την επίτευξη των κλιματικών στόχων, με τη βοήθεια των κατάλληλων και επιστημονικά

τεκμηριωμένων δεικτών. Επιπλέον, στην εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου, μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, περιλαμβάνεται η αξιολόγηση των πολιτικών και των ρυθμιστικών εξελίξεων σχετικά με την κλιματική αλλαγή, η επισκόπηση της περιβαλλοντικής επίδοσης του Ομίλου, η έγκριση των σχετικών προϋπολογισμών, η αξιολόγηση των επιπτώσεων των κλιματικών κινδύνων και η έγκριση του μακροπρόθεσμου στρατηγικού σχεδιασμού ως προς τους κλιματικούς στόχους.

Επιπλέον, ο Όμιλος λειτουργεί εντός ενός αποτελεσματικού πλαισίου διακυβέρνησης, με εξειδικευμένες επιτροπές που υποστηρίζουν τη Διοίκηση. Μία τέτοια επιτροπή είναι η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης (Sustainable Development Committee), η οποία σχηματίστηκε και εγκρίθηκε τον Νοέμβριο του 2021. Η εν λόγω Επιτροπή επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και είναι αρμόδια για την έγκριση, την εποπτεία, την παρακολούθηση και την εφαρμογή της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της εγκριθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της επάρκειας των πόρων για την υλοποίησή της. Επιπρόσθετα εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

B. Ο ρόλος της Διοίκησης στην αξιολόγηση και διαχείριση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών.

Η πλειοψηφία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και υψηλόβαθμα στελέχη του Ομίλου, διαθέτουν τόσο την απαραίτητη τεχνογνωσία όσο και την εμπειρία σε θέματα που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και την κλιματική αλλαγή. Μεταξύ των ανώτερων στελεχών διοίκησης, ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος, τα μέλη της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης και η επικεφαλής της Στρατηγικής Ανάπτυξης κατέχουν σημαντικούς ρόλους στην προώθηση της βιωσιμότητας και την ευθυγράμμιση των στρατηγικών στόχων σχετικά με την περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. φέρει την ευθύνη για τη σύγκληση των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου. Ως κύριος εκπρόσωπος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, είναι επικεφαλής στη διαμόρφωση των επιμέρους βασικών συνιστωσών και της κατεύθυνσης της στρατηγικής, καθορίζοντας μαζί με τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ. το όραμα, τους στόχους και τις πρωτοβουλίες που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Στο πλαίσιο αυτό, συνηγορεί στην αναγνώριση και την περιγραφή των πολιτικών και των δράσεων στα ζητήματα βιωσιμότητας και κλιματικής αλλαγής, ως μέρος της συνολικής στρατηγικής της εταιρείας. Συγχρόνως, είναι υπεύθυνος για την επίβλεψη των διαδικασιών που αφορούν τον κύκλο διαχείρισης των κλιματικών κινδύνων και την ενίσχυση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας της εταιρείας. Επιπλέον, ηγείται της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης που επικεντρώνεται στα ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης και κλιματικής αλλαγής.

Παράλληλα με τον Πρόεδρο του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος κατέχει καίριο ρόλο στον σχηματισμό και την υλοποίηση της στρατηγικής κατεύθυνσης του Ομίλου με έμφαση στη βιωσιμότητα και στην κλιματική αλλαγή. Ο Διευθύνων Σύμβουλος λειτουργεί ως γέφυρα που συνδέει την εταιρεία με το Διοικητικό Συμβούλιο, υλοποιώντας τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και οδηγώντας τη διαδικασία ανάπτυξης και βελτίωσης του Στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ηγείται της ενσωμάτωσης βιώσιμων πρακτικών σε όλες τις βασικές διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένων της εφοδιαστικής αλυσίδας και της ανάπτυξης νέων προϊόντων και υπηρεσιών, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τη συνολική στρατηγική και αποστολή του Ομίλου. Συμμετέχοντας ενεργά με το Διοικητικό Συμβούλιο και άλλα ανώτερα στελέχη, ο Διευθύνων Σύμβουλος ευθυγραμμίζει τους στόχους βιωσιμότητας με ευρύτερους επιχειρηματικούς στόχους και μακροπρόθεσμες οικονομικές στρατηγικές. Ειδικότερα, το 2022, ενέκρινε τόσο την έναρξη του Οδικού Χάρτη για τη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών έως το 2050, όσο και τη νέα Περιβαλλοντική και Ενεργειακή Πολιτική σε επίπεδο Ομίλου, αναδεικνύοντας τη δέσμευση για την κλιματική αλλαγή ως έναν από τους

στρατηγικούς πυλώνες του Ομίλου. Αξιολογώντας τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις του Ομίλου, ο Διευθύνων Σύμβουλος λαμβάνει στρατηγικές αποφάσεις σε θέματα που σχετίζονται με το κλίμα και επιβλέπει τη διαμόρφωση και επικύρωση ολόκληρης της περιβαλλοντικής πολιτικής του Ομίλου. Αυτή η ευθύνη επεκτείνεται στην ενσωμάτωση της βιωσιμότητας στον πυρήνα της κουλτούρας και των λειτουργιών του Ομίλου, που περιλαμβάνει τη συνεργασία με τις διάφορες Διευθύνσεις και Τμήματα του Ομίλου.

Σημαντικό και αναπόσπαστο μέλος της Διοίκησης της εταιρείας στα ζητήματα κλιματικής αλλαγής και βιωσιμότητας αποτελεί η Επικεφαλής Στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (Head of Strategy). Η Επικεφαλής Στρατηγικής φέρει την ευθύνη για την ανάπτυξη, υλοποίηση και αναθεώρηση του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Ο πρωταρχικός της ρόλος περιλαμβάνει την ενσωμάτωση παραγόντων που σχετίζονται με το κλίμα στη διαδικασία στρατηγικού σχεδιασμού, τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, την παρακολούθηση της προόδου τους και την εφαρμογή στρατηγικών για τον μετριασμό των επιπτώσεών τους στις δραστηριότητες του Ομίλου, ενισχύοντας έτσι τη συνολική επίδοση και κερδοφορία. Επιπλέον, η Επικεφαλής Στρατηγικής του Ομίλου παρέχει την απαραίτητη ενημέρωση σχετικά με τις Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα των σχετικών πολιτικών, αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα εργαλεία. Ως βασικό μέλος της Επιτροπής ESG, η Επικεφαλής Στρατηγικής Ανάπτυξης, διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην προώθηση πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, προωθώντας μια ενιαία προσέγγιση και ευθυγραμμίζοντας τη στρατηγική κατεύθυνση του Ομίλου με τη δέσμευσή του σε θέματα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και διακυβέρνησης.

Επιπρόσθετα μέλος του Δ.Σ. και της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης αποτελεί σύμβουλος επιχειρήσεων και μηχανικός νέων τεχνολογιών και καινοτομίας, με εξειδίκευση σε θέματα υποδομών, περιβαλλοντικής προστασίας, διαχείρισης φυσικών πόρων και στη χάραξη στρατηγικής σε επενδύσεις για την ενεργειακή μετάβαση και την κυκλική οικονομία.

Τέλος, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μέσω της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης, αλληλοεπιδρά ενεργά, τόσο με εθνικούς όσο και με παγκόσμιους φορείς και συνδέσμους, προωθώντας τις βέλτιστες εφαρμογές βιωσιμότητας. Παράλληλα εκτελεί τακτικούς ελέγχους, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις πολιτικές του.

Στρατηγική

Ο πυλώνας της στρατηγικής περιγράφει την προσέγγιση και τις βασικές προτεραιότητες του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των κλιματικών προκλήσεων, διασφαλίζοντας παράλληλα την επιχειρησιακή του συνέχεια. Μέσω αυτής της διαδικασίας, ο Όμιλος εξετάζει τον τρόπο με τον οποίο ενσωματώνει τη διαχείριση των κλιματικών κινδύνων στη στρατηγική του, τον βαθμό στον οποίο οι κίνδυνοι αυτοί επηρεάζουν τις μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές του δραστηριότητες και την αποτελεσματικότητα των αποφάσεων που σχετίζονται με τη διαχείρισή τους.

Η υιοθέτηση μιας σαφώς καθορισμένης στρατηγικής για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, δεν αποτελεί μόνο τη βάση για την αποτελεσματική διαχείριση των κλιματικών κινδύνων, αλλά και για τον εντοπισμό ευκαιριών που μπορούν να επηρεάσουν θετικά τις δραστηριότητες του Ομίλου, διασφαλίζοντας την μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα. Ευθυγραμμίζοντας τους στρατηγικούς και επιχειρηματικούς σκοπούς του με τους κλιματικούς στόχους, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στοχεύει στην επιτάχυνση της βιώσιμης μετάβασης προς ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών, ενισχύοντας την ανταγωνιστικότητά του και οικοδομώντας εμπιστοσύνη μεταξύ των ενδιαφερόμενων μερών, όπως οι επενδυτές και η ευρύτερη κοινωνία.

A. Κλιματικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες που έχει αναγνωρίσει ο Όμιλος βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα

Ακολουθώντας τις συστάσεις του TCFD, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει προχωρήσει στην αναγνώριση και εκτίμηση των κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών που αναμένεται να επηρεάσουν τη λειτουργία του

έως το 2050. Υπό αυτό το πρίσμα, ο Όμιλος αξιολόγησε τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που απορρέουν από το διαρκώς εξελισσόμενο πλαίσιο και το μεταβαλλόμενο κλίμα, βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων τους στη λειτουργία του Ομίλου αλλά και της πιθανότητας εκδήλωσής τους.

Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αναγνωρίζει κινδύνους και ευκαιρίες που μπορεί να επηρεάσουν τις δραστηριότητές του, λαμβάνοντας υπόψιν τη γεωγραφική τους τοποθεσία καθώς και τη διαφορετική φύση των κλάδων δραστηριοποίησης (Περιβάλλον – Παραχωρήσεις – Ανάπτυξη και Διαχείριση Ακινήτων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) – Κατασκευή (διακοπείσες δραστηριότητες). Οι αναγνωρισμένοι κίνδυνοι και ευκαιρίες ταξινομήθηκαν βάσει της σοβαρότητας των επιπτώσεων στις υποδομές και τη λειτουργία του Ομίλου, καθώς και της πιθανότητας εμφάνισης σε 3 χρονικούς ορίζοντες ως ακολούθως:

- Βραχυπρόθεσμα (έως το 2030): Εντός αυτού του χρονικού πλαισίου, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ευθυγραμμίζεται με τον χρηματοοικονομικό προγραμματισμό για τον καθορισμό πολιτικών, μέτρων και στόχων με σκοπό την αντιμετώπιση των κινδύνων που θα μπορούσαν να έχουν σημαντικό οικονομικό αντίκτυπο κατά τη διάρκεια αυτής της περιόδου.
- Μεσοπρόθεσμα (έως το 2040): Κατά την περίοδο 2030-2040, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θα στοχεύσει σε ουσιαστικές αλλαγές, που σχετίζονται με την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών, την επενδυτική στρατηγική της τρέχουσας δεκαετίας, καθώς και τις ενδεχόμενες αλλαγές στις κλιματικές συνθήκες και στο κανονιστικό πλαίσιο.
- Μακροπρόθεσμα (έως το 2050): Η μακροπρόθεσμη στρατηγική του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ευθυγραμμίζεται στενά με τον στόχο της επίτευξης μηδενικών εκπομπών, αναδεικνύοντας τη δέσμευσή του στον μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και τη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών.

Σύμφωνα με τις συστάσεις του TCFD οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα είναι:

- Φυσικοί κίνδυνοι: Ακραία καιρικά φαινόμενα και μακροχρόνια μεταβλητότητα.
- Κίνδυνοι μετάβασης: Ρυθμιστικοί και νομοθετικοί που προκύπτουν από τις αλλαγές στην νομοθεσία, τεχνολογικοί, κίνδυνοι αγοράς και φήμης.
- Ευκαιρίες: Αποδοτική χρήση πόρων, πηγές ενέργειας, προϊόντα και υπηρεσίες, αγοράς, ανθεκτικότητα.

Ακολουθώντας διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, οι κλιματικοί κίνδυνοι που αναγνωρίζονται και ενδέχεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, περιλαμβάνουν τις πυρκαγιές, τις πλημμύρες, τους καύσωνες, τις αλλαγές στην τεχνολογία, την φήμη, την αγορά, τη τιμολόγηση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα και τις αλλαγές στη νομοθεσία. Ωστόσο από τις προκλήσεις αυτές αναμένεται να προκύψουν και νέες ευκαιρίες. Η ανάγκη για καινοτομία στην αντιμετώπιση και προσαρμογή στις νέες κλιματικές συνθήκες δημιουργεί ευκαιρίες για την ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών που συνδέονται με τη βελτίωση των επιχειρήσεων και της κοινωνίας.

Ειδικότερα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στοχεύει στην υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών, και στην προσαρμογή στις μεταβολές της αγοράς σε όλους τους τομείς δραστηριότητας του. Εντοπίζοντας ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα, όπως βιώσιμα προϊόντα, λύσεις ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και διαφοροποίηση της αγοράς, ο Όμιλος στοχεύει στην ευθυγράμμιση του με τις προτιμήσεις των καταναλωτών και τις ρυθμιστικές τάσεις ενισχύοντας παράλληλα το ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα. Η οικονομική στρατηγική του αντιμετωπίζει την κλιματική αλλαγή σε όλα τα προϊόντα και τις υπηρεσίες, την αλυσίδα εφοδιασμού, τις επενδύσεις σε έρευνα και ανάπτυξη και τις λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένων των φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων, της ανθεκτικότητας της αλυσίδας εφοδιασμού, των επενδύσεων σε έρευνα και ανάπτυξη και των λειτουργιών που παρουσιάζουν υψηλή ευαισθησία στις κλιματικά μεταβαλλόμενες συνθήκες.

Β. Επίδραση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα στη δραστηριότητα, τη στρατηγική και τον οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου.

Ο προσδιορισμός του αντίκτυπου που προκύπτει από τους αναγνωρισμένους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα βασίστηκε στη σοβαρότητα των επιπτώσεων και στην πιθανότητα εμφάνισής τους. Η αξιολόγηση εφαρμόστηκε σε διάφορους τομείς, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, των προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, της αλυσίδας αξίας, των πρωτοβουλιών μετριασμού και προσαρμογής, των επενδύσεων σε έργα έρευνας και ανάπτυξης και των επιχειρησιακών διαδικασιών των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ως αποτέλεσμα, υπολογίστηκε η σημασία κάθε εντοπισμένου κινδύνου σε όλους τους διαφορετικούς τομείς του Ομίλου. Οι πυρκαγιές, οι πλημμύρες και οι καύσωνες αντιπροσωπεύουν φυσικούς κινδύνους που δύναται να προκαλέσουν σοβαρές ζημιές στις υποδομές και τις εγκαταστάσεις, ενώ μπορεί να επιφέρουν σημαντικές διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα. Επιπρόσθετα, οι τεχνολογικές αλλαγές, και οι αλλαγές στη νομοθεσία μπορούν να αυξήσουν την έκθεση του Ομίλου σε νομικούς κινδύνους, δημιουργώντας περαιτέρω προκλήσεις και αβεβαιότητες. Η επισκόπηση των αποτελεσμάτων της ανάλυσης παρουσιάζεται στον πίνακα 1, με κλίμακα από πράσινο (χαμηλότερη σημαντικότητα) έως κόκκινο (υψηλότερη σημαντικότητα).

Η προσπάθεια αντιμετώπισης και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή μπορεί ενδεχομένως να αποφέρει θετικές επιδράσεις και επιχειρηματικές προοπτικές για τον Όμιλο. Οι προοπτικές αυτές περιλαμβάνουν την αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων για εξοικονόμηση κόστους, την υιοθέτηση πηγών ενέργειας χαμηλών εκπομπών, την καινοτομία νέων προϊόντων και υπηρεσιών, τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία για την κλιματική αλλαγή, την ικανοποίηση των απαιτήσεων των περιβαλλοντικά ευαίσθητοποιημένων προμηθευτών και πελατών, την ενσωμάτωση των τεχνολογικών εξελίξεων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας της αλυσίδας εφοδιασμού. Η φύση αυτών των ευκαιριών ποικίλλει ανάλογα με τη γεωγραφική θέση, τη δυναμική της αγοράς και τον κλάδο δραστηριότητας.

Για τη διεξαγωγή μιας ολοκληρωμένης οικονομικής αξιολόγησης των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, χρησιμοποιήθηκε το εξειδικευμένο εργαλείο “S&P Global Sustainable 1 Climonomics®, Risk Analytics Platform” το οποίο είναι πλήρως ευθυγραμμισμένο με τις απαιτήσεις του TCFD και ενσωματώνει κλιματικά και κοινωνικοοικονομικά δεδομένα με οικονομετρικά μοντέλα και επιχειρηματικά δεδομένα, συνδέοντας τις φυσικές επιπτώσεις με τα οικονομικά στοιχεία των εταιρειών υπό διαφορετικά κλιματικά σενάρια. Το χρονικό πλαίσιο για τις προβλέψεις (αποτελέσματα του μοντέλου) οροθετείται σε βήματα δεκαετίας, ξεκινώντας από την τρέχουσα δεκαετία (2020-2029) και φτάνοντας μέχρι τη δεκαετία 2050. Τα αποτελέσματα παρουσιάζονται ως μέση ετήσια απώλεια και μέσο ετήσιο κέρδος για τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, αντίστοιχα. Η κατανόηση των οικονομικών επιπτώσεων των δυνητικών κινδύνων και ευκαιριών, με έμφαση στην τρέχουσα δεκαετία 2020-2029, διεξήχθη με σκοπό να ενδυναμώσει περαιτέρω τη λήψη αποφάσεων και να διασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου.

Η οικονομική αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα πραγματοποιήθηκε για δύο διαφορετικά σενάρια: RCP8.5 (δυσμενές σενάριο) και RCP4.5 (μετριοπαθές σενάριο σε ευθυγράμμιση με τη Συμφωνία του Παρισιού), καλύπτοντας κάθε κατηγορία κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και μια συνολική αξιολόγηση για το σύνολο των κινδύνων και των ευκαιριών. Παρά το γεγονός ότι ένα μελλοντικό σενάριο συνοδεύεται από σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας και εγγενείς παραδοχές, η οικονομική αποτίμηση των επιπτώσεων πραγματοποιήθηκε με σκοπό τη βαθύτερη κατανόηση των πιθανών τάσεων.

Πίνακας 1: Επίπεδο σημαντικότητας των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα στους διάφορους τομείς του Ομίλου

Κλιματικοί Κίνδυνοι	Επίδραση	Επίπεδο Σημαντικότητας				
		Παραχωρήσεις	Ανάπτυξη & Διαχείριση Ακινήτων	Περιβάλλον	Κατασκευές (διακοπείσες δραστηριότητες)	ΑΠΕ (διακοπείσες δραστηριότητες)
Μακροπρόθεσμη κλιματική μεταβλητότητα						
Οξείες κλιματικές αλλαγές						
Τεχνολογία	Προϊόντα και Υπηρεσίες					
	Εφοδιαστική Αλυσίδα					
Τιμολόγηση Άνθρακα	Μέτρα Μετριασμού & Προσαρμογής					
Φήμη	Επενδύσεις σε Έργα Έρευνας & Ανάπτυξης					
Αγορά	Διαδικασίες Παραγωγής					
Δικαστικές Διαμάχες						

Επίπεδο σημαντικότητας: Ελάχιστο Μέτριο Σοβαρό Καταστροφικό

Γ. Ανθεκτικότητα της στρατηγικής του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη διαφορετικά σενάρια που σχετίζονται με το κλίμα, συμπεριλαμβανομένου ενός σεναρίου 2°C ή ή ενός χαμηλότερου σεναρίου.

Πρωταρχικός στόχος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι η επίτευξη της μετάβασης σε μηδενικές εκπομπές έως το 2050, με ταυτόχρονη προσαρμογή στις αναπόφευκτες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Η αντιμετώπιση των κλιματικών κινδύνων, μέσω της ενσωμάτωσης στοχευμένων δράσεων στον στρατηγικό του σχεδιασμό αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο για την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οδικού χάρτη που θα οδηγήσει σε μια βιώσιμη και ανθεκτική μετάβαση προς την κλιματική ουδετερότητα.

Για να διασφαλίσει την ανθεκτικότητα του έναντι των κινδύνων που απορρέουν από την κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επιδιώκει να θεμελιώσει τη στρατηγική του λαμβάνοντας υπόψη πέντε διαφορετικά κλιματικά σενάρια (τρία σενάρια κλιματικής πολιτικής & δύο σενάρια συγκέντρωσης εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου), τα οποία περιλαμβάνουν κλιματικές εκτιμήσεις από ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων και τομέων. Μέσω της ανάλυσης των διαφόρων υφιστάμενων και αναμενόμενων κλιματικών πολιτικών, της πιθανής εξέλιξης της συγκέντρωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου καθώς και των ενεργειακών τάσεων, ο Όμιλος επιδιώκει την αναγνώριση των πιθανών τρωτών σημείων στις λειτουργίες του και τη λήψη στοχευμένων μέτρων μετριασμού των επερχόμενων κλιματικών κινδύνων. Με αυτόν τον τρόπο, ενισχύει την ικανότητά του να προβλέπει και να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες περιβαλλοντικές συνθήκες.

Ειδικότερα, ο Όμιλος υιοθετεί προληπτική στάση όσον αφορά τους κινδύνους που σχετίζονται με το κλίμα, συνεργάζεται με τις αρχές, εφαρμόζει ολοκληρωμένα σχέδια και πιστοποιημένα συστήματα επιχειρησιακής συνέχειας κατά ISO 22301:2019. Αυτό περιλαμβάνει την αντιμετώπιση κινδύνων όπως οι πυρκαγιές, οι πλημμύρες, οι καύσωνες και οι τεχνολογικές προκλήσεις.

Στο πλαίσιο της οργάνωσης ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, καταρτίζονται Σχέδια Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας πριν από την έναρξη των εργασιών σε κάθε έργο/δραστηριότητα του Ομίλου, σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα. Τα ακόλουθα αποτελούν μέρος του Σχεδίου Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου:

- Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού Κινδύνου
- Σχέδιο Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών
- Ομάδα Άμεσης Επέμβασης
- Οδηγίες και Διαδικασίες Υγείας και Ασφάλειας

Το Σχέδιο Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών περιλαμβάνει τη χαρτογράφηση όλων των πιθανών καταστάσεων έκτακτης ανάγκης με τις οδηγίες απόκρισης και αντιμετώπισης με σκοπό την επίτευξη ομαλής και άμεσης επιστροφής στην κανονική δραστηριότητα. Στόχος του Σχεδίου Αντιμετώπισης Εκτάκτων Αναγκών είναι ο καθορισμός δράσεων και αρμοδιοτήτων, προκειμένου να διευκολυνθεί όσο το δυνατόν περισσότερο η διαχείριση ενός έκτακτου συμβάντος και να περιοριστούν οι συνέπειες του. Η Ομάδα Άμεσης Επέμβασης κάθε έργου/δραστηριότητας εκπαιδεύεται για την αντιμετώπιση πιθανών κινδύνων, διεξάγει ασκήσεις ετοιμότητας και σε περίπτωση συμβάντος εισηγείται τη συνδρομή εξωτερικών φορέων ή υπηρεσιών εφόσον απαιτείται (ανάλογα με την έκταση και τη σοβαρότητα της κατάστασης). Παράλληλα, ανά τακτά χρονικά διαστήματα λαμβάνουν χώρα ασκήσεις μεγάλης κλίμακας, όπου εξετάζονται οι χρόνοι απόκρισης και η αποτελεσματικότητα των εμπλεκόμενων φορέων, ενώ καταγράφονται τυχόν προβλήματα και προτείνονται διορθωτικές ενέργειες.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει Περιβαλλοντική & Ενεργειακή Πολιτική, αποδεικνύοντας την δέσμευσή του για συνεχή συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και όλες τις απαραίτητες διατάξεις για την προστασία του περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένης της πρόληψης της ρύπανσης. Είναι δεσμευμένος στη διασφάλιση της παροχής βασικών πληροφοριών και πόρων, στην επίτευξη των στόχων που περιγράφονται στα εφαρμοζόμενα Συστήματα Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης, στην ενεργό συμμετοχή σε διαβουλεύσεις και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη

για περιβαλλοντικά και ενεργειακά θέματα και στη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής και ενεργειακής του επίδοσης.

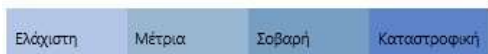
Οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, εφαρμόζοντας πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής και Ενεργειακής Διαχείρισης, τηρούν επιμέρους Περιβαλλοντικές & Ενεργειακές Πολιτικές που περιλαμβάνουν αυτές τις δεσμεύσεις. Οι κύριες θυγατρικές του Ομίλου που δραστηριοποιούνται σε διάφορους κλάδους, τηρούν πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ISO 14001:2015 ή/και EMAS). Τα συστήματα αυτά έχουν κρίσιμο ρόλο στον μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που προκύπτουν από τις δραστηριότητες και προωθούν πρακτικές όπως η ανακύκλωση, η εξοικονόμηση ενέργειας, η αποτελεσματική διαχείριση των υδάτινων πόρων, η διαχείριση υγρών αποβλήτων και η προστασία της βιοποικιλότητας. Ταυτόχρονα, διασφαλίζεται η αυστηρή τήρηση της ισχύουσας περιβαλλοντικής νομοθεσίας σε όλες τις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ανθεκτικότητα του Ομίλου όσον αφορά τους κινδύνους που αναμένεται να αντιμετωπίσει σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Πίνακας 2: Επισκόπηση της ανθεκτικότητας του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Κίνδυνος	Πιθανότητα	Σοβαρότητα Συνεπειών	Ικανότητα προσαρμογής	Ανθεκτικότητα Στρατηγικής		
				2030	2040	2050
Πλημμύρες	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Πυρκαγιές	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Καύσωνες	Μέτρια	Μέτρια	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Υψηλή
Τεχνολογία	Πιθανή	Ελάχιστη	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια
Εμφανιζόμενοι Κανονισμοί	Πιθανή	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Μέτρια	Μέτρια
Ρυθμιστικό & Νομικό Πλαίσιο	Σχεδόν Βέβαιη	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Μέτρια	Μέτρια
Φήμη	Πιθανή	Ελαφριά	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια
Αγορά	Σχεδόν Βέβαιη	Σοβαρή	Μέτρια	Υψηλή	Υψηλή	Μέτρια

Σοβαρότητα Συνεπειών



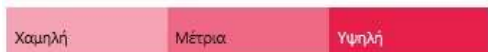
Ικανότητα προσαρμογής



Πιθανότητα



Ανθεκτικότητα Στρατηγικής



Διαχείριση κινδύνων

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ υιοθετεί μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για τη διαχείριση κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα, ευθυγραμμισμένη με τις συστάσεις του TCFD, ενώ παράλληλα εφαρμόζει ένα ισχυρό πλαίσιο για την εκτίμηση των φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης, χρησιμοποιώντας το διεθνές αναγνωρισμένο πρότυπο ISO 14090 "Adaptation to climate change".

A. Διαδικασίες του Ομίλου για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα.

Ο Όμιλος καταγράφει τους κλιματικούς κινδύνους στο μητρώο κινδύνων του Ομίλου και τους κατηγοριοποιεί σε φυσικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και αξιοποιεί ολοκληρωμένες αξιολογήσεις και σχεδιασμό σεναρίων για να διασφαλίσει τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανθεκτικότητα. Παράλληλα διαθέτει λεπτομερή διαδικασία για την ανάλυση κινδύνων, την αξιολόγηση της ουσιαστικότητας των κινδύνων και των μέτρων προσαρμογής χρησιμοποιώντας τις κατευθυντήριες γραμμές και απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 14090:2019 "Adaptation to climate change – Principles, requirements and guidelines" διασφαλίζοντας τον συστηματικό εντοπισμό των κλιματικών μεταβολών που αναμένεται να επηρεάσουν τις τοποθεσίες δραστηριότητας του Ομίλου και τη διαγνωστική εκτίμηση της τρωτότητας των δραστηριοτήτων της σε αυτές τις μεταβολές.

Επιπλέον, ο Όμιλος συμμορφώνεται με την ελληνική νομοθεσία και τις οδηγίες της ΕΕ, ενσωματώνοντας περιβαλλοντικές μετρήσεις στην παρακολούθηση των επιδόσεών του. Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την απρόσκοπτη λειτουργία μέσω της ενσωμάτωσης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ).

B. Οι διαδικασίες του Ομίλου για τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα.

Οι κίνδυνοι που απορρέουν από τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής και τη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών άνθρακα αναμένεται να επηρεάσουν τις εταιρείες του Ομίλου σε διάφορα στάδια της λειτουργίας του. Για τον σκοπό αυτό ο Όμιλος εφαρμόζει αναλυτικές διαδικασίες για τη διαχείριση τους.

Στο πλαίσιο της συμμόρφωσης με τα κριτήρια που ορίζονται στον Κανονισμό Ταξινόμιας σχετικά με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, ο Όμιλος πραγματοποιεί λεπτομερή αξιολόγηση των φυσικών κλιματικών κινδύνων που είναι σημαντικοί για τις δραστηριότητές του. Η αξιολόγηση αυτή βασίζεται στις βέλτιστες πρακτικές και στις κατευθυντήριες αρχές της κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα.

Επιπλέον, ο Όμιλος αναγνωρίζει και διεξάγει λεπτομερή αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και των πιθανών οικονομικών επιπτώσεών τους. Αυτό περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός προγράμματος διαχείρισης κλιματικών κινδύνων που εμπεριέχει βασικά κριτήρια αξιολόγησης ως εξής:

- *Ανάλυση των δραστηριοτήτων του Ομίλου:*

Το πρώτο βήμα αποτελεί η διεξοδική ανάλυση των δραστηριοτήτων του Ομίλου για τον εντοπισμό φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης, που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις επιδόσεις των οικονομικών δραστηριοτήτων του κατά την αναμενόμενη διάρκειά τους.

- *Εκτίμηση πιθανότητας:*

Μόλις εντοπισθούν οι κλιματικοί κίνδυνοι που αναμένεται να επηρεάσουν τις δραστηριότητες του Ομίλου, ακολούθως αξιολογείται η πιθανότητα εμφάνισής τους. Αυτό το βήμα αποσκοπεί στην κατανόηση της πιθανής συχνότητας και σοβαρότητας των κινδύνων.

- *Προσδιορισμός σημαντικότητας:*

Στο στάδιο αυτό διενεργείται εκτενής αξιολόγηση για τον προσδιορισμό του βαθμού σημαντικότητας των φυσικών κλιματικών κινδύνων για τις δραστηριότητες. Η αξιολόγηση αυτή εξετάζει τα τρωτά σημεία που συνδέονται με τους εντοπισθέντες κινδύνους.

- **Αξιολόγηση μέτρων προσαρμογής:**

Το επόμενο βήμα αφορά την αξιολόγηση της ικανότητας προσαρμογής του Ομίλου μέσω των μέτρων που έχει λάβει για τον μετριασμό των φυσικών κλιματικών κινδύνων που εντοπίστηκαν.

Επιπλέον, κατά τη διαδικασία αξιολόγησης, εξετάζονται οι οικονομικές επιπτώσεις των κινδύνων και των ευκαιριών που εντοπίστηκαν. Για την αξιολόγηση των οικονομικών επιπτώσεων, χρησιμοποιείται εξειδικευμένο εργαλείο υπολογισμού του οικονομικού αντίκτυπου των δυνητικών κλιματικών κινδύνων.

Γ. Διαδικασίες εντοπισμού, αξιολόγησης και διαχείρισης των κινδύνων που σχετίζονται με το κλίμα και ενσωματώνονται στη συνολική διαχείριση κινδύνων του Ομίλου.

Η διαχείριση των κινδύνων για το κλίμα ενσωματώνεται απρόσκοπτα στο ευρύτερο πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων, με προσαρμογές που περιλαμβάνουν βελτιώσεις στη διαχείριση συστημάτων. Οι παράγοντες που σχετίζονται με το κλίμα τοποθετούνται στρατηγικά στον οικονομικό σχεδιασμό, αναγνωρίζοντας την επιρροή τους στο άμεσο κόστος, στις στρατηγικές αποφάσεις και στην πρόσβαση σε κεφάλαια.

Η επερχόμενη έκθεση του 2024 του Ομίλου η οποία θα συμμορφώνεται με την Οδηγία CSRD θα περιγράφει λεπτομερώς την προσέγγιση του Ομίλου για τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, περιγράφοντας τις οικονομικές κατανομές για τη διατήρηση των οικοτόπων. Ο χρηματοοικονομικός σχεδιασμός περιλαμβάνει ανάλυση σεναρίων και δοκιμές αντοχής για τη συνολική χρηματοοικονομική ανθεκτικότητα.

Δείκτες & Στόχοι

Οι δείκτες & στόχοι υπογραμμίζουν την κρίσιμη σημασία της χρήσης ξεκάθαρων και καλά τεκμηριωμένων περιβαλλοντικών δεικτών. Οι δείκτες αυτοί χρησιμεύουν ως πλαίσιο για την ποσοτικοποίηση, την παρακολούθηση και τη διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, καταγράφει και παρακολουθεί συστηματικά δείκτες περιβαλλοντικών επιδόσεων, όπως η κατανάλωση ενέργειας, η χρήση νερού και η παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Α. Μετρήσεις που χρησιμοποιούνται από τον Όμιλο για την αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα, σύμφωνα με τη στρατηγική και τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνων.

Ο Όμιλος δίνει μεγάλη έμφαση σε βιώσιμες πρακτικές, συμπεριλαμβανομένης της υιοθέτησης πιστοποιημένων συστημάτων ενεργειακής διαχείρισης και της εστίασης στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ). Οι πρακτικές κυκλικής οικονομίας, οι στρατηγικές διαχείρισης υδάτων και η εσωτερική τιμολόγηση του άνθρακα αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της δέσμευσης του Ομίλου για περιβαλλοντική διαχείριση.

Β. Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG) Score 1, Score 2, Score 3, καθώς και οι σχετικοί κίνδυνοι.

Το κεφάλαιο "Μετρήσεις και στόχοι" της αναλυτικής έκθεσης περιγράφει επίσης τις προσπάθειες του Ομίλου για την καταγραφή και τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών Score 1, 2 και 3. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2022 υπάρχει μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Score 1 και 2 του Ομίλου), κατά 24% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Ο Όμιλος χρησιμοποιεί διεθνώς αναγνωρισμένες μεθοδολογίες για τον υπολογισμό των εκπομπών και την εσωτερική τιμολόγηση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, προετοιμαζόμενος για ενδεχόμενες μελλοντικές ρυθμίσεις.

Γ. Οι στόχοι που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τη διαχείριση των κινδύνων και των ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα και οι επιδόσεις έναντι των στόχων.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ θέτει φιλόδοξους στόχους για το 2030, εστιάζοντας στη μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών, στη βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης και στη μετάβαση σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Ο Όμιλος έχει θέσει ως στόχο μείωση κατά 10% της έντασης των άμεσων εκπομπών (Scope 1) και κατά 20% της έντασης των έμμεσων εκπομπών (Scope 2) μέχρι το 2027. Ειδικότερα, με στόχο να ενισχύσει τη συμβολή του στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος το 2023, δεσμεύτηκε για πρώτη φορά να θέσει επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους μείωσης εκπομπών σύμφωνα με την πρωτοβουλία του Science Based Targets initiative (SBTi). Επίσης, ο Όμιλος δεσμεύεται για την ορθή διαχείριση των αποβλήτων, στοχεύοντας σε σημαντική μείωση της διάθεσης σε χώρους υγειονομικής ταφής και τελικά στην επίτευξη 100% εκτροπής των αποβλήτων μέχρι το 2028.

Κυκλική οικονομία

Η μετάβαση στην κυκλική οικονομία αποτελεί βασική διάσταση της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας, στόχος της οποίας είναι η ανάδειξη της ευρωπαϊκής οικονομίας σε ανθρακικά ουδέτερη έως το 2050, η αποσύνδεση της οικονομικής ανάπτυξης από τη χρήση φυσικών πόρων και ο μετασχηματισμός της ΕΕ σε μια δίκαιη και ευημερούσα κοινωνία με σύγχρονη και ανταγωνιστική οικονομία.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει θέσει μεταξύ άλλων αιφώρων πρακτικών, την κυκλική οικονομία στον πυρήνα της στρατηγικής του, καθώς η μετάβαση προς το κυκλικό πρότυπο αποτελεί προϋπόθεση για να εισέλθει σε μια πορεία βιώσιμης ανάπτυξης και ευημερίας δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία για την οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Αναγνωρίζοντας τη σημασία της κυκλικής οικονομίας, αλλά και τις σημαντικές προκλήσεις στη διαδικασία μετάβασης ο Όμιλος υιοθετεί πρακτικές για τον μετασχηματισμό του γραμμικού υποδείγματος παραγωγής σε κυκλικό, καθώς αποτελεί τη μόνη λύση για τον περιορισμό της χρήσης υλικών πόρων αλλά και της παραγωγής αποβλήτων. Υιοθετώντας το μοντέλο της κυκλικής οικονομίας, ο Όμιλος στοχεύει στη διατήρηση των πόρων στον κύκλο ζωής του προϊόντος με όσο το δυνατόν υψηλότερη αξία και για όσο το δυνατόν μεγαλύτερο χρονικό διάστημα.

Η δραστηριότητα του Ομίλου και συγκεκριμένα του κλάδου Περιβάλλοντος είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την κυκλική οικονομία, καθώς μέσω της ΗΛΕΚΤΩΡ, δραστηριοποιείται στον τομέα της διαχείρισης αποβλήτων. Η εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες εταιρείες με τεχνογνωσία στον κλάδο Διαχείρισης Αποβλήτων στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ δραστηριοποιείται σε όλο το φάσμα της μελέτης, κατασκευής και λειτουργίας σύγχρονων μονάδων επεξεργασίας αποβλήτων, βιολογικής επεξεργασίας απορριμμάτων και ενεργειακής αξιοποίησης βιοαερίου στους ΧΥΤΑ. Οι μονάδες εφαρμόζουν τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές σε όλα τα στάδια της επεξεργασίας και διαχείρισης των αποβλήτων με στόχο την ενίσχυση της ανακύκλωσης, την παραγωγή χρήσιμων δευτερογενών προϊόντων, την ελαχιστοποίηση εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, την ελαχιστοποίηση του υπολείμματος που προορίζεται για υγειονομική ταφή, την εκτροπή του βιοαποδομήσιμου κλάσματος από ταφή και το θετικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Βασικός πυλώνας της συνεχούς προσπάθειας βελτιστοποίησης των δεικτών περιβαλλοντικής επίδοσης, αποτελεί η ιεράρχηση της διαχείρισης των αποβλήτων, με έμφαση στην πρόληψη δημιουργίας τους και στην προετοιμασία αυτών για ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση. Η προώθηση των μεθόδων ανάκτησης (R) έναντι των μεθόδων διάθεσης (D) πραγματοποιείται μέσα από διαδικασίες διαχωρισμού των αποβλήτων στην πηγή, οι οποίες περιλαμβάνουν την εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων, τη δημιουργία κατάλληλων υποδομών, τη συνεργασία με κατάλληλες και εγκεκριμένες μονάδες συλλογής και επεξεργασίας και την παρακολούθηση της συνολικής επίδοσης, με αποτέλεσμα τη συμβολή στην προστασία των οικοσυστημάτων και των περιοχών γύρω από τους χώρους αυτούς.

Η καταγραφή των αποβλήτων του Ομίλου αποτελεί μια από τις σημαντικότερες διαδικασίες για την αξιολόγηση και την εφαρμογή βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης αποβλήτων. Επίσης, ο Όμιλος παρακολουθεί σε ετήσια βάση τα ποσοστά των μεθόδων διαχείρισης των αποβλήτων του (π.χ. επαναχρησιμοποίηση, ανάκτηση και υγειονομική ταφή), για την αξιολόγηση και παρακολούθηση των επιδόσεών του σε βάθος χρόνου.

Σε όλα τα έργα του Ομίλου και των θυγατρικών του δίνεται ιδιαίτερη σημασία στην επαναχρησιμοποίηση των αποβλήτων εκσκαφών εντός των έργων, συμβάλλοντας έτσι στην πρόωθηση της κυκλικής οικονομίας.

Πρόγραμμα ανακύκλωσης και επαναχρησιμοποίησης εφαρμόζεται και για κάθε είδους αποβλήτου που προκύπτει από τη λειτουργία των αυτοκινητοδρόμων (απόβλητα λιπαντικά έλαια, οχήματα στο τέλος του κύκλου ζωής τους, συσσωρευτές, ανταλλακτικά-scrap σιδήρου, απόβλητα πρασίνου, κλπ.). Η Νέα Μαρίνα Αλίμου εφαρμόζει εγκεκριμένο Σχέδιο Παραλαβής και Διαχείρισης Αποβλήτων και καταλοίπων φορτίου πλοίων που καταπλέουν στη λιμενική εγκατάσταση της μαρίνας σε συνεργασία με αδειοδοτημένους συνεργάτες.

Επιπρόσθετα, το πρόγραμμα ανακύκλωσης που υλοποιείται στις εταιρείες και τα κεντρικά γραφεία του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ περιλαμβάνει τη διαχείριση αποβλήτων από τη λειτουργία των γραφείων (χαρτί, toner, πλαστικό, κλπ.), και απόβλητων ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ηλεκτρονικοί υπολογιστές, οθόνες, κλπ.).

Διατήρηση Βιοποικιλότητας και προστασία οικοσυστημάτων

Ο Όμιλος αναλαμβάνει πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην προστασία της βιοποικιλότητας, στη συμμόρφωση με τη νομοθεσία και τις περιβαλλοντικές απαιτήσεις, καθώς και τις διαδικασίες περιβαλλοντικής διαχείρισης που εφαρμόζονται στα έργα που σχετίζονται με περιοχές υψηλής περιβαλλοντικής αξίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, λαμβάνει υπόψιν του τις ιδιαίτερες περιβαλλοντικές απαιτήσεις των έργων ή των δραστηριοτήτων εκείνων στις περιοχές που είναι εντός ή πλησίον ευαίσθητων από άποψη βιοποικιλότητας περιοχών και παρακολουθεί τα προστατευόμενα είδη (χλωρίδα και πανίδα), όπως αυτά αναφέρονται στους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους. Ενδεικτικά μέτρα που λαμβάνονται είναι:

- Χωροθέτηση των έργων σε ικανή απόσταση από ενδιαιτήματα πχ. συστοιχίες θάμνων και δέντρων, πλατύφυλλα ή κωνοφόρα δάση, ρέματα, λίμνες, κτίρια (χρησιμοποιούμενα ή εγκαταλελειμμένα), όταν είναι κατάλληλα για καταφύγια.
- Καταγραφή και χαρτογράφηση των χρήσεων γης στην ευρύτερη περιοχή κατασκευής του έργου και εντοπισμός των περιοχών με τυχόν προστατευόμενα είδη (χλωρίδα και πανίδα) και ειδών που είναι σε κίνδυνο.
- Διενέργεια επιθεώρησης για άγρια ζωή σε τμήματα με πλημμυρισμένες τάφρους και στις διασταυρώσεις με ποτάμια πριν την έναρξη εργασιών.
- Μη επέμβαση στις διευθετήσεις ποταμών.
- Τοποθέτηση κατάλληλης περίφραξης για προστασία της τοπικής πανίδας και χλωρίδας και ειδική περίφραξη για να μην εισέρχονται σε αυτοκινητόδρομο άγρια και αδέσποτα ζώα.
- Περιορισμός της φθοράς βλάστησης και της επέμβασης στο τοπίο στην απολύτως αναγκαία έκταση.
- Εκτέλεση αναδασώσεων αντίστοιχων εκτάσεων στις περιοχές επέμβασης των έργων, μετά την ολοκλήρωση των εργασιών.
- Συλλογή και αποθήκευση των εκσκαφών και των στρωμάτων εδάφους που περιέχουν φυτική γη, προκειμένου να επαναχρησιμοποιηθούν στις εργασίες αποκατάστασης του περιβάλλοντος.

- Αποφυγή δραστηριοτήτων, ιδιαίτερα κατά τη διάρκεια ευαίσθητων περιόδων, όπως το φώλιασμα ή την αναπαραγωγή των πουλιών.
- Εφαρμογή προγραμμάτων παρακολούθησης της ορνιθοπανίδας σε όλες τις φάσεις κατασκευής των έργων σε περιοχές Natura.
- Άμεση μεταφορά σε τοπικό κέντρο περίθαλψης σε περίπτωση εντοπισμού τραυματισμένου ζώου.

Στον τομέα των Παραχωρήσεων, και αναφορικά με το έργο της Αττικής Οδού, με σκοπό την καλύτερη ενσωμάτωση του έργου στο περιβάλλον και στο αστικό τοπίο, αναπτύχθηκαν κατά τη φάση της κατασκευής σκεπαστά τμήματα στον αυτοκινητόδρομο, όπου ήταν εφικτό. Επίσης, για τη μείωση των αρνητικών επιπτώσεων σε περιπτώσεις έκτακτων καιρικών φαινομένων, υλοποιήθηκαν εκτενή αντιπλημμυρικά έργα και γίνονται συνεχείς δενδροφυτεύσεις στα πρανή του αυτοκινητοδρόμου. Αναφορικά με την προστασία της τοπικής πανίδας, έχει εγκατασταθεί ειδική περίφραξη, ώστε να μην εισέρχονται στον αυτοκινητόδρομο άγρια ή αδέσποτα ζώα, ενώ έχει γίνει πρόβλεψη ώστε να μην προσκρούουν στα γυάλινα ηχοπετάσματα τα διερχόμενα πουλιά, με την τοποθέτηση ειδικών αυτοκόλλητων, βάσει διεθνών προδιαγραφών.

Επιπρόσθετα στο έργο της ΜΟΡΕΑΣ, για την περιοχή της σήραγγας Αρτεμισίου, έχει εκπονηθεί Ειδική Οικολογική Αξιολόγηση (ΕΟΑ), με βάση την οποία έγινε εκτίμηση των επιπτώσεων του Έργου στους στόχους διατήρησης της ΖΕΠ GR2510004 και δεν προκύπτουν σημαντικές επιπτώσεις στα είδη χαρακτηρισμού και οριοθέτησης της περιοχής και στα λοιπά προστατευόμενα είδη. Με βάση το πόρισμα της αξιολόγησης, η λειτουργία του Έργου Παραχώρησης δεν επηρεάζει ουσιαστικά τη δομή και τις λειτουργίες της περιοχής, καθώς δεν θίγεται η ακεραιότητα και οι στόχοι διατήρησης της ΖΕΠ ή η συνεκτικότητα του Δικτύου Natura 2000 συνολικά. Αναφορικά με τη χλωρίδα εντός των ορίων του Έργου Παραχώρησης, η φροντίδα της και η συντήρηση των φυτεύσεων αποτελεί διαρκή μέριμνα της ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε. Η υφιστάμενη χλωρίδα κατά μήκος του αυτοκινητόδρομου αντισταθμίζει και βελτιώνει το ισοζύγιο πρασίνου, ενώ παράλληλα τα επιλεγμένα είδη βρίσκονται σε αρμονία με τα ενδημικά χωρίς να παρεμποδίζουν την εξάπλωσή τους ή να δρουν ανταγωνιστικά.

Το 2023 με αφορμή τον εορτασμό της Παγκόσμιας Ημέρας Βιοποικιλότητας στις 22 Μαΐου, αλλά και την Παγκόσμια Ημέρα της μέλισσας στις 20 Μαΐου, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διοργάνωσε σε συνεργασία με το Εμπορικό Πάρκο Smart Park, μια μοναδική δράση με θέμα την προστασία των μελισσών και τη συνεισφορά τους στην ανθρωπότητα και στην προστασία της βιοποικιλότητας, ευαισθητοποιώντας τους εργαζόμενους, τις οικογένειές τους και την τοπική κοινωνία.

S-Κοινωνία

Ένας από τους στρατηγικούς άξονες του Ομίλου είναι η Υγεία, Ασφάλεια και Ανάπτυξη των εργαζομένων του και των εργαζομένων των Επιχειρηματικών του Συνεργατών. Καθώς βασικός στόχος και στρατηγική προτεραιότητά του είναι να επιχειρεί υπεύθυνα σε σχέση με την Κοινωνία μέσα στην οποία δραστηριοποιείται, ο Όμιλος συμβάλλει στην κοινωνική ευημερία μέσα από την επιχειρηματική του δραστηριότητα και τις κοινωνικές του δράσεις, και ανταποκρίνεται με συνέπεια, ευθύνη και διαφάνεια στις ανάγκες και προσδοκίες της τοπικής και ευρύτερης κοινωνίας.

Εργασιακά Θέματα

Αναγνωρίζοντας την ιδιαίτερη σημασία του ανθρώπινου δυναμικού του, ο Όμιλος έχει σχεδιάσει και υιοθετήσει μία σειρά από ενέργειες και δράσεις, αποσκοπώντας στη συνεχή ανάπτυξη των γνώσεων και δεξιοτήτων των εργαζομένων, καθώς και στη διασφάλιση ενός υγιούς και ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας.

Ανθρώπινο Δυναμικό

Ο Όμιλος επενδύει στην εργασιακή ευημερία των ανθρώπων του και στη διαμόρφωση ενός καλού εργασιακού περιβάλλοντος και δημιουργεί τις κατάλληλες δομές και συνθήκες που προάγουν την εκπαίδευση, την ανάπτυξη και την επιβράβυσή τους, προσφέροντας ίσες ευκαιρίες και στηρίζοντας τη διαφορετικότητα.

Το 2023, η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού συνέχισε να λειτουργεί δυναμικά για την κάλυψη κενών θέσεων σε διοικητικό και σε επίπεδο έργων, επιλέγοντας τα κατάλληλα στελέχη, κυρίως από την αγορά, εξαντλώντας ωστόσο πρωτίστως, τις δυνατότητες εξέλιξης και ανάπτυξης του υφιστάμενου προσωπικού.

Παράλληλα, αναθεώρησε και ανέπτυξε περαιτέρω τις υφιστάμενες διαδικασίες της, στο πλαίσιο της εγκεκριμένης Πολιτικής Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού, εναρμονιζόμενη με τις διατάξεις του Ν4706/20 και δίνοντας έμφαση στη διαφάνεια, στις ίσες ευκαιρίες και στην αποτελεσματικότερη λειτουργία του Ομίλου.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει [Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία](#), η οποία αποτελεί μία ακόμη έμπρακτη δέσμευσή του για τη μηδενική ανοχή σε κάθε είδους βία ή παρενόχληση στο χώρο εργασίας. Σκοπός της πολιτικής είναι η δημιουργία και εδραίωση ενός περιβάλλοντος εργασίας το οποίο σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε προσώπου σε έναν χώρο εργασίας χωρίς βία και παρενόχληση.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει την ύπαρξη κινδύνων, οι οποίοι οφείλονται στη μη παροχή ίσων ευκαιριών ανέλιξης και στην έλλειψη ελκυστικών αμοιβών και παροχών, οι οποίοι ενδέχεται να οδηγήσουν στην απώλεια έμπειρων και καταρτισμένων εργαζομένων ή στη μείωση της απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού του.

Στόχος του Ομίλου είναι ο μετριασμός των παραπάνω κινδύνων μέσω πολιτικών και διαδικασιών δέουσας επιμέλειας ως προς τη διατήρηση και προσέλκυση ικανών εργαζομένων και στελεχών, μέσω αξιολόγησης της απόδοσης των εργαζομένων του, αλλά και μέσω ενός ενιαίου συστήματος αμοιβών και παροχών, το οποίο εξασφαλίζει τις νόμιμες αμοιβές και μεριμνά ώστε να είναι ανταγωνιστικές ως προς την αγορά εργασίας σε κάθε χώρα που δραστηριοποιείται, προσφέροντας σε πολλές περιπτώσεις αμοιβές και παροχές πέραν αυτών που ορίζονται από τη νομοθεσία.

Στο πλαίσιο των αρχών του Ομίλου και των Πολιτικών Ανθρώπινου Δυναμικού & Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων που έχει υιοθετήσει, στόχος είναι οι αμοιβές να είναι ίσες μεταξύ ατόμων που έχουν ισοδύναμα προσόντα και εκτελούν ομοειδή εργασία, ανεξαρτήτως διακρίσεων. Οι Πολιτικές του Ομίλου σχετικά με τις πρακτικές αμοιβών εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου και κοινοποιούνται σε όλους στους εργαζόμενους.

Ο Όμιλος συμμετέχει σε έρευνες αμοιβών και παροχών και προμηθεύεται σχετικά στοιχεία από την αγορά, με σκοπό την αξιολόγηση της ανταγωνιστικότητας του συνόλου των αμοιβών των εργαζομένων του. Στόχος της διεργασίας αυτής είναι να προτείνει, διορθωτικές ενέργειες όταν διαπιστώνει αποκλίσεις επί τα χείρω, με στόχο τη βελτίωση της διακράτησης των εργαζομένων και της ανταγωνιστικότητας των αμοιβών τους.

Οι εργαζόμενοι λαμβάνουν ίση αμοιβή για ίση εργασία, ανεξαρτήτως φυλής, φύλου, χρώματος, υπηκοότητας ή εθνικής καταγωγής, τάξης, θρησκείας, ηλικίας, αναπηρίας, οικογενειακής κατάστασης, σεξουαλικού προσανατολισμού ή ταυτότητας φύλου και πολιτικών πεποιθήσεων.

Οι ανάγκες του ρόλου σε συνάρτηση με το επίπεδο (Grade) που έχει αξιολογηθεί ο κάθε ρόλος, καθορίζουν τις παροχές που προσφέρονται από τον Όμιλο.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο ανάπτυξης και διαρκούς βελτίωσης των εργαζομένων, για την επίτευξη τόσο των προσωπικών, όσο και των εταιρικών στόχων, έχει θεσπιστεί σύστημα αξιολόγησης απόδοσης του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου. Μέσω συγκεκριμένης διαδικασίας της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, αξιολογούνται, σε συγκεκριμένη περίοδο κάθε έτος, οι δεξιότητες και η απόδοση των εργαζομένων. Ο σκοπός της ετήσιας αξιολόγησης της απόδοσης είναι ο εργαζόμενος να ενημερώνεται για την απόδοσή του, και να παρακολουθεί προγράμματα εκπαίδευσης ειδικά σχεδιασμένα για τις ανάγκες και τις δυνατότητές του, προκειμένου να επιτυγχάνεται η συνεχής του βελτίωση.

Ο Όμιλος, στηρίζοντας την ανοιχτή επικοινωνία, πραγματοποιεί συναντήσεις με κλαδικά σωματεία (Σωματείο Οικοδόμων και Σωματείο Μισθωτών Τεχνικών) και επιτρέπει την είσοδο των εκπροσώπων αυτών των σωματείων στις εγκαταστάσεις και στα έργα του για λόγους ενημέρωσης των εργαζομένων. Στις εταιρείες του Ομίλου και ανάλογα με το μέγεθος των έργων/ δραστηριοτήτων, οι εργαζόμενοι δημιουργούν επίσημες επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας, οι οποίες σε συνεργασία με τις Διοικήσεις των έργων/ δραστηριοτήτων, ενισχύουν τη συμμετοχή και διαβούλευση για τη βελτίωση της επίδοσης της Υγείας & Ασφάλειας.

GRI 2-7 (Εργαζόμενοι): Στο τέλος του 2023 (31.12.2023) το απασχολούμενο προσωπικό του Ομίλου αριθμούσε 2.260 άτομα, εκ των οποίων 1.483 ήταν άνδρες εργαζόμενοι και 777 ήταν γυναίκες εργαζόμενες, ενώ 2.118 εργαζόμενοι εργάζονταν στην Ελλάδα και 142 στο εξωτερικό.

Το ποσοστό των γυναικών που κατείχαν διευθυντικές θέσεις ήταν 41% για την ΕΛΛΑΚΤΩΡ και 46% για την ΑΚΤΩΡ Παραχωρήσεις, ενώ για τη REDS το ποσοστό ανήλθε σε 44%.

Αξίζει να αναφερθεί ότι το 2023 στην ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ πραγματοποιήθηκαν 115 προσλήψεις, εκ των οποίων το 57% αφορούσε σε γυναίκες.

Εκπαίδευση & Ανάπτυξη των Εργαζομένων

Η εκπαίδευση και ανάπτυξη των εργαζομένων του Ομίλου αποτελεί έναν από τους πυλώνες για την επίτευξη των εταιρικών του στόχων. Για το λόγο αυτό, έχουν εκπονηθεί και εφαρμόζονται διαδικασίες σχετικά με την εκπαίδευση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού σε Ομιλικό επίπεδο.

Σκοπός της εκπαίδευσης είναι η βελτίωση της τεχνογνωσίας και η επιμόρφωση, η καλλιέργεια ενιαίας εταιρικής κουλτούρας και αντίληψης για τους στόχους και τις αρχές του Ομίλου, καθώς και η εμπάθунση στις εκπαιδευτικές ενότητες των βασικών θεματικών που έχουν αναγνωριστεί από τον Όμιλο.

Η στενή παρακολούθηση των αναγκών για επιμόρφωση, ενημέρωση και περαιτέρω ανάπτυξη ικανοτήτων του προσωπικού, από κοινού με τις λειτουργικές μονάδες και τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, έχουν μεγάλη σημασία για την ανάπτυξη του κάθε εργαζομένου και για την ικανότητά του να ανταποκριθεί στα καθήκοντα του, αλλά και τη δυνατότητά του να συμβαδίζει με τις εξελίξεις του κλάδου και της αγοράς. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος ενθαρρύνει τους εργαζόμενους να συμμετέχουν σε συνέδρια με σκοπό την παρακολούθηση των εξελίξεων και παράλληλα με τη χρήση της ηλεκτρονικής πλατφόρμας E-learning στοχεύει στην αμεσότητα και υψηλή συμμετοχή που προσφέρει η εξ' αποστάσεως εκπαίδευση.

Ειδικότερα για τα μέλη Δ.Σ., η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού διαμορφώνει και προτείνει Εκπαιδευτικό Πρόγραμμα ετησίως, σε συνεργασία με την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων &

Καταλληλότητας, σύμφωνα με την Πολιτική Εκπαίδευσης μελών Δ.Σ. και Διευθυντικών Στελεχών του Ομίλου και αναλαμβάνει την υλοποίησή του, όταν αυτό εγκριθεί.

Ο Όμιλος οργανώνει προγράμματα εκπαίδευσης για το ανθρώπινο δυναμικό με στόχο την μεταφορά τεχνογνωσίας και τη βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων. Το είδος εκπαίδευσης επιλέγεται από το Τμήμα Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης της Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού σε συνεργασία με τους Διευθυντές των εργαζομένων. Η εκπαίδευση απαρτίζεται από δυο ξεχωριστά πλάνα, το ένα αφορά γενική εκπαίδευση και το δεύτερο συνδέεται με τους ρόλους και το πλάνο ανέλιξης των εργαζομένων ως αποτέλεσμα της ετήσιας αξιολόγησής τους.

Εντός του 2023, οι Διευθύνσεις Ανθρώπινου Δυναμικού και Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, κατήρτισαν διετές πλάνα εκπαιδευτικών δράσεων με στόχο την περαιτέρω ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Η έναρξη του προγράμματος πραγματοποιήθηκε τον Μάιο του 2023, με την εκπαίδευση των Επικεφαλής των Διευθύνσεων του Ομίλου, σε συνεργασία με εξειδικευμένο συνεργάτη, στοχεύοντας στη σφαιρική κάλυψη θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και των κριτηρίων ESG, προκειμένου να ενσωματωθούν περαιτέρω τα θέματα αυτά στη φιλοσοφία και τις λειτουργίες του Ομίλου. Επιπρόσθετα, στις αρχές του 2024 πραγματοποιήθηκε η έναρξη του προγράμματος "SDGs Coffee Breaks", ένα πρόγραμμα ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των εργαζομένων στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών σε συνεργασία με τη μη κερδοσκοπική κίνηση Wise Greece.

Σεβασμός των δικαιωμάτων του ανθρώπου

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ ο σεβασμός στα ανθρώπινα δικαιώματα αποτελεί αδιαπραγμάτευτη αξία, τόσο για τους εργαζομένους όσο και για τους επιχειρηματικούς του συνεργάτες.

Ο Όμιλος, λόγω και της διεθνούς του παρουσίας, απασχολεί στα έργα και στις δραστηριότητές του έναν πολύ μεγάλο αριθμό εργαζομένων, είτε άμεσα, με την πρόσληψή τους, είτε έμμεσα μέσω των επιχειρηματικών συνεργατών του. Αν και το θεσμικό πλαίσιο και το εργασιακό περιβάλλον ενδέχεται να διαφοροποιείται σημαντικά από τη μία χώρα στην άλλη, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζει ότι καθήκον του είναι να διαφυλάσσει παντού τα δικαιώματα των ανθρώπων και των τοπικών κοινωνιών που ενδέχεται να επηρεαστούν από τα έργα και τις δραστηριότητές του. Για να μπορεί να διασφαλιστεί αυτό, πρόθεση του Ομίλου είναι να εφαρμοστεί ένα σύνολο αρχών και κατευθυντήριων γραμμών αναφορικά με τα ανθρώπινα δικαιώματα σε όλες του τις εταιρείες και σε όλες τις χώρες όπου έχει δραστηριότητα.

Η [Ομιλική Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων](#) θέτει το πλαίσιο αυτό, καθώς και τις αρχές για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην εργασία, με στόχο τη διασφάλιση των δικαιωμάτων, τόσο των εργαζομένων του, όσο και των επιχειρηματικών συνεργατών του Ομίλου, καθώς και των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Η Πολιτική είναι αναρτημένη στην ιστοσελίδα του Ομίλου, προκειμένου να έχουν πρόσβαση όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του.

Η Πολιτική βασίζεται στις αρχές της Οικουμενικής Διακήρυξης των Ηνωμένων Εθνών για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, το Παγκόσμιο Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις, καθώς και τη Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO 87 και ILO 98). Σύμφωνα και με την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων η παροχή ίσων ευκαιριών είναι μια υποχρεωτική συνθήκη.

Αρχή του Ομίλου είναι ότι όπου διαφέρουν η εθνική νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, να εφαρμόζεται το αυστηρότερο πρότυπο. Στις περιπτώσεις όπου η εθνική νομοθεσία έρχεται σε σύγκρουση με τα διεθνή πρότυπα, επιδίωξη του Ομίλου είναι να αναζητεί

τρόπους τήρησης των διεθνών προτύπων στο μέγιστο δυνατό βαθμό, παράλληλα με την τήρηση της εθνικής νομοθεσίας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχοντας προσυπογράψει το Οικουμενικό Σύμφωνο του Ο.Η.Ε (UN Global Compact), το οποίο προωθεί σε διεθνές επίπεδο την υιοθέτηση 10 παγκόσμια αποδεκτών Αρχών στους τομείς των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, των συνθηκών εργασίας, του περιβάλλοντος και της καταπολέμησης της διαφθοράς, δεσμεύεται να τηρεί τις αρχές του κατά την άσκηση της επιχειρηματικής του δραστηριότητας, καθώς και στις συνεργασίες του με τα ενδιαφερόμενα μέρη και να προασπίζει και να ενισχύει τη διαφορετικότητα με στόχο τη διατήρηση ενός συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος.

Επιπρόσθετα, η Πολιτική για την Πρόληψη και Καταπολέμηση της Παρενόχλησης στην Εργασία, είναι μία ακόμη έμπρακτη δέσμευση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ για τη μηδενική ανοχή σε κάθε είδους βία ή παρενόχληση στο χώρο εργασίας. Σκοπός της πολιτικής είναι η δημιουργία και εδραίωση ενός περιβάλλοντος εργασίας το οποίο σέβεται, προωθεί και διασφαλίζει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και το δικαίωμα κάθε προσώπου σε έναν χώρο εργασίας χωρίς βία και παρενόχληση.

Παράλληλα, τόσο ο Όμιλος αλλά και οι εργαζόμενοι προστατεύονται από τους όρους και τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, τον οποίο υπογράφουν κατά την πρόσληψή τους, όπως και οι επιχειρηματικοί συνεργάτες μέσω των συμβάσεων που συνάπτονται.

GRI 406-1 (Περιστατικά διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες): Ως αποτέλεσμα των παραπάνω διαδικασιών, για το έτος 2023 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο επιβεβαιωμένο περιστατικό καταπάτησης ή/και παραβίασης Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και κανένα περιστατικό διάκρισης λόγω φυλής, φύλου, θρησκείας, ηλικίας, πολιτικών πεποιθήσεων, κτλ., το οποίο να έχει αναφερθεί στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού ή στη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης του Ομίλου.

Διαφορετικότητα, Ισοτιμία & Συμπερίληψη

Οι ίσες ευκαιρίες, ως μία από τις βασικές αξίες του Ομίλου, τοποθετείται στο επίκεντρο της εταιρικής κουλτούρας, αντικατοπτρίζοντας την πεποίθησή του ότι ένας βιώσιμος κόσμος μπορεί να επιτευχθεί μόνο εάν δημιουργηθούν οι κατάλληλες συνθήκες έτσι ώστε να ενθαρρύνεται και να εκτιμάται η διαφορετικότητα, να προάγεται η αξιοπρέπεια και η ένταξη, τόσο στον εργασιακό χώρο, όσο και στην ευρύτερη κοινωνία. Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η δημιουργία ενός χώρου εργασίας που υπερασπίζεται και προάγει τη διαφορετικότητα, την ισοτιμία και τη συμπερίληψη, του επιτρέπει να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά στις προκλήσεις, να ενισχύει τη δέσμευση, τη δημιουργικότητα και την καινοτομία, με σκοπό της επίτευξη οικονομικής ευημερίας και ανάπτυξης.

Προκειμένου να επιτευχθούν τα παραπάνω ο Όμιλος έχει θεσπίσει [Πολιτική για τη Διαφορετικότητα, την Ισοτιμία και τη Συμπερίληψη](#), όπου προσδιορίζονται οι βασικές αρχές που αφορούν στη διαφορετικότητα, στην ισοτιμία και στη συμπερίληψη, καθώς και περιγράφονται τα κανονιστικά έγγραφα και οι δεσμεύσεις του Ομίλου για την ανάπτυξη και τη διαμόρφωση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος. Η παρακολούθηση της τήρησης της Πολιτικής, αλλά και των σχετικών δεικτών πραγματοποιείται από την Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Επιπρόσθετα, για την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας στα εν λόγω θέματα σχεδιάστηκε ένα ολοκληρωμένο εκπαιδευτικό πρόγραμμα από τη Διεύθυνση Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τη Διεύθυνση Επικοινωνίας, τόσο για τα διευθυντικά στελέχη και τα στελέχη που ηγούνται ομάδων, όσο και για όλους τους εργαζομένους σχετικά με θέματα Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης, το οποίο εγκρίθηκε από την αρμόδια Επιτροπή.

Τον Μάρτιο του 2023, έντεκα στελέχη από τις Διευθύνσεις Στρατηγικής Ανάπτυξης, Επικοινωνίας, Ανθρώπινου Δυναμικού και Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, παρακολούθησαν το ενδοεπιχειρησιακό σεμινάριο «ISO 30415 DIVERSITY & INCLUSION» με στόχο την ανεξάρτητη και εξωτερική επικύρωση των οργανωτικών προσεγγίσεων που εφαρμόζονται στον Όμιλο για την ενσωμάτωση της Διαφορετικότητας και Συμπερίληψης στο εργασιακό περιβάλλον.

Πρόθεση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ είναι η προαγωγή των αξιών Διαφορετικότητας, Ισοτιμίας και Συμπερίληψης, και η ενίσχυση προς αυτήν την κατεύθυνση των εταιρικών Αρχών, Πολιτικών και Κωδίκων, όπως ο Κώδικας Ηθικής, ο Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, η Πολιτική Ανθρώπινων Δικαιωμάτων και η Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού. Επιπλέον, στόχος του Ομίλου είναι η επέκταση των αρχών αυτών σε ολόκληρη την εφοδιαστική του αλυσίδα, μέσα από τον Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, ο οποίος αποτελεί τη βάση συνεργασίας με τους Επιχειρηματικούς Εταίρους.

Με αφορμή τον Ευρωπαϊκό Μήνα Διαφορετικότητας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, υπέγραψε τον Μάιο του 2023, τη Χάρτα Διαφορετικότητας για τις Ελληνικές Επιχειρήσεις, συμβάλλοντας στο έργο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της αποδοχής της διαφορετικότητας και της πολιτικής των ίσων ευκαιριών στον χώρο εργασίας.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, έχει επίσης υπογράψει τη δήλωση υποστήριξης των Αρχών Ενδυνάμωσης των Γυναικών (Women's Empowerment Principles - WEPs) που δημιουργήθηκε από θεσμικούς φορείς των Ηνωμένων Εθνών, το UN Women και το UN Global Compact, προκειμένου να προάγεται η Ισότητα των Φύλων και η Ενδυνάμωση των Γυναικών παγκοσμίως στον χώρο εργασίας, την αγορά και την κοινωνία. Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ισότητα των φύλων είναι αδιαπραγμάτευτο θεμελιώδες δικαίωμα και η υπογραφή των Αρχών Ενδυνάμωσης των Γυναικών, αποτελεί επιβεβαίωση της δέσμευσής του για έναν χώρο εργασίας χωρίς ανισότητες και χωρίς αποκλεισμούς. Μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων που διεξάγονται από το UN Women και το UN Global Compact, στελέχη του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, παρακολουθούν και ενημερώνονται για τις εξελίξεις στον τομέα της ισότητας των φύλων στην εργασία.

GRI 405-1 (Διαφορετικότητα στους φορείς Διακυβέρνησης και στους εργαζομένους), ATHEX C-G4 (Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου) και C-S2 (Γυναίκες εργαζόμενες):

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας στις 11.01.2024 αποτελείτο από έντεκα (11) μέλη ελληνικής υπηκοότητας, οκτώ (8) άνδρες και τρεις (3) γυναίκες. Τέσσερα (4) μέλη του ήταν ηλικίας 30-50 ετών και επτά (7) άνω των 50 ετών. Τέλος το 27% των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι γυναίκες. Στο τέλος του 2023 (31.12.2023) το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων του Ομίλου στις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου ανήλθε σε 34%. Αξίζει να σημειωθεί ότι στις ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων ανήλθε σε 51%, ενώ στη REDS στο 57%.

Υγεία & Ασφάλεια (Y&A) στην εργασία

Η μέριμνα για την Υγεία & Ασφάλεια του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού που απασχολεί ο Όμιλος, αποτελεί βασικό μέρος της ευρύτερης επιχειρηματικής πολιτικής και φιλοσοφίας του, ως ένας εκ των σημαντικότερων παραγόντων διασφάλισης της αναπτυξιακής του πορείας.

Στο πλαίσιο δημιουργίας ενός σταθερού, υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία Πολιτική και Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας, με βάση το πρότυπο ISO 45001:2018, με μέριμνα τη συνεχή τήρηση και βελτίωση της Υγείας και Ασφάλειας στους εργασιακούς χώρους, με την εφαρμογή διαδικασιών και οδηγιών εκτέλεσης ασφαλών εργασιών, την πρόληψη και ελαχιστοποίηση των ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών, καθώς και τη συνεχή

εκπαίδευση και ενημέρωση του ανθρώπινου δυναμικού του, σε θέματα που αφορούν στην Υγεία και Ασφάλεια στους χώρους εργασίας.

Ο Όμιλος σύμφωνα με την [Πολιτική Υγείας & Ασφάλειας](#), στοχεύει στην ελαχιστοποίηση και εξάλειψη των ατυχημάτων σε όλους τους χώρους όπου δραστηριοποιείται, μέσα από την πρόληψη και εκτίμηση των επαγγελματικών κινδύνων, τη λήψη των κατάλληλων μέτρων και την εφαρμογή νέων εργαλείων στην Υ&Α της εργασίας.

Στο πλαίσιο της λειτουργίας του και των διεργασιών δέουσας επιμέλειας, ο Όμιλος αναγνωρίζει και αξιολογεί μια σειρά από κινδύνους, όπως πιθανούς τραυματισμούς στην εργασία, πιθανές επαγγελματικές ασθένειες, καταστάσεις έκτακτης ανάγκης (πανδημία COVID-19, πυρκαγιά, σεισμός, πλημμύρες, διαρροή χημικών αερίων, κλπ.), πιθανή αδυναμία έγκαιρης συμμόρφωσης σε νομικές και άλλες απαιτήσεις, αδυναμία εντοπισμού του κινδύνου εργασίας (μη ασφαλής τρόπος εκτέλεσης εργασίας, ή έλλειψη εκπαίδευσης, μη εφαρμογή των 15 απαραίτητων κανόνων Υ&Α κλπ.), μη ικανοποιητική παροχή υπηρεσιών τρίτων (εξωτερικοί συνεργάτες, προμηθευτές, υπεργολάβοι κλπ.) σε θέματα που άπτονται στην υγεία και ασφάλεια, καταγγελίες από εργαζόμενους ή εξωτερικούς συνεργάτες του Ομίλου, πιθανές κυρώσεις ή δυσφημήσεις που μπορεί να προκύψουν, πιθανός αποκλεισμός του Ομίλου από ερωτηματολόγια προεπιλογής σε έργα δημοσίου ή ιδιωτικού τομέα.

Προκειμένου να διαχειριστούν και να ελαχιστοποιηθούν οι παραπάνω κίνδυνοι, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει μια σειρά μέτρων, όπως η συνεχής αναγνώριση, αξιολόγηση και αναθεώρηση των σχετικών κινδύνων μέσω της Γραπτής Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΓΕΕΚ) των έργων – εγκαταστάσεων, η πιστή παρακολούθηση και αδιάλειπτη συμμόρφωση με τη νομοθεσία, η συνεχής εκπαίδευση των εργαζομένων σε θέματα υγείας και ασφάλειας, η επίβλεψη της εφαρμογής των μέτρων υγείας και ασφάλειας, η εφαρμογή εσωτερικών διαδικασιών και οδηγιών υγείας και ασφάλειας, οι εσωτερικές επιθεωρήσεις Υ&Α, από πιστοποιημένους επιθεωρητές, οι καθημερινοί έλεγχοι από τους Υπεύθυνους Υ&Α των έργων/εγκαταστάσεων όπου έχουν φυσική και καθημερινή παρουσία, η εφαρμογή καλών πρακτικών προς ευαισθητοποίηση και ανάπτυξη μιας κουλτούρας που προάγει την Υ&Α (όπως η μετάδοση μηνιαίων μηνυμάτων Υγείας & Ασφάλειας, η εφαρμογή των 15 Απαραίτητων Κανόνων Υ&Α, οι 15λεπτες συναντήσεις Υγείας & Ασφάλειας, η τήρηση της Μηνιαίας Αναφοράς Υ&Α (ΜΑΥΑ), οι συστηματικές συναντήσεις για ανταλλαγή εμπειριών με τους Υπεύθυνους Υγείας & Ασφάλειας των έργων), οι μετρήσεις παραγόντων Υγείας & Ασφάλειας, καθώς και το σχέδιο έκτακτης ανάγκης προσαρμοσμένο σε όλες τις πιθανές πηγές κινδύνου – έκτακτης ανάγκης.

Με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας για την επίτευξη μηδενικών ατυχημάτων ο Όμιλος έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του μια σειρά δράσεων όπως μεταξύ άλλων η ψηφιοποίηση εργαλείου "Safety Pass" για το σύνολο των εργαζομένων και επέκταση του εργαλείου στο σύνολο των εργαζομένων των υπεργολάβων του, η ανάπτυξη ψηφιακής εφαρμογής για την καταγραφή των παρολίγων ατυχημάτων (near misses), των ανασφαλών καταστάσεων και ενεργειών, η παρακολούθηση διορθωτικών ενεργειών και το πρόγραμμα αλλαγής κουλτούρας σε θέσεις ευθύνης (Safety Leadership Program) των οποίων η εφαρμογή ξεκίνησε πιλοτικά στην ΗΛΕΚΤΩΡ το 2024.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι ο Όμιλος καταγράφει και υποβάλλει στις αρμόδιες Αρχές και τα ατυχήματα τα οποία έχουν μηδέν ημέρες απουσίας από την εργασία, καθώς αντιμετωπίζονται και αυτά με τις ίδιες διαδικασίες, όπως τα ατυχήματα με πάνω από μία ημέρα απουσίας, προκειμένου να αναλύονται και να διερευνώνται ώστε να λαμβάνονται διορθωτικές ενέργειες για την αποφυγή παρόμοιων περιστατικών στο μέλλον. Στο σύνολο των ατυχημάτων, μετά τη δήλωση στις αρμόδιες αρχές, διενεργείται διερεύνηση ατυχήματος, από την ομάδα διερεύνησης του έργου/δραστηριότητας, σύμφωνα με την εσωτερική διαδικασία του Ομίλου και πάντα σύμφωνα με τις απαιτήσεις της κείμενης νομοθεσίας.

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας & Ασφάλειας 2023, η οποία εορτάζεται κάθε χρόνο στις 28 Απριλίου, ο Όμιλος πραγματοποίησε μια σειρά από ενέργειες με στόχο την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων στα θέματα αυτά. Πιο συγκεκριμένα η Διεύθυνση και οι Προϊστάμενοι Υ&Α του Ομίλου επισκέφτηκαν 67 έργα και πραγματοποιήθηκε διαβούλευση με 2.189 εργαζομένους του Ομίλου και 67 εργαζομένους υπεργολάβων. Αναγνωρίζοντας τη σημασία της προετοιμασίας σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης το 2023 συνεχίστηκε το πρόγραμμα εκπαιδεύσεων, προμήθειας απινιδωτών και ασκήσεων ετοιμότητας στα έργα του Ομίλου. Ενδεικτικά πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις Α΄ Βοηθειών, πυρασφάλειας και πυροπροστασίας, πρακτική άσκηση στην Καρδιοπνευμονική Αναζωογόνηση (ΚΑΡΠΑ) και κατά της πνιγμονής με τη χρήση ειδικής συσκευής και ασκήσεις ολικής εκκένωσης.

Σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη ενιαίας κουλτούρας Υγείας & Ασφάλειας έχει και το Ιατρείο Εργασίας του Ομίλου το οποίο έχει υλοποιήσει δράσεις με αφορμή τις παγκόσμιες ημέρες για την υγεία, κατά του καπνίσματος, για την παγκόσμια ημέρα αιμοδότη και κατά του HIV-AIDS, ενημερώνοντας τους εργαζόμενους, διανέμοντας σχετικό εκπαιδευτικό υλικό, μεταδίδοντας ειδικά μηνύματα Υ&Α, καθώς και με άμεση επικοινωνία με τους εργαζομένους, αλλά και με πραγματοποίηση πρακτικών σεναρίων αντιμετώπισης περιστατικών που αφορούν στην Υγεία και Ασφάλεια. Ενδεικτικά οργανώθηκαν δράσεις με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα Αιμοδότη, όπου κοινοποιήθηκε στο σύνολο των εργαζομένων ειδικό μήνυμα και σε συνεργασία με το Κέντρο Αιμοδοσίας του Νοσοκομείου «ΕΛΠΙΣ», διοργανώθηκαν Ημέρες Αιμοδοσίας, στα Κεντρικά Γραφεία του Ομίλου, προκειμένου να καλυφθούν τυχόν ανάγκες σε αίμα, τόσο για τον εθελοντή αιμοδότη και τα μέλη της οικογένειάς του, όσο και των συνανθρώπων που έχουν ανάγκη.

Επίσης, τον Οκτώβριο του 2023, μήνας αφιερωμένος για την καταπολέμηση του καρκίνου του μαστού, έγινε ενημέρωση των εργαζομένων με μήνυμα Υγείας καθώς προγραμματίστηκε και ομιλία του φορέα Άλμα Ζωής για το θέμα αυτό. Για την Παγκόσμια Ημέρα Διαβήτη το Νοέμβριο του 2023, πέραν από τη μετάδοση ειδικού μηνύματος πραγματοποιήθηκαν σε συνεργασία με το Ιατρείο και μετρήσεις για σακχαρώδη διαβήτη προς περαιτέρω έλεγχο και πρόληψη.

GRI 403-9: Εργατικά ατυχήματα: Επισημαίνεται ότι το 2023 στις εταιρείες (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ καταγράφηκαν 22 ατυχήματα εργαζομένων και 3 ατυχήματα εργαζομένων υπεργολάβων (εξαιρουμένων των παθολογικών, των θανατηφόρων, των ατυχημάτων με μηδέν μέρες απουσίας και των ατυχημάτων που αφορούν σε τροχαία κατά τη μετάβαση από/προς την εργασία). Επιπρόσθετα πλέον των 22 ατυχημάτων, καταγράφηκαν και 2 τροχαία ατυχήματα από και προς την εργασία και ένα ατύχημα με μηδέν ημέρες απουσίας.

Κοινωνική Υπευθυνότητα

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ επιχειρεί με περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη, παρέχοντας υψηλής αρτιότητας έργα υποδομής, ενέργειας και περιβάλλοντος, στοχεύοντας στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των ανθρώπων, στην προώθηση της βιωσιμότητας και στη συνεχή δημιουργία προστιθέμενης αξίας για το σύνολο των μετόχων, των εργαζομένων, της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας.

Συμβολή στη δημιουργία βιώσιμων πόλεων & κοινοτήτων

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ υλοποιεί έργα και υποδομές που συμβάλλουν στην ενίσχυση της ευημερίας των κατοίκων των πόλεων και στη δημιουργία ενός πιο φιλικού και βιώσιμου αστικού περιβάλλοντος, χωρίς αποκλεισμούς. Αναλύει και αξιολογεί τους κινδύνους για τη λειτουργία των έργων του και λαμβάνει μέτρα ώστε να περιοριστούν οι κίνδυνοι, να αντιμετωπιστούν οι καταστάσεις έκτακτης ανάγκης και να διασφαλιστεί η εύρυθμη λειτουργία των περιοχών στις οποίες δραστηριοποιείται.

Στον κλάδο των Παραχωρήσεων και αναφορικά με το έργο της Αττικής Οδού, με σκοπό την καλύτερη ενσωμάτωση του έργου στο περιβάλλον και στο αστικό τοπίο, αναπτύχθηκαν κατά τη φάση της κατασκευής σκεπαστά τμήματα στον αυτοκινητόδρομο, όπου αυτό ήταν εφικτό (π.χ. στα Βριλήσσια και στη Δυτική Περιφερειακή Λεωφόρο Υμηττού). Επίσης, για τη μείωση των επιπτώσεων, σε περιπτώσεις έκτακτων καιρικών φαινομένων, υλοποιήθηκαν εκτενή αντιπλημμυρικά έργα και γίνονται συνεχείς δενδροφυτεύσεις στα πρανή του αυτοκινητοδρόμου.

Οι δραστηριότητες του Κλάδου Περιβάλλοντος έχουν πολλαπλά οφέλη για τα οικοσυστήματα, την οικονομία, αναβαθμίζοντας την ποιότητα της ζωής των ανθρώπων και συμβάλλοντας στην επίλυση του προβλήματος έλλειψης χώρων πρασίνου, μέσω της μείωσης της ανάγκης για χώρους υγειονομικής ταφής.

Η λειτουργία μονάδων ολοκληρωμένης διαχείρισης απορριμμάτων και αξιοποίησης του βιοαερίου από ΧΥΤΑ για την παραγωγή ενέργειας με ταυτόχρονη δέσμευση αερίων του θερμοκηπίου αποτελούν μερικές από τις λύσεις που διαθέτει και εφαρμόζει η εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ.

Τέλος ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, έχει θέσει ως βασικό μέλημα στον κλάδο της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων την αναβάθμιση του οικιστικού ιστού, την προστασία των ελεύθερων χώρων και τη δημιουργία και ανάπλαση των χώρων αναψυχής.

Διαχείριση οχλήσεων

Οι επιπτώσεις των έργων του Ομίλου στην τοπική κοινωνία μπορεί να περιλαμβάνουν έκθεση σε θόρυβο, δονήσεις, ατμοσφαιρική ρύπανση, οπτική όχληση και επιβάρυνση στο κυκλοφοριακό δίκτυο.

Οι εταιρείες του κλάδου Παραχωρήσεων μέσω μονίμων σταθμών μέτρησης θορύβου ή και κινητών διακριβωμένων και πιστοποιημένων οργάνων, ελέγχουν τη στάθμη θορύβου κατά μήκος των αυτοκινητοδρόμων που διαχειρίζονται, σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία και τις συμβατικές τους υποχρεώσεις. Οι εργαζόμενοι των εταιρειών του κλάδου Παραχωρήσεων κάνουν χρήση των εταιρικών οχημάτων και των μηχανημάτων έργου στους αυτοκινητοδρόμους ευθύνης τους, με τρόπο που καθορίζεται από τα Εγχειρίδια Λειτουργίας και Συντήρησης και τηρώντας τις αρχές της περιβαλλοντικής οδήγησης για μείωση των αέριων εκπομπών και του θορύβου.

Η εταιρεία ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, μέσω ειδικών συσκευών μέτρησης που βρίσκονται σε 8 σημεία κατά μήκος του αυτοκινητοδρόμου της Αττικής Οδού, μετρά τα επίπεδα θορύβου. Σε περιπτώσεις υπερβάσεων, με την έγκριση του Ελληνικού Δημοσίου, η ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ προβαίνει σε εγκατάσταση νέων ηχοπετασμάτων. Το 2023, πραγματοποιήθηκαν 130 εικοσιτετράωρες μετρήσεις με κινητές μονάδες μέτρησης θορύβου. Με βάση τις μετρήσεις, δεν απαιτήθηκε περαιτέρω τοποθέτηση ηχοπετασμάτων. Συνολικά, στα 22 χρόνια λειτουργίας του αυτοκινητοδρόμου, έχουν τοποθετηθεί ηχοπετάσματα συνολικού μήκους 21 χλμ. καθώς και ακουστικές ζώνες προκηπίων και αναχωμάτων με ειδικές φυτεύσεις.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2023, στον κλάδο των Παραχωρήσεων και πιο συγκεκριμένα από το Τμήμα Περιβάλλοντος της ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε., εκπονήθηκαν μετρήσεις κυκλοφοριακού θορύβου κατά μήκος του Αυτοκινητοδρόμου, σε 18 θέσεις πόλεων ή οικισμών που βρίσκονται εντός της ζώνης των 200 μέτρων εκατέρωθεν του οδικού άξονα, μετά από έγκριση των θέσεων αυτών από τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Δημοσίου. Αξίζει να σημειωθεί ότι από την έναρξη λειτουργίας του έργου παραχώρησης, το 2008, έως και το 2023, δεν έχει καταγραφεί καμία υπέρβαση των θεσμοθετημένων ορίων.

Στον κλάδο Περιβάλλοντος, με στόχο τη μείωση των επιπέδων περιβαλλοντικού θορύβου στα όρια των εγκαταστάσεων, κατά την δραστηριότητα συλλογής και μεταφοράς αποβλήτων και τη συμμόρφωση με τις ισχύουσες αποφάσεις περιβαλλοντικών όρων, η ΗΛΕΚΤΩΡ εφαρμόζει πρακτικές,

όπως η παρακολούθηση των επιπέδων θορύβου σε τακτική βάση με τη διενέργεια μετρήσεων σε μεγάλο αριθμό θέσεων περιμετρικά των εργοστασίων, ο θορυβώδης εξοπλισμός περιορίζεται σε χωριστές δομές/μονάδες, είτε στην φάση σχεδιασμού νέων μονάδων, είτε σε περίπτωση εντοπισμού θορύβου που υπερβαίνει τα νομοθετικά όρια στην περίμετρο των εγκαταστάσεων, και τακτική συντήρηση οχημάτων και έλεγχος ΚΤΕΟ.

Επικοινωνία με τις τοπικές κοινωνίες

Βασικό μέλημα του Ομίλου, μέσα από τη συνολική επιχειρηματική του δραστηριότητα, είναι η οικοδόμηση σχέσεων εμπιστοσύνης, αλληλεγγύης και αμοιβαίου σεβασμού με τις τοπικές κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται.

Η δέσμευση με τις τοπικές κοινωνίες είναι μία διαρκώς εξελισσόμενη προσπάθεια κατανόησης και ανταπόκρισης στις ανάγκες της, μέσω διαλόγου και συνεργασίας, όπου αυτό είναι εφικτό.

Δράσεις Κοινωνικής Ευθύνης

Αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα του κοινωνικού συνόλου και ανταποκρινόμενος στις ανάγκες του, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναλαμβάνει πρωτοβουλίες για τη στήριξη της κοινωνίας και των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων, σύμφωνα πάντα με τις βασικές αρχές που διέπουν την Πολιτική Δωρεών-Χορηγιών και με τις διαδικασίες που έχουν θεσπιστεί σε επίπεδο Ομίλου για την αξιολόγηση και υλοποίησή τους. Επιπρόσθετα, η έγκριση, παρακολούθηση και εφαρμογή της στρατηγικής Δωρεών-Χορηγιών του Ομίλου, καθώς και του Ετήσιου Πλάνου Δωρεών-Χορηγιών είναι ευθύνη της Επιτροπής Δωρεών-Χορηγιών, η οποία έχει συσταθεί σε επίπεδο Ομίλου.

Η κοινωνική δράση του Ομίλου επικεντρώνεται στις κάτωθι θεματικές κατηγορίες:

ΣΤΗΡΙΞΗ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ – ΒΑΣΙΚΕΣ ΘΕΜΑΤΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ:



Νέοι / εκπαίδευση

Ο Όμιλος αναζητά ευκαιρίες που του επιτρέπουν να μοιράζεται την εμπειρία και την τεχνογνωσία του με νέους ανθρώπους, ώστε να μπορούν αποτελεσματικά να την ενσωματώνουν στην μαθητική και ακαδημαϊκή τους δραστηριότητα, αλλά και στη διαδικασία αναζήτησης εργασίας.



Οδική ασφάλεια

Ο Όμιλος αναπτύσσει προγράμματα για την εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση παιδιών και ενηλίκων σε θέματα οδικής ασφάλειας, ενώ παράλληλα στηρίζει φιλοζωικές οργανώσεις, με στόχο την περίθαλψη και διαχείριση των άεσππτων ζώων, την προφύλαξή τους αλλά και τον περιορισμό των οδικών συμβάντων στα οποία εμπλέκονται ζώα.



Υποδομές

Ο Όμιλος αξιοποιεί την εμπειρία και τα μέσα που διαθέτει για να συμβάλει στη βελτίωση των υποδομών σε τοπικό επίπεδο και κατ' επέκταση στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων των περιοχών, όπου δραστηριοποιείται.



Αθλητισμός

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ στηρίζει έμπρακτα δράσεις οι οποίες προάγουν τις αξίες του αθλητισμού και βρίσκεται δίπλα στους αθλητές μας, οι οποίοι αγωνίζονται και ξεπερνούν τον εαυτό τους καθημερινά.



Περιβάλλον

Ο Όμιλος αξιοποιεί την εμπειρία και τα μέσα που διαθέτει για την προώθηση της ανακύκλωσης, της εξοικονόμησης ενέργειας, της χρήσης μικρής κλίμακας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της προστασίας της βιοποικιλότητας στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται.



Εθελοντισμός

Ο Όμιλος πραγματοποιεί Δωρεές – Χορηγίες οι οποίες αφορούν σε εθελοντικές δράσεις και οι οποίες προάγουν την έννοια του εθελοντισμού στους εργαζομένους του, γεγονός που αποτελεί σημαντικό μέρος της συνολικής στρατηγικής του για την Κοινωνική Υπευθυνότητα.



Πολιτισμός

Ο Όμιλος αξιοποιεί την εμπειρία και τα μέσα που διαθέτει και ενισχύει πολιτιστικές δράσεις (όπως αναστηλώσεις/ διατήρηση κτιρίων πολιτιστικού ενδιαφέροντος και αρχαιολογικές εργασίες) που στηρίζουν και τόνωσουν την τοπική οικονομία.



SDGs

Καθώς προτεραιότητα του Ομίλου αποτελεί η επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 (SDGs), ο Όμιλος πραγματοποιεί Δωρεές-Χορηγίες οι οποίες δεν περιλαμβάνονται στις παραπάνω κατηγορίες, αλλά συμβάλλουν στην επίτευξη των Παγκόσμιων Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της στήριξης της Νέας Γενιάς και των υγιών προτύπων που προάγουν την προσπάθεια, το ήθος, την εξέλιξη και την αριστεία ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2022 είναι Χρυσός

Χορηγός της Κολυμβητικής Ομοσπονδίας Ελλάδας. Στόχος μέσα από τη χορηγία αυτή, είναι να δημιουργηθούν καλύτερες συνθήκες για όλους τους αθλητές και τα σωματεία της ομοσπονδίας σε όλη την Ελλάδα, να προωθηθεί η αξία του αθλητισμού για τη Νέα Γενιά και να στηριχθούν οι επαγγελματίες του υγρού στίβου – των εθνικών ομάδων στην προσπάθειά τους έως και τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2024.

Επίσης, βασική προτεραιότητα αποτελεί και η καλλιέργεια του εθελοντισμού και της στήριξης πρωτοβουλιών που συνάδουν με τις αξίες του Ομίλου και συμβάλλουν στους στόχους για βελτίωση της ποιότητας ζωής των ανθρώπων, με τη συμμετοχή των εργαζομένων. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος πραγματοποιεί σειρά εθελοντικών δράσεων στηρίζοντας το έργο αξιόλογων μη κερδοσκοπικών οργανώσεων, όπως το Make-A-Wish, τη Wise Greece, και τη We4All.

Οι εταιρείες του Ομίλου σχεδιάζουν τις δράσεις κοινωνικής συνεισφοράς τους ανάλογα με τον κλάδο δραστηριοποίησής τους, αλλά και τις ανάγκες της τοπικής και της ευρύτερης κοινωνίας, όπου δραστηριοποιούνται και καταθέτουν τις προτάσεις τους στην Επιτροπή Δωρεών-Χορηγιών για έγκριση. Παράλληλα, ο Όμιλος και οι εταιρείες του στηρίζουν οικονομικά αξιόπιστους και αναγνωρισμένους μη-κερδοσκοπικούς οργανισμούς, κοινωνικές δομές, ιδρύματα και τοπικούς συλλόγους.

Οι ενέργειες και τα προγράμματα που υλοποιούν οι εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ, επικεντρώνονται για περισσότερα από 10 χρόνια στην εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση παιδιών, νέων και ενηλίκων σε θέματα οδικής ασφάλειας.

Οι ενέργειες και τα προγράμματα που υλοποίησαν οι εταιρείες του Ομίλου, που δραστηριοποιούνται στον κλάδο του Περιβάλλοντος, επικεντρώθηκαν στην ενίσχυση των υποδομών στις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιούνται, καθώς και στην εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του κοινού σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, με έμφαση στην ανακύκλωση.

Με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα των Ηνωμένων Εθνών, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ σε συνεργασία με το Smart Park, προγραμματίσαν μία γιορτή ενημέρωσης και μια σειρά βιωματικών εκπαιδευτικών δράσεων για τα παιδιά των εργαζομένων με θέμα «Να διατηρήσουμε τον πλανήτη μας μπλε» σε συνεργασία με τους επίσημους πρεσβευτές των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών, τα Στρουμφάκια. Με διασκεδαστικό τρόπο τα παιδιά συμμετείχαν στο εργαστήριο κηπουρικής, έπαιζαν παιχνίδια ανακύκλωσης για το σωστό διαχωρισμό των ανακυκλώσιμων υλικών, καθώς και διάφορα εκπαιδευτικά παιχνίδια μνήμης και οπτικοποίησης των μορφών της πράσινης ενέργειας και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

G-Διακυβέρνηση

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει δεσμευτεί σε υπεύθυνες και ηθικές πρακτικές, οι οποίες καθορίζουν την προσέγγισή του, στο σύνολο της επιχειρηματικής του δραστηριότητας. Δέσμευση κρίσιμη για την επιτυχία, τόσο του Οργανισμού αλλά και των επιχειρηματικών του εταίρων, πάντα με γνώμονα τις αξίες του Ομίλου.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Το απαιτητικό και συνεχώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον, στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, υπαγορεύει ένα αποτελεσματικό πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης που να ανταποκρίνεται στις προκλήσεις της εποχής και να προσαρμόζεται στις επιχειρηματικές, οικονομικές και κοινωνικές συνθήκες, αναγνωρίζοντας κινδύνους και ευκαιρίες.

Η Διοίκηση της ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει θεσπίσει ένα ισχυρό και αποτελεσματικό σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης, το οποίο θα οδηγήσει στην επιτυχή εκτέλεση της στρατηγικής της Εταιρείας προκειμένου να διασφαλιστεί, τόσο η αποδοτική λειτουργία της και τα συμφέροντα των μετόχων της, όσο και η διαφύλαξη των έννομων συμφερόντων όλων των ενδιαφερόμενων μερών, ενώ παράλληλα εφαρμόζονται πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, προκειμένου να διασφαλισθεί και η υπεύθυνη οργάνωση, λειτουργία, διοίκηση και έλεγχος του Ομίλου. Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφαρμόζει τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον σχετικό νομοθετικό πλαίσιο (Ν. 4706/2020, Ν. 4449/2017 άρθρο 44, και Ν. 4548/2018 άρθρα 152 και 153). Οι εν λόγω Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης για την προαναφερόμενη περίοδο είχαν ενσωματωθεί στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) και στον οποίο υπόκειται η Εταιρεία.

Ο εν λόγω Κώδικας, ο οποίος βασίζεται στις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ), βρίσκεται αναρτημένος στον επίσημο [ιστότοπο](#) της Εταιρείας.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ μετά από επιθεώρηση από ανεξάρτητο φορέα, έλαβε το πιστοποιητικό ISO 37000:2021 για τη Διακυβέρνηση Οργανισμών και είναι μια από τις πρώτες εταιρείες στην Ελλάδα που λαμβάνουν τη σχετική Διαβεβαίωση. Το ISO 37000:2021 είναι το παγκόσμιο σημείο αναφοράς για χρηστή διακυβέρνηση (Good Governance), ενσωματώνοντας όλες τις διεθνείς καλές πρακτικές.

Επισημαίνεται ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης παρακολουθείται και αξιολογείται περιοδικά, ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη αναφορικά με την εφαρμογή και αποτελεσματικότητά του, μέσω ανεξάρτητου εξωτερικού αξιολογητή - πιστοποιημένης επαγγελματικής κατάρτισης, σύμφωνα με την εγκεκριμένη από τη Διοίκηση, Πολιτική Αξιολόγησης ΣΕΔ και την οικεία Διαδικασία. Περαιτέρω, το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης δύναται να αξιολογείται ετησίως και από τις ελεγκτικές λειτουργίες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Η Εταιρεία, συμμορφούμενη με τη σχετική νομοθεσία προέβη σε αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. από ανεξάρτητους ορκωτούς ελεγκτές για το διάστημα (17.07.2021- 31.12.2022) η οποία ολοκληρώθηκε χωρίς «ουσιώδη» ευρήματα.

Η χρηστή διακυβέρνηση, όχι μόνο ενισχύει ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης, διαφάνειας και λογοδοσίας, αλλά βοηθά επίσης στην ευθυγράμμιση του σκοπού ενός Οργανισμού με τα συμφέροντα της κοινωνίας, χτίζοντας ισχυρές σχέσεις με τα ενδιαφερόμενα μέρη, ενώ παράλληλα διαχειρίζεται αποτελεσματικά και διατηρεί τους πόρους του. Η Διοίκηση του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ επιδιώκει να αναπτύσσει τις πρακτικές της και το πλαίσιο διακυβέρνησης, ώστε, και μέσω της υιοθέτησης αυτών, να εξασφαλίζεται ότι η διαφάνεια και η καλή διακυβέρνηση σε όλα τα επίπεδα του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στα θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, στοχεύοντας στην υιοθέτηση και λειτουργία συστημάτων και διεργασιών που βελτιστοποιούν το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Στο πλαίσιο αυτό, έχει υιοθετήσει μια σειρά από Πολιτικές, όπως η [Πολιτική Καταλληλότητας μελών Δ.Σ.](#), η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η [Πολιτική Αποδοχών](#), η Πολιτική Αξιολόγησης Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), ο Κανονισμός Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου κλπ. Οι Πολιτικές αυτές εξειδικεύονται σε διαδικασίες και έντυπα για την πρακτική εφαρμογή τους.

Κανονιστική Συμμόρφωση

Η Κανονιστική Συμμόρφωση είναι μία αυτόνομη λειτουργία η οποία προωθεί ορθές πρακτικές διακυβέρνησης και πρότυπα ακεραιότητας στον Όμιλο. Αποστολή της Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι η αποτελεσματική εφαρμογή στο σύνολο του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ ενός εταιρικού πνεύματος ακεραιότητας, με σαφή έμφαση στην ηθική, βασιζόμενο σε υψηλά πρότυπα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, διαφάνειας, εμπιστευτικότητας και ρυθμιστικής συμμόρφωσης.

Η λειτουργία Κανονιστικής Συμμόρφωσης που είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, αναφέρεται μέσω του Αντιπροέδρου στο Διοικητικό Συμβούλιο του Ομίλου, γεγονός που αποτελεί σαφή δέσμευση για ακεραιότητα και διαφάνεια.

Για τον σκοπό αυτό, έχει καθιερωθεί και εφαρμόζεται σε επίπεδο Ομίλου, Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, το οποίο πιστοποιήθηκε από ανεξάρτητο φορέα με το ISO 37301:2021 (Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης).

Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα

Προκειμένου να υλοποιήσει επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει Μέτρα Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα (Integrity Compliance Measures), τα οποία ενσωματώνονται στην καθημερινή του λειτουργία, ώστε να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και να προάγεται η λήψη των σωστών αποφάσεων.

Το Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα περικλείει όλα τα απαραίτητα εργαλεία και τους πόρους, για να προάγεται μια νοοτροπία ακεραιότητας, και ακολουθεί την προσέγγιση «Δεσμεύομαι – Αξιολογώ – Ενεργώ – Παρακολουθώ: Συνεχώς Βελτιώνομαι».

Με σκοπό να υπάρχει η δυνατότητα αναφοράς περιστατικών παραβίασης του Κώδικα Ηθικής, του Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών, των Πολιτικών και της ισχύουσας νομοθεσίας, η εταιρεία έχει καθιερώσει πολλαπλά κανάλια επικοινωνίας (τηλέφωνο, e-mail, πλατφόρμα καταγγελιών κλπ.) τα οποία από τον Οκτώβριο του 2021 μετονομάστηκαν σε Talk2Ellaktor. Επιπρόσθετα, έχει επικαιροποιηθεί η Πολιτική Αναφορών σε πλήρη εναρμόνιση με τον Ν. 4990/2022 και την Ευρωπαϊκή Οδηγία 1937/2019 και έχει τεθεί σε λειτουργία νέα πλατφόρμα υποβολής αναφορών και καταγγελιών με δυνατότητα υποβολής και ανωνύμων καταγγελιών.

Τον Φεβρουάριο του 2023, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ επαναξιολογήθηκε από ανεξάρτητο φορέα και διατήρησε το πιστοποιητικό ISO 37002:2021 Συστήματα Διαχείρισης Καταγγελιών (Whistleblowing), γεγονός που καταδεικνύει την εφαρμογή και διαχείριση ενός αποτελεσματικού συστήματος διαχείρισης καταγγελιών σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα.

Κώδικες & Πολιτικές

Προκειμένου να υλοποιήσει επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει μια σειρά μέτρων Κανονιστικής Συμμόρφωσης και δικλείδες ασφαλείας ώστε να διασφαλίζεται η πλήρης συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο.

Ειδικότερα, η Ακεραιότητα και η Κανονιστική Συμμόρφωση διασφαλίζονται με την παράλληλη και συμπληρωματική εφαρμογή – όσο και με τον εμπειριστατωμένο και αποτελεσματικό έλεγχο της εφαρμογής- των κάτωθι ρυθμιστικών εγγράφων:

- Κώδικας Ηθικής
- Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών
- Πολιτική & Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων
- Πολιτική & Διαδικασία Αναφορών
- Πολιτική κατά της Δωροδοκίας

Αναλυτικότερη περιγραφή του [Συστήματος Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης](#), καθώς και των ανωτέρω Πολιτικών και Διαδικασιών, παρατίθεται στην [ιστοσελίδα του Ομίλου](#).

Στο πλαίσιο του Προγράμματος για την Ακεραιότητα και αναγνωρίζοντας τη σημασία της ανταλλαγής γνώσης και καλών πρακτικών ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει υλοποιήσει μία σειρά δράσεων προς την κατεύθυνση αυτή. Ενδεικτικά παρακάτω παρουσιάζονται ορισμένες από τις δράσεις αυτές:

- Σχεδιασμός και εφαρμογή του ετήσιου Προγράμματος Ελέγχων Συμμόρφωσης, καθώς και του ετήσιου Προγράμματος Εκπαίδευσης σε θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου, σε θέματα που σχετίζονται με τη διαχείριση αναφορών (Whistleblowing) και την ακεραιότητα.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή, με τη συνδρομή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων, προγράμματος ελέγχου (επιθεωρήσεων) συμμόρφωσης βάσει κινδύνων. Πιο συγκεκριμένα, οι εν λόγω έλεγχοι αφορούσαν: α) στο Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας της REDS, β) στο Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, γ) στο Σύστημα Διαχείρισης Αναφορών της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, δ) στον όρο ακεραιότητας σε συμβάσεις της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ και της ΗΛΕΚΤΩΡ με Τρίτα Μέρη, και ε) στη Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ,
- Κατάρτιση Πολιτικής Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών, με την οποία καθίσταται δυνατή, τόσο η παρακολούθηση των κινδύνων ακεραιότητας που προέρχονται από Τρίτα Μέρη, όσο και η επιθεώρηση και αξιολόγηση της συμμόρφωσής τους με το κανονιστικό πλαίσιο. Επιπλέον, μέσω της διατήρησης της ηλεκτρονικής πλατφόρμας Compliance Catalyst (Buraeu Van Dijk, Moody's Analytics Company) καθίσταται δυνατή η αξιολόγηση και ο έλεγχος Τρίτων Μερών για θέματα ακεραιότητας.

Στο πλαίσιο των δράσεων για την προώθηση της ακεραιότητας και της διαφάνειας σε όλα τα θέματα που άπτονται της επιχειρηματικής του λειτουργίας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διακηρύσσει ανοιχτά τη δέσμευσή του να λειτουργεί με διαφάνεια και εταιρικό ήθος, υιοθετώντας συγκεκριμένες πολιτικές και πρακτικές χρηστής διακυβέρνησης, διατηρώντας τη συμμετοχή του α) στο Πρόγραμμα "Association of Certified Fraud Examiners (ACFE) Corporate Alliance", για την καταπολέμηση της απάτης, καθώς και β) στο "Business Integrity Forum (BIF)" της Διεθνούς Διαφάνειας Ελλάδος.

Καταπολέμηση της Διαφθοράς & της Δωροδοκίας

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμμορφώνεται με όλους τους ισχύοντες νόμους κατά της διαφθοράς και διεξάγει τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες με διαφάνεια. Όλες οι εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζουν το Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας, ενώ η ΕΛΛΑΚΤΩΡ και οι βασικές θυγατρικές ανά κλάδο δραστηριότητας (ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε., ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε., REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.) έχουν λάβει σχετική πιστοποίηση κατά ISO 37001:2016 από ανεξάρτητο φορέα.

Οι βασικές αρχές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας εμπεριέχονται στον Κώδικα Ηθικής. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, καταδεικνύοντας τη δέσμευσή του για μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς και δωροδοκίας έχει υιοθετήσει επιπρόσθετα, διακριτή Πολιτική κατά της Δωροδοκίας με σαφείς οδηγίες και κατευθύνσεις για την ενσωμάτωση των προβλέψεών της σε κάθε δραστηριότητα.

Στο πλαίσιο του προγράμματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την ακεραιότητα, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει μία μεθοδολογία για την αναγνώριση, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων ακεραιότητας, οι οποίοι αναλύονται σε επιμέρους κινδύνους, αναγνωρίζονται λαμβάνοντας υπόψιν διαφόρους παράγοντες (π.χ. εξωτερικό περιβάλλον, λειτουργίες, δραστηριότητες, κλπ.) και αξιολογούνται βάσει της πιθανότητας και του αντικτύπου τους.

GRI 205-3 (Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και σχετικές ενέργειες): Απόδειξη της πληρότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας των ανωτέρω Συστημάτων, καθώς και των σχετικών δράσεων, αποτελεί το γεγονός ότι κατά το 2023 δεν καταγράφηκαν επιβεβαιωμένα περιστατικά δωροδοκίας και εν γένει διαφθοράς στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Επιπρόσθετα δεν καταγράφηκαν επιβεβαιωμένα περιστατικά σύγκρουσης συμφερόντων κατά το ίδιο χρονικό διάστημα.

Διαχείριση κινδύνων

Η υψηλή μεταβλητότητα σε διεθνές επίπεδο και οι αυξημένες εποπτικές απαιτήσεις, οδήγησαν τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ στην υιοθέτηση αναβαθμισμένων λειτουργιών διαχείρισης κινδύνων, εστιάζοντας στη Διαχείριση των Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management – ERM), ένα σύστημα που αποτελεί, σήμερα, βασικό συγκριτικό πλεονέκτημα κάθε σύγχρονης επιχείρησης και θεωρείται προϋπόθεση συνέχειας και βιωσιμότητας.

Ο Όμιλος καλείται να αντιμετωπίσει πληθώρα διαρκώς μεταβαλλόμενων κινδύνων σε επίπεδο στρατηγικό, οικονομικό, γεωπολιτικό, ρυθμιστικό και λειτουργικό, μετατρέποντας τις απειλές σε ευκαιρίες. Το ERM περιλαμβάνει όλους τους στρατηγικούς πυλώνες του Ομίλου, παρακολουθεί την καθημερινή δραστηριότητα αυτών, λειτουργεί προληπτικά στην αναγνώριση και ταυτοποίηση κινδύνων, στην αξιολόγηση και διαχείρισή τους – ώστε η ενδεχόμενη επέλευσή τους να επιφέρει όσο το δυνατόν μικρότερη συνέπεια / επίπτωση στους στόχους του.

Ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει την ανάγκη εφαρμογής συστήματος διαχείρισης κινδύνων και μεθοδεύει ώστε η λειτουργία της διαχείρισης των κινδύνων να γίνει αναπόσπαστο μέρος της καθημερινής ενασχόλησης όλου του προσωπικού, ανεξαρτήτως ιεραρχικής βαθμίδας. Η δημιουργία ενιαίας κουλτούρας για την αντιμετώπιση των επιχειρηματικών κινδύνων αποτελεί μία συνεχόμενη, συστηματική και μακροχρόνια διαδικασία. Οι επιχειρηματικοί κίνδυνοι αποτελούν μέριμνα όλου του προσωπικού, με συνολική ευαισθητοποίηση για να επιτευχθεί η πρόληψη.

Για τη διαφανή, ασφαλή και αξιόπιστη λειτουργία των εταιρειών, ως προς την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων, η ελληνική νομοθεσία έχει ενσωματώσει οδηγίες και διατάξεις του Ε.Κ. και του Συμβουλίου όπως (ΕΕ)2017/828 & 2017/1131. Ο Όμιλος έχει εναρμονισθεί απόλυτα με το ισχύον θεσμικό και νομικό πλαίσιο (ν.4706/2020 και αποφ. Ε.Κ. 1/891/30.9.2020) και εφαρμόζει τις σχετικές οδηγίες, ενώ παράλληλα στις σχετικές διαδικασίες του έχει ενσωματώσει τις αρχές των ISO 31000:2018 & ISO-IEC Guide 73, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει υιοθετηθεί μία μεθοδολογία αξιολόγησης κινδύνων (enterprise risk assessment) προσαρμοσμένη στις ανάγκες και το επιχειρηματικό προφίλ του Ομίλου, προωθώντας ενιαία κουλτούρα που ενσωματώνει τη διαχείριση κινδύνων συνολικά στις διαδικασίες, στις δραστηριότητες και στη λήψη των αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα. Η μεθοδολογία αυτή ακολουθείται από όλους τους επιχειρηματικούς τομείς δραστηριότητας, τις κεντρικές υπηρεσίες και λειτουργικές μονάδες και περιλαμβάνει τα κάτωθι βήματα:



Η Διοίκηση ενημερώνεται και παρακολουθεί την εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων στην καθημερινότητα του οργανισμού, δίνοντας έμφαση στη συστηματική αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων που επηρεάζουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και επιπρόσθετα στην έγκαιρη ανταπόκριση του οργανισμού με σχεδιασμό και υλοποίηση ενεργειών αντιμετώπισης των κινδύνων, με βάση την κρισιμότητά τους, όπως αναλύεται στην εγκεκριμένη Διαδικασία. Επίσης, η Διοίκηση αξιολογεί την αποτελεσματικότητα και την ανάγκη αναπροσαρμογής των ενεργειών αντιμετώπισης που προτείνει η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων, με σκοπό την επίτευξη της βέλτιστης διαχείρισης στα πλαίσια ανάλυσης κόστους – οφέλους.

Οι κυριότεροι κίνδυνοι του οργανισμού εντοπίζονται μέσω καταγραφής τους στο Μητρώο Κινδύνων, το οποίο αποτελεί εργαλείο του Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων που έχει προσαρμοστεί στο επιχειρηματικό προφίλ του Ομίλου (εύρος και φύση δραστηριοτήτων). Στο Μητρώο καταγράφονται συμβάντα – εν δυνάμει κίνδυνοι, από όλες τις λειτουργίες και αναλύονται με βάση την πιθανότητα επέλευσής τους και την δυνητική επίπτωσή τους στις στρατηγικές προτεραιότητες και στους στόχους του Ομίλου. Επίσης, επιλέγονται και αξιολογούνται τα εργαλεία και οι ενέργειες μετριασμού των κινδύνων, όπως η διαμόρφωση διαδικασιών με ενσωματωμένες δικλείδες ασφαλείας, οι έλεγχοι και η μεταφορά κινδύνων σε τρίτους.

Ο σχεδιασμός της αντίδρασης στους κινδύνους διενεργείται στα πλαίσια ολιστικής προσέγγισης ανά δραστηριότητα. Η διαχείριση κινδύνων ενσωματωμένη σε κάθε δραστηριότητα και λειτουργία του Ομίλου αυξάνει την ετοιμότητά του στην διαχείριση μελλοντικών κρίσεων από απρόβλεπτους παράγοντες, βελτιώνοντας την ικανότητά του στην ανταπόκριση, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά του σε επιπτώσεις και καλλιεργώντας στο σύνολο του προσωπικού του την απαιτούμενη κουλτούρα (συν-αντίληψη κινδύνου και διανοητικότητα αντίδρασης) έναντι των κινδύνων.

Στην συνέχεια παρουσιάζονται συνοπτικά οι βασικότερες κατηγορίες κινδύνων που κατεγράφησαν στο Μητρώο Κινδύνων (Risk Register) του Ομίλου, η αξιολόγηση και οι διεργασίες διαχείρισής τους.

Ο **Στρατηγικός Κίνδυνος** αφορά στις επιχειρηματικές επιλογές του Ομίλου που επηρεάζονται από γενικότερους εξωγενείς κινδύνους που συνεκτιμώνται κατά την λήψη αποφάσεων και αφορούν στα πολιτικοοικονομικά συστήματα κοινωνιών, κυβερνητικές αλλαγές και πολιτικές που οδηγούν σε αναταραχές ή και σε μετακινήσεις πληθυσμών, μεταβολές σε νομοθετικά πλαίσια, επιβολές κυρώσεων, στρατιωτικές εμπλοκές, δημιουργώντας ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον που μπορεί να αποτελέσει απειλή για τις δραστηριότητες του Ομίλου, μέσω επίπτωσης στην εφοδιαστική αλυσίδα, στο ανθρώπινο δυναμικό, στην οικονομική απόδοση των λειτουργιών και στην ασφάλεια εργαζομένων και συνεργατών.

Ο Όμιλος μετριάξει τον συγκεκριμένο κίνδυνο με την διασφάλιση τακτικής παροχής στην Διοίκηση της απαιτούμενης έγκαιρης, έγκυρης και τεκμηριωμένης πληροφόρησης με παράλληλη ανατροφοδότηση

στοιχείων για την πορεία και εξέλιξη σημαντικών έργων ή/και την υλοποίηση αποφάσεων. Αναγνωρίζοντας ότι η ποιότητα της πληροφορίας και των δεδομένων που παρέχονται για την υποστήριξη μίας απόφασης αντανακλάται στην ποιότητα της απόφασης, η Διοίκηση αναλύει τους κινδύνους που ενέχουν οι στρατηγικές επιλογές της με τη βοήθεια εμπειρογνομόνων και συμβούλων αναλαμβάνοντας λελογισμένο κίνδυνο στα πλαίσια του αποδεκτού – ως ορίζεται από τη διάθεση ανάληψης κινδύνου (risk appetite) του Ομίλου. Επίσης, η επιτάχυνση της υλοποίησης γενικότερων έργων που άπτονται στην καθιέρωση διαδικασιών για παρακολούθηση και έλεγχο λειτουργιών με τη σύμπραξη της Πληροφορικής, που υλοποιείται, είναι προφανές ότι αναβαθμίζει σημαντικά τις περιβαλλοντικές συνθήκες όπου το στελεχιακό δυναμικό καλείται να λαμβάνει τις αποφάσεις που του αναλογούν.

Ο **Χρηματοοικονομικός Κίνδυνος** γενικότερα αφορά σε οτιδήποτε έχει άμεση επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις και επηρεάζει τα αποτελέσματα του Ομίλου. Αντιμετωπίζεται μέσω ανάπτυξης και καθιέρωσης σχετικών διαδικασιών για κάθε λειτουργία της Οικονομικής Δ/σης, με έμφαση στη συγκέντρωση ελεγμένων στοιχείων για την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων (πλέον της κατάστασης αποτελεσμάτων και των ταμειακών ροών), στην καταγραφή και διαχείριση περιουσιακών στοιχείων, στην διεκπεραίωση και πληρωμή πάσης φύσεως δαπανών, στην τήρηση της φορολογικής νομοθεσίας, στη διαχείριση διαθεσίμων και στη συντονισμένη διαχείριση της συνολικής σχέσης του Ομίλου με τις Τράπεζες (αναδιαπραγμάτευση τιμολόγησης & λοιπών όρων συνεργασίας, με σκοπό την βελτιστοποίηση του οφέλους για τον Όμιλο), καθώς και στην παρακολούθηση των χρηματοροών ανά δραστηριότητα.

Αναλυτικότερα, υφίστανται στοχευμένες αντιμετώπισεις, όπως:

- για τον κίνδυνο ρευστότητας: με προγραμματισμό αναγκών σε διαθέσιμα σε εβδομαδιαία βάση και σε κυλιόμενη περίοδο 30 ημερών, καθώς και σε μηνιαία βάση με προσδιορισμό αναγκών ρευστότητας για περίοδο εξαμήνου, σύμφωνα με ανάλογες διαδικασίες στο Λογιστήριο,
- για τον επιτοκιακό κίνδυνο: έχουν ληφθεί μέτρα αντιστάθμισης (hedging) για σχεδόν το σύνολο του μακροπρόθεσμου δανεισμού
- για τον συναλλαγματικό κίνδυνο: εκμηδενίζεται με τη σύνδεση απαιτήσεων με υποχρεώσεις στο ίδιο νόμισμα (π.χ. σύνδεση απαιτήσεων με αποπληρωμή δανείου στο ίδιο νόμισμα), καθώς και
- για τον πιστωτικό κίνδυνο: είναι περιορισμένος διότι αντισυμβαλλόμενοι του Ομίλου είναι κυρίως κρατικοί φορείς και ελάχιστοι ιδιώτες ελεγχόμενης φερεγγυότητας.

Ο **Κίνδυνος Πληροφορικής** αφορά στην ασφάλεια των δικτύων, των πληροφοριακών και λειτουργικών συστημάτων, στην ασφάλεια και ακεραιότητα των δεδομένων της εταιρείας, στην διαφύλαξη ευαίσθητων πληροφοριών, καθώς και στην εύρυθμη λειτουργία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Πιθανή παραβίαση θα επηρέαζε την φήμη του Ομίλου, την απρόσκοπτη λειτουργία του και την εν γένει ανταγωνιστική του θέση. Επιπρόσθετα μία ενδεχόμενη κυβερνοεπίθεση θα μπορούσε δυνητικά να προξενήσει αρνητική επίδραση στην οικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα, πλέον της απώλειας χρόνου.

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει ένα πλαίσιο ασφαλείας πληροφοριών μέσω του οποίου στοχεύει στην βέλτιστη προστασία πληροφοριακών συστημάτων και δεδομένων. Έχει θεσμοθετηθεί Πολιτική Πληροφορικής η οποία συνάδει με το μεσο-μακρο-πρόθεσμο στρατηγικό πλάνο του Ομίλου, καθώς και αντίστοιχες διαδικασίες, που οριοθετούν το επενδυτικό πλάνο στον χώρο για την ασφαλή στήριξη των επιχειρηματικών στόχων με ανάπτυξη προγραμμάτων για την ενίσχυση της ασφαλείας δεδομένων και εφαρμογών, με την βοήθεια και εξωτερικών συνεργατών, καθώς και την ανάπτυξη και καθιέρωση προγράμματος ανάκαμψης από απειλές (disaster recovery στα πλαίσια του business

continuity plan), το οποίο δοκιμάζεται και ενημερώνεται/βελτιώνεται σε τακτή βάση ανάλογα με τις επιχειρησιακές ανάγκες του Ομίλου. Επισημαίνεται, ότι ο Όμιλος έχει ήδη ασφαλιστεί έναντι του κινδύνου κυβερνοεπίθεσης. Παράλληλα, υφίσταται ένα διαρκές και δομημένο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης και εκπαίδευσης σε θέματα ασφαλείας πληροφοριών το οποίο εφαρμόζεται στο σύνολο του Ομίλου, ώστε όλο το προσωπικό να αντιλαμβάνεται τους κινδύνους της πληροφορικής, την ανάγκη και την ευθύνη που τους αναλογεί για την ασφάλεια δεδομένων, συστημάτων και λειτουργιών.

Ο **Κίνδυνος Εταιρικής Φήμης**, αφορά στην ζημιά που επέρχεται στην εταιρική φήμη από ψευδείς ειδήσεις, λανθασμένες αντιλήψεις για την λειτουργία του Ομίλου, τους σκοπούς και τις αξίες του, αρνητική διαφήμιση, ατυχή γεγονότα, πιθανά επικοινωνιακά σφάλματα μέσω ιστοσελίδων του Ομίλου, κοινωνικά δίκτυα, ή/και άμεση επικοινωνία με πιθανούς ή υφιστάμενους πελάτες/συνεργάτες.

Σύμφωνα με τις αρχές του Ομίλου, η ικανοποίηση του πελάτη, η άριστη και αμοιβαία επωφελής σχέση με συνεργάτες και η συμβολή στην ευημερία και ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών στις οποίες όπου δραστηριοποιείται, αποτελούν βασικό του μέλημα και επιδίωξη. Επιπρόσθετα, η Διεύθυνση Εταιρικής Επικοινωνίας έχει σχεδιάσει και εφαρμόζει Πολιτικές και Διαδικασίες που έχουν σκοπό την ευθυγράμμιση όλου του οργανισμού με την εγκεκριμένη στρατηγική επικοινωνίας, διασφαλίζοντας την ορθή επικοινωνία με κάθε ενδιαφερόμενο μέρος, με γνώμονα την προστασία της εταιρικής φήμης.

Ο **Κίνδυνος Υγείας & Ασφάλειας**, είναι σημαντικός διότι άπτεται της ανθρώπινης ζωής. Η υγεία και ασφάλεια ως αγαθό αποτελεί βασική μέριμνα του Ομίλου, που εντάσσεται σε όλες τις στρατηγικές επιλογές και αποφάσεις του και είναι ενσωματωμένη σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του. Ο Όμιλος επενδύει διαρκώς για την διαφύλαξη και προστασία της υγείας και ασφάλειας. Σχετικά με τον εν λόγω κίνδυνο γίνεται αναλυτική αναφορά για τον τρόπο διαχείρισης/ανταπόκρισης του Ομίλου στην ενότητα S-Κοινωνία.

Ο **Περιβαλλοντικός Κίνδυνος** αφορά σε έντονα φυσικά φαινόμενα ή μακροπρόθεσμες φυσικές μεταβολές, σε κινδύνους μετάβασης που σχετίζονται με εκτεταμένες πολιτικές, νομικές, τεχνολογικές αλλαγές και μέτρα προσαρμογής και μετριασμού του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής, και σε επιτυχή ανταπόκριση του οργανισμού σε οικονομία χαμηλότερων εκπομπών, διενεργώντας τις απαιτούμενες λειτουργικές προσαρμογές. Επισημαίνεται ότι τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ασφαρίζονται έναντι κινδύνων από το περιβάλλον. Σχετικά με τον εν λόγω κίνδυνο γίνεται αναλυτική αναφορά για τον τρόπο διαχείρισης/ανταπόκρισης του Ομίλου στην ενότητα E-Περιβάλλον.

Ο **Κίνδυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης** αφορά στην μη διατήρηση της νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης σε επιχειρηματικό, συμβασιακό, εργασιακό, κοινωνικό, περιβαλλοντικό και προϊόντικό (προϊόν ή υπηρεσία) επίπεδο. Η Διοίκηση διασφαλίζει ότι η συνολική εταιρική δραστηριότητα είναι σύννομη, ανταποκρίνεται σε υψηλά επίπεδα υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και ενισχύει το κλίμα εμπιστοσύνης μεταξύ του Ομίλου και των ενδιαφερομένων μερών του (εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, συνεργάτες, διοικητικές και θεσμικές αρχές κλπ), μέσω της συνέπειας που επιδεικνύει στις αρχές και στις αξίες του και επιδεικνύει μηδενική ανοχή σε ενέργειες που αφορούν σε θέματα συμμόρφωσης. Ο εν λόγω κίνδυνος αντιμετωπίζεται με την υλοποίηση του προγράμματος της ομώνυμης Διεύθυνσης και ιδιαίτερα με τη συνεχή ενημέρωση και εκπαίδευση του προσωπικού σε συναφή θέματα και τη διενέργεια προγραμματισμένων ελέγχων.

Ο **Λειτουργικός Κίνδυνος**, ελλοχεύει σε κάθε λειτουργία του οργανισμού, ως αποτέλεσμα λανθασμένων ή ελλειμματικών διαδικασιών με απουσία επαρκών ασφαλιστικών δικλείδων. Αντιμετωπίζεται με τη δημιουργία διαδικασιών για όλες τις δραστηριότητες και λειτουργίες του Ομίλου με ενσωματωμένες τις απαιτούμενες αρχές διττού ελέγχου και διαχωρισμού καθηκόντων. Ειδικότερα, οι διαδικασίες αναπτύσσονται με συμμετοχή της Πληροφορικής, ώστε να τεθούν με πληρότητα οι

απαιτούμενες ασφαλιστικές δικλείδες / μηχανισμοί ελέγχου για αποτροπή ή μετριασμό των κινδύνων μέσω λιτών αλλά μηχανογραφημένων επιλογών (lean and digital process). Παράλληλα, η ανάλογη και στοχευμένη στα εν λόγω θέματα εκπαίδευση του προσωπικού ενισχύει την εφαρμογή και ορθή τήρηση αυτών, επιτυγχάνοντας αποτροπή και μετριασμό των σχετικών κινδύνων.

Επιχειρησιακή Συνέχεια

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πιστοποιήθηκε από ανεξάρτητο φορέα για το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 22301:2019. Με την πιστοποίηση αυτή επιβεβαιώνεται, η απρόσκοπτη συνέχεια των δραστηριοτήτων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της επαφής της με το σύνολο των έργων της και η ικανότητά της να προλαμβάνει τις όποιες δυσλειτουργίες και να προστατεύεται από τις συνέπειες πιθανών εξαιρετικών γεγονότων.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εφαρμόζει ένα πιστοποιημένο κατά ISO 27001 Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, που σαν σκοπό έχει την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των εταιρικών πληροφοριών. Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών αποτελούμενο από Πολιτικές, Διαδικασίες και Συστήματα, διαχειρίζεται το επίπεδο του λειτουργικού κινδύνου που απορρέει από την εξάρτηση του Ομίλου από τα πληροφοριακά συστήματα και διασφαλίζει στο έπακρο την ορθότητα των παρεχόμενων χρηματοοικονομικών στοιχείων.

Συστήματα Διαχείρισης

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, επιδιώκοντας να διασφαλίζει τη διαφάνεια σε όλες τις δραστηριότητές του, καθώς και την αποτελεσματική επιχειρησιακή λειτουργία του, έχει αναπτύξει Συστήματα Διαχείρισης τα οποία έχει πιστοποιήσει σύμφωνα με διεθνή πρότυπα. Με αυτό τον τρόπο διασφαλίζεται η συνεχής βελτίωση και αξιοπιστία του Ομίλου, ενώ παρέχονται πολλαπλά οφέλη που αφορούν στις συνθήκες ασφαλούς εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και τη βελτίωση της παραγωγικότητας και της βιωσιμότητας.

Εταιρεία (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ISO 9001:2015	ISO 45001:2018	ISO 14001:2015	ISO 50001:2018	EMAS III	ISO 39001:2012	ISO 37000:2021	ISO 37001:2016	ISO 37301:2021	ISO 37002:2021	ISO 41001:2018	ISO 27001: 2013	ISO 22301:2019	ISO/IEC 20000-1: 2018
Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ									✓	✓				
ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.							✓	✓				✓	✓	
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ														
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Μ.Α.Ε.	✓	✓	✓					✓				✓	✓	
ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ Α.Ε.	✓	✓	✓	✓		✓							✓	
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ Α.Ε.		✓	✓	✓										

Εταιρεία (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ISO 9001:2015	ISO 45001:2018	ISO 14001:2015	ISO 50001:2018	EMAS III	ISO 39001:2012	ISO 37000:2021	ISO 37001:2016	ISO 37301:2021	ISO 37002:2021	ISO 41001:2018	ISO 27001:2013	ISO 22301:2019	ISO/IEC 20000-1:2018
ΜΟΡΕΑΣ Α.Ε.	✓		✓	✓										
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ Α.Ε.	✓	✓	✓	✓										
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ														
ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε.	✓	✓	✓	✓		✓		✓				✓	✓	✓
ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε.	✓	✓	✓											
ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ Α.Ε.	✓	✓	✓											
ASA RECYCLE (ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ)	✓	✓	✓	✓		✓							✓	
ASA RECYCLE (ΛΑΜΙΑΣ)	✓	✓	✓											
ΕΔΑΔΥΜ Μ.Α.Ε.	✓	✓	✓											
ΕΠΑΛΘΕΑ Α.Ε.	✓	✓	✓											
ΒΕΑΛ Α.Ε.			✓											
ΑΝΑΠΤΥΞΗ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ														
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε.								✓				✓	✓	
ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ (Smart Park)	✓		✓											

Η εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. έχει ελεγχθεί ως προς την εφαρμογή των κατευθυντήριων αρχών του προτύπου ISO 26000 σχετικά με τη διαχείριση Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, έχει πιστοποιηθεί κατά το Πρότυπο SA8000:2014 σχετικά με τη "Διαχείριση Κοινωνικής Υπευθυνότητας" και η θυγατρική της ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ Α.Ε. έχει πιστοποιηθεί κατά το Πρότυπο ΕΛΟΤ EN 12740:2000 με πεδίο εφαρμογής "Αποστείρωση Επικίνδυνων Αποβλήτων Αμιγώς Μολυσματικών (EAAM) Υγειονομικών Μονάδων".

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ διατηρεί πιστοποίηση για το κτίριο των κεντρικών γραφείων σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΕΛΟΤ 1439:2013, «Οργανισμός φιλικός σε πολίτες με αναπηρία» σχετικά με τις προσβάσιμες θέσεις στάθμευσης, την προσβάσιμη είσοδο, την προσβάσιμη όδευση (οριζόντια και κατακόρυφη), τις προσβάσιμες εξυπηρετήσεις, τον προσβάσιμο σταθερό εξοπλισμό, την προσβάσιμη διαφυγή και την εκπαίδευση / κατάρτιση προσωπικού.

Εταιρεία (διακοπήσεις δραστηριότητες)	ISO 9001:2015	ISO 45001:2018	ISO 14001:2015	ISO 50001:2018	EMAS III	ISO 39001:2012	ISO 37000:2021	ISO 37001:2016	ISO 37301:2021	ISO 37002:2021	ISO 41001:2018	ISO 27001: 2013	ISO 22301:2019	ISO/IEC 20000-1: 2018
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ														
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	✓	✓	✓	✓	✓			✓				✓	✓	
ΑΚΤΩΡ FM Μ.Α.Ε.	✓	✓	✓	✓		✓					✓	✓	✓	
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ Α.Ε.	✓	✓	✓									✓	✓	
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΦΥΤΩΡΙΑ Α.Ε.	✓											✓	✓	
ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	✓	✓	✓	✓		✓		✓				✓	✓	

Τα στοιχεία που αναφέρονται στον πίνακα για τον κλάδο Κατασκευής αφορούν την περίοδο μέχρι και 07.11.2023.

Εφοδιαστική Αλυσίδα

Ο Όμιλος, μέσω της συνεργασίας του με τους προμηθευτές του, θέτει ως στόχο την απόλυτη κάλυψη των αναγκών του και τη βέλτιστη ποιότητα των τελικών του έργων, προϊόντων και υπηρεσιών. Παράλληλα, εστιάζει στην υποστήριξη των τοπικών προμηθευτών, όπου αυτό επιτρέπεται, ενισχύοντας έτσι την τοπική αγορά.

Σύμφωνα με τις υφιστάμενες διαδικασίες και πρακτικές προμηθειών, οι προμήθειες υλοποιούνται ανά εταιρεία ή / και ανά έργο, βάσει προδιαγραφών και ερευνών αγοράς και με γνώμονα τις ιδιαίτερες ανάγκες εντοπιότητας των προμηθειών.

Κατά τη διάρκεια του 2023 η Διεύθυνση Προμηθειών Ομίλου, με στόχο την κεντρική διαχείριση προμηθειών συνεργάστηκε με τις άλλες Διευθύνσεις του Ομίλου, καθώς και με τα Τμήματα Προμηθειών των εταιρειών και των έργων, ώστε να παρακολουθεί και να εξυπηρετεί τις ανάγκες τους. Η Διεύθυνση αναλαμβάνει τις αγορές που περιλαμβάνουν περισσότερες από μία εταιρείες / κοινοπραξίες ή / και έργα του Ομίλου, επιδιώκοντας τη μείωση του κόστους, με βάση τις οικονομίες κλίμακας. Επιπλέον, παρακολουθεί τις τάσεις της αγοράς των υλικών και συμβουλεύει ανάλογα τις εταιρείες.

Διαχείριση κινδύνων εφοδιαστικής Αλυσίδας

Ο Όμιλος παρακολουθεί, αξιολογεί και αναθεωρεί το βαθμό επίπτωσης των διαφόρων κινδύνων που σχετίζονται με την εφοδιαστική αλυσίδα.

Η Διεύθυνση Προμηθειών και τα επιμέρους τμήματα Προμηθειών του Ομίλου, έχουν αναγνωρίσει την ύπαρξη των κινδύνων, που αφορούν την εφοδιαστική αλυσίδα και των επακόλουθων αρνητικών επιδράσεων αυτών και έχουν δρομολογήσει ενέργειες για την διαχείριση των κινδύνων αυτών.

Μεταξύ άλλων συμβάντων που επηρεάζουν σημαντικά την επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου και έχουν σημαντικό αντίκτυπο στη λειτουργία του, ενδεχομένως τη φήμη του, καθώς και τη συνέχεια της δραστηριότητάς του, κατεγράφησαν και τα εξής, σε σχέση με την συνέχεια (continuity) του εφοδιασμού:

- Διακοπή ροής αγαθών λόγω μη διαθεσιμότητας (interrupted continuity).
- Αδυναμία εγκεκριμένων προμηθευτών να εκτελέσουν συμβάσεις προμήθειας.
- Απουσία συμφωνιών πλαισίου για κάποια από τα σημαντικά αγαθά.

Συστήματα και Διαδικασίες Επιμέλειας Εφοδιαστικής Αλυσίδας

Σύμφωνα με τις υφιστάμενες διαδικασίες και πρακτικές προμηθειών, οι προμήθειες υλοποιούνται ανά εταιρεία ή / και έργο, βάσει προδιαγραφών και ερευνών αγοράς και με γνώμονα τις ιδιαίτερες ανάγκες εντοπιότητας των προμηθειών.

Η επιλογή των προμηθευτών/υπεργολάβων γίνεται με ανοιχτή έρευνα αγοράς και αίτηση προδιαγραφών προϊόντων και προσφορών σε τουλάχιστον 3 διαφορετικούς προμηθευτές/υπεργολάβους. Από τις προσφορές που λαμβάνονται, επιλέγεται αυτή που αντιπροσωπεύει την καλύτερη σχέση ποιότητας/τιμής και χρόνου παράδοσης - ανταπόκρισης.

Η Διεύθυνση Προμηθειών και τα επιμέρους τμήματα Προμηθειών του Ομίλου, έχουν αναγνωρίσει την ύπαρξη των κινδύνων, που αφορούν την εφοδιαστική αλυσίδα και των επακόλουθων αρνητικών επιδράσεων αυτών και έχουν δρομολογήσει ενέργειες για την διαχείριση των κινδύνων αυτών.

Επιπρόσθετα στα πλαίσια επικαιροποίησης και περαιτέρω ανάπτυξης των συστημικών και λειτουργικών αναγκών, σχετιζόμενων με την εφοδιαστική αλυσίδα, δημιουργήθηκαν ομάδες εργασίας (project teams) για τη συνεχή βελτίωση των θεμάτων που σχετίζονται με την εφοδιαστική αλυσίδα.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει δημιουργήσει ειδικό «Κώδικα Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών» που περιλαμβάνει την περιγραφή των ελάχιστων προϋποθέσεων/προσδοκιών του, από τα τρίτα μέρη με τα οποία συνεργάζεται συμπεριλαμβανομένης της αλυσίδας εφοδιασμού του, σε θέματα που άπτονται της υπεύθυνης επιχειρηματικότητας και βιώσιμης ανάπτυξης, ενώ αποτελεί βασική προϋπόθεση της εμπορικής συνεργασίας των δύο μερών. Ο Κώδικας είναι ευθυγραμμισμένος με τους Παγκόσμιους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs).

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος έχει προχωρήσει στην απόκτηση διεθνώς αναγνωρισμένου εργαλείου για την ενίσχυση της διαδικασίας Δέουσας Επιμέλειας τρίτων μερών όλων των κλάδων δραστηριότητας του. Το εργαλείο περιλαμβάνει μία διαδικασία αξιολόγησης βάσει κινδύνων των επιχειρηματικών συνεργατών, αλλά και τη διαρκή παρακολούθηση τους κατά τη διάρκεια της επιχειρηματικής σχέσης, και εστιάζει μεταξύ άλλων σε θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας (anti-bribery & corruption), αρνητικής πληροφόρησης ή κυρώσεων σχετικά με το τον κυβερνοχώρο, το περιβάλλον και την κοινωνία κλπ.

Πιο συγκεκριμένα η ΗΛΕΚΤΩΡ, μέσω της συνεργασίας της με τους προμηθευτές και υπεργολάβους της, θέτει ως στόχο την απόλυτη κάλυψη των αναγκών της και τη βέλτιστη ποιότητα των τελικών της έργων, προϊόντων και υπηρεσιών. Παράλληλα, εστιάζει στην υποστήριξη των τοπικών προμηθευτών και υπεργολάβων, όπου αυτό είναι δυνατόν, ενισχύοντας έτσι την τοπική αγορά.

Επίσης, έχει εγκατασταθεί και λειτουργεί ένα νέο σύστημα ERP (το DANAOS-PROJECT VIEW), για την ΗΛΕΚΤΩΡ. Το νέο αυτό σύστημα έχει συνδεθεί με το SAP και θα διευκολύνει το λογιστήριο στην καταχώρηση των τιμολογίων και την ορθή παρακολούθηση των πληρωμών.

GRI: 204-1 Ποσοστό αγορών από εγχώριους προμηθευτές: Το 2023, το 92% των προμηθειών των εταιρειών του Ομίλου, προήλθε από εγχώριους προμηθευτές. Ως εγχώριοι (local) νοούνται οι προμηθευτές των οποίων η έδρα βρίσκεται στη χώρα, όπου πραγματοποιείται η εκάστοτε δραστηριότητα του Ομίλου, ενώ σημαντικές τοποθεσίες (significant locations of operation) ορίζονται οι χώρες δραστηριότητας, οι οποίες βρίσκονται μέσα στο εύρος της Έκθεσης.

Καινοτομία & Ψηφιακός Μετασχηματισμός

Για τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ενίσχυση της καινοτομίας αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του, επιταχύνοντας τον μετασχηματισμό των επιχειρηματικών κλάδων στους οποίους δραστηριοποιείται. Για να αναπτυχθούν οι καινοτόμες λύσεις και να κλιμακωθούν κατάλληλα ώστε να αποφέρουν τα προσδοκώμενα οφέλη, ο Όμιλος συνεργάζεται στενά με όλους τους επιχειρηματικούς κλάδους εστιάζοντας σε ερευνητικά προγράμματα και συνεργασίες που έχουν εφαρμογή και στους 5 κλάδους δραστηριότητας. Πιο συγκεκριμένα, τόσο στον τομέα της Κατασκευής όσο και της Διαχείρισης και Ανάπτυξης Ακινήτων υποστηρίζει τη δημιουργία «έξυπνων» κτιρίων τα οποία σχεδιάζονται βάσει των αρχών της κυκλικής οικονομίας με χρήση καινοτόμων υλικών ως προς τις ιδιότητές τους. Αναλυτικότερα, υλοποιούνται πρωτοβουλίες για τη βέλτιστη χρήση φυσικών πόρων και πρώτων υλών στα έργα, την ενίσχυση κουλτούρας επαναχρησιμοποίησης και ανακύκλωσης με παράλληλη εξοικονόμηση ενέργειας. Στον κλάδο των Παραχωρήσεων στόχος είναι να εγκαταστήσει «έξυπνα» λειτουργικά μοντέλα ως απάντηση στην άμεση και αποτελεσματική διαχείριση έκτακτων περιστατικών ή ατυχημάτων. Στον κλάδο του Περιβάλλοντος στόχος είναι η διαχείριση αποβλήτων αλλά και η επαναχρησιμοποίηση της ενέργειας. Για το σκοπό αυτό ο Όμιλος συμμετέχει σε ερευνητικά προγράμματα και αναζητάει νέες συνεργασίες με εταιρείες τεχνολογίας και πανεπιστήμια ώστε να μπορέσει να μεταφέρει τεχνογνωσία από το στάδιο της έρευνας στο στάδιο της λειτουργίας σε πραγματικές συνθήκες. Το 2023 ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, μέσω των θυγατρικών του, συμμετείχε σε 8 ερευνητικά προγράμματα. Οι κυριότερες περιοχές ενδιαφέροντος περιλαμβάνουν τη χρήση τεχνολογιών BIM (Building Information Modelling) για τη δημιουργία ψηφιακής απεικόνισης του κτιρίου (digital twin building), τα πλωτά συστήματα φωτοβολταϊκών, καθώς και την εφαρμογή της ρομποτικής τεχνολογίας τόσο στην αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών σε κρίσιμες υποδομές όσο και στην τακτική συντήρηση και επιδιόρθωση βλαβών.

Πιο συγκεκριμένα, το 2023 ο Όμιλος μέσα από διεθνείς συνεργασίες κατέθεσε προτάσεις για έργα που αφορούσαν ανάπτυξη οικονομικά αποδοτικών λύσεων για τη μείωση των εκπομπών άνθρακα στα κτίρια, μοντελοποίηση και κατασκευή ως υπηρεσία για απομακρυσμένες υποδομές, ανακύκλωση δευτερογενών πόρων και ανάπτυξη ψηφιακού «διαβατηρίου» κτιρίων με χρήση τεχνολογιών BIM. Αξίζει να σημειωθεί ότι το 2023, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατέθεσε 6 προτάσεις για ερευνητικά έργα.

Σε αυτό το πλαίσιο, τον Ιούλιο του 2023 εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή η χρηματοδότηση του έργου «Wood2Wood» (W2W) στο οποίο θα συμμετάσχει ο Όμιλος σε συνεργασία με το Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο Συστημάτων Επικοινωνιών και Υπολογιστών (ΕΠΙΣΕΥ) και άλλους αναγνωρισμένους φορείς. Το συγκεκριμένο έργο έχει στόχο να προτείνει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο για την αξιοποίηση του ξύλου το οποίο προέρχεται είτε από αποξηλώσεις και κατεδαφίσεις συνέπεια οικοδομικών εργασιών, είτε από παλιά έπιπλα τα οποία απορρίπτονται, καθώς το συγκεκριμένο υλικό αποτελεί πολύ μεγάλο ποσοστό των ετήσιων απορριμμάτων των χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Μέσα από προηγμένες τεχνολογίες διαχωρισμού και ταξινόμησης του ξύλου, κατάλληλων διαδικασιών ανακύκλωσης και χρήσης ψηφιακών εργαλείων, το W2W φιλοδοξεί να μειώσει τη ζήτηση για πρωτογενή υλικά, μειώνοντας την ποσότητα απορριμμάτων που καταλήγουν σε χώρους υγειονομικής

ταφής, δημιουργώντας δευτερογενή προϊόντα προστιθέμενης αξίας και υποστηρίζοντας τη μετάβαση προς μια κυκλική οικονομία.

Έμπρακτο όφελος από ερευνητικά προγράμματα που πρόσφατα ολοκλήρωσαν εταιρείες του Ομίλου αποτελεί το γεγονός ότι οι λύσεις αποδείχτηκαν οικονομικά βιώσιμες και επενδυτικά αποδοτικές, ανοίγοντας έτσι τη δυνατότητα για κλιμακούμενη εφαρμογή μετά την υποβολή σχετικής αίτησης διπλώματος ευρεσιτεχνίας στον Οργανισμό Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας.

Ο Ψηφιακός μετασχηματισμός αποτελεί βασικό άξονα της στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, με στόχο την παροχή εύχρηστων ψηφιακών υπηρεσιών προσανατολισμένων στις ανάγκες της επιχείρησης. Ο ψηφιακός μετασχηματισμός επιδιώκει την αύξηση της παραγωγικότητας βελτιώνοντας τον τρόπο λειτουργίας του οργανισμού, αυξάνοντας την ποιότητα καθώς και την ταχύτητα συλλογής της πληροφορίας. Με τη χρήση της τεχνολογίας, οι διαδικασίες γίνονται πιο αποτελεσματικές και αυτοματοποιούνται, επιτρέποντας στους ανθρώπους να επικεντρωθούν σε πιο δημιουργικές και προηγμένες εργασίες.

Για να επιτευχθεί αυτό, η Διεύθυνση Πληροφορικής του Ομίλου εφαρμόζει ευέλικτα μοντέλα για σχεδιασμό και υλοποίηση νέων ψηφιακών λύσεων, ενσωματώνοντας καινοτόμες μεθόδους και τεχνολογίες αιχμής σε πολλούς τομείς, λαμβάνοντας πάντα υπόψιν την ασφάλεια των δεδομένων και της πληροφορίας που διαχειρίζεται.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός περιλαμβάνει τις παρακάτω περιοχές:

- Πρόσβαση σε εταιρική πληροφορία από κινητά και tablets
- Τεχνολογίες cloud για ευελιξία, αξιοπιστία, ασφάλεια και χαμηλότερο λειτουργικό κόστος
- Ανάλυση δεδομένων και παρουσίαση αποτελεσμάτων για τη λήψη αποφάσεων
- Διαδίκτυο των πραγμάτων (Internet of Things) στην παραγωγή
- Ρομποτική και αυτοματοποίηση διαδικασιών
- Τεχνητή Νοημοσύνη (Artificial Intelligence – AI)
- Κυβερνοασφάλεια (cybersecurity).

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ αναγνωρίζοντας τους συνεχώς μεταβαλλόμενους κινδύνους στον κυβερνοχώρο, εφαρμόζει ολοκληρωμένο και πιστοποιημένο κατά το πρότυπο ISO 27001 Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, με σκοπό την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των εταιρικών πληροφοριών. Ο ρόλος του Group Information Security Officer είναι καθοριστικός για την διακυβέρνηση της ασφάλειας των δεδομένων, της τεχνολογικής υποδομής αλλά και ιδιαίτερα για την ενημέρωση της Διοίκησης του Ομίλου και του προσωπικού.

Με την χρήση του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών, στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχουν αναπτυχθεί και εφαρμόζονται πολιτικές και διαδικασίες, γνωστοποιημένες στο προσωπικό, συνεργάτες και ενδιαφερόμενα μέρη. Η εκπαίδευση και επαγρύπνηση του προσωπικού σχετικά με την Κυβερνοασφάλεια είναι πρωταρχικής προτεραιότητας στόχος και για την επίτευξη του πραγματοποιούνται σεμινάρια και ασκήσεις ετοιμότητας μέσω κατάλληλα διαμορφωμένης πλατφόρμας που αναφέρονται στις εξωτερικές και εσωτερικές απειλές και κινδύνους αλλά και την αναγνώριση και αναφορά περιστατικών που αφορούν την ασφάλεια πληροφοριών.

Σε περίπτωση περιστατικών που άπτονται με την ασφάλεια πληροφοριών, ακολουθούνται οι εγκεκριμένες διαδικασίες αντιμετώπισης συμβάντων και εφόσον κριθεί απαραίτητο είναι δυνατή η ενεργοποίηση των σχεδίων επιχειρησιακής συνέχειας και εκτάκτου ανάγκης, τα οποία αναθεωρούνται και δοκιμάζεται η αποτελεσματικότητά τους σε τακτικά χρονικά διαστήματα. Επίσης διενεργούνται εσωτερικοί αλλά και εξωτερικοί έλεγχοι για τον εντοπισμό ευπαθειών και λαμβάνονται τα κατάλληλα τεχνικά μέτρα για την μείωση του κινδύνου από αυτές.

Δείκτες Μη-Χρηματοοικονομικής Επίδοσης 2023

Στη συνέχεια παρουσιάζονται ενδεικτικοί δείκτες επίδοσης για το 2023. Το σύνολο των δεικτών που σχετίζεται με τα μη-χρηματοοικονομικά στοιχεία του Ομίλου θα παρουσιαστούν αναλυτικά στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2023.

Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες

Δείκτες		Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ		
		2021	2022	2023 ¹
E-Περιβάλλον				
GRI 302-1 C-E3	Κατανάλωση ενέργειας (MWh)	139.350	135.753	124.149
GRI 305-1 C-E1	Εκπομπές CO ₂ eq. (τόνοι CO ₂ eq.)- Scope 1 ²	10.280	16.912	17.303
GRI 305-2 C-E2	Εκπομπές CO ₂ eq. (τόνοι CO ₂ eq.) - Scope 2 ²	53.584	28.748	29.243
	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ (MWh) ³	220.610	210.417	222.983
	Αποτροπή εκπομπής CO ₂ eq. (χιλ. τόνοι CO ₂ eq.)	1.007	879	976
	Επενδύσεις για το Περιβάλλον (€)	1.060.867	1.314.571	778.311
S-Κοινωνία				
GRI 403-9	Αριθμός θανάτων (αριθμός εργαζομένων)	0	0	0
	Αριθμός τραυματισμών (αριθμός εργαζομένων) ⁴	17	21	22
GRI 2-7	Αριθμός εργαζομένων 31/12 ⁵	3.215	3.229	2.260
C-S2	Γυναίκες εργαζόμενες (%) ⁵	40	43	34
GRI 406-1	Περιστατικά διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες	0	0	0
	Επενδύσεις για την Υγεία & Ασφάλεια (€)	917.573	798.209	933.052
G-Διακυβέρνηση				
GRI 204-1	Προμήθειες από εγχώριους προμηθευτές (% προμηθειών) ⁶	92%	91%	92%
C-G1	Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου-Ποσοστό μελών Δ.Σ. που είναι γυναίκες	43% ⁷	27 % ⁸	27% ⁹
C-G4	Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης ¹⁰	✓	✓	✓
C-G2	Εποπτεία Βιώσιμης Ανάπτυξης ¹¹	Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης	Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης	Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης
GRI 205-3	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και σχετικές ενέργειες	0	0	0

Τα στοιχεία του έτους 2023 αφορούν στις συνεχιζόμενες δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στην Ελλάδα, Γερμανία, Κύπρο, και Ρουμανία, συμπεριλαμβανομένων των κοινοπραξιών στις οποίες οι εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν άνω του 50% ή/και ασκούν διοίκηση. Τα στοιχεία του 2021 και 2022 αφορούν στις δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στην Ελλάδα, Γερμανία, Κύπρο, Κατάρ, Ρουμανία, και Ιορδανία, συμπεριλαμβανομένων των κοινοπραξιών στις οποίες οι εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν άνω του 50% ή/και ασκούν διοίκηση. Όπου αναφέρονται συνεχιζόμενες δραστηριότητες νοούνται οι κλάδοι Παραχωρήσεων, Περιβάλλοντος και Ανάπτυξης & Διαχείρισης Ακινήτων.

1. Στα στοιχεία του 2023 συμπεριλαμβάνονται και στοιχεία του Εμπορικού Πάρκου Smart Park του κλάδου της Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ακινήτων. Το εν λόγω έργο κατασκευάστηκε και λειτουργούσε η θυγατρική του Ομίλου REDS, μέχρι και τον Νοέμβριο του 2023.
2. Η μεθοδολογία υπολογισμού των εκπομπών για τα έτη αναφοράς 2022-2023 βασίζεται τόσο στο ευρέως αναγνωρισμένο GHG Protocol όσο και στο Διεθνές Πρότυπο ISO 14064-1:2018 και χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές από τα έγγραφα: Greece- National Inventory Submissions 2022 και 2023, ΔΑΠΕΕΠ 2022 και 2023,

IPCC - AR5, IEA, ecoinvent 3.10, EPA 2023, Germany-National Inventory Submissions 2023, DEFRA 2023. Στις άμεσες εκπομπές του Scope 1, δεν έχουν συμπεριληφθεί οι βιογενείς εκπομπές CO₂, οι οποίες, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο GHG Protocol και ISO, δηλώνονται ξεχωριστά.

3. Στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ δεν έχουν συμπεριληφθεί οι απώλειες κατά τη μεταφορά.
4. Ως τραυματισμός ορίζεται το οποιοδήποτε συμβάν εν ώρα εργασίας που οδήγησε στον τραυματισμό εργαζομένου, καθώς και σε απώλεια ημερών εργασίας (πέραν της ημέρας του συμβάντος). Στον αριθμό των τραυματισμών δεν περιλαμβάνονται τα θανατηφόρα, τα περιστατικά λόγω παθολογικών αιτιών, τα ατυχήματα με μηδέν μέρες απουσίας από την εργασία και τα τροχαία από και προς την εργασία.
5. Συμπεριλαμβάνονται οι εργαζόμενοι, ανεξαρτήτως σχέσης εργασίας, που απασχολούνται σε εταιρείες και κοινοπραξίες του Ομίλου (στις οποίες οι εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν άνω του 50% ή/και ασκούν διοίκηση).
6. Ως εγχώριοι (local) νοούνται οι προμηθευτές των οποίων η έδρα βρίσκεται στη χώρα, όπου πραγματοποιείται η εκάστοτε δραστηριότητα του Ομίλου, ενώ σημαντικές τοποθεσίες (significant locations of operation) ορίζονται οι χώρες δραστηριότητας, οι οποίες βρίσκονται μέσα στο εύρος της παρούσας Έκθεσης.
7. Αφορά τη σύνθεση κατά την 31.12.2021.
8. Αφορά τη σύνθεση κατά την 31.12.2022.
9. Αφορά τη σύνθεση κατά την 11.01.2024.
10. Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης εγκρίθηκε τον Μάρτιο του 2022.
11. Η σύσταση της Επιτροπής ολοκληρώθηκε και εγκρίθηκε από το Δ.Σ. το Νοέμβριο του 2021.

Διακοπήσεις Δραστηριότητες

Δείκτες		Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ		
		2021	2022	2023 ¹
E-Περιβάλλον				
GRI 302-1 C-E3	Κατανάλωση ενέργειας (MWh) ²	110.502	115.291	72.467
GRI 305-1 C-E1	Εκπομπές CO ₂ eq. (τόνοι CO ₂ eq.)- Scope 1 ²	18.110	21.337	17.475
GRI 305-2 C-E2	Εκπομπές CO ₂ eq. (τόνοι CO ₂ eq.) - Scope 2 ²	8.163	4.923	5.211
	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ (MWh) ³	1.158.900	1.154.064	0
	Αποτροπή εκπομπής CO ₂ eq. (τόνοι CO ₂ equivalent) (Τόνοι CO ₂ eq.)	699.933	387.642	0
	Επενδύσεις για το Περιβάλλον (€)	1.715.323	626.874	Μ/Δ
S-Κοινωνία				
GRI 403-9	Αριθμός θανάτων (αριθμός εργαζομένων)	3	0	0
	Αριθμός τραυματισμών (αριθμός εργαζομένων) ⁴	31	40	18
GRI 2-7	Αριθμός εργαζομένων 31/12 ⁵	4.081	4.100	3.669
C-S2	Γυναίκες εργαζόμενες (%) ⁵	14%	14%	13%
GRI 406-1	Περιστατικά διακρίσεων και διορθωτικές ενέργειες	0	0	0
	Επενδύσεις για την Υγεία & Ασφάλεια (€)	1.054.627	518.036	598.468
G-Διακυβέρνηση				
GRI 204-1	Προμήθειες από εγχώριους προμηθευτές (% προμηθειών) ⁶	94%	93%	97%
GRI 205-3	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και σχετικές ενέργειες	0	0	0

Τα στοιχεία αφορούν στις διακοπήσεις δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ στην Ελλάδα, Κατάρ και Ρουμανία, συμπεριλαμβανομένων των κοινοπραξιών στις οποίες οι εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν άνω του 50% ή/και ασκούν διοίκηση. Όπου αναφέρονται διακοπήσεις δραστηριότητες νοούνται οι κλάδοι ΑΠΕ και Κατασκευής.

1. Τα στοιχεία του 2023 περιλαμβάνουν τον κλάδο Κατασκευής και αφορούν την περίοδο 01.01.2023 με 07.11.2023.
2. Για τον υπολογισμό της παραγόμενης ενέργειας, των άμεσων εκπομπών (Score 1) και των έμμεσων εκπομπών (Score 2) του 2023 έχει χρησιμοποιηθεί προσεγγιστική μεθοδολογία με τη χρήση ειδικών δεικτών ανά κύκλο εργασιών.
3. Στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ δεν έχουν συμπεριληφθεί οι απώλειες κατά τη μεταφορά για τα έτη 2021 και 2022.
4. Ως τραυματισμός ορίζεται το οποιοδήποτε συμβάν εν ώρα εργασίας που οδήγησε στον τραυματισμό εργαζομένου, καθώς και σε απώλεια ημερών εργασίας (πέραν της ημέρας του συμβάντος. Στον αριθμό των τραυματισμών δεν περιλαμβάνονται τα θανατηφόρα, τα περιστατικά λόγω παθολογικών αιτιών, τα ατυχήματα με μηδέν μέρες απουσίας από την εργασία και τα τροχαία από και προς την εργασία.
5. Συμπεριλαμβάνονται οι εργαζόμενοι, ανεξαρτήτως σχέσης εργασίας, που απασχολούνται σε εταιρείες και κοινοπραξίες του Ομίλου (στις οποίες οι εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν άνω του 50% ή/και ασκούν διοίκηση).
6. Ως εγχώριοι (local) νοούνται οι προμηθευτές των οποίων η έδρα βρίσκεται στη χώρα, όπου πραγματοποιείται η εκάστοτε δραστηριότητα του Ομίλου, ενώ σημαντικές τοποθεσίες (significant locations of operation) ορίζονται οι χώρες δραστηριότητας, οι οποίες βρίσκονται μέσα στο εύρος της παρούσας Έκθεσης.

Επιδόσεις σε φορείς αξιολόγησης

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ ανταποκρίνεται στα ερωτήματα αναλυτών βιώσιμης ανάπτυξης και οι επιδόσεις του αξιολογούνται από ανεξάρτητους οργανισμούς όπως οι ISS ESG, Bloomberg, S&P, Refinitiv, Sustainable Fitch, FTSE Russell, MSCI ESG και Sustainalytics.

Επιπλέον, η Εταιρεία συμπεριλαμβάνεται στον δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Ο συγκεκριμένος δείκτης παρακολουθεί τη χρηματιστηριακή απόδοση των εισηγμένων εταιρειών του Χ.Α. που υιοθετούν και προβάλλουν τις πρακτικές τους σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG). Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος πέτυχε το 2023 βαθμολογία 95% στον δείκτη "ESG transparency score" του ATHEX.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμπεριλήφθηκε επίσης στον χρηματιστηριακό δείκτη αειφορίας "Financial Times Stock Exchange4Good (FTSE4Good) Index Series". Οι δείκτες του FTSE4Good δημιουργήθηκαν από την FTSE Russell και αξιολογούν την επίδοση των εταιρειών ως προς την εφαρμογή πρακτικών, στους τομείς του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και της Διακυβέρνησης (ESG). Οι δείκτες του FTSE4Good αξιοποιούνται από την χρηματοοικονομική και επενδυτική αγορά για την αξιολόγηση κοινωνικά υπεύθυνων επενδυτικών ευκαιριών και άλλων επιχειρηματικών προϊόντων. Η αξιολόγηση του φορέα FTSE Russell βασίζεται στις επιδόσεις των εισηγμένων επιχειρήσεων σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Υγείας και Ασφάλειας, Καταπολέμησης της Διαφθοράς και Κλιματικής Αλλαγής. Οι εταιρείες που συμπεριλαμβάνονται στον εν λόγω δείκτη του FTSE4Good απαντούν σε πολλαπλά Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρικής Διακυβέρνησης κριτήρια και προϋποθέσεις.

Τέλος, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ για πρώτη φορά συμμετείχε στην αξιολόγηση του δείκτη Bloomberg Gender Equality Index (GEI) επιτυγχάνοντας βαθμολογία υψηλότερη από το όριο ένταξης.

Αξίζει να αναφερθεί ότι ο Όμιλος προχώρησε για πρώτη φορά σε υποβολή έκθεσης προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) για τους 13 τομείς γνωστοποίησης σχετικά με την κλιματική αλλαγή και σημείωσε υψηλή βαθμολογία B (μέσος όρος παγκοσμίως: C).

Γνωστοποιήσεις σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια (EU Taxonomy)

Με το σχέδιο δράσης για τη βιώσιμη χρηματοδότηση, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή στοχεύει ουσιαστικά να καταστήσει το οικονομικό και χρηματοπιστωτικό σύστημα στην ΕΕ πιο βιώσιμο και να επιτύχει το στόχο της κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050. Το βασικό εργαλείο αυτού του σχεδίου δράσης είναι ο Κανονισμός για την Ταξινόμια της ΕΕ.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε στον έλεγχο των περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές των Κανονισμών 2020/852/ΕΕ, 2021/2178/ΕΕ, 2021/2139/ΕΕ, 2023/2485/ΕΕ και 2023/2486/ΕΕ, για το Κλίμα, με την υιοθέτηση μεθοδολογίας αξιολόγησης πέντε κύριων σταδίων ως εξής:

ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ



Έλεγχος Επιλεξιμότητας για την Ταξινόμια

Σύμφωνα με τον Κανονισμό, για τον έλεγχο της επιλεξιμότητας μιας οικονομικής δραστηριότητας, ελέγχεται εάν συμπεριλαμβάνεται στην Ταξινόμια της ΕΕ και μπορεί να συμβάλει στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω έξι περιβαλλοντικούς στόχους:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων (WTR)
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία (CE)
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης (PPC)
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων (BIO)

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ εφάρμοσε τις κατευθυντήριες γραμμές του Κανονισμού και της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα καθώς και των σχετικών τροποποιήσεων αυτών και αποτύπωσε τις οικονομικές δραστηριότητες που εκτιμώνται ως επιλέξιμες βάσει του ορισμού της επιλεξιμότητας της Ταξινόμιας.

Σημειώνεται ότι στο πλαίσιο των μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων, περιλαμβάνονται όσες δραστηριότητες δεν αποτελούν αντικείμενο της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα.

Όσον αφορά τον προσδιορισμό των επιλέξιμων δραστηριοτήτων που αφορούν και τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους, η ανάλυση και αξιολόγηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου πραγματοποιήθηκε βάσει της φύσης τους και των σχετικών κωδικών NACE.

Οι βασικοί δείκτες απόδοσης («KPIs») περιλαμβάνουν τον KPI κύκλου εργασιών, τον KPI CapEx και τον KPI OpEx. Για την παρουσίαση των KPIs της ταξινόμησης, χρησιμοποιήθηκαν τα πρότυπα που παρέχονται στο Παράρτημα II του νόμου περί γνωστοποιήσεων. Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν εκτελεί καμία από τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια (δραστηριότητες 4.26-4.31), και ως εκ τούτου δεν χρησιμοποιήθηκαν τα ειδικά πρότυπα που εισάγονται από τον Συμπληρωματικό κατ' εξουσιοδότηση νόμο όσον αφορά δραστηριότητες σε ορισμένους τομείς ενέργειας.

Με βάση τις σχετικές κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ο Όμιλος έχει προσδιορίσει συνολικά 23 συνεχιζόμενες οικονομικές δραστηριότητες ως επιλέξιμες στο πλαίσιο δέκα (10) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ, που μπορούν να συμβάλλουν στους στόχους CCM, CCA, CE και PPC.

Έλεγχος Ευθυγράμμισης για την Ταξινόμια

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως περιβαλλοντικά βιώσιμη, δηλαδή ως ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια, εφόσον πληροί τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- **Συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους**

Στο πλαίσιο αυτό αξιολογήθηκαν οι επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες βάσει των τεχνικών κριτηρίων ελέγχου ως προς τη σημαντική συμβολή.

- **Δεν επιβαρύνει σημαντικά (DNSH) κανέναν από τους άλλους πέντε περιβαλλοντικούς στόχους**

Σύμφωνα με το Άρθρο 17 του Κανονισμού 2020/852/ΕΕ, αναφορικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης (DNSH) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους, λαμβάνονται υπόψιν οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις τόσο της ίδιας της δραστηριότητας, όσο και οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις των προϊόντων και υπηρεσιών που προκύπτουν από αυτήν τη δραστηριότητα για ολόκληρο τον κύκλο ζωής τους. Ειδικότερα ως προς τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης στον περιβαλλοντικό στόχο προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, αυτά αναφέρονται στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «Ε- Περιβάλλον».

- **Πληροί τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις**

Σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Κανονισμού και της κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για το Κλίμα, αξιολογήθηκε η άσκηση των δραστηριοτήτων σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις, με επίκεντρο τη διασφάλιση του σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κανόνων καλής επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό, αξιολογήθηκαν η προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς και η διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής, μέσω -μεταξύ άλλων- της αποφυγής της διαφθοράς και της δωροδοκίας, της τήρησης των φορολογικών υποχρεώσεων και της διασφάλισης του θεμιτού ανταγωνισμού. Αναλυτικότερες πληροφορίες αναφέρονται στην ενότητα «Σεβασμός των δικαιωμάτων του ανθρώπου».

Οι 23 συνεχιζόμενες οικονομικές δραστηριότητες αξιολογήθηκαν ως προς τις απαιτήσεις των τεχνικών κριτηρίων και των κριτηρίων μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης (DNSH) και 14 από αυτές χαρακτηρίστηκαν ως ευθυγραμμισμένες στο πλαίσιο επτά (7) οικονομικών δραστηριοτήτων που ορίζονται στην Ταξινόμια της ΕΕ.

Επισημαίνεται ότι για τον έλεγχο της ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια των διακοπεισών οικονομικών δραστηριοτήτων του κλάδου Κατασκευής δεν υπήρχαν επαρκή στοιχεία, με αποτέλεσμα να έχουν γίνει παραδοχές κατά την αξιολόγηση των τεχνικών και των DNSH κριτηρίων.

Παρακάτω παρατίθενται αναλυτικότερες πληροφορίες για την αξιολόγηση των κριτηρίων:

4.1. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

Η εταιρεία «ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES SRL», θυγατρική της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, λειτουργεί φωτοβολταϊκό πάρκο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στη Ρουμανία με τη χρήση φωτοβολταϊκής ηλιακής τεχνολογίας, πληρώνοντας τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή δείτε αναλυτικότερα στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «Ε- Περιβάλλον», β) για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, αξιολογείται η διαθεσιμότητα και, όπου είναι εφικτό, χρησιμοποιείται εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, τα οποία αποσυναρμολογούνται και ανακαινίζονται εύκολα, γ) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, στο έργο έχει ολοκληρωθεί εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

4.3. Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια

Η θυγατρική εταιρεία «Αειφορική Δωδεκανήσου Α.Ε.» της ΗΛΕΚΤΩΡ, λειτουργεί τρία αιολικά πάρκα στην Ρόδο, στην Κω και στην Πάτμο όπου παράγεται ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια πληρώνοντας τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή δείτε αναλυτικότερα στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «Ε- Περιβάλλον», β) για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, χρησιμοποιείται εξοπλισμός και κατασκευαστικά στοιχεία υψηλής αντοχής και ανακυκλωσιμότητας, γ) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, το έργο διαθέτει εγκεκριμένες Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

5.8. Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων

Το έργο «Κ/Ε Πράσινου ΕΜΑ» αφορά στην επεξεργασία χωριστά συλλεγόμενων βιολογικών αποβλήτων, μέσω κομποστοποίησης (αερόβιας χώνευσης), και την επακόλουθη παραγωγή και χρήση κομπόστ. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου συμβολής στον στόχο μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, τα βιολογικά απόβλητα που κομποστοποιούνται διαχωρίζονται στην πηγή και συλλέγονται χωριστά και το παραγόμενο κομπόστ ανήκει στον φορέα του έργου, Ε.Δ.Σ.Ν.Α πληρώνοντας τις απαιτήσεις για τα υλικά λίπανσης που καθορίζονται στην κατηγορία συστατικών υλικών 3, στο παράρτημα II του κανονισμού (ΕΕ) 2019/1009.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή δείτε αναλυτικότερα στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «Ε- Περιβάλλον», β) για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, η μονάδα επεξεργάζεται περισσότερους από 400 τόνους ημερησίως, οι εκπομπές στην ατμόσφαιρα και στα ύδατα κυμαίνονται εντός ή κάτω από τα επίπεδα εκπομπών που συνδέονται με τα εύρη βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών, που καθορίζονται για την αερόβια επεξεργασία αποβλήτων στα πιο

πρόσφατα σχετικά συμπεράσματα βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ). Επίσης, η μονάδα διαθέτει σύστημα που εμποδίζει τη διαρροή στραγγισμάτων στα υπόγεια ύδατα γ) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων το έργο διαθέτει εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

5.10. Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής

Οι 4 μονάδες αξιοποίησης βιοαερίου της ΗΛΕΚΤΩΡ, «λειτουργία Σταθμού Βιοαερίου Ταγαράδων», «λειτουργία Μονάδας Ενεργειακής Αξιοποίησης Βιοαερίου Μαυροράχης», «ΒΕΑΛ» και «Βιοαέριο Δυτικής Μακεδονίας» λειτουργούν με βάση τη δέσμευση και χρήση του μεθανίου των χώρων υγειονομικής ταφής σε οριστικά κλειστούς χώρους και κλειστές κυψέλες, με τη χρήση ειδικών τεχνικών εγκαταστάσεων και εξοπλισμού, που έχουν εγκατασταθεί κατά τη διάρκεια ή μετά το κλείσιμο των χώρων ή των κυψελών του χώρων υγειονομικής ταφής.

Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια για τη σημαντική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής ισχύουν τα ακόλουθα στα εν λόγω έργα: α) Ο χώρος υγειονομικής ταφής δεν έχει ανοίξει μετά τις 8 Ιουλίου 2020, β) Η κυψέλη υγειονομικής ταφής όπου το σύστημα δέσμευσης αερίων εγκαθίσταται για πρώτη φορά, επεκτείνεται ή μετασκευάζεται έχει κλείσει οριστικά και δεν δέχεται περαιτέρω βιοαποδομήσιμα απόβλητα, γ) Τα παραγόμενα αέρια χώρου υγειονομικής ταφής χρησιμοποιούνται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ως βιοαέρια και δ) Οι εκπομπές μεθανίου από τον χώρο υγειονομικής ταφής και οι διαρροές από τις εγκαταστάσεις συλλογής και χρήσης αερίων χώρου υγειονομικής ταφής υπόκεινται στις διαδικασίες ελέγχου και παρακολούθησης που καθορίζονται στο παράρτημα ΙΙΙ της οδηγίας 1999/31/ΕΚ του Συμβουλίου.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή δείτε αναλυτικότερα στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «Ε- Περιβάλλον», β) για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, η οριστική παύση λειτουργίας και η εξυγίανση, καθώς και η μετέπειτα φροντίδα παλαιών χώρων υγειονομικής ταφής, όπου είναι εγκατεστημένο το σύστημα δέσμευσης αερίων χώρου υγειονομικής ταφής, πραγματοποιούνται σύμφωνα με τις γενικές απαιτήσεις που καθορίζονται στο παράρτημα Ι της οδηγίας 1999/31/ΕΚ και τις διαδικασίες ελέγχου και παρακολούθησης που καθορίζονται στο παράρτημα ΙΙΙ της εν λόγω οδηγίας και γ) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, τα εν λόγω έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

2.7. Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα

Τα έργα «ΑΣΑ (Γυαλί Ασπρόπυργος)» και «ΑΣΑ (Γυαλί Θεσσαλονίκη)» αφορούν στη λειτουργία εγκατάστασης διαλογής και ανάκτησης ρών μη επικίνδυνων αποβλήτων και συγκεκριμένα αποβλήτων ανακυκλώσιμου γυαλιού, σε δευτερογενείς πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας με τη χρήση μηχανικής διαδικασίας μετατροπής και το έργο «ΑΣΑ (ΚΔΑΥ Λαμία)» αφορά στη λειτουργία εγκατάστασης διαλογής και ανάκτησης ρών μη επικίνδυνων αποβλήτων και συγκεκριμένα ανακυκλώσιμων αποβλήτων (μπλε κάδοι) σε δευτερογενείς πρώτες ύλες υψηλής ποιότητας με τη χρήση μηχανικής διαδικασίας μετατροπής.

Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στην κυκλική οικονομία, ισχύουν τα ακόλουθα για τα εν λόγω έργα: α) για την προέλευση των πρώτων υλών, οι μη επικίνδυνες πρώτες ύλες αποβλήτων προέρχονται από χωριστά συλλεγόμενα και μεταφερόμενα απόβλητα (κάδοι συλλογής γυαλιού και μπλε κάδοι), β) για την ανάκτηση υλικών οι δραστηριότητες συνίστανται

στην επίτευξη ή την υπέρβαση των υφιστάμενων ποσοστών ανάκτησης υλικών ανά μονάδα από τις αρμόδιες αρχές, τα οποία καθορίζονται στα εφαρμοστέα σχέδια, άδειες ή συμβάσεις διαχείρισης αποβλήτων. Οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν εσωτερικά καθορισμένους βασικούς δείκτες επιδόσεων (ΒΔΕ) για την παρακολούθηση των επιδόσεων και την επίτευξη των εφαρμοστέων ποσοστών ανάκτησης. Όσον αφορά τα υλικά για τα οποία είναι υποχρεωτική η χωριστή συλλογή, στο πλαίσιο της δραστηριότητας μετατρέπεται τουλάχιστον το 50%, σε βάρος, των επεξεργασμένων, χωριστά συλλεγόμενων, μη επικίνδυνων αποβλήτων σε δευτερογενείς πρώτες ύλες οι οποίες είναι κατάλληλες για την υποκατάσταση πρωτογενών πρώτων υλών σε διεργασίες παραγωγής. Αξίζει να σημειωθεί ότι και για τις 3 μονάδες το ποσοστό ανάκτησης ανακυκλώσιμων αποβλήτων ανέρχεται πάνω από 60% γ) για την ορθή διαχείριση των αποβλήτων, οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για τη βελτίωση της συνολικής περιβαλλοντικής επίδοσης των μονάδων όπως, διαδικασία χαρακτηρισμού αποβλήτων και διαδικασία αποδοχής αποβλήτων όσον αφορά την ποιότητα των εισερχόμενων αποβλήτων, σύστημα ιχνηλασιμότητας και καταχώρισης αποβλήτων, διαδικασίες διαχωρισμού αποβλήτων, μέτρα για τη διασφάλιση της συμβατότητας των αποβλήτων πριν από τη μείξη ή την ανάμειξη αποβλήτων, τεχνολογία και διαδικασίες διαλογής και ανάκτησης υλικών ώστε να πληρούνται οι σχετικές τεχνικές προδιαγραφές και τα πρότυπα ποιότητας και τεχνολογίες κατάλληλες για τα κλάσματα αποβλήτων που υποβάλλονται σε επεξεργασία, συμπεριλαμβανομένου του οπτικού διαχωρισμού, του μαγνητικού διαχωρισμού ή του διαχωρισμού με βάση το μέγεθος και δ) για την ποιότητα δευτερογενών πρώτων υλών πραγματοποιείται η μετατροπή αποβλήτων σε δευτερογενείς πρώτες ύλες, συμπεριλαμβανομένων κρίσιμων πρώτων υλών, που είναι κατάλληλες για την υποκατάσταση πρωτογενών πρώτων υλών σε διαδικασίες παραγωγής (ανακυκλώσιμα υλικά και υαλόθραυσμα κατά αντιστοιχία).

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή δείτε αναλυτικότερα στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «E- Περιβάλλον», β) για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος, γ) για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης, εφαρμόζονται οι σχετικές τεχνικές για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης και πληρούνται τα σχετικά συναφή όρια εκπομπών των συμπερασμάτων βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων, και δ) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

2.2. Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων

Το έργο «Αποστείρωση Α.Ε.» αφορά στη λειτουργία ειδικών εγκαταστάσεων για την επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, συμπεριλαμβανομένης της φυσικοχημικής επεξεργασίας και συγκεκριμένα της αποστείρωσης (εργασία D9) και το έργο «ΕΠΑΛΘΕΑ» αφορά στη λειτουργία ειδικών εγκαταστάσεων για την επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων υγειονομικών μονάδων, συμπεριλαμβανομένης της αποτέφρωσης μη ανακυκλώσιμων επικίνδυνων αποβλήτων (εργασίες D10).

Σχετικά με τον έλεγχο των τεχνικών κριτηρίων για τη σημαντική συμβολή στην πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης για τα έργα ισχύουν τα ακόλουθα: α) οι δραστηριότητες της αποστείρωσης υγειονομικών αποβλήτων και της αποτέφρωσης αποβλήτων υγειονομικών μονάδων συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις που καθορίζονται στα συμπεράσματα για τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων, β) κατά τη διάρκεια των διαδικασιών

προαποδοχής, εφαρμόζονται οι απαιτήσεις σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία ΚΥΑ 146163/08.05.2012 «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων» και συλλέγονται οι απαραίτητες πληροφορίες όπως η ημερομηνία άφιξης στη μονάδα επεξεργασίας αποβλήτων, στοιχεία επικοινωνίας του παραγωγού αποβλήτων, του κωδικού αποβλήτων, γ) κατά τη διάρκεια των διαδικασιών αποδοχής, εφαρμόζονται οι απαιτήσεις σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία ΚΥΑ 146163/08.05.2012 «Μέτρα και όροι για τη Διαχείριση Αποβλήτων Υγειονομικών Μονάδων» και τους Εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους των μονάδων. Το προσωπικό που ασχολείται με τις διαδικασίες προαποδοχής και αποδοχής είναι σε θέση, να χειρίζεται όλα τα αναγκαία ζητήματα που αφορούν την επεξεργασία των αποβλήτων στην εγκατάσταση επεξεργασίας αποβλήτων. Όσον αφορά τις «δραστηριότητες ανάμειξης ή μείξης» της οδηγίας 2010/75/ΕΕ, τα έργα δεν χρησιμοποιούν αραίωση για να μειώσουν τη συγκέντρωση μίας ή περισσότερων επικίνδυνων ουσιών που περιέχονται στα απόβλητα, με στόχο να αποχαρακτηριστεί το προκύπτον μείγμα αποβλήτων και να καταστεί «μη επικίνδυνο απόβλητο» και, ως εκ τούτου, να υποστεί επεξεργασία σε εγκαταστάσεις που δεν προορίζονται ειδικά για την επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων. Η αραίωση δεν χρησιμοποιείται ως «υποκατάστατο» της κατάλληλης επεξεργασίας των αποβλήτων δ) όσον αφορά την επεξεργασία των αποβλήτων υγειονομικής περίθαλψης με τη μέθοδο της αποστείρωσης και με τη μέθοδο της αποτέφρωσης αντίστοιχα, οι εγκαταστάσεις εφαρμόζουν τις βέλτιστες πρακτικές για την ασφαλή διαχείριση των αποβλήτων από δραστηριότητες υγειονομικής περίθαλψης και ακολουθούν τις υποχρεώσεις της νομοθεσίας όπως την Υ.Α. 36060/1155/ε.103/2013 «Καθορισμός πλαισίου κανόνων, μέτρων και διαδικασιών για την ολοκληρωμένη πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης του περιβάλλοντος από βιομηχανικές δραστηριότητες, σε συμμόρφωση προς τις διατάξεις της οδηγίας 2010/75/ΕΕ «περί βιομηχανικών εκπομπών (ολοκληρωμένη πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης)» του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 24ης Νοεμβρίου 2010».

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή δείτε αναλυτικότερα στην ενότητα «Αποτελέσματα έκθεσης TCFD» του κεφαλαίου «E- Περιβάλλον», β) για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος και σχετικές τεχνικές για την προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, όπως ορίζεται στα συμπεράσματα των βέλτιστων διαθέσιμων τεχνικών (ΒΔΤ) για την επεξεργασία αποβλήτων και γ) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων τα έργα διαθέτουν εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

6.16. Υποδομές πλωτών μεταφορών

Το έργο της «Νέας Ανάπτυξης Μαρίνας Αλίμου», θυγατρική της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ, λειτουργεί ως τουριστικός λιμένας στο νομό Αττικής. Σχετικά με τα τεχνικά κριτήρια σημαντικής συμβολής στην προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή για το έργο της Μαρίνας Αλίμου έχουν αναγνωριστεί και αξιολογηθεί οι παρακάτω φυσικοί κίνδυνοι: υγρασία, καύσωνας, κύμα ψύχους/παγετός, βροχόπτωση/χιονόπτωση, πλημμύρες και πυρκαγιές. Για την αξιολόγηση των κλιματικών κινδύνων και της ευπάθειας σε αναλογία με την κλίμακα της δραστηριότητας και την αναμενόμενη διάρκειά της, έχουν χρησιμοποιηθεί δύο από τα σενάρια εξέλιξης της συγκέντρωσης εκπομπών (RCPs - Representative Concentration Pathways) της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (IPCC, AR5), το μετριοπαθές σενάριο RCP4.5, το οποίο είναι σε ευθυγράμμιση με την Συμφωνία του Παρισιού και το δυσμενές σενάριο RCP8.5. Ειδικότερα, η ανάλυση της ευπάθειας (vulnerability assessment), πραγματοποιήθηκε από τον συνδυασμό των αποτελεσμάτων της ανάλυσης των αναμενόμενων κλιματικών παραμέτρων που αναμένεται να επηρεάσουν την

τοποθεσία λειτουργίας της Μαρίνας Αλίμου έως το 2050 (Ανάλυση έκθεσης), καθώς και της αναγνώρισης των δραστηριοτήτων που είναι επιρρεπείς σε οποιαδήποτε κλιματική μεταβολή, ανεξαρτήτως γεωγραφικής τοποθεσίας (Ανάλυση Ευαισθησίας). Η εκτίμηση του κλιματικού κινδύνου πραγματοποιήθηκε μέσα από την αξιολόγηση της πιθανότητας και της σοβαρότητας των επιπτώσεων που συνδέονται με τους κινδύνους που προσδιορίζονται ως σημαντικοί κατά την εκτίμηση τρωτότητας, την εκτίμηση της σημαντικότητας των προσδιορισθέντων δυνητικών κινδύνων και την αναγνώριση μέτρων προσαρμογής για την αντιμετώπιση των δυνητικά σημαντικών κινδύνων. Στην περίπτωση της Μαρίνας Αλίμου, ο κίνδυνος βρέθηκε χαμηλός σε όλες τις παραμέτρους και δεν έχουν προταθεί μέτρα προσαρμογής. Η μελέτη πραγματοποιήθηκε βάσει των οδηγιών της Ανακοίνωσης 2021/C 280/01 της Ευρωπαϊκής Επιτροπής που αφορά στην τεχνική καθοδήγηση για τη διεξαγωγή ελέγχου βιωσιμότητας.

Σχετικά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης ισχύουν τα ακόλουθα: α) για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής το έργο λειτουργεί ως τουριστικός λιμένας (μαρίνα), και δεν διαθέτει νέες υποδομές, ούτε έχουν πραγματοποιηθεί ανακαινίσεις μεγάλης κλίμακας, β) για τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων, το έργο διαθέτει εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους, καθώς και Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και διενεργεί τακτικούς ελέγχους της ποιότητας των υδάτων σε φυσικοχημικές παραμέτρους, μικροβιολογικό φορτίο και θρεπτικά άλατα γ) για τη μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία, δεν πραγματοποιούνται εργασίες κατασκευής και κατεδάφισης, δ) για την πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης τηρούνται οι εγκεκριμένοι περιβαλλοντικοί όροι και λαμβάνονται μέτρα για τη μείωση του θορύβου, της σκόνης και των εκπομπών ρύπων στον χώρο του έργου, αλλά και της διαχείρισης και ε) για την προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων το έργο διαθέτει εγκεκριμένη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων και εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους και εφαρμόζονται τα απαιτούμενα μέτρα μετριασμού και αντιστάθμισης για την προστασία του περιβάλλοντος.

Υπολογισμός και αποτύπωση των Οικονομικών Μεγεθών

Για τον υπολογισμό του βαθμού στον οποίο μια δραστηριότητα θεωρείται βιώσιμη, λήφθηκαν υπόψη οι ακόλουθες μέθοδοι μέτρησης, που αναφέρονται στον Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 ως Βασικοί Δείκτες Επίδοσης (ΒΔΕ). Συγκεκριμένα παρουσιάζονται τα ποσοστά επί του ετήσιου κύκλου εργασιών από πωλήσεις προϊόντων και υπηρεσιών, κεφαλαιουχικών (CapEx) και λειτουργικών (OpEx) δαπανών τα οποία αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που κρίθηκαν ως μη επιλέξιμες, επιλέξιμες και μη ευθυγραμμισμένες ή ευθυγραμμισμένες για σκοπούς Ταξινομίας ΕΕ, σύμφωνα με την περιγραφή των δραστηριοτήτων αυτών και λαμβάνοντας υπόψη και τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, καθώς επίσης και τα σχετικά τεχνικά κριτήρια ελέγχου όπως παρατίθενται στους Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς 2021/2139/ΕΕ, 2022/1214/ΕΕ, 2023/2486/ΕΕ και 2023/2485/ΕΕ. Οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάσθηκαν και συμπεριλήφθηκαν/ αποκλείστηκαν τόσο στη βάση της επιλεξιμότητας όσο και της ευθυγράμμισής τους με τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που παρέχονται στους σχετικούς κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς. Η εν λόγω αξιολόγηση παρουσιάζεται αναλυτικά για κάθε ευθυγραμμισμένη δραστηριότητα, ενώ οι δραστηριότητες οι οποίες κρίθηκε ότι δεν πληρούν ένα ή περισσότερα από τα τεχνικά κριτήρια, παρουσιάζονται στη βάση της επιλεξιμότητας στην παρούσα έκθεση.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, για τον υπολογισμό των ΒΔΕ χρησιμοποιήθηκαν τα ακόλουθα στοιχεία οικονομικής πληροφόρησης του Ομίλου:

Ποσοστό επί των Πωλήσεων

Το ποσοστό των πωλήσεων σύμφωνα με τη συμπληρωματική κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα υπολογίζεται ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα ή υπηρεσίες, που συνδέονται με επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), διά του καθαρού ύψους του κύκλου εργασιών του Ομίλου (παρονομαστής). Ο παρονομαστής έχει βασιστεί στις ενοποιημένες πωλήσεις, σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων». Συγκεκριμένα, οι συνολικές πωλήσεις του Ομίλου αποτυπώνονται στη γραμμή «Πωλήσεις» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων και ανέρχονται σε €808,46 εκατ. (€387,46 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €421,01 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες).

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των Πωλήσεων, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Κύκλου εργασιών (4)» του πίνακα «Κύκλος εργασιών» παρουσιάζεται η αναλογία των πωλήσεων καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια είτε επιλέξιμη για την Ταξινόμια, προς το σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου.

Ποσοστό επί των ετήσιων κεφαλαιουχικών δαπανών

Το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) υπολογίστηκε με βάση τις προσθήκες σε ενσώματα πάγια, σε άυλα περιουσιακά στοιχεία και σε επενδυτικά ακίνητα κατά τη διάρκεια του 2023 προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις για το 2023 και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας, όπως επίσης και πιθανές προσθήκες σε ενσώματα, άυλα περιουσιακά στοιχεία και επενδυτικά ακίνητα που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων (παρονομαστής).

Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των κεφαλαιουχικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα, όπως ορίζεται στον Κανονισμό 2021/2178:

- σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες
- μέρος σχεδίου με στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων («σχέδιο κεφαλαιουχικών δαπανών») βάσει των παρακάτω προϋποθέσεων: (α) το σχέδιο αποσκοπεί είτε στην επέκταση των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων της επιχείρησης, είτε στην αναβάθμιση των επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων, προκειμένου να καταστούν ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια εντός περιόδου πέντε ετών και (β) το σχέδιο δημοσιοποιείται σε συγκεντρωτικό επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και εγκρίνεται από το διοικητικό όργανο μη χρηματοπιστωτικών επιχειρήσεων
- σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες και επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτυπώνεται στον πίνακα «Επενδύσεις σε ενσώματα, άυλα πάγια και επενδυτικά ακίνητα» της σημείωσης «5. Πληροφόρηση κατά τομέα» των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων, όπου υπάρχει ανάλυση των εν λόγω ποσών ανά επιχειρηματικό τομέα του Ομίλου. Συγκεκριμένα, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανέρχονται σε €12,42 εκατ. (€9,23 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €3,18 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες). Επίσης, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συμφωνούν με τη γραμμή «Προσθήκες» στις σημειώσεις «7α Ενσώματα

πάγια», «8. Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης» και «9. Επενδύσεις σε ακίνητα. Επιπρόσθετα, στη γραμμή «Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα» στην «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» αναφέρεται το ποσό του Capex που αφορά τις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των κεφαλαιουχικών δαπανών, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)» του πίνακα «Κεφαλαιουχικές δαπάνες» παρουσιάζεται η αναλογία των κεφαλαιουχικών δαπανών καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία είτε επιλέξιμη για την Ταξινομία, προς το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών του Ομίλου.

Ποσοστό επί των ετήσιων λειτουργικών δαπανών

Το ποσοστό επί των ετήσιων λειτουργικών δαπανών (OpEx) υπολογίστηκαν με βάση τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με τις εργασίες ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιοσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού (παρονομαστής). Ο αριθμητής ισούται με το μέρος των λειτουργικών δαπανών που περιλαμβάνεται στον παρονομαστή και είναι οποιοδήποτε από τα ακόλουθα:

- σχετικό με στοιχεία ενεργητικού ή διαδικασίες που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που αντιπροσωπεύουν έρευνα και ανάπτυξη
- μέρος του σχεδίου κεφαλαιουχικών δαπανών που έχει ως στόχο να επεκταθούν οι ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες ή να καταστεί δυνατή η ευθυγράμμιση επιλέξιμων για την ταξινομία οικονομικών δραστηριοτήτων εντός προκαθορισμένου χρονικού πλαισίου
- σχετικό με την αγορά προϊόντων από ευθυγραμμισμένες με την ταξινομία οικονομικές δραστηριότητες και με επιμέρους μέτρα που επιτρέπουν στις στοχευόμενες δραστηριότητες να καταστούν χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών ή να οδηγήσουν σε μειώσεις των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου, υπό την προϋπόθεση ότι τα μέτρα αυτά εφαρμόζονται και τίθενται σε λειτουργία εντός 18 μηνών.

Για τον Όμιλο οι σχετικές δαπάνες περιλαμβάνονται στις γραμμές «Κόστος πωληθέντων», «Εξοδα διοίκησης» και «Εξοδα διάθεσης» στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, αποτυπώνονται στη γραμμή «Εξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων» στη σημείωση «31 Έξοδα ανά κατηγορία» των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της 31ης Δεκεμβρίου 2023 και ανέρχονται σε €12,38 εκατ. (€8,93 εκατ. από τις Συνεχιζόμενες και €3,45 εκατ. από τις Διακοπείσες δραστηριότητες).

Επισημαίνεται ότι τα ποσά των λειτουργικών δαπανών, τόσο στον αριθμητή όσο και στον παρονομαστή, έχουν υπολογιστεί μετά από τις απαλοιφές των ενδοομιλικών συναλλαγών.

Στη στήλη «% Λειτουργικών δαπανών (4)» του πίνακα «Λειτουργικές δαπάνες» παρουσιάζεται η αναλογία των Λειτουργικών δαπανών καθεμιάς δραστηριότητας, είτε είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινομία είτε επιλέξιμη για την Ταξινομία, προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών του Ομίλου.

Όταν μια οικονομική δραστηριότητα συμβάλλει σημαντικά σε πολλαπλούς περιβαλλοντικούς στόχους, αναφέρεται μόνο ο πλέον σχετικός περιβαλλοντικός στόχος για τον υπολογισμό των ΒΔΕ για την αποφυγή της διπλής προσμέτρησης.

Επιπλέον, γίνεται επιμέρους διάκριση των οικονομικών μεγεθών του Κύκλου εργασιών, των κεφαλαιουχικών και των λειτουργικών δαπανών, σε Συνεχιζόμενες και Διακοπείσες δραστηριότητες. Για τη χρήση του 2023, ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6), έχει καταταχθεί ο κλάδος Κατασκευής. Για τον υπολογισμό των ποσοστών των οικονομικών μεγεθών των Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων χρησιμοποιούνται ο Κύκλος εργασιών, οι κεφαλαιουχικές και οι λειτουργικές δαπάνες αποκλειστικά των Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων (ως παρονομαστής). Αντίστοιχα, υπολογίζονται τα ποσοστά που αφορούν τις Διακοπείσες δραστηριότητες. Στο τέλος κάθε πίνακα, παρατίθενται και τα μεγέθη των συνολικών δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Επισημαίνεται ότι για λόγους συγκρισιμότητας, έχουν αναμορφωθεί τα ποσοστά των Διακοπειών δραστηριοτήτων της χρήσης 2022. Συνεπώς, τα ποσοστά έχουν επανυπολογιστεί λαμβάνοντας ως διακοπείσες δραστηριότητες, εκτός του κλάδου των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, αυτές του κλάδου της Κατασκευής.

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται σε συνοπτική μορφή ανά επιχειρηματικό τομέα του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. σημείωση 5 των Ετήσιων Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων), για τις ευθυγραμμισμένες, τις επιλέξιμες μη ευθυγραμμισμένες και τις μη επιλέξιμες δραστηριότητες, οι ΒΔΕ (σε εκατ. και σε %):

Ποσά σε εκατ.	Απόλυτος	Αναλογία	Απόλυτες	Αναλογία	Απόλυτες	Αναλογία
	Κύκλος	Κύκλου	Λειτουργικές	Λειτουργικών	Κεφαλαιουχικές	Κεφαλαιουχικών
Τομέας	Εργασιών	Εργασιών	Δαπάνες	Δαπανών	Δαπάνες 2023	Δαπανών 2023
	2023	2023	2023	2023		
	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες						
A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)						
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	8,89	2,3%	0,02	0,2%	0,88	9,6%
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	26,82	6,9%	0,70	7,8%	0,61	6,6%
ΛΟΙΠΑ	0,93	0,2%	0,04	0,5%	0,00	0,0%
Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων	36,63	9,5%	0,77	8,6%	1,50	16,2%
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)						
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	264,09	68,2%	6,85	76,7%	2,41	26,0%
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	13,15	3,4%	0,08	0,9%	0,11	1,2%
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	10,36	2,7%	0,02	0,2%	0,13	1,4%
Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων	287,59	74,2%	6,95	77,8%	2,65	28,7%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (A)	324,22	83,7%	7,72	86,4%	4,14	44,9%
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (B)	63,23	16,3%	1,22	13,6%	5,09	55,1%
ΣΥΝΟΛΟ (A+B) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	387,46	100,0%	8,93	100,0%	9,23	100,0%
Διακοπείσες δραστηριότητες						
A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια)						
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ	17,89	4,3%	0,02	0,7%	0,00	0,0%
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)						
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ	342,93	81,5%	2,18	63,3%	2,67	83,8%

	Απόλυτος Κύκλος Εργασιών 2023	Αναλογία Κύκλου Εργασιών 2023	Απόλυτες Λειτουργικές Δαπάνες 2023	Αναλογία Λειτουργικών Δαπανών 2023	Απόλυτες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες 2023	Αναλογία Κεφαλαιουχικών Δαπανών 2023
Ποσά σε €εκατ.	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%	€ εκατ.	%
Τομέας						
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α)	360,83	85,7%	2,21	64,0%	2,67	83,8%
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ						
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ	60,18	14,3%	1,24	36,0%	0,52	16,2%
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες	421,01	100%	3,45	100,0%	3,18	100,0%
Σύνολο δραστηριοτήτων: Συνεχιζόμενες & Διακοπείσες δραστηριότητες						
Α.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	54,53	6,7%	0,79	6,4%	1,50	12,0%
Α.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	630,52	78,0%	9,14	73,8%	5,31	42,8%
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων	685,05	84,7%	9,92	80,1%	6,81	54,8%
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	123,42	15,3%	2,46	19,9%	5,61	45,2%
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	808,46	100,0%	12,38	100,0%	12,42	100,0%

Στους επόμενους πίνακες παρατίθενται αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τις δημοσιοποιήσεις των τριών ΒΔΕ: τον Κύκλο Εργασιών, τις Λειτουργικές και τις Κεφαλαιουχικές δαπάνες.

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	Ε	Μ
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	8,89	2,3%	Μ/ΕΠ	N	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	2,1%	-	
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	4,25	1,1%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	N	Ο	Μ/ΕΠ	N	N	N	-	N	N	N	-	-	
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	2,44	0,6%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	N	Μ/ΕΠ	N	N	N	N	-	N	N	-	-	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	1,50	0,4%	N	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	0,4%	-	
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,00	0,0%	N	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	-	-	
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	18,64	4,8%	N	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	5,7%	-	
Λοιπές κατηγορίες																	1,5%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,93	0,2%	N	Ο	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	-	-	
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		36,63	9,5%	5,4%	2,3%	0,0%	1,1%	0,6%	0,0%		N	N	N	N	N	N	9,7%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	Ε	Μ

A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ

Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	10,36	2,7%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
---------------------------------	---------	-------	------	----	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	264,09	68,2%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								64,3%		
---	----------	--------	-------	------	----	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	9,36	2,42%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										
--	---------	------	-------	------	------	------	----	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	3,77	0,97%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
--	--------	------	-------	------	------	------	------	----	------	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,01	0,0%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
-------------------------------------	---------	------	------	----	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

Λοιπές κατηγορίες

Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες για την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		287,59	74,2%	2,7%	68,2%	0,0%	2,4%	1,0%	0,0%								64,9%		
--	--	--------	-------	------	-------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--

A. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		324,22	83,7%	8,1%	70,5%	0,0%	3,5%	1,6%	0,0%								74,6%		
---	--	--------	-------	------	-------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--

B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες

Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		63,23	16,3%																
---	--	-------	-------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		387,46	100,0%																
---	--	--------	--------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M

Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπέιες δραστηριότητες

Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπέιες δραστηριότητες

ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπέιες δραστηριότητες

Αποκατάσταση και ανανέωση δασών, συμπεριλαμβανομένης της αναδάσωσης και της φυσικής αναγέννησης των δασών έπειτα από ακραίο φαινόμενο

CCM 1.2	0,00	0,0%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	-	-	
---------	------	------	---	---	------	------	------	------	------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας

CCM 4.1	3,05	0,7%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	1,7%	E	
---------	------	------	---	---	------	------	------	------	------	---	---	---	---	---	---	---	------	---	--

Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης

CCM 7.3	14,84	3,5%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	0,5%	E	
---------	-------	------	---	---	------	------	------	------	------	---	---	---	---	---	---	---	------	---	--

Λοιπές κατηγορίες

																	26,2%		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--

ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ - Διακοπέιες δραστηριότητες

Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπέιες δραστηριότητες

	17,89	4,3%	4,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		N	N	N	N	N	N	43,9%		
--	-------	------	------	------	------	------	------	------	------	--	---	---	---	---	---	---	-------	--	--

Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες

	17,89	4,2%	4,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										E		
--	-------	------	------	------	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--

Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης

	0,00	0,0%	0,0%																
--	------	------	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριάσιμος της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριάσιμος της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	Ε	Μ

A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Διατήρηση δασοκομίας	CCM 1.4	4,83	1,1%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,1%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,07	0,0%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5	1,63	0,4%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,5%		
Μετάδοση και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9	0,72	0,2%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1	7,84	1,9%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,6%		
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3	20,85	5,0%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								1,0%		
Υποδομές αιθροδρομικών μεταφορών	CCM 6.14	106,24	25,2%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	170,81	40,6%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								20,7%		
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	8,62	2,0%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,1%		
Κατασκευή νέων κτιρίων	CCM 7.1	11,15	2,6%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,1%		
Ανακαίνιση υφιστάμενων κτιρίων	CCM 7.2	2,36	0,6%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,3%		
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3	0,02	0,0%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								0,0%		
Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων	CE 3.4	6,93	1,6%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ								1,2%		
Υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης	CCA 14.1	0,05	0,0%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		
Υποδομές πρόληψης κινδύνων πλημμύρας και αντιπλημμυρικής προστασίας	CCA 14.2	0,83	0,2%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ								-		

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2023		Κριτήρια σημαντικής συμβολής							Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επiléξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/ Ο	N/ Ο	N/ Ο	N/ Ο	N/ Ο	N/ Ο	N/ Ο	%	Ε	Μ
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες για την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες	342,93	81,5%	37,0%	42,8%	0,0%	0,0%	1,6%	0,0%									24,4%		
A. Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριότητας (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες	360,83	85,7%	41,2%	42,8%	0,0%	0,0%	1,6%	0,0%									68,3%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες	60,18	14,3%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες	421,01	100,0%																	

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε Έκατ.

	2023		Κριτήρια σημαντικής συμβολής							Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% κύκλου εργασιών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επiléξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κύκλος Εργασιών (3)	% Κύκλου Εργασιών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
A.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	54,53	6,7%	4,8%	1,1%	0,0%	0,5%	0,3%	0,0%									29,9%		
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	630,52	78,0%	20,5%	55,0%	0,0%	1,2%	1,3%	0,0%									40,8%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων	685,05	84,7%	25,4%	56,1%	0,0%	1,7%	1,6%	0,0%									70,7%		
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	123,42	15,3%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	808,46	100,0%																	

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες**% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών**

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
--	---

CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	5,44%	8,11%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	2,29%	70,45%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,63%	1,60%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	1,10%	3,51%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%

Διακοπείσες δραστηριότητες**% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών**

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
--	---

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
4,25%	41,23%
0,00%	42,83%
0,00%	0,00%
0,00%	1,65%
0,00%	0,00%
0,00%	0,00%

Σύνολο δραστηριοτήτων**% κύκλου εργασιών/Συνολικός κύκλος εργασιών**

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
--	---

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμηση ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
4,82%	25,36%
1,10%	56,07%
0,00%	0,00%
0,30%	1,63%
0,53%	1,68%
0,00%	0,00%

Λειτουργικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
	€ εκατ.	%	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N, O, M/EP	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	N/ O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,02	0,2%	M/EP	N	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	N	-	N	N	N	N	N	0,5%		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Επεξεργασία επικινδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,07	0,8%	M/EP	M/EP	M/EP	N	O	M/EP	N	N	N	-	N	N	N	-	-	
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,02	0,3%	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	N	M/EP	N	N	N	N	-	N	N	-	-	
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3	0,27	3,0%	N	O	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	-	N	N	N	N	N	N	5,0%	-	
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,34	3,8%	N	O	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	-	N	N	N	N	N	N	7,5%	-	
Λοιπές κατηγορίες																	1,4%		
ΛΟΙΠΑ																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1	0,04	0,5%	N	O	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	-	N	N	N	N	N	N	-		
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		0,77	8,6%	7,3%	0,2%	0,0%	0,8%	0,3%	0,0%		N	N	N	N	N	N	14,4%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Λειτουργικές Δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές Δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
		€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,02	0,2%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								-		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	6,85	76,7%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								52,0%		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,03	0,3%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								-		
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,06	0,6%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								-		
Κομποστοποίηση βιολογικών αποβλήτων	CCM 5.8	0,00	0,0%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								-		
Λοιπές κατηγορίες																	0,7%		
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες για την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		6,95	77,8%	0,2%	76,7%	0,0%	0,3%	0,6%	0,0%								52,5%		
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		7,72	86,4%	7,5%	76,9%	0,0%	1,0%	0,9%	0,0%								66,9%		
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		1,22	13,6%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		8,93	100,0%																

Λειτουργικές Δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές Δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
		€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3	0,02	0,7%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N		E	
Λοιπές κατηγορίες																	4,2%	-	
ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες		0,02	0,7%	0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		N			N	N	N	80,2%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		0,02	0,7%	0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%		N			N	N	N		E	
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,0%	0,0%															

Λειτουργικές Δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές Δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
	€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	Ε	Μ

A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες

ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες

Διατήρηση δασοκομίας	CCM 1.4	0,01	0,3%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1	0,06	1,6%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3	0,15	4,3%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										
Υποδομές σιδηροδρομικών μεταφορών	CCM 6.14	1,08	31,3%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	0,72	20,8%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										1,9%
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,02	0,7%	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										0,1%
Κατασκευή νέων κτιρίων	CCM 7.1	0,10	2,8%	ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ										
Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων	CE 3.4	0,05	1,4%	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	Μ/ΕΠ	ΕΠ	Μ/ΕΠ										
Λοιπές κατηγορίες																			0,3%
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες		2,18	63,3%	40,4%	21,4%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%										2,2%
Α. Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες		2,21	64,0%	41,1%	21,4%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%										82,4%
Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες		1,24	36,0%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες		3,45	100,0%																

Λειτουργικές Δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Λειτουργικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Λειτουργικές Δαπάνες (3)	% Λειτουργικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	Ε	Μ	
A.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	0,79	6,4%	5,5%	0,2%	0,0%	0,5%	0,2%	0,0%								63,1%			
A.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	9,14	73,7%	11,4%	61,3%	0,0%	0,2%	0,8%	0,2%								15,4%			
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (A.1 + A.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων	9,92	80,1%	16,9%	61,5%	0,0%	0,8%	1,0%	0,2%								78,5%			
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	2,46	19,9%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	12,38	100%																	

	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	
	% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	7,30%	7,51%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	0,25%	76,94%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,26%	0,89%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,76%	1,04%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%

	Διακοπείσες δραστηριότητες	
	% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	0,67%	41,09%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	0,00%	21,45%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,00%	1,42%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,00%	0,00%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%

	Σύνολο δραστηριοτήτων	
	% λειτουργικών δαπανών/Συνολικές λειτουργικές δαπάνες	Επιλέξιμες για την ταξινόμηση ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	5,46%	16,86%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	0,18%	61,49%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,19%	1,04%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,55%	0,75%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,21%

Κεφαλιουχικές δαπάνες

Ποσά σε Έκατ.

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,88	9,6%	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	-	N	N	N	N	N	10,7%		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Επεξεργασία επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.2	0,08	0,9%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	O	M/ΕΠ	N	N	N	-	N	N	N	-	-	
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,01	0,2%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	M/ΕΠ	N	N	N	N	-	N	N	-	-	
Δέσμευση και χρήση αερίων χώρων υγειονομικής ταφής	CCM 5.10	0,52	5,6%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	-	N	N	N	N	N	N	23,0%	-	
Λοιπές κατηγορίες																	5,2%	-	
Κεφαλιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	1,50	16,2%	5,6%	9,6%	0,0%	0,9%	0,2%	0,0%		N	N	N	N	N	N	N	38,9%		
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%										E	
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης	0,00	0,0%	0,0%																

Κεφαλαιουχικές δαπάνες Ποσά σε Έκατ.	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,Ο, M/ΕΠ	N,Ο, M/ΕΠ	N,Ο, M/ΕΠ	N,Ο, M/ΕΠ	N,Ο, M/ΕΠ	N,Ο, M/ΕΠ	N,Ο, M/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	E	M
A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ																			
Απόκτηση και ιδιοκτησία κτιρίων	CCM 7.7	0,13	1,4%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								-		
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ																			
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	2,41	26,0%	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								31,9%		
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ																			
Συλλογή και μεταφορά επικίνδυνων αποβλήτων	PPC 2.1	0,00	0,04%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ										
Διαλογή και ανάκτηση υλικών από μη επικίνδυνα απόβλητα	CE 2.7	0,11	1,15%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								-		
Λοιπές κατηγορίες																	5,4%		
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		2,65	28,7%	1,4%	26,0%	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%								37,3%		
A. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		4,14	44,9%	7,0%	35,6%	0,0%	0,9%	1,4%	0,0%								76,1%		
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		5,09	55,1%																
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		9,23	100,0%																

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Κεφαλαιουχικές δαπάνες Ποσά σε Έκατ.	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επiléξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N,O, M/EP	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M	
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες																91,7%			
ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ - Διακοπείσες δραστηριότητες																4,8%			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ταξινόμια) (Α.1) - Διακοπείσες δραστηριότητες	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								96,5%			
Εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες	0,00	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%									E		
Εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης	0,00	0,0%	0,0%																
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ - Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συστημάτων συλλογής, επεξεργασίας και παροχής νερού	CCM 5.1	0,09	2,8%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP										
Κατασκευή, επέκταση και λειτουργία συλλογής και επεξεργασίας λυμάτων	CCM 5.3	0,01	0,4%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP										
Υποδομές σιδηροδρομικών μεταφορών	CCM 6.14	1,72	54,0%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP										
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές	CCA 6.15	0,68	21,4%	M/EP	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP										
Υποδομές πλωτών μεταφορών	CCA 6.16	0,00	0,1%	M/EP	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP										
Κατασκευή νέων κτιρίων	CCM 7.1	0,15	4,8%	ΕΠ	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP										
Συντήρηση οδών και αυτοκινητοδρόμων	CE 3.4	0,01	0,2%	M/EP	M/EP	M/EP	M/EP	ΕΠ	M/EP										

	2023			Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κωδικός (2)	Κεφαλαιουχικές δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)				
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N,Ο, Μ/ΕΠ	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	N/Ο	%	E	M
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την Ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)- Διακοπείσες δραστηριότητες	2,67	83,8%	62,1%	21,5%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%									0,0%		
A. Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2) - Διακοπείσες δραστηριότητες	2,67	83,8%	62,1%	21,5%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%									96,5%		
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ- Διακοπείσες δραστηριότητες																			
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων - Διακοπείσες δραστηριότητες	0,52	16,2%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Διακοπείσες δραστηριότητες	3,18	100,0%																	

Κωδικός (2)	2023		Κριτήρια σημαντικής συμβολής							Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης (DNSH)						Ελάχιστες διασφαλίσεις (17)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών ευθυγραμμισμένο με (Α.1) ή επιλέξιμο με (Α.2), έτος 2022	Κατηγορία - Ευνοϊκή	Κατηγορία - Δραστηριότητα
	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (3)	% Κεφαλαιουχικών δαπανών (4)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (5)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (6)	Νερό (7)	Ρύπανση (8)	Κυκλική οικονομία (9)	Βιοποικιλότητα (10)	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (11)	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (12)	Νερό (13)	Ρύπανση (14)	Κυκλική οικονομία (15)	Βιοποικιλότητα (16)					
Τομέας/ Οικονομικές Δραστηριότητες (1)	€ εκατ.	%	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N,O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α.1 Σύνολο επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	1,50	12,0%	4,2%	7,1%	0,0%	0,6%	0,1%	0,0%									73,9%		
Α.2 Σύνολο επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων - Σύνολο δραστηριοτήτων	5,31	42,8%	17,0%	24,9%	0,0%	0,0%	0,9%	0,0%									15,9%		
Σύνολο επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Α.1 + Α.2) (Α) - Σύνολο δραστηριοτήτων	6,81	54,8%	21,1%	32,0%	0,0%	0,7%	1,0%	0,0%									89,8%		
Σύνολο μη επιλέξιμων δραστηριοτήτων (Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	5,61	45,2%																	
ΣΥΝΟΛΟ (Α+Β) - Σύνολο δραστηριοτήτων	12,42	100,0%																	

Συνεχιζόμενες δραστηριότητες			Διακοπείσες δραστηριότητες		Σύνολο δραστηριοτήτων	
% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες			% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες		% κεφαλαιουχικών δαπανών/Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες	
Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο		Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο	Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την ταξινόμια ανά στόχο
CCM - Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	5,61%	7,02%	0,00%	62,05%	4,17%	21,13%
CCA - Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	9,58%	35,62%	0,00%	21,54%	7,12%	32,01%
WTR - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
CE - Κυκλική οικονομία	0,16%	1,38%	0,00%	0,20%	0,12%	1,03%
PPC - Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης	0,85%	0,85%	0,00%	0,00%	0,63%	0,66%
BIO - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Η ενότητα αυτή περιλαμβάνεται για τρίτη φορά στη μη χρηματοοικονομική κατάσταση της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2023, ακολουθώντας τις προβλέψεις των κανονισμών ΕΕ 2020/852, 2021/2139, 2021/2178, 2023/2486, 2023/2485 και τις 2693/30.10.2023, 3091/12.12.2023 και 401/13.02.2024

επιστολής της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Ως προς το θέμα αυτό, ο Όμιλος έχει προβεί στην ερμηνεία των σχετικών οδηγιών και καθώς η σχετική νομοθεσία που διέπει την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια συνεχώς εξελίσσεται, παρακολουθεί τις όποιες αλλαγές με στόχο την κατάλληλη προσαρμογή της προσέγγισής του και των γνωστοποιήσεων που θα δημοσιεύει στο ευρύ κοινό.

VII. Σημαντικές συναλλαγές μεταξύ των συνδεδεμένων μερών

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτή πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 αφορούν συναλλαγές της Εταιρείας με τις ακόλουθες εταιρείες (συνδεδεμένες με αυτήν επιχειρήσεις κατά την έννοια του Ν. 4308/2014) και παρατίθενται στον ακόλουθο πίνακα:

Ποσά χρήσης 2023

Ποσά σε χιλ. ευρώ	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμμετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	10.846	-	-	-	-
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	358	-	5.546	12	104.580
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	50	-	100	234	130
ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	256	-	125	-	-
ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ	108	-	-	-	-
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	905	-	-	1.515	1.621
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	159	-	-	41	-
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΑΕ	5	-	-	-	-
ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	244	-	9	-	-
Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	-	-	2.850	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ	-	-	-	-	1.240
ΕΛΛΑΚΤΟΡ VALUE PLC	-	2.300	62	-	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	39	-	33	59	6
Συγγενείς					
ΑΝΕΜΟΣ RES ΑΕ	236	-	-	-	13
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	70	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	12.969	2.300	5.875	4.711	107.577
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΓΓΕΝΩΝ & ΛΟΙΠΩΝ	305	-	-	-	13

Ποσά χρήσης 2022

Ποσά σε χιλ. ευρώ	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμμετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Θυγατρικές					
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	7.742	-	13	104.870	337
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	8.509	-	1.535	170	99.035
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	45	-	-	185	6
ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	331	-	164	945	218
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΤΕΧΝΟΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	26	-	834	-	-
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	902	-	-	358	1.523
ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	148	-	-	85	-
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΑΕ	8	-	-	96	-
ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ	289	-	407	781	3
Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	-	-	2.850	-

Ποσά σε χιλ. ευρώ	Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	Έσοδα συμμετοχών	Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
ELLAKTOR VALUE PLC	-	-	41.694	-	2.529
BIOSAR HOLDINGS LTD	-	-	-	1.900	-
ΛΟΙΠΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	195	1.569	40	216	5
ΣΥΝΟΛΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ	18.195	1.569	44.687	112.456	103.656

Αναφορικά με τις ανωτέρω συναλλαγές του 2023 διευκρινίζονται τα εξής:

Τα έσοδα από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως σε τιμολόγηση δαπανών, μισθώσεις ακινήτων προς θυγατρικές εταιρείες της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και έσοδα από τόκους ενδοεταιρικών δανείων προς τις θυγατρικές της ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Οι αγορές αγαθών και υπηρεσιών αφορούν κυρίως έξοδα παροχής υπηρεσιών διοικητικής υποστήριξης και τεχνικού συμβούλου της μητρικής εταιρείας με θυγατρικές.

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας αφορούν, κυρίως, σε συμβατικές υποχρεώσεις για συντήρηση των κτιριακών της εγκαταστάσεων, για τιμολόγηση δαπανών και για παροχή υπηρεσιών από εταιρείες του Ομίλου.

Οι απαιτήσεις της Εταιρείας αφορούν κυρίως σε απαιτήσεις από την παροχή υπηρεσιών διοικητικής και τεχνικής υποστήριξης προς εταιρείες του Ομίλου, την εκμίσθωση γραφειακών χώρων και τη χορήγηση δανείων προς συνδεδεμένα μέρη, καθώς και σε απαιτήσεις από μερίσματα εισπρακτέα.

Τα έσοδα από συμμετοχές αφορούν μερίσματα από θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες.

Επίσης, πέραν των ανωτέρω, με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας χορηγήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, άδεια για την σύναψη συμβάσεων της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018) και συγκεκριμένα:

Την 15.12.2023 το Διοικητικό Συμβούλιο παρέιχε έγκριση για τη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» (στο εξής «MORE») για την πώληση και μεταβίβαση εκατόν είκοσι τρία εκατομμύρια πενήντα εννέα χιλιάδες διακόσιες πενήντα ονομαστικές μετοχές (123.059.250) της ANEMOS RES HOLDINGS ΑΕ, κυριότητας της Εταιρείας, προς την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MORE, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 25% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τιμήματος εκατόν είκοσι τριών εκατομμυρίων πεντακοσίων είκοσι χιλιάδων ευρώ (€123.520.000), σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που περιλαμβάνονται στην από 14.12.2023 δεσμευτική προσφορά (η «Προσφορά»). Η ανωτέρω συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις 25.01.2024, κατόπιν λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων.

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου, κατά την περίοδο 01.01.2023-31.12.2023 ανήλθαν σε €11.435 χιλ. και της Εταιρείας σε €6.661 χιλ. έναντι €5.657 χιλ. και €2.320 χιλ. το 2022.

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου (και τις οικογένειες αυτών).

Εκτός των παραπάνω, δεν υπάρχουν άλλες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν ουσιαστικές συνέπειες στη χρηματοοικονομική θέση και στις επιδόσεις της Εταιρείας για την περίοδο 01.01-31.12.2023.

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

VIII. Γεγονότα κατά τη χρήση 2023

1. Στις 31.01.2023 η θυγατρική εταιρεία με την επωνυμία «REDS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ» με το διακριτικό τίτλο «REDS Α.Ε.», προχώρησε στη σύναψη κοινού εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου συνολικού ποσού €71,4 εκατ. μέσω της 100% θυγατρικής της, ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, για τη χρηματοδότηση των έργων του Ομίλου καθώς και για την αναχρηματοδότηση υφιστάμενων δανείων, μειώνοντας έτσι σημαντικά τον αντιλαμβανόμενο κίνδυνο ρευστότητας του Ομίλου REDS.
2. Στις 02.02.2023, ανακοινώθηκε ότι ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ συμπεριλήφθηκε για πρώτη φορά στο χρηματιστηριακό δείκτη αειφορίας "Financial Times Stock Exchange4Good (FTSE4Good) Index Series". Το πλήρες Δελτίο Τύπου έχει αναρτηθεί στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/news>.
3. Στις 08.02.2023, η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ ανακοίνωσε ότι η περίοδος άσκησης του δικαιώματος εξόδου του άρθρου 28 του νόμου 3461/2006 σε σχέση με την υποχρεωτική δημόσια πρόταση (η «Δημόσια Πρόταση») η οποία υπεβλήθη στις 19.08.2022 από την εταιρεία με την επωνυμία RB Ellaktor Holding B.V. (ο «Προτείνων») έληξε στις 06.02.2023 και ο Προτείνων δεν υποχρεούται εφεξής να αποκτήσει χρηματιστηριακά μετοχές εκδόσεως της Εταιρείας (οι «Μετοχές») οι οποίες του προσφέρονται από μετόχους της Εταιρείας κατ' ενάσκηση του δικαιώματος εξόδου του άρθρου 28 του νόμου 3461/2006. Έως τη λήξη της προθεσμίας εξόδου, στις 06.02.2023, ο Προτείνων απέκτησε 473.974 Μετοχές από μετόχους της Εταιρείας οι οποίοι άσκησαν το δικαίωμα εξόδου, έναντι ανταλλάγματος €2,48 ανά Μετοχή. Μετά τη λήξη της προθεσμίας εξόδου, ο Προτείνων ενημέρωσε την Εταιρεία ότι κατέχει πλέον άμεσα 19.514.962 Μετοχές, οι οποίες αντιστοιχούν σε 33,98% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου στην Εταιρεία.

Η πλήρης ανακοίνωση έχει αναρτηθεί στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας REDS ΑΕ και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [2023.02.09 REDS_ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ-ΑΣΚΗΣΗΣ-ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΟΣ-ΕΞΟΔΟΥ.pdf](#)

4. Στις 15.02.2023, πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του ΤΑΙΠΕΔ η υπογραφή του συμβολαίου αγοραπωλησίας του ακινήτου της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου με την εταιρεία REDS Α.Ε., θυγατρικής της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, που πλειοδότησε στην ηλεκτρονική δημοπρασία (e-Auction) για την αγορά και την αξιοποίησή του.

Η πλήρης ανακοίνωση έχει αναρτηθεί στο διαδικτυακό τόπο του ΤΑΥΠΕΔ και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο: <https://hradf.com/taiped-ypografi-toy-symvolaioy-agorapolisias-toy-akinitoy-stis-gournes-irakleioy/>

5. Στις 24.03.2023 η Εταιρεία, σε απάντηση επιστολής της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που παρέπεμπε σε δημοσιεύματα της 23^{ης} Μαρτίου 2023, ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι το βράδυ της 23.03.2023 έγινε αποδέκτης μη δεσμευτικής επιστολής προθέσεως (Letter of Intent) εξαγοράς της θυγατρικής της εταιρείας ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ από την εταιρεία ΙΝΤΡΑΚΑΤ ΑΕ. Η επιστολή προθέσεως

- υπόκειτο σε όρους, αιρέσεις και προϋποθέσεις, και δεν είχε κατά το χρόνο εκείνο αξιολογηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.
6. Στις 30.03.2023 υπεγράφη συμφωνία με την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ για την πώληση του συνόλου της μετοχικής συμμετοχής που διαθέτει στην θυγατρική κατασκευαστική εταιρεία ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ άμεσα και έμμεσα (μέσω της κατά 100% θυγατρικής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ). Η συναλλαγή υπόκειται υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού, όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών, καθώς και της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας και η ολοκλήρωσή της αναμενόταν έως το τέλος του 2023. Από τη συναλλαγή αναμενόταν η είσπραξη συνολικού ποσού €214 εκ., εκ των οποίων το ποσό των €100 εκ. με την ολοκλήρωση της Συναλλαγής ως μετοχική αξία, ενώ το ποσό των €114 εκ. θα καταβληθεί σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της συναλλαγής ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού. Η επίδραση στον Όμιλο θα προσδιοριστεί με την ολοκλήρωση της συναλλαγής και σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Διοίκησης δεν αναμένεται να είναι σημαντική. Η πλήρης ανακοίνωση έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>.
 7. Στις 06.04.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V, ενημέρωσε ότι τροποποιήθηκε το από 06.05.2022 δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 14,9343% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 52.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Συγκεκριμένα, την 31.03.2023 το προαναφερόμενο Call Option μειώθηκε σε 7,4671% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 26.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Η πλήρης ανακοίνωση έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>.
 8. Στις 11.04.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι είναι διαθέσιμο το Πληροφοριακό Σημείωμα για την πώληση του 100% των μετοχών της θυγατρικής εταιρείας «ΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ». Η σύνταξη και η διάθεση του Πληροφοριακού Σημειώματος έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 4.1.3.12 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και τις σχετικές διατάξεις της απόφασης 25 της Διοικούσας Επιτροπής Χρηματιστηριακών Αγορών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, όπως ισχύουν κατά το χρόνο σύνταξής του. Η ολοκλήρωση της μεταβίβασης υπόκειται υπό την έγκριση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της «ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία είχε συγκληθεί για την 24η Απριλίου 2023, καθώς επίσης και υπό την αίρεση της έγκρισης της Επιτροπής Ανταγωνισμού και όλων των λοιπών κατά νόμον εγκρίσεων και αδειών.
 9. Στις 24.04.2023 πραγματοποιήθηκε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση της των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία αποφάσισε τα κάτωθι:
 - ο Την έγκριση της πώλησης του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, κυριότητας της Εταιρείας και της 100% θυγατρικής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε., προς την εταιρεία με την επωνυμία "INTRAKAT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ και την παροχή εξουσιοδότησης προς το Διοικητικό Συμβούλιο, να προβεί σε οποιαδήποτε ενέργεια τυχόν απαιτηθεί για την υλοποίηση και ολοκλήρωση της Συναλλαγής, χωρίς περιορισμούς, συμπεριλαμβανομένων και τυχόν τροποποιήσεων επί των συμβατικών κειμένων που πρόκειται να συναφθούν.
 - ο Την έγκριση αναθεώρησης της Πολιτικής Αποδοχών.
 10. Στις 27.04.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι τα αντληθέντα κεφάλαια από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας 2021 με μετρητά, ποσού €118,9 εκατ. αφαιρουμένων των δαπανών έκδοσης ύψους €1,63 εκατ., διατέθηκαν στο σύνολό τους, σύμφωνα με τη χρήση που προεβλέπετο

στο Ενημερωτικό Δελτίο, που εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς την 13.07.2021 (και το Συμπλήρωμα αυτού με ημερομηνία έγκρισης την 29.07.2021), καθώς και την από 23^η Σεπτεμβρίου 2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας που ενέκρινε την μερική αλλαγή στον τρόπο διάθεσης των κεφαλαίων της εν λόγω ΑΜΚ.

Δεδομένου ότι η ολοκλήρωση της διάθεσης των κεφαλαίων συντελέστηκε εντός της τρέχουσας χρήσης 2023, η τελική Έκθεση Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την ως άνω αναφερθείσα ΑΜΚ 2021, μαζί με τη συνοδευτική έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή, αποτελεί μέρος της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης της περιόδου 01.01.2023 – 30.06.2023 της Εταιρείας.

11. Στις 28.04.2023 η κα Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, παραιτήθηκε από Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, της Επιτροπής Ελέγχου και των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου στις οποίες συμμετείχε, ήτοι της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης. Σε συνέχεια της ανωτέρω παραίτησης, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε την 28.04.2023, την συνέχιση της λειτουργίας του με τα εναπομείναντα μέλη του χωρίς την αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 82 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει, της παρ. 1 του άρθρου 13 του Καταστατικού της Εταιρείας και των άρθρων 3 και 9 του ν. 4706/20, ως ισχύει.

Κατόπιν των ανωτέρω, η σύνθεση και συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου δυνάμει της από 28.04.2023 απόφασής του, είναι η εξής:

1. Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη, Πρόεδρος του Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό Μέλος,
2. Αριστείδης (Άρης) Ξενόφορ του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
4. Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
5. Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο – Μη Εκτελεστικό Μέλος,
6. Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο- Μη Εκτελεστικό Μέλος
7. Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
8. Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
9. Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, και
10. Οδυσσεάς Χριστοφόρου του Σταματίου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο – Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Ενόψει των ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου κατά την από 28.04.2023 συνεδρίασή της, επιβεβαίωσε τον ορισμό ως Προέδρου του κ. Παναγιώτη Αλαμάνου, ανεξάρτητου από την εταιρεία, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 44, παρ. 1 περ. ε, του Ν. 4449/2017, στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και στη νομοθεσία της Κεφαλαιαγοράς και ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

- 1) Παναγιώτης Αλαμάνος, τρίτος, ανεξάρτητος από την εταιρεία, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,
- 2) Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και
- 3) Ιωάννα Δρέττα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου

12. Στις 02.05.2023 η Εταιρεία ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι ο κ. Ανδρέας Παπαναγιωτόπουλος, Group Treasurer & Finance Manager, ανέλαβε και καθήκοντα υπευθύνου Επενδυτικών Σχέσεων (IRO- Εξυπηρέτησης Μετόχων & Εταιρικών Ανακοινώσεων) της Εταιρείας.

13. Στις 22.06.2023 πραγματοποιήθηκε η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ η οποία μεταξύ άλλων θεμάτων, (βλ. σχετική ανακοίνωση στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/genikes-syneleuseis-2023/annual-general-assembly-june-23/>), αποφάσισε τα κάτωθι:

- ο Ενέκρινε, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας, Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπλήρωσεως ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 22.06.2023 μέχρι 22.06.2025, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος.
- ο Ενέκρινε τον συμψηφισμό του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές της Εταιρείας ύψους €16.756.758,84 από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» κατά το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν.4548/2018, όπως ισχύει.
- ο Ενέκρινε την τροποποίηση των άρθρων 21 και 26 του Καταστατικού της Εταιρείας
- ο Ενέκρινε τη διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, διοικητικά στελέχη και εργαζομένους. Χορήγηση σχετικής εξουσιοδότησης.
- ο Επιβεβαίωσε/ενέκρινε τον αριθμό των ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας, ήτοι των τριών εναπομεινάντων Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ήτοι των κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου, Ιωάννας Δρέττα του Γρηγορίου και Οδυσσέα Χριστοφόρου του Σταματίου.
- ο Επιβεβαίωσε τον αριθμό και τις ιδιότητες των μελών της Επιτροπής Ελέγχου, κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας, επικύρωσε και επιβεβαίωσε την παραμονή και επανεκλογή των εναπομεινάντων μελών της Επιτροπής Ελέγχου, ήτοι των τριών κάτωθι αναφερόμενων προσώπων:
 - 1) Παναγιώτης Αλαμάνος του Χαριλάου, Μη μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τρίτος, ανεξάρτητος από την εταιρεία κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 & 2 του Ν. 4706/2020.
 - 2) Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου, υφιστάμενο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητο μέλος κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 & 2 του Ν. 4706/2020.
 - 3) Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου, υφιστάμενο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητο μέλος κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 & 2 του Ν. 4706/2020.

Κατόπιν των ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου στην από 22.06.2023 συνεδρίασή της ομόφωνα και παμψηφεί αποφάσισε να ορίσει ως Πρόεδρό της, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, τον κ. Παναγιώτη Αλαμάνο.

14. Στις 03.08.2023 η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ ανακοίνωσε ότι η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 7ης Ιουλίου 2023 αποφάσισε, μεταξύ των άλλων, τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της κατά το ποσό των €8.040.883,76, με μείωση της ονομαστικής αξίας εκάστης κοινής,

ονομαστικής, μετά ψήφου μετοχής της εταιρείας από €1,31 σε €1,17 προς ισόποσο συμψηφισμό ζημιών παρελθουσών χρήσεων. Μετά την ως άνω μείωση, το μετοχικό κεφάλαιο της REDS ανέρχεται σε €67.198.814,28, διαιρούμενο σε 57.434.884 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας €1,17 η κάθε μια.

15. Στις 05.09.2023, η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ, με ανακοίνωσή της κατόπιν ερωτήματος της ΕΚ, ενημέρωσε ότι ευρίσκετο σε προχωρημένες, αποκλειστικές διαπραγματεύσεις με την εταιρεία Trade Estates ΑΕΕΑΠ του ομίλου Fourlis για την πώληση του 100% των μετοχών της ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΑΕ, που, κατά το χρόνο εκείνο, είχε στην ιδιοκτησία της το εμπορικό πάρκο Smart Park, χωρίς ωστόσο να έχει επιτευχθεί ακόμη συμφωνία. Περαιτέρω αναφερόταν, ότι ο καθορισμός του τιμήματος υπόκειται υπό όρους, παραδοχές και προϋποθέσεις, οι οποίες ομοίως τελούσαν υπό διαπραγμάτευση. Σε περίπτωση επίτευξης συμφωνίας, η REDS θα προβεί στη δημοσιοποίηση του γεγονότος, σύμφωνα με την διαδικασία που προβλέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία.
16. Στις 15.09.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι σε εκτέλεση της από 22.06.2023 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της περί καθιέρωσης προγράμματος απόκτησης ιδίων μετοχών και της από 14.09.2023 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προτίθεται να προβεί στην έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση. Οι αγορές των Ιδίων Μετοχών θα πραγματοποιούνται μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Ο ανώτατος αριθμός μετοχών που θα αποκτηθούν δεν μπορεί να υπερβεί το ένα δέκατο (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ενώ το Πρόγραμμα θα διαρκέσει κατ' ανώτατο όριο 24 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, δηλ. μέχρι την 22.06.2025, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή.
17. Στις 08.11.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, σε συνέχεια της από 30.03.2023 συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών εκδόσεως της ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε., κυριότητας της Εταιρείας και της 100% θυγατρικής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ Α.Ε., προς την εταιρεία με την επωνυμία INTRAKAT ΑΕ (η «Συναλλαγή») και της από 24.04.2023 σχετικής έγκρισης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 830/07.11.2023 απόφασή της, ενέκρινε ομόφωνα την εν λόγω Συναλλαγή. Κατόπιν τούτου, ολοκληρώθηκε η Συναλλαγή την 8.11.2023 (financial closing), με την καταβολή του συνολικού ποσού €110,8 εκ. που συμφωνήθηκε ως μετοχική αξία, ενώ ποσόν €114 εκ. θα καταβληθεί σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της συναλλαγής ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού.
18. Την 01.12.2023 η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ ανακοίνωσε ότι, στις 30.11.2023, ολοκληρώθηκε η πώληση του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ, ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ, ιδιοκτήτριας και διαχειρίστριας του εμπορικού πάρκου SMART PARK, προς την εταιρεία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €95,4 εκατ.
19. Στις 15.12.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, κατόπιν της από 14.12.2023 παραίτησης του Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του, κας Ιωάννας Δρέττα, από Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού στις οποίες συμμετείχε και κατόπιν ομόφωνης εισήγησης της Επιτροπής Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του την 15.12.2023, αποφάσισε:

- ο την αντικατάσταση του παραιτηθέντος Μέλους του και την εκλογή της κας Ευγενίας (Τζένη) Λειβαδάρου ως νέου Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου
- ο την αντικατάσταση του παραιτηθέντος Μέλους της Επιτροπής Ελέγχου και την εκλογή της κας Ευγενίας (Τζένη) Λειβαδάρου ως νέου μέλους της.

Στο πρόσωπο της κας Λειβαδάρου πληρούνται τα κριτήρια ανεξαρτησίας, καθώς και οι προϋποθέσεις ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας, στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ.. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

20. Στις 15.12.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, η Επιτροπή Ελέγχου στη συνεδρίασή της κατά την ίδια ημεροχρονολογία, επιβεβαίωσε τον ορισμό ως Προέδρου του κ. Παναγιώτη Αλαμάνου, ανεξάρτητου από την εταιρεία, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 44, παρ. 1 περ. ε, του Ν. 4449/2017, στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και στη νομοθεσία της Κεφαλαιαγοράς και ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

- 1) Παναγιώτης Αλαμάνος, τρίτος, ανεξάρτητος από την εταιρεία, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,
- 2) Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και
- 3) Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου θα συνεχίσει την λειτουργία της με την ανωτέρω σύνθεση μέχρι την επόμενη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, η οποία θα ενημερωθεί για την παραίτηση της κας Ιωάννας Δρέττα, την αντικατάστασή της από την κα Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, και θα κληθεί να επιβεβαιώσει τον αριθμό και τις ιδιότητες των μελών της Επιτροπής Ελέγχου για το υπόλοιπο της θητείας της.

21. Στις 18.12.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού της Συμβουλίου της 15.12.2023, αποφασίστηκε η χορήγηση, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99, 100 και 101 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, αδείας για την σύναψη σύμβασης της Εταιρείας με συνδεδεμένο μέρος (κατά την έννοια του άρθρου 99 παρ. 2(α) του Ν. 4548/2018). Συγκεκριμένα το Διοικητικό Συμβούλιο παρείχε έγκριση για τη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών με την εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» (στο εξής «MORE»). (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

ΙΧ. Γεγονότα μετά την 31.12.2023

1. Την 11^η Ιανουαρίου 2024, πραγματοποιήθηκε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, αποκλειστικά με ηλεκτρονικά μέσα, χωρίς τη φυσική παρουσία των μετόχων/αντιπροσώπων και έγινε συζήτηση και λήψη απόφασης επί όλων των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης και συγκεκριμένα:
 - ο Εξέλεξε νέο πρόσθετο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
 - ο Ανακοινώθηκε η εκλογή Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους σε αντικατάσταση παραιτηθέντος. Έγινε προσδιορισμός Ανεξάρτητων μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για το σύνολο του Διοικητικού Συμβουλίου.

- ο Ανακοινώθηκε η εκλογή μέλους της Επιτροπής Ελέγχου σε αντικατάσταση παραιτηθέντος. Έγινε επαναπροσδιορισμός της Επιτροπής Ελέγχου (είδος, σύνθεση, αριθμός, ιδιότητα μελών και θητεία), σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει.
 - ο Εγκρίθηκε η πώληση μετοχών της ANEMOS RES ΑΕ, κυριότητας της Εταιρείας, προς την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
(βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).
2. Στις 11.01.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, που συνήλθε την 11^η Ιανουαρίου 2024, μεταξύ άλλων:
- Α) εξέλεξε την κα Ιωάννα Δρέττα ως νέο πρόσθετο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας,
- Β) ανακοίνωσε / επικύρωσε την εκλογή της κας Ευγενίας Λειβαδάρου, στο πρόσωπο της οποίας πληρούνται όλες οι προβλεπόμενες από την ισχύουσα νομοθεσία και την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, προϋποθέσεις και κριτήρια ανεξαρτησίας.
- Σε συνέχεια των ανωτέρω, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, προέβη σε καθορισμό των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία είναι η κα Αθηνά Χατζηπέτρου, η κα Ευγενία Λειβαδάρου, ο κ. Οδυσσέας Χριστοφόρου και ο κ. Αριστείδης Ξενόφους, στα πρόσωπα των οποίων πληρούνται όλες οι προβλεπόμενες στην ισχύουσα νομοθεσία δηλ. στο αρ. 9, παρ. 1 και 2 του ν. 4706/20 όπως ισχύει και στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας προϋποθέσεις και κριτήρια ανεξαρτησίας.
- Η θητεία των νέων μελών θα λήγει συγχρόνως με τη θητεία των υπολοίπων μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου.
- Κατόπιν τούτων, το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την συνεδρίασή του της 11^{ης} Ιανουαρίου 2024, ανασυγκροτήθηκε σε Σώμα ως ακολούθως:
- 1) Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Γάκη, Πρόεδρος του ΔΣ, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 2) Αριστείδης(Αρης) Ξενόφους του Ιωάννη, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 3) Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
 - 4) Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 5) Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 6) Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 7) Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου του Ιωάννη, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 8) Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 9) Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
 - 10) Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη, Σύμβουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος και
 - 11) Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου, Σύμβουλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.
3. Στις 11.01.2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, η Επιτροπή Ελέγχου στη συνεδρίασή της κατά την ίδια ημεροχρονολογία, επιβεβαίωσε τον ορισμό ως Προέδρου του κ. Παναγιώτη Αλαμάνου, ανεξάρτητου από την εταιρεία, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο αρ. 44, παρ. 1 περ. ε, του Ν. 4449/2017, στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και στη νομοθεσία της Κεφαλαιαγοράς και ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

- 1) Παναγιώτης Αλαμάνος, τρίτος, ανεξάρτητος από την εταιρεία, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου,
 - 2) Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και
 - 3) Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου.
4. Στις 25.01.2024 η Εταιρεία ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι στις 25.01.2024, και κατόπιν λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων, υπεγράφη μεταξύ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (εφεξής «MORE») το Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του υπολειπόμενου ποσοστού 25% της ANEMOS RES ΑΕ κυριότητας της Εταιρείας στην MORE, θυγατρικής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ). Την ίδια μέρα, ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή (financial closing), με την καταβολή στην Εταιρεία ποσού ύψους €123,52 εκατ.
5. Στις 29.02.2024 η Εταιρεία ενημέρωσε για γνωστοποίηση μεταβολής σε δικαιώματα ψήφου που έλαβε από μετόχους της και συγκεκριμένα η RB ELLAKTOR HOLDING B.V. (ελεγχόμενη από την REGGEBORGH INVEST B.V.) στις 26.02.2024 μεταβίβασε στην REGGEBORGH INVEST B.V. (εφεξής «REGGEBORGH»), μέσω εξωχρηματοπιστηριακής συναλλαγής (OTC), το σύνολο των μετοχών και των αντίστοιχων δικαιωμάτων ψήφου που κατείχε στην Εκδότρια, δηλ. 54.404.755 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, ήτοι ποσοστό 15,6249% του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της Εκδότριας. (βλ. σχετική ανακοίνωση αναλυτικά στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).
6. Στις 08.04.2024 η Εταιρεία, κατόπιν ερωτήματος της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς αναφορικά με δημοσιεύματα στον Τύπο σχετικά με «...Πληροφορίες αναφέρουν ότι το διάστημα αυτό βρίσκεται σε εξέλιξη διαδικασία δέουσας επιμέλειας (Due Diligence) στην Ηλεκτωρ από τη Motor Oil ...», ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι η Διοίκηση της Εταιρείας διερευνά συνεχώς δυνατότητες της βέλτιστης αξιοποίησης των στοιχείων του ενεργητικού της και εξετάζει προσεκτικά κάθε εκδήλωση ενδιαφέροντος. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία επιβεβαίωσε ότι ξεκίνησε διαδικασία δέουσας επιμέλειας (due diligence) στην ΗΛΕΚΤΩΡ από την Motor Oil. Επισημαίνεται ωστόσο ότι η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν έχει γίνει αποδέκτης προσφοράς εξαγοράς της ΗΛΕΚΤΩΡ. Η Εταιρεία αξιολογεί προσεκτικά όλα τα δεδομένα και σε περίπτωση που επέλθει συμφωνία, η Διοίκηση της Εταιρείας θα ενημερώσει άμεσα το επενδυτικό κοινό, όπως ο νόμος ορίζει.

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2023 είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/oikonomiki-pliroforisi/annual-financial-report/>.

B.2. Επεξηγηματική Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ για τη διαχειριστική χρήση 2023,

σύμφωνα με τα άρθρα 150, 151, 152 και 153 του ν. 4548/18 ως ισχύει, το άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν.3556/2007, όπως ισχύει, καθώς και της παρ. 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21.04.2004)

- α. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε €13.927.680,20 και διαιρείται σε 348.192.005 μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 εκάστη. Όλες οι μετοχές είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου, εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στον κλάδο «Κατασκευές & Υλικά Κατασκευών».
- β. Δεν υφίστανται καταστατικοί περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών, πλην των εκ του νόμου προβλεπομένων.
- γ. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές και δικαιώματα ψήφου, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει, κατά την **31.12.2023**, με βάση γνωστοποίηση του μετόχου:

Μέτοχος	Αριθμός Μετοχών & Δικαιωμάτων Ψήφου	% Συμμετοχής		Συνολικό % Συμμετοχής
		Άμεσο	Έμμεσο	
1 REGGEBORGH INVEST B.V. ¹	102.867.595	29,54%	15,62%	45,17%
2 RB ELLAKTOR HOLDING B.V. ¹	54.404.755	15,62%	0,00%	
3 ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. ²	104.000.000	29,87%	0,00%	29,87%
4 ATLAS N.V. ³	34.114.860	9,80%	0,00%	9,80%

Σημειώσεις:

1. Η REGGEBORGH INVEST B.V. δεν ελέγχεται από κανένα φυσικό πρόσωπο ή νομική οντότητα, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 3556/2007. Την 06.05.2022, απέκτησε δικαίωμα προαίρεσης αγοράς (Call Option) 52.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών (ήτοι ποσοστό 14,9343% των δικαιωμάτων ψήφου) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ με περίοδο άσκησης/μετατροπής του Call Option 36 μήνες από 06.05.2022 έως 06.05.2025. Η REGGEBORGH INVEST B.V. δεν δικαιούται να ασκεί τα δικαιώματα ψήφου που συνδέονται με τις μετοχές του Call Option κατά τη διάρκεια της περιόδου άσκησης του εν λόγω Call Option. Την 02.08.2022 λόγω απόκτησης μετοχών που προσφέρθηκαν στη θυγατρική της εταιρεία RB ELLAKTOR HOLDING B.V., συνεπεία Προαιρετικής Δημόσιας Πρότασης που υπέβαλε η τελευταία στις 6 Μαΐου 2022, η συνολική συμμετοχή της REGGEBORGH INVEST B.V. στο μετοχικό κεφάλαιο και τα δικαιώματα ψήφου της Εκδότριας ανήλθε στο 46,15% (ήτοι μετοχές 160.680.530), με άμεση συμμετοχή 30,52% και έμμεση συμμετοχή, μέσω της RB ELLAKTOR HOLDING B.V., 15,62%, του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Το δικαίωμα προαίρεσης των 52.000.000 μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι ποσοστό 14,9343%) της Εκδότριας που αποκτήθηκε στις 6 Μαΐου 2022 μειώθηκε σε 26.000.000 μετοχές και δικαιώματα ψήφου (ήτοι ποσοστό 7,4671%) στις 31 Μαρτίου 2023, ενώ το συνολικό ποσοστό της REGGEBORGH INVEST B.V. διαμορφώθηκε σε 45,17% (ήτοι μετοχές 157.272.350), με άμεση συμμετοχή 29,54% και έμμεση συμμετοχή, μέσω της RB ELLAKTOR HOLDING B.V., 15,62%, του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Στις 26.02.2024, η RB ELLAKTOR HOLDING B.V. μεταβίβασε στην REGGEBORGH INVEST B.V. το σύνολο των μετοχών που κατείχε στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ, ήτοι 54.404.755 μετοχές και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου, δηλ. ποσοστό 15,62% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Κατόπιν τούτου η REGGEBORGH INVEST B.V. κατέχει πλέον άμεσα ποσοστό 45,17% (ήτοι μετοχές 157.272.350 και αντίστοιχα δικαιώματα ψήφου) στην ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

2. Η απόκτηση των 104.000.000 κοινών ονομαστικών μετά ψήφου μετοχών εκδόσεως ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (αντιστοιχούν στο 29,87% των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας) από τη ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε., πραγματοποιήθηκε μέσω εξωχρηματοιστηριακής συναλλαγής (OTC DVP) στις 06.05.2022.
 3. Η ATLAS NV ελέγχεται από την ATLASINVEST HOLDING B.V, η οποία με τη σειρά της ελέγχεται από τον κ. Martialis Quirinus van Poecke.
- δ. Δεν υφίστανται κάτοχοι μετοχών οι οποίες, δυνάμει καταστατικής διατάξεως, παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.
- ε. Δεν υφίστανται καταστατικοί περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου και στις προθεσμίες ασκήσεως δικαιωμάτων ψήφου, πλην των εκ του νόμου προβλεπομένων.
- στ. Δεν υφίστανται συμφωνίες μεταξύ μετόχων, οι οποίες είναι γνωστές στην Εταιρεία και συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.
- ζ. Δεν υφίστανται κανόνες για το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και για την τροποποίηση του Καταστατικού, που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στη νομοθεσία.
- η. Το Διοικητικό Συμβούλιο ή ορισμένα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν έχουν την αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών παρά μόνο κατά τους ορισμούς του νόμου.

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, που συνήλθε στις 22.04.2021, αποφάσισε: α) την ονομαστική μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, κατά το συνολικό ποσό των €212.129.282,97, με μείωση της ονομαστικής αξίας της μετοχής κατά το ποσό των €0,99 ανά μετοχή, δηλαδή από €1,03 σε €0,04, και συμψηφισμό ζημιών παρελθουσών χρήσεων, κατόπιν τούτου το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό €8.570.880,12, διαιρούμενο σε 214.272.003 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές ονομαστικής αξίας €0,04 η κάθε μια και β) την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, μέχρι του ποσού €5.356.800,08 με καταβολή μετρητών υπέρ των υφιστάμενων μετόχων, με έκδοση μέχρι και 133.920.002 νέων, κοινών, μετά ψήφου ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας ονομαστικής αξίας €0,04 η κάθε μία και τιμή διάθεσης €0,90 ανά μετοχή. Η διαφορά μεταξύ της ονομαστικής αξίας και της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών, ήτοι η συνολική υπέρ το άρτιο αξία των νέων μετοχών, συνολικού ύψους € 115.171.201,72 θα πιστωθεί στον ειδικό λογαριασμό της Εταιρείας για το «Αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο». Στις 13.08.2021 ξεκίνησε η διαπραγματεύσεις των νέων μετοχών, ήτοι 133.920.002 νέες μετοχές που προέκυψαν από την προαναφερόμενη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου, στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Μετά την πιο πάνω αύξηση, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των € 13.927.680,20 και διαιρείται σε 348.192.005 κοινές μετά ψήφου ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,04 εκάστη.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 22ας Ιουνίου 2021, μεταξύ άλλων, ενέκρινε την παροχή εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο να αποφασίζει αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018 ως ισχύει. Η εξουσία ισχύει για πέντε (5) έτη και το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας που υφίσταται κατά την ημερομηνία ανάθεσης των εν λόγω εξουσιών στο Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να ασκήσει την ανωτέρω εξουσία εφάπαξ ή τμηματικώς.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του της 26^{ης} Οκτωβρίου 2021, σε συνέχεια της παρασχεθείσας από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 22ας Ιουνίου 2021 εξουσιοδότησε, προέβη στη θέσπιση προγράμματος διάθεσης μετοχών στα μέλη του

Διοικητικού Συμβουλίου και στελέχη της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο. Το Πρόγραμμα θα υλοποιηθεί σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα στην εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών του Ομίλου και στο πλαίσιο των διατάξεων του άρθρου 113 Ν. 4548/2018, όπως ισχύει σήμερα. (Αναλυτικά οι ειδικότεροι όροι του προγράμματος στην από 27.10.2021 σχετική ανακοίνωση της Εταιρείας, η οποία είναι αναρτημένη στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατά τη συνεδρίασή του της 14^{ης} Σεπτεμβρίου 2023, σε συνέχεια της παρασχεθείσας από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 22ας Ιουνίου 2023 εξουσιοδότησεως, προέβη στη θέσπιση Προγράμματος Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει. Συγκεκριμένα στην προαναφερόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση εγκρίθηκε η απόκτηση, αμέσως ή εμμέσως, ιδίων μετοχών από την Εταιρεία μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών, ως ακολούθως:

- ο Η ονομαστική αξία των Ιδίων Μετοχών δεν θα υπερβαίνει το δέκα τοις εκατό (10%) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.
- ο Το πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών θα ολοκληρωθεί μέσα στην προβλεπόμενη από τον νόμο προθεσμία είκοσι τεσσάρων (24) μηνών, ήτοι από 22.06.2023 μέχρι 22.06.2025
- ο Για όλους τους σκοπούς και τις χρήσεις που επιτρέπονται από την ισχύουσα νομοθεσία, συμπεριλαμβανομένων της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου και της διανομής στο προσωπικό .
- ο Η ανώτατη τιμή αγοράς των ιδίων μετοχών της Εταιρείας είναι τρία ευρώ (3€) ανά μετοχή και η κατώτατη τιμή αγοράς αυτών είναι ίση με τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30€) ανά μετοχή.

Σε εκτέλεση της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης και κατ' εφαρμογή της από 14.09.2023 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, αποκτήθηκαν, κατά το χρονικό διάστημα από 15.09.2023 έως 31.12.2023, 870.295 ίδιες μετοχές, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,25% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €1.965.297,59 και με μέση τιμή κτήσης €2,258 ανά μετοχή.

Την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας έκθεσης, 17.04.2024, η Εταιρεία κατέχει 1.034.735 ίδιες μετοχές ήτοι ποσοστό 0,30% του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικής αξίας κτήσεως €2.372.821,83 και με μέση τιμή κτήσης €2,293 ανά μετοχή.

- θ. Δεν υφίσταται σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημοσίας προτάσεως.
- ι. Δεν υφίσταται συμφωνία, που η Εταιρεία έχει συνάψει με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραιτήσεως ή απολύσεως χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχολήσεώς τους εξαιτίας δημοσίας προτάσεως, παρά μόνο υπό τους ορισμούς του νόμου.

B.3. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Γενικά

I. α) Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

αα) Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ (εφεξής η «Εταιρεία») για την περίοδο από 01.01.2023 έως 31.12.2023 εφάρμοζε τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονταν από το ισχύον σχετικό νομοθετικό πλαίσιο (Ν. 4706/2020, Ν. 4449/2017 άρθρο 44, και Ν. 4548/2018 άρθρα 152 και 153). Οι εν λόγω αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης για την προαναφερόμενη περίοδο είχαν ενσωματωθεί στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) και στον οποίο υπόκειται η Εταιρεία.

ββ) Με την από 28.06.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, η Εταιρεία, συμμορφούμενη με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του Ν. 4706/2020 και το άρθρο 4 της Απόφασης 2/905/03.03.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, έχει υιοθετήσει τον **Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης** του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021), ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [ΚΩΔΙΚΑΣ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ - Ellaktor](#)

γγ) Πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου.

Η Εταιρεία, **για την κλειόμενη χρήση 2023** και μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης, εφάρμοσε πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης πέρα από τις ειδικώς οριζόμενες στο θεσμικό, κανονιστικό και νομικό πλαίσιο που διέπουν τη λειτουργία της, ενώ από καιρού εις καιρόν τις επανεξετάζει για τη βέλτιστη διακυβέρνηση του Ομίλου.

- i. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία εφαρμόζει τις ακόλουθες επιπλέον πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης, οι οποίες σχετίζονται με το μέγεθος, τη σύνθεση, τα καθήκοντα και την εν γένει λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών που το υποστηρίζουν.

Λόγω της φύσης αλλά και του σκοπού της Εταιρείας, της πολυπλοκότητας των θεμάτων, του πλήθους των θυγατρικών στην Ελλάδα αλλά και στο εξωτερικό, έχουν συσταθεί Επιτροπές για την υποβοήθηση του έργου της Διοίκησης του Ομίλου, απαρτιζόμενες από μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατα διευθυντικά στελέχη με εποπτικές, εγκριτικές, συντονιστικές αλλά και συμβουλευτικές αρμοδιότητες.

Αυτές οι Επιτροπές αναφέρονται εδώ επιγραμματικά και παρουσιάζονται αναλυτικά στη σχετική παράγραφο ε) *Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους:*

- **Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης**
- **Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού**

- ii. Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει αναπτύξει ένα **Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης** θέλοντας να εμπλουτίσει την εταιρική της κουλτούρα και να εστιάσει τις προσπάθειες της για το μέλλον. Έχει θέσει συγκεκριμένες προτεραιότητες και στόχους σε θέματα ακεραιότητας και ηθικής συμμόρφωσης, το οποίο ενσωματώνεται στο ετήσιο Σχέδιο Δράσης Κανονιστικής Συμμόρφωσης και σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εταιρικές αξίες.

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει καθιερώσει και εφαρμόζει **Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης** που αφορά στην εναρμόνιση με το ισχύον κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, τον Κώδικα Ηθικής και τις Πολιτικές και Διαδικασίες της Κανονιστικής Συμμόρφωσης που έχουν εγκριθεί από την Διοίκηση της Εταιρείας με στόχο την λειτουργία της βάσει των αξιών της ακεραιότητας και διαφάνειας. Το εν λόγω σύστημα έχει πιστοποιηθεί κατά ISO 37301:2021, το οποίο ενσωματώνει το ISO 37001:2016 (Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας) και το ISO 37002:2021 (Σύστημα Διαχείρισης Καταγγελιών).

Προκειμένου να υλοποιείται επιτυχώς το Σύστημα Διαχείρισης Κανονιστικής Συμμόρφωσης, η Εταιρεία έχει αναπτύξει ένα Πρόγραμμα Κανονιστικής Συμμόρφωσης για την Ακεραιότητα που περιλαμβάνει σειρά μέτρων κανονιστικής συμμόρφωσης και δικλείδες ασφαλείας με σκοπό την διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Ειδικότερα, η Ακεραιότητα και η Διαφάνεια διασφαλίζονται με την παράλληλη και συμπληρωματική εφαρμογή – όσο και με τον εμπειριστατωμένο και αποτελεσματικό έλεγχο της εφαρμογής- των κάτωθι ρυθμιστικών εγγράφων :

1. **Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας:** Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας ενσωματώνει τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης που υιοθετεί η Ελλάκτωρ και εναρμονίζεται με το εταιρικό της προφίλ, τον εταιρικό σκοπό, τις δραστηριότητες, τη δομή, το οργανόγραμμα, καθώς και τις εσωτερικές Πολιτικές και Διαδικασίες της. Ο Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας επικαιροποιήθηκε και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 01.10.2023 και είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/etairiki-diakyvernisi/kanonismos-leitourgias/>.
2. **Κώδικας Ηθικής:** Ο Κώδικας περιλαμβάνει τις θεμελιώδεις αρχές, τους κανόνες και τις αξίες επί τη βάσει των οποίων διαμορφώνεται το πλαίσιο των εταιρικών δραστηριοτήτων μας, οι οποίες με τη σειρά τους καθορίζουν την καθημερινή συμπεριφορά μας. Καθορίζει τα πρότυπα, τις ηθικές αξίες και τις προσδοκίες που έχει από την διοίκηση, τους εργαζόμενους του Όμιλου, καθώς και των τρίτων μερών που αλληλοεπιδρούν με τον τελευταίο.
3. **Κώδικας Δεοντολογίας Επιχειρηματικών Συνεργατών:** Ο Κώδικας καθορίζει τα πρότυπα ακεραιότητας που αναμένονται από το σύνολο των συνεργατών του Ομίλου Ελλάκτωρ και τυγχάνει πλήρως εναρμονισμένος με τον Κώδικα Ηθικής.
4. **Πολιτική κατά της Δωροδοκίας:** Η Ελλάκτωρ δεσμεύεται για μηδενική ανοχή στη δωροδοκία και στη διαφθορά, συμμορφώνεται με το σύνολο της ισχύουσας νομοθεσίας κατά της διαφθοράς, και διεξάγει τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες με απόλυτη διαφάνεια. Σημειωτέον ότι οι σημαντικές θυγατρικές έχουν λάβει τις αντίστοιχες πιστοποιήσεις.
5. **Πολιτική και Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων:** Τυγχάνουν συμπληρωματικής εφαρμογής με τις λοιπές εφαρμοστέες Πολιτικές και Διαδικασίες, καθώς και τον Κώδικα Ηθικής. Με τα εν λόγω ρυθμιστικά έγγραφα καθορίζονται η δέσμευση της εταιρείας για τον τρόπο αντιμετώπισης, οι απαραίτητες διαδικασίες για τη λήψη προληπτικών μέτρων, αλλά και μέτρων διαχείρισης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
6. **Πολιτική και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών:** Ο Όμιλος διασφαλίζει την εφαρμογή και διαχείριση ενός αποτελεσματικού συστήματος διαχείρισης αναφορών σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τα διεθνή πρότυπα. Επισημαίνεται ότι το **Talk2Ellaktor** παρέχει πολλαπλά κανάλια για τη διατύπωση προβληματισμών και/ή την αναφορά περιστατικών, με ασφαλή και εύχρηστο τρόπο. Οι αναφορές μπορεί να υποβάλλονται εμπιστευτικά, ή εντελώς ανώνυμα. Όλες οι αναφορές αντιμετωπίζονται δεόντως και βάσει των διαδικασιών με

εμπιστευτικότητα και χωρίς τον φόβο για αντίποινα προς οποιονδήποτε διατυπώνει με «καλή πίστη» κάποιον προβληματισμό ή αναφέρει κάποιο ενδεχόμενο περιστατικό.

7. **Πολιτική Δέουσας Επιμέλειας Τρίτων Μερών:** Η Ελλάκτωρ έχει δεσμευτεί να εφαρμόζει υψηλά πρότυπα ακεραιότητας σε όλες τις επιχειρηματικές της λειτουργίες και δραστηριότητες και έχει θέσει το ελεγκτικό πλαίσιο και τα κριτήρια σχετικά με τη δημιουργία, συνέχεια και παρακολούθηση σχέσεων με Τρίτα Μέρη, με σκοπό να διασφαλίζει ότι αυτά πληρούν τα πρότυπα ακεραιότητας και τις αρχές ESG (*Environmental, Social and Governance*) της Εταιρείας. Με την εν λόγω Πολιτική καθίσταται δυνατή, τόσο η παρακολούθηση των κινδύνων ακεραιότητας που προέρχονται από Τρίτα Μέρη για την αποφυγή επιμόλυνσης, όσο και ο έλεγχος και αξιολόγηση της συμμόρφωσής τους με νόμους, κανονισμούς, πρότυπα, αξίες του Ομίλου, στόχους ESG και άλλους κανόνες.

β) Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία

Η Εταιρεία εφαρμόζει τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Στο πλαίσιο αυτό και σύμφωνα με τα ειδικώς προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του ν. 4706/20 και το άρθρο 4 της Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Απόφαση 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς), η Εταιρεία έχει υιοθετήσει, με την από 28.06.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021), με τις κάτωθι αναφερόμενες αποκλίσεις από τις Ειδικές Πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ιούνιος 2021) και συγκεκριμένα:

ΑΠΟΚΛΙΣΕΙΣ		ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ
1.	2.2.13 Η εταιρεία υιοθετεί πολιτική πολυμορφίας που εντάσσεται στο πλαίσιο της πολιτικής καταλληλότητας.	Πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για την επιλογή των οποίων η Εταιρεία εφαρμόζει τα προβλεπόμενα στην εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, τον από 01.10.2023 Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τα ειδικώς προβλεπόμενα στις διατάξεις του ν. 4706/20, δεν υφίστανται καθορισμένα κριτήρια πολυμορφίας με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο και συγκεκριμένα χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών, για την επιλογή των ανώτατων και ανώτερων διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας. Η Εταιρεία μελετά την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της και επεξεργάζεται το σχετικό χρονοδιάγραμμα εφαρμογής αυτών, ενώ εκτιμά ότι θα απαιτηθεί πρόσθετος χρόνος προκειμένου να καταστεί εφικτή η θέσπιση και εφαρμογή κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, λαμβανομένης υπόψη και της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας. Εκτιμάται ότι δεν υφίσταται κίνδυνος από την εν λόγω απόκλιση, για όσο χρονικό διάστημα αυτή παραμένει.

2.	2.3.2. Η εταιρεία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης.	Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας με θητεία που διαρκεί το ίδιο χρονικό διάστημα για όλα τα μέλη. Ωστόσο, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων εξετάζει την διαμόρφωση κριτηρίων και διαδικασία διαδοχής καταρχήν των εκτελεστικών μελών του ΔΣ, ώστε να αποφευχθεί η έλλειψη διοίκησης.
3.	2.3.4. Η εταιρεία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου.	Ο Δ/νων Σύμβουλος της Εταιρείας διορίστηκε με την από 21.05.2021 απόφαση του ΔΣ αυτής και η θητεία του λήγει την 27.01.2026. Εξάλλου, για την περίπτωση που προκύψει θέμα διαδοχής του Δ/νοντος Συμβούλου, ισχύουν τα προαναφερόμενα.
4.	Ενσωμάτωση της έκθεσης αποδοχών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.	Η έκθεση αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου εκπονείται από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και θα τεθεί προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας του έτους 2024. Ως εκ τούτου, δεν υφίσταται κάποιος κίνδυνος από την απόκλιση αυτή.

γ) i. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων της Εταιρείας σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και στις συνιστώσες αυτού Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων (τρίτη συνιστώσα του συστήματος αποτελεί η Κανονιστική Συμμόρφωση που έχει ως λειτουργία αναφερθεί ανωτέρω), των οποίων φέρει την ευθύνη, στοχεύοντας στην υιοθέτηση και λειτουργία διαδικασιών και διεργασιών που βελτιστοποιούν την ακρίβεια και εγκυρότητα των στοιχείων, καθώς και την τήρηση της διαδικασίας σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, διασφαλίζοντας την υψηλή ποιότητα του αποτελέσματος.

Η λειτουργία των Μονάδων Εσωτερικού Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνων, με την προληπτική ελεγκτική προσέγγιση των λειτουργικών μονάδων του Ομίλου, την αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων, συμβάλλουν στην ποιότητα των οικονομικών και λογιστικών διεργασιών. Παράλληλα, σε συνεργασία με την Δ/ση Πληροφορικής του Ομίλου, παρακολουθούν και βελτιώνουν συνεχώς την διαδικασία και τα συστήματα που υποστηρίζουν τη δημιουργία και σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αναβαθμίζοντας το σύστημα ασφαλιστικών δικλείδων ώστε να διασφαλίζεται η τήρηση των βασικών αρχών, «διαχωρισμού καθηκόντων» και «διττού ελέγχου». Το εύρος, το μέγεθος και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου απαιτεί διαρκή αναπροσαρμογή των ασφαλιστικών δικλείδων για την αποτροπή / αποφυγή υφιστάμενων / αναγνωρισμένων κινδύνων αλλά και νέων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιοποιεί το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου για την διασφάλιση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας και επιπρόσθετα μέσω της Διαχείρισης Κινδύνων διαχειρίζεται τους κινδύνους στα πλαίσια του risk appetite που έχει καθορίσει, με σκοπό την απρόσκοπτη επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων και την παροχή ακριβούς και

ολοκληρωμένης πληροφόρησης προς τους μετόχους και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη, σχετικά με την πραγματική κατάσταση και τις προοπτικές της Εταιρείας. Προς επιπρόσθετη διασφάλιση των ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ν.4706/2020 για να επιβεβαιώνει την διαρκή, εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία του.

Η πορεία της Εταιρείας παρακολουθείται μέσω λεπτομερούς προϋπολογισμού ανά Κλάδο αλλά και ανά Τμήμα /Μονάδα. Ο προϋπολογισμός αναπροσαρμόζεται σε τακτά διαστήματα για να συμπεριλαμβάνει τις αλλαγές που προέρχονται από το εξωτερικό περιβάλλον δραστηριοποίησης και την εναρμόνιση / ανταπόκριση του Ομίλου σε αυτό, ώστε να λαμβάνονται έγκαιρα οι απαιτούμενες αποφάσεις που θα οδηγήσουν στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων. Ο προϋπολογισμός παρακολουθείται απολογιστικά κάθε μήνα από το αρμόδιο τμήμα Financial Planning, Budgeting & Reporting και η Διοίκηση ενημερώνεται για την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και συγκρίσεων με τον προϋπολογισμό, μέσω μηνιαίων αναφορών στα πλαίσια των τακτικών συναντήσεων της διοικητικής ομάδας.

Επιπρόσθετα αναφέρεται ότι, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα οικονομικά στοιχεία, βάσει των οποίων συντάσσονται οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, είναι ορθά, η Εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένες διεργασίες οι οποίες προβλέπουν, μεταξύ άλλων, τα εξής :

- η λογιστική καταγραφή των συναλλαγών και των λοιπών γεγονότων πραγματοποιείται βάσει συγκεκριμένης διαδικασίας, την στιγμή που δημιουργούνται,
- οι οικονομικές υπηρεσίες της Εταιρείας πραγματοποιούν περιοδικές (συνήθως μηνιαίες) συμφωνίες των υπολοίπων βασικών λογαριασμών όπως, μισθοδοσίας, πελατών, προμηθευτών, τραπεζών, ΦΠΑ, παρακρατούμενων φόρων κ.λπ.
- οι ισχύουσες διαδικασίες κλεισίματος των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, περιλαμβάνουν συγκεκριμένες προθεσμίες υποβολής, δίνουν αναλυτικές οδηγίες για το τρόπο συγκέντρωσης, την μορφή και τον έλεγχο των στοιχείων, περιγράφουν τις αναλυτικές αρμοδιότητες για να διασφαλίζεται και ελέγχεται η ορθότητα των στοιχείων, καθώς και η αναλυτική μεθοδολογία / περιγραφή των απαιτούμενων ενεργειών.

Η τήρηση των ανωτέρω ελέγχεται διεξοδικά σε όλα τα βήματα από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου η οποία από κοινού με τις λοιπές συνιστώσες του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, εποπτεύουν και βελτιώνουν την εναρμόνιση με τα θεσμικώς οριζόμενα, την πληρότητα, την ποιότητα και την επάρκεια των υφιστάμενων ως άνω σχετικών διαδικασιών.

Ενδεικτικά για το έργο της **Μονάδας του Εσωτερικού Ελέγχου**, αναφέρεται ότι το εύρος των ελέγχων της αφορά σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, με ελεγκτική προσέγγιση διαφορετικών τύπων, οι οποίοι δεν είναι ανεξάρτητοι μεταξύ τους, δεν λειτουργούν μεμονωμένα, καθώς στην πράξη και στην εφαρμογή τους εμπλέκονται και αλληλοσυμπληρώνονται. Οι βασικότεροι εξ αυτών είναι οι ακόλουθοι:

- **Έλεγχος Οργάνωσης** - Έλεγχος των πρακτικών και τρόπου οργάνωσης των υπηρεσιών.
- **Έλεγχος Διαδικασιών** - Λειτουργικός Έλεγχος - Έλεγχος τήρησης των διαδικασιών λειτουργίας, εντοπισμός τυχόν δυσλειτουργιών και κινδύνων για την Εταιρεία, βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των τμημάτων, αύξηση αποδοτικότητας Εταιρείας.
- **Λογιστικός - Διαχειριστικός Έλεγχος** - Επάρκεια και αξιοπιστία των λογιστικών εγγραφών, των ετήσιων οικονομικών εκθέσεων, τήρηση των λογιστικών βιβλίων.
- **Έλεγχος Ηλεκτρονικών Συστημάτων και Δεδομένων** - Έλεγχος ασφάλειας αρχείων/δεδομένων/εξοπλισμού, αξιοπιστία δεδομένων, επεξεργασία δεδομένων, αξιοπιστία αποτελεσμάτων/αναφορών, προσβάσεις (access rights).

- **Έλεγχος επί Λειτουργίας των Υπηρεσιών** - Έλεγχος συνθηκών λειτουργίας του συνόλου των Υπηρεσιών της Εταιρείας/ Έργου.
- **Διοικητικός Έλεγχος** - Έλεγχος της απόδοσης και του βαθμού επίτευξης των στόχων.
- **Έλεγχος Εταιρικής Διακυβέρνησης** – Έλεγχος συναλλαγών εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη, έλεγχος νομιμότητας των αμοιβών και παροχών προς τα μέλη της Διοίκησης, έλεγχος καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των μελών του Δ.Σ. και των Διευθυντικών στελεχών με τα συμφέροντα της εταιρείας, επιβεβαίωση πλήρωσης κριτηρίων ανεξαρτησίας και παραγόντων καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.
- **Ειδικό Έλεγχος** - Έλεγχος ειδικών θεμάτων κατ' εντολή της Διοίκησης της Εταιρείας ή της Επιτροπής Ελέγχου.

Με την ως άνω διαδικασία καλύπτονται ο έλεγχος για τη λειτουργία της Εταιρείας, η συμμόρφωση της με τις απαιτήσεις των εποπτικών αρχών και του σχετικού νομοθετικού πλαισίου, η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων και η σύνταξη αξιόπιστης χρηματοοικονομικής αναφοράς.

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου παρέχει οποιαδήποτε πληροφορία ζητηθεί εγγράφως από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, συνεργάζεται με αυτήν και διευκολύνει το έργο παρακολούθησης ελέγχου και εποπτείας της. Επιπρόσθετα, ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου παρίσταται στις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της Εταιρείας, τακτικές ή έκτακτες.

Ο Όμιλος είναι πιστοποιημένος κατά ISO **27001:2013** και εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο **Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών** που σαν σκοπό έχει την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των εταιρικών πληροφοριών. Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών αποτελείται από Πολιτικές, Διαδικασίες και Συστήματα, διαχειρίζεται επαρκώς καθ' ό μέρος αφορά στην Πληροφορική, στον λειτουργικό κίνδυνο που απορρέει από την εξάρτηση του Ομίλου από τα πληροφοριακά συστήματα και διασφαλίζει την ορθότητα των παρεχόμενων χρηματοοικονομικών στοιχείων.

Παράλληλα στην πληροφοριακή υποδομή του Ομίλου λειτουργούν εξειδικευμένα τεχνικά συστήματα και μηχανισμοί ασφάλειας, όπως:

- Τείχος προστασίας νέας γενιάς
- Σύστημα αποτροπής παρεισδύσεων
- Σύστημα προστασίας της πρόσβασης στο Διαδίκτυο
- Σύστημα προστασίας των σταθμών εργασίας από προηγμένο κακόβουλο λογισμικό
- Σύστημα προστασίας του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου
- Μηχανισμός ελέγχου πρόσβασης σε επίπεδο δικτύου
- Μηχανισμός εντοπισμού ευπαθειών πληροφοριακών συστημάτων
- Σύστημα συσχετισμού γεγονότων και εντοπισμού περιστατικών ασφάλειας

Τα τεχνικά συστήματα ασφάλειας παρακολουθούνται σε συνεχή βάση (24x7) μέσω εξειδικευμένης υπηρεσίας κυβερνοασφάλειας με σκοπό την ελαχιστοποίηση του χρόνου εντοπισμού και αντίδρασης σε περιστατικά ασφάλειας. Επιπρόσθετα η Διοίκηση του Ομίλου επενδύει σημαντικά στην κυβερνοασφάλεια αναβαθμίζοντας διαρκώς τα συναφή συστήματα και το εν γένει πλαίσιο προστασίας (αποτροπή και αντίδραση/αποκατάσταση DRP).

Το 2023, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πιστοποιήθηκε κατά το πρότυπο ISO 22301 που αφορά στην Διαχείριση της Επιχειρησιακής συνέχειας, για το σύνολο των δραστηριοτήτων του.

Η Πιστοποίηση κατά ISO 22301 έχει οδηγήσει τον Όμιλο στη δημιουργία και διαχείριση ενός αποτελεσματικού BCMS (Business Continuity Management System) και στην προστασία του από απρόβλεπτες συνθήκες και καταστάσεις έκτακτης ανάγκης, βοηθώντας στην ανάπτυξη ανθεκτικότητας και βελτίωσης των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων.

Προς επίρρωση των ανωτέρω, η διοίκηση της Εταιρείας, με γνώμονα τη διατήρηση της σταθερότητας και την απρόσκοπτη συνέχεια των εργασιών της και δίνοντας έμφαση στην αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων, τόσο των προερχόμενων από το εσωτερικό περιβάλλον της Εταιρείας όσο και αυτών από το περιβάλλον δραστηριοποίησης, που ενδέχεται να έχουν αντίκτυπο στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και δύνανται να προκαλέσουν απόκλιση από τους επιχειρηματικούς στόχους της, έδωσε ιδιαίτερη βαρύτητα στη Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων. Στο πλαίσιο αυτό, η εν λόγω Δ/ση, μετά την έγκριση της Πολιτικής και της Διαδικασίας Διαχείρισης Κινδύνων από την Διοίκηση, μεριμνά σε συνεργασία με το σύνολο των λειτουργικών μονάδων όλων των δραστηριοτήτων της Εταιρείας (και των θυγατρικών αυτής) για την αναγνώριση, περιγραφή και ανάλυση, αξιολόγηση και καταγραφή των συνολικών κινδύνων. Οι εν λόγω κίνδυνοι αξιολογούνται ως προς την κρισιμότητά τους (συνάρτηση της συχνότητας επέλευσης και της επίπτωσής τους) ώστε να τύχουν της κατάλληλης ανταπόκρισης από την Εταιρεία σύμφωνα με την οριοθετημένη διάθεση της Διοίκησης για ανάληψη κινδύνων (Risk Appetite). Η διαχείριση των κινδύνων πραγματοποιείται με σκοπό την αποφυγή/αποτροπή, τον μετριασμό (σε συχνότητα ή/και επίπτωση) και την μεταφορά σε τρίτους των κινδύνων, μέσω συνδυαστικών ενεργειών αύξησης των ασφαλιστικών δικλείδων / σημείων ελέγχου (control points), λειτουργικών ενεργειών και δομικών παρεμβάσεων, καθώς και προβαίνοντας σε λοιπές διορθωτικές ενέργειες, όπου και όταν κριθεί αναγκαίο.

Ο Επικεφαλής της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων αναφέρεται στον Δ/ντα Σύμβουλο και μέσω αυτού στο Διοικητικό Συμβούλιο προς το οποίο παρέχει αναφορές και ενημερώσεις σχετικά με την διαχείριση των αναγνωρισμένων κινδύνων, το βαθμό συμμόρφωσης με την Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων και το Risk Appetite της Εταιρείας, καθώς και το εκάστοτε διαμορφούμενο προφίλ επικινδυνότητας του Ομίλου (risk profile).

ii. Αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ), κατ' άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι' του Ν.4706/2020 και την υπ. αρ. 1/891/30.9.2020 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως έχει τροποποιηθεί με την υπ' αρ. ΕΚ 2/917/17.6.2021 απόφαση του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ισχύει, την 25.01.2023 ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022 και περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 (17.07.2021) έως την 31.12.2022.

Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε από την KPMG χωρίς «ουσιώδη» ευρήματα για το ΣΕΕ της Εταιρείας και έγινε σχετική αναφορά στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, υποενοχότητα της δημοσιευθείσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης χρήσης 2022 της Εταιρείας. Η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΕ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

iii. Αποτελέσματα της Έκθεσης Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), κατά το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν.4706/2020, την 18.10.2023 ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε., την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. με περίοδο αναφοράς από την έναρξη ισχύος του άρθρου 14 του Ν.4706/2020 (17.07.2021) έως την 31.12.2023. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε χωρίς «ουσιώδη» ευρήματα για το ΣΕΔ και δεν απαιτήθηκαν διορθωτικές

ενέργειες. Σημειώνεται ότι η περιοδικότητα της αξιολόγησης του ΣΕΔ προσδιορίζεται στα τρία έτη, με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

δ) Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το άρθρο 10 παράγραφος 1 στοιχεία γ', δ', στ', η' και θ' της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21^{ης} Απριλίου 2004 (παράγραφος 1 δ' του αρ. 152 του Ν. 4548/2018), αναφέρονται στην **Επεξηγηματική Έκθεση**, η οποία συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης από 01.01.2023 έως 31.12.2023.

ε) Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και των επιτροπών τους

ι. Λειτουργία και βασικές εξουσίες της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων είναι το ανώτατο όργανο λήψης αποφάσεων της Εταιρείας και μπορεί να αποφασίζει για όλα τα σημαντικά θέματα της Εταιρείας, σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της. Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων διεξάγεται μια φορά το χρόνο, εντός της χρονικής προθεσμίας που ο Νόμος ορίζει, ήτοι το αργότερο έως τη 10^η ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσεως, προκειμένου, μεταξύ άλλων, να εγκρίνει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και τη συνολική διαχείριση που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση, να αποφασίσει περί της διανομής των κερδών και απαλλαγής των Ελεγκτών της Εταιρείας από κάθε ευθύνη.⁷

Τουλάχιστον ο Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρείας, ο Διευθύνων Σύμβουλος ή ο Γενικός Διευθυντής αυτής, κατά περίπτωση, και οι Πρόεδροι των επιτροπών του Δ.Σ., καθώς και ο Εσωτερικός και ο Τακτικός Ελεγκτής πρέπει να παρίστανται στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προκειμένου να παρέχουν πληροφόρηση και ενημέρωση επί θεμάτων της αρμοδιότητάς τους, που τίθενται προς συζήτηση και επί ερωτήσεων ή διευκρινίσεων που ζητούν οι μέτοχοι. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να διαθέτει επαρκή χρόνο για την υποβολή ερωτήσεων από τους μετόχους.

Η λήψη των αποφάσεων γίνεται με τη διεξαγωγή ψηφοφορίας, προκειμένου να διασφαλίζεται η απρόσκοπτη αποτύπωση της άποψης όλων των μετόχων, είτε παρευρίσκονται αυτοπροσώπως στη συνέλευση, είτε ψηφίζουν μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, με φυσική παρουσία ή από απόσταση με ηλεκτρονικά μέσα. Η Εταιρεία διαθέτει αποτελεσματικούς και ανέξοδους τρόπους ψηφοφορίας των μετόχων ή των αντιπροσώπων τους.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης καταχωρούνται σε πρακτικά που υπογράφονται από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα αυτής και τα οποία δύναται να τηρούνται κατά το μηχανογραφικό σύστημα.

Περίληψη των πρακτικών/ανακοινώσεις των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, συμπεριλαμβανομένων και των αποτελεσμάτων της ψηφοφορίας για κάθε απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, πρέπει να είναι διαθέσιμη στον ιστότοπο της Εταιρείας μέσα σε πέντε

⁷ Για το έτος 2023 η προθεσμία διεξαγωγής της γενικής συνέλευσης της παρ. 1 του άρθρου 119 του ν. 4548/2018 (Α' 104), του άρθρου 69 του ν. 4072/2012 (Α' 86) και του άρθρου 10 του ν. 3190/1955 (Α' 91) παρατείνεται για πενήντα (50) ημερολογιακές ημέρες, σύμφωνα με το άρθρο 18 Ν. 5055/2023, που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 161 Α/2023. Προθεσμίες που συνδέονται με την υποβολή πρακτικών συνελεύσεων των μετόχων ή εταιρών και εγκεκριμένων οικονομικών καταστάσεων στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο παρατείνονται αναλόγως.

(5) ημέρες από τη διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, μεταφρασμένη και στην αγγλική.

ii. Συμμετοχή μετόχων στη Γενική Συνέλευση- Δικαιώματα μετόχων

Οι προϋποθέσεις και οι προθεσμίες για τη συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου καθορίζονται από την κείμενη νομοθεσία, σε συνδυασμό με τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρείας, εφόσον δεν προσκρούουν στους σχετικούς Νόμους, ήτοι από το άρθρο 124 του Ν. 4548/2018, σε συνδυασμό με το άρθρο 14 του Ν. 4569/2018 και τα άρθρα 27, 28 και 29 του Ν. 4706/2020, καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 2018/1212 και του Κανονισμού Λειτουργίας του Ελληνικού Κεντρικού Αποθετηρίου Τίτλων (ΦΕΚΒ/1007/16.03.2021).

Ειδικότερα:

- Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει όποιο φυσικό ή νομικό πρόσωπο έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5^{ης}) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (ημερομηνία καταγραφής).
- Σε περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης Γενικής Συνέλευσης, ισχύουν οι προθεσμίες που ορίζονται από το νόμο (άρθρο 124 Ν. 4548/2018).
- Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων ΑΕ.
- Η νομιμοποίηση του μετόχου για τη συμμετοχή του στη Γενική Συνέλευση και την άσκηση όλων των σχετικών δικαιωμάτων δεν προϋποθέτει τη δέσμευση των μετοχών του ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία να περιορίζει τη δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί μεταξύ της ημερομηνίας καταγραφής και της ημερομηνίας συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης.
- Η Εταιρεία δύναται να ζητά εξακρίβωση/ταυτοποίηση των στοιχείων των υφιστάμενων μετόχων, να επικοινωνεί μαζί τους ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και η ενεργός συμμετοχή στην Εταιρεία (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3α)
- Η Εταιρεία διαβιβάζει πληροφορίες/ανακοινώσεις/ενημερώσεις έγκαιρα στους μετόχους ή/και στους διαμεσολαβητές σε τυποποιημένη μορφή, μέσω της διαμορφωμένης πλατφόρμας του Χρηματιστηρίου Αθηνών (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3β)
- Η Εταιρεία διευκολύνει την άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι συμμετέχουν είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω εξουσιοδοτημένων διαμεσολαβητών και οφείλει να χορηγήσει βεβαίωση καταγραφής έγκυρης ψήφου, κατόπιν αιτήματος όπως ο νόμος ορίζει, του μετόχου ή του πληρεξουσίου διαμεσολαβητή του (Οδηγία ΕΕ 2017/828 άρθρα 3γ).

Τα δικαιώματα των μετόχων είναι αναρτημένα στον ιστότοπο της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/general-assemblies/>.

Η Εταιρεία, επειδή οι μετοχές της είναι εισηγμένες στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών, υποχρεούται να δημοσιεύει ανακοινώσεις, σε συμμόρφωση προς τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθμ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου για την κατάχρηση της αγοράς, τους νόμους 4443/2016 και 3556/2007 που αφορούν σχετικά θέματα, τις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς αλλά και τον Κανονισμό του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η Εταιρεία διαθέτει ενιαία μονάδα για την Εξυπηρέτηση των Μετόχων και τις Εταιρικές Ανακοινώσεις, η οποία έχει την ευθύνη της άμεσης και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων, καθώς και της υποστήριξής τους, σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, με βάση την ισχύουσα νομοθεσία και το καταστατικό της Εταιρείας. Ειδικότερα, η εν λόγω μονάδα μεριμνά για την άμεση, ορθή και ισότιμη πληροφόρηση των μετόχων σχετικά με τα ακόλουθα:

- τη διανομή μερισμάτων και δωρεάν μετοχών, τις πράξεις έκδοσης νέων μετοχών με καταβολή μετρητών, την ανταλλαγή μετοχών, τη χρονική περίοδο άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων προτίμησης ή τις μεταβολές στα αρχικά χρονικά περιθώρια, όπως η επέκταση του χρόνου άσκησης των δικαιωμάτων,
- την παροχή πληροφοριών σχετικά με τις τακτικές ή έκτακτες γενικές συνελεύσεις και τις αποφάσεις που λαμβάνονται σε αυτές,
- την απόκτηση ιδίων μετοχών και τη διάθεση και ακύρωσή τους, καθώς και τα προγράμματα διάθεσης μετοχών ή δωρεάν διάθεσης μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου και στο προσωπικό της Εταιρείας,
- την επικοινωνία και την ανταλλαγή στοιχείων και πληροφοριών με τα κεντρικά αποθετήρια τίτλων και τους διαμεσολαβητές, στο πλαίσιο ταυτοποίησης των μετόχων,
- την ευρύτερη επικοινωνία με τους μετόχους,
- την ενημέρωση των μετόχων, τηρουμένων των προβλέψεων του άρθρου 17 του Ν. 3556/2007, για την παροχή διευκολύνσεων και πληροφοριών από εκδότες κινητών αξιών,
- την παρακολούθηση της άσκησης των μετοχικών δικαιωμάτων, ιδίως όσον αφορά τα ποσοστά συμμετοχής των μετόχων, και της άσκησης του δικαιώματος ψήφου στις γενικές συνελεύσεις.

Επίσης, η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει και τις παρακάτω αρμοδιότητες:

- Προβαίνει στις απαραίτητες ανακοινώσεις που αφορούν ρυθμιζόμενες πληροφορίες, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 3556/2007, καθώς και εταιρικά γεγονότα σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4548/2018, με σκοπό την ενημέρωση των μετόχων ή δικαιούχων άλλων κινητών αξιών της Εταιρείας.
- Έχει την αρμοδιότητα για τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στο άρθρο 17 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, όσον αφορά τη δημοσιοποίηση προνομιακών πληροφοριών, και στις λοιπές εφαρμοστέες διατάξεις.

Όλες οι σχετικές δημοσιεύσεις/ανακοινώσεις είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Χρηματιστηρίου Αθηνών αλλά και της Εταιρείας.

Επιπρόσθετα, η Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει την ευθύνη της παρακολούθησης και διαχείρισης των σχέσεων της Εταιρείας με τους μετόχους της και το επενδυτικό κοινό και μεριμνά, μεταξύ άλλων, για την έγκυρη και ισότιμη ενημέρωση των επενδυτών και των οικονομικών αναλυτών στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Όλα τα ανωτέρω λαμβάνουν χώρα με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα όπως αναφέρονται στη σχετική ενημέρωση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο [Γενικές Συνελεύσεις](#).

Τέλος, οι μέτοχοι και επενδυτές μπορούν να ανατρέξουν στη ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/ir-contact/> για την επικοινωνία τους με την αρμόδια Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.

iii. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, τα μέλη του οποίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση, ασκεί την εν γένει διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων, σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας, ως και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, αποφασίζει επί παντός αφορώντος την Εταιρεία θέματος, πλην των θεμάτων εκείνων για τα οποία αποκλειστική αρμοδιότητα έχει η Γενική Συνέλευση των Μετόχων, με γνώμονα το συμφέρον

της Εταιρείας και των μετόχων της. Ως ανώτατο διοικητικό όργανο, διαμορφώνει την στρατηγική της Εταιρείας, εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ποια μέλη αυτού είναι εκτελεστικά και μη εκτελεστικά. Μεταξύ των μη εκτελεστικών μελών υπάρχουν ανεξάρτητα μέλη, τα οποία δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο. Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση και πληρούν όλες τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας που ορίζει ο Ν. 4706/2020, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και η Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι ρόλοι των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προσδιορίζονται και τεκμηριώνονται με σαφήνεια στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, στον Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και σε άλλα επίσημα έγγραφα τα οποία είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της εταιρείας <https://ellaktor.com/>.

Αρμοδιότητες Εκτελεστικών Μελών

Τα Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ είναι αρμόδια και επιφορτισμένα με την ευθύνη εκτέλεσης των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και τη διαρκή παρακολούθηση των εργασιών της Εταιρείας.

Οι βασικές αρμοδιότητές τους είναι οι εξής:

- είναι υπεύθυνα για την υλοποίηση της στρατηγικής που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο
- διαβουλεύονται τακτικά με τα μη εκτελεστικά μέλη για την καταλληλότητα της στρατηγικής αυτής
- υποβάλλουν έκθεση στο ΔΣ και ενημερώνουν αμελλητί με τις εκτιμήσεις και προτάσεις τους για την αντιμετώπιση καταστάσεων κρίσεων ή κινδύνων που θα επηρεάσουν την χρηματοοικονομική κατάσταση της εταιρείας.

Αρμοδιότητες Μη Εκτελεστικών Μελών

Τα μη Εκτελεστικά Μέλη έχουν την ευθύνη της εποπτείας των εταιρικών δραστηριοτήτων, συμβάλλοντας με τις γνώσεις και την εμπειρία τους στη διαμόρφωση της στρατηγικής της Εταιρείας και την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων.

Οι βασικές αρμοδιότητές τους είναι οι εξής:

- παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της εταιρείας, την υλοποίηση αυτής της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων της
- εποπτεύουν τα εκτελεστικά μέλη και ελέγχουν τις επιδόσεις τους
- εξετάζουν και εκφράζουν άποψη επί των προτάσεων που παρέχουν τα εκτελεστικά μέλη.

Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του και πάντως δεν είναι λιγότερα από δύο. Τα κριτήρια που καθορίζουν την ανεξαρτησία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει, τουλάχιστον ετησίως και σε κάθε περίπτωση πριν από τη δημοσίευση της ετήσιας οικονομικής έκθεσης, ανάλογα με την κάθε μεμονωμένη περίπτωση,

τη συμμόρφωση καθενός εκ των ανεξάρτητων Μελών του με την υποβολή υπεύθυνης δήλωσης σχέσης εξάρτησης για τη δέσμευσή τους σε σχέση με τα Κριτήρια Ανεξαρτησίας.

Στην περίπτωση που προκύψει, σε οποιονδήποτε χρόνο, ότι οποιοδήποτε εκ των κριτηρίων ανεξαρτησίας δεν πληρείται πλέον από κάποιο ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο, δεδομένου ότι το εν λόγω Μέλος έχασε την ιδιότητά του ως ανεξάρτητο Μέλος, θα προβαίνει στις κατάλληλες ενέργειες για την αντικατάστασή του σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το Καταστατικό.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υποβάλλουν, από κοινού ή μεμονωμένα, αναφορές και εκθέσεις προς την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, ανεξάρτητα από εκείνες που υποβάλλονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Οι διακριτές αρμοδιότητες του Προέδρου του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας καθορίζονται ρητά από το Διοικητικό Συμβούλιο και αποτυπώνονται εγγράφως στο Καταστατικό της Εταιρείας, στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας, στον Κανονισμό Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου και στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει όποτε απαιτείται από τις ανάγκες ή τις διατάξεις που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας στην έδρα της Εταιρείας και δύναται επίσης να συνεδριάζει και δια τηλεδιασκέψεως, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της και την κείμενη νομοθεσία.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης και συγκαλεί σε συνεδρίαση τα μέλη. Τον Πρόεδρο, σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματός του, αναπληρώνει, κατά σειρά, ο Αντιπρόεδρος, τούτου ελλείποντος ή κωλυομένου, αναπληρώνει ο Διευθύνων Σύμβουλος, σε περίπτωση δε απουσίας ή κωλύματος και του τελευταίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει μέλος του ως αναπληρωτή του. Η υπόψη αναπλήρωση περιορίζεται, αποκλειστικώς και μόνο, στην ενάσκηση των εξουσιών του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου ως τοιούτου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ως όργανο λήψης αποφάσεων και διοίκησης της Εταιρείας :

1. Ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.
2. Διασφαλίζει την επαρκή και αποτελεσματική λειτουργία Συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, που αποβλέπει στους ακόλουθους, ιδίως, στόχους:
 - i. στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
 - ii. στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
 - iii. στην αποτελεσματική λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
 - iv. στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 151 του ν. 4548/2018,

- v. στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.
3. Διασφαλίζει, ότι οι λειτουργίες που συγκροτούν το Σύστημα εσωτερικού ελέγχου είναι ανεξάρτητες από τους επιχειρηματικούς τομείς που ελέγχουν και ότι διαθέτουν τους κατάλληλους οικονομικούς και ανθρώπινους πόρους, καθώς και τις εξουσίες για την αποτελεσματική λειτουργία τους, σύμφωνα με όσα επιτάσσει ο ρόλος τους. Οι γραμμές αναφοράς και η κατανομή των αρμοδιοτήτων είναι σαφείς, εκτελεστές και δεόντως τεκμηριωμένες.
4. Διασφαλίζει, ότι το αναλυτικό βιογραφικό του υποψηφίου μέλους επικαιροποιείται αμελλητί και διατηρείται αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας εκάστου μέλους.
5. Επίσης το Διοικητικό Συμβούλιο, μεταξύ άλλων, έχει ειδικότερα την ευθύνη για τα εξής:
- Την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του Δ.Σ. και της Γενικής Συνέλευσης.
 - Ορίζει την ιδιότητα των μελών ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών
 - Τον καθορισμό της στρατηγικής, των επιχειρησιακών σχεδίων, και του ετήσιου προϋπολογισμού, τον επανακαθορισμό, τροποποίηση και παρακολούθηση αυτών.
 - Τον καθορισμό και την επίβλεψη της υλοποίησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.
 - Την παρακολούθηση της λειτουργίας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
 - Τη διευκόλυνση του έργου των εσωτερικών ελεγκτών της Εταιρείας με όλους τους κατάλληλους τρόπους, αναθέτοντας τα εποπτικά τους καθήκοντα στην Επιτροπή Ελέγχου.
 - Την έγκριση της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του.
 - Τον καθορισμό της Πολιτικής Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
 - Την έγκριση των αμοιβών που καταβάλλονται στα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και τους εσωτερικούς ελεγκτές.
 - Την αντικατάσταση των μελών του ΔΣ σε περίπτωση που απαιτηθεί (π.χ. παραίτηση).
 - Την επιλογή και διορισμό του Διευθύνοντος Συμβούλου της Εταιρείας
 - Την εκχώρηση αρμοδιοτήτων στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα Διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας (σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας).
 - Την επιλογή, το διορισμό και την αντικατάσταση των διευθυντικών στελεχών, την παρακολούθηση του έργου τους και τον καθορισμό της αμοιβής τους με γνώμονα το συμφέρον της Εταιρείας και των μετόχων.
 - Τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικού συστήματος αξιολόγησης επιχειρηματικών κινδύνων και τη λήψη αποφάσεων για τη συνετή διαχείριση αυτών,
 - Τη διασφάλιση της διαφάνειας των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της Εταιρείας γενικότερα,
 - Την παρακολούθηση και διευθέτηση τυχόν θεμάτων σύγκρουσης συμφερόντων μεταξύ των διευθυντικών στελεχών, των μελών του ΔΣ και των μετόχων,

συμπεριλαμβανομένων και των περιπτώσεων μη ορθής διαχείρισης στοιχείων ενεργητικού ή συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη.

- Την σύνταξη έκθεσης σχετικά με τις συναλλαγές της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών, η οποία υποβάλλεται προς τις εποπτικές αρχές.
 - Την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά την διαδικασία όπως περιγράφεται στο άρθρο 22 του Ν 4706/2020 και σύμφωνα με το καταστατικό.
 - Την έγκριση των αποκλίσεων στη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων σε σχέση με αυτή που προβλέπεται στο ενημερωτικό δελτίο και στις σχετικές αποφάσεις του αρμόδιου εταιρικού οργάνου, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 22 του Ν 4706/2020.
 - Την διάθεση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά το άρθρο 23 του ν. 4706/20.
 - Την έγκριση των αποκλίσεων στη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων σε σχέση με αυτή που προβλέπεται στο ενημερωτικό δελτίο και στις σχετικές αποφάσεις του αρμόδιου εταιρικού οργάνου, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του άρθρου 22 του Ν 4706/2020.
 - Την διάθεση των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας κατά το άρθρο 23 του ν. 4706/20.
 - Όσα ορίζονται στο Καταστατικό της Εταιρείας.
6. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Αναλυτικά στοιχεία για το ρόλο και τις αρμοδιότητες των μελών του ΔΣ, τον τρόπο λειτουργίας και άλλα συναφή περιλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας του ΔΣ ο οποίος είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/dioikitiko-symvoulio/kanonismos-leitourgias-dioikitikou-sumvouliou/>.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Έκθεσης προέκυψε από:

- (i) την από 27.01.2021 συνεδρίαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας (μετ' αναβολή της από 07.01.2021 συνεδρίασης), στο πλαίσιο της οποίας το Σώμα των Μετόχων εξέλεξε τους Γεώργιο Μυλωνογιάννη, Αριστείδη Ξερόφο, Δημήτριο Κονδύλη, Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Κωσταντίνο Τούμπουρο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, όπως συγκροτήθηκε σε σώμα κατά την ίδια ημεροχρονολογία,
- (ii) την από 21.05.2021 ανασυγκρότηση αυτού σε Σώμα κατόπιν της εκλογής του κ. Ευθύμιου Μπουλούτα σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Δημητρίου Κονδύλη,
- (iii) την από 22.06.2021 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν δύο επιπλέον νέα μέλη και συγκεκριμένα η κ. Ιωάννα Δρέττα και η κ. Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό), όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,

- (iv) την από 30.06.2022 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγησαν τρία πρόσθετα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκεκριμένα οι κ.κ. Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Γεώργιος Τριανταφύλλου και Γεώργιος Προυσανίδης, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία,
- (v) την από 28.07.2022 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος και Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ο κ Οδυσσεάς Χριστοφόρου, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω Πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου και Οδυσσεά Χριστοφόρου,
- (vi) την από 28.04.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ευγενίας Λειβαδάρου,
- (vii) την από 22.06.2023 Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας επανακαθορίστηκαν τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι οι κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ιωάννα Δρέττα και Οδυσσεάς Χριστοφόρου,
- (viii) την από 15.12.2023 ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα, μετά την παραίτηση της κας Ιωάννας Δρέττα (14.12.2023) και την αντικατάστασή της από την κα Ευγενία Λειβαδάρου και
- (ix) την από 11.01.2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας κατά τη συνεδρίαση της οποίας εξελέγη ως ενδέκατο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου η κα Ιωάννα Δρέττα, όπως αυτό περαιτέρω επανασυγκροτήθηκε σε Σώμα σύμφωνα με τον κατωτέρω πίνακα, κατά την συνεδρίασή του την ίδια ημεροχρονολογία. Η ίδια ως άνω Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας επανακαθόρισε τα κάτωθι μέλη ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι τους κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Οδυσσεά Χριστοφόρου και Αριστείδη (Αρη) Ξενοφου.

Η θητεία των μελών είναι πενταετής, λήγει την 27.01.2026 με εκκίνηση την ημερομηνία εκλογής των μελών του αρχικού Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι την 27.01.2021 και λήξη με την εκλογή των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από τη Γενική Συνέλευση του έτους λήξεως της θητείας τους, μη δυνάμενη να παραταθεί πέραν των έξι (6) ετών, όπως ορίζεται στο άρθρο 7 παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας και στο άρθρο 85 του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει. Επισημαίνεται ότι η θητεία των τεσσάρων πρόσθετων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λήγει συγχρόνως με τη θητεία των υπολοίπων μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με το άρθρο 7 του Καταστατικού, απαρτίζεται από πέντε (5) έως και ένδεκα (11), εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη. Το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων ένα (1) εκτελεστικό και δέκα (10) μη εκτελεστικά, στα οποία συμπεριλαμβάνονται τέσσερα (4) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, κατά την έννοια του άρθρου 9 του Ν.4706/20, όπως ισχύει.

Ειδικότερα το υφιστάμενο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει την εξής σύνθεση:

	Όνοματεπώνυμο	Θέση	Ιδιότητα	Επαγγελματική Διεύθυνση
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη	Πρόεδρος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
2.	Αριστείδης (Άρης) Ξερόφος του Ιωάννη	Αντιπρόεδρος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
3.	Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
4.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
5.	Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
6.	Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
7.	Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου του Ιωάννη	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
8.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
9.	Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
10.	Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	Μέλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής
11.	Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου	Μέλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	Ερμού 25, Κηφισιά Αττικής

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του ν. 4706/20, όπως ισχύει και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ, από την ημερομηνία εκλογής τους μέχρι και σήμερα.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, για ταχύτερη διεκπεραίωση των εταιρικών υποθέσεων και σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, διατηρεί το δικαίωμα να ορίζει ως ειδικούς εκπροσώπους της Εταιρείας για τη διενέργεια συγκεκριμένων κάθε φορά πράξεων, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή υπαλλήλους της Εταιρείας ή τρίτα πρόσωπα, ορίζοντας την έκταση των εξουσιών που ανατίθενται.

Η Εταιρεία αξιολογεί τον τρόπο άσκησης των αρμοδιοτήτων και της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου, με γνώμονα τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης καθώς και τον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η διαδικασία αξιολόγησης, κυρίως με

γενική αρχή την τακτική αυτο-αξιολόγησης, περιλαμβάνει τον εντοπισμό των δυνατών σημείων αλλά και των αδυναμιών με σκοπό τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ.

Πέραν των ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο μέσω της Έκθεσης διαχείρισής του, η οποία εγκρίνεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας, παρακολουθεί και επανεξετάζει την υλοποίηση των αποφάσεών του σε ετήσια βάση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας από την 01.01.2023 και μέχρι την 31.12.2023 συνεδρίασε 37 φορές.

Παρακάτω παρατίθεται αναλυτικός πίνακας με τη συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις συνεδριάσεις του, είτε αυτοπροσώπως είτε δια αντιπροσώπου, για την περίοδο από 01.01.2023 έως 31.12.2023:

α/α	Όνοματεπώνυμο	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις Δ.Σ. (37)	Συμμετοχή (%)
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης	01.01 - 31.12.2023	37	100%
2.	Αριστείδης Ξερόφορ	01.01 - 31.12.2023	37	100%
3.	Ευθύμιος Μπουλούτας	01.01 - 31.12.2023	37	100%
4.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος	01.01 - 31.12.2023	37	100%
5.	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2023	36	97%
6.	Ιωάννα Δρέττα	01.01 - 14.12.2023	33	94%
7.	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 – 28.04.2023 & 15.12 – 31.12.2023	19	100%
8.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	01.01 – 31.12.2023	37	100%
9.	Γεώργιος Τριανταφύλλου	01.01 – 31.12.2023	37	100%
10.	Γεώργιος Προυσανίδης	01.01 – 31.12.2023	36	97%
11.	Οδυσσέας Χριστοφόρου	01.01 – 31.12.2023	37	100%

Λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Πέραν της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, παρατίθενται κατωτέρω οι λοιπές επαγγελματικές δεσμεύσεις που έχουν αναλάβει και διατηρούν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

Όνοματεπώνυμο	Επωνυμία Εταιρείας/ Νομικού Προσώπου	Θέση
Γεώργιος Μυλωνογιάννης του Σταματίου-Τάκη	ΔΙΚΗΓΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΥΛΩΝΟΓΙΑΝΝΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	Εταίρος
Αριστείδης (Άρης) Ξενόφορος του Ιωάννη	SOLERGY M. IKE	Εταίρος
	HELIOS PARK IKE	Εταίρος
	ΡQH ENIAIOS ΕΙΔΙΚΟΣ ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΤΗΣ	Μέλος Επιτροπής Ρυθμίσεων & Ρευστοποιήσεων
Ευθύμιος Μπουλούτας του Θεοδώρου	VIOTI PHARMACEUTICALS A.E.	Πρόεδρος και Δνων Σύμβουλος
	ΠΙΜΑΝΑ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
Κωνσταντίνος Τούμπουρος του Πανταζή	ΤΟΥΜΠΟΥΡΟΣ TEMCO A.T.E.	Μέτοχος (60%, άμεση συμμετοχή), Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
	ΕΡΓΟΝΟΜΙΑ Α.Τ.Ε.	Μέτοχος (5%, άμεση συμμετοχή)
	ΕΡΓΟΜΕΤΡΙΑ Α.Ε.	Μέτοχος (50%, άμεση συμμετοχή)
	P-S ENGINEERING STUDIES & BUSINESS STRATEGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	Μοναδικός Εταίρος και Διαχειριστής (100%, άμεση συμμετοχή)
Αθηνά Χατζηπέτρου του Κωνσταντίνου	ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΡΙΟ ΜΠΗΤΣ – ΑΡΜΟΝΙΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Μέτοχος (6%, άμεση συμμετοχή)
	ΧΜ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΙΚΕ	Μέτοχος (67%, άμεση συμμετοχή), Μέλος Δ.Σ.
Ιωάννα Δρέττα του Γρηγορίου	MARKETING GREECE AE	Πρόεδρος
	ΑΔΚ ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΜΗΧΑΝΙΚΟΙ Α.Ε.	Μέτοχος 0,4362%
	QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ
Ευγενία Λειβαδάρου του Ιωάννη	ΕΘΝΙΚΗ ΑΡΧΗ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	Μέλος του ΔΣ
Παναγιώτης Κυριακόπουλος του Όθωνος	QUEST ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε.	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ
	EUROSEAS LTD	Μέλος του ΔΣ
	EURODRY LTD	Μέλος του ΔΣ
	CAMBRIDGE FINANCE Ltd	Πρόεδρος & Δ/νων Σύμβουλος
	ΧΡΥΣΟΣ ΟΔΗΓΟΣ ΑΕ	Μέλος του ΔΣ
	ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΑΕ	Στέλεχος
	ΣΕΒ	Μέλος του ΔΣ
	EUROPEAN MEDIA SERVICES ΑΕ	Μέτοχος
	AUDIOMAX ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	Πρόεδρος του ΔΣ
	PER CAPITA ΑΕ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ & ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	Αντιπρόεδρος του ΔΣ
Γεώργιος Τριανταφύλλου του Ελευθερίου	NOVA I.T. ΑΕ	Μέλος του ΔΣ
	ΥΠΕΘΑ	Ειδικός Σύμβουλος
Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	Γενικός Διευθυντής Στρατηγικής
Γεώργιος Προυσανίδης του Ιωάννη	ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε.	Νομικός Σύμβουλος και Γραμματέας του ΔΣ
Οδυσσέας Χριστοφόρου του Σταματίου	ΟΠΑΠ Α.Ε.	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος
	TORA WALLET Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος Δ.Σ.
	TORA DIRECT Α.Ε.	Μη Εκτελεστικός Πρόεδρος Δ.Σ.
	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε.	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.
	ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΕΣ Α.Ε.	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. (Μη Εκτελεστικός)

Συνοπτική αναφορά στα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατέχουν ακαδημαϊκούς τίτλους σπουδών πανεπιστημιακού επιπέδου ελληνικών ή/και αλλοδαπών εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, ορισμένοι δε εξ αυτών είναι κάτοχοι μεταπτυχιακών τίτλων σπουδών ή/και διδακτορικών με σπουδές σε διάφορους τομείς (Τεχνολογικό, Χρηματοοικονομικό, Νομικό κ.λπ.). Συναφώς, τα ως άνω πρόσωπα, με βάση και το βιογραφικό τους, διαθέτουν γνώση των τομέων που η Εταιρεία δραστηριοποιείται και διαθέτουν δεξιότητες και πείρα για την άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, σύμφωνα με την πολιτική καταλληλότητας, το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρουσιάζονται συνοπτικά κατωτέρω και παρατίθενται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.ellaktor.com) και συγκεκριμένα στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/dioikitiko-symvouljo/>.

Γεώργιος Μυλωνογιάννης, Πρόεδρος του Δ.Σ, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών από το 1993. Κάτοχος πτυχίου της Σχολής Οικονομικών Επιστημών (1982-1987) και της Νομικής Σχολής (1989-1992) του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι εκ των ιδρυτών εταίρων της Δικηγορικής Εταιρείας Φορτσάκης, Διακόπουλος, Μυλωνογιάννης και Συνεργάτες (FDM&A Law Firm) και της Μυλωνογιάννης & Συνεργάτες και επικεφαλής του τμήματος διαιτησίας και δημόσιων συμβάσεων της Εταιρείας. Οι τομείς δραστηριότητάς του επικεντρώνονται στο εμπορικό δίκαιο, το φορολογικό δίκαιο, το δίκαιο της ΕΕ, τις δημόσιες συμβάσεις και τη διαιτησία. Στον τομέα των δημοσίων συμβάσεων, παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες και εκπροσωπεί ημεδαπούς και διεθνείς πελάτες σε διαπραγματεύσεις συμβάσεων, καθώς και σε δικαστικές διαμάχες και διαιτησία. Η εμπειρία του περιλαμβάνει την προετοιμασία των διαπραγματεύσεων, τη σύνταξη και των έλεγχου συμβάσεων, την υποβολή αιτήσεων διαιτησίας.

Ευθύμιος Μπουλούτας, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος: Ο κ. Μπουλούτας έχει πολυετή εμπειρία στον Τραπεζικό τομέα, στο Asset Management, σε Εταιρείες Επιχειρηματικών Συμμετοχών και έχει διαχειριστεί αναδιαρθρώσεις μεγάλων βιομηχανικών εταιρειών στους κλάδους Τροφίμων, Αερομεταφορών, Υγείας, Ναυτιλίας, και Real Estate. Κατά τη διάρκεια της καριέρας του, ο κ. Μπουλούτας έχει διατελέσει Partner στην Grant Thornton, Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Investment Group (MIG), Διευθύνων Σύμβουλος της Marfin Popular Bank, Γενικός Διευθυντής της Eurobank και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας, Διευθύνων Σύμβουλος της Eurobank Asset Management και Διευθύνων Σύμβουλος της Ιονικής Αμοιβαία Κεφαλαία. Διατέλεσε Πρόεδρος και μέλος Δ.Σ. σε πολλές εταιρείες όπως Vivartia, Ολυμπιακή Αεροπορία, EFG Bank Luxemburg & EFG Private Bank. Ο κ. Μπουλούτας είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος (Ph.D.) από το M.I.T., μεταπτυχιακού τίτλου Master of Science από το Πανεπιστήμιο Stanford, και Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο.

Αριστείδης (Άρης) Ξερόφορος, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 30 ετών στη διαχείριση περιουσίας και κεφαλαίων και πολυετή παρουσία σε Διοικητικές Επιτροπές και σε ΔΣ εταιρειών. Έχει συμβάλει επίσης στην αναδιάρθρωση του εγχώριου χρηματοπιστωτικού κλάδου και στην αξιοποίηση της περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου (υποδομές, ενέργεια, ακίνητα). Υπηρέτησε από θέσεις ανώτατης εκτελεστικής αρμοδιότητας τους Θεσμικούς Φορείς της Ελληνικής Δημοκρατίας και συγκεκριμένα ως Διευθύνων Σύμβουλος του Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ) και Εκτελεστικός πρόεδρος του ΤΑΙΠΕΔ. Στο χώρο των κεφαλαιαγορών συνέβαλε στην

ανάπτυξη του θεσμού της επαγγελματικής διαχείρισης θεσμικών κεφαλαίων και στην εδραίωση της κυρίαρχης θέσης χρηματοπιστωτικών οργανισμών αναλαμβάνοντας Αν. Γεν. Διευθυντής στη ALPHA Asset Management ΑΕΔΑΚ(Ελλάδα), Διευθύνων Σύμβουλος στην Eurobank Asset Management ΑΕΔΑΚ (Ελλάδα), Πρόεδρος στην Eurobank FMC SA (Λουξεμβούργο) και EFG Eurobank MFMC SAI SA (Ρουμανία). Ο κ. Ξενόφος έχει επίσης διατελέσει Πρόεδρος της Ελληνικής Ένωσης Διαχειριστών Συλλογικών Επενδύσεων και Περιουσίας (ΕΘΕ) και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών. Είναι αριστούχος απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (BSc in Economics) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών, Master of Science (M.Sc.) στα Οικονομικά από το London School of Economics and Political Science.

Κωνσταντίνος Τούμπουρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει πολυετή εμπειρία στη διοίκηση κατασκευαστικών εταιρειών, με γνώσεις και δεξιότητες για τη διαχείριση σύνθετων κατασκευαστικών έργων και υποδομών με πολυεπίπεδη και πολυπαραγοντική φύση. Με εξειδίκευση σε ένα ευρύ φάσμα τομέων που περιλαμβάνει πολυετή εμπειρία στις πελατειακές σχέσεις, στον προϋπολογισμό και στην κοστολόγηση, στη διαχείριση κινδύνου, στο σχεδιασμό και στη δημιουργία μιας υγιούς βάσης για την υλοποίηση κερδοφόρων τεχνικών έργων.

Κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού και Μεταπτυχιακού Διπλώματος «Υδραυλικής Μηχανικής & Περιβάλλοντος» του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (ΕΜΠ).

Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος: Διαθέτει εμπειρία άνω των 25 ετών σε ανώτερες θέσεις οικονομικής διαχείρισης σε πολυάριθμους τομείς και βιομηχανίες, με ιδιαίτερη έμφαση στα οικονομικά, τη διοίκηση και τη διαχείριση έργων. σε πολυεθνικές εταιρείες. Συγκεκριμένα, ξεκίνησε την καριέρα της στην σημερινή PwC κατά τη διάρκεια της καριέρας της, μεταξύ άλλων διετέλεσε οικονομική διευθύντρια στην Coca-Cola Ελλάς, οικονομική διευθύντρια στην εταιρεία Beiersdorf Ελλάς, CFO του Ομίλου Toyota Hellas AE, οικονομική σύμβουλος του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας, σύμβουλος της υπηρεσίας "Netherlands Enterprise Agency(RVO)" καθώς και της οικονομικής επιτροπής των Ηνωμένων Εθνών για την Ευρώπη (UNECE) . Από το 2017 κατέχει ρόλο CEO. Σήμερα είναι Διευθύνουσα Σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας ΑΕ (HDB).

Είναι κάτοχος πτυχίου στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο της Αθήνας, μεταπτυχιακού στην Επιχειρησιακή Έρευνα από το Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακού στη Πολιτιστική Διαχείριση από το Πανεπιστήμιο του Kent.

Ιωάννα Δρέττα, Μη Εκτελεστικό Μέλος: Στη διάρκεια της 20ετούς επαγγελματικής πορείας της, έχει διατελέσει σε ανώτερες διοικητικές θέσεις ευθύνης του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα, σε έργα με πολλούς εμπλεκόμενους, σε διαφορετικούς τομείς οικονομικής δραστηριότητας, αναλαμβάνοντας το management σε σύνθετα περιβάλλοντα και καταγράφοντας θετικά αποτελέσματα. Είναι Πρόεδρος της Marketing Greece, εταιρεία του Συνδέσμου Ελληνικών Τουριστικών Επιχειρήσεων (ΣΕΤΕ) με σκοπό την επανατοποθέτηση του προϊόντος της Ελλάδας ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης. Υπηρέτησε Υπουργός Τουρισμού της Υπηρεσιακής Κυβέρνησης Ι. Σαρμά. Από τις 11.12.2023 ανέλαβε Διευθύνουσα Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας REDS AE, εισηγμένης στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Είναι απόφοιτος Πολιτικός Μηχανικός ΕΜΠ, με μεταπτυχιακά στο Imperial College London (MSc) και το Harvard Kennedy School (Master in Public Administration).

Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος: Άριστη γνώση και 17 έτη εμπειρίας σε θέματα καινοτομίας, πράσινες τεχνολογίες, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, διαχείριση απορριμμάτων, βιομηχανικές εφαρμογές και κατασκευές. Έχει εργαστεί σε διεθνείς

οργανισμούς όπως ο Οργανισμός Ηνωμένων Εθνών (Γενική Γραμματεία – Νέα Υόρκη) και μεγάλους ομίλους επιχειρήσεων. Παράλληλα, ασχολείται επί χρόνια με θέματα κοινωνικής ενσωμάτωσης και είναι μέλος της Εθνικής Αρχής Προσβασιμότητας.

Είναι κάτοχος Διπλώματος Πολιτικού Μηχανικού, Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MSc) - Διαχείριση Υδατικών Πόρων (ΕΜΠ), Μεταπτυχιακού Διπλώματος (MPhil) - Σχεδιασμό, Ανάπτυξη και Πολιτικές Ανάκαμψης, University of Cambridge (HB) - Ειδίκευση στα οικονομικά των έργων υποδομής, αστικού σχεδιασμού και στις πολιτικές ανάπτυξης, Διδακτορικού Διπλώματος (PhD) - Εφαρμοσμένα Μαθηματικά, University of Cambridge (HB) - Ειδίκευση στη δυναμική των ρευστών με εφαρμογές σε βιώσιμες πόλεις, πράσινες υποδομές, ενεργειακή απόδοση, βελτιστοποίηση προϊόντων, περιβαλλοντική προστασία (αέρας, νερό και έδαφος), κίνηση ωκεανών.

Παναγιώτης Κυριακόπουλος, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Είναι Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Cambridge Finance, εταιρία που παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες. Παράλληλα είναι μέλος του Δ.Σ των εισηγμένων στο Χρηματιστήριο των ΗΠΑ ναυτιλιακών εταιριών Euroseas Ltd και Eurodry Ltd, μέλος του Δ.Σ. του Ομίλου Quest και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ).

Πτυχιούχος Ναυπηγός Μηχανολόγος Μηχανικός του Πανεπιστημίου Newcastle upon Tyne, M. Βρετανίας. Κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο (M.sc) στην Ναυπηγική και Μηχανολογία του Τεχνολογικού Ινστιτούτου της Μασαχουσέτης (M.I.T), ΗΠΑ και μεταπτυχιακό τίτλο (MBA) στην Διοίκηση Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Imperial College του Λονδίνου.

Γεώργιος Τριανταφύλλου, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Επικεφαλής της ομάδας στρατηγικής του ομίλου Μότορ Όιλ, συμπεριλαμβανομένων των τμημάτων εταιρικής ανάπτυξης, συγχωνεύσεων και εξαγορών και εταιρικού σχεδιασμού. Οι βασικοί τομείς εστίασης περιλαμβάνουν τη διαμόρφωση στρατηγικής, την ανάπτυξη του εταιρικού οράματος, την εκτέλεση στρατηγικών πρωτοβουλιών και την ανάπτυξη τομέων μελλοντικής ανάπτυξης, όπως τα εναλλακτικά και ανανεώσιμα καύσιμα και η κυκλική οικονομία. Πριν ενταχθεί στην Εταιρεία, εργάστηκε για 13 χρόνια στον τομέα Επενδυτικής Στρατηγικής της Goldman Sachs στη Νέα Υόρκη και το Λονδίνο, εστιάζοντας στον τομέα της ενέργειας, ενώ διετέλεσε επικεφαλής της τραπεζής για την Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Έχει διπλό πτυχίο Οικονομικών και Ιστορίας από το Brandeis University και είναι κάτοχος MBA από το MIT Sloan School of Management.

Γεώργιος Προυσανίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος. Ο κ Προυσανίδης είναι Νομικός Σύμβουλος του Ομίλου Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου ΑΕ από το 2001.

Είναι κάτοχος πτυχίου από τη Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου Αθηνών και LL.M από το Columbia Law School της Νέας Υόρκης.

Οδυσσέας Χριστοφόρου, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος. Διαθέτει επαγγελματική εμπειρία άνω των 25 ετών, έχοντας θητεύσει σε ανώτερες διοικητικές θέσεις σημαντικών ελληνικών και πολυεθνικών επιχειρήσεων, στους κλάδους των τυχερών παιγνίων, των τραπεζικών, χρηματοοικονομικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Μεταξύ άλλων, έχει διατελέσει Εντεταλμένος Σύμβουλος Διοίκησης στην Τράπεζα της Ελλάδος (2009-2014), Γενικός Διευθυντής Επικοινωνίας του Ομίλου της Τράπεζας Κύπρου (2006-2008), Γενικός Διευθυντής Marketing & Επικοινωνίας της Εμπορικής Τράπεζας (2004-2006) και Γενικός Διευθυντής Πωλήσεων & Επικοινωνίας της Ernst & Young N.A. Ευρώπης (2002-2004). Από το 2014, είναι μέλος της ανώτερης διοικητικής ομάδας του ΟΠΑΠ, του μεγαλύτερου ομίλου τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα. Τον Ιούνιο του 2019 ορίστηκε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του

ΟΠΑΠ. Διατελεί Πρόεδρος της Επιτροπής Κανονιστικής Συμμόρφωσης του ΟΠΑΠ και συμμετέχει σε Διοικητικά Συμβούλια θυγατρικών του ομίλου. Είναι πτυχιούχος του Τμήματος Κοινωνικής Εργασίας του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (Master) στις Δημόσιες Σχέσεις & Επικοινωνία από το Πανεπιστήμιο Ulster (Β. Ιρλανδία).

Θέση Εταιρικού Γραμματέα – Βιογραφικό Σημείωμα

Η Βασιλική (Βάλη) Νιάτσου είναι δικηγόρος στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το έτος 1995. Ασχολήθηκε με τα δημόσια έργα για επτά έτη ως δικηγόρος της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ. Έχει διατελέσει υπεύθυνη του τομέα δημοσίων έργων, περιβάλλοντος και έργων παραχώρησης, θέση που διατηρεί μέχρι σήμερα. Τον Ιανουάριο του 2021 ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών του Ομίλου και νομικού συμβούλου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., όπου και παραμένει μέχρι σήμερα.

Έχει διεθνή εμπειρία, εξειδίκευση και τεχνογνωσία σε έργα παραχώρησης & στη χρηματοδότηση Έργων Υψηλών Προδιαγραφών της Ελλάδας και του εξωτερικού που ξεπερνά τα είκοσι έτη, λόγω της ενασχόλησής της με την συμμετοχή σε διαγωνισμούς, διαπραγμάτευση, υπογραφή και χρηματοδότηση σημαντικών συμβάσεων παραχώρησης όπως ενδεικτικά αναφορικά με: τον Αυτοκινητόδρομο Αττική Οδός, τον Αυτοκινητόδρομο Κόρινθος – Τρίπολη – Καλαμάτα, την Υποθαλάσσια Ζεύξη Θερμαϊκού, τον Αυτοκινητόδρομο Μαλιακός – Κλειδί, τον Αυτοκινητόδρομο Κόρινθος – Πάτρα – Πύργος – Τσακώνα, τους Αερολιμένες Κύπρου (Λάρνακα & Πάφος), την Ιδιωτικοποίηση του Καζίνο Mont Parnes, την Ιδιωτικοποίηση της ΕΥΑΘ ΑΕ, την Εκμετάλλευση εγκαταστάσεων γκολφ Αφάντου Ρόδου, τον Αυτοκινητόδρομο Πάφος – Πόλη (Κύπρος), τον Αυτοκινητόδρομο Mafraq Ghweifaf, τα Περιφερειακά Αεροδρόμια Ελλάδος, την Εκμετάλλευση της Μαρίνας Αλίμου, τον αυτοκινητόδρομο ΕΓΝΑΤΙΑ, τη Μονάδα Διαχείρισης Απορριμμάτων στην Αγία Πετρούπολη και στην Κοζάνη μέσω Σ.Δ.Ι.Τ, καθώς και διάφορα άλλα έργα Σ.Δ.Ι.Τ. υποδομής και περιβάλλοντος, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Σπούδασε νομικά στο ΕΚΠΑ (1992) και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο Φορολογικό Δίκαιο (Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών) και στη διοίκηση επιχειρήσεων (MBA Henley Business School).

Τα βιογραφικά σημειώματα των ανώτατων διευθυντικών στελεχών του Ομίλου παρατίθενται κατωτέρω:

Δημοσθένης Ρέβελας, Οικονομικός Διευθυντής (CFO) Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από την 1^η Ιουνίου 2021. Διαθέτει 30 χρόνια εμπειρίας σε θέσεις ευθύνης στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό κλάδο, αλλά και στο χώρο των επιχειρήσεων. Διετέλεσε Οικονομικός Διευθυντής και μέλος Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Γρηγόρης ΑΒΕΕ, στέλεχος της Alpha Bank (2013-2018) σε διάφορες θέσεις ευθύνης όπως, Διευθυντής στη Διεύθυνση Παρακολούθησης μη Εξυπηρετούμενων Δανείων Wholesale, Υποδιευθυντής Διεύθυνσης Στρατηγικής και Γενικός Διευθυντής και μέλος ΔΣ στην Alpha Finance (1993-2013), έχοντας παράλληλα διατελέσει και Corporate Officer στην Credit Commercial de France (1991-1993). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MBA από το University of Sheffield και πτυχίου Χημείας από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Αφροδίτη Αβραμέα, Επικεφαλής Στρατηγικής του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από τον Ιούλιο του 2021. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρία στον τραπεζικό και χρηματοοικονομικό κλάδο, έχοντας διατελέσει Ανώτερη Διευθύντρια του Τομέα Αναδιάρθρωσης Μεγάλων Επιχειρήσεων και Ναυτιλίας της Intrum Hellas, Διευθύντρια Αναδιάρθρωσεων Δανείων

Μεγάλων Επιχειρήσεων, καθώς και στέλεχος στις Διευθύνσεις Στρατηγικής και Task Force-Merchant Banking στην Τράπεζα Πειραιώς, Επικεφαλής Τραπεζικών Σχέσεων στην Marfin Investment Group, Επικεφαλής Χρηματοδοτήσεων Μεγάλων Επιχειρήσεων στην Marfin Egnatia Τράπεζα και στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων της Λαϊκής Τράπεζας. Είναι κάτοχος Μεταπτυχιακού τίτλου στα Χρηματοοικονομικά από το Harvard University, MBA από το City University of New York, Πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών, καθώς και του τίτλου CFA Charterholder.

Βασιλική (Βάλη) Νιάτσου, Διευθύντρια Νομικών Υπηρεσιών Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ (βλ. ανωτέρω, Θέση Εταιρικού Γραμματέα, σύντομο βιογραφικό σημείωμα).

Ειρήνη Μπουρνάζου, Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διαθέτει περισσότερο από 30 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο υποδομών. Εργάζεται στον Όμιλο από το 1989 έχοντας αναλάβει θέσεις ευθύνης όπως HR Administration & Payroll Manager στον Όμιλο ΑΚΤΩΡ και στην συνέχεια ως HR Operations Manager του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Σήμερα έχει υπό την ευθύνη της το σύνολο των λειτουργιών του Ανθρώπινου Δυναμικού, ως επικεφαλής Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου. Είναι κάτοχος Πτυχίου BSc in Business Administration – Accounting & Finance από το Deree College, The American College of Greece, Athens.

Δημήτριος Φόρος, Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ από το 2002, έχοντας ασχοληθεί στο παρελθόν με την κοστολογική παρακολούθηση των λειτουργιών του Ομίλου με έμφαση στον κατασκευαστικό κλάδο. Έχει πολύχρονη εμπειρία σε διάφορες θέσεις ευθύνης στην Ελλάδα αλλά και το εξωτερικό όπου εργάστηκε την περίοδο 1996-2000 στην ΔΕΛΤΑ πρότυπος βιομηχανία γάλακτος στην Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου, ως προϊστάμενος οικονομικού σχεδιασμού της μονάδας παγωτού & εσωτερικός ελεγκτής Ομίλου. Ολοκλήρωσε την συνεργασία του εργαζόμενος στο εξωτερικό (Σερβία) όπου υποστήριξε την εταιρεία σε θέματα προϋπολογισμού, κοστολόγησης και οργάνωσης των λειτουργιών του Εσωτερικού Ελέγχου στην χώρα. Είναι απόφοιτος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (ΑΣΟΕΕ) του Τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης. Ολοκλήρωσε τις μεταπτυχιακές του σπουδές (MBA) στο πανεπιστήμιο του Cardiff (Αγγλία) το 1994. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Αθηνών, του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών Ελλάδας καθώς και του Διεθνούς Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών.

Παναγιώτης Τσιρογιάννης, Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ. Διαθέτει 20ετή επαγγελματική εμπειρία (σε μεγάλο κατασκευαστικό όμιλο, Big4 και δικηγορικές εταιρείες). Διετέλεσε Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης και νομικός σύμβουλος με εξειδίκευση στο εμπορικό δίκαιο, το ιδιωτικό διεθνές δίκαιο και τη διαιτησία. Επιπρόσθετα, έχει ασχοληθεί με κατάρτιση συμβάσεων μεγάλων κατασκευαστικών έργων.

Είναι κάτοχος πτυχίου της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών και έχει κάνει μεταπτυχιακές σπουδές στο École Supérieure de Gestion στη διοίκηση επιχειρήσεων (MBA). Είναι, επίσης, κάτοχος των εξής πιστοποιήσεων: Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management – PMI), Ελεγκτής Απάτης (Certified Fraud Examiner - ACFE) και για θέματα Προσωπικών Δεδομένων (CIPP/E – IAPP).

Φαίη Χαδιού, Διευθύντρια Επικοινωνίας του Ομίλου από την 1η Σεπτεμβρίου του 2021. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο της Εταιρικής αλλά και Marketing Επικοινωνίας, έχοντας διατελέσει, κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής της πορείας, υπεύθυνη

ομάδων συμβούλων επικοινωνίας για φορείς και μεγάλους ελληνικούς αλλά και διεθνείς επιχειρηματικούς ομίλους, Head of Corporate Communications στην Gravity The Newtons, Corporate and Strategic Marketing Communication Manager στην εταιρεία ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ, Communication Director στην Hill+Knowlton Strategies καθώς και Project Manager στις Υπηρεσίες Τύπου και Επικοινωνίας της Οργανωτικής Επιτροπής Ολυμπιακών Αγώνων του 2004. Είναι κάτοχος MASTER I στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού και κάτοχος πτυχίου Οικονομικής και Δημόσιας Διοίκησης από το Πανεπιστήμιο PARIS I Pantheon - SORBONNE.

Μετοχές που κατέχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη στην Εταιρεία

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη της ΕΛΛΑΚΤΩΡ που κατέχουν (άμεσα ή έμμεσα), κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας, κατά δήλωσή τους, μετοχές και δικαιώματα ψήφου της Εταιρείας:

α/α	Όνοματεπώνυμο	Θέση	Αρ. Μετοχών & Δικ/μάτων Ψήφου	Ποσοστό %
1.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας, Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	75.066	0,021%
2.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	1.000	0,000%
3.	Ειρήνη Μπουρνάζου	Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού	3.997	0,001%
4.	Παναγιώτης Τσιρογιάννης	Επικεφαλής Κανονιστικής Συμμόρφωσης & Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων	124	0,000%

Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών – Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών

Η Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας εγκρίθηκε βάσει της απόφασης της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ με ημερομηνία 11.07.2019 και τροποποιήθηκε με απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων με ημερομηνία 22.06.2021, δυνάμει της από 01.06.2021 απόφασης του Δ.Σ. και κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και αναθεωρήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης με ημερομηνία 24.04.2023, κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών (ΕΥΑ).

Η Πολιτική ισχύει για τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία της αρχικής της έγκρισης (εφεξής «Περίοδος Ισχύος») εκτός εάν αναθεωρηθεί ή/και τροποποιηθεί νωρίτερα βάσει άλλης απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Η Πολιτική καταρτίστηκε σύμφωνα με την οδηγία της ΕΕ όσον αφορά στα δικαιώματα των μετόχων, όπως ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με το Ν. 4548/2018.

Η Πολιτική αφορά στην αμοιβή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στοχεύει στη διασφάλιση ότι η ΕΛΛΑΚΤΩΡ αμείβει το Διοικητικό της Συμβούλιο με βάση το βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό σχέδιό της.

Η Πολιτική Αποδοχών για τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως και για όλους τους εργαζόμενους, βασίζεται στην αρχή της καταβολής δίκαιων και εύλογων αποδοχών για το καλύτερο και καταλληλότερο πρόσωπο για την εκάστοτε θέση, διασφαλίζοντας παράλληλα ότι η Εταιρεία καταβάλλει αποδοχές δίκαιες και ανταγωνιστικές με βάση τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και τη βιωσιμότητά της. Η ΕΥΑ και το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα για την ευρύτερη διάρθρωση και τις πρακτικές αποδοχών των εργαζομένων εντός της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνονται υπόψη κατά την κατάρτιση της Πολιτικής.

Η Πολιτική προβλέπει σταθερές και μεταβλητές αμοιβές και αποδοχές για τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου προκειμένου να ευθυγραμμίσει περαιτέρω τα συμφέροντα αυτών των μελών με εκείνα της Εταιρείας, καθώς τα εφαρμοζόμενα κριτήρια απόδοσης θα βασίζονται σε δείκτες της μακροπρόθεσμης επιτυχίας και βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Η Πολιτική, σε συμμόρφωση με τα οριζόμενα στο Ν. 4706/2020, δεν προβλέπει μεταβλητές αμοιβές ή άλλες παροχές ή αποζημιώσεις συναρτώμενες με την απόδοση για τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ώστε να επιτευχθεί πρωτίστως η προβλεπόμενη από το Ν. 4706/2020 «ανεξαρτησία κρίσης» και δευτερευόντως προκειμένου να μην υφίσταται σύγκρουση συμφερόντων και να έχουν τη δυνατότητα να ασκήσουν εποικοδομητική και αντικειμενική κριτική στις αποφάσεις της διοίκησης που ενέχουν κίνδυνο.

Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας διέπεται από το εξής πλαίσιο αρχών: συμμόρφωση με το ισχύον θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο, διαφάνεια, αξιοκρατία, ανταγωνιστικότητα και προσανατολισμός στα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων της.

Η Πολιτική Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ καθώς και η ανά χρήση Έκθεση Αποδοχών των μελών του είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα της Εταιρείας www.ellaktor.com/.

iv. Σύνοψη και τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου

Η υφιστάμενη ανεξάρτητη Επιτροπή Ελέγχου, προέκυψε από την από 27.01.2021 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας σε συνδυασμό και με την από 25.8.2022 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, στο πλαίσιο της οποίας εξελέγησαν οι Παναγιώτης Αλαμάνος, ανεξάρτητο μέλος, μη έχων σχέση με την Εταιρεία, Αθηνά Χατζηπέτρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος και Ιωάννα Δρέττα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 28.04.2023, κατόπιν της αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την ίδια ημεροχρονολογία, για τη συνέχιση της λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας με τρία μέλη, χωρίς αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κας Ευγενίας (Τζένη) Λειβαδάρου, συγκροτήθηκε σε Σώμα και αποτελείται από τους Παναγιώτη Αλαμάνο (Πρόεδρο, μη μέλος του Δ.Σ. και ανεξάρτητο κατά την έννοια των διατάξεων του ν.4706/2020) και μέλη την Αθηνά Χατζηπέτρου και την Ιωάννα Δρέττα αμφότερα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη.

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου στις 15.12.2023, κατόπιν της αποφάσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας την ίδια ημεροχρονολογία, για την αντικατάσταση του παραιτηθέντος μέλους κας Ιωάννας Δρέττα από την κα Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου, σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν.4449/2017, συγκροτήθηκε σε Σώμα και εξελέγη, μεταξύ των μελών της, ο Πρόεδρος αυτής.

Με την από 11.01.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας επαναπροσδιορίστηκε η Επιτροπή Ελέγχου (είδος, σύνθεση, αριθμός, ιδιότητα μελών και

θητεία) σύμφωνα με τα οριζόμενα στην παρ. 1 περ (ε) του άρθρου 44 του Ν.4449/2017. Η εν λόγω Γενική Συνέλευση επιβεβαίωσε ότι η Επιτροπή Ελέγχου αποτελεί τριμελή μεικτή Επιτροπή, με διάρκεια ίση με την θητεία των μελών του ισχύοντος Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από δύο, Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την έννοια του αρ. 9 του ν. 4706/20, που πληρούν τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άνω άρθρου και ένα τρίτο μέλος, ανεξάρτητο από την Εταιρεία. Κατά τη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου την 11.01.2024 συγκροτήθηκε σε Σώμα και εξελέγη, μεταξύ των μελών της, ο Πρόεδρος αυτής.

Η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

α/α	Όνοματεπώνυμο	Θέση
1.	Παναγιώτης Αλαμάνος	Πρόεδρος της Επιτροπής (Τρίτο Πρόσωπο-Ανεξάρτητο)
2.	Αθηνά Χατζηπέτρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Όλα τα ανωτέρω στελέχη διαθέτουν αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στον τομέα που δραστηριοποιείται η Εταιρεία, ενώ ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, κ. Π. Αλαμάνος, όσο και τα μέλη της, κυρίες Α. Χατζηπέτρου και Ευγενία Λειβαδάρου (Ανεξάρτητα Μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου) πληρούν τις προϋποθέσεις περί ανεξαρτησίας των διατάξεων του αρ. 9 Ν. 4706/2020. Επιπλέον, ένα τουλάχιστον μέλος της Επιτροπής Ελέγχου διαθέτει αποδεδειγμένα επαρκή γνώση στην ελεγκτική ή λογιστική. Ειδικότερα, ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου κ. Αλαμάνος είναι Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής (ΑΜ ΣΟΕΛ 38101).

Η διάρκεια της θητείας των ως άνω μελών της Επιτροπής Ελέγχου συμπίπτει με τη διάρκεια της θητείας των μελών του εκλεγέντος Διοικητικού Συμβουλίου, είναι δηλαδή πενταετής, αρχόμενη από την ημέρα της εκλογής τους, ήτοι 27.01.2021 και λήγουσα με την εκλογή του νέου Διοικητικού Συμβουλίου, που θα εκλέξει η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας του έτους 2026.

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο σε σχέση με την παρακολούθηση και εποπτεία

(α) της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,

(β) των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου,

(γ) των μονάδων εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης και γενικά στην αποτελεσματική διακυβέρνηση της Εταιρείας και των θυγατρικών της που βρίσκονται υπό τον έλεγχό της (εφεξής θα αναφέρονται από κοινού για λόγους συντομίας «Όμιλος»), σύμφωνα με όσα ορίζει η νομοθεσία και

(δ) των ορκωτών ελεγκτών βάσει των διατάξεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε και ισχύει και τα άρθρα 10, 15 και 16 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει και εφαρμόζει δικό της κανονισμό λειτουργίας ο οποίος εγκρίνεται και αναθεωρείται με απόφαση της Επιτροπής Ελέγχου. Η πλέον πρόσφατη αναθεώρησή του εγκρίθηκε και τέθηκε σε ισχύ με την από 20.09.2022 απόφαση της Επιτροπής

Ελέγχου της Εταιρείας και με την από 20.02.2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Ο ισχύον κανονισμός της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας στην ακόλουθη διεύθυνση [ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ](#).

Λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου για την υλοποίηση του έργου της συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, ήτοι τουλάχιστον δώδεκα (12) φορές ετησίως, και εκτάκτως όποτε απαιτηθεί. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συγκαλεί τα μέλη της με έγγραφη πρόσκληση, που μπορεί να αποστέλλεται με email, τουλάχιστον δύο (2) εργάσιμες ημέρες πριν τη συνεδρίαση και περιλαμβάνει τα θέματα της ημερησίας διάταξης, καθώς και την ημερομηνία, την ώρα και τον τόπο της συνεδρίασης. Η Επιτροπή Ελέγχου μπορεί να συνεδριάζει αυτόκλητα και χωρίς προηγούμενη πρόσκληση του Προέδρου της, εφόσον παρίστανται όλα τα μέλη της. Η Επιτροπή Ελέγχου δύναται να συνεδριάζει έγκυρα και με τηλεδιάσκεψη. Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ισοδυναμεί με συνεδρίαση και απόφαση ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση.
2. Η Επιτροπή Ελέγχου βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα όταν παρευρίσκονται τουλάχιστον δύο μέλη, ενώ δεν επιτρέπεται η συμμετοχή δια αντιπροσώπου. Ένα τουλάχιστον μέλος της εκ των ανεξαρτήτων μελών της, το οποίο διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική, ή λογιστική, θα πρέπει να παρίσταται υποχρεωτικώς στις συνεδριάσεις της Επιτροπής που αφορούν στην έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Επιτροπή Ελέγχου καταρτίζει κανονισμό λειτουργίας με απόφασή της, εφόσον είναι ανεξάρτητη, είτε κατόπιν προηγούμενης απόφασης του ΔΣ, εφόσον αποτελεί επιτροπή του ΔΣ, ο οποίος αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας ή όπου αλλού μπορεί να προβλέπει ο Κανονισμός της, κατ' αναλογική εφαρμογή του άρθρου 90 του ν. 4548/2018. Οι συζητήσεις και αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου καταχωρίζονται σε πρακτικά, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 93 του ν. 4548/2018. Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τη διακριτική της ευχέρεια δύναται να καλεί, όποτε κρίνεται απαραίτητο, διευθυντικά στελέχη που εμπλέκονται στη διακυβέρνηση της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ., του Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, του Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου, του Διευθυντή Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων, να παρακολουθούν συγκεκριμένες συνεδριάσεις ή συγκεκριμένα θέματα της ημερησίας διάταξης και να παρέχουν εξηγήσεις, καθώς και οποιοδήποτε άτομο κρίνει ότι μπορεί να συνδράμει το έργο της.
3. Τα μέλη που συμμετέχουν μέσω τηλεδιάσκεψης θεωρούνται ως παρόντα. Οι αποφάσεις της Επιτροπής Ελέγχου λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των μελών που συμμετέχουν στη συνεδρίαση.
4. Η Επιτροπή Ελέγχου δύναται να εκλέγει γραμματέα για την τήρηση των πρακτικών των συνεδριάσεων αυτής. Ο γραμματέας μπορεί να είναι μη-μέλος της Επιτροπής αλλά μισθωτός της Εταιρείας.
5. Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή απώλειας της ιδιότητας του μέλους, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει από τα υφιστάμενα μέλη του, νέο μέλος σε αντικατάσταση αυτού που εξέλιπε, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του, τηρουμένων, εφόσον συντρέχει περίπτωση, των παρ. 1 και 2 του άρθρου 82 του ν. 4548/2018 (Α' 104), το οποίο εφαρμόζεται αναλόγως. Όταν το μέλος του προηγούμενου εδαφίου είναι τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει τρίτο πρόσωπο, μη μέλος Διοικητικού Συμβουλίου, ως προσωρινό αντικαταστάτη, και η επόμενη Γενική Συνέλευση προβαίνει είτε στον ορισμό του ίδιου μέλους είτε στην εκλογή άλλου, για το χρονικό διάστημα μέχρι τη λήξη της θητείας του στην Επιτροπή Ελέγχου.

Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου

Με την επιφύλαξη της ευθύνης των μελών του Διοικητικού συμβουλίου της Εταιρείας, η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, όπως ισχύει, έχει τις εξής αρμοδιότητες:

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί τη διαδικασία και τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό ενημερώνει το Διοικητικό συμβούλιο υποβάλλοντας σχετική αναφορά για τα θέματα που προέκυψαν από τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου επεξηγώντας αναλυτικά:
 - α) Τη συμβολή του υποχρεωτικού ελέγχου στην ποιότητα και ακεραιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή στην ακρίβεια, πληρότητα και ορθότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών γνωστοποιήσεων, που εγκρίνει το Διοικητικό συμβούλιο και δημοσιοποιείται και
 - β) Τον ρόλο της Ελεγκτικής Επιτροπής στην υπό (α) ανωτέρω διαδικασία, δηλαδή καταγραφή των ενεργειών που προέβη η Ελεγκτική Επιτροπή κατά τη διαδικασία διεξαγωγής του υποχρεωτικού ελέγχου.

Στο πλαίσιο της ανωτέρω ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο ορκωτός ελεγκτής λογιστής της υποβάλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014.

2. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι αρμόδια να παρακολουθεί, εξετάζει και αξιολογεί τη διαδικασία σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, δηλαδή τους μηχανισμούς και τα συστήματα παραγωγής, τη ροή και τη διάχυση των χρηματοοικονομικών πληροφοριών που παράγουν οι εμπλεκόμενες οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας και του Ομίλου. Στις παραπάνω ενέργειες της Επιτροπής περιλαμβάνεται και η λοιπή πληροφόρηση που δημοσιοποιείται με οποιοδήποτε τρόπο (π.χ. χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, δελτία τύπου) σε σχέση με τις χρηματοοικονομικές πληροφορίες. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλει προτάσεις βελτίωσης της διαδικασίας, αν το κρίνει αναγκαίο.
3. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί εξετάζει και αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας και του Ομίλου, αναφορικά αφενός με το σύστημα του εσωτερικού ελέγχου και αφετέρου με την εκτίμηση και τη διαχείριση κινδύνων, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Περαιτέρω, παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάζει την ανεξαρτησία της. Επίσης, η Ελεγκτική Επιτροπή επισκοπεί τη δημοσιοποιηθείσα πληροφόρηση ως προς τον εσωτερικό έλεγχο και τους κυριότερους κινδύνους και αβεβαιότητες της Εταιρείας και του Ομίλου, σε σχέση με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση. Σε κάθε περίπτωση, η Επιτροπή υποβάλει στο Διοικητικό Συμβούλιο τις διαπιστώσεις της, καθώς και τυχόν προτάσεις βελτίωσης.
4. Παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου και ιδίως την απόδοσή του, λαμβάνοντας υπόψη οποιαδήποτε πορίσματα και συμπεράσματα της αρμόδιας αρχής σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 26 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Συγκεκριμένα: Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται για τη διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από τη διοίκηση. Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται επίσης από τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή επί του ετήσιου προγράμματος υποχρεωτικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του, προβαίνει σε αξιολόγησή του και βεβαιώνεται ότι το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου θα καλύψει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου της εταιρείας και του Ομίλου. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει προτάσεις και για λοιπά σημαντικά θέματα, όταν το κρίνει σκόπιμο. Για την υλοποίηση των παραπάνω, η Επιτροπή Ελέγχου αναμένεται να πραγματοποιεί συναντήσεις με τη διοίκηση/ αρμόδια διευθυντικά στελέχη κατά τη διάρκεια της προετοιμασίας των οικονομικών εκθέσεων καθώς επίσης και με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Εταιρείας και του Ομίλου κατά το στάδιο προγραμματισμού του ελέγχου, κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του και κατά το στάδιο προετοιμασίας των εκθέσεων ελέγχου.

Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Επιτροπή Ελέγχου πρέπει να λάβει υπόψη της και να εξετάσει τα πιο σημαντικά ζητήματα και τους κινδύνους που ενδέχεται να έχουν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και στις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης κατά την σύνταξή τους. Κατωτέρω, αναφέρονται τα σημαντικότερα ενδεικτικά θέματα που αναμένεται να έχουν εξετασθεί και αξιολογηθεί διεξοδικά από την Επιτροπή Ελέγχου στο βαθμό που έχουν βαρύτητα για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αναφέροντας συγκεκριμένες ενέργειες επ' αυτών στην ενημέρωσή της προς το Διοικητικό Συμβούλιο:

- Αξιολόγηση της κρίσης της Διοίκησης ως προς τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.
- Σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά την σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Αποτίμηση περιουσιακών στοιχείων σε εύλογη αξία.
- Αξιολόγηση ανακτησιμότητας περιουσιακών στοιχείων και ελέγχων απομείωσης.
- Λογιστική αντιμετώπιση εξαγορών.
- Επάρκεια γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζει η εταιρία και ο Όμιλος.
- Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.
- Σημαντικές ασυνήθεις συναλλαγές.
- Φυσικές απογραφές επί περιουσιακών στοιχείων.

Συναφώς εφίσταται η προσοχή στην έγκαιρη και ουσιαστική επικοινωνία της Επιτροπής Ελέγχου με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή ενόψει της σύνταξης της έκθεσης ελέγχου και της συμπληρωματικής έκθεσης του τελευταίου προς την Επιτροπή Ελέγχου. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, πριν την έγκρισή τους από το αντίστοιχο διοικητικό συμβούλιο, προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία και ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

5. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών σύμφωνα με τα άρθρα 21, 22, 23, 26 και 27 καθώς και σύμφωνα με το άρθρο 6 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 και ιδίως την καταλληλότητα

- της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην Εταιρεία, αλλά και στον Όμιλο, σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
6. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών της Εταιρείας και του Ομίλου και προτείνει τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παράγραφος 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014.
7. Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί την επάρκεια, τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, υποβάλλει πρόταση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον ορισμό του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και εντοπίζει τυχόν αδυναμίες της. Εφόσον κριθεί σκόπιμο, η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο, ώστε η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου να διαθέτει τα απαραίτητα μέσα, να είναι επαρκώς στελεχωμένη με δυναμικό με επαρκείς γνώσεις, εμπειρία και εκπαίδευση, να μην υπάρχουν περιορισμοί στο έργο της και να έχει την προβλεπόμενη ανεξαρτησία.
- Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει πρόταση στο Διοικητικό Συμβούλιο αναφορικά με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται επί του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της πριν από την εφαρμογή του και προβαίνει σε αξιολόγησή του, λαμβάνοντας υπόψη τους κύριους επιχειρηματικούς λειτουργικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους καθώς και τα αποτελέσματα των προηγούμενων ελέγχων. Στο πλαίσιο της εν λόγω ενημέρωσης, η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει ότι το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων (σε συνδυασμό με τυχόν μεσοπρόθεσμα αντίστοιχα προγράμματα) καλύπτει τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου και συστήματα που άπτονται της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Η Επιτροπή Ελέγχου έχει τακτικές συναντήσεις με τον επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, για τη συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση του έργου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των υπόχρεων θυγατρικών της, συμπεριλαμβανομένων και των εκθέσεών της (τακτικών και έκτακτων), και παρακολουθεί την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου με το περιεχόμενο αυτών, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της Εταιρείας.
- Η Επιτροπή Ελέγχου ανά Τρίμηνο παρουσιάζει στο Διοικητικό Συμβούλιο, μαζί με τις παρατηρήσεις της, τις αναφορές της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.
- Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί σε ετήσια βάση την απόδοση του Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, με τη διαδικασία αξιολόγησης των διευθυντικών στελεχών του Ομίλου.
8. Η Επιτροπή Ελέγχου επισκοπεί τη διαχείριση των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και την περιοδική αναθεώρησή τους. Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί τις μεθόδους που χρησιμοποιεί η Εταιρεία και ο Όμιλος για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση, τη διαχείριση και τη διαρκή παρακολούθηση των κινδύνων, την αντιμετώπιση των κυριότερων από αυτούς μέσω της Πολιτικής Διαχείρισης Κινδύνων που εφαρμόζει ο Όμιλος, καθώς και τη γνωστοποίησή τους στις δημοσιοποιημένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες με ορθό τρόπο, όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο.

9. Για τα αποτελέσματα όλων των παραπάνω ενεργειών, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο με τις διαπιστώσεις της και υποβάλλει προτάσεις εφαρμογής διορθωτικών ενεργειών, εφόσον κριθεί σκόπιμο.
10. Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλλει ετήσια έκθεση πεπραγμένων προς την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας. Στην έκθεση αυτή περιλαμβάνεται η περιγραφή της πολιτικής βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία.
11. Η Επιτροπή Ελέγχου συμμετέχει στην επιλογή των υποψήφιων που θα διενεργήσουν την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τη διαδικασία πρότασης, επιλογής και έγκρισης της ανάθεσης της αξιολόγησης από το αρμόδιο όργανο καθώς και το αρμόδιο πρόσωπο/όργανο παρακολούθησης και τήρησης του συμφωνηθέντος έργου. Η αξιολόγηση της επάρκειας του ΣΕΕ πραγματοποιείται με βάση τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές.

Ως προς τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές, αναφέρονται ενδεικτικά τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα (International Federation of Accountants: International Standards on Auditing), το Πλαίσιο των Διεθνών Επαγγελματικών Προτύπων για τον Εσωτερικό έλεγχο (Institute of Internal Auditors: The International Professional Practices Framework) και το Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Επιτροπής COSO (COSO: Internal Control Integrated Framework). Κατά την επιλογή του Αξιολογητή του ΣΕΕ λαμβάνονται υπόψη θέματα ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας. Ο Αξιολογητής και τα μέλη της ομάδας έργου αξιολόγησης πρέπει να έχει ανεξαρτησία και να μην έχει σχέσεις εξάρτησης σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 9, όπως εξειδικεύεται με την παρ. 2, του ν. 4706/2020, καθώς και να έχει αντικειμενικότητα κατά την άσκηση των καθηκόντων του.

Ως αντικειμενικότητα ορίζεται η αμερόληπτη στάση και νοοτροπία, η οποία επιτρέπει στον Αξιολογητή να εκτελεί το έργο του όπως πιστεύει ο ίδιος και να μη δέχεται συμβιβασμούς ως προς την ποιότητά του. Η αντικειμενικότητα απαιτεί να μην επηρεάζεται η κρίση του Αξιολογητή από τρίτους ή από γεγονότα. Κατά την επιλογή του Αξιολογητή του ΣΕΕ λαμβάνονται υπόψη θέματα που σχετίζονται με τις γνώσεις και την επαγγελματική του εμπειρία. Ειδικότερα, ο επικεφαλής της ομάδας έργου της αξιολόγησης του ΣΕΕ και σε κάθε περίπτωση ο υπογράφων την αξιολόγηση, πρέπει να διαθέτουν τις κατάλληλες επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ανάλογα με τα επαγγελματικά πρότυπα που επικαλείται) καθώς και αποδεδειγμένη σχετική εμπειρία (όπως για παράδειγμα σε έργα αξιολόγησης ΣΕΕ και δομών εταιρικής διακυβέρνησης). Στο πλαίσιο της διασφάλισης της ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας, η αξιολόγηση του ΣΕΕ δεν δύναται να πραγματοποιείται από τον ίδιο Αξιολογητή για 3η συνεχόμενη αξιολόγηση. Αποδέκτες της Έκθεσης αξιολόγησης είναι η Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Ως περιοδικότητα προσδιορίζεται η χρονική περίοδος που μεσολαβεί μεταξύ δύο διαδοχικών αξιολογήσεων και η οποία προσδιορίζεται στα τρία (3) έτη με αφετηρία την ημερομηνία αναφοράς της τελευταίας αξιολόγησης.

12. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, διασφάλισης της ποιότητας και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας και, κατά περίπτωση, της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση της ελεγχόμενης οντότητας, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της οντότητας αυτής.

Αξιολόγηση

Η Επιτροπή Ελέγχου κάθε δύο (2) χρόνια, ή και νωρίτερα αν κριθεί σκόπιμο, αξιολογεί την απόδοσή της και την επάρκεια του ισχύοντος Κανονισμού Λειτουργίας της και υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικές προτάσεις βελτίωσης.

Η Επιτροπή Ελέγχου προβαίνει σε αυτο-αξιολόγηση του έργου της σε ετήσια βάση, σύμφωνα με τα ορισθέντα στο ΕΣΕΔ που έχει ενσωματώσει ο Όμιλος, και κάθε τρία (3) έτη αξιολογείται από εξωτερικό σύμβουλο που επιλέγεται από το Δ.Σ., βάσει των ορισθέντων στο ν.4706/2020, ο οποίος θα πρέπει να διαθέτει τις κατάλληλες επαγγελματικές πιστοποιήσεις (ανάλογα με τα επαγγελματικά προσόντα που επικαλείται) καθώς και αποδεδειγμένη σχετική εμπειρία.

Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου κατά τη χρήση 2023

Η Επιτροπή Ελέγχου για την υλοποίηση του έργου της, συνεδρίασε εντός του 2023 δεκαπέντε (15) φορές, εκ των οποίων οι δώδεκα (12) σε πλήρη απαρτία.

I. Εργασίες σχετικά με την παρακολούθηση του υποχρεωτικού ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και περιοδικών ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό προέβη σε συζητήσεις με τους εξωτερικούς ελεγκτές και τις οικονομικές υπηρεσίες και :
 - (i) Έλαβε γνώση του προγράμματος ελέγχου των ανεξάρτητων ελεγκτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων πριν την εφαρμογή του, κατανόησε την εκτίμηση των κινδύνων για τα πεδία ελέγχου⁸ και τις περιοχές σημαντικού ενδιαφέροντος ελέγχου,
 - (ii) Ενημερώθηκε, με ενδιάμεσες συναντήσεις, για τυχόν νέα σημαντικά θέματα που προέκυψαν κατά την διάρκεια της διενέργειας της ελεγκτικής εργασίας,
 - (iii) Έλαβε γνώση της ετήσιας Έκθεσης Ελέγχου για την χρήση 2022, της σχετικής Συμπληρωματικής Έκθεσης, καθώς και των εκθέσεων για την επισκόπηση των ενδιάμεσων καταστάσεων,
 - (iv) Έλαβε γνώση των εργασιών και των αμοιβών για τις ανατεθείσες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, παρακολούθησε και αξιολόγησε τυχόν απειλές στην ανεξαρτησία των ελεγκτών και εφάρμοσε σχολαστικά την Πολιτική Ανάθεσης μη Ελεγκτικών Εργασιών στον Εξωτερικό Ελεγκτή.
2. Η Επιτροπή Ελέγχου, εξέτασε προσεκτικά: α) την καταλληλότητα και τη συνέπεια της εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών, ειδικά όσον αφορά στην αναγνώριση των εσόδων, τις λογιστικές εκτιμήσεις (εστιάζοντας με λεπτομέρεια επί των παραδοχών που βασίστηκαν και στα μοντέλα υπολογισμού τους), β) τις ενδεχόμενες απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και τις σχετικές γνωστοποιήσεις, γ) τη λογιστική αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης χρηματοοικονομικών μέσων, δ) τη λογιστική μισθώσεων, ε) τη λογιστική των άυλων περιουσιακών στοιχείων και της υπεραξίας που προέκυψε από την απόκτηση θυγατρικών εταιρειών.

Η Επιτροπή Ελέγχου επίσης έλαβε γνώση για τους ελέγχους απομείωσης και για τα περιουσιακά στοιχεία επί των οποίων διενεργήθηκαν, τις παραδοχές για την

αναγνώριση και την επιμέτρηση των προβλέψεων. Επιπρόσθετα, εξέτασε όλα τα θέματα τα οποία εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό αβεβαιότητας και τις σχετικές γνωστοποιήσεις στις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η Επιτροπή Ελέγχου, έλαβε εξηγήσεις από την οικονομική διεύθυνση για την εισπραξιμότητα των εμπορικών και των λοιπών απαιτήσεων και την επάρκεια του σχηματισμού προβλέψεων απομείωσης σχετικά με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Επίσης, συζήτησε και κατανόησε σχετικά με την εισπραξιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και την επάρκεια της αναγνώρισης των αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων.

Ζήτησε και έλαβε γνώση για όλες τις συναλλαγές συνδεδεμένων μερών και επισκόπησε την ορθή εφαρμογή των διατάξεων του ν. 4548/2018. Επίσης, εξέτασε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

3. Περαιτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διαδικασία ενοποίησης και κατάρτισης των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τη συνεπή εφαρμογή των προβλεπόμενων από τα ΔΠΧΑ σχετικά με τις θυγατρικές, τις συγγενείς εταιρείες και τις κοινοπραξίες. Στο πλαίσιο αυτό ζήτησε και έλαβε γνώση όλων των εκθέσεων που έλαβαν οι ανεξάρτητοι ελεγκτές του Ομίλου από τους ελεγκτές των συστατικών και εξέτασε προσεκτικά τα ευρήματα που διατυπώνονται σε αυτές.

Η Επιτροπή Ελέγχου, παρακολουθώντας στενά την ολοκλήρωση της διαδικασίας του ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και αντιλαμβανόμενη πλήρως τη σημασία της διαδικασίας αυτής για την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, ζήτησε να εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας η πάγια διεξαγωγή επισκόπησης από τους ανεξάρτητους ελεγκτές στους οποίους έχει ανατεθεί ο έλεγχος των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

4. Λαμβάνοντας υπόψη και τα αποτελέσματα του ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων από τον ανεξάρτητο ελεγκτή, και σύμφωνα με τα αποτελέσματα της επισκόπησης που διενήργησε, καθώς και των συζητήσεων που είχε με στελέχη της οικονομικής διεύθυνσης και λοιπούς, η Επιτροπή Ελέγχου εισηγήθηκε στο ΔΣ σχετικά με την έγκριση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για τη χρήση 2022.
5. Επιπρόσθετα, η Επιτροπή Ελέγχου ζήτησε, σύμφωνα με πάγιο αίτημα της, να ανατεθεί στον ορκωτό ελεγκτή η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για τη χρήση 2023.
6. Η Επιτροπή Ελέγχου απέστειλε στις 19/6/2023 Δημόσια Πρόσκληση Ενδιαφέροντος για την ανάδειξη του καταλληλότερου για την ανάθεση του Έργου «Υπηρεσίες Τακτικού Ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ, για τη χρήση που λήγει 31/12/2024». Μετά την αξιολόγηση των οικονομικών προσφορών, η Επιτροπή Ελέγχου αποφάσισε ομόφωνα την ανάθεση του έργου στον Ελεγκτικό Οίκο Grant Thornton, η οποία εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η έγκριση της ανάθεσης θα προωθηθεί όπως προβλέπεται προς συζήτηση και έγκριση από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας.

II. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου

1. Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα του συνόλου των πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας της Εταιρείας. Για τον σκοπό αυτό έχει ξεκινήσει από το 3^ο τρίμηνο του 2021 να υποβάλλει, μέσω της τριμηνιαίας αναφοράς της

Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, προτάσεις για την κάλυψη αδυναμιών και κενών σε διάφορες περιοχές εντός του Ομίλου.

2. Περαιτέρω, η Επιτροπή παρακολουθεί και επιθεωρεί την ορθή λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα επαγγελματικά πρότυπα καθώς και το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο και αξιολογεί το έργο, την επάρκεια και την αποτελεσματικότητά της, χωρίς ωστόσο να επηρεάζει την ανεξαρτησία της. Επισημαίνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου είναι η μόνη αρμόδια για την αξιολόγηση του Εσωτερικού Ελεγκτή.
3. Εντός του 2023, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου ολοκλήρωσε 16 εκθέσεις τακτικών ελέγχων, βάσει του προγραμματισμού για το έτος 2023, όπως εγκρίθηκε στην προηγούμενη χρήση. Οι τακτικοί έλεγχοι που διεκπεραιώθηκαν από τη Διεύθυνση του Εσωτερικού Ελέγχου καλύπτουν το 100% των προγραμματισμένων ελέγχων για το έτος 2023.
4. Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί τη στελέχωση και την οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και έχουν ξεκινήσει οι διαδικασίες πρόσληψης έμπειρου στελέχους που θα ενισχύσει τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου. Η Επιτροπή Ελέγχου προχώρησε στην αξιολόγηση της Διεύθυνσης του Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2023.
5. Η Επιτροπή Ελέγχου ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2023, πριν από την εφαρμογή του, αξιολογώντας το με βάση τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου καθώς και τα αποτελέσματα των προηγούμενων ελέγχων.⁹
6. Ο Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου ήταν παρών στις 8 από τις 15 συνεδριάσεις της Επιτροπής καθ' όλη την διάρκεια των εργασιών της κατά το 2023.
7. Η επιτροπή συνεχίζει να μελετά τις αλλαγές που έχει επιφέρει ο ν.4706/2020 για την Εταιρική Διακυβέρνηση, στις αρμοδιότητες και υποχρεώσεις της ίδιας της Επιτροπής.

Παράλληλα, προχώρησε μέσω της συνεχούς συνεργασίας με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη στελέχη της Εταιρείας, σε όλες τις επιβεβαιωτικές ενέργειες που απαιτούνταν έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι η διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου προτάσσει στο ελεγκτικό έργο μεταξύ των άλλων και θέματα που αφορούν την απρόσκοπτη επιβεβαίωση της επάρκειας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρείας, όπως αυτό ορίζεται στον Ν.4706 και τις σχετικές με αυτόν αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Όλες οι αναφορές (εκθέσεις) ελέγχου συζητήθηκαν στην Επιτροπή Ελέγχου μετά από σχετικές εισηγήσεις που έγιναν από την διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

III. Διαχείριση Κίνδυνων

Η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε γνώση της αξιολόγησης των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων της Εταιρείας, η οποία διεκπεραιώθηκε από την Διεύθυνση Εσωτερικού

⁹ Η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνει γνώση του έργου της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και των εκθέσεών της (τακτικών και έκτακτων). Συζητήθηκαν εντός του 2023, 16 εκθέσεις τακτικού (2 σε δραστηριότητες του εξωτερικού και 14 του εσωτερικού) και το ετήσιο Follow-up Report. Η Επιτροπή παρακολούθησε επίσης την συμμετοχή της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σε συμβουλευτικές εργασίες, και διασφάλισε ότι αυτές σε κάθε περίπτωση ήταν κάτω από το 30% των διαθέσιμων ανθρωποωρών του μόνιμου στελεχιακού δυναμικού της Διεύθυνσης.

Ελέγχου και των συσχετίσεων με τα αποτελέσματα του προγραμματισμού του έργου των εξωτερικών και των εσωτερικών ελεγκτών.

IV. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ η ενεργή συνεισφορά και ουσιαστική προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης τοποθετείται στο επίκεντρο του επιχειρησιακού του σχεδιασμού και των δραστηριοτήτων των κλάδων του. Η εξασφάλιση ενός ασφαλούς και δίκαιου εργασιακού πλαισίου, η ουσιαστική στήριξη της οικονομίας, αλλά και των τοπικών κοινωνιών και η μείωση των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων του στο περιβάλλον, αποτελούν βασικές αρχές του Ομίλου. Οι δεσμεύσεις αυτές, βασικός οδηγός για την εκπλήρωση της αποστολής του, εκφράζονται μέσα από τα σύγχρονα έργα υποδομής που δεκαετίες τώρα αναβαθμίζουν την ποιότητα ζωής των ανθρώπων, αλλά και τα έργα περιβάλλοντος και ενέργειας που προάγουν την κυκλική οικονομία και την παραγωγή ενέργειας μέσα από εναλλακτικές αλλά και ανανεώσιμες πηγές, δημιουργώντας παράλληλα προστιθέμενη αξία για το σύνολο των κοινωνικών του εταίρων.

Κατά τη διάρκεια του 2023 πραγματοποιήθηκε μία πλειάδα πρωτοβουλιών στο κομμάτι της Βιώσιμης Ανάπτυξης. Πιο αναλυτικά, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ πραγματοποίησε ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων, υιοθετώντας για πρώτη φορά την προσέγγιση της διπλής ουσιαστικότητας (double materiality), λαμβάνοντας υπόψιν τις τελευταίες εξελίξεις, τάσεις και προκλήσεις στο ευρύτερο κοινωνικό-οικονομικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται, καθώς και μια σειρά από διεθνή και κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, πρωτοβουλίες και πηγές δεδομένων, όπως τα διεθνή Πρότυπα GRI (GRI Standards 2021), τα πρότυπα αναφοράς SASB, ο Οδηγός Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών και τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS).

Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του 2023 ο Όμιλος υπέβαλε για πρώτη φορά έκθεση προς αξιολόγηση στον ανεξάρτητο οργανισμό πιστοποίησης (CDP) για τους 13 τομείς γνωστοποίησης σχετικά με την κλιματική αλλαγή αποσπώντας υψηλή βαθμολογία B (μέσος όρος παγκοσμίως: C), ενώ προχώρησε τη διαδικασία αναγνώρισης και αναλυτικής αξιολόγησης των κλιματικών κινδύνων και των δυνητικών οικονομικών τους επιπτώσεων σε ευθυγράμμιση με τις συστάσεις του TCFD (Task Force on Climate – related Financial Disclosures). Επιπρόσθετα, ξεκίνησε το σχεδιασμό οδικού χάρτη προς μηδενικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου έως το 2050 και δεσμεύτηκε για πρώτη φορά να θέσει βραχυπρόθεσμους επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους μείωσης εκπομπών σύμφωνα με την πρωτοβουλία του Science Based Targets initiative (SBTi).

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2023 συνεχίστηκαν οι δράσεις εθελοντισμού (με έμφαση σε δράσεις περιβάλλοντος και συμπερίληψης και ένταξης), με τη διατήρηση των συμμετοχών σε υψηλά επίπεδα και συμμετοχή νέων εργαζομένων σε αυτές, ενώ πραγματοποιήθηκαν δύο πρώτες ανοιχτές δράσεις με την τοπική κοινωνία με κοινωνικό αντίκτυπο ευαισθητοποίησης πάνω από 1.800 άτομα. Παράλληλα, τον Μάρτιο του 2023, στελέχη από τις Διευθύνσεις Στρατηγικής Ανάπτυξης, Επικοινωνίας, Ανθρώπινου Δυναμικού και Στρατηγικής ESG & Βιώσιμης Ανάπτυξης, παρακολούθησαν το ενδοεπιχειρησιακό σεμινάριο «ISO 30415 DIVERSITY & INCLUSION» με στόχο την ανεξάρτητη και εξωτερική επικύρωση των οργανωτικών προσεγγίσεων που εφαρμόζονται στον Όμιλο για την ενσωμάτωση της Διαφορετικότητας και Συμπερίληψης στο εργασιακό περιβάλλον, ενώ με αφορμή τον Ευρωπαϊκό Μήνα Διαφορετικότητας, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, υπέγραψε τον Μάιο του 2023, τη Χάρτα Διαφορετικότητας για τις Ελληνικές Επιχειρήσεις, συμβάλλοντας στο έργο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της αποδοχής της διαφορετικότητας και της πολιτικής των ίσων ευκαιριών στον εργασιακό χώρο.

V. Συνεργασία με την Διοίκηση

1. Πέρα από την πρόσκληση στελεχών στις συνεδριάσεις της Επιτροπής, υπάρχει συστηματική συνεργασία του Προέδρου της Επιτροπής με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο του Ομίλου και άλλα υψηλόβαθμα στελέχη.
2. Οι υπηρεσίες του Ομίλου καθ' όλη την διάρκεια του έτους είχαν ομαλή συνεργασία τόσο με τους εξωτερικούς όσο και με τους εσωτερικούς ελεγκτές, τους έδωσαν απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση στις πληροφορίες που εκείνοι χρειάστηκαν και γενικά διευκόλυναν το έργο τους.

VI. Αξιολόγηση της Επιτροπής

Η Επιτροπή Ελέγχου, κατά την υπόψη χρήση προέβη σε αυτοαξιολόγηση για την χρήση 2022.

v. **Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών**

Με την από 27.04.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, σκοπός της οποίας είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο αφενός στην εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, σύμφωνα με τις τάσεις που επικρατούν στην αγορά σχετικά με το επίπεδο των αμοιβών και της διαχείρισης των ανθρώπινων πόρων και αφετέρου όταν παρίσταται ανάγκη να προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η σύνθεση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Αθηνά Χατζηπέτρου	Πρόεδρος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Αριστείδης Ξενόφως	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Οδυσσεάς Χριστοφόρου	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Ευγενία Λειβαδάρου ¹⁰	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο – Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Η εν λόγω Επιτροπή, μεταξύ άλλων, είναι αρμόδια για την εφαρμογή της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας και για την αναθεώρησή της. Παράλληλα, εφ' όσον παρίσταται ανάγκη εντοπίζει

¹⁰ Στις 28.04.2023 η κα Λειβαδάρου παραιτήθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και τις επιτροπές αυτού, δηλ. την Επιτροπή Ελέγχου και την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών. Με την από 10.01.2024 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η κα Ευγενία Λειβαδάρου, ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ της Εταιρείας, διορίζεται νέο πρόσθετο Μέλος στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και στην Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης.

και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Πεπραγμένα της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών κατά τη χρήση 2023

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών για την υλοποίηση του έργου της διενήργησε εντός του 2023 οκτώ συνεδριάσεις, στις οποίες υπήρχε πλήρης απαρτία. Κατά τις προαναφερθείσες συνεδριάσεις της για τη χρήση του 2023, η εν λόγω επιτροπή επεξεργάστηκε ένα εύρος θεμάτων και υπέβαλε αντίστοιχα προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για θέματα όπως:

- Προέβη σε Αναθεώρηση της Πολιτικής Αποδοχών
- Ολοκλήρωσε το έργο της Ατομικής και Συλλογικής Αξιολόγησης Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας Διοικητικού Συμβουλίου και παρουσίασε τα αποτελέσματα στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ανασυγκροτήθηκε σε τριμελές σώμα κατόπιν παραίτησης μέλους .
- Προέβη σε τροποποίηση εγκεκριμένου προγράμματος Stock Options.
- Διαμόρφωσε πρόταση παροχής έκτακτης βραχυπρόθεσμης μεταβλητής Αμοιβής Επιβράβευσης (cash bonus) για το έτος 2022.
- Προέβη στην ετήσια αξιολόγηση περί ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μελών του ΔΣ.
- Εισηγήθηκε στο ΔΣ της Εταιρείας προτεινόμενες αμοιβές των μελών του ΔΣ, της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.
- Εισηγήθηκε στο ΔΣ της Εταιρείας την εκλογή νέου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου σε αντικατάσταση παραιτηθέντος μέλους.
- Εισηγήθηκε στο ΔΣ της Εταιρείας τον διορισμό νέου Ανεξάρτητου μέλους στην Επιτροπή Ελέγχου, σε αντικατάσταση παραιτηθέντος μέλους.
- Εισηγήθηκε στο ΔΣ της Εταιρείας την έκθεση αποδοχών του ΔΣ, για την χρήση του 2022.
- Εισηγήθηκε στο ΔΣ της Εταιρείας τη νέα σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου.
- Εισηγήθηκε στο ΔΣ της Εταιρείας την επανεκλογή παραιτηθέντος μέλους ΔΣ.
- Εισηγήθηκε τον επανακαθορισμό ιδιότητας μέλους ΔΣ από μη εκτελεστικό μέλος σε Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ.
- Επεξεργάστηκε και εισηγήθηκε στο ΔΣ την διαδικασία Περιοδικής Αξιολόγησης ΔΣ και Επιτροπών αυτού σε συνέχεια μελέτης Αξιολόγησης του συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας.

Ετήσια Επανεξέταση από το Διοικητικό Συμβούλιο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, της εφαρμογής των διατάξεων του αρ. 9 του ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας Μελών Δ.Σ., προέβη σε επανέλεγχο της πλήρωσης των Κριτηρίων Ανεξαρτησίας των

Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κατά τις συνεδριάσεις της την 15.12.2023 και 21.12.2023 και διακρίβωσε την πλήρωση των προϋποθέσεων, των κριτηρίων και των παραγόντων ανεξαρτησίας, του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 και της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, παραθέτοντας τις σχετικές εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Κατόπιν τούτου το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε και κάλεσε την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας (11.01.2024), μεταξύ άλλων θεμάτων, να επανακαθορίσει και προσδιορίσει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, επιβεβαιώνοντας ταυτόχρονα το Διοικητικό Συμβούλιο ότι οι υποψήφιοι κατά τον ορισμό τους από αυτήν, ήτοι οι κ.κ. Αθηνά Χατζηπέτρου, Οδυσσέας Χριστοφόρου, Ευγενία Λειβαδάρου και Αριστείδης Ξενόφως, πληρούν όλες τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας σύμφωνα με το αρ. 9 του ν. 4706/2020 ως ισχύει, ενώ δεν υφίστανται στα πρόσωπά τους κωλύματα, ή ασυμβίβαστα ως προς τις εσωτερικές πολιτικές, κώδικες και κανονισμούς της Εταιρείας.

vi. **Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού**

Με την από 30.06.2022 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού, η οποία έχει την ευθύνη αξιολόγησης και παρακολούθησης της εκτέλεσης του προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου του Ομίλου, την επεξεργασία προτάσεων για νέες δραστηριότητες και επενδύσεις της Εταιρείας, καθώς και τη διερεύνηση πιθανών νέων τομέων ανάπτυξης.

Η σύνθεση της εν λόγω Επιτροπής¹¹ κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης αναφέρεται κατωτέρω:

α/α	Όνοματεπώνυμο	Θέση
1.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Πρόεδρος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μέλος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)

Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού για την υλοποίηση του έργου της διενήργησε εντός του 2023 δύο (2) συνεδριάσεις, κατά τη διάρκεια των οποίων συζητήθηκε μια σειρά θεμάτων που

¹¹ Στις 14.12.2023 η κα Ιωάννα Δρέττα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, κατά το χρόνο εκείνο, του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, παραιτήθηκε από το εν λόγω όργανο διοίκησης της Εταιρείας και από όλες τις Επιτροπές του (συμπεριλαμβανομένης της Επιτροπής Στρατηγικού Σχεδιασμού).

αφορούσαν επενδυτικές και χρηματοδοτικές αποφάσεις, καθώς και θέματα ευρύτερου στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου.

vii. Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης

Με την από 30.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης απαρτίζεται από τα κάτωθι μέλη:

Με την από 30.11.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας συστάθηκε η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Έκθεσης απαρτίζεται από τα κάτωθι μέλη:

α/α	Ονοματεπώνυμο	Θέση
1.	Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος της Επιτροπής (Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
2.	Ευθύμιος Μπουλούτας	Μέλος της Επιτροπής (Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
3.	Ευγενία Λειβαδάρου ¹²	Μέλος της Επιτροπής (Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.)
4.	Αφροδίτη Αβραμέα	Μέλος της Επιτροπής

Η εν λόγω Επιτροπή επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και είναι αρμόδια για την έγκριση, την εποπτεία, την παρακολούθηση και την εφαρμογή της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και του οδικού χάρτη βιώσιμης ανάπτυξης, την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας της εγκριθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και τη διασφάλιση της επάρκειας των πόρων για την υλοποίησή της.

Επιπρόσθετα εποπτεύει τις δράσεις που αφορούν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και την εναρμόνιση των πρακτικών που αφορούν περιβαλλοντικά και κοινωνικά θέματα τόσο με τη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου όσο και με τις πολιτικές που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Επιπρόσθετα, σκοπός της Επιτροπής είναι η ενίσχυση της μακροπρόθεσμης δέσμευσης του Ομίλου για την αύξηση της θετικής επίδρασής του στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον, δημιουργώντας προστιθέμενη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη

Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον σκοπό, τη λειτουργία και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής αναφέρονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της [Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης](#).

¹² Στις 28.04.2023 η κα Ευγενία Λειβαδάρου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, παραιτήθηκε από το εν λόγω όργανο διοίκησης της Εταιρείας και από όλες τις Επιτροπές του. Με την από 15.12.2023 απόφαση του ΔΣ της Εταιρείας η κα Λειβαδάρου αντικατέστησε παραιτηθέν Μέλος του ΔΣ και διορίστηκε εκ νέου Μέλος της Επιτροπής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης για την υλοποίηση του έργου της, διενήργησε εντός του 2023 τρεις (3) συνεδριάσεις, κατά τη διάρκεια των οποίων συζητήθηκε μια σειρά θεμάτων που αφορούσαν τη Στρατηγική ESG του Ομίλου, καθώς και γενικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Σε ό,τι αφορά τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, αναλυτική αναφορά γίνεται στην υποενότητα VI. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση, της ενότητας Β.Ι. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

Συμμετοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στις Επιτροπές του

Ο πίνακας που παρατίθεται, παρουσιάζει τον αριθμό των συνεδριάσεων των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ποσοστά συμμετοχής των μελών τους από 01.01.2023 έως 31.12.2023:

Συνεδριάσεις ανά Επιτροπή	Σύνθεση Επιτροπών	Χρονικό διάστημα	Συνεδριάσεις	Συμμετοχή %
Επιτροπή Ελέγχου 15	Παναγιώτης Αλαμάνος	01.01 - 31.12.2023	15	100%
	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2023	13	87%
	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 - 28.04.2023 & 15.12 - 31.12.2023	6	100%
	Ιωάννα Δρέττα	01.01 - 14.12.2023	12	86%
Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών 8	Αθηνά Χατζηπέτρου	01.01 - 31.12.2023	8	100%
	Αριστείδης Ξερόφος	01.01 - 31.12.2023	8	100%
	Οδυσσέας Χριστοφόρου	01.01 - 31.12.2023	8	100%
	Ευγενία Λειβαδάρου	01.01 - 28.04.2023	4	100%

στ) Περιγραφή της πολιτικής σχετικά με την πολυμορφία που εφαρμόζεται για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της Εταιρείας

Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε., η οποία εγκρίθηκε με την από 01.06.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και στη συνέχεια με την από 22.06.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, η Εταιρεία υιοθετεί και εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη δημιουργία μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Αυτό στοχεύει στη συγκέντρωση ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων, ώστε να διασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών και η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη πολυφωνία με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Κατά την επιλογή των μελών δεν θα πρέπει να γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Ωστόσο επί του παρόντος δεν υφίσταται αυτοτελής πολιτική πολυμορφίας. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των

αρμοδιοτήτων της, αναφορικά με τη μελέτη καθορισμού κριτηρίων πολυμορφίας επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία μελετά την υιοθέτηση κατάλληλων κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη της και επεξεργάζεται το σχετικό χρονοδιάγραμμα εφαρμογής αυτών, ενώ εκτιμά ότι θα απαιτηθεί πρόσθετος χρόνος προκειμένου να καταστεί εφικτή η θέσπιση και εφαρμογή κριτηρίων πολυμορφίας για τα ανώτατα και ανώτερα διευθυντικά στελέχη, λαμβανομένης υπόψη και της φύσης της δραστηριότητας της Εταιρείας. (βλ. σχετική απόκλιση από τον ΕΚΕΔ 2.2.13, όπως παρουσιάστηκε στην υποενοότητα "β) Αποκλίσεις από τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης" της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης).

Ο Όμιλος θεωρεί ότι η εφαρμοζόμενη πολυμορφία, συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων, που όμως δεν προσεγγίζεται με βάση την αρχή της υποχρεωτικής ποσοστωσης, αλλά με βάση την αντικειμενικότητα και χωρίς να είναι αυτοσκοπός, αποτελεί βασικό στοιχείο για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων και τη διατήρηση της ανάπτυξής του, προσθέτει αξία, αυξάνει τη δεξαμενή ικανοτήτων, εμπειρίας και οπτικής που ο Όμιλος διαθέτει για τις υψηλότερες θέσεις του, καθώς και την ανταγωνιστικότητα, την παραγωγικότητα και την καινοτομία του, ώστε σε ένα δομικά μεταβαλλόμενο περιβάλλον, να βελτιώνει αποτελεσματικά και αξιόπιστα την παροχή των κεντρικών υπηρεσιών για την εύρυθμη και απρόσκοπτη λειτουργία του.

Επισημαίνεται ότι, ο Όμιλος τηρεί σε όλα τα επίπεδα το ισχύον θεσμικό πλαίσιο για την εφαρμογή της αρχής της ίσης μεταχείρισης και παρέχει ίσες ευκαιρίες σε όλους τους εργαζομένους και τους υποψηφίους και αποφεύγει τις κάθε είδους διακρίσεις.

Προς επίρρωση των ανωτέρω, η Πολιτική για τη Διαφορετικότητα την Ισοτιμία και την Συμπερίληψη (Δεκ. 2022, https://ellaktor.com/wp-content/uploads/2023/07/ELLAKTOR-Group-Diversity-Equity-Inclusion_gr_final.pdf) του Ομίλου, προσδιορίζει τις βασικές αρχές που αφορούν στη διαφορετικότητα, στην ισοτιμία και στη συμπερίληψη, περιγράφει τα σχετικά κανονιστικά έγγραφα των δεσμεύσεων του Ομίλου για την ανάπτυξη και διαμόρφωση ενός ποικιλόμορφου, δίκαιου και χωρίς αποκλεισμούς εργασιακού περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ, υπέγραψε τον Μάιο του 2023, τη Χάρτα Διαφορετικότητας για τις Ελληνικές Επιχειρήσεις, συμβάλλοντας στο έργο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της αποδοχής της διαφορετικότητας και της πολιτικής των ίσων ευκαιριών στον εργασιακό χώρο.

Επιπλέον, εφαρμόζονται διαδικασίες και υφίστανται δομές που έχουν διαμορφώσει ένα εργασιακό περιβάλλον μέσα στο οποίο Διοίκηση και Εργαζόμενοι αξιολογούνται και κρίνονται από την εκπαίδευση και το επαγγελματικό ιστορικό τους, τη γνώση του αντικειμένου της Εταιρείας και τις ηγετικές ικανότητες, την πείρα, την αποδοτικότητα και την δημιουργικότητα.

Ως αποτέλεσμα, το εργασιακό περιβάλλον ευνοεί, την εφαρμογή των διεθνών πρακτικών σεβασμού στην ανθρώπινη προσωπικότητα, χωρίς διακρίσεις και προκαταλήψεις.

Σημειώνεται ότι το 27,3% του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απαρτίζεται από γυναίκες. Ως προς την ηλικία των μελών του υπάρχει αξιοσημείωτη διακύμανση από τα 41 έτη έως τα 62 έτη ηλικίας, με μέσο όρο ηλικίας των μελών του τα 54 έτη.

Παρατίθεται πίνακας όπου παρουσιάζεται η πολυμορφία, καθώς και η εμπειρία και δεξιότητες του ισχύοντος **Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας:**

Όνοματεπώνυμο	Ρόλος	Ανεξαρτησία	Πολυμορφία		Εμπειρία & Δεξιότητες								
			Φύλο	Ηλικία	Βιώσιμη Ανάπτυξη	Διεθνής Εμπειρία	Σχετικοί Τομείς	Οικονομικά	Βέλτιση Διακυβέρνηση	Νομικά	Μετα-σχηματισμοί	Αναδιάρθρωση	Εμπειρία Συμβουλίων
Γεώργιος Μυλωνογιάννης	Πρόεδρος, Μη Εκτελ.		A	60	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Αριστέιδης (Άρης) Ξενόφως	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελ.	✓	A	60		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Ευθύμιος Μπουλούτας	Διευθύνων Σύμβουλος		A	62	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Κωνσταντίνος Τούμπουρος	Μη Εκτελ. Μέλος		A	45	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Αθηνά Χατζηπέτρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	Θ	60		✓		✓	✓		✓	✓	✓
Ιωάννα Δρέττα	Μη Εκτελ. Μέλος		Θ	44	✓	✓	✓		✓			✓	✓
Ευγενία (Τζένη) Λειβαδάρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	Θ	41	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Παναγιώτης Κυριακόπουλος	Μη Εκτελ. Μέλος		A	62	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Γεώργιος Τριανταφύλλου	Μη Εκτελ. Μέλος		A	41	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Γεώργιος Προυσανίδης	Μη Εκτελ. Μέλος		A	62		✓				✓			✓
Οδυσσέας Χριστοφόρου	Μη Εκτελ. Μέλος	✓	A	54	✓	✓			✓		✓	✓	✓

ζ) Συνοπτική αναφορά στην πολιτική καταλληλότητας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 3 του ν. 4706/2020

Η Εταιρεία, σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του αρ. 3 Ν. 4706/2020 και την υπ' αριθ. 60/18.09.2020 εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία εγκρίθηκε με την από 01.06.2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και στη συνέχεια με την από 22.06.2021 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας. Η Πολιτική Καταλληλότητας ορίζει το σύνολο των αρχών και κριτηρίων που εφαρμόζονται κατά την επιλογή, αντικατάσταση και ανανέωση της θητείας των μελών του Δ.Σ., στο πλαίσιο της αξιολόγησης της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας. Αναφέρονται τα κριτήρια αξιολόγησης της Καταλληλότητας: ατομική, όπως επάρκεια γνώσεων, εχέγγυα ήθους και φήμης, σύγκρουση συμφερόντων, ανεξαρτησία κρίσης και συλλογική: επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο, πολυμορφία.

Για τη διαμόρφωση της Πολιτικής Καταλληλότητας έχουν ληφθεί υπόψη το γενικό πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία, η εταιρική της κουλτούρα, η διάθεση ανάληψης κινδύνων που έχει υιοθετήσει, το μέγεθος, η εσωτερική οργάνωση, η φύση, η κλίμακα και η πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της Εταιρείας.

Για την πρακτική εφαρμογή των προβλέψεων της Πολιτικής έχει εγκριθεί από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών ειδικό Έντυπο με τίτλο «Έκθεση αξιολόγησης και εισήγηση αναφορικά με υποψήφιο ή επαναξιολόγηση υφιστάμενου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου», το οποίο λαμβάνει υπόψη την ειδικότερη περιγραφή των αρμοδιοτήτων κάθε μέλους Δ.Σ., την συμμετοχή του ή μη σε επιτροπές, την φύση των καθηκόντων του, τον χαρακτηρισμό του ως ανεξάρτητου ή μη μέλους του Δ.Σ., καθώς και ειδικότερα ασυμβίβαστα ή χαρακτηριστικά ή συμβατικές δεσμεύσεις που συνδέονται με τη φύση της δραστηριότητας της Εταιρείας.

Η εγκεκριμένη Πολιτική Καταλληλότητας βρίσκεται αναρτημένη στην επίσημη ιστοσελίδα της Εταιρείας www.ellaktor.com και συγκεκριμένα στον σύνδεσμο <https://ellaktor.com/etairiko-profil/dioikisi/epitropi-yposifiotiton-kai-apodohon/politiki-katallilotitas-melon-ds/>.

Κηφισιά, 17 Απριλίου 2024

ΓΙΑ ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ
Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

ΕΥΘΥΜΙΟΣ ΜΠΟΥΛΟΥΤΑΣ

Γ. Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. (εφεξής «Εταιρεία ή/και Όμιλος»), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2023, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2023, την εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις εταιρικές και ενοποιημένες ταμειακές τους ροές, για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και συνάδουν με τις κανονιστικές απαιτήσεις του Ν. 4548/2018.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ), που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στο τμήμα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων».

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ανεξαρτησία του Ελεγκτή

Καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας έχουμε παραμείνει ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) που έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις δεοντολογίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014, που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα. Έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με το Ν. 4449/2017, τον Κανονισμό ΕΕ 537/2014 και τις απαιτήσεις του Κώδικα ΣΔΠΔΕ.

Δηλώνουμε ότι οι μη ελεγκτικές μας υπηρεσίες προς την Εταιρεία και τις θυγατρικές της παρασχέθηκαν σύμφωνα με τους προαναφερόμενους όρους της ισχύουσας νομοθεσίας και ότι δεν έχουμε παράσχει μη ελεγκτικές υπηρεσίες οι οποίες απαγορεύονται από το άρθρο 5 παρ.(1) του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Οι μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2023 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 41.2 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κύρια θέματα ελέγχου

Το κύριο θέμα ελέγχου είναι εκείνο το θέμα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της κλειόμενης χρήσεως. Το θέμα αυτό αντιμετωπίστηκε στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρομε ξεχωριστή γνώμη για το θέμα αυτό.

Κύριο Θέμα Ελέγχου

Εκτίμηση ανακτήσιμης αξίας των δικαιωμάτων παραχώρησης

(Σημείωση 8β των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων)

Κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2023, ο Όμιλος κατείχε δικαιώματα παραχώρησης ύψους € 198,3 εκατ.

Η διοίκηση εξετάζει σε ετήσια βάση εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των δικαιωμάτων παραχώρησης και σε περίπτωση που εντοπιστούν ενδείξεις πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης προκειμένου να διαπιστώσει αν ένα δικαίωμα παραχώρησης πρέπει να απομειωθεί συγκρίνοντας μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού του δικαιώματος και της λογιστικής του αξίας.

Η διοίκηση προσδιορίζει την ανακτήσιμη αξία ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας, μειούμενης με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, σύμφωνα με τις προβλέψεις του Διεθνούς Λογιστικού Προτύπου 36.

Ο προσδιορισμός της ανακτήσιμης αξίας του κάθε δικαιώματος παραχώρησης εξαρτάται κατά κύριο λόγο από τις μελλοντικές λειτουργικές ταμειακές ροές του έργου παραχώρησης, το ρυθμό ανάπτυξης των ταμειακών ροών και το επιτόκιο προεξόφλησης.

Επικεντρωθήκαμε σε αυτή την περιοχή λόγω του ύψους των δικαιωμάτων παραχώρησης, αλλά και λόγω των εκτιμήσεων και παραδοχών που χρησιμοποίησε η διοίκηση προκειμένου να προσδιορίσει την ανακτήσιμη αξία του δικαιώματος παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας Μορέας Α.Ε. για το οποίο εντόπισε ενδείξεις απομείωσης λόγω

Οι διαδικασίες που ακολουθήσαμε για την αντιμετώπιση του κύριου θεμάτων ελέγχου

Αξιολογήσαμε τη συνολική διαδικασία ελέγχου απομείωσης που διενεργεί η διοίκηση.

Στο πλαίσιο αυτό, διενεργήσαμε ελεγκτικές διαδικασίες προκειμένου να επιβεβαιώσουμε ότι η εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας του δικαιώματος παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας Μορέας Α.Ε. πραγματοποιήθηκε με βάση τις γενικότερα αποδεκτές μεθόδους και ότι βασίζεται σε εύλογες παραδοχές. Με την συμμετοχή στελεχών μας που εξειδικεύονται στις αποτιμήσεις, πραγματοποιήσαμε τα ακόλουθα:

- Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης και τα συμπεράσματα σχετικά με την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης στο δικαίωμα παραχώρησης.
- Αξιολογήσαμε τις αναλύσεις της διοίκησης, σύμφωνα με τις οποίες η ανακτήσιμη αξία του δικαιώματος παραχώρησης για το οποίο πραγματοποιήθηκε έλεγχος απομείωσης διαμορφώνεται με βάση την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών του έργου παραχώρησης.
- Εξετάσαμε τις βασικές παραδοχές που υιοθετήθηκαν από τη διοίκηση για τον υπολογισμό και την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών του αυτοκινητοδρόμου, όπως τα προϋπολογιστικά έσοδα διελεύσεων, το ρυθμό ανάπτυξης έως τη λήξη της παραχώρησης, τις εκτιμώμενες δαπάνες

Κύριο Θέμα Ελέγχου

των εκτιμήσεων για μειωμένα μελλοντικά έσοδα σε σχέση με τον αρχικό προϋπολογισμό.

Οι διαδικασίες που ακολουθήσαμε για την αντιμετώπιση του κύριου θεμάτος ελέγχου

- λειτουργίας και το επιτόκιο προεξόφλησης, λαμβάνοντας υπόψη τις τάσεις της αγοράς και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου απομείωσης σε προηγούμενα χρόνια.
- Αξιολογήσαμε τις προβλέψεις της διοίκησης για τις μελλοντικές ταμειακές ροές, μέσω της σύγκρισής τους με πραγματικά ιστορικά στοιχεία και συνεκτιμώντας τα αποτελέσματα της πιο πρόσφατης συγκοινωνιακής μελέτης.
 - Διερευνήσαμε αν το προεξοφλητικό επιτόκιο ήταν εντός αποδεκτού εύρους, αξιολογώντας το κόστος κεφαλαίου και το κόστος δανεισμού και συγκρίνοντας το επιτόκιο προεξόφλησης με δεδομένα της αγοράς.
 - Εξετάσαμε τη μαθηματική ακρίβεια των μοντέλων ταμειακών ροών και συμφωνήσαμε τα σχετικά στοιχεία με το τελευταίο εγκεκριμένο από τις δανειστριες τράπεζες χρηματοοικονομικό μοντέλο.

Από τη διενέργεια των προαναφερόμενων ελεγκτικών διαδικασιών, διαπιστώσαμε ότι ο προσδιορισμός της ανακτήσιμης αξίας βασίστηκε σε εύλογες παραδοχές.

Άλλες Πληροφορίες

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνα για τις Άλλες Πληροφορίες. Οι Άλλες Πληροφορίες, που περιέχονται στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, είναι οι Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, η Επεξηγηματική Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου και η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης (αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών), τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις Άλλες Πληροφορίες και, εκτός των όσων ρητά αναφέρουμε στο παρόν τμήμα της Έκθεσής μας δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου ή άλλης διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις Άλλες Πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό να εξετάσουμε εάν οι Άλλες Πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες

χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες.

Εξετάσαμε εάν η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις γνωστοποιήσεις οι οποίες απαιτούνται από το Ν. 4548/2018, και ότι έχει συνταχθεί η προβλεπόμενη από το άρθρο 152 του Ν. 4548/2018 Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Με βάση τις εργασίες που εκτελέσαμε κατά τον έλεγχό μας, κατά τη γνώμη μας:

- Τα πληροφοριακά στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης που έληξε την 31/12/2023 αντιστοιχούν στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις,
- Η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150, 151, 153 και 154 του Ν. 4548/2018,
- Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που αναφέρονται στις περιπτώσεις γ' και δ' της παραγράφου 1 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Επιπλέον με βάση τη γνώση και κατανόηση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία και τον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε. και το περιβάλλον τους, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε εάν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου και στις Άλλες Πληροφορίες τις οποίες λάβαμε πριν από την ημερομηνία της παρούσας έκθεσης ελεγκτή. Δεν έχουμε να αναφέρουμε τίποτα σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες του Διοικητικού Συμβουλίου και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις απαιτήσεις του Ν. 4548/2018, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που το Διοικητικό Συμβούλιο καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τις δραστηριότητές τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής βάσης της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν το Διοικητικό Συμβούλιο είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τις δραστηριότητές τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προχωρήσει σ' αυτές τις ενέργειες.

Οι υπεύθυνοι για τη διακυβέρνηση έχουν την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο

έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για την γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό την διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από το Διοικητικό Συμβούλιο της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Συγκεντρώνουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα κύρια θέματα ελέγχου. Περιγράφουμε τα θέματα αυτά στην έκθεση ελεγκτή.

Έκθεση επί άλλων νομικών και κανονιστικών απαιτήσεων

1. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με την προβλεπόμενη από το άρθρο 11 του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας.

2. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 22 Ιουνίου 2006 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί, καλύπτοντας μια συνολική περίοδο (δεκαοχτώ) 18 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

3. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

4. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε (εφεξής «Εταιρεία ή/και Όμιλος»), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής "Κανονισμός ESEF"), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2023, σε μορφή XHTML «213800VUQHMOGEWKNG87-2023-12-31-el.html», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800VUQHMOGEWKNG87-2023-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων).

Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής "Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF").

Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνονται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και 'block tag'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2023 σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11.02.2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις "Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα", όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του κανονισμού ESEF.



Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2023, σε μορφή αρχείου XHTML «213800VUQHMOGEWKNG87-2023-12-31-el.html», καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL «213800VUQHMOGEWKNG87-2023-12-31-el.zip» με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.



Αθήνα, 18 Απριλίου 2024

Η Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΠραΐςγουώτερχαουςΚούπερς
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία
Λ. Κηφισίας 260, 153 32 Χαλάνδρι
ΑΜ ΣΟΕΛ 113

Δέσποινα Μαρίνου
ΑΜ ΣΟΕΛ 17681

Δ. Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις
(ενοποιημένες και εταιρικές)
σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς
για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2023

Περιεχόμενα Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	182
Κατάσταση Αποτελεσμάτων	184
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	186
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων	188
Κατάσταση Ταμειακών Ροών	190
Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	192
1 Γενικές πληροφορίες	192
2 Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές	192
2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	192
2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες	197
2.3 Ενοποίηση	199
2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα	202
2.5 Συναλλαγματικές μετατροπές	202
2.6 Επενδύσεις σε ακίνητα	203
2.7 Μισθώσεις	204
2.8 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	206
2.9 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις	206
2.10 Άυλα περιουσιακά στοιχεία	207
2.11 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	208
2.12 Χρηματοοικονομικά μέσα	208
2.13 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία	211
2.14 Αποθέματα	212
2.15 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	212
2.16 Δεσμευμένες καταθέσεις	212
2.17 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών	213
2.18 Μετοχικό κεφάλαιο	213
2.19 Δανεισμός	213
2.20 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία	213
2.21 Παροχές στο προσωπικό	214
2.22 Προβλέψεις	215
2.23 Αναγνώριση εσόδων	216
2.24 Συμφωνίες Παραχώρησης	218
2.25 Διανομή μερισμάτων	220
2.26 Επιχορηγήσεις	220
2.27 Αναγνώριση λοιπών εσόδων	221
2.28 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	221
2.29 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων	221
3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	222
3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου	222
3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων	227
3.3 Προσδιορισμός των ευλόγων αξιών	230
4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως	232
4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές	232
4.2 Σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών	234
5 Πληροφόρηση κατά τομέα	235
6 Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	239
7 Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	242

8	Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης	246
9	Επενδύσεις σε ακίνητα	248
10	Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις.....	251
11	Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις & κοινοπραξίες.....	252
12	Κοινές Επιχειρήσεις που ενοποιούνται με τη μέθοδο ενσωμάτωσης μεριδίων.....	255
13	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	255
14	Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.....	256
15	Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	257
16	Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία.....	257
17	Αποθέματα	258
18	Απαιτήσεις.....	259
19	Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.....	263
20	Δεσμευμένες καταθέσεις	264
21	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	264
22	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	265
23	Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο.....	266
24	Λοιπά αποθεματικά	267
25	Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης.....	270
26	Επιχορηγήσεις.....	272
27	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	272
28	Αναβαλλόμενη φορολογία.....	273
29	Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	276
30	Προβλέψεις.....	278
31	Έξοδα ανά κατηγορία.....	280
32	Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές).....	281
33	Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα.....	282
34	Παροχές σε εργαζομένους	283
35	Φόρος εισοδήματος	283
36	Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή.....	286
37	Μερίσματα ανά μετοχή	286
38	Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις	287
39	Ενδεχόμενες υποχρεώσεις	287
40	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	288
41	Λοιπές σημειώσεις.....	289
42	Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού.....	290
43	Συμμετοχές Ομίλου	291

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια	7α	52.233	130.204	247	358
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	7β	79.656	89.868	76	809
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8α	5.452	6.936	199	282
Δικαίωμα παραχώρησης	8β	198.310	258.589	-	-
Επενδύσεις σε ακίνητα	9	113.061	146.991	3.200	3.200
Επενδύσεις σε θυγατρικές	10	-	-	346.476	428.674
Επενδύσεις σε συγγενείς & κοινοπραξίες	11	83.979	203.650	1.223	124.741
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	19	9.580	9.415	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	13	101.397	59.133	-	342
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	28	25.735	18.698	84	235
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	15.944	18.826	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	171.036	180.793	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	6.916	10.962	-	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	20	19.418	22.616	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	18	97.453	56.087	39.104	104.669
		980.169	1.212.766	390.609	663.311
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17	2.706	20.959	-	-
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	18	307.319	702.718	97.522	12.262
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	13	498	291	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		431	-	431	-
Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	2.882	3.686	-	-
Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)	15	45.103	35.990	-	-
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	22	189.956	10.000	23.706	-
Δεσμευμένες καταθέσεις	20	30.456	52.512	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	21	302.886	413.487	83.406	108.567
		882.237	1.239.642	205.065	120.828
Στοιχεία ενεργητικού περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση					
	6	122.343	-	123.518	-
		1.004.579	1.239.642	328.583	120.828
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ					
		1.984.749	2.452.408	719.192	784.139
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους					
Μετοχικό κεφάλαιο	23	13.928	13.928	13.928	13.928
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	23	590.650	607.407	590.650	607.407
Ίδιες μετοχές	23	(1.965)	-	(1.965)	-
Λοιπά αποθεματικά	24	141.586	400.746	62.103	67.157
Κέρδη/ (ζημιές) εις νέον		152.376	(194.228)	(55.459)	(16.757)
		896.574	827.852	609.256	671.735
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		78.108	85.672	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		974.683	913.524	609.256	671.735
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Δάνεια μακροπρόθεσμα	25	548.521	572.017	-	97.500
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	25	61.235	59.344	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	28	28.300	26.633	-	-
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	29	3.702	5.059	293	381

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Επιχορηγήσεις	26	4.256	4.912	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία	16	52.214	31.015	-	-
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	27	20.055	55.698	304	1.523
Λοιπές προβλέψεις μακροπρόθεσμες	30	19.577	57.973	-	-
		737.861	812.650	597	99.404
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	27	107.788	505.838	11.222	5.033
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις (φόρος εισοδήματος)		23.675	26.021	427	3.814
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	25	52.847	119.586	97.500	2.300
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης	25	1.721	4.012	189	1.853
Μερίσματα πληρωτέα		-	304	-	-
Λοιπές προβλέψεις βραχυπρόθεσμες	30	86.174	70.474	-	-
		272.205	726.234	109.339	13.000
Σύνολο υποχρεώσεων		1.010.066	1.538.884	109.936	112.404
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		1.984.749	2.452.408	719.192	784.139

Οι σημειώσεις στις σελίδες 192 έως 297 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
	31-Δεκ-23			31-Δεκ-22		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες*	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Πωλήσεις	387.457	421.008	808.465	401.247	642.297	1.043.544
Κόστος πωληθέντων	(234.116)	(441.141)	(675.257)	(265.640)	(620.356)	(885.996)
Μεικτό κέρδος	153.341	(20.133)	133.207	135.607	21.941	157.548
Έξοδα διάθεσης	(6.320)	-	(6.320)	(5.179)	-	(5.179)
Έξοδα διοίκησης	(42.521)	(19.269)	(61.790)	(42.576)	(20.951)	(63.528)
Λοιπά έσοδα	9.415	1.678	11.093	8.953	3.202	12.155
Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	43.302	22.755	66.057	(12.886)	50.301	37.414
	10.504	-	10.504	4.976	(157)	4.819
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	167.721	(14.969)	152.752	88.893	54.335	143.228
Έσοδα από μερίσματα	1.045	-	1.045	1.621	-	1.621
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	219	(9)	210	297	-	297
Χρηματοοικονομικά έσοδα	28.344	330	28.674	23.612	4.930	28.542
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(53.742)	(12.688)	(66.430)	(85.595)	(20.382)	(105.976)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	143.587	(27.336)	116.251	28.829	38.883	67.712
Φόρος εισοδήματος	(27.597)	(3.500)	(31.097)	(31.430)	(15.087)	(46.517)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	115.989	(30.836)	85.154	(2.601)	23.796	21.195
Κέρδος/(Ζημιά) από πώληση κλάδου Κατασκευής στη χρήση 2023 / κλάδου Α.Π.Ε. στη χρήση 2022	-	(5.043)	(5.043)	-	497.393	497.393
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	115.989	(35.879)	80.110	(2.601)	521.189	518.588
Κέρδη / (ζημιές) χρήσης αποδιδόμενα σε:						
Μετόχους της μητρικής	69.002	(35.672)	33.330	(23.924)	520.921	496.996
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	46.987	(207)	46.780	21.323	268	21.591
	115.989	(35.879)	80.110	(2.601)	521.189	518.588
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	0,1982	(0,1025)	0,0958	(0,0687)	1,4961	1,4274

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 31.03.2023, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά για το διάστημα 01.04.2023 έως 07.11.2023.

		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ					
		31-Δεκ-23			31-Δεκ-22		
Σημ.		Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
	Πωλήσεις	542	-	542	120	95.543	95.663
	Κόστος πωληθέντων	(374)	-	(374)	(100)	(33.443)	(33.543)
	Μεικτό κέρδος	167	-	167	21	62.100	62.120
	Έξοδα διοίκησης	(12.657)	-	(12.657)	(13.440)	(903)	(14.343)
	Λοιπά έσοδα	22	-	22	89	2.518	2.607
	Λοιπά κέρδη / (ζημιές) - καθαρά	(4.527)	-	(4.527)	(152.288)	(3.988)	(156.276)
	Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	(16.994)	-	(16.994)	(165.618)	59.726	(105.891)
	Έσοδα από μερίσματα	2.300	-	2.300	-	1.569	1.569
	Χρηματοοικονομικά έσοδα	9.261	-	9.261	12.513	5	12.518
	Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(8.668)	-	(8.668)	(58.412)	(12.911)	(71.323)
	Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	(14.101)	-	(14.101)	(211.517)	48.390	(163.127)
	Φόρος εισοδήματος	(509)	-	(509)	(3.716)	(9.776)	(13.492)
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης από σύνολο δραστηριοτήτων	(14.611)	-	(14.611)	(215.233)	38.614	(176.619)
	Κέρδος/(Ζημιά) από πώληση ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στη χρήση 2023/κλάδου Α.Π.Ε. στη χρήση 2022	-	(45.584)	(45.584)	-	496.429	496.429
	Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(14.611)	(45.584)	(60.194)	(215.233)	535.043	319.810
	Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα (σε €)	(0,0420)	(0,1310)	(0,1729)	(0,6181)	1,5366	0,9185

Οι σημειώσεις στις σελίδες 192 έως 297 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
	31-Δεκ-23			31-Δεκ-22		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	115.989	(35.879)	80.110	(2.601)	521.189	518.588
Λοιπά συνολικά εισοδήματα						
Στοιχεία που ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα						
Συναλλαγματικές διαφορές	(76)	4.322	4.246	(24)	(14.884)	(14.908)
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών	(25.947)	-	(25.947)	75.902	-	75.902
	(26.023)	4.322	(21.701)	75.879	(14.884)	60.994
Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα						
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	(152)	-	(152)	316	221	537
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	34.376	-	34.376	623	-	623
	34.224	-	34.224	939	221	1.160
	8.201	4.322	12.522	76.818	(14.663)	62.154
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	124.190	(31.557)	92.633	74.216	506.526	580.742
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης						
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης αποδιδόμενα σε:						
Μετόχους της μητρικής	84.116	(31.350)	52.766	34.208	506.258	540.466
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	40.074	(207)	39.867	40.008	268	40.276
	124.190	(31.557)	92.633	74.216	506.526	580.742

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	1-Ιαν έως					
	31-Δεκ-23			31-Δεκ-22		
	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Σύνολο
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	(14.611)	(45.584)	(60.194)	(215.233)	535.043	319.810
Λοιπά συνολικά εισοδήματα						
Στοιχεία που δεν ανακατατάσσονται μεταγενέστερα στα αποτελέσματα						
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	109	-	109	69	-	69
	109	-	109	69	-	69
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	109	-	109	69	-	69
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	(14.501)	(45.584)	(60.085)	(215.163)	535.043	319.879

Οι σημειώσεις στις σελίδες 192 έως 297 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής						Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό ό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο		
1 Ιανουαρίου 2022	13.928	607.407	352.735	-	(688.133)	285.936	77.371	363.307
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης	-	-	-	-	496.996	496.996	21.591	518.588
Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	(14.880)	-	-	(14.880)	(28)	(14.908)
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	598	-	-	598	25	623
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	57.296	-	-	57.296	18.606	75.902
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες)	-	-	455	-	-	455	82	537
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	-	-	43.469	-	-	43.469	18.685	62.154
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	43.469	-	496.996	540.466	40.276	580.742
Διανομή Μερίσματος	-	-	-	-	-	-	(29.134)	(29.134)
Μεταφορά σε αποθεματικά	-	-	3.151	-	(3.151)	-	-	-
Επίπτωση εξαγορών και αλλαγών σε % συμμετοχής σε θυγατρικές	-	-	-	-	61	61	(2.841)	(2.780)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	-	-	1.391	-	(2)	1.389	-	1.389
31 Δεκεμβρίου 2022	13.928	607.407	400.746	-	(194.228)	827.852	85.672	913.524
1 Ιανουαρίου 2023	13.928	607.407	400.746	-	(194.228)	827.852	85.672	913.524
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης	-	-	-	-	33.330	33.330	46.780	80.110
Λοιπά συνολικά εισοδήματα								
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	4.263	-	-	4.263	(17)	4.246
Μεταβολή εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	34.313	-	-	34.313	63	34.376
Μεταβολή αξίας Αντιστάθμισης ταμειακών ροών	-	-	(19.091)	-	-	(19.091)	(6.856)	(25.947)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες)	-	-	(49)	-	-	(49)	(103)	(152)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)	-	-	19.435	-	-	19.435	(6.913)	12.522
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης	-	-	19.435	-	33.330	52.766	39.867	92.633
Μείωση Αποθεματικού υπέρ το άρτιο με συσσωρευμένες λογιστικές ζημίες	-	(16.757)	-	-	16.757	-	-	-
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.965)	-	(1.965)	-	(1.965)
Διανομή Μερίσματος	-	-	-	-	-	-	(29.892)	(29.892)
Μεταφορά από αποθεματικά	-	-	(54.213)	-	54.213	-	-	-
Επίπτωση αλλαγών σε ποσοστό συμμετοχής σε θυγατρικές και πωλήσεις θυγατρικών	-	-	(219.218)	-	237.569	18.351	(17.538)	812

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη
31 Δεκεμβρίου 2023

Σημ.	Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής						Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικ ό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσμα τα εις νέον	Σύνολο		
24	-	-	(429)	-	-	(429)	-	(429)
	-	-	(4.736)	-	4.736	-	-	-
	13.928	590.650	141.586	(1.965)	152.376	896.574	78.108	974.683

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

1 Ιανουαρίου 2022
Καθαρό κέρδος χρήσης
Λοιπά συνολικά εισοδήματα
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών
31 Δεκεμβρίου 2022

Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
	13.928	607.407	65.697	-	(336.567)	350.465
	-	-	-	-	319.810	319.810
24	-	-	69	-	-	69
	-	-	69	-	-	69
	-	-	69	-	319.810	319.879
24	-	-	1.391	-	-	1.391
	13.928	607.407	67.157	-	(16.757)	671.735

1 Ιανουαρίου 2023
Καθαρό κέρδος/(ζημιά) χρήσης
Λοιπά συνολικά εισοδήματα
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα χρήσης (μετά από φόρους)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα χρήσης
Μείωση Αποθεματικού υπέρ το άρτιο με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών
Διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σε μέλη ΔΣ και διευθυντικά στελέχη
Αγορά ιδίων μετοχών
31 Δεκεμβρίου 2023

	13.928	607.407	67.157	-	(16.757)	671.735
	-	-	-	-	(60.194)	(60.194)
24	-	-	109	-	-	109
	-	-	109	-	-	109
	-	-	109	-	(60.194)	(60.085)
23	-	(16.757)	-	-	16.757	-
24	-	-	(429)	-	-	(429)
24	-	-	(4.736)	-	4.736	-
	-	-	-	(1.965)	-	(1.965)
	13.928	590.650	62.103	(1.965)	(55.459)	609.256

Οι σημειώσεις στις σελίδες 192 έως 297 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-22	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-22
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	21	413.487	357.881	108.567	76.503
Λειτουργικές Δραστηριότητες					
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		143.587	28.829	(14.101)	(211.517)
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	6	(27.336)	38.883	-	48.390
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων		116.251	67.712	(14.101)	(163.127)
Πλέον/μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	5	74.519	76.810	988	1.103
Απομειώσεις ενσώματων και άυλων παγίων και επενδυτικών ακινήτων	7,9, 32	1.517	12.193	-	-
Απομειώσεις θυγατρικών εταιρειών	10	-	-	4.333	181.569
Προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων και προσαρμογές περιουσιακών στοιχείων		674	9.676	160	36.404
Προβλέψεις		(14.512)	1.788	52	279
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής (βάσει ταμειακών ροών)	15	130	3.811	-	-
Πρόγραμμα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης	24	(429)	1.391	(429)	1.391
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		(24.599)	(29.046)	(11.522)	(12.513)
Μερίδιο (κέρδους) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο τις καθαρής θέσης		(10.504)	(4.974)	-	-
Κέρδος από την αναγνώριση της συγγενούς σε εύλογη αξία		-	(65.820)	-	(65.499)
Κέρδος από πώληση επενδυτικών ακινήτων (κυρίως από Smart Park)	5	(55.824)	-	-	-
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	33	45.033	86.496	8.668	58.412
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		374	1.774	-	-
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		(34.589)	21.789	2.321	(7.628)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		31.047	29.172	(523)	650
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		(42.627)	(84.866)	(300)	(49.283)
Καταβεβλημένοι φόροι		(40.303)	(34.720)	(3.776)	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	6	(90.179)	(56.798)	-	(35.510)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		(44.020)	36.389	(14.128)	(53.751)
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Απόκτηση/ πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών		(24.886)	(17.860)	(683)	(414)
Είσπραξη από πώληση Κλάδου ΑΠΕ		-	671.490	-	671.490
Είσπραξη από πώληση Κλάδου Κατασκευής	6	110.813	-	90.153	-
Είσπραξη από πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		95.424	-	-	-
(Απόκτηση)/λήξη λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	13, 19	1.506	(4.721)	339	(339)
Εισπράξεις/(Τοποθετήσεις) προθεσμιακών καταθέσεων άνω των 3 μηνών	22	(179.956)	21.905	(23.706)	-
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα		(9.235)	(14.709)	(46)	(288)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων, άυλων πάγιων στοιχείων και επενδύσεων σε ακίνητα		15.323	-	-	13
Τόκοι εισπραχθέντες		8.179	1.940	1.436	5.577
Δάνεια χορηγηθέντα σε συνδεδεμένα μέρη		-	-	(223)	-
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων σε συνδεδεμένα μέρη		2.802	6.932	-	120.000
Δάνεια χορηγηθέντα σε Κλάδο Κατασκευής		-	-	(108.579)	(78.845)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-22	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-22
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων σε Κλάδο Κατασκευής	-	-	34.100	12.000
Μερίσματα εισπραχθέντα	4.001	10.566	2.300	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	(39.506)	(32.993)	-	2.671
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(15.535)	642.548	(4.908)	731.865
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Αγορά ιδίων μετοχών	(1.965)	-	(1.965)	-
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια και έξοδα έκδοσης δανείων	99.371	673.607	-	500.000
Εξοφλήσεις δανείων	(118.243)	(1.205.398)	-	(500.000)
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	-	-	-	97.500
Εξοφλήσεις δανείων αναληφθέντων από συνδεδεμένα μέρη	-	-	(2.300)	(670.000)
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	(4.548)	(4.600)	(1.859)	(1.504)
Μερίσματα πληρωθέντα & καταβληθείς φόρος μερισμάτων	(30.212)	(28.529)	-	-
Ληφθείσες/(επιστραφείσες) επιχορηγήσεις (Αύξηση)/μείωση δεσμευμένων καταθέσεων	-	150	-	-
(13.735)	(16.370)	-	-	
Συμμετοχή τρίτων σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής	931	200	-	-
Διακοπείσες δραστηριότητες	19.216	(42.795)	-	(72.047)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(49.187)	(623.734)	(6.124)	(646.050)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α) + (β) + (γ)	(108.742)	55.203	(25.161)	32.064
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα από διακοπείσες δραστηριότητες	(1.859)	402	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	302.886	413.487	83.406	108.567

Οι σημειώσεις στις σελίδες 192 έως 297 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

1 Γενικές πληροφορίες

Ο Όμιλος, μετά την πώληση του κλάδου κατασκευών δραστηριοποιείται μέσω των θυγατρικών εταιρειών του, στους κλάδους των παραχωρήσεων, του περιβάλλοντος και της ανάπτυξης ακινήτων. Οι συμμετοχές του Ομίλου παρουσιάζονται αναλυτικά στη σημείωση 43. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα, τη Γερμανία, τη Ρουμανία και την Κύπρο, έχοντας ωστόσο περιορισμένη παρουσία και σε λοιπές χώρες.

Η ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (η «Εταιρεία») έχει συσταθεί και είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα και η διεύθυνση της έδρας της και τα κεντρικά γραφεία της είναι στην Ερμού 25, 145 64 Κηφισιά Αττικής.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Οι παρούσες ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις (στο εξής αναφερόμενες ως «χρηματοοικονομικές καταστάσεις») της 31.12.2023 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 17 Απριλίου 2024 και τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της Εταιρείας www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις – Οικονομική Πληροφόρηση», στην υποενότητα «Ετήσια Οικονομική Έκθεση».

Οι οικονομικές καταστάσεις των ενοποιούμενων εταιρειών είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.ellaktor.com, στην ενότητα «Επενδυτικές Σχέσεις – Οικονομική Πληροφόρηση», στην υποενότητα «Οικονομικές Καταστάσεις Ομίλου-Θυγατρικών».

2 Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι λογιστικές αρχές που θεωρούνται ουσιώδεις και οι οποίες εφαρμόστηκαν κατά τη σύνταξη αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφονται παρακάτω. Αυτές οι αρχές έχουν εφαρμοσθεί με συνέπεια για όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται, εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά.

Οι παρούσες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τον κανόνα του ιστορικού κόστους εκτός από ορισμένα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις (συμπεριλαμβανομένων και των παραγώγων), τα οποία έχουν αποτιμηθεί στην εύλογη αξία τους.

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί τη χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσης από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών που έχουν υιοθετηθεί. Οι περιοχές που εμπεριέχουν σημαντικό βαθμό κρίσης ή πολυπλοκότητας, ή όπου υποθέσεις και εκτιμήσεις επηρεάζουν σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφέρονται στη σημείωση 4.

2.1.1 Συνέχιση Δραστηριότητας

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση από 1^η Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») και παρουσιάζουν εύλογα την οικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Η Διοίκηση αξιολογεί διαρκώς τις συνθήκες και τις ενδεχόμενες επιδράσεις τους στις εργασίες του Ομίλου προκειμένου να διασφαλίζει την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της άντλησης πληροφόρησης από τους επιμέρους κλάδους δραστηριότητας, αναφορικά με τις εκτιμώμενες λειτουργικές επιδόσεις και τις μελλοντικές ταμειακές ροές, συνεκτιμώντας και τις επιπτώσεις από εξωγενείς παράγοντες (αυξήσεις των τιμών, κλιματικά θέματα κ.α.) στην πορεία εργασιών του Ομίλου. Βάσει της πληροφόρησης αυτής, έχει αναπτύξει σχέδια δράσης για τη βέλτιστη διαχείριση της διαθέσιμης ρευστότητας και των μελλοντικών ταμειακών ροών προκειμένου να εξυπηρετούνται απρόσκοπτα οι υποχρεώσεις και τα επενδυτικά σχέδια του Ομίλου.

Σύμφωνα με την αξιολόγηση της Διοίκησης, ο πληθωρισμός θα συνεχίσει να αποτελεί πρόκληση για τις εταιρείες του Ομίλου παρά τις νομοθετικές ρυθμίσεις και τα αντισταθμιστικά μέτρα από πλευράς κυβέρνησης. Επιπρόσθετα, η πολιτική αύξησης των επιτοκίων εκ μέρους των κεντρικών τραπεζών με σκοπό τη μείωση των πληθωριστικών πιέσεων, είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση του χρηματοοικονομικού κόστους των δανειακών συμβάσεων που υπέγραψαν οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου κατά την διάρκεια του έτους. Ωστόσο ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για την αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου για σημαντικό τμήμα των δανειακών του υποχρεώσεων με αποτέλεσμα το 83,3% του δανεισμού να θεωρείται σταθερού επιτοκίου.

Παρά το ασταθές διεθνές περιβάλλον και τις προκλήσεις που φέρνουν σε όλους τους τομείς οι εξελίξεις στο μακροοικονομικό και γεωπολιτικό περιβάλλον, ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ προχώρησε με σταθερά βήματα τα τελευταία χρόνια στην υλοποίηση του νέου επιχειρηματικού μοντέλου που περιλαμβάνει τη δραστική μείωση του δανεισμού και την ανάπτυξη στους κύριους τομείς δραστηριότητάς του. Συγκεκριμένα:

- Ολοκλήρωσε εντός του 2022 την πώληση του 75% του κλάδου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) του Ομίλου στην MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ενισχύοντας τη ρευστότητα του Ομίλου.
- Αποπλήρωσε εντός του 2022 το Διεθνές Εταιρικό Ομόλογο €670 εκατ. (εκδόσεως 2019), δύο έτη νωρίτερα από την προγραμματισμένη ημερομηνία λήξης του, εξοικονομώντας χρηματοοικονομικά έξοδα άνω των €40εκ. ετησίως.
- Ολοκλήρωσε εντός του 2023 την πώληση του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ στην INTRAKAT (σημείωση 6). Το ποσό που καταβλήθηκε ανήλθε σε €110,8 εκατ. ως τίμημα εξαγοράς της εταιρείας, ενώ ποσόν €114 εκατ. θα καταβληθεί σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της συναλλαγής, ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού.
- Ολοκλήρωσε την πώληση του 100% των μετοχών της ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, η οποία έχει στην ιδιοκτησία της, διαχειρίζεται και εκμεταλλεύεται το εμπορικό πάρκο Smart Park, στην TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ του Ομίλου Fourlis. Το συνολικό τίμημα για την πώληση της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝ ΑΕ ανήλθε σε €95,4 εκατ.
- Τέλος, τον Ιανουάριο του 2024 ολοκλήρωσε την πώληση του 25% της ANEMOS RES ΑΕ, κυριότητα της ΕΛΛΑΚΤΩΡ, προς την MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., έναντι συνολικού τιμήματος €123,52 εκατ.

Οι ανωτέρω επιχειρηματικές κινήσεις είχαν ως αποτέλεσμα την ενίσχυση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου, καθώς ο Όμιλος, μεταξύ άλλων:

- Ισχυροποίησε περαιτέρω τη χρηματοοικονομική του θέση, ενισχύοντας τη λειτουργική και καθαρή του κερδοφορία και τα αντίστοιχα περιθώρια κέρδους.

- Ενίσχυσε σημαντικά τη ρευστότητά του, η οποία υπολογίζεται στις 31.12.2023 περί τα €552 εκατ., και κατά συνέπεια τη δυνατότητά του, αφενός να χρηματοδοτήσει απρόσκοπτα το επενδυτικό του σχέδιο και αφετέρου να επιστρέψει κεφάλαια στους μετόχους.

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ επικεντρώνεται, αφενός σε ενέργειες επέκτασης των υφιστάμενων έργων του καθώς και σε νέα έργα τα οποία θα αναπτυχθούν μέσω συμβάσεων ΣΔΙΤ ή παραχώρησης, και αφετέρου στο έργο ανάπτυξης της Μαρίνας Αλίμου. Τα νέα αυτά έργα υποδομών στην Ελλάδα αναμένεται να χρηματοδοτηθούν σε σημαντικό βαθμό από ιδιωτικά κεφάλαια, λόγω των περιορισμένων διαθέσιμων οικονομικών πόρων του Ελληνικού Δημοσίου. Ο Όμιλος, έχοντας το πλεονέκτημα της υψηλής ρευστότητας (η οποία ρευστότητα θα ενισχυθεί σημαντικά μετά και την λήξη της υφιστάμενης Σύμβασης Παραχώρησης (N 2445/1996) της Αττικής Οδού τον Οκτώβριο του 2024) και της μακροχρόνιας εμπειρίας του, προσβλέπει στην διεύρυνση του χαρτοφυλακίου του μέσω του οποίου αναμένεται να συνεχιστεί η κερδοφορία του συγκεκριμένου κλάδου.

Στον τομέα Περιβάλλοντος, πέραν του σταθερού προσανατολισμού στη διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά μέσω οργανικής ανάπτυξης, η Διοίκηση διερευνά συνεχώς δυνατότητες βέλτιστης αξιοποίησης των περιουσιακών στοιχείων. Στο πλαίσιο αυτό, έχει εκκινήσει διαδικασία δέουσας επιμέλειας (due diligence) στην ΗΛΕΚΤΩΡ από την Motor Oil (σημ. 42), χωρίς ωστόσο να έχει υποβληθεί προσφορά εξαγοράς της ΗΛΕΚΤΩΡ. Μία ενδεχόμενη συμφωνία εξαγοράς αναμένεται να ενισχύσει περαιτέρω τα διαθέσιμα κεφάλαια του Ομίλου.

Στον τομέα Διαχείρισης Ακινήτων, το επιχειρηματικό σχέδιο του Ομίλου επικεντρώνεται κυρίως στα έργα ανάπτυξης του Cambas Project στην περιοχή της Κάντζας και τις Γούρνες Ηρακλείου Κρήτης (Project Gournes). Και για τα δύο αυτά έργα πραγματοποιούνται οι απαραίτητες ενέργειες για την ωρίμανσή τους, σε επίπεδο εγκρίσεων και αδειοδοτήσεων. Η Διοίκηση εκτιμά πως ο Όμιλος διαθέτει την κεφαλαιουχική και πιστοληπτική ικανότητα για να αναπτύξει τόσο τα συγκεκριμένα έργα όσο και άλλα έργα ακινήτων στην Ελλάδα.

Με βάση τα παραπάνω, η Διοίκηση εκτιμά ότι έχει διασφαλίσει την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου και ως εκ τούτου οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τη λογιστική βάση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

2.1.2 Κλιματική αλλαγή

Ο Όμιλος ΕΛΛΑΚΤΩΡ έχει πλήρη επίγνωση των προκλήσεων που προέρχονται από περιβαλλοντικά ζητήματα. Οι προκλήσεις σχετίζονται με θέματα συμμόρφωσης με τη σχετική περιβαλλοντική νομοθεσία και κανονισμούς καθώς και με πιθανές υλικές ζημιές στις εγκαταστάσεις των περιβαλλοντικών έργων που κατασκευάζει, στα έργα παραχώρησης και στα επενδυτικά ακίνητα λόγω ακραίων καιρικών φαινομένων. Επιπλέον, πιθανές διακοπές στη λειτουργία των έργων που έχει αναλάβει ο Όμιλος ενδεχομένως να επιφέρουν ζητήματα φήμης.

Ο Όμιλος επιδιώκει να συνεισφέρει στον συλλογικό Ευρωπαϊκό στόχο της επιτυχούς και βιώσιμης μετάβασης σε μια οικονομία κλιματικής ουδετερότητας έως το έτος 2050, να αναγνωρίσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες της κλιματικής αλλαγής και να προσαρμοστεί στις επιπτώσεις της.

Ο Όμιλος έχει δεσμευτεί και έχει ενσωματώσει στη στρατηγική του μια σειρά δράσεων με στόχο την επιτυχημένη μετάβαση σε μηδενικές εκπομπές έως το 2050 και την προσαρμογή του στις αναπόφευκτες επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Το 2023 ξεκίνησε πρόγραμμα σχεδιασμού δράσεων μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και της εκπόνησης του οδικού χάρτη για τη βιώσιμη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών το οποίο βρίσκεται σε εξέλιξη. Επίσης, κατά τη διάρκεια του 2023, ο Όμιλος δεσμεύτηκε για πρώτη φορά να θέσει βραχυπρόθεσμους, επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους μείωσης εκπομπών σύμφωνα με την πρωτοβουλία του Science Based Targets initiative (SBTi).

Για την αντιμετώπιση τέτοιων ζητημάτων, ο Όμιλος εργάζεται συστηματικά για την ελαχιστοποίηση του πιθανού αρνητικού αντίκτυπου και την προληπτική αντιμετώπιση κινδύνων σε όλο το εύρος της επιχειρησιακής μας λειτουργίας. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος συμμορφώνεται με την εκάστοτε περιβαλλοντική νομοθεσία και τις σχετικές διατάξεις, ενσωματώνει βιώσιμες πρακτικές και διαδικασίες καθώς και διεξάγει αξιολόγηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του Ομίλου ΕΛΛΑΚΤΩΡ.

Η Διοίκηση έχει αξιολογήσει τις πιθανές οικονομικές επιπτώσεις που σχετίζονται με τους εντοπισθέντες κινδύνους κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Με βάση την αξιολόγηση, η επίδραση της κλιματικών ζητημάτων δεν αναμένεται:

- να είναι σημαντική για την περίοδο συνεχιζόμενης δραστηριότητας
- να επιφέρει την αναγνώριση κάποιας σημαντικής υποχρέωσης ή πρόβλεψης σχετιζόμενη με την περιβαλλοντική νομοθεσία,
- να οδηγήσει σε τροποποίηση των υφιστάμενων δανειακών συμβάσεων.
- να επηρεάσει παράγοντες (όπως η ωφέλιμη ζωή) που καθορίζουν τη λογιστική αξία των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων
- να έχει επίπτωση στις προβλεπόμενες ταμειακές ροές, οι οποίες χρησιμοποιούνται κατά τον έλεγχο απομείωσης των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων,

σημειώνεται πως η πλειονότητα των μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων σχετίζεται με έργα παραχώρησης, όπως Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Μαρίνα Αλίμου), Δικαίωμα παραχώρησης και Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (Μορέας ΑΕ, ΕΠΑΔΥΜ και Πυλία Οδός), Επενδύσεις σε συγγενείς (Γέφυρα ΑΕ και Αυτοκινητόδρομος Αιγαίου ΑΕ), και Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη (δευτερογενή δάνεια στις εταιρείες παραχώρησης). Τα έργα αυτά είναι πλήρως εναρμονισμένα με την κείμενη περιβαλλοντική νομοθεσία και πλαίσιο, συνεπώς ο κίνδυνος αρνητικής επίδρασης στην λογιστική τους αξία είναι περιορισμένος.

Για τα Επενδυτικά ακίνητα, οι εκτιμήσεις επί της εύλογης αξίας τους, περιλαμβάνουν περιβαλλοντικούς παράγοντες, όπως συγκεκριμένες «πράσινες» προδιαγραφές οι οποίες εφαρμόζονται στο στάδιο της κατασκευής, στην χρήση φιλικών προς το περιβάλλον υλικών και στην εξοικονόμηση ενέργειας. Οι παράγοντες αυτοί δεν επηρέασαν την λογιστική αξία των επενδυτικών ακινήτων.

Από τα ανωτέρω προκύπτει ότι δεν υπάρχουν σημαντικές οικονομικές επιπτώσεις των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με κλιματικά ζητήματα αλλαγή στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας ή στην αξία των χρηματοοικονομικών μέσων που κατέχουν.

2.1.3 Μακροοικονομικό περιβάλλον

Το 2023, η παγκόσμια οικονομία σημείωσε βελτίωση, εν μέσω αποκλιμακούμενων τιμών ενέργειας και βελτιωμένου επιχειρηματικού και καταναλωτικού κλίματος. Η Ελληνική Οικονομία συνέχισε την ανοδική της πορεία το 2023, επωφελούμενη από την ενίσχυση των επενδύσεων και την ισχυρή ιδιωτική κατανάλωση, ενώ παράλληλα εκτιμάται ότι το 2024 θα συνεχίσει να αναπτύσσεται υψηλότερα από τη μακροπρόθεσμη δυναμική της, υποστηριζόμενη από Ευρωπαϊκά κονδύλια και τη σταδιακή βελτίωση του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Ενδεικτικό στοιχείο της ανόδου της ιδιωτικής κατανάλωσης είναι η αύξηση των διελεύσεων στην Αττική Οδό κατά 9,5% σε σχέση με το 2022, ενώ η βελτίωση της Ελληνικής Οικονομίας επηρέασε θετικά τα επιτόκια προεξόφλησης που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για την αποτίμηση των περιουσιακών του στοιχείων του (ενδεικτικά αναφέρεται η αποτίμηση Ολυμπίας Οδού με επιτόκιο προεξόφλησης από 10% την 31.12.2022 σε 8% την 31.12.2023) καθώς και για τον έλεγχο απομείωσης του δικαιώματος παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ.

Μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις που αντιμετώπισαν οι επιχειρήσεις και τα νοικοκυριά, κατά τη διάρκεια του 2023, ήταν ο πληθωρισμός, ο οποίος, μετρούμενος από τον Εναρμονισμένο Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ), κατέγραψε ηπιότερη άνοδο σε σύγκριση με το 2022, παραμένοντας, ωστόσο, σε υψηλά επίπεδα. Συγκεκριμένα, τους πρώτους έντεκα μήνες του 2023, ο πληθωρισμός διαμορφώθηκε σε 4,2% έναντι 9,4%, το αντίστοιχο χρονικό διάστημα του 2022, και 5,7% του μέσου όρου της Ευρωζώνης. Κατά την ίδια περίοδο, ο δομικός πληθωρισμός, ο οποίος εξαιρεί τις τιμές των μη επεξεργασμένων τροφίμων και της ενέργειας, διαμορφώθηκε σε υψηλότερα επίπεδα (6,5%).

Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ), στην προσπάθεια αποκλιμάκωσής του, διατήρησε την περιοριστική νομισματική πολιτική που είχε ξεκινήσει το 2022, προβαίνοντας σε διαδοχικές αυξήσεις επιτοκίων. Το επιτόκιο πράξεων κύριας αναχρηματοδότησης διαμορφώνεται πλέον στο 4,5%, αυξημένο κατά 200 μονάδες βάσης εντός του έτους και κατά 450 μονάδες βάσης από τον Ιούλιο του 2022. Εντούτοις, στις δύο τελευταίες συνεδριάσεις, η ΕΚΤ διατήρησε αμετάβλητα τα επιτόκια, θεωρώντας ότι τα εν λόγω επίπεδα δύνανται να οδηγήσουν σε αποκλιμάκωση του πληθωρισμού. Έχουν μάλιστα διαμορφωθεί οι συνθήκες για μία σταδιακή μείωση των επιτοκίων, εντός του 2024, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα προκύψουν πρόσθετες διαταραχές στον ενεργειακό τομέα, με αποτέλεσμα να θεωρηθεί ως μόνιμη η υποχώρηση των πληθωριστικών προσδοκιών.¹

Τα ανωτέρω μέτρα αντιστάθμισης των κεντρικών τραπεζών οδήγησαν σε αύξηση των επιτοκίων, με αποτέλεσμα την αύξηση του χρηματοοικονομικού κόστους των δανειακών συμβάσεων που υπέγραψαν οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου κατά την διάρκεια του έτους. Ως μέτρο αντιστάθμισης, ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για την αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου. Σημειώνεται ότι το μεγαλύτερο μέρος των συμβάσεων με συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων είναι μακροπρόθεσμης ληκτότητας (σε μεγάλο ποσοστό άνω των 5 ετών), συνεπώς μια μεταγενέστερη μείωση των επιτοκίων ενδεχομένως να επηρεάσει αρνητικά τις μελλοντικές χρηματοροές του Ομίλου.

Αναφορικά με την κλιμάκωση του πληθωρισμού τα τελευταία έτη, οι κλάδοι με τη μεγαλύτερη έκθεση είναι του Περιβάλλοντος και της Κατασκευής (Διακοπείσα πλέον δραστηριότητα) καθώς οι δραστηριότητές τους επηρεάζονται περισσότερο από τις συνακόλουθες αυξήσεις τιμών που παρατηρούνται κυρίως σε ενέργεια και υλικά. Αν και παρατηρείται μία κάμψη στο ρυθμό αύξησης των τιμών των υλικών μέσα στην τρέχουσα περίοδο, εντούτοις, λόγω της εφαρμογής νομοθετικών ρυθμίσεων αναθεώρησης τιμών, οι πιστοποιημένες εργασίες ενσωματώνουν σε μεγάλο βαθμό τις τρέχουσες τιμές ως αντιστάθμισμα του κινδύνου μεταβολών στους προϋπολογισμούς των έργων κατά την διάρκεια εκτέλεσης τους.

Η Διοίκηση αξιολογεί συνεχώς τις πιθανές επιπτώσεις από τις μεταβολές του μακροοικονομικού και οικονομικού περιβάλλοντος της Ελλάδας, παρακολουθεί στενά τις παγκόσμιες οικονομικές εξελίξεις, προκειμένου να διασφαλίσει πως έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα μέτρα για την ελαχιστοποίηση πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στις δραστηριότητες που έχει Όμιλος στην Ελλάδα και στο εσωτερικό.

¹ Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚΤ (25.01.2024, Δελτίο Τύπου ΕΚΤ)

2.2 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2023 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση

ΔΛΠ 1 (Τροποποιήσεις) «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων» και Δεύτερη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ «Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να παρέχουν πληροφορίες ως προς τις λογιστικές τους πολιτικές όταν αυτές είναι ουσιώδεις και παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την έννοια του ουσιώδους όταν αυτή εφαρμόζεται σε γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Δεν είχε σημαντική επίπτωση στην τρέχουσα χρήση.

ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το πώς θα πρέπει οι εταιρείες να διακρίνουν τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές από τις αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Δεν είχε σημαντική επίπτωση στην τρέχουσα χρήση.

ΔΛΠ 12 «Φόρος εισοδήματος» (Τροποποιήσεις): Διεθνής φορολογική μεταρρύθμιση – Πρότυποι κανόνες του δεύτερου πυλώνα (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις εισάγουν μια υποχρεωτική προσωρινή εξαίρεση από τη λογιστικοποίηση των αναβαλλόμενων φόρων που προκύπτουν από τη διεθνή φορολογική μεταρρύθμιση του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ). Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης στοχευμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης.

Η προσωρινή εξαίρεση ισχύει άμεσα και αναδρομικά, σύμφωνα με το ΔΛΠ 8, ενώ οι στοχευμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης, θα ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Δεν είχε σημαντική επίπτωση, βλ. σημείωση 35.

ΔΛΠ 12 (Τροποποιήσεις) «Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή» (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν οι εταιρείες να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενη φορολογία σε συγκεκριμένες συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, οδηγούν σε ίσα ποσά φορολογητέων και εκπεστέων προσωρινών διαφορών. Αυτό ισχύει συνήθως για συναλλαγές, όπως οι μισθώσεις για τους μισθωτές και οι υποχρεώσεις αποκατάστασης. Η τροποποίηση αυτή εφαρμόστηκε στην τρέχουσα χρήση (σημείωση 28).

Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

ΔΛΠ 1 (Τροποποιήσεις) «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024)

- **Τροποποίηση του 2020 «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες»**

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1.

- **Τροποποιήσεις του 2022 «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις με ρήτρα»**

Οι νέες τροποποιήσεις διευκρινίζουν ότι εάν το δικαίωμα αναβολής διακανονισμού υπόκειται στη συμμόρφωση της οικονομικής οντότητας με καθορισμένους όρους (ρήτρες), αυτή η τροποποίηση θα ισχύει μόνο για συνθήκες που υφίστανται όταν η συμμόρφωση εξετάζεται κατά ή πριν από την ημερομηνία αναφοράς. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στη βελτίωση των πληροφοριών που παρέχει μια οικονομική οντότητα όταν το δικαίωμά της να αναβάλλει τον διακανονισμό μιας υποχρέωσης υπόκειται σε συμμόρφωση με ρήτρες εντός δώδεκα μηνών από την περίοδο αναφοράς.

Οι τροποποιήσεις του 2022 άλλαξαν την ημερομηνία έναρξης ισχύος των τροποποιήσεων του 2020. Ως αποτέλεσμα, οι τροποποιήσεις του 2020 και του 2022 ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2024 και θα πρέπει να εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8. Ως αποτέλεσμα της ευθυγράμμισης των ημερομηνιών έναρξης ισχύος, οι τροποποιήσεις του 2022 θα υπερισχύουν των τροποποιήσεων του 2020 όταν και οι δύο τίθενται σε ισχύ το 2024.

ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Υποχρέωση Μίσθωσης σε Πώληση και Επανεκμίσθωση» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024)

Η τροποποίηση διευκρινίζει πώς μια οικονομική οντότητα λογιστικοποιεί μια πώληση και επαναμίσθωση μετά την ημερομηνία της συναλλαγής. Οι συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης όπου ορισμένες ή όλες οι πληρωμές μισθωμάτων είναι μεταβλητές πληρωμές που δεν εξαρτώνται από δείκτη ή επιτόκιο είναι πιο πιθανό να επηρεαστούν. Μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει τις απαιτήσεις αναδρομικά σε συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης που συνήφθησαν μετά την ημερομηνία κατά την οποία η οικονομική οντότητα εφάρμοσε αρχικά το ΔΠΧΑ 16.

ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα» (Τροποποιήσεις) - Γνωστοποιήσεις: Χρηματοοικονομικές Συμφωνίες Προμηθευτών (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2024)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να γνωστοποιούν πληροφορίες σχετικά με τις Χρηματοδοτικές Συμφωνίες τους με Προμηθευτές (Supplier Finance Arrangements), όπως όρους και προϋποθέσεις, λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που αποτελούν μέρος τέτοιων συμφωνιών, εύρος ημερομηνιών λήξης πληρωμών και πληροφορίες κινδύνου ρευστότητας. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες» (Τροποποιήσεις) - Μη δυνατότητα ανταλλαγής νομίσματος (εφαρμόζεται στις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να εφαρμόζουν μια συνεπή προσέγγιση στην αξιολόγηση του εάν ένα νόμισμα μπορεί να ανταλλάσσεται με άλλο νόμισμα και, όταν δεν μπορεί, στον καθορισμό της συναλλαγματικής ισοτιμίας που θα χρησιμοποιηθεί και των γνωστοποιήσεων που πρέπει να παρέχονται. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το ΔΠΧΑ 18 εκδόθηκε τον Απρίλιο του 2024. Καθορίζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση και τις γνωστοποιήσεις στις οικονομικές καταστάσεις, και αντικαθιστά το ΔΛΠ 1. Ο στόχος του είναι να διευκολύνει τους επενδυτές να συγκρίνουν τις επιδόσεις και τις μελλοντικές προοπτικές των εταιρειών, τροποποιώντας τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των πληροφοριών στις κύριες οικονομικές καταστάσεις, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το νέο πρότυπο:

- απαιτεί την παρουσίαση δύο νέων καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων - λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος.
- απαιτεί γνωστοποίηση των δεικτών απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση μιας εταιρείας - υποσύνολα εσόδων και εξόδων που δεν προσδιορίζονται από τα ΔΠΧΑ που περιλαμβάνονται στις δημόσιες επικοινωνίες για να κοινοποιήσουν την άποψη της διοίκησης για την οικονομική απόδοση μιας εταιρείας. Για την προώθηση της διαφάνειας, μια εταιρεία θα πρέπει να παρέχει συμφωνία μεταξύ αυτών των μέτρων και των συνόλων ή των υποσυνόλων που καθορίζονται από τα ΔΠΧΑ.
- ενισχύει τις απαιτήσεις για τη συνάθροιση και τον διαχωρισμό της πληροφορίας για να βοηθήσει μια εταιρεία να παρέχει χρήσιμες πληροφορίες.
- απαιτεί περιορισμένες αλλαγές στην κατάσταση ταμειακών ροών για τη βελτίωση της συγκρισιμότητας, καθορίζοντας ένα συνεπές σημείο εκκίνησης για την έμμεση μέθοδο παρουσίασης ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες και καταργώντας τις επιλογές για την ταξινόμηση των ταμειακών ροών τόκων και μερισμάτων.

Το νέο πρότυπο έχει αναδρομική εφαρμογή. Δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την ΕΕ.

Ο Όμιλος είναι στη διαδικασία διερεύνησης της πιθανής επίδρασης των ανωτέρω προτύπων.

2.3 Ενοποίηση

(α) Θυγατρικές εταιρείες

Θυγατρικές είναι οι οικονομικές οντότητες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί έλεγχο επί της λειτουργίας τους. Ο Όμιλος ελέγχει μία εταιρεία όταν εκτίθεται σε ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις της εταιρείας λόγω της συμμετοχής του στην εταιρεία αυτή και έχει την ικανότητα να επηρεάσει αυτές τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του στην εταιρεία αυτή. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει την οικονομική οντότητα. Έλεγχος μπορεί να υπάρχει και σε περιπτώσεις όπου η συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου είναι μικρότερη του 50%, αλλά ο Όμιλος είναι σε θέση να εξασκήσει έλεγχο στις χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές, de facto. De facto έλεγχος υφίσταται όταν ο αριθμός των δικαιωμάτων ψήφου του Ομίλου, σε σχέση με τον αριθμό αλλά και την κατανομή των δικαιωμάτων των άλλων μετόχων, δίνουν τη δυνατότητα ελέγχου από τον Όμιλο των χρηματοοικονομικών και επιχειρηματικών πολιτικών.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται με ολική ενοποίηση από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος επί αυτών και παύουν να ενοποιούνται κατά την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται, και των συμμετοχικών τίτλων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Το κόστος εξαγοράς περιλαμβάνει την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμφωνίες ενδεχόμενων ανταλλαγμάτων. Τα εξατομικευμένα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται καταρχήν στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Εάν υπάρχει, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια ελέγχουσα συμμετοχή στη θυγατρική είτε στην εύλογη αξία είτε στην αξία του μεριδίου της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην καθαρή θέση της

αποκτηθείσας εταιρείας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές, στην αναλογία τους στην καθαρή θέση της θυγατρικής. Τα έξοδα εξαγοράς καταχωρούνται στα αποτελέσματα κατά την πραγματοποίησή τους.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο αποκτών θα επιμετρήσει εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και θα αναγνωρίσει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Τυχόν ενδεχόμενο αντάλλαγμα που δίνεται από τον Όμιλο, ταξινομείται είτε ως ίδια κεφάλαια είτε ως χρηματοοικονομική υποχρέωση. Τα ποσά που ταξινομούνται ως χρηματοοικονομική υποχρέωση επαναμετρώνται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία να αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.

Όταν το άθροισμα (α) του κόστους εξαγοράς, (β) του ποσού που αναγνωρίστηκε ως μη ελέγχουσες συμμετοχές και (γ) της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς του μεριδίου του Ομίλου, εφόσον η συνένωση επιτυγχάνεται σταδιακά, είναι μεγαλύτερο σε σχέση με τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν, το υπερβάλλον ποσό αναγνωρίζεται ως υπεραξία. Εάν το ανωτέρω άθροισμα είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στα αποτελέσματα.

Διαιτητικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της Μητρικής οι θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος μείον την απομείωση.

(β) Μεταβολές σε ποσοστά συμμετοχής σε θυγατρικές χωρίς απώλεια ελέγχου

Συναλλαγές με τους μετόχους μειοψηφίας οι οποίες δεν επηρεάζουν τον έλεγχο που ασκεί ο Όμιλος στη θυγατρική, επιμετρώνται και καταχωρούνται ως συναλλαγές κεφαλαίου (equity transactions) – δηλαδή ο χειρισμός είναι ο ίδιος με αυτόν που ακολουθείται στις συναλλαγές με τους κύριους μετόχους του Ομίλου. Η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που καταβλήθηκε και του αποκτηθέντος σχετικού μεριδίου της λογιστικής αξίας των ιδίων κεφαλαίων της θυγατρικής, αφαιρείται από τα ίδια κεφάλαια. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από την πώληση στους μετόχους της μειοψηφίας καταχωρούνται επίσης στα ίδια κεφάλαια.

(γ) Πώληση/παύση ελέγχου θυγατρικής

Μόλις ο Όμιλος παύσει να έχει έλεγχο στη θυγατρική, το εναπομένον ποσοστό συμμετοχής επιμετράται εκ νέου στην εύλογη αξία του, ενώ τυχόν διαφορές καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Κατόπιν, το περιουσιακό αυτό στοιχείο κατηγοριοποιείται ως συγγενής επιχείρηση ή χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού με αξία κτήσης την εύλογη αυτή αξία. Επιπροσθέτως, ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα, θα λογιστικοποιηθούν όπως στην περίπτωση της πώλησης θυγατρικής κι επομένως ενδέχεται να λογιστικοποιηθούν στα αποτελέσματα.

(δ) Συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι οικονομικές οντότητες, στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο, το οποίο γενικά ισχύει όταν τα ποσοστά συμμετοχής κυμαίνονται μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, η επένδυση σε μία συγγενή επιχείρηση

αναγνωρίζεται αρχικά στο κόστος κτήσης και η λογιστική αξία αυξάνεται ή μειώνεται για να αναγνωρίσει το μερίδιο του επενδυτή στα κέρδη ή τις ζημιές της συγγενούς μετά την ημερομηνία της απόκτησης. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνει και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά (μειωμένη με τυχόν ζημιές απομείωσης).

Οι συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες (βλ. (ε) "από κοινού συμφωνίες") αποτελούνται από επενδύσεις σε κύριες και μη κύριες δραστηριότητες. Οι συμμετοχές σε συγγενείς και κοινοπραξίες κυρίων δραστηριοτήτων είναι οι επενδύσεις εκείνες οι οποίες θεωρούνται μέρος των βασικών λειτουργιών και στρατηγικής του Ομίλου.

Σε περίπτωση πώλησης ποσοστού συμμετοχής σε συγγενή επιχείρηση, όπου όμως ο Όμιλος συνεχίζει να ασκεί σημαντική επιρροή, μόνο η αναλογία στα ποσά που είχαν προηγουμένως καταχωρηθεί απευθείας στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα θα καταχωρηθεί στα αποτελέσματα.

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, ενώ το μερίδιο των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι συσσωρευμένες μεταβολές μετά την εξαγορά επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις με αντίστοιχη προσαρμογή στην τρέχουσα αξία της επένδυσης. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συγγενούς υπερβεί την αξία της επένδυσης στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενούς.

Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Εάν κάποια επένδυση πρέπει να απομειωθεί, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της επένδυσης και της λογιστικής της αξίας.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται επίσης κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των συγγενών επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο. Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της μητρικής οι συγγενείς αποτιμώνται στο κόστος μείον την απομείωση.

(ε) *Από κοινού συμφωνίες*

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 11 οι τύποι των συμφωνιών περιορίζονται σε δύο: κοινές επιχειρήσεις (joint operations) και κοινοπραξίες (joint ventures). Η ταξινόμηση εξαρτάται από τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μερών στη συμφωνία, λαμβάνοντας υπόψη τη δομή και τη νομική μορφή της συμφωνίας, τους συμφωνηθέντες όρους από τα μέρη και, όπου είναι σχετικά, άλλα γεγονότα και συνθήκες.

Κοινές επιχειρήσεις θεωρούνται οι από κοινού συμφωνίες όπου τα μέρη (συμμετέχοντες) που έχουν κοινό έλεγχο διαθέτουν δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και ευθύνες επί των υποχρεώσεων του σχήματος. Οι συμμετέχοντες θα πρέπει να λογιστικοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις (καθώς και τα έσοδα και έξοδα) που σχετίζονται με το μερίδιο τους στο σχήμα.

Κοινοπραξίες θεωρούνται οι από κοινού συμφωνίες όπου τα μέρη (κοινοπρακτούντες) που έχουν κοινό έλεγχο στις συμφωνίες διαθέτουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του

σχήματος. Οι επιχειρήσεις αυτές λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης (η αναλογική ενοποίηση δεν είναι πλέον επιτρεπτή).

Με βάση το ΔΛΠ 31, ο Όμιλος λογιστικοποιούσε τις από κοινού συμφωνίες στις οποίες συμμετείχε, χρησιμοποιώντας την αναλογική μέθοδο ενοποίησης. Εξαιρέση αποτελούσαν εκείνες που βρίσκονταν σε αδράνεια κατά την ημερομηνία πρώτης εφαρμογής των ΔΠΧΑ ή ήταν μη σημαντικές, οι οποίες ενοποιούνταν με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Για αυτές, ο Όμιλος και μετά την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 11, διατηρεί τον τρόπο ενοποίησής τους με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την οριστική εκκαθάρισή τους.

Οι κύριες από κοινού συμφωνίες όπου ο Όμιλος συμμετέχει αφορούν στην εκτέλεση κατασκευαστικών συμβολαίων μέσω κοινοπρακτικών σχημάτων. Τα κοινοπρακτικά αυτά σχήματα κατατάσσονται ως κοινές επιχειρήσεις λόγω του ότι η νομική τους μορφή παρέχει στα μέρη άμεσα δικαιώματα επί των περιουσιακών στοιχείων και ευθύνες επί των υποχρεώσεων. Με βάση το ΔΠΧΑ 11, ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του στα σχήματα. Στη σημείωση 43γ παρουσιάζονται αναλυτικά τα μερίδια του Ομίλου στις κοινές επιχειρήσεις που συμμετέχει.

Ως κοινοπραξίες, ο Όμιλος έχει κατατάξει τις εταιρείες που παρουσιάζονται στη σημείωση 43β (μαζί με τις συγγενείς εταιρείες) στις οποίες τα μέρη που συμμετέχουν διαθέτουν δικαιώματα επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των εταιρειών και γι' αυτό ενοποιούνται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 28.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης της μητρικής δεν συμπεριλαμβάνονται από κοινού συμφωνίες.

2.4 Πληροφόρηση κατά τομέα

Η πληροφόρηση κατά τομέα συντάσσεται σύμφωνα με τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που παρέχονται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ως ευθύνη του τη διαμόρφωση της στρατηγικής, την κατανομή των πόρων και την αξιολόγηση της επίδοσης του κάθε επιχειρηματικού τομέα.

2.5 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο κάθε εταιρεία λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε €, το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου.

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα σε ξένα νομίσματα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της χρήσης και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα, εκτός από την περίπτωση που μεταφέρονται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λόγω του ότι αναφέρονται σε πράξεις αντιστάθμισης κινδύνων χρηματοροών και σε πράξεις αντιστάθμισης κινδύνων καθαρών επενδύσεων.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία, όπως επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων, καταχωρούνται στην κατάσταση λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

(γ) *Εταιρείες του Ομίλου*

Η μετατροπή των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιρειών του Ομίλου (καμία εκ των οποίων δεν έχει νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας), οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου γίνεται ως εξής:

- i) Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού,
- ii) Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τις μέσες ισοτιμίες της περιόδου (εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών), και
- iii) Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα και μεταφέρονται στα αποτελέσματα με την πώληση των επιχειρήσεων αυτών.

Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε επιχείρηση εξωτερικού καθώς και του δανεισμού που έχει χαρακτηριστεί ως αντιστάθμιση της επένδυσης αυτής, καταχωρούνται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα. Κατά την πώληση μέρους ή του συνόλου επιχείρησης εξωτερικού, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσεως ως μέρος του κέρδους ή ζημίας από τη πώληση.

Υπεραξίες και τροποποιήσεις της εύλογης αξίας που προέρχονται από την εξαγορά ξένων εταιρειών θεωρούνται σαν στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού της ξένης εταιρείας και αποτιμούνται με την ισοτιμία της ημερομηνίας του ισολογισμού. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα.

2.6 Επενδύσεις σε ακίνητα

Ακίνητα τα οποία κατέχονται για μακροχρόνιες εκμισθώσεις ή για κεφαλαιουχικά κέρδη ή και τα δύο, και δεν χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες του Ομίλου, κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα οικόπεδα και κτίρια, καθώς και ακίνητα υπό κατασκευή τα οποία κατασκευάζονται ή αναπτύσσονται για μελλοντική χρήση ως επενδυτικά ακίνητα.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης και των εξόδων δανεισμού. Τα κόστη δανεισμού που αφορούν στην απόκτηση ή στην κατασκευή επενδυτικών ακινήτων κεφαλαιοποιούνται στο κόστος της επένδυσης για όσο διάστημα διαρκεί η απόκτηση ή η κατασκευή και παύουν να κεφαλαιοποιούνται όταν το πάγιο ολοκληρωθεί ή σταματήσει η κατασκευή του. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρώνται σε κόστος μείον αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.11). Τα επενδυτικά κτίρια αποσβένονται βάσει της ωφέλιμης ζωής τους που εκτιμάται σε 40 έτη, πλην των διατηρητέων μη ανακαινισθέντων κτιρίων τα οποία αποσβένονται σε 20 έτη.

Μεταγενέστερες δαπάνες λογίζονται προσθετικά στην λογιστική αξία του ακινήτου, μόνο όταν είναι πιθανόν ότι μελλοντικά οικονομικά οφέλη που σχετίζονται με το εν λόγω ακίνητο, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και ότι το κόστος αυτού μπορεί να μετρηθεί αξιόπιστα. Όλα τα άλλα κόστη από επιδιορθώσεις και συντήρηση βαρύνουν τα αποτελέσματα της χρήσης την οποία αφορούν.

Εάν μια επένδυση σε ακίνητο μεταβληθεί σε ιδιοχρησιμοποιούμενο πάγιο, τότε κατηγοριοποιείται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις. Επίσης, όταν υπάρχει μία μεταβολή στη χρήση των επενδυτικών ακινήτων που αποδεικνύεται με την έναρξη της αξιοποίησής τους με σκοπό την πώληση, τότε κατηγοριοποιούνται ως αποθέματα.

Ακίνητα τα οποία κατέχει η μητρική εταιρεία και τα εκμισθώνει σε εταιρείες του Ομίλου κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και ως ενσώματες ακινητοποιήσεις στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

2.7 Μισθώσεις

(α) Εταιρεία Ομίλου ως μισθωτής

Αναγνώριση και αρχική επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Κατά την ημερομηνία έναρξης μίας μισθωτικής περιόδου ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης προβαίνοντας σε επιμέτρηση του δικαιώματος χρήσης του στοιχείου του ενεργητικού στο κόστος.

Το κόστος του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, τις τυχόν καταβολές μισθωμάτων που πραγματοποιήθηκαν πριν ή κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, μειωμένες με τα κίνητρα μίσθωσης που εισπράχθηκαν, τα αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον μισθωτή, και μία εκτίμηση των δαπανών που θα βαρύνουν τον Όμιλο κατά την αποσυναρμολόγηση και την απομάκρυνση του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού, την αποκατάσταση του χώρου στον οποίον βρίσκεται το μισθωμένο στοιχείο του ενεργητικού ή την αποκατάσταση του στοιχείου του ενεργητικού όπως απαιτείται από τους όρους και τις προϋποθέσεις της μίσθωσης. Ο Όμιλος αναλαμβάνει την υποχρέωση για τις εν λόγω δαπάνες είτε κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου είτε ως συνέπεια της χρήσης του μισθωμένου στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια μίας συγκεκριμένης περιόδου.

Αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης στην παρούσα αξία των ανεξόφλητων καταβολών μισθωμάτων κατά την ημερομηνία αυτήν. Όταν το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης είναι εφικτό να προσδιοριστεί κατάλληλα, τότε οι καταβολές μισθωμάτων θα προεξοφλούνται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο αυτό. Σε διαφορετική περίπτωση χρησιμοποιείται το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, οι καταβολές μισθωμάτων που περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης συμπεριλαμβάνουν τις παρακάτω πληρωμές για το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης, εφόσον δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου:

(α) τις σταθερές καταβολές μείον τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μίσθωσης,

(β) τις τυχόν μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που εξαρτώνται από τη μελλοντική μεταβολή δεικτών ή επιτοκίων, οι οποίες επιμετρώνται αρχικά χρησιμοποιώντας την τιμή του δείκτη ή του επιτοκίου κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου,

(γ) τα ποσά που αναμένεται να καταβάλλει ο Όμιλος ως εγγυήσεις υπολειμματικής αξίας,

(δ) την τιμή εξάσκησης του δικαιώματος αγοράς εφόσον είναι ουσιαστικά βέβαιο ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα, και

ε) τις καταβολές ποινών για τον τερματισμό της μίσθωσης, εάν η μισθωτική περίοδος αντανακλά την εξάσκηση του δικαιώματος του Ομίλου για τον τερματισμό της μίσθωσης.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Μεταγενέστερη επιμέτρηση δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά το δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού με το μοντέλο του κόστους:

(α) μείον τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και σωρευμένες ζημιές απομείωσης, και

(β) προσαρμοσμένο για τυχόν μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 16 αναφορικά με την απόσβεση του δικαιώματος χρήσης στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο και εξετάζει για τυχόν απομείωση.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος επιμετρά την υποχρέωση μίσθωσης, ως ακολούθως:

(α) αυξάνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης,

(β) μειώνοντας την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τα μισθώματα που έχουν καταβληθεί, και

(γ) επιμετρώντας εκ νέου την λογιστική αξία, προκειμένου να αντανακλά τυχόν επανεκτίμηση ή τροποποίηση της μίσθωσης.

Το χρηματοοικονομικό κόστος μίας υποχρέωσης μίσθωσης κατανέμεται κατά τη διάρκεια της μισθωτικής περιόδου με τέτοιον τρόπο, ούτως ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της υποχρέωσης.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου, ο Όμιλος αναγνωρίζει στα κέρδη ή στις ζημιές (με εξαίρεση την περίπτωση που οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην λογιστική αξία ενός άλλου στοιχείου του ενεργητικού για το οποίο εφαρμόζονται άλλα σχετικά Πρότυπα) και τα δύο παρακάτω στοιχεία:

(α) το χρηματοοικονομικό κόστος επί της υποχρέωσης μίσθωσης, και

(β) τις μεταβλητές καταβολές μισθωμάτων που δεν περιλαμβάνονται στην επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης κατά την περίοδο που λαμβάνει χώρα το γεγονός που ενεργοποιεί τις εν λόγω καταβολές.

(γ) Τις βραχυπρόθεσμες μισθώσεις, δηλαδή μισθώσεις με διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών που δεν περιλαμβάνουν δικαίωμα εξαγοράς, καθώς και τις μισθώσεις στις οποίες το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο έχει χαμηλή αξία.

(β) Εταιρεία Ομίλου ως εκμισθωτής

Ο Όμιλος εκμισθώνει ακίνητα μόνο με τη μορφή λειτουργικής μίσθωσης. Τα έσοδα των λειτουργικών μισθώσεων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Έσοδα από μισθώσεις

Τα έσοδα από μισθώσεις αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Τα μεταβλητά έσοδα που προκύπτουν λόγω επίτευξης συγκεκριμένου επιπέδου πωλήσεων από τα εκμισθωμένα καταστήματα αναγνωρίζονται ως έσοδα όταν είναι εξαιρετικά πιθανή η είσπραξή τους. Τα έσοδα από μισθώσεις της μητρικής εταιρείας ταξινομούνται στη γραμμή «Λοιπά Έσοδα» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων καθώς η εκμίσθωση των ακινήτων της αποτελεί παρεπόμενη δραστηριότητα.

2.8 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις

Οι προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις περιλαμβάνουν απαιτήσεις του Ομίλου από διάφορους χρεώστες και αφορούν κυρίως απαιτήσεις των θυγατρικών:

α) από προκαταβολές μισθωμάτων σε εκμισθωτές ακινήτων. Οι αποσβέσεις λογίζονται για την περίοδο εκμίσθωσης.

β) από τις καταβολές για την ολοκλήρωση της κατασκευής των Σταθμών Εξυπηρέτησης Αυτοκινητιστών (ΣΕΑ), που απεικονίζονται στο κόστος κατασκευής τους μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις τους ξεκινούν όταν αυτά ολοκληρωθούν και είναι έτοιμα για χρήση και διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης.

2.9 Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Τα ενσώματα πάγια επιμετρώνται στο κόστος κτήσεως μείον συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομείωση (σημείωση 2.11). Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που συνδέονται άμεσα με την απόκτηση των παγίων στοιχείων.

Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον εάν είναι πιθανό τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη να εισρεύσουν στον Όμιλο και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Τα οικόπεδα δεν αποσβένονται. Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

- Κτίρια	20-40	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός (εκτός αιολικών και φωτοβολταϊκών	5-10	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αιολικών, Φ/Β πάρκων και υδροηλεκτρικού σταθμού (υπάγονται στο Ν. 4254/2014)	27	έτη
- Μηχανολογικός εξοπλισμός αιολικών και Φ/Β πάρκων (έναρξη λειτουργίας μετά την 01.01.2014)	20	έτη
- Αυτοκίνητα	5-9	έτη
- Λοιπός εξοπλισμός	5-10	έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση τουλάχιστον κάθε τέλος χρήσης.

Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση περιλαμβάνουν πάγια υπό εκτέλεση που απεικονίζονται στο κόστος τους. Οι ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση δεν αποσβένονται μέχρι να ολοκληρωθεί το πάγιο και να τεθεί σε παραγωγική λειτουργία.

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα (σημείωση 2.11).

Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αναπόσβεστης αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή περιουσιακών στοιχείων κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

2.10 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

(α) Υπεραξία

Η υπεραξία προκύπτει από εξαγορά θυγατρικών και αποτελεί το υπερβάλλον ποσό μεταξύ του αθροίσματος του τιμήματος εξαγοράς, του ποσού της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία και της εύλογης αξίας οποιασδήποτε προηγούμενης συμμετοχής στην αποκτηθείσα εταιρεία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκε. Η υπεραξία από εξαγορές θυγατρικών εταιρειών αναγνωρίζεται στις ασώματες ακινητοποιήσεις. Η υπεραξία δεν αποσβένεται και ελέγχεται για απομείωση ετησίως ή πιο συχνά αν γεγονότα ή περιστάσεις καταδεικνύουν ενδεχόμενη απομείωση και αναγνωρίζεται στο κόστος μείον τις όποιες ζημίες απομείωσης. Ζημίες από υπεραξία δεν αντιστρέφονται.

Η υπεραξία κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών για την πραγματοποίηση του ελέγχου απομείωσης. Η κατανομή γίνεται στις μονάδες ή στις ομάδες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από τις επιχειρηματικές συνενώσεις στις οποίες δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα.

Κέρδη και ζημίες από την πώληση μιας επιχείρησης περιλαμβάνουν τη λογιστική αξία της υπεραξίας που αντιστοιχεί στην επιχείρηση που πωλήθηκε.

Η αρνητική υπεραξία διαγράφεται στα αποτελέσματα (σημείωση 2.11).

(β) Λογισμικό

Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 1 έως 3 έτη.

(γ) Δικαιώμα Παραχώρησης

Τα Δικαιώματα Παραχώρησης αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της Σύμβασης Παραχώρησης (σημείωση 2.24).

(δ) Άδειες Χρήσης

Ως άδειες χρήσης εννοούνται οι άδειες παραγωγής των αιολικών και φωτοβολταϊκών (Φ/Β) πάρκων και αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται από την ημερομηνία έναρξης λειτουργίας των αιολικών και Φ/Β πάρκων, με τη σταθερή μέθοδο, κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, η οποία είναι 27 έτη για τα έργα που έχουν ξεκινήσει τη λειτουργία τους πριν από την 01.01.2014, και 20 έτη για τα καινούργια έργα. Οι άδειες χρήσης υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη.

2.11 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία (υπεραξία) που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και επίσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας, μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος, και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοοικονομικών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της Διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες). Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από υπεραξία, που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμούνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

2.12 Χρηματοοικονομικά μέσα

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Τα κόστη συναλλαγής των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων εξοδοποιούνται. Για τις εμπορικές απαιτήσεις γίνεται αναφορά στη σημείωση 2.15.

Σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, τα χρεόγραφα επιμετρούνται στη συνέχεια στο αποσβέσιμο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, ή στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης. Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβέσιμο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως κριτήριο SPPI (“solely payments of principal and interest”) και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

Η ταξινόμηση και επιμέτρηση των χρεογράφων του Ομίλου και της Εταιρείας γίνεται ως εξής:

I. Χρεόγραφα στο αποσβέσιμο κόστος για τα χρεόγραφα τα οποία αποκτώνται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου, που σκοπό έχει τη διατήρησή τους ώστε να εισπραχθούν οι συμβατικές ταμειακές ροές, ενώ ταυτόχρονα πληρούν το κριτήριο SPPI. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αυτής της κατηγορίας αποτιμώνται μεταγενέστερα βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου (EIR) και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους. Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά προκύπτει όταν το περιουσιακό στοιχείο παύει να αναγνωρίζεται, τροποποιείται ή απομειώνεται, αναγνωρίζεται αμέσως στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

II. Συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος, χωρίς μεταφορά των κερδών ή ζημιών στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης κατά την απο-αναγνώριση τους. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται μόνο οι συμμετοχικοί τίτλοι τους οποίους ο Όμιλος έχει την πρόθεση να κρατήσει στο προβλεπόμενο μέλλον και έχει αμετάκλητα αποφασίσει να τους ταξινομήσει κατά τον τρόπο αυτό στην αρχική αναγνώρισή τους ή στη μετάβαση στο ΔΠΧΑ 9. Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος δεν υπόκεινται σε απομείωση. Μερίσματα από τέτοιες επενδύσεις συνεχίζουν να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός αν αντιπροσωπεύουν ανάκτηση του κόστους της επένδυσης.

Για επενδύσεις οι οποίες διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση τις τιμές προσφοράς της αγοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει ενεργός αγορά, η εύλογη αξία προσδιορίζεται μέσω τεχνικών αποτίμησης, εκτός εάν το εύρος των ορθολογικών εκτιμήσεων της εύλογης αξίας είναι σημαντικά μεγάλο και οι πιθανότητες των διάφορων εκτιμήσεων δεν μπορούν εύλογα να αξιολογηθούν, οπότε δεν επιτρέπεται η αποτίμηση αυτών των επενδύσεων στην εύλογη αξία. Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση των περιουσιακών στοιχείων μέσα σε ένα χρονικό πλαίσιο που προβλέπεται από κανονισμό ή παραδοχή της αγοράς, αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία διακανονισμού (δηλαδή την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο μεταφέρεται ή παραδίδεται στον Όμιλο ή την Εταιρεία).

III. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία ταξινομούνται ως αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία με τα κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση αυτών να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές στην εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στη γραμμή «Λοιπά κέρδη / (ζημιές)».

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης χρηματοοικονομικών καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν πρόβλεψη ζημιάς έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος ή η Εταιρεία προσδοκούν να εισπράξουν, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τη μέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών η οποία χρησιμοποιεί την πρόβλεψη αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς για όλη τη διάρκεια ζωής για όλες τις εμπορικές απαιτήσεις και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία.

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι ποσά που οφείλονται από πελάτες για υπηρεσίες που παρασχέθηκαν στη συνήθη επιχειρηματική πορεία. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του ανταλλάγματος που είναι άνευ όρων, εκτός εάν περιέχουν σημαντικά στοιχεία χρηματοδότησης, όταν αναγνωρίζονται σε εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με σκοπό την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών και επομένως τα επιμετρά μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία αφορούν μη τιμολογημένες εργασίες σε εξέλιξη και έχουν ουσιαστικά τα ίδια χαρακτηριστικά κινδύνου με τις εμπορικές απαιτήσεις για τα ίδια είδη συμβάσεων.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο (ή ένα μέρος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μέρος μίας ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων) αποαναγνωρίζεται όταν:

- τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα την υποχρέωση να τα καταβάλλει σε τρίτους πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση, υπό τη μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης, ή
- ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών ροών από το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο ενώ παράλληλα, είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη από αυτό είτε (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία μεταβιβάζει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή συνάπτει σύμβαση μεταβίβασης, αξιολογεί την έκταση κατά την οποία διατηρεί τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του περιουσιακού στοιχείου. Όταν ο Όμιλος ούτε μεταβιβάζει ούτε διατηρεί ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου και διατηρεί τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Στην περίπτωση αυτή, ο Όμιλος αναγνωρίζει παράλληλα και μια συνδεδεμένη υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η συνδεδεμένη υποχρέωση επιμετρούνται σε βάση που αντανακλά τα δικαιώματα και τις δεσμεύσεις που έχει διατηρήσει ο Όμιλος ή η Εταιρεία.

Η συνεχιζόμενη συμμετοχή που λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει.

Οι διαγραφές πραγματοποιούνται ως επί το πλείστον για συγκεκριμένους διαχειριστικούς λόγους, όπως κατά την εκκαθάριση Κοινοπραξιών ή εταιρειών οι οποίες έχουν συσταθεί για την περάτωση συγκεκριμένων έργων και έχουν πεπερασμένη χρονική διάρκεια λειτουργίας. Διαγραφές απαιτήσεων πραγματοποιούνται και σε περιπτώσεις όπου οι εταιρείες του Ομίλου έχουν εξαντλήσει όλα τα ένδικα μέσα για την είσπραξη απαιτήσεων.

Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αρχικά αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους μείον το κόστος συναλλαγών, στην περίπτωση των δανείων και των πληρωτέων υποχρεώσεων.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση διαγράφεται όταν η δέσμευση που απορρέει από την υποχρέωση, ακυρώνεται ή εκπνέει. Όταν μία υφιστάμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή οι όροι μίας υφιστάμενης υποχρέωσης τροποποιούνται σημαντικά, αυτή η ανταλλαγή ή τροποποίηση αντιμετωπίζεται ως αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση μίας νέας υποχρέωσης. Η διαφορά στις αντίστοιχες λογιστικές αξίες αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μόνο όταν ο Όμιλος ή η Εταιρεία έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα. Το νόμιμο δικαίωμα δεν πρέπει να εξαρτάται από μελλοντικά γεγονότα και πρέπει να μπορεί να εκτελεσθεί κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών και σε περίπτωση αθέτησης, αφερεγγυότητας ή πτώχευσης της εταιρείας ή του αντισυμβαλλομένου.

2.13 Παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία

Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν επιλέξει ότι θα ακολουθούν τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9. Τα παράγωγα αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους την ημερομηνία σύναψης ενός συμβολαίου παραγώγων και στη συνέχεια επανεπιμετρούνται στην εύλογη αξία τους στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Η λογιστικοποίηση για μεταγενέστερες μεταβολές στην εύλογη αξία εξαρτάται από το εάν το παράγωγο προσδιορίζεται ως μέσο αντιστάθμισης και, εάν ναι, από τη φύση του στοιχείου που αντισταθμίζεται. Ο Όμιλος προσδιορίζει ορισμένα παράγωγα ως αντιστάθμιση κινδύνου επιτοκίου που σχετίζεται με τις ταμειακές ροές των αναγνωρισμένων δανείων (αντιστάθμιση ταμειακών ροών). Κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης, ο Όμιλος τεκμηριώνει την οικονομική σχέση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης και των αντισταθμισμένων στοιχείων, συμπεριλαμβανομένου του εάν οι αλλαγές στις ταμειακές ροές των μέσων αντιστάθμισης αναμένεται να αντισταθμίσουν τις αλλαγές στις ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων. Ο Όμιλος τεκμηριώνει το αντικείμενο διαχείρισης κινδύνου και στρατηγικής του για την ανάληψη των συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνου. Οι εύλογες αξίες των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων που προσδιορίζονται σε σχέσεις αντιστάθμισης γνωστοποιούνται στη σημείωση 3.3. Οι κινήσεις του αποθεματικού αντιστάθμισης στα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται στη σημείωση 24.

Το αποτελεσματικό μέρος των μεταβολών στην εύλογη αξία των παραγώγων που προσδιορίζονται και χαρακτηρίζονται ως λογιστικές αντισταθμίσεις ταμειακών ροών αναγνωρίζεται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών στα ίδια κεφάλαια. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το μη αποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα, στα «Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα».

Τα ποσά που συσσωρεύονται στα ίδια κεφάλαια αναταξινομούνται στις περιόδους που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημίες. Το κέρδος ή η ζημία που σχετίζεται με το αποτελεσματικό μέρος των συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίου που αντισταθμίζουν τα δάνεια κυμαινόμενου επιτοκίου αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα στο χρηματοοικονομικό κόστος ταυτόχρονα με το έξοδο τόκων των αντισταθμισμένων δανείων.

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήξει ή πωληθεί ή τερματιστεί ή όταν μια αντιστάθμιση δεν πληροί πλέον τα κριτήρια για λογιστική αντιστάθμιση, οποιοδήποτε συσσωρευμένο αναβαλλόμενο κέρδος ή ζημία υπάρχει στα ίδια κεφάλαια εκείνη τη στιγμή παραμένει στα ίδια κεφάλαια έως ότου οι

αντίστοιχες αντισταθμισμένες ταμειακές ροές επηρεάσουν το κέρδος ή τη ζημιά. Επιπλέον, εάν οι ταμειακές ροές των αντισταθμισμένων στοιχείων δεν αναμένεται πλέον να προκύψουν, το συσσωρευμένο κέρδος ή ζημιά που υπάρχει στα ίδια κεφάλαια αναταξινομείται αμέσως στα αποτελέσματα.

2.14 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των ετοιμών προϊόντων και των ημιτελών αποθεμάτων περιλαμβάνει τα έξοδα σχεδιασμού, το κόστος των υλικών, το άμεσο εργατικό κόστος και αναλογία των γενικών εξόδων παραγωγής.

Επενδύσεις σε ακίνητα στα οποία ξεκινάει κατασκευή με σκοπό την μελλοντική πώληση, αναταξινομούνται ως αποθέματα, στην λογιστική αξία, κατά την ημερομηνία ισολογισμού. Στο εξής, θα επιμετρούνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Χρηματοοικονομικά έξοδα δεν περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

2.15 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις είναι τα ποσά που οφείλονται από τους πελάτες για αγαθά που πωλήθηκαν ή υπηρεσίες που παρασχέθηκαν σε αυτούς κατά τη συνήθη επιχειρηματική δραστηριότητα. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο ποσό του τιμήματος που δεν υπόκειται σε όρους, εκτός εάν περιέχουν σημαντικό σκέλος χρηματοδότησης στην οποία περίπτωση αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία. Ο Όμιλος διατηρεί τις εμπορικές απαιτήσεις με στόχο την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ως εκ τούτου τις αναγνωρίζει μεταγενέστερα στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου, αφαιρουμένων και των ζημιών απομείωσης. Η ζημιά απομείωσης για τις εμπορικές απαιτήσεις σχηματίζεται βάσει όσων αναφέρονται στη σημείωση 2.12.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν επίσης, συναλλαγματικές και γραμμάτια εισπρακτέα.

2.16 Δεσμευμένες καταθέσεις

Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τον Όμιλο μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Στις περιπτώσεις που οι δεσμευμένες καταθέσεις αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο. Όμως εάν δεν αναμένεται να χρησιμοποιηθούν εντός διαστήματος ενός έτους από την ημερομηνία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης, ταξινομούνται ως μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο. Στις περιπτώσεις χρηματοδότησης αυτοχρηματοδοτούμενων ή συγχρηματοδοτούμενων έργων αφορούν στους λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή αποθεματικούς λογαριασμούς.

2.17 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αυτών

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα αυτών περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις υψηλής ρευστοποίησης και χαμηλού ρίσκου.

2.18 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει τις κοινές μετοχές της Εταιρείας. Όταν μία εταιρεία του Ομίλου αποκτά μετοχές της Εταιρείας (Ίδιες Μετοχές) το κόστος κτήσης παρουσιάζεται αφαιρετικά από τα ίδια κεφάλαια του Ομίλου μέχρι οι μετοχές αυτές να ακυρωθούν ή να πωληθούν. Το κέρδος ή η ζημιά από την πώληση ίδιων μετοχών αναγνωρίζεται άμεσα στα ίδια κεφάλαια.

Άμεσα έξοδα για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται απαλλαγμένα από κάθε σχετικό όφελος φόρου εισοδήματος, αφαιρετικά στην καθαρή θέση.

2.19 Δανεισμός

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Έξοδα δανείων που καταβάλλονται κατά την υπογραφή των νέων πιστώσεων αναγνωρίζονται ως έξοδα του δανείου εφόσον γίνει ανάληψη μέρους ή και του συνόλου της νέας πιστωτικής γραμμής. Σε αυτήν την περίπτωση καταχωρούνται ως μελλοντικά έξοδα δανείων μέχρι να γίνει η ανάληψη. Εφόσον δεν χρησιμοποιηθούν τα νέα δάνεια, μερικώς ή ολικά, τότε αυτά τα έξοδα περιλαμβάνονται στα προπληρωθέντα έξοδα και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα κατά τη διάρκεια ζωής της σχετικής πιστωτικής γραμμής.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία του ισολογισμού.

2.20 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος της χρήσης αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή απευθείας στα ίδια κεφάλαια. Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ή στα ίδια κεφάλαια αντίστοιχα.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η Διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική

αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

2.21 Παροχές στο προσωπικό

(α) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Ο Όμιλος συμμετέχει σε διάφορα συνταξιοδοτικά προγράμματα. Οι πληρωμές καθορίζονται από την εκάστοτε τοπική νομοθεσία και τους κανονισμούς των ταμείων.

Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα το οποίο καθορίζει ένα συγκεκριμένο ποσό παροχής συντάξεως το οποίο θα εισπράξει ο εργαζόμενος όταν συνταξιοδοτηθεί το οποίο συνήθως εξαρτάται από ένα ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και το ύψος των αποδοχών.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών είναι ένα συνταξιοδοτικό πρόγραμμα στο πλαίσιο του οποίου ο Όμιλος πραγματοποιεί καθορισμένες πληρωμές σε ένα ξεχωριστό νομικό πρόσωπο. Ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική υποχρέωση να πληρώσει επί πλέον εισφορές εάν το ταμείο δεν έχει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να πληρώσει σε όλους τους εργαζομένους τις παροχές που σχετίζονται με την υπηρεσία τους στην παρούσα και τις προηγούμενες χρονικές περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφόσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται ως δαπάνες προσωπικού όποτε προκύπτει οφειλή. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με μελλοντικές οφειλές.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στον ισολογισμό για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή, κατά την ημερομηνία ισολογισμού, μειωμένη κατά την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος. Η υποχρέωση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβλεπόμενης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών υπολογίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών χρηματικών εκρών με συντελεστή προεξόφλησης το επιτόκιο των μακροπροθέσμων υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης εταιρικών ομολόγων που έχουν διάρκεια περίπου ίση με το συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις αποδοχές προσωπικού, αντανακλά την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από υπηρεσία εργαζομένου κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το καταχωρημένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα.

Το καθαρό κόστος τόκων υπολογίζεται ως το καθαρό ποσό μεταξύ της υποχρέωσης για το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος επί το επιτόκιο προεξόφλησης.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από εμπειρικές αναπροσαρμογές και αλλαγές σε αναλογιστικές παραδοχές χρεώνονται ή πιστώνονται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα κατά την περίοδο την οποία προκύπτουν.

Το κόστος προϋπηρεσίας αναγνωρίζεται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(β) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές το νωρίτερο από τις ακόλουθες ημερομηνίες: (α) όταν ο Όμιλος δεν μπορεί πλέον να αποσύρει την προσφορά των παροχών αυτών και β) όταν η εταιρεία αναγνωρίζει κόστος αναδιάρθρωσης που εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 37 και συμπεριλαμβάνει την καταβολή των παροχών λήξης. Στην περίπτωση μίας προσφοράς που γίνεται για να ενθαρρύνει την εθελουσία αποχώρηση, οι παροχές εξόδου υπολογίζονται με βάση τον αριθμό των εργαζομένων που αναμένεται να δεχτούν την προσφορά. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Στην περίπτωση τερματισμού απασχόλησης που υπάρχει αδυναμία προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση αλλά γνωστοποίηση αυτών ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

(γ) Παροχές δικαιωμάτων προαίρεσης

Ο Όμιλος εφαρμόζει πρόγραμμα παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης κατά το οποίο η εταιρεία λαμβάνει υπηρεσίες από τους εργαζόμενους ως αντάλλαγμα για συμμετοχικούς τίτλους του Ομίλου. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των εργαζομένων που λαμβάνονται σε αντάλλαγμα των συμμετοχικών τίτλων αναγνωρίζεται ως έξοδο, με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια. Το συνολικό ποσό που θα αναγνωρισθεί ως έξοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου ωρίμανσης καθορίζεται σε σχέση με την εύλογη αξία των χορηγημένων δικαιωμάτων, εάν εξαιρέσουμε την επίδραση οποιονδήποτε συνθηκών κατοχύρωσης που δεν προέρχονται από την αγορά. Σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρξει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Όταν εξασκούνται τα δικαιώματα προαίρεσης, η εταιρεία εκδίδει νέες μετοχές. Οι εισπράξεις που λαμβάνονται, καθαρές από οποιοδήποτε άμεσο κόστος συναλλαγής πιστώνονται στο μετοχικό κεφάλαιο (στην ονομαστική αξία) και στο αποθεματικό υπέρ το άρτιο όταν τα δικαιώματα προαίρεσης ασκούνται.

2.22 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις για αποκατάσταση περιβάλλοντος, για επίδικες αγωγές, για βαριά συντήρηση αυτοκινητόδρομου και για λοιπές περιπτώσεις αναγνωρίζονται όταν: υπάρχει μία παρούσα νομική ή

τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος, όταν είναι πιθανόν ότι θα απαιτηθεί εκροή πόρων για τον διακανονισμό της δέσμευσης και όταν το απαιτούμενα ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Όταν στις συμβάσεις παραχώρησης (σημείωση 2.24) εμπεριέχεται η συμβατική υποχρέωση του παραχωρησιούχου να διατηρεί την υποδομή σε ένα καθορισμένο επίπεδο παροχής υπηρεσίας λειτουργίας ή να επαναφέρει την υποδομή σε συγκεκριμένη κατάσταση πριν την παραδώσει στον παραχωρητή στο τέλος της περιόδου παραχώρησης, ο Όμιλος, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει και αποτιμά αυτή την υποχρέωση σύμφωνα με το ΔΛΠ 37.

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται σε προεξοφλημένη βάση, όταν είναι σημαντική η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος, με τη χρήση ενός προ φόρου επιτοκίου που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και του σχετικού κινδύνου της υποχρέωσης. Όταν γίνεται προεξόφληση των προβλέψεων η αύξηση της πρόβλεψης που οφείλεται στο πέρασμα του χρόνου αναγνωρίζεται ως χρηματοοικονομικό έξοδο. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και εάν δεν είναι πλέον πιθανόν ότι θα υπάρξει εκροή πόρων για το διακανονισμό της δέσμευσης αντιστρέφονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

2.23 Αναγνώριση εσόδων

Ο Όμιλος μέσω των αντίστοιχων κλάδων δραστηριοποιείται στην κατασκευή δημοσίων και ιδιωτικών έργων, στη λειτουργία αυτοκινητοδρόμων, στην πώληση αιολικής ενέργειας/βιοαερίου, στη διαχείριση απορριμμάτων και στη μίσθωση επενδύσεων σε ακίνητα.

Τα έσοδα από συμβάσεις σε πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών σε ποσό που αντανακλά το αντάλλαγμα το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται έναντι των εν λόγω αγαθών ή υπηρεσιών. Για την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται το παρακάτω μοντέλο πέντε σταδίων:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν ή ενόσω μια οικονομική οντότητα εκπληρώνει την υποχρέωση εκτέλεσης.

Η βασική αρχή είναι ότι μία οικονομική οντότητα θα αναγνωρίσει τα έσοδα με τρόπο που να απεικονίζει τη μεταβίβαση των αγαθών ή υπηρεσιών στους πελάτες στο ποσό το οποίο αναμένει να δικαιούται σε αντάλλαγμα για αυτά τα αγαθά ή τις υπηρεσίες. Επίσης, περιλαμβάνει τις αρχές που πρέπει να εφαρμόσει μία οικονομική οντότητα για να προσδιορίσει την επιμέτρηση των εσόδων και τη χρονική στιγμή της αναγνώρισής τους. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο των αγαθών ή υπηρεσιών, προσδιορίζοντας το χρόνο της μεταβίβασης του ελέγχου - είτε σε δεδομένη χρονική στιγμή είτε σε βάθος χρόνου.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μια οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας» είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη.

Οι απαιτήσεις από πελάτες συμβολαίων εμφανίζονται ως «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» στο κονδύλι «Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις» και οι υποχρεώσεις προς πελάτες συμβολαίων εμφανίζονται ως «Συμβατικές υποχρεώσεις» στο κονδύλι «Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις».

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στους κλάδους της Κατασκευής, των Παραχωρήσεων, της παραγωγής Αιολικής ενέργειας, του Περιβάλλοντος και της Ανάπτυξης Ακινήτων. Ο Όμιλος διαχωρίζει τα έσοδα του σε έσοδα από κατασκευαστικά συμβόλαια, έσοδα από παροχή υπηρεσιών, έσοδα από πώληση αγαθών, έσοδα από τη λειτουργία αυτοκινητοδρόμων και έσοδα από μισθώσεις.

Έσοδα από κατασκευαστικά συμβόλαια

Οι συμβάσεις με πελάτες της κατηγορίας αυτής αφορούν στην κατασκευή δημοσίων έργων (αυτοκινητόδρομοι, γέφυρες, λιμάνια, βιολογικοί καθαρισμοί, μονάδες διαχείρισης απορριμμάτων, δίκτυα διανομής ΔΕΗ και ΕΥΔΑΠ, ΜΕΤΡΟ, σιδηροδρομικές γραμμές) και ιδιωτικών έργων (ξενοδοχεία, κτίρια, μεταλλευτικές εγκαταστάσεις, φωτοβολταϊκά έργα, αγωγών φυσικού αερίου).

Πιο συγκεκριμένα:

- Κάθε ένα κατασκευαστικό συμβόλαιο περιλαμβάνει μια μοναδική υποχρέωση για τον κατασκευαστή. Ακόμα και στις περιπτώσεις συμβολαίων που περιλαμβάνουν τόσο το σχεδιασμό όσο και την κατασκευή ενός έργου, η υποχρέωση του κατασκευαστή είναι κατ'ουσίαν μία καθώς η υπόσχεση του προς τον πελάτη είναι η παράδοση ενός έργου του οποίου τα αγαθά και υπηρεσίες αποτελούν επιμέρους συστατικά.
- Τα συμβατικά έσοδα αναγνωρίζονται κατά τη διάρκεια της σύμβασης, χρησιμοποιώντας μια μέθοδο υπολογισμού του εσόδου από κατασκευαστικά συμβόλαια η οποία βασίζεται στη μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει κόστους (cost to cost method).
- Το ΔΠΧΑ 15 απαιτεί την αναγνώριση τυχόν μεταβλητού τιμήματος, δηλαδή αξιώσεων από κόστη καθυστέρησης/επιτάχυνσης, bonus επιβράβευσης, συμπληρωματικών εργασιών, μόνο στο βαθμό που είναι εξαιρετικά πιθανό (highly probable) ότι τα έσοδα αυτά δεν θα αντιστραφούν στο μέλλον. Στη διαδικασία αξιολόγησης της πιθανότητας ανάκτησης του μεταβλητού τιμήματος, θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη η προηγούμενη εμπειρία προσαρμοσμένη στις συνθήκες των υφιστάμενων συμβολαίων.
Οι προϋποθέσεις που θέτει το πρότυπο για την αναγνώριση των πρόσθετων αξιώσεων είναι συνεπείς με την ισχύουσα πολιτική του Ομίλου σύμφωνα με την οποία τα κόστη καθυστέρησης/επιτάχυνσης και οι συμπληρωματικές εργασίες αναγνωρίζονται στην περίπτωση που οι συζητήσεις για την είσπραξή τους βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο διαπραγμάτευσης ή υποστηρίζονται από εκτιμήσεις ανεξάρτητων επαγγελματιών.
- Οι δαπάνες που μπορούν να κεφαλαιοποιηθούν αφορούν σε κόστη που προκύπτουν μετά την ανάληψη ενός έργου. Παραδείγματα τέτοιων δαπανών είναι τα κόστη κατασκευής προσωρινών εργοταξιακών εγκαταστάσεων και τα κόστη μετεγκατάστασης εξοπλισμού και εργαζομένων.
- Οι συμβάσεις με πελάτες μπορεί να προβλέπουν την παρακράτηση μέρους των τιμολογημένων απαιτήσεων, το οποίο συνήθως καταβάλλεται στον κατασκευαστή στο τέλος του έργου. Οι παρακρατημένες εγγυήσεις αποσκοπούν στην παροχή ασφάλειας στον πελάτη σε περίπτωση μη εκπλήρωσης των συμβατικών υποχρεώσεων του εργολάβου και δεν συνδέονται με την παροχή χρηματοδότησης προς τον πελάτη. Συνεπώς, ο Όμιλος κατέληξε ότι δεν υπάρχει σημαντική επίδραση λόγω χρηματοδότησης.

Εάν ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) εκτελεί τις συμβατικές του υποχρεώσεις μεταβιβάζοντας αγαθά ή υπηρεσίες σε πελάτη προτού ο πελάτης πληρώσει το αντάλλαγμα ή προτού καταστεί απαιτητή η πληρωμή, ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατικό περιουσιακό στοιχείο. Συμβατικό περιουσιακό στοιχείο είναι το δικαίωμα της οικονομικής οντότητας σε αντάλλαγμα έναντι αγαθών ή υπηρεσιών τα οποία έχει μεταβιβάσει σε πελάτη όπως για παράδειγμα όταν οι κατασκευαστικές υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου (ή της Εταιρείας) για την έκδοση τιμολογίου.

Εάν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα ή ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης για τη μεταφορά των υπηρεσιών, τότε ο Όμιλος (ή η Εταιρεία) απεικονίζει τη σύμβαση ως συμβατική υποχρέωση. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Έσοδα από παροχή υπηρεσιών

Υπάρχουν συμβάσεις με πελάτες για την παροχή υπηρεσιών λειτουργίας, συντήρησης ή και διαχείρισης κατασκευαστικών έργων, όπως σιδηρόδρομοι, αεροδρόμια, κέντρα επεξεργασίας λυμάτων, εργοστάσια επεξεργασίας απορριμμάτων κ.α.. Τα έσοδα από την παροχή των υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο κατά την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρούνται σύμφωνα με την φύση των υπηρεσιών που παρέχονται, χρησιμοποιώντας είτε μεθόδους εκροών ("output methods") είτε μεθόδους εισροών ("input methods") και αφορούν κυρίως τους τομείς Κατασκευή και Περιβάλλον.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και τη διαχείριση ακινήτων λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών.

Έσοδα από την πώληση αγαθών

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται τη χρονική στιγμή κατά την οποία ο αγοραστής αποκτά τον έλεγχο. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται κατά την παράδοσή τους στον αγοραστή εφόσον δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον αγοραστή και να επιμετρούνται στο αντάλλαγμα που ορίζεται από τη σύμβαση με τον πελάτη. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών προέρχονται από την πώληση ενέργειας, βιοαερίου και ανακυκλώσιμων και λατομικών προϊόντων.

Λοιπά Έσοδα από τη λειτουργία αυτοκινητοδρόμων

Τα έσοδα από τη λειτουργία των αυτοκινητοδρόμων αναγνωρίζονται κατά τη διέλευση των χρηστών.

2.24 Συμφωνίες Παραχώρησης

Στις Συμφωνίες Παραχώρησης Δικαιώματος παροχής υπηρεσιών του Δημοσίου σε ιδιώτη, ο Όμιλος εφαρμόζει τη ΕΔΔΠΧΑ 12 εφόσον πληρούνται οι παρακάτω δύο συνθήκες:

α) ο παραχωρητής (grantor) ελέγχει ή καθορίζει ποιες υπηρεσίες θα πρέπει να παράσχει ο παραχωρησιούχος (operator), σε ποιους και σε ποια τιμή, και

β) ο παραχωρητής ελέγχει οποιοδήποτε σημαντικό υπόλοιπο συμφερόντων στην υποδομή στο τέλος της περιόδου της συμφωνίας παραχώρησης.

Σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12, τέτοιες υποδομές δεν αναγνωρίζονται στα στοιχεία ενεργητικού του παραχωρησιούχου ως ενσώματα πάγια, αλλά στα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (financial asset model) και/ή στα άυλα περιουσιακά στοιχεία ως Δικαίωμα Παραχώρησης (intangible asset model), ανάλογα με τους συμβατικά συμφωνηθέντες όρους.

ι) Χρηματοδοτική Συμβολή Δημοσίου (Financial Asset Model)

Ο Όμιλος, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού στο βαθμό που έχει ανεπιφύλακτο συμβατικό δικαίωμα να λάβει μετρητά ή άλλο χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού από τον παραχωρητή για τις υπηρεσίες κατασκευής.

Στην περίπτωση των συμβάσεων παραχώρησης, ο παραχωρησιούχος έχει ένα ανεπιφύλακτο δικαίωμα να λάβει μετρητά, εάν ο παραχωρητής συμβατικά εγγυάται να καταβάλει στον παραχωρησιούχο:

α) συγκεκριμένα ή καθορισμένα ποσά ή

β) το έλλειμμα που μπορεί, ενδεχομένως, να προκύψει μεταξύ των ποσών που λαμβάνονται από τους χρήστες της δημόσιας υπηρεσίας και το συγκεκριμένο ή καθορισμένο ποσό που προβλέπεται από τη Σύμβαση Παραχώρησης.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της ΕΔΔΠΧΑ 12 εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως «Χρηματοδοτική Συμβολή από Δημόσιο» και αναγνωρίζονται στο αποσβέσιμο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το πραγματικό επιτόκιο ισούται με το κόστος δανεισμού του παραχωρητή. Στην περίπτωση αναθεώρησης των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, η τρέχουσα αξία της Χρηματοδοτικής Συμβολής θα πρέπει να αναπροσαρμοστεί. Η αναπροσαρμοσμένη αξία προσδιορίζεται ως η καθαρή παρούσα αξία των αναθεωρημένων ταμειακών ροών προεξοφλημένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Το αποτέλεσμα της αναπροσαρμογής εμφανίζεται στη γραμμή «Λοιπά κέρδη/(ζημιές)» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Στην κατηγορία αυτή ανήκει η σύμβαση παραχώρησης μεταξύ της θυγατρικής του Ομίλου ΕΠΑΔΥΜ (παραχωρησιούχος) και της αναθέτουσας αρχής ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε. (παραχωρητής) που έχει σαν αντικείμενο τη μελέτη, χρηματοδότηση, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση των υποδομών του Ολοκληρωμένου Συστήματος Διαχείρισης Απορριμμάτων για διάστημα 27 ετών. Σύμφωνα με τη σύμβαση η ελάχιστη εγγυημένη ποσότητα επεξεργαζόμενων απορριμμάτων ανέρχεται σε 90.000 τόνους ανά έτος και η τιμή πώλησης είναι καθορισμένη συμβατικά. Στη λήξη της παραχώρησης όλα τα δικαιώματα και οι τίτλοι επί των περιουσιακών στοιχείων θα μεταβιβαστούν στον παραχωρητή (σημείωση 15). Η κατασκευή του έργου ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2017 και έκτοτε η εταιρεία έχει εισέλθει στην φάση της λειτουργίας.

Το συγκεκριμένο μοντέλο, εφαρμόζεται και για τη Σύμβαση Σύμπραξης μεταξύ της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και της αναθέτουσας αρχής ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ που έχει σαν αντικείμενο τη Μελέτη, Κατασκευή, Χρηματοδότηση, Λειτουργία και Συντήρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου, Τμήμα Καλαμάτα – Ριζόμυλος – Πύλος - Μεθώνη, με Σ.Δ.Ι.Τ. για περίοδο 30 ετών. Η κατασκευή του έργου ξεκίνησε με την ημερομηνία υπογραφής της Σύμβασης Σύμπραξης στις 21.04.2023 με διάρκεια τα 4 έτη. Βάσει της Σύμβασης Σύμπραξης με το τέλος της Περιόδου Εργασιών ξεκινάει η Περίοδος Διαθεσιμότητας Υπηρεσιών για την οποία ο Ιδιωτικός Φορέας Σύμπραξης (ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ) θα λαμβάνει Ετήσια Ενιαία Χρέωση (πληρωμή διαθεσιμότητας που αναπροσαρμόζεται με βάση τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή-Δ.Τ.Κ.) από την Αναθέτουσα Αρχή, σύμφωνα με τους υπογεγραμμένους όρους. Στη λήξη της Σύμβασης Σύμπραξης

όλα τα δικαιώματα και οι τίτλοι επί των περιουσιακών στοιχείων θα μεταβιβαστούν στην Αναθέτουσα Αρχή.

ii) Δικαίωμα Παραχώρησης (Intangible Asset Model)

Ο Όμιλος, ως παραχωρησιούχος, αναγνωρίζει ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού στο βαθμό που λαμβάνει ένα δικαίωμα (άδεια) να χρεώνει τους χρήστες της δημόσιας υπηρεσίας. Το δικαίωμα της χρέωσης των χρηστών της δημόσιας υπηρεσίας δεν αποτελεί ένα ανεπιφύλακτο δικαίωμα λήψης μετρητών, καθώς τα ποσά που λαμβάνονται εξαρτώνται από το κατά πόσο το κοινό κάνει χρήση της υπηρεσίας.

Τα άυλα στοιχεία ενεργητικού ως αποτέλεσμα της εφαρμογής της ΕΔΔΠΧΑ 12 εμφανίζονται στα «Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναλύονται ως «Δικαίωμα Παραχώρησης» και αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με τη σταθερή μέθοδο στη διάρκεια της Σύμβασης Παραχώρησης.

Στην κατηγορία αυτή κατατάσσεται η σύμβαση παραχώρησης της εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ η οποία αφορά στη μελέτη, κατασκευή, χρηματοδότηση και εκμετάλλευση του αυτοκινητοδρόμου Ελευσίνα-Σταυρού Α/Δ Σπάτων και Δυτικής Περιφερειακής Λεωφόρου Υμηττού για το διάστημα από 2001 μέχρι 2024.

iii) Χρηματοδοτική Συμβολή Δημόσιου και Δικαίωμα Παραχώρησης (Mixed Model)

Όταν η σύμβαση παραχώρησης προβλέπει ότι ο παραχωρησιούχος αμείβεται για τις υπηρεσίες κατασκευής εν μέρει με ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού και εν μέρει με ένα άυλο στοιχείο του ενεργητικού, ο Όμιλος αναγνωρίζει χωριστά κάθε συστατικό της αμοιβής του, σύμφωνα με τα ανωτέρω (Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο και Δικαίωμα Παραχώρησης).

Το παραπάνω μοντέλο (Mixed Model) εφαρμόζεται για τη σύμβαση παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ η οποία έχει αναλάβει την κατασκευή, λειτουργία και εκμετάλλευση για 30 έτη (έως το 2038) του αυτοκινητοδρόμου Κόρινθος-Τρίπολη-Καλαμάτα και τμήμα Λεύκτρο-Σπάρτη. Σύμφωνα με τη σύμβαση παραχώρησης ο παραχωρησιούχος αμείβεται για τις υπηρεσίες κατασκευής μέσω επιδοτήσεων από το Ελληνικό Δημόσιο (Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο) καθώς και μέσω των εισπράξεων από τους χρήστες του αυτοκινητοδρόμου (Δικαίωμα Παραχώρησης). Η κατασκευή του έργου ολοκληρώθηκε το Δεκέμβριο του 2016.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει και λογιστικοποιεί το έσοδο και το κόστος που σχετίζονται με τις υπηρεσίες κατασκευής ή αναβάθμισης καθώς και το έσοδο και το κόστος που σχετίζονται με τις υπηρεσίες λειτουργίας σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 (σημείωση 2.23).

2.25 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής αναγνωρίζεται ως υποχρέωση όταν η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.26 Επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους όταν αναμένεται με βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και ο Όμιλος θα συμμορφωθεί με όλους τους προβλεπόμενους όρους.

Κρατικές επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα, αναβάλλονται και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα έτσι ώστε να αντιστοιχίζονται με τα έξοδα που προορίζονται να αποζημιώσουν.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις που σχετίζονται με την αγορά ενσώματων παγίων ή την κατασκευή έργων, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως αναβαλλόμενες κρατικές επιχορηγήσεις και μεταφέρονται ως έσοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή των σχετικών περιουσιακών στοιχείων.

Οι επιχορηγήσεις που λαμβάνονται για τη χρηματοδότηση Συμβάσεων Παραχώρησης παρουσιάζονται σύμφωνα με τη ΕΔΔΠΧΑ 12 ως μείωση της Χρηματοδοτικής Συμβολής Δημοσίου (σημείωση 2.24).

2.27 Αναγνώριση λοιπών εσόδων

Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των δανείων χορηγηθέντων και απαιτήσεων, τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται χρησιμοποιώντας το επιτόκιο που προεξοφλεί τις μελλοντικές ροές για σκοπούς απομείωσης.

Έσοδα από μερίσματα

Τα μερίσματα λογίζονται ως έσοδα όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

2.28 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αποτελούν υποχρεώσεις προς πληρωμή για προϊόντα ή υπηρεσίες που έχουν αποκτηθεί κατά την άσκηση της συνήθους εμπορικής δραστηριότητας από προμηθευτές. Οι πληρωτέοι λογαριασμοί κατατάσσονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εάν η πληρωμή οφείλεται εντός ενός έτους ή λιγότερο. Αν όχι, παρουσιάζονται ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και αποτιμώνται μεταγενέστερα στο αποσβέσιμο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

2.29 Αναταξινομήσεις και στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε χιλιάδες €. Διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

Την 31.12.2023 τα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων παρουσιάζονται σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5. Για περισσότερες πληροφορίες, δείτε την Σημείωση 6 «Διακοπήσεις Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Δεν έχουν γίνει άλλες αναταξινομήσεις στα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ή της Κατάστασης Ταμειακών ροών, παρά μόνο σε πίνακες των επιμέρους σημειώσεων, έτσι ώστε οι παρεχόμενες πληροφορίες στις σημειώσεις αυτές να είναι συγκρίσιμες με αυτές της τρέχουσας χρήσης.

Οι παραπάνω αναταξινομήσεις δεν έχουν επίπτωση στην καθαρή θέση και τα αποτελέσματα.

3 Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

3.1 Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Ο Όμιλος λόγω των δραστηριοτήτων του, είναι εκτεθειμένος σε πολλαπλούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους. Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών του Ομίλου, ως υπεύθυνη Διεύθυνση για τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, έχει σε συνεργασία με την Δ/ση Διαχείρισης Κινδύνων και την εποπτεία του Εσωτερικού Ελέγχου, αναγνωρίσει, οριοθετήσει και αξιολογήσει τους εν λόγω κινδύνους, την αρνητική επίδραση των οποίων - με στοχευμένες παρεμβάσεις - προσπαθεί να αμβλύνει, παρακολουθώντας συνεχώς τα αποτελέσματα των διαχειριστικών ενεργειών έναντι των επί μέρους κινδύνων της κατηγορίας αυτής. Γενικότερα οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι μπορούν να επέλθουν λόγω αδυναμίας ασφαλούς πρόβλεψης των διαμορφούμενων συνθηκών των αγορών και της διακύμανσης των μεταβλητών κόστους / οφέλους που ενδέχεται να προκύψουν από επίδραση έκτακτων γεγονότων και γεωπολιτικών εξελίξεων με παρατεταμένη και μη προβλεπόμενη διάρκεια.

Οι Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι αντιμετωπίζονται από την Εταιρεία μέσω καθιέρωσης σχετικών διαδικασιών και την διαρκώς ελεγχόμενη τήρηση αυτών, για κάθε λειτουργικότητα της Οικονομικής Δ/σης, με έμφαση σε λειτουργίες που αφορούν: σε κινδύνους αγοράς εντός και εκτός χώρας – ανάλογα με την δραστηριοποίηση του Ομίλου, συναλλαγματικό κίνδυνο, κίνδυνο επιτοκίων, κίνδυνο ρευστότητας, πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο από την μεταβολή των τιμών και αξιών, που αντιμετωπίζονται με ενδεδειγμένες διαχειρίσεις (π.χ. χρήση παραγώγων και μη-παραγώγων χρηματοοικονομικών εργαλείων, καθώς και τη βραχυπρόθεσμη επένδυση των διαθεσίμων) εντός των πλαισίων ανοχής και διάθεσης για κίνδυνο, όπως αυτά έχουν οριοθετηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (risk tolerance & risk appetite).

(α) Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς σχετίζεται με τους επιχειρησιακούς τομείς και το γεωγραφικό εύρος δραστηριοποίησης του Ομίλου. Ενδεικτικά, ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από τη μεταβολή στις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν στις χώρες που δραστηριοποιείται, όπως αστάθεια πολιτικού συστήματος, αλλαγές οικονομικού πλαισίου αναφορικά με θέματα φορολογίας, συναλλαγών και εργασιακού πλαισίου (εργατική νομοθεσία), καθώς και εν γένει θέματα νομισματικής πολιτικής (μεταβολή σε συναλλαγματικές ισοτιμίες και επιτόκια δανεισμού). Οι Οικονομικές Υπηρεσίες του Ομίλου παρακολουθούν στενά τις τάσεις στις επιμέρους αγορές όπου αναπτύσσεται επιχειρηματική δραστηριότητα και σχεδιάζουν ενέργειες για την άμεση και αποτελεσματική προσαρμογή στα νέα δεδομένα των επιμέρους αγορών. Παράλληλα αναπροσαρμόζεται και η στρατηγική του Ομίλου για τις επιλέξιμες χώρες για δραστηριοποίηση.

i) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Στην τρέχουσα χρήση, η έκθεση του ομίλου σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι μη σημαντική, λόγω της πώλησης του Κλάδου της Κατασκευής, που είχε παρουσία στο εξωτερικό μέσω θυγατρικών εταιρειών και υποκαταστημάτων.

Η Εταιρεία δεν αντιμετωπίζει σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς η πλειονότητα των συναλλαγών της διενεργείται σε ευρώ.

ii) Κίνδυνος ταμειακών ροών λόγω μεταβολής των επιτοκίων

Ο Όμιλος έχει στο ενεργητικό του σημαντικά έντοκα στοιχεία που περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, βραχυπρόθεσμες τραπεζικές καταθέσεις, προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών και ομόλογα της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων και του Ευρωπαϊκού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (EFSF). Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο από διακυμάνσεις στα επιτόκια προέρχεται κυρίως από τραπεζικά δάνεια, δεδομένου ότι στα επιτόκια δανεισμού καταγράφονται άμεσα οι αυξητικές τάσεις.

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε διακυμάνσεις των επιτοκίων που επικρατούν στην αγορά και τα οποία επηρεάζουν τη χρηματοοικονομική του θέση καθώς και τις ταμειακές του ροές. Το κόστος δανεισμού μεταβάλλεται ως αποτέλεσμα τέτοιων αλλαγών και δημιουργούνται κέρδη ή ζημιές. Διευκρινίζεται ότι τα τελευταία χρόνια η διακύμανση των επιτοκίων οφείλεται κυρίως στη μεταβολή του περιθωρίου δανεισμού (spread), και λιγότερο στη μεταβολή των επιτοκίων βάσης (π.χ. Euribor), γεγονός που άλλαξε το 2022 με την σημαντική μεταβολή των επιτοκίων. Επισημαίνεται ότι κατά την διάρκεια του 2022 το βασικό επιτόκιο δανεισμού της ECB αυξήθηκε κατά 200 μονάδες βάσης (από 0,75% σε 2,75%) αναδιαμορφώνοντας αυξητικά την επιβάρυνση τόκων δανεισμού σε δάνεια με κυμαινόμενο επιτόκιο και σε νέα δάνεια σταθερού επιτοκίου.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023, η σχέση δανεισμού με σταθερό επιτόκιο προς το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου ανερχόταν σε 83,3% (2022: 79,2%).

Η έκθεση σε μεταβολές των επιτοκίων και οι ημερομηνίες ανατιμολόγησης των συμβολαίων περιγράφονται στον πίνακα που ακολουθεί:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ			Σύνολο
		έως 6 μήνες	6-12 μήνες	>12 μήνες	
31 Δεκεμβρίου 2023					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	185.361	79.626	31.375	21	296.384
Αναλογία δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο με αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου	367.940	-	-	-	367.940
	553.301	79.626	31.375	21	664.324
31 Δεκεμβρίου 2022					
Σύνολο δανείων & υποχρεώσεων μίσθωσης	204.126	96.361	59.547	1.270	361.305
Αναλογία δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο με αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου	393.654	-	-	-	393.654
	597.780	96.361	59.547	1.270	754.958

Από το σύνολο του δανεισμού, ποσό €185,4 εκατ. αφορά δάνεια σταθερού επιτοκίου με μέσο επιτόκιο 5,71% (έναντι €204,1 εκατ. με μέσο επιτόκιο 5,12% για το 2022), ενώ για επιπρόσθετα €367,9 εκατ. υπάρχει αντιστάθμιση επιτοκιακού κινδύνου (περιλαμβάνει την αντιστάθμιση και το περιθώριο των δανείων) με μέσο επιτόκιο 5,90% (έναντι €393,7 εκατ. με μέσο επιτόκιο 4,48% για το 2022). Τα υπόλοιπα δάνεια €111,0 εκατ. (έναντι €157,2 εκατ. για το 2022) είναι κυμαινόμενου επιτοκίου (π.χ. για δάνεια σε ευρώ, Euribor πλέον περιθωρίου).

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	ΣΤΑΘΕΡΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	ΚΥΜΑΙΝΟΜΕΝΟΥ ΕΠΙΤΟΚΙΟΥ	
		έως 6 μήνες	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2023			
Σύνολο δανείων	189	97.500	97.689
	189	97.500	97.689
31 Δεκεμβρίου 2022			
Σύνολο δανείων	4.153	97.500	101.653
	4.153	97.500	101.653

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί συστηματικά και σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και αξιολογεί την ανάγκη λήψης σχετικών θέσεων για την αντιστάθμιση των κινδύνων, όταν και εφόσον αυτοί κρίνονται σημαντικοί. Οι εταιρείες του Ομίλου ενδέχεται να συνάπτουν συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων και άλλα παράγωγα προϊόντα επιτοκίων, στο πλαίσιο αντιστάθμισης του σχετικού κινδύνου.

Επισημαίνεται ότι, ο δανεισμός του Ομίλου είναι σε Ευρώ. Ως εκ τούτου, ο κίνδυνος επιτοκίου προέρχεται από μεταβολές των επιτοκίων του Ευρώ.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τη διάρκεια και τη φύση των χρηματοδοτικών αναγκών των θυγατρικών εταιρειών και την λήψη των σχετικών αποφάσεων. Ειδικότερα οι αποφάσεις για τη διάρκεια των δανείων αλλά και τη σχέση μεταξύ κυμαινόμενου και σταθερού επιτοκίου λαμβάνονται σε μεμονωμένη βάση, ανάλογα και με τον σκοπό της χρηματοδότησης.

Ανάλυση Ευαισθησίας Δανείων του Ομίλου και της Εταιρείας σε Μεταβολές Επιτοκίων

Σε επίπεδο Ομίλου, μια ευλόγως πιθανή μεταβολή των επιτοκίων κατά εκατό μονάδες βάσης (αύξηση/ μείωση 1%) θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση / αύξηση των κερδών προ φόρων της χρήσης του 2023, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές, κατά €1.110 χιλ. (2022: €1.572 χιλ.). Σημειώνεται ότι η προαναφερθείσα μεταβολή στα προ φόρων κέρδη υπολογίζεται στα υπόλοιπα των δανείων κυμαινόμενου επιτοκίου στο τέλος χρήσης και δεν περιλαμβάνει τη θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας, μια ευλόγως πιθανή μεταβολή των επιτοκίων κατά εκατό μονάδες βάσης (αύξηση/ μείωση 1%) θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση / αύξηση των κερδών προ φόρων της χρήσης του 2023, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές, κατά €975 χιλ. (2022: €975 χιλ.). Σημειώνεται ότι η προαναφερθείσα μεταβολή στα προ φόρων κέρδη υπολογίζεται στα υπόλοιπα των δανείων κυμαινόμενου επιτοκίου στο τέλος χρήσης και δεν περιλαμβάνει την θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.

iii) Κίνδυνος τιμών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο διακύμανσης της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών περιουσιακών του στοιχείων που μπορεί να επηρεάσουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς σχετικά κέρδη ή ζημιές από την αναπροσαρμογή της εύλογης αξίας θα καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων μέχρις ότου τα στοιχεία αυτά πωληθούν. Οι συμμετοχές που κατέχει ο Όμιλος και ταξινομούνται στο επίπεδο 1 είναι μη σημαντικές και ως εκ τούτου ο κίνδυνος από την έκθεση σε αυτές είναι πολύ χαμηλός. Η αξιολόγηση του κινδύνου αναφορικά με τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στο επίπεδο 3 περιγράφεται στην σημείωση 3.3 κατωτέρω. Η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε λοιπούς κινδύνους τιμών.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει πολιτικές και διαδικασίες με επαρκείς ασφαλιστικές δικλείδες, έτσι ώστε να διασφαλίζει ότι οι συναλλαγές πραγματοποιούνται με πελάτες φερέγγυους, με επαρκή πιστοληπτική ικανότητα. Λόγω των συνθηκών που επικρατούν στην αγορά, γίνεται πολύ αυστηρός έλεγχος στη σύναψη νέων συμβάσεων και στην τήρηση των διαδικασιών παρακολούθησης προόδου εργασιών, τιμολογήσεων, χρηματοδοτήσεων και εισπράξεων. Ο Όμιλος παρακολουθεί επισταμένως τα υπόλοιπα των χρεωστών του και σε απαιτήσεις ή και σε συμβατικά περιουσιακά στοιχεία όπου εντοπίζεται πιστωτικός κίνδυνος, γίνεται αξιολόγηση σύμφωνα με τις καθιερωμένες μεθόδους και διαδικασίες και σχηματίζεται η κατάλληλη πρόβλεψη για απομείωση.

Το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων και των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων αφορά σε απαιτήσεις από το Δημόσιο, οι οποίες είναι ιστορικά ασφαλούς είσπραξης, ενώ στα υπό εξέλιξη έργα συμμετέχουν στη χρηματοδότηση και διεθνείς τράπεζες αναπτυξιακού χαρακτήρα (π.χ. ΕΙΒ), οι οποίες εξασφαλίζουν την ομαλή τους χρηματοδότηση και εν γένει εξέλιξη και συντελούν στην εξάλειψη του πιστωτικού κινδύνου. Αναφορικά με τα έργα Ελληνικού Δημοσίου πραγματοποιούνται μηνιαίες πιστοποιήσεις, οι οποίες και εγκρίνονται εντός των συμβατικών χρονικών ορίων και ακολουθεί η τιμολόγηση και είσπραξή τους. Για τη συγκριτική χρήση, το μεγαλύτερο μέρος των εν λόγω ποσών αφορούσαν τον κλάδο Κατασκευής.

Οι απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο αναλύονται στον παρακάτω πίνακα:

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Πελάτες Δημοσίου	18	25.145	49.068	-	-
Παρακρατημένες εγγυήσεις Δημοσίου	18	332	810	-	-
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία		11.588	122.918	-	-
Απαιτήσεις από φόρους και ασφαλιστικούς οργανισμούς		27.926	49.183	1.483	2.942
Χρηματοδοτική Συμβολή από το Δημόσιο	15	216.139	216.782	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβέσιμο κόστος (Ελληνικά Ομόλογα)	19	1.930	1.898	-	-
		283.061	440.660	1.483	2.942

Αναφορικά με τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος, ο Όμιλος αξιολογεί την έκθεση αυτών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε πιστωτικό κίνδυνο και εν συνεχεία σχηματίζει την κατάλληλη πρόβλεψη. Τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής (δραστηριότητα με παραγωγή σημαντικών χρηματοροών) ενώ τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος αφορούν άμεσα ρευστοποιήσιμες και ασφαλείς επενδύσεις σε τίτλους εκδιδόμενους από διεθνείς χρηματοπιστωτικούς οργανισμούς, το ελληνικό δημόσιο, τράπεζες και μεγάλους ελληνικούς ομίλους. Ο πιστωτικός κίνδυνος των κατηγοριών αυτών θεωρείται περιορισμένος.

Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, στις προθεσμιακές και δεσμευμένες καταθέσεις. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του προς τον Όμιλο. Για τη διαχείριση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, στο πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο βαθμό έκθεσης σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Ο πιστωτικός κίνδυνος των κατηγοριών αυτών θεωρείται περιορισμένος.

Στις 08.11.2023, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την μεταβίβαση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ προς την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ (σημείωση 6). Ο Όμιλος, την 31.12.2023 παρουσιάζει δανειακές απαιτήσεις από τον Όμιλο ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ συνολικού ποσού €139.784 χιλ. οι οποίες θεωρούνται εξασφαλισμένες στο πλαίσιο της συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (σημείωση 6) λαμβάνοντας υπόψη το υψηλό ανεκτέλεστο από την ανάληψη σημαντικών έργων υποδομής στην Ελλάδα από τον Όμιλο ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ καθώς και την εταιρική εγγύηση της αγοράστριας εταιρείας. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει ποσό €2.896 χιλ. αναφορικά με το χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης του μακροπρόθεσμου μέρους (€42.000 χιλ.) της εν λόγω δανειακής απαίτησης.

Την 31.12.2023, στον κλάδο Περιβάλλοντος περιλαμβάνονται συνολικές απαιτήσεις ποσού €14.652 χιλ. (πελάτες, δεδουλευμένα έσοδα και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία) από διάφορα έργα κατασκευής, διαχείρισης και λειτουργίας απορριμμάτων στον Νομό Αττικής με αντισυμβαλλόμενο τον Ε.Δ.Σ.Ν.Α. Για τις απαιτήσεις αυτές υπάρχουν καθυστερήσεις αναφορικά με την τιμολόγηση και την πληρωμή αυτών, παρά το γεγονός ότι ο κλάδος Περιβάλλοντος, κυρίως μέσω των Κοινοπραξιών της θυγατρικής

εταιρείας ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, συνεχίζει απρόσκοπτα την εκπλήρωση των συμβατικών του υποχρεώσεων. Ιστορικά ο Ε.Δ.Σ.Ν.Α δεν έχει προβεί ποτέ σε αθέτηση πληρωμών, ενώ λαμβάνοντας υπόψη ότι για τις συμβάσεις αυτές ο αντισυμβαλλόμενος είναι ένας οργανισμός του Ελληνικού Δημοσίου, ο πιστωτικός κίνδυνος θεωρείται περιορισμένος.

Συμπερασματικά, η Εταιρεία δεν εκτίθεται σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο καθώς το μεγαλύτερο μέρος των απαιτήσεων αφορά στο Ελληνικό Δημόσιο, τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα είναι σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα στα οποία θέτει όρια περιορισμού της έκθεσής της, ενώ τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής.

Βάσει των συμβάσεων παραχώρησης και του πλαισίου μέσω του οποίου έχει δοθεί η χρηματοδοτική συμβολή, ο πιστωτικός κίνδυνος είναι εξαιρετικά περιορισμένος (προσδιορίζεται με βάση το επίπεδο πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας).

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας

Για τη διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας, ο Όμιλος προϋπολογίζει και παρακολουθεί τακτικά την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών και λοιπών ταμειακών υποχρεώσεων του και των χρηματοροών του και διασφαλίζει την ύπαρξη ρευστών διαθεσίμων και ισοδύναμων όπως επίσης και διαθέσιμων πιστωτικών διευκολύνσεων (χρηματοδότηση κεφαλαίου κίνησης, Εγγυητικές Επιστολές κλπ.) για την κάλυψη των αναγκών του, συμπεριλαμβανομένων και των δυνατοτήτων για ενδοεταιρικό δανεισμό και προγραμματισμένων διανομών μερισμάτων.

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου εξυπηρετούνται απρόσκοπτα κατά κεφάλαιο και τόκους, τόσο από τα υφιστάμενα ρευστά διαθέσιμα και ισοδύναμα, όσο και από την παραγωγή θετικών λειτουργικών ταμειακών ροών.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αξιολογεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τα υπάρχοντα αλλά και προϋπολογιζόμενα επίπεδα ρευστότητας, ενώ παραμένει σταθερά προσηλωμένη και στη μείωση του χρηματοοικονομικού κόστους. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση με τις λήξεις των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2023 και 2022 αντίστοιχα:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

31 Δεκεμβρίου 2023					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	74.540	7.722	6.952	1.025	90.239
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	2.037	1.670	2.479	145.200	151.387
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	2.526	6.424	17.021	117.589	143.560
Δανεισμός*	84.438	66.236	229.418	435.183	815.274
31 Δεκεμβρίου 2022					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1 έτους	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	328.178	46.014	1.904	2.604	378.700
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	4.393	2.021	2.593	145.907	154.914
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	13.004	4.290	20.153	18.374	55.821
Δανεισμός*	149.273	64.909	194.878	405.305	814.365

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

31 Δεκεμβρίου 2023					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
	1 έτους				
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	10.829	304	-	-	11.134
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	189	-	-	-	189
Δανεισμός*	97.500	-	-	-	97.500

31 Δεκεμβρίου 2022					
ΛΗΚΤΟΤΗΤΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ					
	Εντός 1	Μεταξύ 1 και 2 ετών	Μεταξύ 2 και 5 ετών	Άνω των 5 ετών	Σύνολο
	έτους				
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	4.357	1.082	441	-	5.879
Υποχρεώσεις μίσθωσης*	1.908	-	-	-	1.908
Δανεισμός*	2.447	97.647	-	-	100.094

*Ο Δανεισμός και οι υποχρεώσεις μίσθωσης περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ανεξόφλητων κεφαλαίων συμπεριλαμβανομένων των τόκων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο μέχρι τη λήξη τους.

Τα παραπάνω ποσά απεικονίζονται στις συμβατικές, μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές και ως εκ τούτου δε συμφωνούν με τα αντίστοιχα ποσά που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αναφορικά με τα κονδύλια Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις, Υποχρεώσεις μίσθωσης, Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία και Δανεισμός.

Στην ανάλυση Προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων δεν συμπεριλαμβάνονται τα ποσά από Προκαταβολές Πελάτων, Προκαταβολές από λειτουργικές μισθώσεις, Συμβατικές Υποχρεώσεις και Ασφαλιστικοί Οργανισμοί και λοιποί φόροι/τέλη.

3.2 Διαχείριση Κεφαλαίων

Η διαχείριση των κεφαλαίων στοχεύει στη διασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας των εταιρειών του Ομίλου, την επίτευξη των αναπτυξιακών του σχεδίων σε συνδυασμό με την πιστοληπτική του ικανότητα.

Για την αξιολόγηση της πιστοληπτικής ικανότητας του Ομίλου θα πρέπει να αξιολογηθεί ο Καθαρός Δανεισμός του Ομίλου (ήτοι, συνολικές μακροπρόθεσμες και βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τράπεζες και ομολογιούχους μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) εξαιρουμένων όμως των δανειακών υποχρεώσεων χωρίς αναγωγή (without recourse debt) και των αντίστοιχων ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων που είναι συνδεδεμένα με έργα που εξυπηρετούν τις δανειακές υποχρεώσεις τους μέσω των ρών τους.

Ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου στις 31.12.2023 και στις 31.12.2022 παρουσιάζεται αναλυτικά στους ακόλουθους πίνακες:

31-Δεκ-23			
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ χωρίς αναγωγή)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	52.847	20.953	31.894
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	548.521	367.653	180.868
Σύνολο Δανείων*	601.368	388.607	212.762
Μείον:			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	302.886	14.393	288.493

	31-Δεκ-23		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ χωρίς αναγωγή)
Δεσμευμένες καταθέσεις	49.873	17.330	32.544
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	189.956	-	189.956
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	9.580	-	9.580
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	552.295	31.723	520.572
Καθαρός Δανεισμός / (Διαθέσιμα)	49.073	356.884	(307.810)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			974.683
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			666.873
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,462)

	31-Δεκ-22		
	Σύνολο Ομίλου	Μείον: ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (δάνειο χωρίς αναγωγή)	Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένου δανείου ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ χωρίς αναγωγή)
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	119.586	18.948	100.638
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	572.017	387.644	184.373
Σύνολο Δανείων*	691.603	406.592	285.011
Μείον:			
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	413.487	20.534	392.953
Δεσμευμένες καταθέσεις	75.127	20.898	54.230
Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	10.000	-	10.000
Λοιπά Χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος	9.415	-	9.415
Ταμειακά διαθέσιμα και άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία ενεργητικού	508.029	41.431	466.598
Καθαρός Δανεισμός	183.573	365.160	(181.587)
Σύνολο Καθαρής Θέσης Ομίλου			913.524
Σύνολο Απασχολούμενων Κεφαλαίων			731.937
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης			(0,248)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €63,0 εκατ. την 31.12.2023 και €63,4 εκατ. την 31.12.2022 (Σημείωση 25)

Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2023 για τον Όμιλο, χωρίς το δάνειο χωρίς αναγωγή, υπολογίζεται σε -46,2% (31.12.2022: σε -24,8%). Ο δείκτης αυτός υπολογίζεται ως το πηλίκο του καθαρού δανεισμού προς το σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων (ήτοι, σύνολο καθαρής θέσης πλέον καθαρός δανεισμός).

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας ο συνολικός δανεισμός στις 31.12.2023 ανήλθε σε €97.500 χιλ. (31.12.2022: €99.800 χιλ.). Ο δείκτης κεφαλαιακής μόχλευσης στις 31.12.2023 για την Εταιρεία υπολογίζεται σε -1,6% (31.12.2022: -1,3%).

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι ταμειακές και μη ταμειακές κινήσεις των κονδυλίων του Καθαρού Δανεισμού/ (Διαθεσίμων) για τις χρήσεις του 2023 και 2022:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα					Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευμένες καταθέσεις	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρατού-μενα ως τη λήξη	
01.01.2023	285.011	392.953	54.230	10.000	9.415	(181.587)
Ταμειακές κινήσεις	19.315	(52.667)	31.951	179.956	-	(139.924)
Μη ταμειακές κινήσεις:						
Συναλλαγματικές διαφορές	(74)	(1.859)	-	-	-	1.785
Κεφαλαιοποιηθέντες τόκοι	220	-	-	-	-	220
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	1.011	-	-	-	-	1.011
Απόσβεση premium ομολόγων	-	-	-	-	165	(165)
Μη ταμειακές κινήσεις	(2.155)	-	-	-	-	(2.155)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(62.211)	(45.984)	(43.232)	-	-	27.005
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(28.355)	(3.950)	(10.405)	-	-	(14.000)
31.12.2023	212.762	288.493	32.544	189.956	9.580	(307.810)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €63,0 εκατ. την 31.12.2023 (Σημείωση 25)

(**)Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένων στοιχείων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ: δάνειο χωρίς αναγωγή)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα					Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευμένες καταθέσεις	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	Ομόλογα διακρατού-μενα ως τη λήξη	
01.01.2022	1.035.074	353.821	65.252	31.905	6.157	577.939
Ταμειακές κινήσεις	(552.106)	42.491	3.748	(21.905)	3.185	(579.626)
Μη ταμειακές κινήσεις:						
Συναλλαγματικές διαφορές	(34)	402	71	-	-	(508)
Κεφαλαιοποιηθέντες τόκοι	166	-	-	-	-	166
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	13.458	-	-	-	72	13.386
Μη ταμειακές κινήσεις	(3.906)	-	-	-	-	(3.906)
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(207.640)	(3.762)	(14.841)	-	-	(189.037)
31.12.2022	285.011	392.953	54.230	10.000	9.415	(181.587)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €63,4 εκατ. την 31.12.2022 (Σημείωση 25)

(**)Υποσύνολο Ομίλου (εξαιρουμένων στοιχείων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ: δάνειο χωρίς αναγωγή)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα			Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών	
01.01.2023	99.800	108.567	-	(8.767)
Ταμειακές κινήσεις	(2.300)	(25.161)	23.706	(845)
31.12.2023	97.500	83.406	23.706	(9.612)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €0,2 εκατ. την 31.12.2023 (Σημείωση 25)

	Μείον: Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα			Καθαρός Δανεισμός
	Σύνολο Δανείων*	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	Δεσμευμένες καταθέσεις	
01.01.2022	942.661	76.503	18.296	847.863
Ταμειακές κινήσεις	(646.897)	32.066	(3.454)	(675.508)
Μη ταμειακές κινήσεις:	-	-	-	-
Απόσβεση εξόδων έκδοσης δανείων	11.676	-	-	11.676
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(207.640)	(2)	(14.841)	(192.798)
31.12.2022	99.800	108.567	-	(8.767)

(*) Δεν περιλαμβάνονται οι βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μίσθωση (ΔΠΧΑ16) €1,9 εκατ. την 31.12.2022 (Σημείωση 25)

3.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία ισολογισμού κατατάσσονται στα παρακάτω επίπεδα, ανάλογα με τον τρόπο προσδιορισμού της εύλογης αξίας τους:

-Επίπεδο 1: για στοιχεία που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργό αγορά και των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από τις τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) όμοιων στοιχείων.

-Επίπεδο 2: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία προσδιορίζεται από παράγοντες που σχετίζονται με δεδομένα της αγοράς, είτε άμεσα (τιμές) είτε έμμεσα (παράγωγα τιμών).

-Επίπεδο 3: για στοιχεία των οποίων η εύλογη αξία δεν προσδιορίζεται με παρατηρήσεις από την αγορά, παρά βασίζεται κυρίως σε εσωτερικές εκτιμήσεις.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται μία σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου που διακρατούνται στο αποσβέσιμο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος (σημείωση 19)	9.580	9.415	9.811	9.354
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	97.453	56.087	108.129	77.543
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης	664.324	754.958	666.107	766.843
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.104	104.669	39.104	107.354
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης	189	1.853	189	1.853
Βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα δάνεια από συνδεδεμένα μέρη	97.500	99.800	97.500	99.800

Η εύλογη αξία των βραχυπρόθεσμων πελατών και λοιπών απαιτήσεων καθώς και των προμηθευτών και λοιπών υποχρεώσεων προσεγγίζουν τις λογιστικές τους αξίες. Οι εύλογες αξίες των λοιπών δανείων και των μακροπρόθεσμων απαιτήσεων προσδιορίζονται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια προεξόφλησης που αντανακλούν το τρέχον επιτόκιο δανεισμού και περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3 της ιεραρχίας εύλογης αξίας.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεων του Ομίλου που αποτιμώνται στην εύλογη αξία την 31 Δεκεμβρίου 2023 και την 31 Δεκεμβρίου 2022.

	ΚΑΤΗΓΟΡΙΟΠΟΙΗΣΗ			
	ΕΠΙΠΕΔΟ 1	ΕΠΙΠΕΔΟ 2	ΕΠΙΠΕΔΟ 3	ΣΥΝΟΛΟ
	31 Δεκεμβρίου 2023			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	852	-	101.044	101.895
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	6.916	-	6.916
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	52.214	-	52.214
	31 Δεκεμβρίου 2022			
Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού				
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	878	-	58.545	59.423
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	10.962	-	10.962
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Παράγωγα εργαλεία ως μέσο αντιστάθμισης	-	31.015	-	31.015

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα) προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1. Αυτό το επίπεδο περιλαμβάνει κυρίως επενδύσεις σε μετοχές ελληνικών εταιρειών που είναι εισηγμένες στο χρηματιστήριο Αθηνών και έχουν ταξινομηθεί ως Χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγωγών εκτός της αγοράς παραγωγών) προσδιορίζεται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 2.

Εάν οι τεχνικές αποτίμησης δε βασίζονται σε διαθέσιμες αγοραίες πληροφορίες τότε τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι μεταβολές στα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού της Ομάδας 3 για την χρήση 2023 και 2022:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης	58.545	55.720
Προσθήκες	-	1.700
Πωλήσεις	(1.196)	-
Μεταβολή εύλογης αξίας μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	43.695	1.125
Στο τέλος της χρήσης	101.044	58.545

Οι επενδύσεις επιπέδου 3 για την 31 Δεκεμβρίου 2023 και για την 31 Δεκεμβρίου 2022 αναλύονται ως εξής:

	Εύλογη Αξία Επένδυσης 31.12.2023	Μέθοδος υπολογισμού εύλογης αξίας	Λοιπές πληροφορίες
Μη εισηγμένοι τίτλοι:			
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	90.302	Προεξόφληση μερισματικής απόδοσης	Κόστος Κεφαλαίου: 8%
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	10.742	Προεξόφληση μερισματικής απόδοσης	Κόστος Κεφαλαίου: 8%
Λοιπές επενδύσεις	-	Μέθοδος καθαρής θέσης σε εύλογες αξίες	Εύλογη αξία ιδίων κεφαλαίων 31.12.2023
	Εύλογη Αξία Επένδυσης 31.12.2022	Μέθοδος υπολογισμού εύλογης αξίας	Λοιπές πληροφορίες
Μη εισηγμένοι τίτλοι:			
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	49.255	Προεξόφληση μερισματικής απόδοσης	Κόστος Κεφαλαίου: 10%
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	8.094	Προεξόφληση μερισματικής απόδοσης	Κόστος Κεφαλαίου: 10%
Λοιπές επενδύσεις	1.196	Μέθοδος καθαρής θέσης σε εύλογες αξίες	Εύλογη αξία ιδίων κεφαλαίων 31.12.2022

Μια ευλόγως πιθανή μεταβολή του κόστους κεφαλαίου κατά πενήντα μονάδες βάσης (αύξηση/μείωση 0,5%) θα είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση/αύξηση των προ φόρων λοιπών εισοδημάτων της χρήσης του 2023, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές, κατά €-5.041 χιλ. και €5.420 χιλ. αντίστοιχα (2022: €-3.026 χιλ. και €3.268 χιλ.).

4 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της Διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

4.1 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές

Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις καθώς και οι σημειώσεις και αναφορές που τις συνοδεύουν ενδέχεται να εμπεριέχουν ορισμένες υποθέσεις και υπολογισμούς που αναφέρονται σε μελλοντικά γεγονότα σε σχέση με τις εργασίες, την ανάπτυξη και τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας και του Ομίλου. Παρά το γεγονός ότι αυτές οι υποθέσεις και υπολογισμοί βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης της Εταιρείας και του Ομίλου σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά αποτελέσματα μπορεί τελικά να διαφέρουν από αυτούς τους υπολογισμούς και τις υποθέσεις που έχουν ληφθεί υπόψη κατά τη σύνταξη των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν μελλοντικά ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων έχουν ως εξής:

(α) Εκτιμήσεις για απομείωση ενσώματων παγίων και επενδυτικών ακινήτων

Τα ενσώματα πάγια και οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία αποσβένονται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή τους. Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων. Ο έλεγχος απομείωσης πραγματοποιείται βάσει στοιχείων της αγοράς και των εκτιμήσεων της διοίκησης για τις μελλοντικές λειτουργικές και οικονομικές συνθήκες. Για τον έλεγχο απομείωσης των ενσώματων παγίων και των επενδυτικών ακινήτων, η Διοίκηση συνεργάζεται με ανεξάρτητους εκτιμητές.

(β) Εκτιμήσεις για απομείωση δικαιώματος παραχώρησης

Το δικαίωμα παραχώρησης καταχωρείται αρχικά στο κόστος και εν συνεχεία αποσβένεται σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του. Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε περίοδο αναφοράς αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης της αξίας του δικαιώματος παραχώρησης. Τα ανακτήσιμα ποσά προσδιορίζονται με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίζεται χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στα χρηματοοικονομικά μοντέλα της Διοίκησης έως το πέρας της ωφέλιμης ζωής του εκάστοτε άυλου στοιχείου.

(γ) Προβλέψεις

Πρόβλεψη βαριάς συντήρησης

Βάσει των Συμβάσεων Παραχώρησης, οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ έχουν υποχρέωση να διατηρούν την ποιότητα των αυτοκινητοδρόμων που εκμεταλλεύονται.

Οι κυριότερες δαπάνες βαριάς συντήρησης αφορούν στην ανακατασκευή του οδοστρώματος, συντήρηση ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων και στα έργα πολιτικού μηχανικού. Οι προβλέψεις βασίζονται στα μελλοντικά προγράμματα συντήρησης τα οποία λαμβάνουν υπόψη τους τις διαθέσιμες πληροφορίες από τη λειτουργία των αυτοκινητοδρόμων, μελέτες εξωτερικών συμβούλων και μετρήσεις των λειτουργικών χαρακτηριστικών του οδοστρώματος και του βαθμού απομείωσής τους. Σκοπός τους είναι η ορθότερη κατανομή στις οικονομικές χρήσεις, των δαπανών που θα πραγματοποιηθούν σε συγκεκριμένα χρονικά ορόσημα στην περίοδο από την έναρξη μέχρι τη λήξη της λειτουργίας.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί τις ανωτέρω πληροφορίες και αναθεωρεί το πρόγραμμα μελλοντικών συντηρήσεων όταν οι πληροφορίες αυτές αποκλίνουν σημαντικά από τις προβλεπόμενες. Επίσης, η Διοίκηση έχει θέσει ένα πλάνο αναθεώρησης των προβλέψεων βαριάς συντήρησης των θυγατρικών ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ και ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Αυξημένη αβεβαιότητα αναφορικά με τις εκτιμήσεις της Διοίκησης υπάρχει λόγω της έλλειψης έργων με παρόμοια χαρακτηριστικά, διακυμάνσεων στον κυκλοφοριακό φόρτο ιδιαίτερα τα τελευταία έτη και έλλειψης ιστορικών στοιχείων κατά την έναρξη της λειτουργίας.

(δ) Εκτιμήσεις για τον προϋπολογισμό των κατασκευαστικών συμβολαίων

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την μέθοδο του ποσοστού ολοκλήρωσης βάσει κόστους (cost to cost method) για την αναγνώριση των εσόδων από συμβάσεις κατασκευής. Η μέθοδος του ποσοστού ολοκλήρωσης απαιτεί από τη Διοίκηση εκτιμήσεις αναφορικά με τα παρακάτω:

- τον προϋπολογισμό του κόστους εκτέλεσης των έργων και συνεπώς του μικτού αποτελέσματος,
- την ανάκτηση των απαιτήσεων από συμπληρωματικές εργασίες ή από κόστη καθυστέρησης/επιτάχυνσης του έργου,
- την επίδραση που έχουν οι τροποποιήσεις του συμβατικού αντικείμενου στο περιθώριο κερδοφορίας του έργου,
- την ολοκλήρωση των προκαθορισμένων ορόσημων εντός του χρονοδιαγράμματος, και

- τις προβλέψεις για ζημιογόνα έργα.

Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει σε τριμηνιαία βάση τις διαθέσιμες πληροφορίες της αναφορικά με την πορεία των έργων και αναθεωρεί τα προϋπολογιστικά στοιχεία του κόστους όπου κρίνεται απαραίτητο.

(ε) Εκτιμήσεις για απομείωση επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς

Σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική 2.3, η Διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί σε ετήσια βάση αν συντρέχουν ενδείξεις απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. Στις περιπτώσεις που υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, υπολογίζει την ανακτήσιμη αξία τους ως το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης και της αξίας χρήσης.

Οι βασικότερες εκτιμήσεις που χρησιμοποιεί η Διοίκηση στο πλαίσιο της εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας των επενδύσεων αφορούν στις μελλοντικές ροές και επίδοση βάσει των επιχειρηματικών πλάνων των εταιρειών που ελέγχονται για απομείωση, στο ρυθμό ανάπτυξής τους εις το διηνεκές, στο μελλοντικό κεφάλαιο κίνησης καθώς και στο επιτόκιο προεξόφλησης.

Επίσης, η Διοίκηση επαναξιολογεί την αξία των επενδύσεων σε θυγατρικές/συγγενείς στις περιπτώσεις απομείωσης της αξίας των περιουσιακών τους στοιχείων (ενσώματων παγίων, επενδύσεων σε ακίνητα).

4.2 Σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών

Δεν υπάρχουν σημαντικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.

5 Πληροφόρηση κατά τομέα

Κατά τη χρήση του 2023, ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε, κυρίως, σε 4 επιχειρηματικούς τομείς:

- Κατασκευή
- Παραχωρήσεις
- Περιβάλλον
- Ανάπτυξη Ακινήτων

Από τους προαναφερθέντες επιχειρηματικούς τομείς, αυτός της Κατασκευής πωλήθηκε το Νοέμβριο του 2023 και για το λόγο αυτό εμφανίζεται ως Διακοπείσες Δραστηριότητες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση 6).

Επίσης, ο Όμιλος δραστηριοποιήθηκε στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (Α.Π.Ε.) μέσω της συμμετοχής του κατά 25% στην εταιρεία ANEMOS RES AE. Στις 25.01.2024, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την μεταβίβαση της συγκεκριμένης συμμετοχής στην εταιρεία MORE, η οποία κατείχε το 75% της εταιρείας, με την καταβολή ποσού ύψους €123,5 εκατ.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνιστούν τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων. Οι ως άνω, έχοντας καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας, ελέγχουν τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογηθεί η επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων. Το Διοικητικό Συμβούλιο χρησιμοποιεί διάφορα κριτήρια για να αξιολογήσει τις δραστηριότητες του Ομίλου, τα οποία ποικίλουν ανάλογα με τη φύση, το βαθμό ωριμότητας και τις ιδιαιτερότητες του κάθε τομέα, λαμβάνοντας υπόψη τους εκάστοτε κινδύνους, τις υπάρχουσες ταμειακές ανάγκες καθώς και πληροφορίες σχετικές με τα προϊόντα και τις αγορές.

Στη σημείωση 43 αναφέρεται ανά εταιρεία του Ομίλου ο τομέας δραστηριοποίησής της.

Οι καθαρές πωλήσεις κάθε τομέα έχουν ως εξής:

1-Ιαν έως 31-Δεκ-23

	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριότητες-ΑΠΕ	Διακοπείσες δραστηριότητες-Κατασκευή	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	283.009	100.094	10.364	1.469	394.935	-	442.890	837.825
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(7.479)	-	-	-	(7.479)	-	(21.882)	(29.361)
Καθαρές Πωλήσεις	275.530	100.094	10.364	1.469	387.457	-	421.008	808.465

1-Ιαν έως 31-Δεκ-22

	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη γης & ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριότητες-ΑΠΕ	Διακοπείσες δραστηριότητες-Κατασκευή	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	269.026	122.456	9.820	544	401.846	99.502	554.744	1.056.092
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	(377)	-	-	(221)	(599)	-	(11.950)	(12.548)
Καθαρές Πωλήσεις	268.649	122.456	9.820	322	401.247	99.502	542.795	1.043.544

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για τη χρήση 2023 έχουν ως εξής:

	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριότητες - Κατασκευή*	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	283.009	100.094	10.364	1.469	-	394.935	442.890	837.825
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	-	-	-	(7.479)	(7.479)	(21.882)	(29.361)
Πωλήσεις	283.009	100.094	10.364	1.469	(7.479)	387.457	421.008	808.465
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(95.077)	(75.274)	(355)	(762)	6.510	(164.958)	(440.933)	(605.890)
Μεικτό κέρδος	187.932	24.820	10.009	706	(968)	222.499	(19.925)	202.574
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(17.059)	(10.994)	(4.110)	(11.796)	1.135	(42.825)	(18.239)	(61.064)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / (ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	(387)	436	(2)	(3.643)	(166)	(3.763)	24.433	20.670
Κέρδος από πώληση επενδυτικών ακινήτων (κυρίως από Smart Park)	-	-	55.824	-	-	55.824	-	55.824
Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	9.684	(62)	-	883	-	10.504	-	10.504
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	180.170	14.200	61.721	(13.850)	-	242.240	(13.730)	228.510
Αποσβέσεις	(68.361)	(3.296)	(1.537)	(1.325)	-	(74.519)	(1.239)	(75.758)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	111.809	10.903	60.184	(15.175)	-	167.721	(14.969)	152.752
Έσοδα από μερίσματα	909	-	135	-	-	1.045	-	1.045
Μερίδιο κέρδους/(ζημιές) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	242	(23)	-	-	-	219	(9)	210
Χρηματοοικονομικά έσοδα	28.328	3.835	864	9.608	(14.292)	28.344	330	28.674
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(51.458)	(1.805)	(6.252)	(8.519)	14.292	(53.742)	(12.688)	(66.430)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	89.829	12.911	54.932	(14.086)	-	143.587	(27.336)	116.251
Φόρος εισοδήματος	(21.249)	(4.307)	(1.408)	(633)	-	(27.597)	(3.500)	(31.097)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	68.581	8.604	53.524	(14.719)	-	115.989	(30.836)	85.154
Κέρδος από την πώληση της συμμετοχής στον κλάδο Κατασκευής	-	-	-	-	-	-	17.282	17.282
Ζημιά από διαγραφές απαιτήσεων λόγω της πώλησης του κλάδου Κατασκευής	-	-	-	-	-	-	(22.096)	(22.096)
Δαπάνες συναλλαγής	-	-	-	-	-	-	(229)	(229)
Ζημιά από πώληση διακοπείσας δραστηριότητας	-	-	-	-	-	-	(5.043)	(5.043)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	68.581	8.604	53.524	(14.719)	-	115.989	(35.879)	80.110

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 31.03.2023, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά έως και την ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης, δηλαδή για το διάστημα 01.04.2023 έως 07.11.2023.

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Τα αποτελέσματα για κάθε τομέα για τη χρήση 2022 έχουν ως εξής:

	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Απαλοιφές μεταξύ τομέων	Σύνολο Συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων	Διακοπείσες δραστηριότητες ΑΠΕ*	Διακοπείσες δραστηριότητες Κατασκευή	Σύνολο
Συνολικές μεικτές πωλήσεις ανά τομέα	269.026	122.456	9.820	544	-	401.846	99.502	554.744	1.056.092
Πωλήσεις μεταξύ τομέων	-	-	-	-	(599)	(599)	-	(11.949)	(12.548)
Πωλήσεις	269.026	122.456	9.820	544	(599)	401.247	99.502	542.795	1.043.544
Κόστος πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)**	(99.657)	(93.130)	(733)	(848)	541	(193.828)	(20.234)	(580.265)	(794.327)
Μεικτό κέρδος	169.370	29.326	9.087	(305)	(58)	207.419	79.268	(37.470)	249.217
Έξοδα διάθεσης & διοίκησης (χωρίς αποσβέσεις)**	(16.067)	(10.359)	(3.191)	(12.499)	501	(41.616)	(919)	(18.940)	(61.475)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / (ζημιές) (χωρίς αποσβέσεις)**	(6.742)	(3.639)	163	5.584	(443)	(5.076)	(3.004)	54.734	46.653
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	4.986	(12)	-	-	-	4.974	(156)	-	4.819
Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων	151.546	15.316	6.059	(7.219)	-	165.701	75.189	(1.676)	239.214
Αποσβέσεις	(68.406)	(5.703)	(1.695)	(1.006)	-	(76.810)	(12.389)	(6.787)	(95.986)
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	83.140	9.613	4.363	(8.225)	-	88.893	62.800	(8.464)	143.228
Έσοδα από μερίσματα	1.499	-	122	-	-	1.621	-	-	1.621
Μερίδιο κέρδους/(ζημιάς) από συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων που λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	(22)	(30)	-	350	-	297	-	(1)	297
Χρηματοοικονομικά έσοδα	18.741	3.186	126	1.558	-	23.612	6	4.924	28.542
Χρηματοοικονομικά (έξοδα)	(37.524)	(1.236)	(1.747)	(45.088)	-	(85.595)	(12.969)	(7.413)	(105.976)
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	65.835	11.533	2.866	(51.405)	-	28.829	49.837	(10.953)	67.712
Φόρος εισοδήματος	(19.466)	(6.615)	(1.281)	(4.069)	-	(31.430)	(10.369)	(4.718)	(46.517)
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	46.369	4.919	1.585	(55.474)	-	(2.601)	39.467	(15.671)	21.195
Κέρδος από πώληση διακοπείσας δραστηριότητας	-	-	-	-	-	-	497.393	-	497.393
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	46.369	4.919	1.585	(55.474)	-	(2.601)	536.860	(15.671)	518.588

*Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, στα συγκριτικά στοιχεία, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τον Κλάδο ΑΠΕ, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 30.06.2022, έως και την ημερομηνία ολοκλήρωσης της πώλησης, δηλαδή για το διάστημα 01.07.2022 έως 13.12.2022.

** Συμφωνία των εξόδων ανά κατηγορία με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων για τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες:

1-Ιαν έως 31-Δεκ-23

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Κόστος Πωληθέντων*	31	(164.958)	(69.159)	(234.116)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης*	31	(42.825)	(6.016)	(48.841)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές*	32	52.062	655	52.717

1-Ιαν έως 31-Δεκ-22

	Σημ.	Έξοδα (χωρίς αποσβέσεις)	Αποσβέσεις	Έξοδα σύμφωνα με την Κατάσταση Αποτελεσμάτων
Κόστος Πωληθέντων*	31	(193.828)	(71.812)	(265.640)
Έξοδα Διάθεσης & Έξοδα Διοίκησης*	31	(41.616)	(6.140)	(47.756)
Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη / ζημιές*	32	(5.076)	1.143	(3.933)

Μεταβιβάσεις και συναλλαγές μεταξύ τομέων πραγματοποιούνται με πραγματικούς εμπορικούς όρους και συνθήκες σύμφωνα με αυτά που ισχύουν για συναλλαγές με τρίτους.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των τομέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

	Σημ.	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο	
Ενεργητικό (πλην Επενδύσεις σε συγγενείς Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες							
	11	1.160.427	171.268	184.112	262.620	1.778.427	
Σύνολο Ενεργητικού							
		78.154	4.502	-	123.665	206.322	
Υποχρεώσεις							
		1.238.581	175.770	184.112	386.285	1.984.749	
		922.505	56.904	24.838	5.819	1.010.066	
	Σημ.	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπήσεις δραστηριοτήτες – Κατασκευή	Σύνολο
Επενδύσεις σε ενσώματα πάγια, άυλα και επενδυτικά ακίνητα	7α,8,9	3.353	3.117	2.656	107	3.185	12.419

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των τομέων κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2022 έχουν ως εξής:

	Σημ.	Κατασκευή	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Σύνολο	
Ενεργητικό (πλην Επενδύσεις σε συγγενείς Επενδύσεις σε συγγενείς και κοινοπραξίες								
	11	759.400	1.041.688	156.964	146.665	144.041	2.248.758	
Σύνολο Ενεργητικού								
		461	72.186	4.444	-	126.559	203.650	
Υποχρεώσεις								
		759.861	1.113.874	161.408	146.665	270.599	2.452.408	
		525.850	903.441	61.107	39.186	9.300	1.538.884	
	Σημ.	Κατασκευή	Παραχωρήσεις	Περιβάλλον	Ανάπτυξη Ακινήτων	Λοιπά	Διακοπήσεις δραστηριοτήτες – ΑΠΕ	Σύνολο
Επενδύσεις σε ενσώματα πάγια, άυλα και επενδυτικά ακίνητα	7α,8,9	28.926	9.557	5.875	1.809	2.119	1.500	49.785

Τα στοιχεία του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού εξαιρουμένων επενδύσεων σε συγγενείς και κοινοπραξίες, των χρηματοοικονομικών στοιχείων και των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, καταנέμονται γεωγραφικά ως εξής:

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Ελλάδα	457.978	604.378
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	6.678	44.685
Χώρες Κόλπου-Μέση Ανατολή	-	2.091
Χώρες Αμερικής & Αφρικής	-	117
Αυστραλία	-	142
	464.656	651.413

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στο εξωτερικό (σημείωση 1). Ειδικότερα, το σύνολο των πωλήσεων καταנέμεται γεωγραφικά ως εξής:

	Πωλήσεις	
	1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Ελλάδα	369.878	373.923
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	14.932	27.324
Χώρες Κόλπου-Μέση Ανατολή	2.647	-
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες	387.457	401.247
Ελλάδα	259.710	462.554
Υπόλοιπες χώρες Ευρώπης	118.739	135.188
Χώρες Κόλπου-Μέση Ανατολή	35.724	37.361
Χώρες Αμερικής	6.834	7.193
Διακοπείσες δραστηριότητες	421.008	642.297
Σύνολο	808.465	1.043.544

Από τις πωλήσεις (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες) που πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα, ποσό €74.209 χιλ. για τη χρήση 2023 και ποσό €99.975 χιλ. για τη χρήση 2022, προέρχονται από το Δημόσιο, συμπεριλαμβανομένων των ΔΕΚΟ, των Δήμων κ.λπ.. Επίσης, από τις πωλήσεις που πραγματοποιήθηκαν στο εξωτερικό, ποσό €13.363 χιλ. για τη χρήση 2023 και ποσό €20.848 χιλ. για τη χρήση 2022, προέρχονται από το Δημόσιο. Επιπρόσθετα, από τις πωλήσεις του Ομίλου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, ποσό €292.524 χιλ. (2022: €305.292 χιλ.) αφορά παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή (at a point of time) και ποσό €94.933 χιλ. (2022: €95.955 χιλ.) αφορά παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται κατά την διάρκεια της σύμβασης (over time). Οι πωλήσεις της Εταιρείας ποσού €542 χιλ. (2022: €120 χιλ.) αφορούν παροχή προϊόντων και υπηρεσιών που παραδίδονται σε συγκεκριμένη χρονική στιγμή (at a point of time).

6 Διακοπείσες Δραστηριότητες και περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση

Στις 08.11.2023, η Επιτροπή Ανταγωνισμού σε Ολομέλεια, με την υπ' αριθμ. 830/07.11.2023 απόφασή της, ενέκρινε ομόφωνα την πώληση του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, κυριότητας της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ και της 100% θυγατρικής της ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, προς την INTRAKAT ΑΕ (η «Συναλλαγή») σε συνέχεια της από 30.03.2023 συμφωνίας και της από 24.04.2023 σχετικής έγκρισης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Η Συναλλαγή (financial closing), ολοκληρώθηκε με την καταβολή του συνολικού ποσού €110.813 χιλ. που συμφωνήθηκε ως μετοχική αξία, ενώ ποσόν €114.000 χιλ. θα καταβληθεί σταδιακά εντός 19 μηνών από την ολοκλήρωση της

συναλλαγής ως αποπληρωμή ενδοομιλικού δανεισμού στις εταιρείες του Ομίλου, ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ (€ 103.000 χιλ.), ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ (€3.000 χιλ.) και ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (€8.000 χιλ.).

Εντός του 2024, και μέχρι την ημερομηνία της δημοσίευσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εισπράχθηκαν τα δάνεια των θυγατρικών εταιρειών ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ και ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, καθώς και €7.000 χιλ. για το δάνειο της μητρικής εταιρείας.

Κατόπιν των ανωτέρω και σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5, μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και - αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων, - είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή - είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Με βάση τα προαναφερθέντα, τα έσοδα και τα έξοδα, τα κέρδη και οι ζημιές που σχετίζονται με την εν λόγω Διακοπείσα Δραστηριότητα παρουσιάζονται ως ξεχωριστή στήλη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων με τίτλο «Διακοπείσες Δραστηριότητες», ενώ ο υπόλοιπος Όμιλος που δεν επηρεάζεται από τη συγκεκριμένη συναλλαγή παρουσιάζεται στην στήλη «Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες». Το άθροισμα των Διακοπεισών και Συνεχιζόμενων Δραστηριοτήτων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αποτελούν το Σύνολο του Ομίλου.

Τα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας από διακοπείσες δραστηριότητες για το 12μηνο 2023 και για το 12μηνο 2022 παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοδοτικές δραστηριότητες που αφορούν στις διακοπείσες δραστηριότητες μέχρι την πώλησή τους:

Στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών διακοπείσας δραστηριότητας

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ				ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	Διακοπείσες Δραστηριότητες Κατασκευή				Διακοπείσες Δραστηριότητες ΑΠΕ	
	ΣΥΝΟΛΟ		ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		ΑΠΕ	
	7-Νοε-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-22	31-Δεκ-22	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες	67.160	121.993	58.632	63.361	-	56.496
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες δραστηριότητες	(27.336)	38.883	(10.953)	49.837	-	48.390
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	(90.179)	(56.798)	(21.873)	(34.925)	-	(35.510)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	4.884	(29.231)	(26.637)	(2.594)	-	2.673
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	19.216	(42.795)	29.537	(72.332)	-	(72.047)
Συναλλαγματικές διαφορές στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(1.859)	402	402	-	-	-
Καθαρές ενδοομιλικές εισροές/εκροές από συνεχιζόμενες δραστηριότητες σε διακοπείσες δραστηριότητες μέσα στη χρήση	72.505	38.506	38.091	415	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης από διακοπείσες δραστηριότητες *	44.390	70.961	67.199	3.762	-	2

*Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα από διακοπείσες δραστηριότητες έχουν ενσωματωθεί αφαιρετικά των επενδυτικών δραστηριοτήτων από διακοπείσες δραστηριότητες, με εξαίρεση το ταμείο του τομέα της Κατασκευής 31.12.2022.

Οι λογιστικές αξίες στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών του τομέα Κατασκευής την ημερομηνία της πώλησης, αναλύονται ως εξής:

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ
		ΣΤΟΙΧΕΙΑ
		Διακοπείσες Δραστηριότητες ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ
		07-Νοε-23
Στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση		
Ενσώματα πάγια	7	76.898
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	8α	1.176
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα & Δεσμευμένες καταθέσεις		87.624
Απαιτήσεις πελατών και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία		492.564
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού		171.683
Συνολικά στοιχεία ενεργητικού κατεχόμενα προς πώληση		829.946
Στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση		
Δάνεια μακροπρόθεσμα		44.942
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		166.360
Προμηθευτές, υπεργολάβοι και συμβατικές υποχρεώσεις		273.127
Λοιπά στοιχεία παθητικού		251.986
Συνολικά στοιχεία παθητικού κατεχόμενα προς πώληση		736.415
Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων		93.531
Συνολικό τίμημα για τη μεταβίβαση του 100% του κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ		110.813
Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων		(93.531)
Κέρδος από την πώληση της συμμετοχής στον κλάδο Κατασκευής		17.282
Μείον: Διαγραφές απαιτήσεων λόγω της πώλησης του κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ		(22.096)
Μείον: Δαπάνες συναλλαγής		(229)
Συνολική ζημιά από την πώληση του κλάδου Κατασκευής		(5.043)
		ΣΤΟΙΧΕΙΑ
		ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
		Αποτέλεσμα από
		την πώληση της
		ΑΚΤΩΡ
		07-Νοε-23
Τίμημα για τη μεταβίβαση του 81,36% της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ από την μητρική εταιρεία		90.153
Μείον: Κόστος συμμετοχής (σημείωση 10)		(125.219)
Ζημιά από την πώληση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ		(35.065)
Μείον: Διαγραφές απαιτήσεων λόγω της πώλησης του κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ		(10.290)
Μείον: Δαπάνες συναλλαγής		(229)
Συνολική ζημιά από την πώληση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ		(45.584)

Το αποτέλεσμα από την πώληση του τομέα Κατασκευής περιλαμβάνεται στη γραμμή «Ζημιά από πώληση Κλάδου Κατασκευής» της Κατάστασης αποτελεσμάτων.

Πώληση ANEMOS RES ΑΕ

Στις 18.12.2023 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι, κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού της Συμβουλίου της 15.12.2023, αποφασίστηκε η χορήγηση έγκρισης για τη σύναψη σύμβασης αγοραπωλησίας μετοχών, με την εταιρεία «MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» («MORE»).

Συγκεκριμένα, το Διοικητικό Συμβούλιο αποφάσισε ότι θα πωλήσει και θα μεταβιβάσει 123.059.250 ονομαστικές μετοχές της ANEMOS RES ΑΕ, κυριότητας της Εταιρείας, προς την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία MORE, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 25% του ολοσχερώς καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, έναντι συνολικού τιμήματος €123.520 χιλ., σύμφωνα με τους ειδικότερους όρους που περιλαμβάνονται στην από 14.12.2023 δεσμευτική προσφορά («Προσφορά»). Η σύμβαση αγοραπωλησίας περιλαμβάνει συνήθεις για τέτοιες συναλλαγές εγγυοδοτικές δηλώσεις με τις αντίστοιχες υποχρεώσεις αποζημίωσης του Αγοραστή, όπως αυτές περιγράφονται στην Προσφορά.

Με βάση τις ανωτέρω ανακοινώσεις και σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 5, στις 31.12.2023, η συμμετοχή του Ομίλου ANEMOS RES ΑΕ, έχει αναταξινομηθεί στα Στοιχεία ενεργητικού περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση στον Όμιλο και την Εταιρεία, και ανέρχεται σε €122.343 χιλ. και €123.518 χιλ., αντίστοιχα.

Στις 25.01.2024, κατόπιν λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων, υπεγράφη μεταξύ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της MORE το Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας. Την ίδια μέρα, ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή (financial closing), με την καταβολή στην Εταιρεία ποσού ύψους €123.520 χιλ.

7 Ενσώματα πάγια και δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

7α Ενσώματα πάγια

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

		Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος	Σημ.							
1 Ιανουαρίου 2022		93.700	31.221	265.210	594.696	43.091	21.892	1.049.810
Πώληση κλάδου Αιολικών		(10.719)	(210)	(2.155)	(589.309)	(505)	(282)	(603.181)
Συναλλαγματικές διαφορές		104	162	385	24	142	(2)	816
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		2.385	1.487	5.650	991	2.356	32.367	45.235
Πωλήσεις / Διαγραφές		(743)	(674)	(9.250)	(200)	(445)	(8)	(11.319)
Λοιπές αναταξινομήσεις		-	-	68	-	-	(68)	-
31 Δεκεμβρίου 2022		84.728	31.986	259.908	6.202	44.639	53.898	481.361
1 Ιανουαρίου 2023		84.728	31.986	259.908	6.202	44.639	53.898	481.361
Πώληση κλάδου Κατασκευής	6	(49.168)	(28.649)	(176.602)	(73)	(20.652)	(31.936)	(307.079)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ		-	(2)	(66)	-	(377)	-	(445)
Συναλλαγματικές διαφορές		(20)	(3)	18	(24)	43	(140)	(127)
Προσθήκες εκτός από μίσθωση		4.228	1.358	1.542	-	1.643	3.423	12.195
Πωλήσεις / Διαγραφές		(6.501)	(2.272)	(15.568)	(2)	(876)	(1.780)	(26.999)
Αναταξινομήσεις στις λοιπές απαιτήσεις		-	-	-	-	-	(11.222)	(11.222)
31 Δεκεμβρίου 2023		33.267	2.419	69.232	6.103	24.420	12.243	147.684

	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
1 Ιανουαρίου 2022	(43.029)	(28.288)	(236.668)	(172.570)	(39.547)	(906)	(521.008)
Πώληση κλάδου Αιολικών	3.289	147	1.034	181.497	476	-	186.443
Συναλλαγματικές διαφορές	(74)	(118)	(214)	(16)	(131)	-	(552)
Αποσβέσεις χρήσης	31 (3.038)	(993)	(8.184)	(13.201)	(2.577)	2.060	(25.933)
Απομείωση	-	-	-	-	-	(675)	(675)
Πωλήσεις / Διαγραφές	648	644	8.917	61	297	-	10.567
31 Δεκεμβρίου 2022	(42.204)	(28.607)	(235.115)	(4.229)	(41.481)	479	(351.158)
1 Ιανουαρίου 2023	(42.204)	(28.607)	(235.115)	(4.229)	(41.481)	479	(351.158)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	6 15.726	27.876	173.494	73	20.716	(479)	237.406
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	-	10	66	-	264	-	340
Συναλλαγματικές διαφορές	3	(12)	(9)	19	(25)	-	(23)
Αποσβέσεις χρήσης	31 (1.220)	(1.407)	(929)	(476)	(1.757)	-	(5.790)
Απομείωση	-	(17)	-	-	-	-	(17)
Πωλήσεις / Διαγραφές	7.544	1.604	13.910	-	733	-	23.790
31 Δεκεμβρίου 2023	(20.151)	(554)	(48.583)	(4.614)	(21.550)	-	(95.451)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2022	42.524	3.378	24.793	1.972	3.158	54.377	130.204
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	13.116	1.865	20.649	1.489	2.870	12.243	52.233

Στην τρέχουσα χρήση, το κονδύλι «Πωλήσεις/ Διαγραφές» αποτελείται κυρίως από πωλήσεις παγίων της θυγατρικής εταιρείας HRO ως συνέπεια της λήξης της σύμβασης της Λειτουργίας του εργοστασίου στο Osnabruck της Γερμανίας.

Οι αναταξινομήσεις των ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση, στην τρέχουσα χρήση, και η μεταφορά τους στις Λοιπές Απαιτήσεις αφορούν τις εταιρείες ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΜΑΑΕ και ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΜΑΑΕ. Ο λογαριασμός περιλαμβάνει προκαταβολές προς την VESTAS αναφορικά με την μη πραγματοποιημένη επένδυση ΑΠΕ στα Άγραφα. Η Διοίκηση του Ομίλου είναι σε διαδικασία τακτοποίησης των προκαταβολών αυτών είτε μέσω μελλοντικής αξιοποίησής τους σε έργα ΑΠΕ είτε μέσω συμφωνιών με άλλους ενεργειακούς ομίλους.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών πάρκων	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
Κόστος							
1 Ιανουαρίου 2022	4.605	62	82	472.443	2.311	101	479.605
Πώληση κλάδου Αιολικών	(4.308)	(49)	-	(473.239)	(50)	(101)	(477.746)
Προσθήκες εκτός από μίσθωση	-	-	-	991	219	-	1.210
Πωλήσεις/ Διαγραφές	-	-	-	(195)	(9)	-	(204)
31 Δεκεμβρίου 2022	297	13	82	-	2.471	-	2.864
1 Ιανουαρίου 2023	297	13	82	-	2.471	-	2.864
Προσθήκες εκτός από μίσθωση	-	6	-	-	25	-	31
31 Δεκεμβρίου 2023	297	20	82	-	2.496	-	2.895
Συσσωρευμένες αποσβέσεις							
1 Ιανουαρίου 2022	(570)	(9)	(82)	(56.559)	(2.079)	-	(59.301)
Πώληση κλάδου Αιολικών	548	12	-	69.198	23	-	69.780
Αποσβέσεις χρήσης	31 (193)	(9)	-	(12.695)	(144)	-	(13.042)
Πωλήσεις	-	-	-	57	-	-	57
31 Δεκεμβρίου 2022	(215)	(7)	(82)	-	(2.201)	-	(2.505)

Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών πάρκων	Έπιπλα και εξαρτήματα	Ακινήτ. υπό εκτέλεση	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	(215)	(7)	(82)	-	(2.201)	-	(2.505)
Αποσβέσεις χρήσης	(82)	(2)	-	-	(58)	-	(142)
31 Δεκεμβρίου 2023	(297)	(9)	(82)	-	(2.260)	-	(2.649)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2022	82	6	-	-	270	-	358
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	-	10	-	-	236	-	247

Στις 31.12.2023, δεν υπάρχουν βάρη επί των παγίων της Εταιρείας και του Ομίλου.

7β Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών & Φ/Β πάρκων	Έπιπλα και εξαρτήματα	Σύνολο
Κόστος						
1 Ιανουαρίου 2022	99.841	8.313	8.619	4.111	-	120.884
Πώληση κλάδου Αιολικών	(6.991)	(374)	-	(4.111)	-	(11.475)
Προσθήκες	7.219	423	-	-	1	7.643
Διαγραφές	(293)	(1.026)	-	-	-	(1.320)
Λοιπά	20	-	-	-	-	20
31 Δεκεμβρίου 2022	99.797	7.335	8.619	-	1	115.753
1 Ιανουαρίου 2023	99.797	7.335	8.619	-	1	115.753
Προσθήκες	2.639	877	1.093	-	-	4.609
Λήξεις	(4.016)	(391)	-	-	-	(4.408)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(3.288)	-	(7.909)	-	-	(11.197)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	-	(161)	-	-	-	(161)
31 Δεκεμβρίου 2023	95.132	7.659	1.803	-	1	104.596
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
1 Ιανουαρίου 2022	(11.921)	(6.339)	(4.661)	(1.681)	-	(24.602)
Πώληση κλάδου Αιολικών	981	250	-	1.717	-	2.948
Αποσβέσεις χρήσης	(4.230)	(1.101)	(49)	(37)	-	(5.417)
Λήξεις	162	1.026	-	-	-	1.188
Λοιπά	(3)	-	-	-	-	(3)
31 Δεκεμβρίου 2022	(15.012)	(6.163)	(4.710)	-	-	(25.885)
1 Ιανουαρίου 2023	(15.012)	(6.163)	(4.710)	-	-	(25.885)
Αποσβέσεις χρήσης	(4.321)	(353)	(49)	-	-	(4.723)
Λήξεις	1.152	391	-	-	-	1.543
Πώληση κλάδου Κατασκευής	964	-	3.008	-	-	3.972
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	-	153	-	-	-	153
31 Δεκεμβρίου 2023	(17.217)	(5.972)	(1.751)	-	-	(24.940)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2022	84.785	1.172	3.909	-	1	89.868
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2023	77.915	1.688	52	-	1	79.656

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

		Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά μέσα	Μηχ/κός Εξοπλισμός Αιολικών Πάρκων	Σύνολο
Κόστος	Σημ.				
1 Ιανουαρίου 2022		7.573	306	2.156	10.034
Πώληση κλάδου Αιολικών		(6.991)	(374)	(2.156)	(9.520)
Προσθήκες		1.833	68	-	1.902
31 Δεκεμβρίου 2022		2.416	-	-	2.416
1 Ιανουαρίου 2023		2.416	-	-	2.416
Προσθήκες		15	-	-	15
31 Δεκεμβρίου 2023		2.430	-	-	2.430
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Ιανουαρίου 2022		(1.581)	(208)	(1.101)	(2.890)
Πώληση κλάδου Αιολικών		981	250	1.138	2.369
Αποσβέσεις χρήσης	31	(1.006)	(42)	(37)	(1.084)
31 Δεκεμβρίου 2022		(1.606)	-	-	(1.606)
1 Ιανουαρίου 2023		(1.606)	-	-	(1.606)
Αποσβέσεις χρήσης	31	(748)	-	-	(748)
31 Δεκεμβρίου 2023		(2.355)	-	-	(2.355)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2022		809	-	-	809
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων την 31 Δεκεμβρίου 2023		76	-	-	76

Επιπρόσθετα, στην κατάσταση αποτελεσμάτων και κατάσταση ταμειακών ρών περιλαμβάνονται τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με μισθώσεις από συνεχιζόμενες δραστηριότητες:

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-22	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	1-Ιαν έως 31-Δεκ-22	
Έξοδα τόκων που αφορούν μισθώσεις (συμπεριλαμβάνονται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα)	33	1.795	1.024	58	135
Έξοδα που συνδέονται με βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας (συμπεριλαμβάνονται στο κόστος πωληθέντων, έξοδα διάθεσης και έξοδα διοίκησης)	31	2.783	3.990	130	34
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις		(4.548)	(4.600)	(1.859)	(1.504)
Έσοδα εκμετάλλευσης μισθώσεων (Μαρίνα Αλίμου)		8.888	8.442	-	-

Τα έξοδα ενοικίου από βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώματα παγίων χαμηλής αξίας προέρχονται κυρίως από τις δραστηριότητες του τομέα των Παραχωρήσεων.

Το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο τόσο κατά την 1η Ιανουαρίου 2023, όσο και την 31η Δεκεμβρίου 2022 ήταν 5,5%.

8 Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Δικαίωμα παραχώρησης

8α Άυλα περιουσιακά στοιχεία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Σημ.	Λογισμικό	Υπεραξία	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος					
1 Ιανουαρίου 2022	6.305	2.941	45.211	3.457	57.914
Συναλλαγματικές διαφορές	(128)	-	26	106	4
Πώληση κλάδου Αιολικών	(464)	-	(25.655)	(134)	(26.253)
Προσθήκες	703	-	1.242	121	2.066
Πωλήσεις / Διαγραφές	(48)	-	-	(35)	(83)
31 Δεκεμβρίου 2022	6.368	2.941	20.824	3.514	33.647
1 Ιανουαρίου 2023	6.368	2.941	20.824	3.514	33.647
Συναλλαγματικές διαφορές	-	8	-	-	8
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(60)	-	-	-	(60)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(3.657)	-	(790)	(958)	(5.405)
Προσθήκες	75	-	-	44	119
Πωλήσεις / Διαγραφές	(37)	(69)	-	(73)	(179)
31 Δεκεμβρίου 2023	2.688	2.879	20.034	2.527	28.129
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
1 Ιανουαρίου 2022	(5.214)	(709)	(10.492)	(1.991)	(18.405)
Συναλλαγματικές διαφορές	104	-	(15)	(106)	(18)
Πώληση κλάδου Αιολικών	114	-	6.885	143	7.142
Αποσβέσεις χρήσης	(289)	-	(565)	(37)	(891)
Απομειώσεις	-	-	(14.610)	-	(14.610)
Πωλήσεις / Διαγραφές	48	-	-	23	71
31 Δεκεμβρίου 2022	(5.238)	(709)	(18.796)	(1.968)	(26.711)
1 Ιανουαρίου 2023	(5.238)	(709)	(18.796)	(1.968)	(26.711)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	54	-	-	-	54
Πώληση κλάδου Κατασκευής	3.265	-	27	937	4.229
Αποσβέσεις χρήσης	(266)	-	(12)	(11)	(288)
Πωλήσεις / Διαγραφές	37	-	-	2	39
31 Δεκεμβρίου 2023	(2.149)	(709)	(18.781)	(1.039)	(22.678)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2022	1.129	2.232	2.027	1.547	6.936
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	540	2.170	1.253	1.488	5.452

Στις 31.12.2023, η υπεραξία, αφορά την εταιρεία ΑΣΑ ΑΕ, η οποία δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στη διαλογή των ανακυκλώσιμων στερεών αποβλήτων σε επιμέρους ανακυκλώσιμα υλικά με σκοπό την εμπορία σε αδειοδοτημένους ανακυκλωτές. Οι άδειες χρήσεις ανήκουν στην εταιρεία REA ΑΙΟΛΙΚΗ η οποία βρίσκεται σε αδειοδοτικό στάδιο ανάπτυξης αιολικού πάρκου στην περιοχή της Φωκίδας. Για τα συγκεκριμένα άυλα περιουσιακά στοιχεία δεν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης.

Στα συγκριτικά στοιχεία συσσωρευμένων αποσβέσεων, η απομείωση €14,6 εκατ., αφορά τις άδειες χρήσης των θυγατρικών εταιρειών ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ Α.Ε.Ε. και ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ Α.Ε.Ε..

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	Λογισμικό	Άδειες χρήσης	Λοιπά	Σύνολο
Κόστος				
1 Ιανουαρίου 2022	1.357	19.912	-	21.268
Πώληση κλάδου Αιολικών	(434)	(19.912)	-	(20.346)
Προσθήκες	240	-	73	313
Πωλήσεις	-	-	(3)	(3)
31 Δεκεμβρίου 2022	1.162	-	70	1.232
1 Ιανουαρίου 2023	1.162	-	70	1.232
Προσθήκες	14	-	-	14
31 Δεκεμβρίου 2023	1.176	-	70	1.246
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
1 Ιανουαρίου 2022	(954)	(2.370)	-	(3.324)
Πώληση κλάδου Αιολικών	96	2.884	-	2.980
Αποσβέσεις χρήσης	(92)	(514)	-	(605)
31 Δεκεμβρίου 2022	(950)	-	-	(950)
1 Ιανουαρίου 2023	(950)	-	-	(950)
Αποσβέσεις χρήσης	(97)	-	-	(97)
31 Δεκεμβρίου 2023	(1.047)	-	-	(1.047)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2022	212	-	70	282
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	129	-	70	199

8β Δικαίωμα Παραχώρησης

Σημ.	Δικαίωμα παραχώρησης
Κόστος	
1 Ιανουαρίου 2022	1.192.100
Προσθήκες	683
31 Δεκεμβρίου 2022	1.192.783
1 Ιανουαρίου 2023	1.192.783
Προσθήκες	4
31 Δεκεμβρίου 2023	1.192.787
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	
1 Ιανουαρίου 2022	(873.008)
Αποσβέσεις χρήσης	(61.187)
31 Δεκεμβρίου 2022	(934.194)
1 Ιανουαρίου 2023	(934.194)
Αποσβέσεις χρήσης	(60.283)
31 Δεκεμβρίου 2023	(994.477)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2022	258.589
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023	198.310

Το Δικαίωμα Παραχώρησης στις 31.12.2023 προέρχεται κυρίως από τις θυγατρικές εταιρείες ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ.

Έλεγχος απομείωσης δικαιώματος παραχώρησης από τη ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ

Με βάση τις εκτιμήσεις της Διοίκησης προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης μόνο για το δικαίωμα παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, λόγω εκτίμησης μειωμένων εσόδων. Για το

δικαίωμα παραχώρησης της θυγατρικής εταιρείας ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ δεν προέκυψαν ενδείξεις απομείωσης.

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή που αφορά στο δικαίωμα χρήσης αναφορικά με την παραχώρηση του αυτοκινητόδρομου της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ ανέρχεται στις 31.12.2023 σε περίπου €153 εκατ.

Το ανακτήσιμο ποσό του ανωτέρω άυλου περιουσιακού στοιχείου προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ροών που βασίστηκαν στο χρηματοοικονομικό μοντέλο της Διοίκησης, το οποίο έχει εγκριθεί από τις δανειστριες τράπεζες, έως το πέρας της ωφέλιμης ζωής του άυλου περιουσιακού στοιχείου.

Οι βασικές παραδοχές που λήφθηκαν υπόψη για τον υπολογισμό της αξίας χρήσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου ήταν οι εξής:

- Ο μέσος ετήσιος ρυθμός αύξησης των πωλήσεων, όπως προκύπτει από το εγκεκριμένο χρηματοοικονομικό μοντέλο, για την περίοδο 2023-2038 (ήτοι μετά την κατασκευαστική περίοδο) ανέρχεται σε περίπου 4%,
- Αναφορικά με το κεφάλαιο κίνησης, η Διοίκηση βασίσθηκε πλήρως σε ιστορικά στοιχεία,
- Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποίησε η Διοίκηση για το συγκεκριμένο άυλο στοιχείο ανήλθε σε 8,9% έναντι 9,2% κατά την προηγούμενη χρήση.

Πραγματοποιήθηκε ανάλυση ευαισθησίας ως προς την βασική παραδοχή που χρησιμοποιήθηκε, το επιτόκιο προεξόφλησης. Σε ένα εύρος μεταβολής του επιτοκίου +/- 1%, η εύλογη αξία του δικαιώματος παραχώρησης κυμαίνεται μεταξύ €160 εκ και €178εκ.

Με βάση τα αποτελέσματα του ελέγχου απομείωσης κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023 το ανακτήσιμο ποσό του συγκεκριμένου άυλου περιουσιακού στοιχείου εμφανίζεται μεγαλύτερο από τη λογιστική του αξία και κατά συνέπεια δεν προέκυψαν ζημίες απομείωσης αναφορικά με τα ως άνω άυλα περιουσιακά στοιχεία.

9 Επενδύσεις σε ακίνητα

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Κόστος		
1 Ιανουαρίου 2022	192.772	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές	3	-
Προσθήκες	1.800	-
31 Δεκεμβρίου 2022	194.575	7.517
1 Ιανουαρίου 2023	194.575	7.517
Συναλλαγματικές διαφορές	(53)	-
Εξαγορά θυγατρικής	40.200	-
Προσθήκες	101	-
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(78.007)	-
Πωλήσεις	(8.674)	-
Διαγραφές	(235)	-
31 Δεκεμβρίου 2023	147.909	7.517
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
1 Ιανουαρίου 2022	(45.757)	(4.317)
Αποσβέσεις χρήσης	(1.787)	-
Απομείωση	(40)	-
31 Δεκεμβρίου 2022	(47.585)	(4.317)
1 Ιανουαρίου 2023	(47.585)	(4.317)
Αποσβέσεις χρήσης	(1.644)	-
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	15.880	-
Απομείωση	(1.500)	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
31 Δεκεμβρίου 2023		(34.848)	(4.317)
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2022		146.991	3.200
Αναπόσβεστη αξία στις 31 Δεκεμβρίου 2023		113.061	3.200

Στις 15.02.2023, πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του ΤΑΙΠΕΔ η υπογραφή του συμβολαίου αγοραπωλησίας του ακινήτου της πρώην αμερικανικής βάσης στις Γούρνες Ηρακλείου με την θυγατρική εταιρεία REDS AE, που πλειοδότησε στην ηλεκτρονική δημοπρασία για την αγορά και την αξιοποίησή του. Η αξία του εν λόγω ακινήτου αποτυπώνεται στην γραμμή «Εξαγορά θυγατρικής» με αξία €40.200 χιλ.

Λαμβάνοντας υπόψη τον χρονικό ορίζοντα του βελτιωτικού προγράμματος επί του κτιρίου γραφείων ιδιοκτησίας θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, η Διοίκηση προχώρησε σε απομείωση ποσού €1.500 χιλ.

Για τα ακίνητα που κατέχει ο Όμιλος στο Βουκουρέστι της Ρουμανίας, η REDS AE στο δεύτερο τρίμηνο του 2023, ολοκλήρωσε τη συμφωνία πώλησης των «Α» και «Β» ακινήτων της θυγατρικής εταιρείας PROFIT CONSTRUCT S.R.L. στις Λεωφόρους Avalansei και Tabacarilor. Το συνολικό κέρδος των ανωτέρω πωλήσεων που έχει συμπεριληφθεί στα αποτελέσματα της χρήσης, ανέρχεται σε €5,8 εκατ..

Στις 30.11.2023, ολοκληρώθηκε η πώληση, από την REDS AE, του συνόλου των μετοχών της θυγατρικής της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ, ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΚΑΙ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ (εφεξής «ΓΥΑΛΟΥ»), ιδιοκτήτριας και διαχειρίστριας του εμπορικού πάρκου Smart Park, προς την εταιρεία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €95,4 εκατ. και το κέρδος σε €46,8 εκατ.

Τα έσοδα από ενοίκια για τη χρήση του 2023 ανέρχονται για τον Όμιλο σε €10.357 χιλ. (2022: €9.806 χιλ.) και αφορούν την ανωτέρω θυγατρική και προέρχονται από την εκμετάλλευση του εμπορικού κέντρου Smart Park, στα Σπάτα Αττικής.

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των επενδυτικών ακινήτων του Ομίλου στις 31.12.2023.

Οι εύλογες αξίες και οι τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό τους παρουσιάζονται στους ακόλουθους πίνακες:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
1	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδα	4.860	5.718	6.575	Συγκριτική μέθοδος	Οικόπεδα : 700 - 1.300 €/τμ
2	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδα με κτίσμα	949	1.124	1.284	Συγκριτική μέθοδος / Μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Κατοικίες : 3.000 - 3.750 €/τμ Οικόπεδα : 300 - 450 €/τμ
3	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	5	6	7	Συγκριτική μέθοδος	Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα: 80-110 €/τμ
4	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Οικόπεδα	25.641	43.809	57.919	Μεθοδολογία αξιοποίησης με	Γραφεία: 20-25€/τμ/μήνα

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
							τη μέθοδο κεφαλαιοποίησης εισοδήματος- Προεξοφλούμενες χρηματοοικονομικές ροές	Καταστήματα: 15-20€/τμ/μήνα Επιτόκιο προεξόφλησης: 10,58% Επιτόκιο κεφαλαιοποίησης: 7,75%
5	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	2.134	2.497	2.889	Συγκριτική μέθοδος	Αγροτεμάχια μη άρτια και οικοδομήσιμα: 20-40€/τμ Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα: 130-200€/τμ
6	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	1.468	1.727	1.986	Συγκριτική μέθοδος	Αγροτεμάχια μη άρτια και οικοδομήσιμα: 20-40€/τμ Αγροτεμάχια άρτια και οικοδομήσιμα: 130-200€/τμ
7	Ελλάδα	Ανάπτυξη ακινήτων	Αγροτεμάχια	26	31	36	Συγκριτική μέθοδος	Αγροτεμάχια: 3-5,5 €/τμ
8	Ελλάδα	Παραχωρήσεις	Κτίριο Γραφείων	12.488	13.284	13.700	Μέθοδος κεφαλαιοποίησης εισοδήματος- Τεχνική προεξόφλησης ταμειακών ροών	Γραφεία: 15-20 €/τμ/μήνα Επιτόκιο προεξόφλησης: 8,5% Επιτόκιο κεφαλαιοποίησης: 6,75%
9	Ελλάδα	Λοιπά	Οικόπεδα	2.581	3.200	3.283	Μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Γραφεία: 15-20 €/τμ/μήνα
				49.264	73.312	93.579		

Πέρα των ανωτέρω, στα Επενδυτικά ακίνητα ανήκει και το ακίνητο στις Γούρνες με αξία, €40.200 χιλ.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

A/A	Χώρα	Τομέας	Κατηγορία ακινήτου	Ανάλυση ευαισθησίας - Min (σε χιλ. €)	Εύλογη αξία (σε χιλ. €)	Ανάλυση ευαισθησίας - Max (σε χιλ. €)	Μέθοδος εκτίμησης	Στοιχεία προσδιορισμού αξίας και εύρος τιμών (σε €)
1	Ελλάδα	Λοιπά	Οικόπεδα	2.581	3.200	3.283	Μέθοδος υπολειμματικής αξίας	Γραφεία: 15-20 €/τμ/μήνα

Ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας κατατάσσεται στο επίπεδο 3 προσδιορισμού των εύλογων αξιών.

10 Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Η μεταβολή της λογιστικής αξίας των επενδύσεων της μητρικής σε επιχειρήσεις που ενοποιούνται είχε ως εξής:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ			
	Σημ.	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης		428.674	625.926
Πώληση ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	6	(125.219)	-
Πώληση κλάδου ΑΠΕ		-	(12.539)
Προσθήκες νέες		2.000	-
Προσθήκες- αύξηση κόστους συμ/χής		1.320	513
Προσθήκες- αύξηση κόστους συμ/χής- σε ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ		44.114	-
(Απομείωση κόστους συμμετοχής)	32	(4.333)	(181.569)
(Μείωση - επιστροφή μετοχικού κεφαλαίου)		(80)	(3.657)
Στο τέλος της χρήσης		346.476	428.674

Στις 08.11.2023, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την μεταβίβαση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ προς την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ (σημείωση 6), μετά την κεφαλαιοποίηση των ενδοεταιρικών δανείων ποσού €44.114 χιλ.

Στην τρέχουσα χρήση, η απομείωση κόστους συμμετοχής, αφορά στις συμμετοχές της Εταιρείας στις θυγατρικές εταιρείες ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ, ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ και ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ, ενώ στη χρήση του 2022, αφορά στις θυγατρικές ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ, ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ και ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ.

Το κόστος συμμετοχής σε θυγατρικές της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ	-	2.914
ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	-	81.105
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	266.400	266.400
ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ	677	677
ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	6.468	6.468
ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	1.328	1.328
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ	90	269
ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	8.635	8.635
ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ	5.554	5.554
ΠΚ ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ	20	20
ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	5.567	5.567
ΕΛΛΑΚΤΟΡ VALUE PLC	59	59
ΙΟΑΝΝΑ PROPERTIES Srl	2.000	-
REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	49.679	49.679
	346.476	428.674

Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν τις οικονομικές πληροφορίες των θυγατρικών του Ομίλου, στις οποίες οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατέχουν σημαντικό ποσοστό (σημείωση 43α).

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης οικονομικής θέσης

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΒΕΑΛ ΑΕ*	
	65,75%	65,75%	71,67%	71,67%	47,22%	47,22%
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	58.303	92.676	326.115	353.677	12.094	14.977

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης οικονομικής θέσης

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΒΕΑΛ ΑΕ*	
	65,75%	65,75%	71,67%	71,67%	47,22%	47,22%
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Κυκλοφορούν ενεργητικό	244.512	215.918	58.553	51.450	8.758	6.656
Σύνολο ενεργητικού	302.815	308.594	384.668	405.127	20.852	21.633
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.152	37.388	506.042	513.670	4.083	4.699
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	129.488	107.515	55.028	46.224	4.524	1.062
Σύνολο υποχρεώσεων	130.640	144.903	561.071	559.893	8.607	5.761
Ίδια κεφάλαια	172.175	163.691	(176.403)	(154.767)	12.245	15.872
<u>Που αναλογούν σε:</u>						
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	58.972	56.066	(49.975)	(43.845)	6.463	8.377

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης συνολικού εισοδήματος

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΒΕΑΛ ΑΕ*	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Πωλήσεις	215.006	197.297	38.067	35.383	13.816	19.098
Καθαρά κέρδη / (ζημιές) χρήσης	83.443	66.927	(18.338)	(18.028)	373	336
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα / (Ζημιές) χρήσης (μετά από φόρους)	161	107	(3.298)	64.138	-	-
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα / (Ζημιές) χρήσης	83.604	67.034	(21.636)	46.110	373	336
Κέρδη / (ζημιές) χρήσης αποδιδόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	28.580	22.923	(5.195)	(5.107)	197	177
Μερίσματα αποδιδόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	25.729	28.390	-	-	2.111	-

Συνοπτικά στοιχεία κατάστασης ταμειακών ροών

	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ*		ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ*		ΒΕΑΛ ΑΕ*	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
	Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	106.242	101.942	11.047	49.376	8.648
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες	(143.627)	17.129	(1.296)	(505)	(448)	(3.466)
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(75.236)	(83.010)	(15.892)	(32.397)	(4.000)	(2)
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης	(112.621)	36.061	(6.141)	16.474	4.200	(7.039)

* Στοιχεία πριν από τις απαλοιφές με τον ευρύτερο Όμιλο

11 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις & κοινοπραξίες

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης	203.650	90.428	124.741	27.026
Μείωση λόγω πώλησης κλάδου Αιολικών	-	(21.193)	-	(21.413)
Μείωση λόγω πώλησης κλάδου Κατασκευής Προσθήκες: νέες εταιρείες και αύξηση κόστους συμ/χής	(100)	-	-	-
(Πωλήσεις) - (Λύσεις)	225	17.835	-	1.225
Μερίδιο κέρδους/ ζημιάς (μετά από φόρους)	(108)	(26)	-	-
Μερίδιο κέρδους/ ζημιάς (μετά από φόρους)	10.715	5.115	-	-
Λοιπές μεταβολές στα Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα	(5.110)	2.531	-	-
Λοιπές μεταβολές στα Ίδια Κεφάλαια-Διανομή μερίσματος	(2.949)	(8.945)	-	-
(Απομείωση) συγγενούς που μεταβιβάστηκε	-	(5.615)	-	(5.615)

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Εύλογη αξία επένδυσης σε συγγενή ANEMOS RES ΑΕ	-	123.518	-	123.518
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	(122.343)	-	(123.518)	-
Στο τέλος της χρήσης	83.979	203.650	1.223	124.741
Συμμετοχές κύριων δραστηριοτήτων	74.935	194.979	-	123.518
Συμμετοχές μη κύριων δραστηριοτήτων	9.044	8.671	1.223	1.223
	83.979	203.650	1.223	124.741

Στις συμμετοχές κυρίων δραστηριοτήτων περιλαμβάνονται οι εταιρείες: ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ, ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ, ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ, ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΙΙ Μ.Α.Ε.Σ., ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ και ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Ο Όμιλος συμμετέχει στην εταιρεία ANEMOS RES ΑΕ με ποσοστό 25% από τις 14.12.2022. Στις 25.01.2024, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την μεταβίβαση της συγκεκριμένης συμμετοχής στην εταιρεία MORE, η οποία κατείχε το 75% της εταιρείας, με την καταβολή ποσού ύψους €123,5 εκατ. Στις 31.12.2023, η συγκεκριμένη εταιρεία, η οποία περιλαμβανόταν στις συμμετοχές κυρίων δραστηριοτήτων, έχει αναταξινομηθεί στα Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση στον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα (σημείωση 6).

Στις 05.02.2024 εισπράχθηκε από την εταιρεία ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ποσό ύψους €85 εκατ. ως αποζημίωση της Παραχωρησιούχου. Ειδικότερα, η εν λόγω εταιρεία, σύμφωνα με τα άρθρα 30.3.1 και 26 της από 31.10.2006 Σύμβαση Παραχώρησης (Ν. 3535/2007, ΦΕΚ Α' 41) και το Πρακτικό 1245/23.12.2021 της πλήρους Ολομέλειας του Νομικού Συμβουλίου του Κράτους, υπέβαλε στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών τον πρώτο και τελικό λογαριασμό Αποζημίωσης Παραχωρησιούχου και στην συνέχεια στις 12.10.2023 εξέδωσε τιμολόγιο €85 εκατ. που αφορά τις επιδικασθείσες αποζημιώσεις λόγω καταγγελίας και καθυστερήσεις τόκων επί του επιδικασθέντος συνολικού ποσού. Στις 31.12.2023, στα αποτελέσματα του Ομίλου, συνέπεια της παραπάνω διευθέτησης, περιλαμβάνεται κέρδος €5.908 χιλ. στο μερίδιο κέρδος/ ζημιάς περιόδου από συγγενείς, καθώς και €5.729 χιλ. στα λοιπά έσοδα χρήσης.

Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες για τις πιο σημαντικές συγγενείς εταιρείες του Ομίλου. Οι πληροφορίες αυτές περιλαμβάνουν τα ποσά που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των παρακάτω συγγενών, οι οποίες έχουν τροποποιηθεί ώστε να αντανακλούν αναπροσαρμογές εύλογης αξίας και διαφοροποιήσεις στις λογιστικές πολιτικές.

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Οικονομικής Θέσης

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.		ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε.		ANEMOS RES ΑΕ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
	22,22%	22,22%	27,71%	27,71%	25,00%	25,00%
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	493.105	524.926	233.013	246.521	1.076.823	1.152.835
Κυκλοφορούν ενεργητικό	95.942	87.505	34.132	32.695	92.009	64.251
Σύνολο ενεργητικού	589.047	612.431	267.145	279.215	1.168.832	1.217.086
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	467.400	489.436	76.925	102.438	622.569	679.311
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	72.786	68.779	33.499	29.295	56.892	35.969
Σύνολο υποχρεώσεων	540.186	558.215	110.424	131.733	679.461	715.280
Ίδια κεφάλαια	48.861	54.216	156.721	147.483	489.370	501.806

Συμφωνία συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.		ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε.		ANEMOS RES AE	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Καθαρή Θέση εταιρείας 1 Ιανουαρίου	54.216	44.362	147.483	167.793	501.806	494.072*
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	(7.031)	7.269	19.262	13.624	3.346	1.401
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά από φόρους)	1.676	2.585	(23)	1.067	(15.781)	6.333
Διανομή μερίσματος	-	-	(10.000)	(35.001)	-	-
Καθαρή Θέση εταιρείας 31 Δεκεμβρίου	48.861	54.216	156.721	147.483	489.371	501.806
% Συμμετοχής στη συγγενή & κ/ξία Συμμετοχή Ομίλου στη Καθαρή θέση συγγενών & κοινοπραξιών	22,22%	22,22%	27,71%	27,71%	25,00%	25,00%
Υπεραξία	-	-	10.266	10.266	-	-
Επενδύσεις σε συγγενείς/κοινοπραξίες	10.857	12.047	53.694	51.134	122.343	125.452

Συνοπτικά στοιχεία Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος

	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε.		ΓΕΦΥΡΑ Α.Ε.		ANEMOS RES AE	
	1-Ιαν		1-Ιαν		1-Ιαν-	14-Δεκ*-
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Πωλήσεις	91.351	87.143	48.959	58.352	96.942	5.068
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	(7.031)	7.269	19.262	13.624	3.346	1.401
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά από φόρους)	1.676	2.585	(23)	1.067	(15.781)	6.333
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης	(5.355)	9.854	19.239	14.691	(12.435)	7.735
Μερίσματα εισπραχθέντα από τη συγγενή %	-	-	2.771	8.562	-	-

*Αναγνώριση της συγγενούς εταιρείας ANEMOS RES AE στις 14.12.2022, μετά την ολοκλήρωση της πώλησης του κλάδου ΑΠΕ.

Λοιπές συγγενείς και κοινοπραξίες

	2023	2022
Συσσωρευμένη ονομαστική αξία λοιπών μη σημαντικών συγγενών και κ/ξιών	19.429	15.018
% Ομίλου στα:		
Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) χρήσης	6.103	(625)
Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης (μετά από φόρους)	(1.531)	78
Συγκεντρωτικά Συνολικά Εισοδήματα/(Ζημίες) χρήσης	4.572	(547)

12 Κοινές Επιχειρήσεις που ενοποιούνται με τη μέθοδο ενσωμάτωσης μεριδίων

Τα παρακάτω ποσά αντιπροσωπεύουν το μερίδιο που έχουν οι συμμετέχοντες στις Κοινές Επιχειρήσεις και συγκεκριμένα στα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις καθώς και στα έσοδα και έξοδα τους. Τα ποσά αυτά περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, καθώς και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου για τις χρήσεις 2023 και 2022:

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στοιχεία Ενεργητικού		
Ενσώματα πάγια	1.542	2.984
Αποθέματα	7	3.784
Πελάτες	8.251	25.412
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.184	19.956
	12.985	52.135
Στοιχεία Υποχρεώσεων		
Προμηθευτές	3.111	23.361
Υπεργολάβοι	1.148	14.453
Υποχρέωση ALYSJ JV (Κατάρ)	-	7.650
Δάνεια βραχυπρόθεσμα	593	1.844
	4.852	47.309
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες		
Έσοδα	27.020	24.997
(Έξοδα)	(23.895)	(21.335)
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους	2.986	5.944
Διακοπήσεις δραστηριότητες		
Έσοδα	149.401	145.931
(Έξοδα)	(133.393)	(129.583)
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους	16.008	16.348

13 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων

	ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης	59.423	56.627	342	-
Προσθήκες	-	2.039	-	339
(Πώληση κλάδου Κατασκευής)	(90)	-	-	-
(Πωλήσεις)	(1.506)	(503)	(339)	-
Προσαρμογή σε εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων: αύξηση / (μείωση)	44.068	1.260	(3)	3
Στο τέλος της χρήσης	101.895	59.423	-	342
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	101.397	59.133	-	342
Κυκλοφορούν ενεργητικό	498	291	-	-
	101.895	59.423	-	342

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Εισηγμένοι τίτλοι:				
Μετοχές – Ελλάδα (σε €)	498	694	-	342
Μετοχές – Εξωτερικό (σε €)	353	185	-	-
Μη εισηγμένοι τίτλοι:				
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΕ	90.302	49.255	-	-
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	10.742	8.094	-	-
ATHENS METROPOLITAN EXPO ΑΕ	-	1.167	-	-
Λοιπές Μετοχές – Ελλάδα (σε €)	-	30	-	-
	101.895	59.423	-	342

Η «Προσαρμογή σε εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων», τόσο στις 31.12.2023 όσο και στις 31.12.2022, οφείλεται κυρίως στην αποτίμηση της συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ και ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ.

Η αύξηση στην εύλογη αξία προέρχεται κυρίως από την προσθήκη της επέκτασης του έργου «Πάτρα-Πύργος» στις ταμειακές ροές της εταιρείας ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ, καθώς και την μελλοντική επιστροφή του μετοχικού κεφαλαίου.

Από τις επενδύσεις αυτής της κατηγορίας, ο Όμιλος έλαβε μέρισμα ποσού €1.045 χιλ. (2022: €1.621 χιλ.)

Στις 12.12.2023, η θυγατρική εταιρεία REDS ΑΕ, μεταβίβασε προς την εταιρεία ΡΟΤΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΚΘΕΣΕΩΝ ΑΕ, το σύνολο της συμμετοχής της στην εταιρεία ATHENS METROPOLITAN EXPO ΑΕ. Το τίμημα της συναλλαγής ανήλθε σε €4,4 εκατ.

Οι εισηγμένοι τίτλοι αφορούν κυρίως επενδύσεις σε τραπεζικά ιδρύματα.

14 Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις

Στην αρχή της χρήσης (Αποσβέσεις)	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
		22.512	26.198
	31	(3.686)	(3.686)
Στη λήξη της χρήσης		18.826	22.512
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό		15.944	18.826
Κυκλοφορούν ενεργητικό		2.882	3.686
		18.826	22.512

Το σύνολο των προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις, ποσού €18.826 χιλ. (2022: €22.512 χιλ.), προέρχεται από τις θυγατρικές εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ και ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ και αφορά στο αναπόσβεστο κόστος της επένδυσης κατασκευής σταθμών εξυπηρέτησης αυτοκινήτων για τους οποίους ο Όμιλος έχει συνάψει συμφωνίες λειτουργικών μισθώσεων σε τρίτους και αποσβένονται στη διάρκεια της σύμβασης παραχώρησης.

Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει Προκαταβολές για μακροπρόθεσμες μισθώσεις.

15 Χρηματοδοτική συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης	216.782	266.140
Αναγνώριση Απαίτησης βάσει νέας σύμβασης	6.157	-
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής βάσει εκτιμώντων ταμειακών ροών	32 (130)	(3.811)
Αύξηση απαιτήσεων	6.875	7.520
Είσπραξη απαιτήσεων	(28.847)	(68.912)
Αναστροφή προεξόφλησης	33 15.302	15.845
Στο τέλος της χρήσης	216.139	216.782
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	171.036	180.793
Κυκλοφορούν ενεργητικό	45.103	35.990
	216.139	216.782

Στη «Χρηματοδοτική Συμβολή από Δημόσιο (ΕΔΔΠΧΑ 12)» περιλαμβάνονται απαιτήσεις που αφορούν στην αρχική Χρηματοδοτική Συμβολή, στη Μέγιστη Επιδότηση Λειτουργίας (ΜΕΛ) και στην Πρόσθετη Δυνητική Επιδότηση Λειτουργίας του έργου παραχώρησης της ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, καθώς και στην Εγγυημένη Απαίτηση από την ΔΙΑΔΥΜΑ για το έργο της ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ. Στην γραμμή «Αναγνώριση Απαίτησης βάσει νέας σύμβασης», περιλαμβάνεται η Εγγυημένη Απαίτηση της θυγατρικής εταιρείας ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ για την παραχώρηση του Οδικού Άξονα Νοτιοδυτικής Πελοποννήσου. Η Σύμβαση Σύμπραξης υπογράφηκε στις 21.04.2023 με διάρκεια τα 4 έτη. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με τις συμβάσεις παραχώρησης δίνονται στη σημείωση 2.24.

Από το σύνολο της Χρηματοδοτικής συμβολής από το Δημόσιο, ποσό €173.564 χιλ. προέρχεται από την εταιρεία ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (31.12.2022: €177.707 χιλ.), ποσό €36.415 χιλ. από την εταιρεία ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ (31.12.2022: €39.075 χιλ.) και ποσό €6.160 χιλ. από την εταιρεία ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ (31.12.2022: €0 χιλ.).

Η αναστροφή της προεξόφλησης συμπεριλαμβάνεται στα Χρηματοοικονομικά έσοδα στη γραμμή «Αναστροφή προεξόφλησης Χρηματοδοτικής συμβολής».

Κατά την 31.12.2023 (όπως και στις 31.12.2022) δεν υπήρχε απαίτηση από Χρηματοδοτική Συμβολή σε καθυστέρηση. Βάσει των συμβάσεων παραχώρησης και του πλαισίου μέσω του οποίου έχει δοθεί η χρηματοδοτική συμβολή, ο πιστωτικός κίνδυνος είναι εξαιρετικά περιορισμένος (προσδιορίζεται με βάση το επίπεδο πιστοληπτικής ικανότητας της Ελλάδας).

16 Παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	6.916	10.962
Σύνολο	6.916	10.962
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	52.214	31.015
Σύνολο	52.214	31.015
Λεπτομέρειες συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps)		
Ονομαστική αξία ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps)	285.148	289.824

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Ονομαστική αξία ανταλλαγής επιτοκίων (interest rate swaps) για αντιστάθμιση ταμειακών ροών με εξασφάλιση ελάχιστου πιθανού επιτοκίου (interest rate floors)	113.077	119.345
Σταθερό επιτόκιο	4,89%	4,74%
Κυμαινόμενο επιτόκιο	Euribor+2,54%	Euribor+0,76%

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2023, οι συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων, οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο σε αποτελεσματικές σχέσεις λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, καλύπτουν περίπου το 78% του κυμαινόμενου δανεισμού του Ομίλου (31.12.2022: 72%) και είχαν συνολική ονομαστική αξία €398.225 χιλ. (31.12.2022: €409.169 χιλ.). Τα συμβόλαια ανταλλαγής απαιτούν διακανονισμό των καθαρών εισπρακτέων ή πληρωτέων τόκων κάθε 90 ή 180 ημέρες κατά περίπτωση. Οι ημερομηνίες διακανονισμού συμπίπτουν με τις ημερομηνίες κατά τις οποίες είναι πληρωτέοι τόκοι για το υποκείμενο χρέος.

Από τα ποσά που παρουσιάζονται στον πίνακα, το μη κυκλοφορούν ενεργητικό προέρχεται από την εταιρεία ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΜΑΕ (31.12.2022: €9.156 χιλ.). Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προέρχονται από τις εταιρείες ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ κατά ποσό €33.150 χιλ. (31.12.2022: €31.015 χιλ.), ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €17.954 χιλ. (31.12.2022: €0 χιλ.) και ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ κατά €1.110 χιλ. (31.12.2022: €0 χιλ.).

Για τη χρήση που έληξε την 31.12.2023, μετά από ποιοτική αλλά και ποσοτική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των σχέσεων λογιστικής αντιστάθμισης με τη μέθοδο του υποθετικού παραγώγου, τόσο στην αρχή της αντιστάθμισης όσο και μελλοντικά, ο Όμιλος κατέληξε ότι υπάρχει υψηλή οικονομική συσχέτιση μεταξύ των μέσων αντιστάθμισης (συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων) και των αντισταθμιζόμενων στοιχείων (πληρωμές τόκων κυμαινόμενου επιτοκίου δανεισμού). Το τμήμα της αντιστάθμισης ταμειακών ροών (cash flow hedge) που κρίνεται ως μη αποτελεσματικό και αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αφορά σε ζημιά €211 χιλ. για τη χρήση 2023 και σε κέρδος €3.174 χιλ. για τη χρήση 2022 (σημείωση 33). Τα κέρδη/(ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων αναγνωρίζονται στο Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών και αφορούν σε ζημιά €19.091 χιλ. για τη χρήση 2023 και σε κέρδος €57.296 χιλ. για τη χρήση 2022 (σημείωση 24).

Η μητρική εταιρεία δεν έχει παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία.

17 Αποθέματα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Α' ύλες	8	10.080
Τελικά προϊόντα	79	3.931
Ημιτελή προϊόντα	-	1.512
Προκαταβολή για αγορά αποθεμάτων	177	201
Λοιπά	2.442	5.361
Σύνολο	2.706	21.085
Μείον: Προβλέψεις για άχρηστα, βραδυκίνητα και κατεστραμμένα αποθέματα		
Τελικά προϊόντα	-	115
Λοιπά	-	10
	-	125
Συνολική καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία	2.706	20.959

Το μεγαλύτερο μέρος των αποθεμάτων στις 31.12.2023 ανήκει σε εταιρείες του τομέα Παραχωρήσεων, ενώ στις 31.12.2022 στον τομέα Κατασκευής. Η μητρική εταιρεία δεν έχει αποθέματα.

18 Απαιτήσεις

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Πελάτες	49.113	175.345	4	54
Πελάτες - Συνδεδεμένα μέρη	6.100	4.163	-	-
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(10.090)	(41.919)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	45.124	137.588	4	54
Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία	13.378	349.680	-	-
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	9.682	19.804	891	39
Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη	76.514	75.612	1.398	112.515
Λοιπές Απαιτήσεις	273.908	209.817	131.444	4.806
Λοιπές Απαιτήσεις -Συνδεδεμένα μέρη	8.572	6.487	4.711	8.076
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης Λοιπών Απαιτήσεων και Δανείων	(22.404)	(40.183)	(1.823)	(8.560)
Σύνολο	404.772	758.804	136.625	116.930
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	97.453	56.087	39.104	104.669
Κυκλοφορούν ενεργητικό	307.319	702.718	97.522	12.262
	404.772	758.804	136.625	116.930

Καθαρές απαιτήσεις πελατών

Οι απαιτήσεις πελατών του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

	31-Δεκ-23			31-Δεκ-22		
	Υπόλοιπο	Προβλέψεις απομείωσης	Καθαρό υπόλοιπο	Υπόλοιπο	Προβλέψεις απομείωσης	Καθαρό υπόλοιπο
Πελάτες Ελληνικού Δημοσίου	25.477	(1.601)	23.876	49.878	(1.952)	47.926
Πελάτες Δημοσίου εκτός Ελλάδας	6.119	(102)	6.017	20.739	(197)	20.542
Λοιποί Πελάτες στην Ελλάδα & το εξωτερικό	23.618	(8.386)	15.231	108.890	(39.770)	69.121
	55.214	(10.090)	45.124	179.507	(41.919)	137.588

Η ανάλυση ενηλικίωσης των υπολοίπων Πελατών έχει ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Δεν είναι σε καθυστέρηση	33.570	97.942	4	54
Είναι σε καθυστέρηση:				
3 - 6 μήνες	7.553	13.462	-	-
6 μήνες - 1 έτος	2.075	14.839	-	-
1 - 2 έτη	2.688	11.759	-	-
Πάνω από 2 έτη	9.328	41.505	-	-
	55.213	179.507	4	54
Μείον: Προβλέψεις απομείωσης	(10.090)	(41.919)	-	-
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	45.124	137.588	4	54

Ο λογαριασμός απαιτήσεις από πελάτες δεν είναι τοκοφόρος και συνήθως διακανονίζεται σε 30 - 60 μέρες για τον Όμιλο.

Η πρόβλεψη απομείωσης πελατών ποσού €10.090 χιλ. (31.12.2022: €41.919 χιλ.) αφορά εμπορικές απαιτήσεις που είναι σε καθυστέρηση. Για την επιμέτρηση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών των εμπορικών απαιτήσεων ιδιωτικών πελατών σε Ελλάδα και εξωτερικό, λόγω των διαφορετικών κλάδων δραστηριότητας και της φύσης των απαιτήσεων που παρουσιάζουν πολύ διαφορετικά χαρακτηριστικά από κλάδο σε κλάδο, οι προβλέψεις απομείωσης, προκύπτουν με βάση ιστορικά στοιχεία και σε συγκεκριμένες περιπτώσεις εξωτερικά δεδομένα από την αγορά (κυρίως μεγάλου μεγέθους εταιρείες με διεθνή παρουσία). Συγκεκριμένες προβλέψεις αναγνωρίζονται σε περιπτώσεις για τις οποίες υπάρχουν βάσιμες ενδείξεις μη ανακτησιμότητας, βάσει νομικών γνωμοδοτήσεων και αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των χρεωστών αυτών. Τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται για να αντικατοπτρίζουν τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες.

Για απαιτήσεις δημοσίου στην Ελλάδα και σε χώρες του εξωτερικού, ο Όμιλος για την πρόβλεψη απομείωσης λαμβάνει υπόψη την πιστοληπτική ικανότητα της κάθε χώρας με βάση εξωτερικά δεδομένα και πληροφορίες.

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης των Πελατών παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022	41.631
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	1.278
Διαγραφή απαιτήσεων μέσα στη χρήση	(157)
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(767)
Συναλλαγματικές διαφορές	(52)
Πώληση Κλάδου ΑΠΕ	(15)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022	41.919
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	41.919
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	538
Πώληση Κλάδου Κατασκευής	(32.367)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	10.090

Η μητρική εταιρεία δεν έχει σχηματίσει προβλέψεις απομείωσης Πελατών.

Την 31.12.2023, στον κλάδο Περιβάλλοντος περιλαμβάνονται συνολικές απαιτήσεις ποσού €14.652 χιλ. (πελάτες, δεδουλευμένα έσοδα και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία) από διάφορα έργα κατασκευής, διαχείρισης και λειτουργίας απορριμμάτων στον Νομό Αττικής με αντισυμβαλλόμενο τον Ε.Δ.Σ.Ν.Α. Για τις απαιτήσεις αυτές υπάρχουν καθυστερήσεις αναφορικά με την τιμολόγηση και την πληρωμή αυτών, παρά το γεγονός ότι ο κλάδος Περιβάλλοντος, κυρίως μέσω των Κοινοπραξιών της θυγατρικής εταιρείας ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ, συνεχίζει απρόσκοπτα την εκπλήρωση των συμβατικών του υποχρεώσεων. Ιστορικά ο Ε.Δ.Σ.Ν.Α δεν έχει προβεί ποτέ σε αθέτηση πληρωμών, ενώ λαμβάνοντας υπόψη ότι για τις συμβάσεις αυτές ο αντισυμβαλλόμενος είναι ένας οργανισμός του Ελληνικού Δημοσίου, ο πιστωτικός κίνδυνος θεωρείται περιορισμένος.

Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία

Οι σημαντικότερες ποσοτικές μεταβολές στα Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία και στις Συμβατικές υποχρεώσεις μέσα στην τρέχουσα χρήση οφείλονται στους παρακάτω λόγους:

	Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία	Συμβατικές Υποχρεώσεις
Νέες συμβάσεις	1.989	-
Χρονικές διαφορές	(234)	-
(Απομειώσεις)	(10)	-

	Συμβατικά Περιουσιακά Στοιχεία	Συμβατικές Υποχρεώσεις
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(338.047)	(21.709)
	(336.303)	(21.709)

Τα «Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία» προκύπτουν κυρίως λόγω χρονικής υστέρησης τιμολογήσεων και αναγνώρισης διεκδικήσεων βάσει πρόσθετων εργασιών ή διαιτητικών αποφάσεων. Σύμφωνα με τα διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία ο πιστωτικός κίνδυνος είναι περιορισμένος. Ο Όμιλος για την πρόβλεψη απομείωσης των συμβατικών περιουσιακών στοιχείων λαμβάνει υπόψη την πιστοληπτική ικανότητα της κάθε χώρας με βάση εξωτερικά δεδομένα και πληροφορίες.

Ο Όμιλος χρησιμοποίησε την απλοποιημένη μέθοδο του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (απομειώσεις), η οποία χρησιμοποιεί την πρόβλεψη της αναμενόμενης πιστωτικής ζημιάς για όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων.

Το ανεκτέλεστο ανακεφαλαιωτικό υπόλοιπο των υφιστάμενων συμβάσεων έως 31.12.2023, ανέρχεται σε €111,6 εκατ..

Αναφορικά με τα κατασκευαστικά συμβόλαια, έχουν δοθεί εγγυήσεις καλής εκτέλεσης για τις οποίες η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν θα προκύψουν επιβαρύνσεις. Οι μέθοδοι που ακολουθούνται για τον προσδιορισμό του εσόδου και του ποσοστού ολοκλήρωσης των έργων αναφέρονται στη σημείωση 2.23. Το έσοδο από συμβάσεις σε πελάτες από συνεχιζόμενες δραστηριότητες στη χρήση του 2023 ανέρχεται σε €32.375 χιλ. (31.12.2022: €24.034 χιλ.). Στο έσοδο από συμβάσεις κατασκευής δεν περιλαμβάνονται τα έσοδα της θυγατρικής εταιρείας ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ ποσό €6.157 χιλ. (σημείωση 15). Η μητρική εταιρεία δεν έχει κατασκευαστικά συμβόλαια.

Οι Συμβατικές υποχρεώσεις του Ομίλου μηδενίστηκαν λόγω της πώλησης του κλάδου Κατασκευής όπως αναφέρεται και στη σημείωση 27 (31.12.2022: €21.709 χιλ.).

Το έσοδο που αναγνωρίστηκε μέσα στη χρήση του 2023, το οποίο αφορά σε Συμβατικές υποχρεώσεις που υπήρχαν την 31.12.2022 ανέρχεται σε €21.709 χιλ. από τον Κατασκευαστικό κλάδο (31.12.2022: €37.426 χιλ.).

Λοιπές απαιτήσεις και δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

Ο λογαριασμός «Λοιπές Απαιτήσεις» αναλύεται ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Απαιτήσεις από συνεταιίρους σε κοινοπρακτικά σχήματα	5.667	23.224	-	-
Λοιποί χρεώστες	19.232	50.747	597	1.457
Δανειακές απαιτήσεις από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	139.784	-	128.784	-
Προκαταβολές Vestas (Σημ. 7α)	11.628	-	-	-
Απαιτήσεις από Δημόσιο (παρακρατούμενοι & προκαταβλητέοι φόροι & Ασφαλιστικοί οργανισμοί)	29.961	59.080	1.483	2.942
Έξοδα επόμενων χρήσεων	4.649	7.694	555	381
Προκαταβολές προμηθευτών / πιστωτών	60.841	63.564	25	26
Επιταγές (μεταχρονολογημένες) εισπρακτέες	2.147	5.508	-	-
	273.908	209.817	131.444	4.806

Η μεταβολή στην πρόβλεψη απομείωσης των Λοιπών απαιτήσεων και δανείων παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2022	41.478	10.060
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	813	-
Διαγραφή απαιτήσεων μέσα στη χρήση	(171)	-
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(66)	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(219)	-
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(1.652)	(1.500)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2022	40.183	8.560
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023	40.183	8.560
Πρόβλεψη απομείωσης-έξοδο χρήσης	384	228
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(18.163)	(6.965)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023	22.405	1.823

Οι λοιπές απαιτήσεις δεν παρουσιάζουν καθυστερήσεις σε σχέση με τους συναλλακτικούς όρους. Παρόλα αυτά ο Όμιλος έχει εντοπίσει συγκεκριμένες περιπτώσεις απαιτήσεων αυξημένου πιστωτικού κινδύνου για τις οποίες σχημάτισε πρόβλεψη.

Η πλειονότητα των λοιπών απαιτήσεων που σχετίζονται με υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία είναι βραχυπρόθεσμου χαρακτήρα και ως εκ τούτου εκτιμάται ότι αυτές θα εισπραχθούν σε διάστημα λιγότερο των δώδεκα (12) μηνών πλην ορισμένων περιπτώσεων οι οποίες έχουν αξιολογηθεί σε εξατομικευμένη βάση λόγω αυξημένου πιστωτικού κινδύνου.

Στις 08.11.2023, ολοκληρώθηκε η συναλλαγή για την μεταβίβαση της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ προς την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ (σημείωση 6). Στις 31.12.2023, ο Όμιλος είχε υποχρεώσεις προς τον Όμιλο ΑΚΤΩΡ €5.192 χιλ. και απαιτήσεις €168.817 χιλ. οι οποίες αφορούν δάνεια και προκαταβολές για την συντήρηση της Αττικής Οδού. Στις απαιτήσεις δανείων περιλαμβάνονται: α) ποσό €114.000 χιλ. όπως αυτό προέκυψε στο πλαίσιο της συναλλαγής με την αγοράστρια εταιρεία INTRAKAT ΑΕ (σημείωση 6), β) ποσό €2.896 χιλ. το οποίο αφορά το χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης του μακροπρόθεσμου μέρους (€42.000 χιλ.) της δανειακής απαίτησης (σημείωση 33) και γ) ποσό €28.680 χιλ. για factoring απαιτήσεων της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ από την μητρική εταιρεία. Εντός του 2024, και μέχρι την ημερομηνία της δημοσίευσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, εισπράχθηκαν τα δάνεια των θυγατρικών εταιρειών ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ και ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, καθώς και €7.000 χιλ. για το δάνειο της μητρικής εταιρείας.

Οι απαιτήσεις από την ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ θεωρούνται εξασφαλισμένες στο πλαίσιο της συμφωνίας πώλησης του συνόλου των μετοχών της ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (σημείωση 6) λαμβάνοντας υπόψη το σημαντικό ανεκτέλεστο από την ανάληψη σημαντικών έργων υποδομής στην Ελλάδα από τον Όμιλο ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ καθώς και την εταιρική εγγύηση της αγοράστριας εταιρείας.

Δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη

Στον Όμιλο τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη χορηγούνται σε όρους αγοράς και είναι ως επί το πλείστον κυμαινόμενου επιτοκίου. Στην Εταιρεία τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου. Τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου αφορούν δευτερογενή δάνεια σε εταιρείες παραχώρησης μεγάλων έργων υποδομής.

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	
ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	21.307	21.307	Το ποσό εισπράχθηκε εντός του 2024 (σημ. 11)
ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	53.376	50.803	Αποπληρωμή δανείων σύμφωνα με τις ροές του Χρηματοοικονομικού Μοντέλου της Εταιρείας Παραχώρησης
ΟΛΥΜΠΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ	1.830	3.431	
POLISPARK ΑΕ	-	70	
	76.513	75.612	

Οι συγκεκριμένες εταιρείες δεν παρουσιάζουν σημαντική αύξηση πιστωτικού κινδύνου και συνεπώς κατατάσσονται στο στάδιο 1. Ο προσδιορισμός της πρόβλεψης πραγματοποιήθηκε με βάση την αναμενόμενη πιστωτική ζημιά του Ελληνικού Δημοσίου.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη είναι σταθερού επιτοκίου και έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €1.398 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

19 Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος

Τα Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος περιλαμβάνουν τα κατωτέρω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Εισηγμένοι τίτλοι – Ομόλογα		
Εταιρικό Ομόλογο της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ ΑΕ με επιτόκιο 3,95% και λήξη 04.04.2025	1.000	999
Εταιρικό Ομόλογο της MOTOR OIL ΑΕ με επιτόκιο 2,125% και λήξη 19.07.2026	956	939
Εταιρικό Ομόλογο της ΔΕΗ ΑΕ με επιτόκιο 3,875% και λήξη 30.03.2026	934	904
Εταιρικό Ομόλογο της ΕΘΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ με επιτόκιο 2,75% και λήξη 08.10.2026	1.850	1.796
Ομόλογο της EUROBANK με επιτόκιο 4,375% και λήξη 09.03.2025	1.984	1.978
Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου με επιτόκιο 0% και λήξη 12.02.2026	948	923
Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου με επιτόκιο 1,875% και λήξη 23.07.2026	982	975
Εταιρικό Ομόλογο της ΜΥΤΙΛΗΝΑΙΟΣ ΑΕ με επιτόκιο 2,25% και λήξη 30.10.2026	925	899
Σύνολο	9.580	9.415

Η μεταβολή των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε αποσβέσιμο κόστος παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης	9.415	6.157
Προσθήκες	-	9.335
(Λήξεις)	-	(6.150)
Απόσβεση (premium)/discount	165	72
Στη λήξη της χρήσης	9.580	9.415
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	9.580	9.415
Κυκλοφορούν ενεργητικό	-	-
Σύνολο	9.580	9.415

Το σύνολο των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων σε αποσβέσιμο κόστος, ανήκουν στην εταιρεία ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ.

Η απόσβεση του premium των ομολόγων, ποσού €165 χιλ. (2022: €72 χιλ.) έχει αναγνωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης, στη γραμμή Χρηματοοικονομικά έξοδα.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο στις 31.12.2023 ανέρχεται στη λογιστική αξία των εν λόγω χρηματοοικονομικών στοιχείων (σημείωση 3.3). Το νόμισμα των Χρηματοοικονομικών στοιχείων είναι το ευρώ. Η μητρική εταιρεία δεν διαθέτει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβέσιμο κόστος.

20 Δεσμευμένες καταθέσεις

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	19.418	22.616
Κυκλοφορούν ενεργητικό	30.456	52.512
	49.873	75.127

Οι Δεσμευμένες καταθέσεις προέρχονται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ	-	28.584
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	26.135	34.579
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	2.391	1.914
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	21.207	9.911
ΛΟΙΠΑ	139	139
	49.873	75.127

Οι Δεσμευμένες καταθέσεις αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΕΥΡΩ	49.873	49.179
ΔΟΛΛΑΡΙΟ ΗΠΑ (\$)	-	25
ΛΕΟΥ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ (RON)	-	22.516
ΡΙΑΛ ΚΑΤΑΡ (QAR)	-	3.046
ΔΗΝΑΡΙΟ FYROM (MKD)	-	361
	49.873	75.127

Οι δεσμευμένες καταθέσεις στις περιπτώσεις χρηματοδότησης αυτοχρηματοδοτούμενων ή συγχρηματοδοτούμενων έργων (project finance όπως ενδεικτικά έργα παραχωρήσεων, έργα περιβαλλοντικής διαχείρισης, κλπ.) αφορούν σε λογαριασμούς εξυπηρέτησης βραχυπρόθεσμων δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων ή σε αποθεματικούς λογαριασμούς.

Η μητρική εταιρεία δεν έχει δεσμευμένες καταθέσεις.

21 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Διαθέσιμα στο ταμείο	696	575	3	2
Καταθέσεις όψεως	103.150	344.291	4.621	108.565
Καταθέσεις προθεσμίας	199.039	68.621	78.782	-
Σύνολο	302.886	413.487	83.406	108.567

Το υπόλοιπο των Ταμειακών διαθεσίμων και ισοδυνάμων προέρχεται από τους παρακάτω τομείς:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ	-	67.546
ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	135.494	215.873
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	21.039	20.426
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	61.480	585
ΛΟΙΠΑ	84.873	109.058
	302.886	413.487

Το υπόλοιπο των Καταθέσεων προθεσμίας, σε ενοποιημένο επίπεδο, προέρχεται κυρίως από τη μητρική εταιρεία κατά €78.782 χιλ. (31.12.2022: €0 χιλ.), και από τις εταιρείες REDS AE κατά €56.800 χιλ. (31.12.2022: €0 χιλ.), ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ κατά €15.000 χιλ. (31.12.2022: €0 χιλ.), ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά €13.000 χιλ. (31.12.2022: €55.554 χιλ.) και ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ κατά €17.500 χιλ. (31.12.2022: €13.000 χιλ.).

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει τα ποσοστά καταθέσεων ανά κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης από την εταιρεία Standard & Poor (S&P):

	Ποσοστό καταθέσεων όψεως και προθεσμίας	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
A+	0,1%	0,1%
BBB+	0,1%	0,0%
BB-	19,0%	0,0%
BB	63,4%	0,0%
B+	0,0%	80,5%
B	0,0%	2,6%
NR	17,4%	16,8%
ΣΥΝΟΛΟ	100,0%	100,0%

Από τα υπόλοιπα των καταθέσεων όψεως και προθεσμίας του Ομίλου την 31.12.2023, ποσοστό περίπου 81,6% είναι κατατεθειμένο σε συστημικές ελληνικές τράπεζες που έχουν κλάση πιστοληπτικής αξιολόγησης BB και BB-.

Τα επιτόκια προθεσμιακών καταθέσεων καθορίζονται μετά από διαπραγμάτευση με επιλεγμένα τραπεζικά ιδρύματα με βάση τα διατραπεζικά επιτόκια Euribor αντίστοιχης χρονικής διάρκειας με την επιλεγμένη τοποθέτηση (π.χ. εβδομάδα, μήνα κ.λπ.).

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΕΥΡΩ	298.467	398.244
ΡΙΑΛ ΚΑΤΑΡ (QAR)	-	10.544
ΛΕΟΥ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ (RON)	4.384	2.681
ΠΕΣΟ ΚΟΛΟΜΒΙΑΣ (COP)	-	1.503
ΔΟΛΑΡΙΟ ΑΥΣΤΡΑΛΙΑΣ (AUD)	-	117
ΛΟΙΠΑ	35	398
	302.886	413.487

Οι καταθέσεις σε νομίσματα πλην του ευρώ βρίσκονται σε τράπεζες του εξωτερικού και κυρίως στις αντίστοιχες με το νόμισμα χώρες ενώ το μεγαλύτερο μέρος (96,1%) των ταμειακών διαθεσίμων σε ευρώ βρίσκεται σε ελληνικές τράπεζες.

Τα Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της μητρικής εταιρείας είναι σε ευρώ.

22 Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	157.750	10.000	-	-
ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ	23.706	-	23.706	-
ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	8.500	-	-	-
Σύνολο	189.956	10.000	23.706	-

Οι Προθεσμιακές καταθέσεις άνω των 3 μηνών αφορούν καταθέσεις σε τράπεζες στο εσωτερικό και το εξωτερικό και είναι σε ευρώ.

23 Μετοχικό κεφάλαιο & Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο

Όλα τα ποσά είναι σε χιλιάδες €, εκτός από τον Αριθμό μετοχών.

	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Ίδιες μετοχές	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	348.192.005	13.928	607.407	-	621.334
31 Δεκεμβρίου 2022	348.192.005	13.928	607.407	-	621.334
1 Ιανουαρίου 2023	348.192.005	13.928	607.407	-	621.334
Συμφηφισμός με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές	-	-	(16.757)	-	(16.757)
Αγορά ιδίων μετοχών	-	-	-	(1.965)	(1.965)
31 Δεκεμβρίου 2023	348.192.005	13.928	590.650	(1.965)	602.612

Στις 22.06.2023 η Τακτική Γενική Συνέλευση της Εταιρείας κατόπιν εισήγησης της Οικονομικής Διεύθυνσης, συζήτησε και κατόπιν νόμιμης ψηφοφορίας με απόφασή της, ενέκρινε τον συμφηφισμό του λογαριασμού «Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» με συσσωρευμένες λογιστικές ζημιές της Εταιρείας ύψους €16.756.758,84 από το λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» κατά το άρθρο 35 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Επιπρόσθετα, στη Τακτική Γενική Συνέλευση στις 22.06.2023, εγκρίθηκε Πρόγραμμα Απόκτησης Ιδίων Μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, για κάθε επιτρεπόμενη εκ του νόμου χρήση, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της διανομής μετοχών στο προσωπικό ή/και σε μέλη της διοίκησης της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του ν. 4548/2018 ως ισχύει, έως συμπληρώσεως ποσοστού ενός δεκάτου (1/10) του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, με διάρκεια 24 μηνών από την ημερομηνία έγκρισης αυτού από τη Γενική Συνέλευση, ήτοι από 22.06.2023 μέχρι 22.06.2025, με κατώτατη τιμή αγοράς ίση προς τριάντα λεπτά του ευρώ (0,30) και ανώτατη τιμή αγοράς ίση προς τρία ευρώ (3,00) ανά αγοραζόμενη μετοχή και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας για την υλοποίηση του Προγράμματος. Οι αγορές των Ιδίων Μετοχών πραγματοποιούνται μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Η εταιρεία, σε εκτέλεση της απόφασης αυτής και της από 14.09.2023 σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, προέβη σε αγορά 870.295 ιδίων μετοχών, συνολικής αξίας €1.965.298. Μετά τις προαναφερόμενες αποκτήσεις, η ΕΛΛΑΚΤΩΡ κατέχει ποσοστό 0,25% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

24 Λοιπά αποθεματικά

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό Αναπροσ/γών σε εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων	Αποθεματικό Συναλλαγματικών Διαφορών	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών/(ζημιών)	Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	79.423	181.100	70.721	(22.237)	(69.476)	389	133	112.683	352.735
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	1.621	1.530	-	-	-	-	-	-	3.151
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	-	1.391	-	1.391
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	598	(14.880)	57.296	455	-	-	43.469
31 Δεκεμβρίου 2022	81.044	182.630	71.319	(37.116)	(12.181)	843	1.524	112.683	400.746
1 Ιανουαρίου 2023	81.044	182.630	71.319	(37.116)	(12.181)	843	1.524	112.683	400.746
Μεταφορά από/σε Αποτελέσματα εις νέον	2.131	(56.245)	34	(120)	-	-	-	(13)	(54.213)
Πώληση κλάδου Κατασκευής	(19.432)	(80.501)	(39.920)	31.626	(194)	(619)	-	(110.180)	(219.218)
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(4.736)	-	-	-	-	-	-	(4.736)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	-	-	-	-	-	-	(429)	-	(429)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	34.313	4.263	(19.091)	(49)	-	-	19.435
31 Δεκεμβρίου 2023	63.743	41.149	65.746	(1.347)	(31.465)	175	1.096	2.490	141.586

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Τακτικό αποθεματικό	Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό αναλογιστικών κερδών / (ζημιών)	Αποθεματικό δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	Λοιπά αποθεματικά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	21.004	40.659	(3)	133	3.904	65.697
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	-	-	-	1.391	-	1.391
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	69	-	-	69
31 Δεκεμβρίου 2022	21.004	40.659	66	1.524	3.904	67.157
1 Ιανουαρίου 2023	21.004	40.659	66	1.524	3.904	67.157
Διανομή σε μέλη ΔΣ και Διευθυντικά στελέχη	-	(4.736)	-	-	-	(4.736)
Μεταβολή αποθεματικού δικαιωμάτων προαίρεσεως αγοράς μετοχών	-	-	-	(429)	-	(429)
Μεταβολή μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-	-	109	-	-	109
31 Δεκεμβρίου 2023	21.004	35.923	176	1.096	3.904	62.103

Κατά την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που πραγματοποιήθηκε στις 22.06.2023, αποφασίστηκε η διανομή μέρους Λοιπών Αποθεματικών σχηματισθέντων από φορολογημένα κέρδη προηγούμενων χρήσεων της Εταιρείας, συνολικού ποσού €4.736 χιλ., σε μέλη Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθυντικά στελέχη.

(α) Τακτικό αποθεματικό

Από τις διατάξεις των άρθρων 158-160 του Ν. 4548/2018 ρυθμίζεται ο σχηματισμός και η χρησιμοποίηση του τακτικού αποθεματικού ως εξής: Το 5% τουλάχιστον των πραγματικών (λογιστικών) καθαρών κερδών κάθε χρήσεως κρατείται, υποχρεωτικά, για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, μέχρις ότου το συσσωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του ονομαστικού μετοχικού κεφαλαίου.

(β) Έκτακτα αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτής της κατηγορίας, έχουν δημιουργηθεί με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης σε παλαιότερες χρήσεις, δεν έχουν ειδικό προορισμό και δύναται να χρησιμοποιηθούν για οποιοδήποτε σκοπό με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

(γ) Ειδικά και Λοιπά αποθεματικά

Τα αποθεματικά αυτής της κατηγορίας, αφορούν στα αποθεματικά που σχηματίστηκαν κατά εφαρμογή ειδικών διατάξεων νόμων και δεν υπάρχει περιορισμός ως προς την διανομή τους.

(δ) Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 22.6.2021 ενέκρινε τη θέσπιση και την εφαρμογή Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Options Plan) με τη μορφή χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης για απόκτηση μετοχών (stock options) με έκδοση νέων μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 113 του Ν. 4548/2018, σε Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στελέχη της Εταιρείας καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών.

Το πρόγραμμα προσφέρεται με σκοπό την επιβράβευση της ενεργούς συμμετοχής των στελεχών στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων της Εταιρείας καθώς και την ενίσχυση της αφοσίωσης των εργαζομένων.

Ο συνολικός αριθμός των προς διάθεση Δικαιωμάτων, σύμφωνα με τη σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, ήταν έως 17.409.600, ούτως ώστε η συνολική ονομαστική αξία των μετοχών που μπορεί να εκδοθούν στα πλαίσια του εν λόγω προγράμματος, να μην υπερβαίνει το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου.

Η χορήγηση των Δικαιωμάτων του Προγράμματος πραγματοποιήθηκε για το 2021 και το 2022 σε τρεις κύκλους με αποφάσεις του ΔΣ της Εταιρείας (26.10.2021, 13.05.2022 και 21.07.2022). Αναλυτικά στοιχεία αναφέρονται στις σχετικές ανακοινώσεις της Εταιρείας στο σύνδεσμο <https://ellaktor.com/ependitikies-sxeseis/announcements/>.

Το πρόγραμμα αφορά στην περίοδο 2021-2025 και σύμφωνα με αυτό οι δικαιούχοι δύνανται να ασκήσουν το δικαίωμά τους για την αγορά μετοχών με τιμή εξάσκησης την τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η τιμή άσκησης θα αναπροσαρμόζεται σε περιπτώσεις εταιρικών γεγονότων ή πράξεων, όπως ειδικότερα προβλέπεται στους όρους του Προγράμματος.

Στο πλαίσιο των σημαντικών δομικών αλλαγών που έχουν επέλθει στον Όμιλο, ως απόρροια της πώλησης δύο σημαντικών Τομέων δραστηριότητας (ΑΠΕ, Κατασκευή), το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την από 01.06.2023 συνεδρίασή του, σε συνέχεια της από 23.05.2023 πρότασης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών, αποφάσισε τη διαφορετική αντιμετώπιση των ήδη χορηγηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης για απόκτηση μετοχών της Εταιρείας, για τους εργαζομένους των εταιρειών του Ομίλου, μεταξύ των οποίων και στους εργαζομένους των μεταβιβαζομένων και υπό μεταβίβαση κλάδων, μέσω χρηματικού διακανονισμού (δηλαδή με ισοδύναμη χρηματική παροχή). Ειδικότερα:

- Οι εργαζόμενοι του Ομίλου που υπάγονταν στους Τομείς Κατασκευής και ΑΠΕ, είχαν τη δυνατότητα ολικής ανταλλαγής των ήδη χορηγηθέντων δικαιωμάτων του 1ου, 2ου και 3ου κύκλου, με ισοδύναμη χρηματική παροχή.
- Οι εργαζόμενοι του Ομίλου εκτός Τομέων Κατασκευής και ΑΠΕ, είχαν τη δυνατότητα μερικής ή ολικής ανταλλαγής των ήδη χορηγηθέντων δικαιωμάτων του 1ου κύκλου, με ισοδύναμη χρηματική παροχή.

Η περίληψη της κίνησης των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών έχει ως εξής:

	2023	2022
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	11.895.000	8.034.000
Δικαιώματα που εκδόθηκαν	-	8.225.000
Δικαιώματα που ανακατανεμήθηκαν	665.000	-
Δικαιώματα που ακυρώθηκαν λόγω αποχώρησης	-	(4.364.000)
Δικαιώματα που διακανονίστηκαν χρηματικά	(7.090.000)	-
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	5.470.000	11.895.000

Την 31.12.2023, ο Όμιλος αναγνώρισε στα αποτελέσματα της χρήσης 2023, με χρέωση αποθεματικού καθαρής θέσης, ποσό εσόδου €429 χιλ. (σημείωση 34). Επίσης, στην ημερομηνία αυτή, τα υπολειπόμενα Δικαιώματα προς διάθεση είναι 1.150.600.

Για τα δικαιώματα που διακανονίστηκαν χρηματικά, ο Όμιλος διένειμε ποσό €5.690 χιλ. εκ των οποίων ποσό €4.736 χιλ. από την μητρική εταιρεία και ποσά €291 χιλ. και €663 χιλ. από τις θυγατρικές εταιρείες ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ και ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ, αντίστοιχα.

Η μέση σταθμισμένη υπολειπόμενη συμβατική διάρκεια των δικαιωμάτων προαίρεσης στο τέλος της περιόδου είναι 1,836 έτη.

Αποθεματικά άρθρου 48 Ν.4172/2013 & Υπεραξία Ν.Δ. 1297/1972 λόγω απόσχισης κλάδου ΑΠΕ

Στα Αποτελέσματα εις νέον της Εταιρείας, όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων, περιλαμβάνονται α) έσοδα από μερίσματα θυγατρικών προηγούμενων διαχειριστικών χρήσεων ποσού €160.989 χιλ. (άρθρο 48 του Ν.4172/2013, όπως ισχύει) και β) κέρδος από την πώληση/απόσχιση του κλάδου ΑΠΕ ποσού €561.927 χιλ., τα οποία, σύμφωνα με τη φορολογική νομοθεσία, παρακολουθούνται διακριτά σε ειδικούς λογαριασμούς αποθεματικών

25 Δάνεια και υποχρεώσεις μίσθωσης

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μακροπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικός δανεισμός	111.913	122.130	-	-
Ομολογιακά Δάνεια	436.522	449.799	-	-
Από συνδεδεμένα μέρη	40	-	-	97.500
Λοιπά	85	87	-	-
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	548.521	572.017	-	97.500
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός				
Τραπεζικές υπεραναλήψεις	-	12.995	-	-

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Τραπεζικός δανεισμός		14.965	38.754	-	-
Ομολογιακά Δάνεια		37.869	67.665	-	-
Από συνδεδεμένα μέρη	40	-	-	97.500	2.300
Λοιπά		13	172	-	-
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων		52.847	119.586	97.500	2.300
Σύνολο δανεισμού		601.368	691.603	97.500	99.800
Υποχρεώσεις μίσθωσης					
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης		61.235	59.344	-	-
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μίσθωσης		1.721	4.012	189	1.853
Σύνολο υποχρεώσεων μίσθωσης		62.956	63.355	189	1.853
Σύνολο δανεισμού & υποχρεώσεων μίσθωσης		664.324	754.958	97.689	101.653

Η μείωση που παρατηρείται στα δάνεια του Ομίλου στις 31.12.2023 σε σχέση με 31.12.2022, οφείλεται κυρίως, στην πώληση του κλάδου Κατασκευής στις 07.11.2023, στην πώληση της θυγατρικής ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ στις 30.11.2023 και στις αποπληρωμές δανείων των εταιρειών του κλάδου Παραχωρήσεων.

Στο συνολικό δανεισμό συμπεριλαμβάνονται ποσά από δάνεια μειωμένης εξασφάλισης χωρίς δικαίωμα αναγωγής στη μητρική εταιρεία (without recourse debt) συνολικού ύψους €388,6 εκατ. (31.12.2022: €406,6 εκατ.) από την εταιρεία παραχωρήσεων ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ (σημείωση 3.2).

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μακροπρόθεσμος δανεισμός		
Δάνεια-εταιρικά	180.868	184.373
Δάνεια-χωρίς αναγωγή	367.653	387.644
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	548.521	572.017
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός		
Δάνεια-εταιρικά	31.894	100.638
Δάνεια-χωρίς αναγωγή	20.953	18.948
Σύνολο βραχυπρόθεσμων δανείων	52.847	119.586
Σύνολο δανεισμού	601.368	691.603

Οι ημερομηνίες λήξης του μακροπρόθεσμου δανεισμού είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μεταξύ 1 και 2 ετών	38.316	52.129	-	-
Μεταξύ 2 και 5 ετών	163.943	160.125	-	97.500
Πάνω από 5 έτη	346.262	359.763	-	-
	548.521	572.017	-	97.500

Οι ημερομηνίες λήξης των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων μίσθωσης είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μεταξύ 1 και 2 ετών	1.425	1.639
Μεταξύ 2 και 5 ετών	2.112	2.310
Πάνω από 5 έτη	57.699	55.395
	61.235	59.344

Ο Όμιλος τηρεί τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που ορίζονται στις δανειακές συμβάσεις.

Ο δανεισμός και οι υποχρεώσεις μίσθωσης του Ομίλου αναλύονται στα εξής νομίσματα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
ΕΥΡΩ	664.324	738.518
ΛΕΟΥ ΡΟΥΜΑΝΙΑΣ (RON)	-	16.159
ΡΙΑΛ ΚΑΤΑΡ (QAR)	-	267
ΛΟΙΠΑ ΝΟΜΙΣΜΑΤΑ	-	12
	664.324	754.958

Το σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας είναι σε ευρώ.

Επιπρόσθετα, η μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, στις 31.12.2023 είχε χορηγήσει εταιρικές εγγυήσεις ποσού €55,4 εκατ. (στις 31.12.2022: €58,1 εκατ.) υπέρ εταιρειών στις οποίες συμμετέχει. Στις 31.12.2023, δεν υπάρχουν εμπράγματα εξασφαλίσεις για την κάλυψη δανεισμού του Ομίλου (σημείωση 7α και 9).

26 Επιχορηγήσεις

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Στην αρχή της χρήσης	4.912	55.021	-	47.201
Πώληση τομέα ΑΠΕ	-	(47.012)	-	(45.287)
Προσθήκες	-	196	-	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα: στα Λοιπά έσοδα	(655)	(2.915)	-	(1.582)
Επιστροφές	-	(378)	-	(332)
Στο τέλος της χρήσης	4.256	4.912	-	-

Η σημαντικότερη επιχορήγηση που περιλαμβάνεται στο υπόλοιπο της 31.12.2023 αφορά την επιχορήγηση της θυγατρικής εταιρείας ΒΕΑΛ ΑΕ από το ΕΠΑΝ για την κατασκευή μονάδας συμπαραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από το βιοαέριο του ΧΥΤΑ Άνω Λιοσίων, ποσού €3.089 χιλ. (31.12.2022: €3.667 χιλ.). Το ποσοστό επιχορήγησης αποτελεί το 40% του προϋπολογισμού της επένδυσης.

27 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας από την εμπορική της δραστηριότητα είναι ελεύθερες τόκων.

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Προμηθευτές		20.888	165.047	382	599
Δεδουλευμένα έξοδα		15.668	32.234	149	970
Συμβατικές υποχρεώσεις	18	-	21.709	-	-
Υποχρέωση για την διαλειτουργικότητα συστημάτων τηλεδιοδίων		21.248	17.122	-	-
Προκαταβολές πελατών		5.831	121.884	-	-
Υποχρεώσεις σε υπεργολάβους		7.042	107.584	17	232
Λοιπές υποχρεώσεις		55.455	92.314	890	898
Σύνολο υποχρεώσεων - Συνδεδεμένα μέρη	40	1.712	3.642	10.090	3.856
Σύνολο		127.843	561.536	11.527	6.556

Ποσά σε χιλ. €, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά

Μακροπρόθεσμες	20.055	55.698	304	1.523
Βραχυπρόθεσμες	107.788	505.838	11.222	5.033
Σύνολο	127.843	561.536	11.527	6.556

Οι συμβατικές υποχρεώσεις της 31.12.2022 ποσού €21.709 χιλ. που αναγνωρίστηκαν σαν έσοδο στη χρήση του 2023 (σημείωση 18) αφορούν τον κλάδο της Κατασκευής.

Η μείωση που παρατηρείται στις Υποχρεώσεις του Ομίλου στις 31.12.2023 σε σχέση με 31.12.2022, οφείλεται, κυρίως, στην πώληση του κλάδου Κατασκευής στις 07.11.2023.

Ο λογαριασμός «Λοιπές Υποχρεώσεις» αναλύεται στον παρακάτω πίνακα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Λοιποί πιστωτές	13.269	44.487	260	284
Δεδουλευμένοι τόκοι	9.757	7.577	-	-
Υποχρεώσεις REDS ΑΕ προς ΤΑΙΠΕΔ για εταιρεία ΓΟΥΡΝΕΣ	19.674	-	-	-
Υποχρέωση ALYSJ JV (Κατάρ)	-	7.650	-	-
Ασφαλιστικοί οργανισμοί και λοιποί φόροι/ τέλη	10.526	22.595	393	607
Υποχρεώσεις προς κοινοπρακτικά σχήματα	1.087	2.003	-	-
Δικαιούχοι αμοιβών από παροχή υπηρεσίας και Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	1.142	8.001	237	7
	55.455	92.314	890	898

28 Αναβαλλόμενη φορολογία

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται όταν υπάρχει εφαρμόσιμο νομικό δικαίωμα να συμψηφισθούν οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις έναντι των τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και όταν οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος αφορούν στην ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά για τον Όμιλο είναι τα παρακάτω:

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:	28.300	26.633
	28.300	26.633
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:	25.735	18.698
	25.735	18.698
	2.565	7.935

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	7.935	30.036
Χρέωση / (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	(11.941)	1.142*
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	4.967	3.425
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(2.290)	-
Πώληση κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ	3.893	-
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	-	(26.667)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	2.565	7.935

*Στη γραμμή Χρέωση/(πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων της 31.12.2022 ποσό χρέωσης €4.274 χιλ. απεικονίζεται στη γραμμή του φόρου στην κατάσταση αποτελεσμάτων, ενώ ποσό πίστωσης €3.132 χιλ. συμπεριλαμβάνεται στη γραμμή Απομείωση Αδειών χρήσης στα Λοιπά κέρδη/ζημιές στη σημείωση 32.

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά τη διάρκεια της χρήσης εμφανίζονται στον παρακάτω πίνακα χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής. Οι εταιρείες του Ομίλου με τα μεγαλύτερα υπόλοιπα αναβαλλόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων τα οποία εμπίπτουν στην ίδια φορολογική αρχή είναι η ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, η ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ και η ΜΑΡΙΝΑ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ .

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Κατασκευαστικά Συμβόλαια	Αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	61.715	12.459	-	13.437	10.271	97.882
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(8.642)	3.690	-	(1.081)	(2.205)	(8.239)
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	2.219	-	618	2.837
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(28.398)	-	-	(1.040)	(2.575)	(32.013)
31 Δεκεμβρίου 2022	24.675	16.148	2.219	11.316	6.108	60.467
1 Ιανουαρίου 2023	24.675	16.148	2.219	11.316	6.108	60.467
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(11.388)	(520)	-	(872)	(2.557)	(15.337)
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	(288)	-	9.647	9.359
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(2.327)	-	-	-	-	(2.327)
Πώληση κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ	(640)	(12.783)	-	(209)	(680)	(14.312)
31 Δεκεμβρίου 2023	10.320	2.845	1.931	10.235	12.519	37.851

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Φορολογικές ζημιές	Κατασκευαστικά Συμβόλαια	Πρόβλεψη βαριάς συντήρησης	Υποχρεώσεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	3.635	12.190	14.808	19.437	13.381	4.396	67.847
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση	(1.192)	(10.324)	2.597	(872)	319	93	(9.380)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	(588)	(588)
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(932)	-	-	-	(722)	(3.691)	(5.346)
31 Δεκεμβρίου 2022	1.510	1.866	17.405	18.565	12.978	210	52.533

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Φορολογικές ζημιές	Κατασκευαστικά Συμβόλαια	Πρόβλεψη βαριάς συντήρησης	Υποχρεώσεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2023	1.510	1.866	17.405	18.565	12.978	210	52.533
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση	80	(224)	63	(6.298)	(51)	3.034	(3.396)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	-	-	4.393	4.393
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(46)	-	-	-	(1)	9	(37)
Πώληση κλάδου ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ	(848)	-	(15.822)	-	(230)	(1.304)	(18.205)
31 Δεκεμβρίου 2023	696	1.642	1.646	12.267	12.696	6.342	35.288

Οι εταιρείες του Ομίλου στις 31.12.2023 έχουν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ύψους €1.642 χιλ. (2022: €1.866 χιλ.) που αναλογεί σε συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ύψους €5.686 χιλ. (2022: €7.232 χιλ.), σύμφωνα με τα προϋπολογιστικά μελλοντικά φορολογητέα εισοδήματα, που βασίζονται σε εγκεκριμένους προϋπολογισμούς.

Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές €524.055 χιλ. δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση, καθώς κρίθηκε ότι σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 12, δεν πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης.

Τα συμψηφισμένα ποσά για την Εταιρεία είναι τα παρακάτω:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:	-	-
	-	-
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:	84	235
	84	235
	(84)	(235)

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος είναι η παρακάτω:

	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Υπόλοιπο αρχής χρήσης	(235)	17.031
Χρέωση / (πίστωση) κατάστασης αποτελεσμάτων	120	9.859
Χρέωση / (πίστωση) στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	31	20
Χρέωση / (πίστωση) στα ίδια κεφάλαια	-	-
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	-	(27.144)
Υπόλοιπο τέλους χρήσης	(84)	(235)

Οι μεταβολές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την διάρκεια της χρήσης χωρίς να λαμβάνεται υπόψη ο συμψηφισμός των υπολοίπων εντός της ίδιας φορολογικής αρχής είναι οι παρακάτω:

Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις:

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	26.810	1.480	2.050	30.340
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	1.167	(399)	77	844
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(27.977)	(779)	(1.853)	(30.609)
31 Δεκεμβρίου 2022	-	301	274	576
1 Ιανουαρίου 2022	-	301	274	576
Χρέωση/ (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-	(260)	44	(216)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	50	50
31 Δεκεμβρίου 2023	-	42	367	409

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:

	Διαφορετικές φορολογικές αποσβέσεις	Φορολογικές ζημιές	Υποχρεώσεις από μισθώσεις	Λοιπά	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	950	8.573	1.518	2.268	13.309
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(35)	(8.573)	(381)	(25)	(9.015)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	(20)	(20)
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(915)	-	(722)	(1.828)	(3.465)
31 Δεκεμβρίου 2022	-	-	414	395	810
1 Ιανουαρίου 2023	-	-	414	395	810
(Χρέωση) / πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-	-	(368)	32	(336)
(Χρέωση) / πίστωση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-	19	19
31 Δεκεμβρίου 2023	-	-	46	447	493

29 Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι τα ακόλουθα:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Υποχρεώσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για:				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.702	5.059	293	381
Σύνολο	3.702	5.059	293	381

Τα ποσά που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων έχουν ως ακολούθως:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Χρεώσεις στα αποτελέσματα:				
Συνταξιοδοτικές παροχές	3.068	3.875	69	417
Σύνολο	3.068	3.875	69	417

Η μεταβολή στις υποχρεώσεις όπως εμφανίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης είναι ως ακολούθως:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Υπόλοιπο έναρξης	5.059	5.339	381	432
Καταβαλλόμενες αποζημιώσεις	(2.399)	(3.423)	(17)	(321)
Πώληση κλάδου Κατασκευής για το 2023 και κλάδου ΑΠΕ για το 2022	(2.689)	(57)	-	(57)
Πώληση ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	(5)	-	-	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές που χρεώνονται στη Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος	668	(675)	(140)	(89)
Σύνολο χρέωσης στα αποτελέσματα	3.068	3.875	69	417
Υπόλοιπο τέλους	3.702	5.059	293	381

Τα ποσά που έχουν καταχωριστεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων είναι τα παρακάτω:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	1.759	1.282	66	96
Χρηματοοικονομικό κόστος	195	53	16	4
Απορρόφηση/ (Μετακίνηση) Προσωπικού	10	-	(16)	-
Κόστος προϋπηρεσίας	44	37	3	2
Ζημιές από περικοπές	1.060	2.503	-	315
Σύνολο περιλαμβανόμενο στις παροχές σε εργαζομένους	3.068	3.875	69	417

Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές που αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος είναι:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Ζημιές από την πώληση του κλάδου Κατασκευής και της ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ (Κέρδη) / ζημιές από τη μεταβολή στις οικονομικές παραδοχές	475	-	-	-
(Κέρδη) / ζημιές από τη μεταβολή στις δημογραφικές παραδοχές	112	(699)	8	(55)
Εμπειρία (κέρδη) / ζημιές	-	63	-	6
Εμπειρία (κέρδη) / ζημιές	81	(40)	(149)	(40)
Σύνολο	668	(675)	(140)	(89)

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για λογιστικούς σκοπούς για τα ενοποιημένα στοιχεία όσο και για τα στοιχεία της εταιρείας, είναι οι εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,56%	4,20%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	2,30% ¹	2,20% ¹

¹ Μέσος ετήσιος μακροχρόνιος πληθωρισμός = 2,10% (2022: 2,20%)

Η μέση σταθμική διάρκεια των συνταξιοδοτικών παροχών είναι για τα ενοποιημένα στοιχεία 7,69 έτη (2022: 8,98 έτη).

Η ανάλυση ευαισθησίας των συνταξιοδοτικών παροχών από μεταβολές στις κυριότερες παραδοχές είναι:

Επίδραση στις συνταξιοδοτικές παροχές στη χρήση 2023

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ				ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	Μεταβολή στην παραδοχή κατά	Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή	Αύξηση στην παραδοχή	Μείωση στην παραδοχή	
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,50%	(2,42%)	1,80%	(1,98%)	2,06%	

30 Προβλέψεις

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης	Προβλέψεις έργων εξωτερικού	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	113.709	22.866	7.131	143.706
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	6.024	4.112	996	11.131
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	-	-	(3.598)	(3.598)
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	(3.964)	-	(666)	(4.630)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	615	35	650
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης	(84)	(17.593)	(1.137)	(18.813)
31 Δεκεμβρίου 2022	115.684	10.001	2.761	128.446
1 Ιανουαρίου 2023	115.684	10.001	2.761	128.446
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	11.637	1.094	10.916	23.648
Πώληση κλάδου Κατασκευής	-	(2.952)	(248)	(3.200)
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	-	(1.947)	-	(1.947)
Συναλλαγματικές διαφορές	-	9	-	9
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις χρήσης	(34.402)	(5.812)	(990)	(41.205)
31 Δεκεμβρίου 2023	92.919	391	12.440	105.750

Ανάλυση συνολικών προβλέψεων:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μακροπρόθεσμες	19.577	57.973
Βραχυπρόθεσμες	86.174	70.474
Σύνολο	105.750	128.446

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	Πρόβλεψη αποκατάστασης περιβάλλοντος	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
1 Ιανουαρίου 2022	3.241	280	3.521
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσης	129	-	129
Πώληση κλάδου ΑΠΕ	(3.369)	(100)	(3.469)
Μη χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις που αναστράφηκαν	-	(180)	(180)
31 Δεκεμβρίου 2022	-	-	-
1 Ιανουαρίου 2023	-	-	-
31 Δεκεμβρίου 2023	-	-	-

Η πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης κατά την 31.12.2023, αφορά στις συμβάσεις παραχώρησης των εταιρειών ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ κατά ποσό €55.756 χιλ. (31.12.2022: €84.382 χιλ.) και ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ κατά ποσό €37.164 χιλ. (31.12.2022: €31.303 χιλ.).

Αναφορικά με τις βραχυπρόθεσμες προβλέψεις, και συγκεκριμένα για την πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ που αποτελεί και το σημαντικότερο μέρος τους, το χρονοδιάγραμμα των εκροών λήγει το έτος 2024 που λήγει η σύμβαση παραχώρησης της εταιρείας.

Το μεγαλύτερο τμήμα των μακροπρόθεσμων προβλέψεων αφορά στην πρόβλεψη Βαριάς Συντήρησης της εταιρείας ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ, της οποίας η σύμβαση παραχώρησης λήγει το 2038.

Οι πρόσθετες προβλέψεις χρήσης 2023, ποσού €10.916 χιλ. αφορούν την εταιρεία ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ. Με την ανάδειξη του Νέου Αναδόχου τον Οκτώβριο του 2023 και την προβλεπόμενη λήξη της υφιστάμενης Σύμβασης Παραχώρησης (Ν 2445/1996) τον Οκτώβριο του 2024, για το έργο της Αττικής Οδού, η διοίκηση της θυγατρικής εταιρείας λειτουργίας αναγνωρίζοντας τη συμβολή και συνεργασία των εργαζομένων της εταιρείας όλα αυτά τα χρόνια για την ανάδειξη αυτού του έργου ως ένα από τα πλέον σημαντικότερα για την Αττική, αποφάσισε να τους καταβάλει μετά τη λήξη της Παραχώρησης τα δικαιούμενα ποσά σύμφωνα με την προϋπηρεσία και προέβη στις σχετικές προβλέψεις.

31 Έξοδα ανά κατηγορία

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

	Σημ.	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23				1-Ιαν έως 31-Δεκ-22			
		Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διάθεσης	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο
Παροχές σε εργαζομένους	34	58.696	1.609	15.336	75.640	62.754	1.495	15.080	79.329
Αναλώσεις Αποθεμάτων		3.360	2	88	3.450	16.697	11	15	16.722
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7	7.113	808	1.357	9.278	8.730	759	1.521	11.010
Απομείωση ενσώματων παγίων	7	-	-	-	-	-	-	675	675
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	8	60.472	-	94	60.566	61.372	-	98	61.471
Αποσβέσεις επενδυτικών ακινήτων	9	1.309	-	334	1.644	1.446	-	340	1.787
Αποσβέσεις προκαταβολών για μακροπρόθεσμες μισθώσεις	14	264	-	3.422	3.686	264	-	3.422	3.686
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		8.293	2	629	8.924	4.418	2	295	4.715
Ενοίκια μισθώσεων	7β	2.130	21	632	2.783	3.548	14	428	3.990
Αμοιβές τρίτων		50.529	2.409	13.185	66.123	56.901	1.507	13.241	71.649
Αμοιβές υπεργολάβων (συμπεριλαμβανομένων των ασφαλιστικών εισφορών προσωπικού υπεργολάβων)		30.275	-	9	30.285	28.659	-	15	28.674
Φόροι-Τέλη		1.556	204	2.253	4.014	1.139	26	1.951	3.116
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων		4.359	67	407	4.833	5.607	90	416	6.113
Υλικά άμεσης ανάλωσης και έξοδα κοινοχρήστων		2.692	1	828	3.522	4.803	3	1.056	5.862
Λοιπά		3.068	1.196	3.945	8.209	9.302	1.273	4.024	14.599
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		234.116	6.320	42.521	282.957	265.640	5.179	42.576	313.396
Παροχές σε εργαζομένους	34	80.774	-	6.375	87.149	102.557	-	7.695	110.252
Αναλώσεις αποθεμάτων		98.704	-	62	98.766	143.283	-	92	143.374
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων*	7	921	-	314	1.235	19.374	-	966	20.341
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων*	8	3	-	-	3	595	-	12	607
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		3.452	-	7	3.459	13.511	-	23	13.534
Φόροι-Τέλη		2.637	-	259	2.896	7.331	-	588	7.919
Αμοιβές τρίτων		80.566	-	8.343	88.909	81.094	-	8.766	89.859
Αμοιβές υπεργολάβων		121.199	-	2.257	123.456	164.016	-	945	164.961
Προσαρμογές Περιουσιακών Στοιχείων		-	-	-	-	39.700	-	-	39.700
Λοιπά έξοδα		52.885	-	1.652	54.537	48.896	-	1.864	50.759
Διακοπείσες Δραστηριότητες		441.141	-	19.269	460.410	620.356	-	20.951	641.307
Σύνολο		675.257	6.320	61.790	743.368	885.996	5.179	63.528	954.704

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Σημ.	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23			1-Ιαν έως 31-Δεκ-22			
	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	Κόστος πωληθέντων	Έξοδα διοίκησης	Σύνολο	
Παροχές σε εργαζομένους	34	110	4.597	4.706	-	6.082	6.082
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	7α,β	1	890	891	-	1.025	1.025
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	8	-	97	97	-	77	77
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		-	41	41	-	63	63
Ενοίκια μισθώσεων	7β	-	130	130	-	34	34
Αμοιβές τρίτων		240	4.795	5.034	100	3.777	3.877
Λοιπά έξοδα		24	2.109	2.133	-	2.380	2.380
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		374	12.657	13.032	100	13.440	13.540
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων*	7α,β	-	-	-	13.100	1	13.101
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων *	8	-	-	-	528	-	528
Έξοδα επιδιόρθωσης και συντήρησης ενσώματων παγίων		-	-	-	10.072	-	10.072
Φόροι- τέλη		-	-	-	3.093	19	3.112
Αμοιβές τρίτων		-	-	-	5.215	446	5.661
Λοιπά έξοδα		-	-	-	1.436	437	1.872
Διακοπείσες Δραστηριότητες		-	-	-	33.443	903	34.346
Σύνολο		374	12.657	13.032	33.543	14.343	47.886

* Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 5, μετά την κατάταξη των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού ως κατεχόμενα προς πώληση περιουσιακά στοιχεία στις 31.03.2023, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις για τα στοιχεία αυτά, μέχρι την ημερομηνία της πώλησής τους, δηλαδή για το διάστημα 01.04.2023 έως 07.11.2023. Στα συγκριτικά στοιχεία, για τον Κλάδο ΑΠΕ, δεν έχουν λογιστεί αποσβέσεις από το διάστημα 01.07.2022 έως 13.12.2022 (σημείωση 5).

32 Λοιπά έσοδα & Λοιπά κέρδη/(ζημιές)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Λοιπά Έσοδα				
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	26	655	1.143	-
Ενοίκια		3.839	4.315	5
Έσοδα από παραχώρηση δικαιωμάτων (για εταιρείες Παραχωρήσεων)		749	721	-
Λοιπά έσοδα από παροχή υπηρεσιών και προμηθειών		2.217	2.093	-
Λοιπά		1.955	682	22
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες		9.415	8.953	22
Αποσβέσεις ληφθεισών επιχορηγήσεων	26	-	1.772	1.582
Λοιπά		1.678	1.429	-
Διακοπείσες Δραστηριότητες		1.678	3.202	-
Σύνολο Λοιπών Εσόδων		11.093	12.155	22
Λοιπά κέρδη/(ζημιές)				
Κέρδη από πώληση ATHENS METROPOLITAN EXPO, τομέας ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΗΣ		3.233	-	-

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Κέρδος από την πώληση της εταιρείας ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ	46.818	-	-	-
Κέρδη από την πώληση επενδυτικών ακινήτων, τομέας ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΗΣ	5.773	-	-	-
Απομείωση επενδυτικού ακινήτου	(1.500)	(40)	-	-
Κέρδος από αποτίμηση συγγενούς εταιρείας	-	65.820	-	65.499
Διαγραφές παγίων στις θυγατρικές ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ και ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ	(3.494)	-	-	-
Κέρδη/ (ζημιές) από την πώληση λοιπών περιουσιακών στοιχείων	(1.265)	343	-	-
Απομείωση θυγατρικών	10	-	(4.333)	(181.569)
Επιβάρυνση λόγω των επιπτώσεων της κακοκαιρίας "ΕΛΠΙΣ"	-	(9.000)	-	-
Προβλέψεις απομείωσης πελατών και λοιπών απαιτήσεων	(922)	(1.500)	(228)	-
Διαγραφές απαιτήσεων	-	(48.555)	-	(36.404)
Προσαρμογή Χρηματοδοτικής συμβολής (βάσει ταμειακών ρών)	15	(130)	(3.811)	-
Έκτακτη εισφορά στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας	-	(9.303)	-	-
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού Αττικών Διαδρομών	(10.916)	-	-	-
Τόκοι υπερημερίας Θερμαϊκής Οδού	5.729	-	-	-
Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)	(24)	(6.839)	34	187
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	43.302	(12.886)	(4.527)	(152.288)
Διακοπείσες Δραστηριότητες	22.755	50.301	-	(3.988)
Σύνολο Λοιπά κέρδη/(ζημιές)	66.057	37.414	(4.527)	(156.276)
Σύνολο	77.150	49.569	(4.505)	(153.669)

Στη χρήση 2022 πραγματοποιήθηκε διακανονισμός απαιτήσεων της μητρικής Εταιρείας και της Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΕ με ισόποσες υποχρεώσεις εταιρειών της Κατασκευής. Η επίπτωση του διακανονισμού σε επίπεδο διακοπεισών δραστηριοτήτων ανέρχεται σε Λοιπά κέρδη ποσού €48,4 εκατ. για τον τομέα Κατασκευής και σε ισόποσες ζημιές σε επίπεδο συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων για τον τομέα Λοιπά. Για τη μητρική εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ, η ζημιά από τις διαγραφές απαιτήσεων ανήλθε σε ποσό €36,4 εκατ.

33 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Χρηματοοικονομικά έσοδα				
Έσοδα τόκων	13.042	3.504	9.261	12.513
Αναστροφή προεξόφλησης Χρηματοδοτικής συμβολής	15	15.302	15.845	-
Προεξόφληση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	-	4.262	-	-
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	28.344	23.612	9.261	12.513
Διακοπείσες Δραστηριότητες	330	4.930	-	5
Σύνολο χρηματοοικονομικών εσόδων	28.674	28.542	9.261	12.518
Χρηματοοικονομικά έξοδα				
Χρηματοοικονομικό κόστος προεξόφλησης απαίτησης από ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ	18	(2.896)	-	-
Έξοδα τόκων που αφορούν Τραπεζικά δάνεια	(40.342)	(77.745)	(5.714)	(50.550)

Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Έξοδα τόκων που αφορούν Υποχρεώσεις μισθώσεων	(1.795)	(1.024)	(58)	(135)
Προκαθορισμένο κόστος πρόωρης αποπληρωμής ομολόγου	-	(7.727)	-	(7.727)
Έξοδα τόκων	(45.033)	(86.496)	(8.668)	(58.412)
Χρηματοοικονομικά έξοδα προβλέψεων βαριάς συντήρησης και αποκατάστασης περιβάλλοντος	(8.498)	(2.272)	-	-
Συνολικά χρηματοοικονομικά έξοδα	(53.531)	(88.768)	(8.668)	(58.412)
Κέρδη / (ζημιές) από συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων για αντιστάθμιση ταμειακών ροών	(211)	3.174	-	-
	(211)	3.174	-	-
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	(53.742)	(85.595)	(8.668)	(58.412)
Διακοπείσες Δραστηριότητες	(12.688)	(20.382)	-	(12.911)
Σύνολο χρηματοοικονομικών εξόδων	(66.430)	(105.976)	(8.668)	(71.323)

34 Παροχές σε εργαζομένους

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Μισθοί και ημερομίσθια	58.517	59.507	4.231	2.954
Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης	12.238	13.122	751	1.028
Κόστος προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	1.733	2.425	69	600
Λοιπές παροχές σε εργαζομένους	3.581	2.884	84	109
Κόστος προγράμματος παροχών δικαιωμάτων προαίρεσης	(429)	1.391	(429)	1.391
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	75.640	79.329	4.706	6.082
Διακοπείσες Δραστηριότητες	87.149	110.252	-	1.528
Σύνολο παροχών σε εργαζομένους	162.789	189.581	4.706	7.610

35 Φόρος εισοδήματος

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Φόρος χρήσης	39.790	36.865	390	3.634
Αναβαλλόμενος φόρος	(12.192)	(5.435)	120	83
Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	27.597	31.430	509	3.716
Φόρος χρήσης	3.248	5.379	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος	251	9.708	-	9.776
Διακοπείσες Δραστηριότητες	3.500	15.087	-	9.776
Φόρος χρήσης	43.038	42.244	390	3.634
Αναβαλλόμενος φόρος	(11.941)	4.274	120	9.859
Σύνολο φόρου	31.097	46.517	509	13.492

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2015, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρείες των οποίων οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ελέγχονταν υποχρεωτικά από νόμιμους ελεγκτές, υποχρεούνταν σε φορολογικό έλεγχο

από τον ίδιο Νόμιμο Ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που έλεγχε τις ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις και λάμβαναν «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» όπως προβλεπόταν στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και στο άρθρο 65Α του Ν.4174/2013. Για τις χρήσεις 2016 και εντεύθεν, ο φορολογικός έλεγχος και η έκδοση «Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης», ισχύουν σε προαιρετική βάση. Ο Όμιλος επέλεξε τη συνέχιση του φορολογικού ελέγχου από τους νόμιμους ελεγκτές, για τις πιο σημαντικές θυγατρικές του.

Στη σημείωση 43 με αστερίσκο (*) στη στήλη των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, σημειώνονται οι εταιρείες του Ομίλου που έχουν έδρα στην Ελλάδα, και έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης για τις αντίστοιχες χρήσεις. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω προαιρετικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Σημειώνεται ότι κατ' εφαρμογή σχετικών φορολογικών διατάξεων το δικαίωμα του Δημοσίου για την επιβολή του φόρου για τις χρήσεις μέχρι και το 2017 έχει παραγραφεί μέχρι την 31.12.2023.

Η Εταιρεία ελέγχθηκε φορολογικά βάσει των Ν.2238/1994 και Ν.4174/2013 για τις χρήσεις 2011 έως και 2022 και έλαβε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης από την PricewaterhouseCoopers A.E. για τα εν λόγω έτη χωρίς επιφύλαξη. Για τη χρήση 2023 ο φορολογικός έλεγχος των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ κατά την ολοκλήρωσή του, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (ενοποιημένες και εταιρικές).

Στο πλαίσιο των διεθνών φορολογικών εξελίξεων, εκδόθηκε η Ευρωπαϊκή Οδηγία 2022/2523/ΕΕ με την οποία θεσπίστηκαν κανόνες ελάχιστης φορολόγησης 15% (Pillar II), για οντότητες εγκατεστημένες στην Ε.Ε., μέλη πολυεθνικών ή εγχώριων Ομίλων, οι οποίοι πληρούν το ετήσιο όριο ενοποιημένων εσόδων ύψους €750 εκατ. τουλάχιστον. Σύμφωνα με τις σχετικές ρυθμιστικές προβλέψεις, με έναρξη στα έτη που αρχίζουν από 01.01.2024 και εφεξής, μπορεί να επιβληθεί συμπληρωματικός φόρος, όταν ο πραγματικός συντελεστής ανά δικαιοδοσία υπολείπεται του ελάχιστου 15%. Στην Ελλάδα, όπου έχει την έδρα η μητρική εταιρεία και ο Όμιλος πραγματοποιεί το μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων του, το σχετικό νομοσχέδιο ψηφίσθηκε 05.04.2024 με εφαρμογή από 01.01.2024. Δεδομένου ότι η σχετική νομοθεσία δεν ήταν σε ισχύ κατά την ημερομηνία αναφοράς, δεν προέκυψε επίδραση για την τρέχουσα φορολογική υποχρέωση του Ομίλου.

Τον Μάιο του 2023, το ΣΔΛΠ τροποποίησε το ΔΛΠ 12 έτσι ώστε να παράσχει στις επηρεαζόμενες οντότητες προσωρινές εξαιρέσεις προκειμένου να αποφευχθούν διαφορετικές ερμηνείες του προτύπου και να βελτιώσει τις γνωστοποιήσεις που απαιτούνται. Οι τροποποιήσεις εισήγαγαν προσωρινή εξαίρεση από τις απαιτήσεις του προτύπου σχετικά με την αναγνώριση και γνωστοποίηση πληροφοριών για αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που σχετίζονται με το φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει της εφαρμογής του Pillar II, καθώς και τις πρόσθετες γνωστοποιήσεις. Ο Όμιλος εφάρμοσε την παραπάνω εξαίρεση στις οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε 31.12.2023. Η σχετική διαδικασία για την εκτίμηση τυχόν επιπτώσεων και την πλήρη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της νέας νομοθεσίας είναι σε εξέλιξη στον Όμιλο. Η πιθανή επίδραση, δεν μπορεί σήμερα να επιμετρηθεί αξιόπιστα, λόγω της πολυπλοκότητας των νέων διατάξεων και του γεγονότος ότι η διαδικασία ενσωμάτωσης στις δικαιοδοσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος περιλαμβανομένης της Ελλάδος, δεν έχει ακόμα ολοκληρωθεί. Ωστόσο, λαμβάνοντας υπ' όψιν τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία, η διοίκηση εκτιμά ότι η συγκεκριμένη νομοθετική ρύθμιση δεν θα έχει επίπτωση στον Όμιλο.

Ο φόρος επί των κερδών προ φόρων της Εταιρίας διαφέρει από το θεωρητικό ποσό το οποίο θα προέκυπτε αν χρησιμοποιούσαμε τον μέσο σταθμικό φορολογικό συντελεστή της χώρας προέλευσης της εταιρείας, ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Λογιστικά κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	143.587	28.829	(14.101)	(211.517)
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην έδρα της μητρικής εταιρείας, δηλ. 22%	31.589	6.342	(3.102)	(46.534)
Αναμορφώσεις				
Εισόδημα που δεν υπόκειται σε φόρο	(13.850)	(15.071)	-	-
Έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς	15.144	37.363	3.222	53.254
Φορολογικές ζημιές για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική	2.656	7.480	-	-
Χρήση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	(8.261)	(1.271)	-	(3.004)
Διαφορές φόρου προηγούμενων χρήσεων	1.089	(33)	390	-
Επίδραση από τους διαφορετικούς φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν στις υπόλοιπες χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος	(769)	(3.380)	-	-
Φόροι από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	27.597	31.430	509	3.716
Λογιστικά κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από Διακοπείσες Δραστηριότητες	(27.336)	38.883	-	48.390
Φόρος υπολογιζόμενος βάσει του θεσπισμένου φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην έδρα της μητρικής εταιρείας, δηλ. 22%	(6.014)	8.554	-	10.646
Αναμορφώσεις	9.513	6.532	-	(870)
Φόροι από Διακοπείσες Δραστηριότητες	3.500	15.087	-	9.776
Σύνολο φόρου	31.097	46.517	509	13.492

Ο μέσος σταθμικός φορολογικός συντελεστής του Ομίλου στα λογιστικά κέρδη προ φόρων συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων είναι 19,22% (2022: 109,02%).

Ο φόρος που αναλογεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες είναι:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23			1-Ιαν έως 31-Δεκ-22		
	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/ πίστωση	Μετά από Φόρους	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/ πίστωση	Μετά από Φόρους
Συναλλαγματικές διαφορές	(76)	-	(76)	(24)	-	(24)
Μεταβολή αξίας χρημ/κών περιουσιακών στοιχείων μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων	44.071	(9.696)	34.376	1.257	(634)	623
Αντιστάθμιση ταμειακών ροών	(30.633)	4.686	(25.947)	78.556	(2.653)	75.902
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	(184)	32	(152)	391	(75)	316
Λοιπά Συνολικά Έσοδα	13.179	(4.978)	8.201	80.180	(3.363)	76.818

	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ			ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ		
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23			1-Ιαν έως 31-Δεκ-22		
	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/ πίστωση	Μετά από Φόρους	Προ Φόρων	Φόρος (Χρέωση)/ πίστωση	Μετά από Φόρους
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές)	140	(31)	109	89	(20)	69
Λοιπά Συνολικά Έσοδα	140	(31)	109	89	(20)	69

36 Κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	1-Ιαν έως 31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (σε χιλ. €)	69.002	(23.924)	(14.611)	(215.233)
Κέρδη/(ζημιές) από Διακοπείσες Δραστηριότητες (σε χιλ. €)	(35.672)	520.921	(45.584)	535.043
Κέρδη/(ζημιές) αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής - Σύνολο (σε χιλ. €)	33.330	496.996	(60.194)	319.810
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των κοινών μετοχών (σε χιλ.)	348.087	348.192	348.087	348.192
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες (σε €)	0,1982	(0,0687)	(0,0420)	(0,6181)
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα από Διακοπείσες Δραστηριότητες (σε €)	(0,1025)	1,4961	(0,1310)	1,5366
Κέρδη/(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά και αναπροσαρμοσμένα - Σύνολο (σε €)	0,0958	1,4274	(0,1729)	0,9185

Τα βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση των καθαρών κερδών/(ζημιών) που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας, με το σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της χρήσης, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την Εταιρεία.

Τα αναπροσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών, με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές. Τα δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών αποτελούν τη μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά στα προαναφερθέντα δικαιώματα, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενη ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής, που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει, προστίθεται στον παρονομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα. Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δεν γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

Παρά το γεγονός ότι η μέση τιμή της μετοχής για το έτος υπερβαίνει την τιμή άσκησης των δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών, δεν επηρεάζονται σημαντικά τα αναπροσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή.

37 Μερίσματα ανά μετοχή

Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, που πραγματοποιήθηκε στις 22.06.2023, αποφάσισε τη μη διανομή μερίσματος για τη χρήση 2022 λόγω των συσσωρευμένων ζημιών προηγούμενων χρήσεων.

Για τη χρήση 2023, η Εταιρεία, δε θα διανείμει μερίσμα λόγω ζημιών. Ωστόσο, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας θα συνεδριάσει πριν την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης για να εξετάσει την πιθανή επιστροφή κεφαλαίου στους μετόχους της Εταιρείας.

38 Ανειλημμένες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

Ο Όμιλος μισθώνει από τρίτους (ο Όμιλος είναι μισθωτής) ακίνητα, μεταφορικά μέσα και μηχανολογικό εξοπλισμό. Οι μισθώσεις έχουν διαφορετικούς όρους, ρήτρες και δικαιώματα ανανέωσης. Κατά την ανανέωση οι όροι των μισθώσεων επαναδιαπραγματεύονται.

Από την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για αυτές τις μισθώσεις, εκτός από βραχυπρόθεσμες και χαμηλής αξίας μισθώσεις (σημειώσεις 7β και 25).

Τα μελλοντικά συνολικά ελάχιστα (μη ακυρώσιμα) μισθώματα εισπρακτέα από συμβόλαια λειτουργικών μισθώσεων ετησίως (ο Όμιλος είναι εκμισθωτής), έχουν ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Έως 1 έτος	3.020	13.489
Από 1-5 έτη	3.262	36.788
Περισσότερα από 5 έτη	7.475	39.643
Σύνολο	13.757	89.920

Η μείωση οφείλεται στην πώληση της θυγατρικής ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ, που διαχειριζόταν το εμπορικό πάρκο Smart Park.

39 Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

(α) Οι επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές, καθώς και οι εκκρεμείς αποφάσεις των δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου ή της Εταιρείας. Οι προβλέψεις που έχουν σχηματισθεί θεωρούνται επαρκείς.

(β) Οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου που ενοποιούνται παρατίθενται στη σημείωση 43. Οι φορολογικές υποχρεώσεις του Ομίλου για τις χρήσεις αυτές δεν έχουν καταστεί οριστικές και κατά συνέπεια υπάρχει το ενδεχόμενο να προκύψουν επιπρόσθετες επιβαρύνσεις όταν διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι από τις φορολογικές αρχές.

Η Εταιρεία, εντός του 2021, έλαβε από τις φορολογικές αρχές δύο εντολές ελέγχου για τις χρήσεις 2016-2017 και τις χρήσεις 2018-2019 για τα φορολογικά αντικείμενα Εισόδημα, ΦΠΑ, Λοιποί φόροι, τέλη και εισφορές και έλεγχο ορθής τήρησης βιβλίων και έκδοσης στοιχείων. Για τα εν λόγω φορολογικά έτη εκδόθηκαν από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων οριστικά φύλλα ελέγχου, τα οποία μείωσαν τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές χωρίς καταλογισμό φόρων. Επισημαίνεται ωστόσο ότι, τα πορίσματα του Κ.Ε.Μ.Ε.Ε.Π. έχουν αμφισβητηθεί από την Εταιρεία με τις με αρ. κατ. ΠΡ577/2023 και ΠΡ266/2024 προσφυγές ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, οι οποίες εκκρεμούν μέχρι σήμερα.

Για τις χρήσεις 2020 έως 2023 οι οποίες παραμένουν φορολογικά ανέλεγκτες από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές (Δημόσιο), η Διοίκηση εκτιμά ότι, οι φόροι που ενδεχομένως προκύψουν, δε θα έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική θέση της Εταιρείας.

(γ) Ο Όμιλος έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στο πλαίσιο της συνήθους δραστηριότητάς του από τα οποία δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις.

40 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα ποσά των πωλήσεων και αγορών σωρευτικά από την έναρξη της χρήσης καθώς επίσης και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων στη λήξη της χρήσης, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη σύμφωνα με το ΔΛΠ 24, έχουν ως εξής:

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
α) Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών	16.800	11.559	13.274	18.195
Πωλήσεις προς θυγατρικές	-	-	12.969	18.195
Λοιπά έσοδα	-	-	5.019	5.754
Χρηματοοικονομικά έσοδα	-	-	7.949	12.442
Πωλήσεις προς συγγενείς	13.868	3.256	305	-
Πωλήσεις	2.642	330	-	-
Λοιπά έσοδα	6.961	848	305	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.264	2.078	-	-
Πωλήσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	2.932	8.303	-	-
Πωλήσεις	2.482	7.371	-	-
Λοιπά έσοδα	202	562	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	248	370	-	-
β) Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	16.122	1.952	5.875	44.687
Αγορές από θυγατρικές	-	-	5.875	44.687
Κόστος πωληθέντων	-	-	9	1.240
Έξοδα διοίκησης	-	-	258	218
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-	-	5.607	43.229
Αγορές από συγγενείς	173	110	-	-
Κόστος πωληθέντων	173	110	-	-
Αγορές από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	15.949	1.842	-	-
Κόστος πωληθέντων	15.949	1.842	-	-
γ) Έσοδα από μερίσματα	1.045	1.621	2.300	1.569
δ) Αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	11.435	5.657	6.661	2.320

	Σημ.	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
		31-Δεκ-23		31-Δεκ-22	
		31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
α) Απαιτήσεις	18	91.185	86.261	4.711	112.456
Απαιτήσεις από θυγατρικές		-	-	4.711	112.456
Λοιπές απαιτήσεις		-	-	4.711	8.076
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	-	5
Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	-	-	104.375
Απαιτήσεις από συγγενείς		87.893	78.505	-	-
Πελάτες		5.971	352	-	-
Λοιπές απαιτήσεις		7.238	5.972	-	-
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		21.307	21.307	-	-
Δάνεια μακροπρόθεσμα		53.376	50.873	-	-
Απαιτήσεις από λοιπά συνδεδεμένα μέρη		3.293	7.756	-	-
Πελάτες		129	3.811	-	-
Λοιπές απαιτήσεις		1.334	514	-	-
Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	-	-
Δάνεια μακροπρόθεσμα		1.830	3.431	-	-
β) Υποχρεώσεις	25, 27	1.712	3.642	107.590	103.656
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές		-	-	107.577	103.656
Προμηθευτές		-	-	136	348
Λοιπές υποχρεώσεις		-	-	9.941	3.508
Χρηματοδοτήσεις - Δάνεια βραχυπρόθεσμα		-	-	97.500	2.300
Χρηματοδοτήσεις - Δάνεια μακροπρόθεσμα		-	-	-	97.500
Υποχρεώσεις προς συγγενείς		804	2.157	13	-

	ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	
	1-Ιαν έως		1-Ιαν έως	
	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22	31-Δεκ-23	31-Δεκ-22
Προμηθευτές	6	2.090	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	798	67	13	-
Υποχρεώσεις προς λοιπά συνδεδεμένα μέρη	907	1.485	-	-
Προμηθευτές	554	454	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	353	1.031	-	-
γ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	-	10	-	-

Όλες οι συναλλαγές που περιγράφονται ανωτέρω έχουν πραγματοποιηθεί με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Στις συναλλαγές, στα στοιχεία της εταιρείας, περιλαμβάνονται χρηματοοικονομικά έσοδα ποσού €7.941 χιλ. και λοιπά έσοδα €3.406 χιλ. με διακοπείσες δραστηριότητες. Στην χρήση 2023, για τα εν λόγω χρηματοοικονομικά έσοδα, πραγματοποιήθηκαν διαγραφές ποσού €7.229 χιλ.

Η μείωση που παρατηρείται στα ενδοεταιρικά υπόλοιπα του Ομίλου στις 31.12.2023 σε σχέση με 31.12.2022, οφείλεται, κυρίως, στην πώληση του κλάδου Κατασκευής στις 07.11.2023.

Στα στοιχεία της Εταιρείας, στην τρέχουσα χρήση τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα των Λοιπών απαιτήσεων έχουν υποστεί απομείωση συνολικής αξίας €1.398 χιλ. (31.12.2022: €8.135 χιλ.) (σημείωση 18). Συγκεκριμένα, τα δάνεια σε συνδεδεμένα μέρη έχουν απομειωθεί, σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, κατά €1.398 χιλ. για τη θυγατρική εταιρεία ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ.

41 Λοιπές σημειώσεις

1. Το απασχολούμενο προσωπικό της Εταιρείας την 31.12.2023 ανέρχεται σε 70 άτομα και του Ομίλου (πλην Κοινοπραξιών) σε 1.949 άτομα και την 31.12.2022 ανέρχονταν σε 122 και 5.076 αντίστοιχα.
2. Οι αμοιβές των νόμιμων ελεγκτών του Ομίλου για τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το οικονομικό έτος 2023 ανέρχονται σε ποσό €696 χιλ. (2022: €907 χιλ.), σε ποσό €226 χιλ. (2022: €393 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €62 χιλ. (2022: €66 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Συγκεκριμένα, για τον Όμιλο για το οικονομικό έτος 2023, οι συνολικές αμοιβές προς εταιρείες του δικτύου της PricewaterhouseCoopers στην Ελλάδα ανέρχονται σε ποσό €599 χιλ. (2022: €823 χιλ.) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σε ποσό €182 χιλ. (2022: €346 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €62 χιλ. (2022: €64 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Για την Εταιρεία, για το οικονομικό έτος 2023, οι συνολικές αμοιβές προς εταιρείες του δικτύου της PricewaterhouseCoopers στην Ελλάδα ανέρχονται σε ποσό €285 χιλ. (2022: €213 χιλ.) για τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, σε ποσό €24 χιλ. (2022: €35 χιλ.) για την Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης και σε ποσό €44 χιλ. (2022: €12 χιλ.) για λοιπές μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

3. Στις 06.04.2023, η μέτοχος REGGEBORGH INVEST B.V, ενημέρωσε ότι τροποποιήθηκε το από 06.05.2022 δικαίωμα προαίρεσης (Call Option) ποσοστού 14,9343% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 52.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ. Συγκεκριμένα, την 31.03.2023 το προαναφερόμενο Call Option μειώθηκε σε 7,4671% επί των δικαιωμάτων ψήφου (ήτοι 26.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών) της ΕΛΛΑΚΤΩΡ ΑΕ.

42 Γεγονότα μετά την ημερομηνία ισολογισμού

1. Στις 25.01.2024 η Εταιρεία ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι στις 25.01.2024, και κατόπιν λήψης όλων των απαραίτητων εγκρίσεων, υπεγράφη μεταξύ της ΕΛΛΑΚΤΩΡ και της MOTOR OIL RENEWABLE ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (εφεξής «MORE») το Συμφωνητικό Αγοραπωλησίας για τη μεταβίβαση του υπολειπόμενου ποσοστού 25% της ANEMOS RES ΑΕ κυριότητας της Εταιρείας στην MORE, θυγατρικής της ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) ΔΙΥΛΙΣΤΗΡΙΑ ΚΟΡΙΝΘΟΥ Α.Ε. (ΜΟΗ). Την ίδια μέρα, ολοκληρώθηκε η προαναφερόμενη συναλλαγή (financial closing), με την καταβολή στην Εταιρεία ποσού ύψους €123,52 εκατ.
2. Η Εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία δέουσας επιμέλειας (due diligence) στη θυγατρική εταιρεία ΗΛΕΚΤΩΡ από την Motor Oil. Επισημαίνεται ωστόσο ότι μέχρι την ημερομηνία έγκρισης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ δεν έχει γίνει αποδέκτης προσφοράς εξαγοράς της ΗΛΕΚΤΩΡ.

43 Συμμετοχές Ομίλου

43.α Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Πλήρους Ενοποίησης είναι οι εξής:

Α/ Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2022			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
1	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2018-2022*, 2023
2	ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΚΟΥΝΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	99,69		99,69	99,69		99,69	2018-2023
3	ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ	-	-	-	81,11	18,89	100,00	2018-2022*, 2023
4	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2022*, 2023
5	ΑΚΤΩΡ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΚ ΑΤΕ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		95,94	95,94		82,12	82,12	2018-2022*, 2023
6	ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2022*, 2023
7	ΑΚΤΩΡ- ΤΟΜΗ ΟΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2023
8	ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΣΤΕΡΕΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΑΕ-ΑΣΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		70,84	70,84		70,84	70,84	2018-2023
9	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΝΕΑΣ ΜΑΡΙΝΑΣ ΑΛΙΜΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2019-2020,2021-2022*,2023
10	ΑΝΔΡΟΜΑΧΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
11	ΑΝΕΜΟΔΟΜΙΚΗ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
12	ΑΠΟΣΤΕΙΡΩΣΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		56,67	56,67		56,67	56,67	2018-2022*, 2023
13	ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		61,39	61,39		61,39	61,39	2018-2022*, 2023
14	ΑΤΤΙΚΑ ΔΙΟΔΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		65,78	65,78		65,78	65,78	2018-2023
15	ΑΤΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		52,62	52,62		52,62	52,62	2018-2022*, 2023
16	ΑΤΤΙΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		65,75	65,75		65,75	65,75	2018-2022*, 2023
17	ΒΕΛΛ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		47,22	47,22		47,22	47,22	2018-2022*, 2023
18	ΓΕΩΕΝΕΡΓΕΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2020-2023
19	ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		55,46	55,46		-	-	2023
20	ΓΥΑΛΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
21	ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ		-	-		55,46	55,46	2018-2022*, 2023
22	ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΛΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
23	ΕΔΑΔΥΜ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2018-2022*, 2023
24	ΕΛΙΑΝΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2023
25	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2022*, 2023
26	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΦΥΤΩΡΙΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		-	-		50,00	50,00	2018-2023
27	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
28	ΕΠΑΔΥΜ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2018-2022*, 2023
29	ΕΠΑΛΘΕΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		56,66	56,66		56,66	56,66	2022-2023
30	ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	94,44		94,44	94,44		94,44	2018-2022*, 2023
31	ΗΛΕΚΤΩΡ – ΑΕΙΦΟΡΙΚΗ ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2018-2023

Α/ Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2022			ΑΝΕΛΕΓΚΤΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
32	ΗΛΙΟΣΑΡ ΑΝΔΡΑΒΙΔΑΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2023
33	ΚΑΝΤΖΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
34	ΚΑΝΤΖΑ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ		55,46	55,46		55,46	55,46	2018-2023
35	Κ/ΞΙΑ ΚΑΛΥΨΗΣ ΕΠΕΙΓΟΥΣΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - WATT ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		78,39	78,39		78,39	78,39	2020-2023
36	Κ/ΞΙΑ ΗΕLECTOR - CYBARCO	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44		94,44	94,44	2007-2023
37	ΜΟΡΕΑΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		71,67	71,67		71,67	71,67	2018-2022*, 2023
38	ΜΟΡΕΑΣ ΣΕΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		86,67	86,67		86,67	86,67	2018-2022*, 2023
39	ΝΕΜΟ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2023
40	ΟΔΙΚΕΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2018-2023
41	Π. & Π. ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2018-2023
42	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
43	ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΛΑΜΔΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ ΔΕΠΑ ΟΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		50,00	50,00		100,00	100,00	2018-2023
44	ΠΟΥΝΕΝΤΗΣ ΑΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2023
45	ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		60,00	60,00		-	-	2023
46	ΣΤΑΘΜΟΙ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ Π.Κ. ΤΕΤΡΑΚΤΥΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2018-2023
47	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00		100,00	2018-2022*, 2023
48	ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2022*, 2023
49	ΑΚΤΟΡ & AL ABJAR CONTRACTING FOR TRADING AND CONTRACTING ²	ΚΑΤΑΡ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2018-2023
50	ΑΚΤΟΡ BULGARIA SA ²	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2009-2023
51	ΑΚΤΟΡ CONCESSIONS (CYPRUS) LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		100,00	100,00		100,00	100,00	2011-2023
52	ΑΚΤΟΡ CONSTRUCTION INTERNATIONAL LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2000-2023
53	ΑΚΤΟΡ CONTRACTORS LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2009-2023
54	ΑΚΤΟΡ D.O.O. БЕОГРАД ²	ΣΕΡΒΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
55	ΑΚΤΟΡ D.O.O. SARAJEVO ²	ΒΟΣΝΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
56	ΑΚΤΟΡ FACILITY MANAGEMENT LLC ²	ΗΑΕ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
57	ΑΚΤΟΡ FM INTERNATIONAL LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
58	ΑΚΤΟΡ FM & SERVICES WLL ²	ΚΑΤΑΡ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		49,00	49,00	-
59	ΑΚΤΟΡ KUWAIT WLL ²	ΚΟΥΒΕΪΤ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2008-2023
60	ΑΚΤΟΡ QATAR WLL ²	ΚΑΤΑΡ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2011-2023
61	ΑΚΤΟΡ SERVICES LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
62	ΑΚΤΟΡ TECHNICAL CONSTRUCTION LLC ²	ΗΑΕ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		70,00	70,00	-
63	ΑΚΝΑΒΙΤ ΔΟΟΕΛ ²	ΒΟΡΕΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
64	AL AHMADIAH AKTOR LLC ²	ΗΑΕ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	-
65	BIOSAR AMERICA INC ²	ΗΠΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2012-2023
66	BIOSAR AMERICA LLC ²	ΗΠΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		100,00	100,00	2012-2023

Α/ Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2022			ΑΝΕΛΕΓΚΤΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
67	BIOSAR ARGENTINA SA ²	ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2020-2023	
68	BIOSAR AUSTRALIA PTY LTD ²	ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2018-2023	
69	BIOSAR BRASIL - ENERGIA RENOVAVEL LTDA ²	ΒΡΑΖΙΛΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	99,99	99,99	2015-2023	
70	BIOSAR CHILE SpA ²	ΧΙΛΗ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2018-2023	
71	BIOSAR DOMINICANA ²	ΔΟΜΗΝΙΚΑΝΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2018-2023	
72	BIOSAR ENERGY (UK) LTD ²	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2019-2023	
73	BIOSAR HOLDINGS LTD ²	ΚΥΠΡΟΣ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2011-2023	
74	BIOSAR PANAMA Inc ²	ΠΑΝΑΜΑΣ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2013-2023	
75	BURG MACHINERY ²	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2008-2023	
76	CAISSON AE ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	91,84	91,84	2018-2023	
77	COPRI-AKTOR ²	ΑΛΒΑΝΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	2014-2023	
78	DUBAI FUJAIRAH FREEWAY JV ²	ΗΑΕ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	-	
79	ELLAKTOR VALUE PLC	ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00	100,00	-	
80	ELLAKTOR VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		73,61	73,61	98,61	98,61	2011-2023	
81	HELECTOR CYPRUS LTD	ΚΥΠΡΟΣ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44	94,44	94,44	2008-2023	
82	HERHOF GMBH	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44	94,44	94,44	2018-2023	
83	HELECTOR RECYCLING CENTER OSNABRUCK GMBH	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44	94,44	94,44	2018-2023	
84	HERHOF-VERWALTUNGS	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		94,44	94,44	94,44	94,44	2018-2023	
85	INSCUT BUCURESTI SA ²	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	1997-2023	
86	IOANNA PROPERTIES SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΛΟΙΠΑ	100,00		100,00	100,00	100,00	2005-2023	
87	JEBEL ALI SEWAGE TREATMENT PLANT JV ²	ΗΑΕ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-	100,00	100,00	-	
88	LEVASHOVO WASTE MANAGEMENT PROJECT LLC	ΡΩΣΙΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		73,61	73,61	98,61	98,61	-	
89	PMS PROPERTY MANAGEMENT SERVICES AE	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ		55,46	55,46	55,46	55,46	2018-2023	
90	PROFIT CONSTRUCT SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ		55,46	55,46	55,46	55,46	2006-2023	
91	REA ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ		100,00	100,00	100,00	100,00	2022-2023	
92	REDS ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	55,46		55,46	55,46	55,46	2018-2022*, 2023	
93	SC CLH ESTATE SRL	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ		55,46	55,46	55,46	55,46	2006-2023	

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹Νέες εταιρείες

Οι παρακάτω εταιρείες ενσωματώθηκαν στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023, ενώ δεν είχαν ενσωματωθεί στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2022:

- ΓΟΥΡΝΕΣ ΑΕ, με έδρα στην Ελλάδα. Η εταιρεία αποκτήθηκε από τη θυγατρική REDS κατά το 1^ο τρίμηνο του 2023, η οποία κατέχει το 100% του μετοχικού της κεφαλαίου.
- ΠΥΛΙΑ ΟΔΟΣ ΑΕ, με έδρα στην Ελλάδα. Η εταιρεία ιδρύθηκε από τη θυγατρική Άκτωρ Παραχωρήσεις, η οποία κατέχει το 60% του μετοχικού της κεφαλαίου.

²Εταιρείες που δεν ενοποιούνται στις 31.12.2023

Στο πλαίσιο της υλοποίησης της συναλλαγής για την μεταβίβαση του Κλάδου Κατασκευής, προς την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ στις 08.11.2023, οι ανωτέρω εταιρείες του Κλάδου Κατασκευής, έχουν ενοποιηθεί με την μέθοδο της πλήρους ενοποίησης έως τις 07.11.2023.

Η θυγατρική εταιρεία ΓΥΑΛΟΥ ΕΜΠΟΡΙΚΗ & ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΑΕ έχει ενοποιηθεί έως τις 30.11.2023. Την ημερομηνία αυτή, ολοκληρώθηκε η πώληση του συνόλου των μετοχών της, από την μητρική της εταιρεία, REDS ΑΕ, προς την εταιρεία TRADE ESTATES ΑΕΕΑΠ.

Για τις θυγατρικές εταιρείες του πίνακα στις οποίες το ποσοστό ενοποίησης του Ομίλου εμφανίζεται μικρότερο του 50%, επισημαίνεται ότι η άμεση συμμετοχή των θυγατρικών εταιρειών που συμμετέχουν στο μετοχικό τους κεφάλαιο ξεπερνάει το 50%.

43.β Οι εταιρείες του Ομίλου που ενοποιούνται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης είναι οι εξής:

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2022			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
Συγγενείς										
1	ΑΘΗΝΑΙΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΩΝ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		29,00	29,00		29,00	29,00	2018-2023
2	ΑΝΕΜΟΣ RES ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΛΟΙΠΑ	25,00		25,00	25,00		25,00	2022*, 2023
3	ΑΥΤΟΚΙΝΗΤΟΔΡΟΜΟΣ ΑΙΓΑΙΟΥ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		22,22	22,22		22,22	22,22	2018-2023
4	ΒΕΠΕ ΚΕΡΑΤΕΑΣ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		35,00	35,00	2018-2023
5	ΓΕΦΥΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		27,71	27,71		27,71	27,71	2018-2022*, 2023
6	ΓΕΦΥΡΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		29,48	29,48		29,48	29,48	2018-2023
7	ΔΥΝΑΜΙΚΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ & ΣΙΑ ΕΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		30,52	30,52		30,52	30,52	2018-2023
8	ΕΝΕΡΜΕΛ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		47,22	47,22		47,22	47,22	2018-2023
9	ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ¹	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		20,00	20,00		-	-	2023
10	ΠΕΙΡΑ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ	50,00		50,00	50,00		50,00	2018-2023
11	ΧΕΛΙΔΟΝΑ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΗΣ & ΑΚΙΝΗΤΩΝ		-	-		50,00	50,00	2018-2023
12	METROPOLITAN ATHENS PARK	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		25,70	25,70		25,70	25,70	2022-2023
13	POLISPARK ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		33,00	33,00		30,21	30,21	2018-2023
14	SALONICA PARK ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		24,70	24,70		24,70	24,70	2018-2023

Α/Α	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΕΔΡΑ	ΤΟΜΕΑΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2023			% ΜΗΤΡΙΚΗΣ 31.12.2022			ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
				ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	ΑΜΕΣΟ	ΕΜΜΕΣΟ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ	
Κοινοπραξίες										
15	ΘΕΡΜΑΪΚΗ ΟΔΟΣ ΑΕ ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ		50,00	50,00		50,00	50,00	2018-2023
16	ΣΤΡΑΚΤΩΡ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΕ ²	ΕΛΛΑΔΑ	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ		-	-		50,00	50,00	2018-2023
17	ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ II	ΕΛΛΑΔΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ		48,17	48,17		48,17	48,17	2021-2022*,2023

* Με αστερίσκο (*) σημειώνονται οι χρήσεις για τις οποίες έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης οι εταιρείες του Ομίλου που ελέγχονται από ελεγκτικά γραφεία.

¹ Νέες εταιρείες

Η παρακάτω εταιρεία ενσωματώθηκε στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2023, ενώ δεν είχε ενσωματωθεί στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2022:

- ΠΑΣΙΦΑΗ ΟΔΟΣ ΑΕ, με έδρα στην Ελλάδα. Η εταιρεία συστάθηκε κατά το 2^ο τρίμηνο του 2023. Η θυγατρική Άκτωρ Παραχωρήσεις κατέχει το 20% του μετοχικού της κεφαλαίου.

² Εταιρείες που δεν ενοποιούνται πλέον

Στο πλαίσιο της υλοποίησης της συναλλαγής για την μεταβίβαση του Κλάδου Κατασκευής, προς την εταιρεία INTRAKAT ΑΕ στις 08.11.2023, οι ανωτέρω εταιρείες του Κλάδου Κατασκευής, έχουν ενοποιηθεί με την μέθοδο της καθαρής θέσης έως τις 07.11.2023.

43.γ Οι κοινές επιχειρήσεις, των οποίων ο Όμιλος λογιστικοποιεί τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα με βάση το μερίδιό του, εμφανίζονται στον παρακάτω αναλυτικό πίνακα. Η μητρική Εταιρεία έχει μόνο έμμεση συμμετοχή στις εν λόγω κοινές επιχειρήσεις μέσω των θυγατρικών της εταιρειών.

Α/Α	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 31.12.2023	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
1	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ ΑΤΕ- ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΧΥΤΑ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ ΤΜΗΜΑ II)	ΕΛΛΑΔΑ	38,15	2018-2023
2	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ-BILFINGER BERGER (ΚΥΠΡΟΣ-ΧΥΤΑ ΠΑΦΟΥ)	ΚΥΠΡΟΣ	94,44	2018-2023
3	Κ/ΕΙΑ ΔΕΤΕΑΛΑ-ΗΛΕΚΤΩΡ-EDL ΜΟΝ/ΠΕ ΕΠΕ (ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΑΝΩ ΛΙΟΣΙΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	28,33	2018-2023
4	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-BILFINGER BERGER (ΧΥΤΑ ΜΑΡΑΘΟΥΝΤΑΣ & ΟΔΟΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ)	ΚΥΠΡΟΣ	94,44	2018-2023
5	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ΑΡΣΗ (ΜΙΣΘ. ΥΠΗΡΕΣ. ΓΙΑ ΤΗ ΛΕΙΤ. ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	75,56	2018-2023
6	Κ/ΕΙΑ BILFINGER BERGER - ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΡΑΓΓΙΣΜΑΤΩΝ-ΧΥΤΑ ΤΑΓΑΡΑΔΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	27,39	2018-2023
7	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ -ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚ. Α' ΦΑΣΗΣ 2ου ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΦΥΛΗΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	20,54	2018-2023
8	Κ/ΕΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗΑΕ-J&P ΑΒΑΞ ΑΕ-ΒΙΟΤΕΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	39,32	2018-2023
9	Κ/ΕΙΑ ΤΕΡΝΑ ΑΕ-ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	16,50	2018-2023

Α/Α	ΚΟΙΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ	ΕΔΡΑ	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ 31.12.2023	ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ
10	Κ/ΕΙΑ ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ-ΑΡΧΙΤΕΧ ΑΤΕ-ΟΤΟ ΠΑΡΚΙΝΓΚ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	45,00	2018-2023
11	Κ/ΕΙΑ ΤΟΜΗ - ΗΛΕΚΤΩΡ - ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Α' ΦΑΣΗΣ 2ΟΥ ΧΥΤΑ ΔΥΤ. ΑΤΤΙΚΗΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	14,38	2018-2023
12	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ΕΝΒΙΤΕΣ (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2018-2023
13	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ-ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ-ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΜΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	66,11	2018-2023
14	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-Θ.Γ.ΛΩΛΟΣ-Χ.ΤΣΟΜΠΑΝΙΔΗΣ ΟΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ-ΕΝΒΙΤΕΣ ΑΕ (ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΕΜΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,08	2018-2023
15	Κ/ΕΙΑ ΚΩΝ/ΝΙΔΗΣ - ΗΛΕΚΤΩΡ	ΕΛΛΑΔΑ	46,28	2018-2023
16	CONSORTIUM AKTOR SA – HELECTOR SA	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	71,78	-
17	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	18,89	2018-2023
18	Κ/ΕΙΑ ΜΙΣΘΩΣΗΣ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΑΡΣΗ ΑΕ (ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΑΠΟΤΕΦΡΩΤΗΡΑ ΕΑΥΜ ΤΟΥ ΕΔΣΝΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	66,11	2019-2023
19	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ - ΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΕΡΙΒ. ΑΕ (Χ.Υ.Τ.Α. ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ-ΑΝΘΕΜΟΥΝΤΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2023
20	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΜΗΧ ΠΕΡ (Κ/ΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΧΥΤΑ ΠΑΡΑΜΥΘΙΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2023
21	Κ/ΕΙΑ ΜΗΧ ΠΕΡ ΑΕ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2023
22	Κ/ΕΙΑ ΕΡΓΟΥ ΠΡΑΝΩΝ ΚΥΤΤΑΡΩΝ ΧΥΤΑ ΦΥΛΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2019-2023
23	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ FM ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	56,67	2019-2023
24	Κ/ΕΙΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΒΙΟΑΕΡΙΟΥ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - THALIS E.S. S.A.	ΕΛΛΑΔΑ	56,67	2020-2023
25	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε. - ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ - ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΥΤΑ ΔΗΜΟΥ ΣΕΡΡΩΝ	ΕΛΛΑΔΑ	75,56	2020-2023
26	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-WAAT ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	78,39	2021-2023
27	Κ/ΕΙΑ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΕΜΑ	ΕΛΛΑΔΑ	51,94	2021-2023
28	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ-ΜΗΧ.ΠΕΡΙΒΑΛ. (ΑΡΝΑΙΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2021-2023
29	Κ/ΕΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΟΡΓ ΑΠΟΒΛ ΠΚΜ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΜΕΣΟΓΕΙΟΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2022-2023
30	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ-ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (ΕΔΕΣΣΑ)	ΕΛΛΑΔΑ	83,28	2023
31	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ Ε.Ε.Ν.Θ. ΦΑΣΗ 2)	ΕΛΛΑΔΑ	21,87	2023
32	Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ-ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ ΑΕ (ΑΙΝΕΙΑ 18/2021)	ΕΛΛΑΔΑ	28,33	2023
33	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ WATT ΜΕΣ ΟΕΔΑ Δ. ΑΤΤΙΚΗΣ	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2023
34	Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS SA (ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔ ΛΥΜΑΤΩΝ Δ ΠΟΡΟΥ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2023
35	Κ/Ε ΧΕΡΣΟΝΗΣΟΥ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΛΙΜΕΝΙΚΗΣ ΑΕ	ΕΛΛΑΔΑ	75,56	2023
36	Κ/Ε ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ THALIS E S SA (ΞΗΡΑΝΣΗ ΙΛΥΟΣ ΕΕΛ ΧΑΝΙΩΝ)	ΕΛΛΑΔΑ	66,11	2023
37	Κ/Ε THALIS ES SA ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ (ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΙΛΥΩΝ ΕΕΛ ΦΟΔΙΣΑ Β ΠΕΔΙΑΔΑΣ)	ΕΛΛΑΔΑ	47,22	2023

Σε σχέση με τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31.12.2022, δεν ενσωματώθηκαν οι παρακάτω κοινές επιχειρήσεις διότι μέσα στο 2023 έγινε λύση τους μέσω των αρμοδίων ΔΟΥ:

- Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ - AKTOR CONTRACTORS LTD
- Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΖΙΩΡΗΣ ΑΕ
- ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε. - ΠΑΝΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ
- Κ/ΕΙΑ ΑΚΤΩΡ-ΑΘΗΝΑ (ΒΙΟΛΟΓ. ΚΑΘΑΡΙΣΜΟΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΒΟΥΚΟΥΡΕΣΤΙΟΥ)

➤ **Κ/ΕΙΑ ΗΛΕΚΤΩΡ ΑΕ - ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ (ΕΡΓΟ ΥΨΗΛΗΣ ΠΕΡΙΦΡΑΞΗΣ ΕΓΝΑΤΙΑΣ)**

Στις 08.11.2023, στο πλαίσιο της συναλλαγής για την πώληση του Κλάδου της Κατασκευής, πλήθος κοινοπραξιών στις οποίες συμμετείχαν η ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ και η ΤΟΜΗ ΑΒΕΤΕ (συνολικά 96 κοινοπρακτικά σχήματα) μεταβιβάστηκαν στην εταιρεία INTRAKAT ΑΕ.